



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN

2025

LAKIP

LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA
INSTANSI PEMERINTAH

**KANTOR UPBU KELAS III
TUNGGUL WULUNG CILACAP**



KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah Yang Maha Esa, karena hanya atas karunia-Nya penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025 dapat terselesaikan dengan baik.

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap ini merupakan bentuk pertanggungjawaban tugas pokok dan fungsi dalam rangka mewujudkan visi dan misi organisasi melalui pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025 juga merupakan salah satu perwujudan tekad untuk senantiasa bersungguh-sungguh mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan negara dan pembangunan yang didasarkan pada prinsip-prinsip *Good Governance*, sebagai langkah tindak lanjut Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, dan Instruksi Presiden RI Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah serta Instruksi Presiden RI Nomor 5 Tahun 2004 Tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi.

Dengan telah disusunnya Laporan Kinerja Tahun 2025 ini, diharapkan akan memberikan manfaat nyata sehingga pada masa depan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kantor UPBU dapat diselenggarakan lebih efektif dan efisien.

Kami menyadari dalam penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025 ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kami mengharapkan tanggapan dan kritik serta saran dari instansi yang memerlukan bagi perbaikan penyusunan Laporan Kinerja di masa mendatang.

Cilacap, Januari 2026

**KEPALA KANTOR UPBU
KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP**



TATA SURYA
Pembina (IV/a)

NIP. 19740117 199803 1 003

Alur Proses	Nama	Jabatan	Tanggal	Paraf
Disusun Oleh	Yulviana	Penelaah Teknis Kebijakan	12/01/2026	
	Desi R.	Penelaah Teknis Kebijakan	12/01/2026	
Diperiksa Oleh	Syaiful Anhar	Ketua Tim Tata Usaha	12/01/2026	

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL.....	iii
DAFTAR GRAFIK.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	vi
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
RINGKASAN EKSEKUTIF	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	I-1
A. Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi	I-1
B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (<i>Strategic Issue</i>)	I-5
C. Sistematika Penyajian	I-7
BAB II PERENCANAAN KINERJA.....	II-1
A. Draft Rencana Strategis Tahun 2025-2029	II-1
B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT)	II-3
C. Perjanjian Kinerja	II-4
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA.....	III-1
A. Capaian Kinerja	III-1
B. <i>Benchmarking</i>	III-25
C. Analisis Efisiensi Sumber Daya Anggaran.....	III-23
D. Analisa Efisiensi Sumber Daya Manusia	III-30
E. Penghargaan yang Diperoleh Tahun 2025	III-33
F. Capaian Lainnya	III-33
G. Realisasi Anggaran	III-33
BAB IV PENUTUP	IV-1
A. Kesimpulan.....	IV-1
B. Saran.....	IV-1

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap I-2
Tabel 2.1	Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Draft Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025 – 2029 II-2
Tabel 2.2	Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025..... II-3
Tabel 2.3	Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025 II-4
Tabel 2.4	Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Tahun 2025 (Awal) II-5
Tabel 2.5	Matriks Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025 II-5
Tabel 2.6	Alokasi Anggaran Berdasarkan Revisi Ke-21 DIPA Tahun 2025 (Pagu Efektif) II-6
Tabel 3.1	Perbandingan Target dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025..... III-2
Tabel 3.2	Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024 – 2025..... III-3
Tabel 3.3	Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Draft Rencana Strategis dari Tahun 2025 sampai dengan 2029 III-4
Tabel 3.4	Perbandingan Jumlah Pergerakan Pesawat di Bandar Udara Tunggul Wulung dan Bandar Udara Trunojoyo Tahun 2025 III-21
Tabel 3.5	Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap dari tahun 2024 – 2025 III-24
Tabel 3.6	Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 per Bulan III-25
Tabel 3.7	Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas pada Setiap Sasaran III-26
Tabel 3.8	Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Tahun 2024 – 2025 III-27
Tabel 3.9	Realisasi Anggaran per Sumber Dana Tahun 2025..... III-29
Tabel 3.10	Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 berdasarkan Sumber Pendanaan III-32

DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Grafik 1.1	Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan..... I-3
Grafik 1.2	Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan Pada Unit Kerja..... I-4
Grafik 1.3	Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan..... I-4
Grafik 1.4	Kompisisi Pegawai Berdasarkan Golongan I-4
Grafik 3.1	Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2024 – 2025 III-5
Grafik 3.2	Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Penumpang yang Dilayani” III-6
Grafik 3.3	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Penumpang Yang Dilayani” Tahun 2024 – 2025 III-6
Grafik 3.4	Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat yang Dilayani” III-7
Grafik 3.5	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat yang Dilayani” Tahun 2024 – 2025 III-7
Grafik 3.6	Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” III-9
Grafik 3.7	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025 III-9
Grafik 3.8	Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2024 -2025 III-10
Grafik 3.9	Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara” III-11
Grafik 3.10	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025 III-11
Grafik 3.11	Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara” III-12
Grafik 3.12	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025..... III-12
Grafik 3.13	Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2024 -2025 III-13
Grafik 3.14	Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) III-14
Grafik 3.15	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Tahun 2024 – 2025 III-14

Grafik 3.16	Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP	III-15
Grafik 3.17	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2024 – 2025	III-15
Grafik 3.18	Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Presentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	III-16
Grafik 3.19	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Presentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025	III-17
Grafik 3.20	Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Nilai Aset Bandar Udara yang Berhasil Diinventarisasi”	III-18
Grafik 3.21	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Nilai Aset Bandar Udara yang Berhasil diinventarisasi” Tahun 2024 – 2025.....	III-18
Grafik 3.22	Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”	III-19
Grafik 3.23	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan ” Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2024 - 2025	III-20
Grafik 3.24	Perbandingan Jumlah Pergerakan Pesawat Bandara Tunggal Wulung dengan Bandara Trunojoyo	III-22
Grafik 3.25	Rincian Pagu Anggaran Efektif Kantor UPBU Kelas III Tunggal Wulung Cilacap Berdasarkan Sumber Dana	III-23
Grafik 3.26	Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Tunggal Wulung Cilacap Tahun 2024 – 2025.....	III-24
Grafik 3.27	Trend Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas III Tunggal Wulung Cilacap Periode Tahun 2024 – 2025	III-27
Grafik 3.28	Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 Per Jenis Belanja	III-29
Grafik 3.29	Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2024 - 2025	III-30
Grafik 3.30	Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Tunggal Wulung Cilacap Tahun 2024 – 2025.....	III-31

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung	I-3

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Rencana Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025
Lampiran II	Revisi Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025
Lampiran III	Rencana Aksi Revisi Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025
Lampiran IV	Pengukuran Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025

RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025 disusun sebagai gambaran tolak ukur keberhasilan dan kurang berhasil Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya pada Tahun 2025. Laporan Kinerja ini pada dasarnya adalah gambaran secara transparan pencapaian kinerja selama tahun anggaran 2025 dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis dalam kerangka pemenuhan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Dalam mewujudkan Visi dan menjalankan Misi, Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap mempunyai tujuan dan sasaran sebagaimana tercantum dalam Draft Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025 – 2029 sebagai berikut:

a. Tujuan

1. Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan;
2. Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan;
3. Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas SDM;
4. Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien.

b. Sasaran

1. Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara;
2. Meningkatnya keselamatan dan keamanan Bandar Udara;
3. Meningkatnya Kualitas tata kelola pemerintahan yang baik.

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap pada tahun 2025 sebesar **100,182%**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025, terdapat 1 (satu) sasaran yang belum memenuhi target dikarenakan terdapat indikator kinerja kegiatan yang belum memenuhi target sebagai berikut :

- Indikator kinerja kegiatan persentase pencapaian target penerimaan negara bukan pajak (PNBP) karena penerbangan niaga berjadwal belum beroperasi dan besaran target penerimaan negara bukan pajak (PNBP) kurang relevan dengan kondisi saat ini, hal ini disebabkan karena penetapan target PNBP dilakukan 2 (dua) tahun sebelum tahun berjalan, sehingga mengakibatkan jumlah target pendapatan pelayanan jasa penumpang pesawat udara dan pendaratan dan penempatan pesawat tidak tercapai.

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap tahun 2025 istimewa. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap tahun 2025-2029.

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2025 diantaranya sebagai berikut:

1. Penerbangan niaga berjadwal belum beroperasi di Bandara Tunggul Wulung;
2. Besaran target penerimaan negara bukan pajak (PNBP) kurang relevan dengan kondisi saat ini;
3. Terdapat blokir anggaran.

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2025 sebagai berikut :

1. Melakukan koordinasi dengan pihak terkait, agar penerbangan niaga berjadwal beroperasi di Bandar Udara Tunggul Wulung Cilacap;
2. Optimalisasi penggunaan anggaran baik yang bersumber rupiah murni (RM) maupun PNBP;
3. Diupayakan dalam penyusunan anggaran dapat mempertimbangkan sistem distribusi anggaran berbasis kinerja dan perencanaan;
4. Memaksimalkan aset BMN yang memiliki potensi sebagai sumber lain Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP);
5. Dalam penyusunan target kinerja kegiatan menyesuaikan kondisi saat ini;
6. Menyusun rencana penarikan dana (RPD) atas belanja yang realistis dan terukur serta selaras dengan kebutuhan riil, sehingga anggaran dapat diserap secara efektif;
7. Melaksanakan kegiatan sesuai dengan rencana penarikan dana (RPD);
8. Diupayakan dalam penyusunan anggaran dapat mempertimbangkan sistem distribusi anggaran berbasis kinerja dan perencanaan.

RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025 disusun sebagai gambaran tolak ukur keberhasilan dan kurang berhasil Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya pada Tahun 2025. Laporan Kinerja ini pada dasarnya adalah gambaran secara transparan pencapaian kinerja selama tahun anggaran 2025 dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis dalam kerangka pemenuhan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Dalam mewujudkan Visi dan menjalankan Misi, Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap mempunyai tujuan dan sasaran sebagaimana tercantum dalam Draft Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025 – 2029 sebagai berikut:

a. Tujuan

1. Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan;
2. Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan;
3. Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas SDM;
4. Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien.

b. Sasaran

1. Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara;
2. Meningkatnya keselamatan dan keamanan Bandar Udara;
3. Meningkatnya Kualitas tata kelola pemerintahan yang baik.

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap pada tahun 2025 sebesar **100,182%**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025, terdapat 1 (satu) sasaran yang belum memenuhi target dikarenakan terdapat indikator kinerja kegiatan yang belum memenuhi target sebagai berikut :

- Indikator kinerja kegiatan persentase pencapaian target penerimaan negara bukan pajak (PNBP) karena penerbangan niaga berjadwal belum beroperasi dan besaran target penerimaan negara bukan pajak (PNBP) kurang relevan dengan kondisi saat ini, hal ini disebabkan karena penetapan target PNBP dilakukan 2 (dua) tahun sebelum tahun berjalan, sehingga mengakibatkan jumlah target pendapatan pelayanan jasa penumpang pesawat udara dan pendaratan dan penempatan pesawat tidak tercapai.

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap tahun 2025 istimewa. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap tahun 2025-2029.

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2025 diantaranya sebagai berikut:

1. Penerbangan niaga berjadwal belum beroperasi di Bandara Tunggul Wulung;
2. Besaran target penerimaan negara bukan pajak (PNBP) kurang relevan dengan kondisi saat ini;
3. Terdapat blokir anggaran.

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2025 sebagai berikut :

1. Melakukan koordinasi dengan pihak terkait, agar penerbangan niaga berjadwal beroperasi di Bandar Udara Tunggul Wulung Cilacap;
2. Optimalisasi penggunaan anggaran baik yang bersumber rupiah murni (RM) maupun PNBP;
3. Diupayakan dalam penyusunan anggaran dapat mempertimbangkan sistem distribusi anggaran berbasis kinerja dan perencanaan;
4. Memaksimalkan aset BMN yang memiliki potensi sebagai sumber lain Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP);
5. Dalam penyusunan target kinerja kegiatan menyesuaikan kondisi saat ini;
6. Menyusun rencana penarikan dana (RPD) atas belanja yang realistis dan terukur serta selaras dengan kebutuhan riil, sehingga anggaran dapat diserap secara efektif;
7. Melaksanakan kegiatan sesuai dengan rencana penarikan dana (RPD);
8. Diupayakan dalam penyusunan anggaran dapat mempertimbangkan sistem distribusi anggaran berbasis kinerja dan perencanaan.

BAB I

PENDAHULUAN

Dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari KKN menuju tercapainya tata Kelola pemerintahan yang baik (*Good Governance*) perlu adanya pertanggungjawaban dari penyelenggara negara yang dilaporkan pada setiap akhir tahun anggaran dalam suatu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP), yang disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

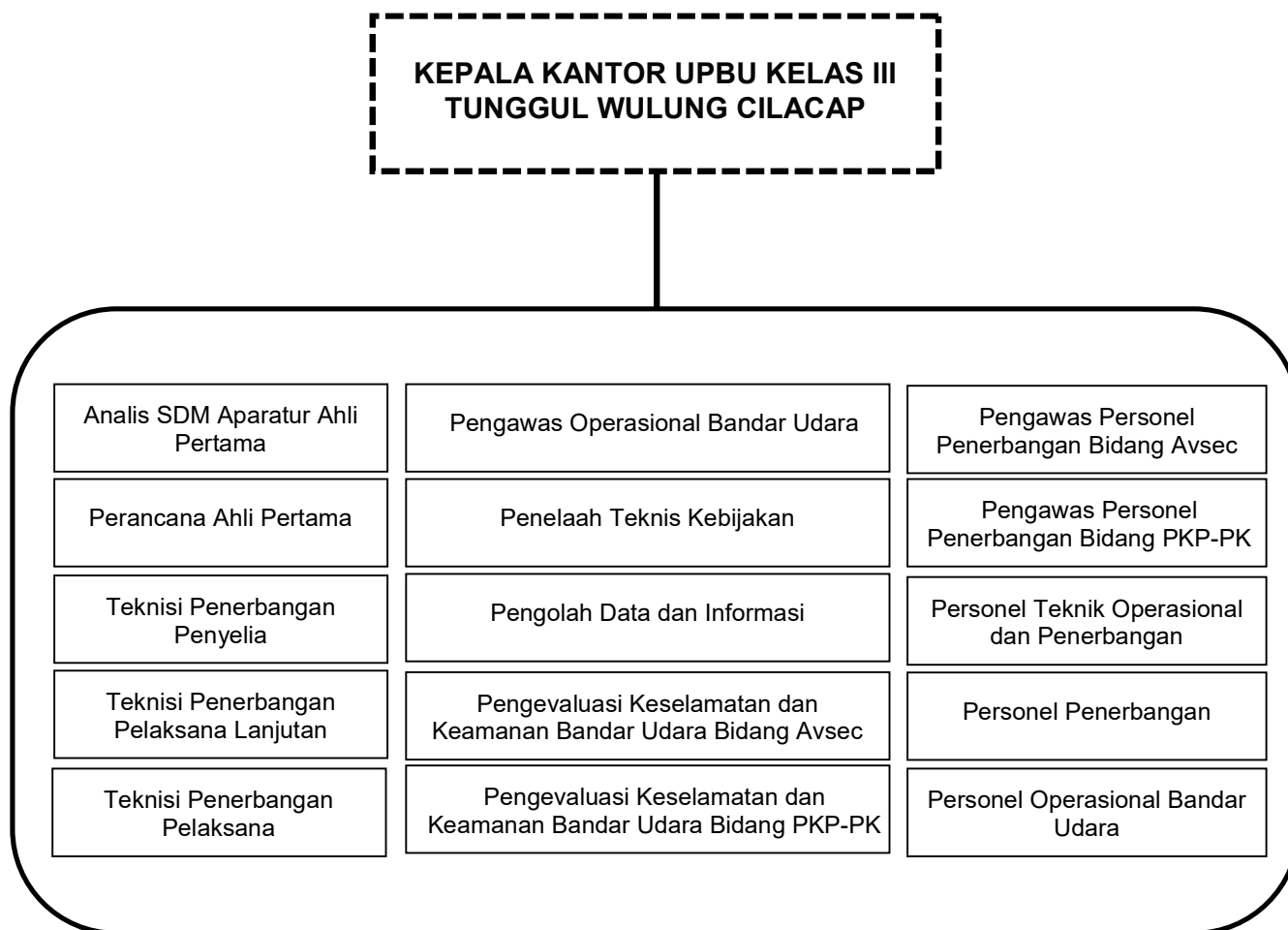
A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor: PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor : PM 83 Tahun 2015 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2016 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 8 Tahun 2018 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 56 Tahun 2019 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2021 tentang Perubahan Kelima atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara dan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 26 Tahun 2024 tentang Perubahan Keenam atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Kantor UPBU Kelas III Tunggal Wulung Cilacap mempunyai tugas dan fungsi sebagai berikut:

Tabel 1.1 Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas III Tunggal Wulung Cilacap

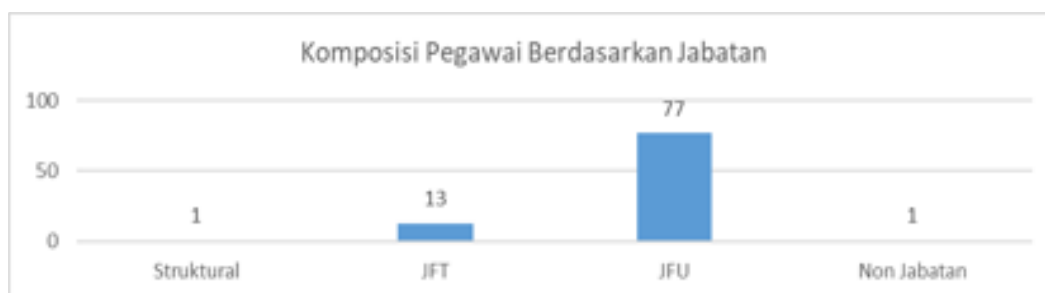
Tugas	Fungsi
Melaksanakan pelayanan jasa kebandarudaraan dan jasa terkait Bandar udara, kegiatan keamanan, keselamatan dan ketertiban penerbangan pada Bandar udara yang belum diusahakan secara komersial	a. Pelaksanaan penyusunan rencana dan program; b. Pelaksanaan pengoperasian fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat, dan alat-alat besar Bandar udara serta fasilitas penunjang; c. Pelaksanaan perawatan dan perbaikan fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat dan alat-alat besar Bandar udara serta fasilitas penunjang; d. Penyiapan pelaksanaan pelayanan pengaturan pergerakan pesawat udara (<i>Apron Movement Control /AMC</i>) serta penyusunan jadwal penerbangan (<i>slot time</i>); e. Pelaksanaan pengamanan pelayanan pengangkutan penumpang, awak pesawat udara, barang, jinjingan, pos dan kargo serta barang berbahaya dan senjata; f. Pelaksanaan pengawasan, pengendalian keamanan dan ketertiban di lingkungan kerja serta pengoperasian, perawatan dan perbaikan fasilitas keamanan penerbangan dan pelayanan darurat Bandar udara; g. Pelaksanaan kerjasama dan pengembangan usaha jasa kebandarudaraan dan jasa terkait Bandar udara; h. Pelaksanaan pengoperasian dan pelayanan fasilitas terminal penumpang, kargo dan penunjang serta pengelolaan dan pengendalian hygiene dan sanitasi; i. Pelaksanaan koordinasi dengan instansi/lembaga terkait penyelenggaraan Bandar udara; j. Pelaksanaan urusan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumah tanggaan, hukum dan hubungan masyarakat; dan k. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan

Adapun struktur organisasi Kantor UPBU Kelas III Tunggal Wulung Cilacap sesuai dengan Keputusan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor KM 143 Tahun 2024 tentang Peta Jabatan dan Uraian Jenis Kegiatan Jabatan Unit Pelaksana Teknis di Lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara adalah sebagai berikut :



Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap

Sumber daya manusia merupakan salah satu faktor pendukung dalam rangka tercapainya tujuan suatu organisasi. Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap memiliki pegawai sejumlah 92 orang yang terdiri dari 60 orang PNS, 31 orang PPPK dan 1 orang PPPK Paruh Waktu. Komposisi jumlah pegawai menurut Jenis Jabatan dan penempatan pada unit kerja sebagai berikut :



Grafik 1.1 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan



Grafik 1.2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan pada Unit Kerja



Grafik 1.3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan



Grafik 1.4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan

B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (*Strategic Issue*)

1. Aspek Strategis

- a. Sebagai alternatif *homebase* bagi sekolah penerbang selain Bandara Budiarto Curug;
- b. Kesesuaian dengan Rencana Tata Ruang Wilayah (RTRW) Kabupaten Cilacap 2011 – 2031, hal ini memungkinkan untuk dapat dikembangkannya bandar udara sesuai dengan tuntutan permintaan (demand) dan penyediaan lahan;
- c. Kabupaten Cilacap merupakan daerah yang memiliki potensi dalam pengembangan industri. Beberapa perusahaan BUMN telah memproduksi sehingga mampu menggerakkan perekonomian dan perindustrian bagi Kabupaten Cilacap.

2. Permasalahan Utama

a. Sumber Daya Manusia (SDM)

Manajemen sumber daya manusia sebagai salah satu indikator penting pencapaian tujuan organisasi secara efektif dan efisien. Sumber daya manusia merupakan aset organisasi yang sangat vital, karena itu peran dan fungsinya tidak bisa digantikan oleh sumber daya lainnya.

SDM yang ada di kantor UPBU Tunggul Wulung secara kualitas masih harus dikembangkan dalam kompetensi yang dimiliki oleh Aparatur Sipil Negara (ASN) tersebut, sehingga tercapai kondisi kinerja organisasi yang baik

b. Pelayanan Sarana dan Prasarana

Pengembangan Bandar Udara Tunggul Wulung Cilacap sesuai dengan Rencana Induk Bandar Udara yang tertuang dalam KM 10 Tahun 2023 belum dapat terlaksana sepenuhnya pada tahun anggaran berjalan yang disebabkan keterbatasan anggaran.

Pelaksanaan pemeliharaan sarana dan prasara yang ada masih menggunakan alokasi anggaran yang terbatas, sehingga aktifitas pemeliharaan belum dapat dilakukan secara maksimal. Hal ini harusnya menjadi perhatian mengingat sejumlah peralatan dan fasilitas harus dirawat secara berkala untuk menjaga ketahanan peralatan dan fasilitas dimaksud untuk selalu dalam keadaan optimal ketika difungsikan / dioperasikan oleh personil di lapangan.

Belum beroperasinya penerbangan komersial di Bandar Udara Tunggul Wulung Cilacap, sehingga target penerimaan PNBP belum tercapai.

Pengoptimalan penggunaan fasilitas ruang dan lahan di Bandar Udara dalam rangka peningkatan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) yang bersumber dari usaha non-aero belum maksimal. Tentunya dengan pemanfaatan ruang dan lahan yang ada bisa mendongkrak pendapatan sehingga realisasi dari target penerimaan PNBP bisa tercapai dan penyerapan anggaran belanja yang bersumber dari PNBP bisa terserap secara maksimal.

c. Anggaran

Terdapat Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2025 tentang Efisiensi Belanja Dalam Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025, yang menginstruksikan untuk melakukan efisiensi atas anggaran belanja negara Tahun Anggaran 2025 untuk mendukung Program Prioritas Nasional, menyebabkan kegiatan belanja tidak sesuai dengan target Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap.

d. Keselamatan dan Keamanan Bandara

Beberapa peralatan / fasilitas keselamatan dan keamanan Bandar Udara memiliki usia lebih dari 10 tahun, sehingga performanya menjadi menurun. Hal ini tentu membutuhkan perhatian yang lebih dalam rangka pemenuhan terhadap kepatuhan regulasi yang ada agar tetap terlaksana dengan dilakukan pemeliharaan terhadap peralatan / fasilitas yang ada dan pengadaan peralatan / fasilitas yang belum tersedia dan bersifat mandatory untuk dipenuhi, hal tersebut telah dituangkan ke dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap sebagai rencana jangka panjang dalam pelaksanaannya. Namun seiring berjalannya waktu hal tersebut terkendala dengan pagu anggaran yang terbatas, sehingga belum dapat diakomodir secara keseluruhan.

Bandar Udara Tunggul Wulung Cilacap belum dilengkapi dengan jalan inspeksi yang digunakan untuk melakukan pemeriksaan fasilitas bandar udara secara rutin seperti pagar sisi udara, aliran air dan saluran drainase.

C. Sistematika Penyajian

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

- **Kata Pengantar**
- **Ringkasan Eksekutif (*Executive Summary*)**
- **Bab I Pendahuluan.**

Pada Bab I disajikan penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issues*) yang sedang dihadapi organisasi.

- **Bab II Perencanaan Kinerja**

Pada Bab II diuraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan. Perencanaan Kinerja merupakan proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator Kinerja berdasarkan program, kebijakan, dan sasaran yang telah ditetapkan. Ini merupakan proses penyusunan rencana Kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Renstra, yang akan dilaksanakan oleh instansi pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan.

- **Bab III Akuntabilitas Kinerja**

Pada Bab III menjelaskan beberapa hal sebagai berikut:

- a. Capaian kinerja untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis sesuai dengan hasil pengukuran kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025 dan dilakukan analisis capaian kinerja dengan cara sebagai berikut:
 - 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja Tahun 2025 dan analisis penyebab keberhasilan/kegagalan serta solusi yang telah dilakukan;
 - 2) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan tahun-tahun sebelumnya;
 - 3) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan target Renstra periode Tahun 2025-2029;
 - 4) Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya.
- b. Realisasi Anggaran
Dalam sub bab ini diuraikan realisasi anggaran yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja sesuai dengan Dokumen Perjanjian Kinerja.

- **Bab IV Penutup**

Pada Bab ini diuraikan kesimpulan atas capaian kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggal Wulung Cilacap Tahun 2025 serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan untuk meningkatkan kinerja.

- **Lampiran**

Lampiran ini berupa sebagai berikut:

- a. Matriks Rencana Strategis Tahun 2025-2029;
- b. Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025;
- c. Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Revisi;
- d. Matriks Pengukuran Kinerja Tahun 2025;
- e. Dokumentasi kegiatan yang mendukung pencapaian kinerja Tahun 2025;
- f. Lampiran lain yang dianggap perlu.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Draft Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025-2029

Draft Rencana Strategis (RENSTRA) Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025-2029 disusun atas dasar Draft Rencana Strategis (RENSTRA) Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025-2029. Draft Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025–2029 memuat visi, misi, tujuan, sasaran dan indikator yang ditetapkan berbasis kinerja serta berorientasi *outcome*.

1. Visi dan Misi

Visi Kantor UPBU kelas III Tunggul Wulung Cilacap adalah:

“Terwujudnya penyelenggaraan jasa kebandarudaraan sesuai dengan standar keselamatan, keamanan dan pelayanan Bandar Udara dalam mewujudkan visi dan misi Direktorat Jenderal Perhubungan Udara yaitu konektivitas Transportasi Udara yang Handal, Berdaya Saing, dan Memberikan Nilai Tambah guna mendukung Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden.”

Untuk mewujudkan visi tersebut, dirumuskan misi Kantor UPBU kelas III Tunggul Wulung Cilacap yaitu:

1. Mewujudkan keselamatan dan keamanan penerbangan di bandar udara;
2. Meningkatkan sarana dan prasarana bandar udara yang andal dan optimal;
3. Mewujudkan pelayanan jasa kebandarudaraan yang berkualitas, dengan didukung oleh SDM yang profesional;
4. Meningkatkan kinerja administrasi dan keuangan yang terukur dan akuntabel.

2. Tujuan

Sebagai penjabaran atas Visi dan Misi Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap, maka tujuan yang hendak dicapai adalah:

1. Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan;
2. Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan;
3. Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas SDM;

4. Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien.

3. Sasaran dan Indikator Kinerja

Dalam rangka mencapai tujuan organisasi, diperlukan sasaran dan indikator yang dapat mengukur pencapaian keberhasilan.

Tabel 2.1 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Draft Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tunggal Wulung Cilacap Tahun 2025-2029

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Target		Keterangan
1	Meningkatnya kinerja pelayanan prasarana bandar udara	1	Jumlah penumpang yang dilayani	385	Orang	Indikator Kinerja Utama
		2	Jumlah kargo yang dilayani	315	Kg	
		3	Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani	4.450	Angka	
		4	Indeks kepuasan pengguna jasa layanan bandar udara	90,5	Nilai	
2	Meningkatnya keselamatan dan keamanan bandar udara	1	Persentase pemenuhan standar keselamatan bandar udara	100	%	Indikator Kinerja Utama
		2	Persentase pemenuhan standar keamanan bandar udara	100	%	
3	Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	1	Jumlah dokumen sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah (SAKIP)	6	Dokumen	Indikator Kinerja Penunjang
		2	Jumlah dokumen SPIP	3	Dokumen	
		3	Persentase realisasi anggaran belanja bandar udara	97,29	Persentase	
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	237.917 680.332	Rupiah	
		5	Persentase pencapaian target penerimaan negara bukan pajak (PNBP)	100	Persentase	

Sasaran dalam Draft Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tunggal Wulung Cilacap dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan sebagai berikut:

Program	Kegiatan
Infrastruktur Konektivitas	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara Penunjang Teknis Transportasi Udara
Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara Pengelolaan Organisasi dan SDM Transportasi Udara

B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT)

Dalam rangka mengoperasionalkan rencana strategis, setiap tahunnya Perencanaan Strategis dituangkan dalam suatu Rencana Kinerja Tahunan (*Annual Performance Plan*). Rencana kinerja tahunan sebagai penjabaran lebih lanjut dari perencanaan strategis berisikan informasi mengenai sasaran, indikator kinerja dan target yang akan dicapai pada periode bersangkutan sesuai dengan target yang ditetapkan dalam rencana strategis.

Target Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Kinerja Tahunan Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025 sama dengan Target yang ada pada Rencana Strategis untuk periode Tahun 2025 yaitu target yang diusulkan pada pembahasan pagu indikatif (satuan 1) Tahun 2025, secara garis besar sebagai berikut:

Tabel 2.2 Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	385
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	315
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	4.450
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90,5
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	97,29
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	237.917 680.332
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

C. Perjanjian Kinerja

Pada konteks implementasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP), Perjanjian Kinerja merupakan dokumen kontrak antara Kepala Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap dengan Direktur Jenderal Perhubungan Udara selaku atasan langsung. Dokumen ini memperjelas target-target kinerja yang akan dicapai dalam kurun waktu satu tahun yang disesuaikan dengan sumber daya dan anggaran yang telah ditetapkan (pagu definitif / DIPA). Pada tahun 2025, Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap ada revisi yang diakibatkan perubahan pimpinan, pagu anggaran dan target indikator kinerja. Adapun Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap pada Tahun 2025 beserta revisinya sebagai berikut:

1. Perjanjian Kinerja Tahun 2025 (Awal)

Tabel 2.3 Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	385
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	4.450
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90,5
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	97,29
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	237.917 680.332
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Pencapaian target sasaran dan indikator kinerja kegiatan di atas melalui pelaksanaan program dan kegiatan dengan rincian alokasi anggaran sesuai dengan DIPA Tahun 2025 (awal) sebagai berikut :

Tabel 2.4 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Tahun 2025 (Awal)

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Penunjang Teknis Transportasi Udara	1.613.282.000
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	14.245.476.000

2. Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Tabel 2.5 Matriks Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	270
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	4.530
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90,5
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	98,28
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	231.050 064.331
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Pencapaian target sasaran dan indikator kinerja kegiatan di atas melalui pelaksanaan program dan kegiatan dengan rincian alokasi anggaran sesuai dengan Revisi Ke-21 DIPA Tahun 2025 (Pagu Efektif) sebagai berikut :

Tabel 2.6 Alokasi Anggaran Berdasarkan
Revisi Ke- 21 DIPA Tahun 2025 (Pagu Efektif)

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara	511.000.000
	Penunjang Teknis Transportasi Udara	1.230.475.000
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	14.753.453.000

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja

Pengukuran kinerja dapat dilakukan menggunakan 2 (dua) cara penghitungan seperti berikut:

1. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin baik, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

2. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin buruk, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Tabel 3.1 Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi					% Capaian Kinerja
						TW I	TW 2	TW 3	TW 4	Total	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	270	99	159	174	288	288	106,667
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	4.530	1.261	2.434	3.307	4.983	4.983	110
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90,5	97	97,98	95,94	96,88	96,88	107,050
Rata-rata Capaian Sasaran						56,63%	72,72%	80,25%	107,905%	107,905%	107,905%
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran						100%	100%	100%	100%	100%	100%
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	4	4	4	6	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	3	3	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	%	98,28	17,61	37,30	53,53	99,24	99,24	100,977
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	231.050 064.331	236.292 549.199	234.232 935.267	234.237 834.927	234.753 332.290	234.753 332.290	101,603
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	%	100	17,48	30,75	50,95	76,2	76,2	76,2
Rata-rata Capaian Sasaran					60,867%	67,349%	74,693%	95,756%	95,756%	95,756%	
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP						100,250%					

Tabel 3.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024 dan Tahun 2025

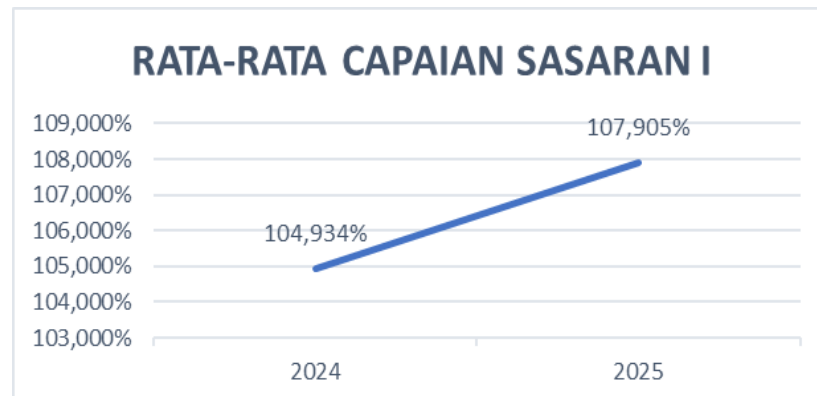
No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		2024			2025		
				Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	380	382	100,526	270	288	106,667
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	4.400	4.427	100,614	4.530	4.983	110,00
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	86	97,75	113,663	90,5	96,88	107,050
Rata-rata Capaian Sasaran				104,934 %			107,905%		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	100	100	100	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	100	100	100	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran				100%			100%		
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen SAKIP	6	6	100	6	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	3	3	100	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	100	97,93	97,93	98,28	99,24	100,98
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	242.314 154.825	242.716 210.347	100,17	231.050 064.331	234.753 332.290	101,60
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	100	77,46	77,46	100	76,20	76,20
Rata-rata Capaian Sasaran				95,111%			95,756%		
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP				99,036%			100,250%		

Tabel 3.3 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis dari Tahun 2025 sampai dengan Tahun 2029

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	2025		
					Target Renstra	Realisasi	%
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	385	288	74,805
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	315	0	0
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	4.450	4.983	111,978
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90,5	96,88	107,050
Rata-rata Capaian Sasaran					73,458%		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran					100%		
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen SAKIP	Dokumen	6	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	%	97,29	99,24	102,004
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	237.917 680.332	234.753 332.290	98,670
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	%	100	76,20	76,20
Rata-rata Capaian Sasaran					95,375%		
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP					88,246%		

Pada tahun 2025 tidak membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis, karena tahun 2025 merupakan awal periode Renstra 2025 – 2029.

1. Sasaran “Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara”



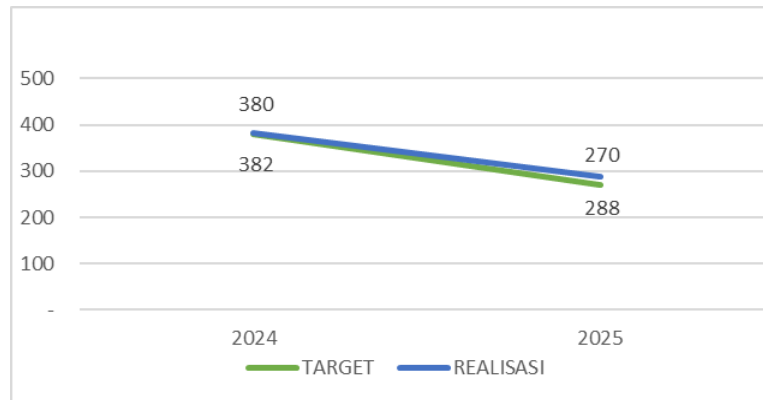
Grafik 3.1 Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2024 - 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” dalam kurun waktu 2 tahun (Periode Tahun 2024 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 106,420%. Adapun keberhasilan dikontribusi oleh capaian sasaran pada tahun 2024 dan 2025 yang melebihi target yang ditentukan sebagaimana ditunjukkan oleh grafik di atas. Hal ini dikarenakan pada Tahun 2024 terdapat 3 (tiga) indikator kinerja kegiatan yang melebihi target yaitu indikator “Jumlah Penumpang Yang Dilayani”, “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”, dan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara”, dan Tahun 2025 terdapat 2 (dua) indikator kinerja kegiatan yang melebihi target yaitu indikator “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” dan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara”.

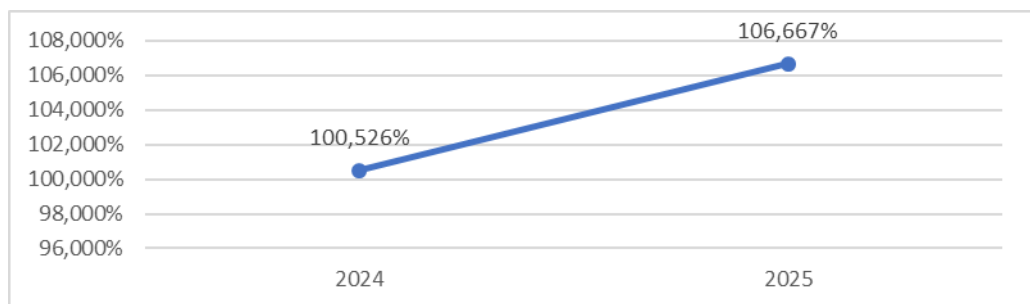
Pencapaian sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” didukung oleh Program Infrastruktur Konektivitas melalui Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara dan Program Dukungan Manajemen melalui Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

Berikut adalah penjelasan detail terkait indikator pembentuknya :

a. **Jumlah Penumpang yang dilayani**



Grafik 3.2 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani”



Grafik 3.3 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut :

$$\frac{\text{Jumlah Realisasi Pemenuhan Pelayanan Bandar Udara}}{\text{Jumlah Target}}$$

Dari hasil evaluasi Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Triwulan III Tahun 2025, capaian indikator kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang Dilayani” sebesar 45,195% dengan nilai realisasi sebesar 174 terhadap target 385. Terkait hal tersebut, diperlukan penyesuaian target indikator kinerja kegiatan dimaksud. Sehingga pada periode Triwulan IV Tahun 2025 dilakukan revisi target Perjanjian Kinerja semula 385 penumpang menjadi 270 penumpang.

Pada akhir periode tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Penumpang yang dilayani sebesar 106,667% dengan nilai realisasi sebesar 288 terhadap target sebesar 270.

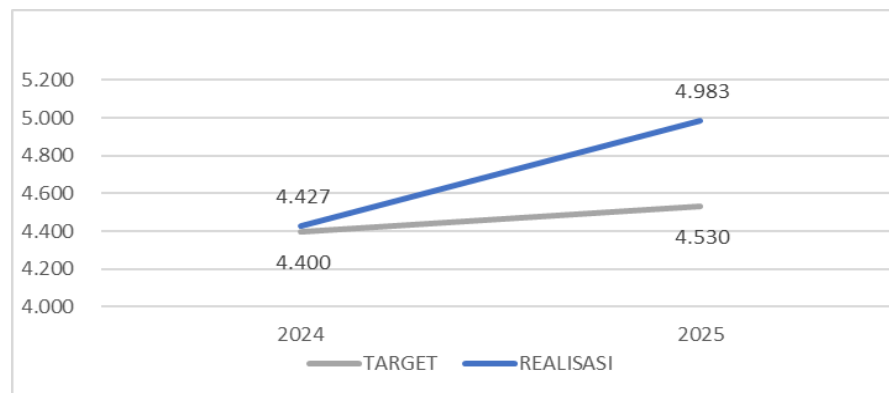
Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Terdapat penerbangan niaga tidak berjadwal yang beroperasi di Bandar Udara Tunggul Wulung Cilacap;
2. Telah dilakukan revisi target indikator kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang Dilayani” melalui Revisi Dokumen Perjanjian Kinerja UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025.

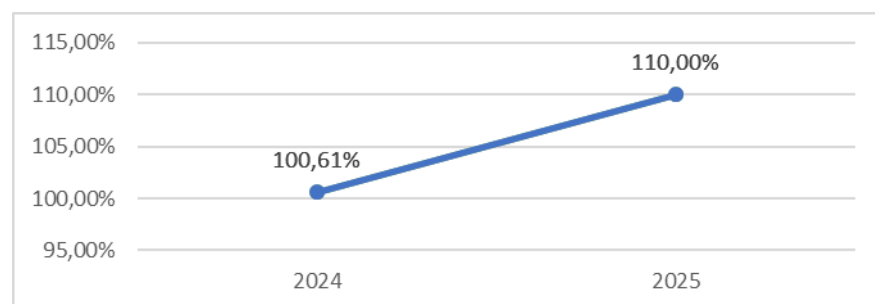
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Penumpang Yang Dilayani, diantaranya sebagai berikut :

- Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara;
- Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

b. Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani



Grafik 3.6 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”



Grafik 3.7 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Jumlah Realisasi Pemenuhan Pelayanan Bandar Udara}}{\text{Jumlah Target}}$$

Dari hasil evaluasi Laporan Monitoring atas Rencana Aksi atas Perjanjian Kinerja Tahun 2025 periode bulan November 2025, capaian indikator kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat yang Dilayani” sebesar 109,632% dengan nilai realisasi sebesar 4.473 terhadap target 4.080. Terkait hal tersebut diperlukan penyesuaian target indikator kegiatan dimaksud agar tidak terjadi anomaly data. Sehingga pada periode Triwulan IV dilakukan revisi target Perjanjian Kinerja semula 4.450 pergerakan menjadi 4.530 pergerakan.

Pada akhir periode tahun 2025, capaian indikator kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” sebesar 110% dengan nilai realisasi sebesar 4.983 pergerakan terhadap target sebesar 4.530 pergerakan.

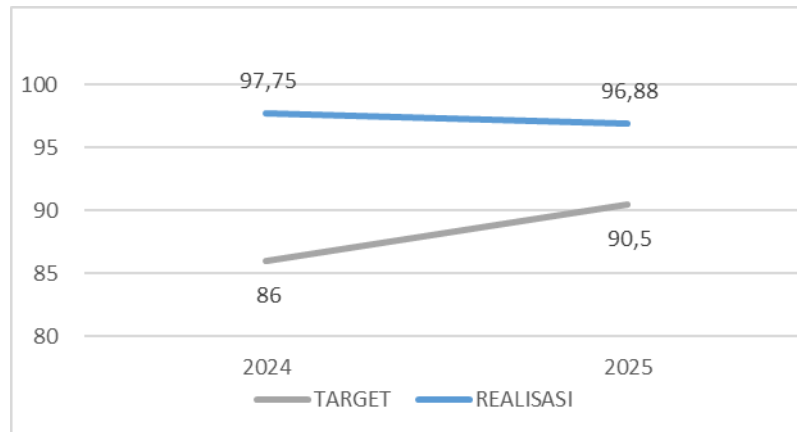
Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Terdapat penerbangan niaga tidak berjadwal yang beroperasi di Bandar Udara Tunggul Wulung Cilacap
2. Adanya kegiatan latihan terbang dari Perkasa Flight School, Genesa Flight Academy dan Politeknik Penerbangan Indonesia Curug;
3. Bandar Udara Tunggul Wulung Cilacap dapat melayani terbang malam (*VFR night flight*).

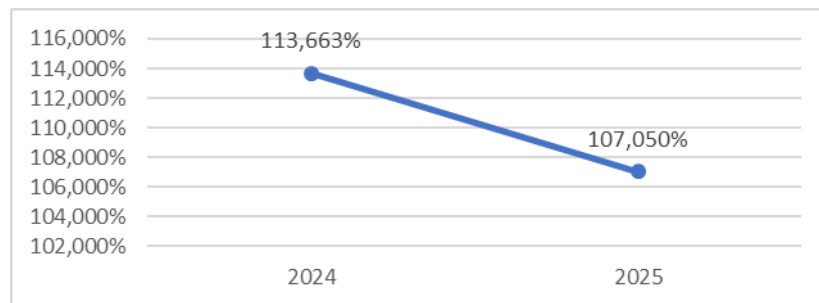
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja kegiatan Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani, diantaranya sebagai berikut :

- Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara;
- Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

c. **Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara**



Grafik 3.8 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara”



Grafik 3.9 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Jumlah Realisasi Pemenuhan Pelayanan Bandar Udara}}{\text{Jumlah Target}}$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara sebesar 107,050% dengan nilai realisasi sebesar 96,88 terhadap target sebesar 90,5.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

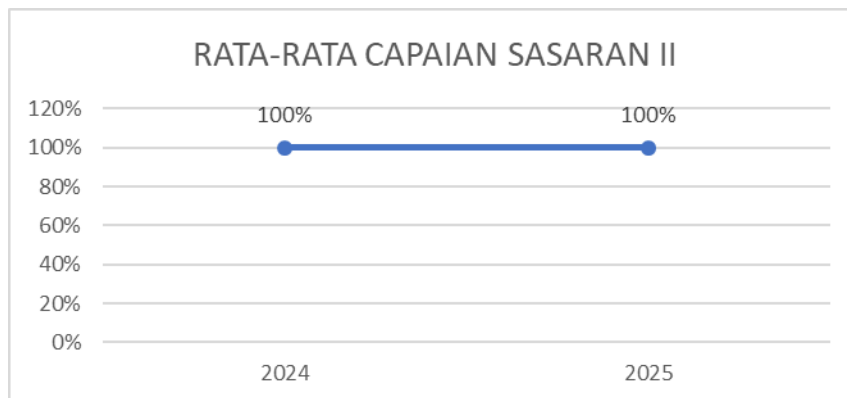
1. Adanya peran aktif dari pegawai Kantor UPBU yang berhubungan langsung dengan pengguna jasa untuk melaksanakan survei kepuasan pengguna jasa layanan bandar udara;
2. Adanya peran aktif / kemauan dari pengguna jasa untuk mengisi kuesioner.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja

kegiatan Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut:

- Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara;
- Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

2. Sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara”



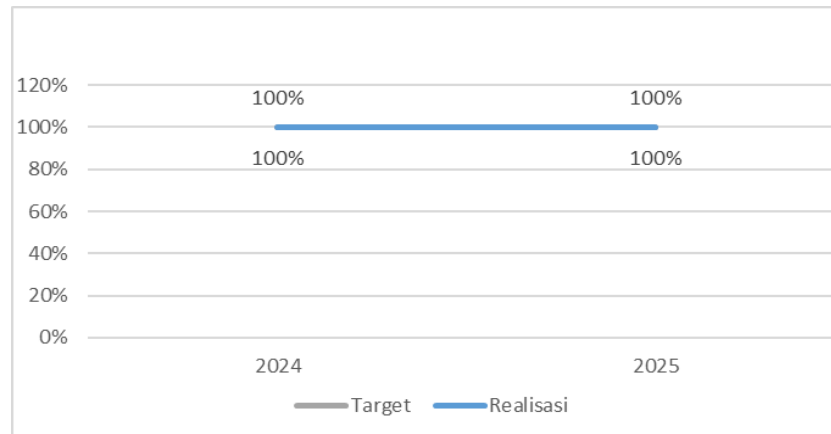
Grafik 3.10 Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2024 - 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” dalam kurun waktu 2 tahun (Periode Tahun 2024 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 100%. Adapun keberhasilan dikontribusi oleh capaian sasaran pada tahun 2024 dan 2025 sesuai dengan target yang ditentukan sebagaimana ditunjukkan oleh grafik di atas.

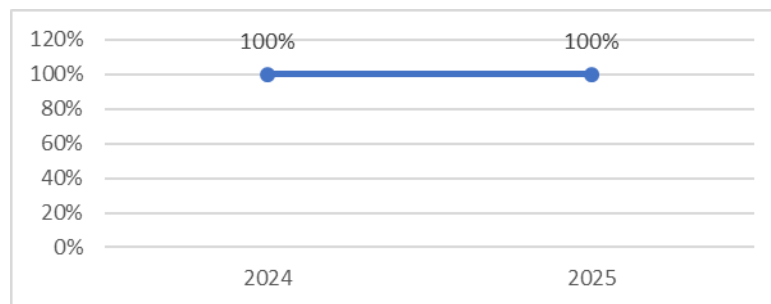
Pencapaian sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” didukung oleh Program Infrastruktur Konektivitas melalui Kegiatan Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara dan Penunjang Teknis Transportasi Udara dan Program Dukungan Manajemen melalui Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi.

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 2 (dua) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran :

1. Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara



Grafik 3.11 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara”



Grafik 3.12 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut :

$$\frac{\text{Persentase Realisasi Pemenuhan Standar Keselamatan}}{\text{Persentase Target}}$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 100%.

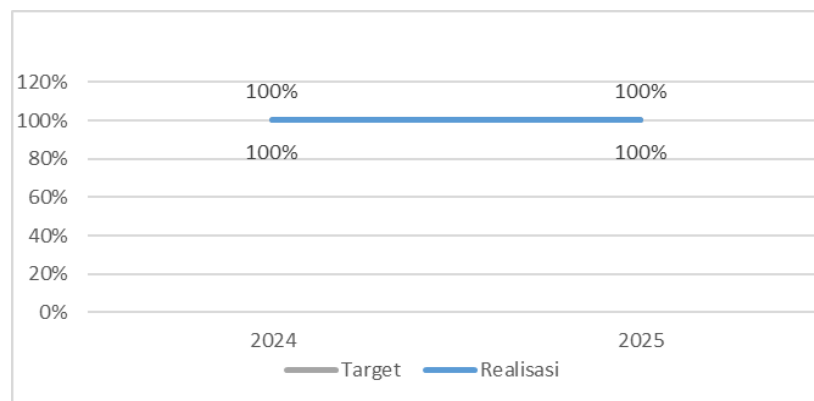
Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Kondisi performa fasilitas keselamatan bandar udara yang baik/laik;
2. Kinerja yang baik dari personel keselamatan bandar udara;
3. Tersedianya dokumen keselamatan bandar udara berupa dokumen *Safety Management System (SMS)*, *Airport Emergency Plan (AEP)*, *Aerodrome Manual (AM)* dan Analisis Dampak Lingkungan.

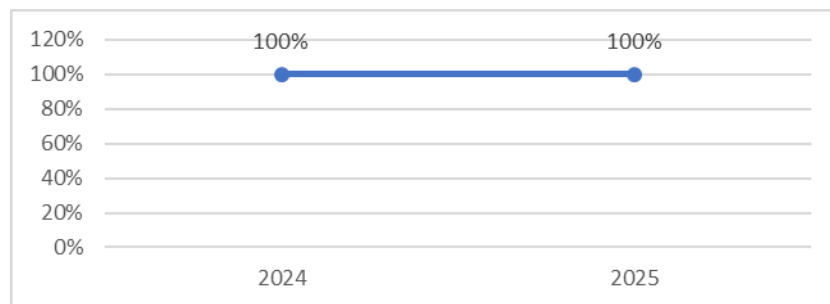
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut:

- Kegiatan Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara;
- Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara;
- Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

2. Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara



Grafik 3.13 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara”



Grafik 3.14 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Persentase Realisasi Pemenuhan Standar Keamanan}}{\text{Persentase Target}}$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 100%.

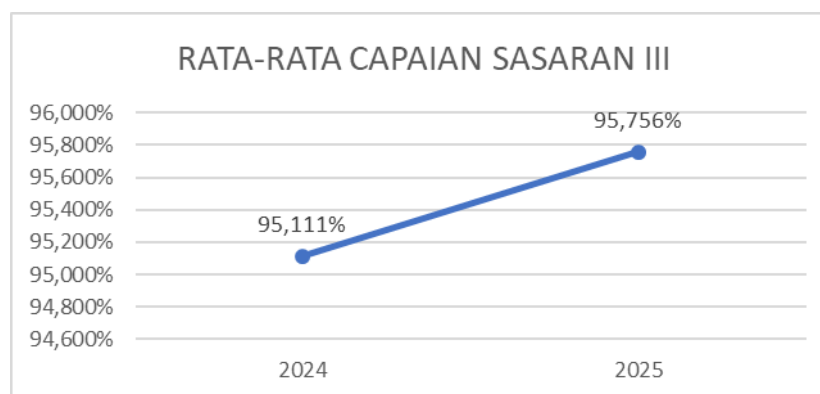
Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Kondisi performa fasilitas keamanan bandar udara yang baik/laik;
2. Kinerja yang baik dari personel keamanan bandar udara;
3. Tersedianya dokumen keamanan bandar udara berupa dokumen *Airport Security Program (ASP)*.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut:

- Kegiatan Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara;
- Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara;
- Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

3. Sasaran “Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”



Grafik 3.15 Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2024 – 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik**” dalam kurun waktu 2 tahun (Periode Tahun 2024 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 95,434%, sementara tingkat kegagalan mencapai nilai 4,566%. Adapun kegagalan dikontribusi oleh kegagalan pada tahun 2024 dan tahun 2025 sebagaimana ditunjukkan pada grafik di atas. Hal ini dikarenakan kegagalan pencapaian pada indikator kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian

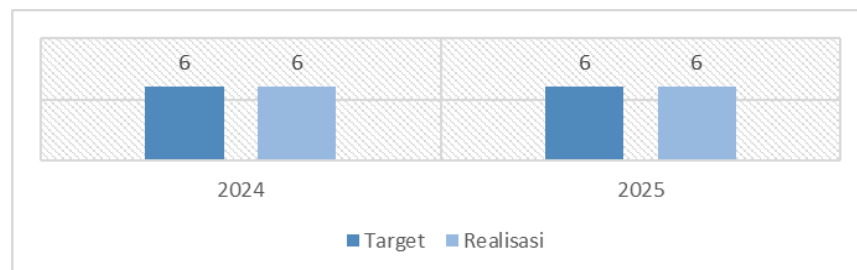
Target Penerimaan Negara Bukan Pajak” dimana pada tahun 2024 tercapai 77,46% dan tahun 2025 tercapai 76,20%.

Pencapaian sasaran “**Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui:

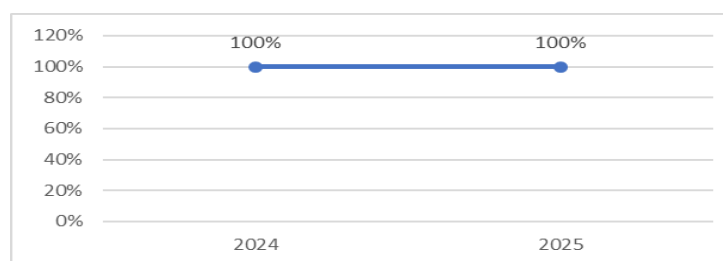
1. Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara
2. Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 5 (lima) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran :

1. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)



Grafik 3.16 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”



Grafik 3.17 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Jumlah Dokumen yang telah disusun}}{\text{Jumlah Target}}$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 6 dokumen terhadap target sebesar 6 dokumen.

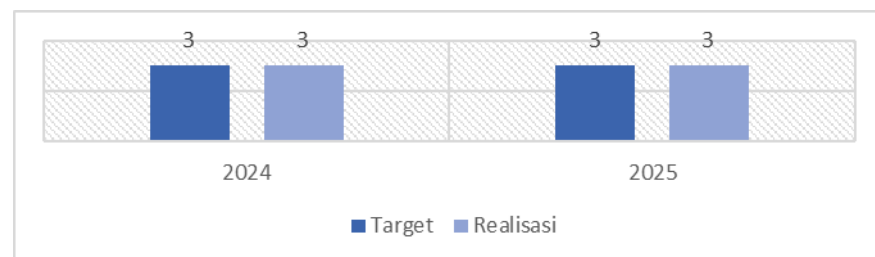
Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Kinerja yang baik dari pegawai kantor UPBU dalam menyusun dokumen;
2. Adanya dukungan dan kerjasama dari beberapa unit terkait data dukung;
3. Dukungan anggaran yang memadai terhadap pelaksanaan penyusunan dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

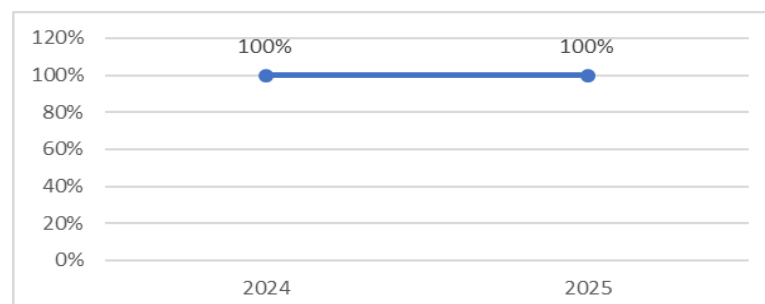
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), diantaranya sebagai berikut:

- Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

2. Jumlah Dokumen SPIP



Grafik 3.18 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”



Grafik 3.19 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Jumlah Dokumen yang telah disusun}}{\text{Jumlah Target}}$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 3 dokumen terhadap target sebesar 3 dokumen.

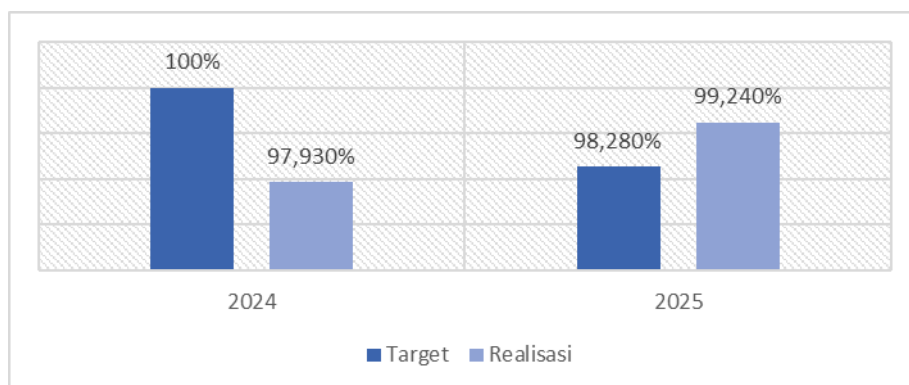
Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Kinerja yang baik dari Satgas Penyelenggara SPIP dan Penilai Maturitas Mandiri SPIP;
2. Dukungan anggaran yang memadai terhadap pelaksanaan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP).

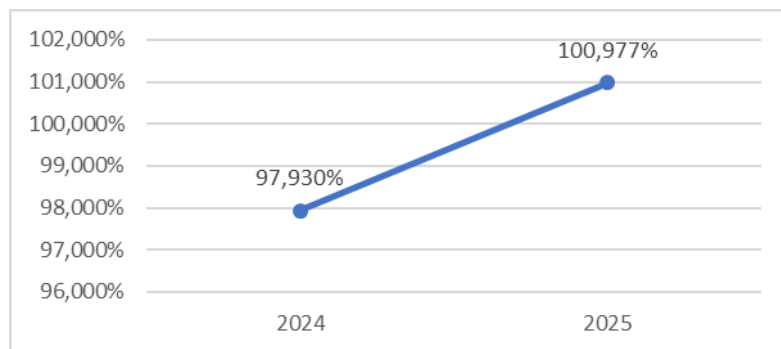
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP, diantaranya sebagai berikut:

- Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara.

3. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara



Grafik 3.20 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”



Grafik 3.21 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Jumlah Anggaran yang terserap}}{\text{Jumlah Target}}$$

Pada tahun 2025, Kantor UPBU Tunggul Wulung di awal tahun mendapatkan alokasi anggaran (pagu anggaran) sebesar Rp. 15.858.758.000,00, namun selama periode tahun 2025 berjalan terdapat 21 (dua puluh satu) kali perubahan / revisi yang menyebabkan perubahan pagu anggaran tahun 2025 menjadi Rp. 19.593.591.000,00.

Dengan adanya Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2025 tentang Efisiensi Belanja Dalam Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025, terdapat blokir belanja barang sebesar Rp 3.098.663.000,00, yang menyebabkan persentase realisasi anggaran menjadi jauh dari target yang ditetapkan. Berkaitan dengan hal tersebut dan berdasarkan Surat Kepala Biro Perencanaan Kementerian Perhubungan Nomor UM.006/1/7/STJ-2026 tanggal 12 Januari 2026 perihal Penyampaian Ketentuan Penggunaan Pagu Anggaran TA 2025 pada Dokumen Laporan Kinerja Tahun 2025, perhitungan capaian indikator kinerja “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” ditetapkan dengan menggunakan pagu anggaran efektif (tidak termasuk blokir) sebesar Rp 16.494.928.000,00.

Capaian indikator kinerja “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” sebesar 100,977% dengan nilai realisasi sebesar 99,240% terhadap target sebesar 98,280%.

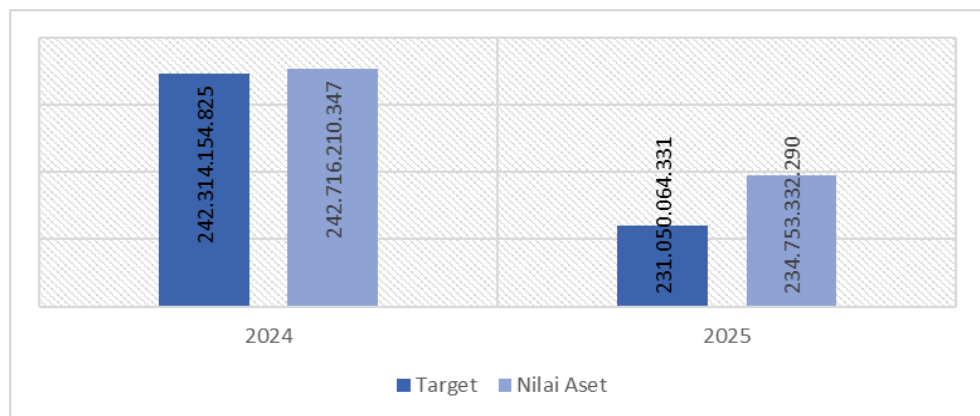
Pencapaian target dipengaruhi oleh faktor, sebagai berikut :

1. Perhitungan capaian indikator kinerja kegiatan ditetapkan dengan menggunakan pagu anggaran efektif (tidak termasuk blokir);
2. Target indikator kinerja kegiatan ditentukan berdasarkan nilai prognosa realisasi anggaran sampai dengan akhir tahun 2025, yang disampaikan kepada Bagian Keuangan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara.

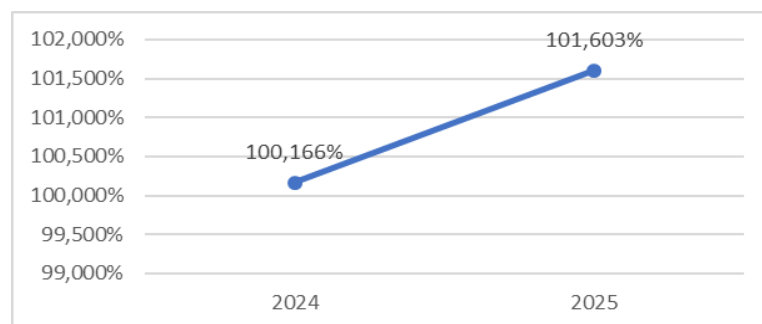
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut:

- Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

4. Nilai Aset Bandar Udara yang Berhasil Diinventarisasi



Grafik 3.22 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”



Grafik 3.23 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Jumlah Aset yang berhasil diinventarisasi}}{\text{Jumlah Target}}$$

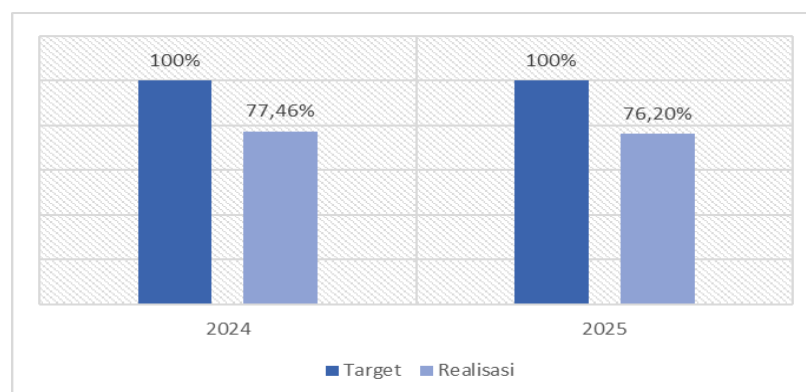
Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sebesar 101,603% dengan nilai realisasi sebesar Rp 234.753.332.290,00 terhadap target sebesar Rp 231.050.064.331,00.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

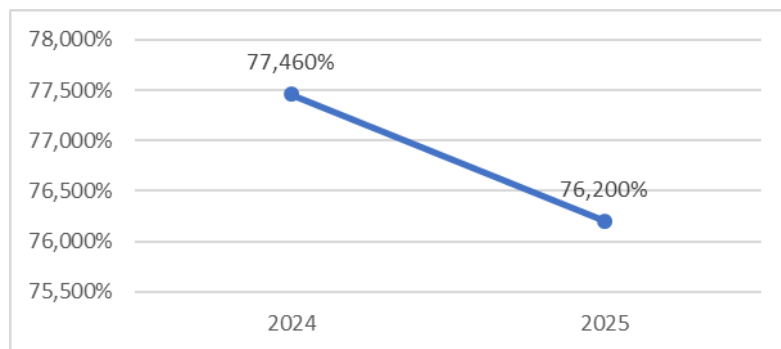
1. Kinerja yang baik dari pengelola BMN dalam melakukan inventarisasi dan penghapusan aset Bandar Udara Tunggul Wulung Cilacap;
2. Kerjasama dan dukungan antar staf pengelola BMN dan pelaporan dalam merencanakan dan melaksanakan program kegiatan tahun berjalan;
3. Dukungan anggaran yang memadai terhadap pelaksanaan inventarisasi aset Bandar Udara Tunggul Wulung Cilacap;
4. Telah dilakukan revisi target indikator kinerja “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” pada Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi, melalui kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

5. Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)



Grafik 3.24 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”



Grafik 3.25 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Jumlah Pencapaian PNBP}}{\text{Jumlah Target}}$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar 76,200% dengan nilai realisasi sebesar Rp 685.637.190,00 terhadap target sebesar Rp 899.736.000,00

Kegagalan Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Penerbangan niaga berjadwal belum beroperasi di Bandar Udara Tunggul Wulung;
2. Besaran target penerimaan negara bukan pajak (PNBP) kurang relevan dengan kondisi saat ini, hal ini disebabkan karena penetapan target PNBP dilakukan 2 (dua) tahun sebelum tahun berjalan.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut :

1. Melakukan koordinasi dengan pihak terkait, agar penerbangan niaga berjadwal beroperasi di Bandar Udara Tunggul Wulung Cilacap;
2. Memaksimalkan aset BMN yang memiliki potensi sebagai sumber lain Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP);
3. Penyusunan target PNBP dilakukan dengan memperhatikan kondisi actual dan existing pada saat ini, agar target yang ditetapkan bersifat realistis, terukur dan dapat dipertanggungjawabkan.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja

Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP), diantaranya sebagai berikut:

- Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara

B. Benchmarking

Bechmarking adalah suatu cara yang sangat sistematis atau suatu upaya penilaian performa pada layanan, produk atau proses organisasi dengan membandingkan layanan, produk atau proses dari organisasi lain yang dinilai lebih baik dari organisasi tersebut, guna meningkatkan nilai lebih organisasi dengan cara memperbaiki performa usaha, meningkatkan produktivitas, memperbaiki kualitas produk dan layanan.

Sehubungan dengan hal tersebut di atas, Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap melakukan perbandingan kinerja dengan Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep, dimana Kantor UPBU Trunojoyo memiliki karakteristik yang relatif sama dengan Kantor UPBU Tunggul Wulung.

Berikut data pergerakan pesawat pada tahun 2025 :

Tabel 3.4 Perbandingan Jumlah Pergerakan Pesawat
di Bandar Udara Tunggul Wulung dan Bandar Udara Trunojoyo Tahun 2025

NO.	BANDAR UDARA	PERGERAKAN PESAWAT		KETERANGAN
		NIAGA	BUKAN NIAGA	
1.	Tunggul Wulung	38	4.945	- Penerbangan niaga terdiri dari penerbangan charter; - Penerbangan bukan niaga terdiri dari penerbangan flying school, pesawat kalibrasi dan TNI/ POLRI
2.	Trunojoyo	438	764	- Penerbangan niaga terdiri dari penerbangan perintis dan charter; - Penerbangan bukan niaga terdiri dari penerbangan flying school, pesawat kalibrasi dan TNI/ POLRI



Grafik 3.26 Perbandingan Jumlah Pergerakan Pesawat Bandara Tunggul Wulung dengan Bandara Trunojoyo

Perbandingan kinerja Kantor UPBU Tunggul Wulung dengan Kantor UPBU Trunojoyo berdasarkan Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani mengacu pada data lalu lintas angkutan udara tahun 2025, untuk penerbangan niaga Bandar Udara Trunojoyo menunjukkan capaian yang sangat tinggi dibanding Bandar Udara Tunggul Wulung, tetapi untuk penerbangan bukan niaga berlaku sebaliknya.

Dengan status sebagai bandara domestik bukan bandara khusus untuk latihan terbang, seharusnya Bandar Udara Tunggul Wulung dapat memberikan pelayanan penerbangan niaga yang lebih banyak lagi. Hal ini disebabkan karena saat ini belum beroperasinya penerbangan niaga berjadwal di Bandar Udara Tunggul Wulung.

Dengan melihat potensi Kabupaten Cilacap yang memiliki kawasan industri besar dimana merupakan magnet yang dapat menarik orang untuk datang dan bekerja serta tinggal di Cilacap, perlu dilakukan koordinasi dengan pihak terkait guna mendapatkan dukungan agar penerbangan niaga berjadwal dapat beroperasi kembali di Bandar Udara Tunggul Wulung.

Guna meningkatkan minat masyarakat untuk menggunakan moda transportasi udara, diharapkan pesawat yang beroperasi merupakan tipe pesawat terbesar yang dapat beroperasi di Bandar Udara Tunggul Wulung (ATR 72-500) sehingga dapat menekan harga tiket.

Dengan langkah-langkah tersebut, diharapkan Bandar Udara Tunggul Wulung dapat meningkatkan jumlah pergerakan pesawat yang dilayani.

C. Analisis Efisiensi Sumber Daya Anggaran

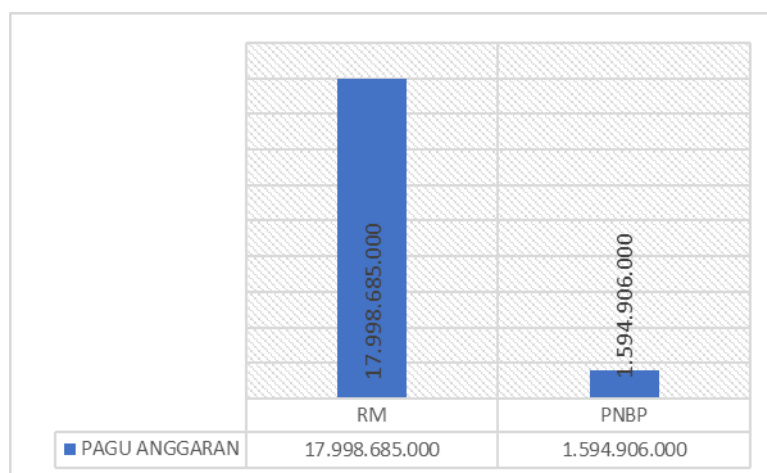
Pagu Tahun 2025

Pada awal tahun 2025, Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap mendapatkan alokasi anggaran (pagu anggaran) sebesar Rp. 15.858.758.000,00, namun selama periode tahun 2025 berjalan terdapat 21 (dua puluh satu) kali perubahan / revisi yang menyebabkan perubahan pagu anggaran tahun 2025 menjadi Rp. 19.593.591.000,00.

Dengan adanya Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2025 tentang Efisiensi Belanja Dalam Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025, terdapat blokir belanja barang sebesar Rp 3.098.663.000,00, yang menyebabkan persentase realisasi anggaran menjadi jauh dari target yang ditetapkan. Berkaitan dengan hal tersebut dan berdasarkan Surat Kepala Biro Perencanaan Kementerian Perhubungan Nomor UM.006/1/7/STJ-2026 tanggal 12 Januari 2026 perihal Penyampaian Ketentuan Penggunaan Pagu Anggaran TA 2025 pada Dokumen Laporan Kinerja Tahun 2025, dalam penyusunan dokumen Laporan Kinerja Tahun 2025 ini menggunakan pagu anggaran efektif (tidak termasuk blokir).

Adapun rincian pagu anggaran efektif Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap sebagai berikut :

1. Pagu Anggaran pada DIPA Revisi Ke-21 Tahun 2025



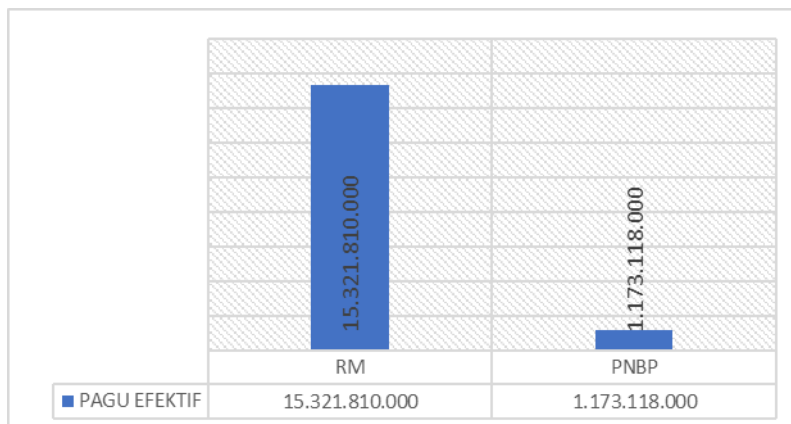
Grafik 3.27 Rincian Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025 Berdasarkan Sumber Dana

Pagu tersebut dipergunakan untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan yang ada dalam DIPA Tahun Anggaran 2025 dengan rincian sebagai berikut:

- Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara Rp. 511.000.000,-

- b. Penunjang Teknis Transportasi Udara sebesar Rp. 1.613.282.000,-
- c. Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN dan Umum Transportasi Udara sebesar Rp. 17.469.309.000,-

2. Pagu Anggaran pada DIPA Revisi Ke-21 Tahun 2025 (Pagu Efektif)



Grafik 3.27 Rincian Pagu Efektif Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025 Berdasarkan Sumber Dana

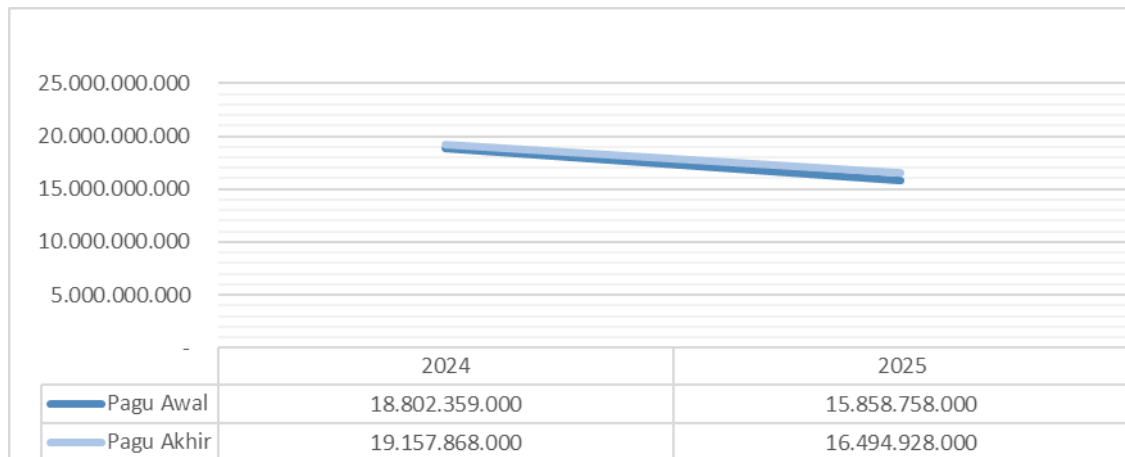
Pagu tersebut dipergunakan untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan yang ada dalam DIPA Tahun Anggaran 2025 dengan rincian sebagai berikut:

- a. Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara Rp. 511.000.000,-
- b. Penunjang Teknis Transportasi Udara sebesar Rp. 1.230.475.000,-
- c. Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN dan Umum Transportasi Udara sebesar Rp. 14.753.453.000,-

Perkembangan pagu anggaran pada Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap dari Tahun 2024 – 2025 dalam rangka pelaksanaan program pengelolaan dan penyelenggaraan transportasi udara disajikan pada tabel dan grafik berikut ini (pagu anggaran tahun 2025 menggunakan pagu efektif) :

Tabel 3.5 Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap dari Tahun 2024 – 2025

Tahun	Pagu Awal	Pagu Akhir
2024	18.802.359.000	19.157.868.000
2025	15.858.758.000	16.494.928.000



Grafik 3.28 Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap dari Tahun 2024 - 2025

Berdasarkan penyerapan anggaran Tahun 2025 dapat ditentukan tingkat penyerapan dengan menggunakan rumus sebagai berikut :

$$\text{Tingkat Penyerapan} = \frac{\sum_{j=1}^2 RA \text{ bulan ke } - j}{\sum_{j=1}^2 RPD \text{ bulan ke } - j} \times 100\%$$

Dari rumus tersebut dapat diperoleh hasil penghitungan seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

Tabel 3.6 Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan

NO	BULAN	RPD	RPD KUMULATIF	REALISASI ANGGARAN	TINGKAT PENYERAPAN (%)
1	Januari	633.695.712	633.695.712	633.730.668	100,01%
2	Februari	716.206.311	1.349.902.023	716.244.397	100,01%
3	Maret	1.441.911.952	2.791.813.975	1.441.992.100	100,01%
4	April	869.956.487	3.661.770.462	869.956.740	100,00%
5	Mei	823.485.871	4.485.256.333	823.485.491	100,00%
6	Juni	1.428.781.162	5.914.037.495	1.428.781.504	100,00%
7	Juli	1.092.325.513	7.006.363.008	1.092.325.898	100,00%
8	Agustus	945.856.225	7.952.219.233	945.856.307	100,00%
9	September	1.855.144.957	9.807.364.190	1.855.145.439	100,00%
10	Oktober	1.787.899.325	11.595.263.515	1.560.265.097	87,27%
11	November	2.167.153.673	13.762.417.188	2.373.424.657	109,52%
12	Desember	5.831.173.812	19.593.591.000	2.628.607.315	45,08%
TOTAL		19.593.591.000		16.369.815.613	1141,88%

Tabel 3.6 Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan (Pagu Efektif)

NO	BULAN	RPD	RPD KUMULATIF	REALISASI ANGGARAN	TINGKAT PENYERAPAN (%)
1	Januari	633.695.712	633.695.712	633.730.668	100,01%
2	Februari	716.206.311	1.349.902.023	716.244.397	100,01%
3	Maret	1.441.911.952	2.791.813.975	1.441.992.100	100,01%
4	April	869.956.487	3.661.770.462	869.956.740	100,00%
5	Mei	823.485.871	4.485.256.333	823.485.491	100,00%
6	Juni	1.428.781.162	5.914.037.495	1.428.781.504	100,00%
7	Juli	1.092.325.513	7.006.363.008	1.092.325.898	100,00%
8	Agustus	945.856.225	7.952.219.233	945.856.307	100,00%
9	September	1.855.144.957	9.807.364.190	1.855.145.439	100,00%
10	Oktober	1.787.899.325	11.595.263.515	1.560.265.097	87,27%
11	November	2.167.153.673	13.762.417.188	2.373.424.657	109,52%
12	Desember	2.732.510.812	16.494.928.000	2.628.607.315	96,20%
TOTAL		16.494.928.000		16.369.815.613	1193,00%

Dari pengalokasian anggaran dan penyerapan tersebut dapat diukur konsistensi antara perencanaan dan implementasi dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$K = \frac{\sum_{i=1}^n \left(\frac{\sum_{j=1}^i RAbulankej}{\sum_{j=1}^i RPDbulankej} \times 100\% \right)}{n}$$

Dari tabel dan rumus diatas penghitungan pengukuran konsistensi sebagai berikut:

$$K = 1193\% : 12$$

$$K = 99,42\%$$

Jadi, nilai pengukuran konsistensi antara perencanaan dan implementasi selama tahun 2025 sebesar 99,42%.

Tabel 3.7 Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran

N o	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi	% Capaian Kinerja	Pagu	Realisasi Keuangan	% Capaian Keuangan	A= RAK/RVK	B= PAK/TVK	A/B	(1-A/B) x 100
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	288	288	100,00%	2.186.862.000	2.177.427.194	99,57%	7.560.511,09	7.593.270,83	1,00	0,43%
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	4.530	4.983	110,00%	2.186.862.000	2.177.427.194	99,57%	436.971,14	482.750,99	0,91	9,48%
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90,5	96,88	107,05%	2.186.862.000	2.177.427.194	99,57%	22.475.507,78	24.164.220,99	0,93	6,99%
Rata – rata Capaian Sasaran							105,68%							
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100%	1.381.633.000	1.377.590.592	99,71%	13.775.905,92	13.816.330,00	1,00	0,29%
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100%	473.312.000	471.545.829	99,63%	4.715.458,29	4.733.120,00	1,00	0,37%
Rata – rata Capaian Sasaran							100%							
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100%	2.211.770.000	2.156.413.451	97,50%	359.402.241,83	368.628.333,33	0,97	2,50%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100%	176.312.000	175.354.680	99,46%	58.451.560,00	58.770.666,67	0,99	0,54%
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	%	98,28	99,24	100,98%	9.627.039.000	9.581.935.432	99,53%	96.553.158,32	97.955.219,78	0,99	1,43%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	231.050.064.331	234.753.332.290	101,60%	438.000.000	434.080.326	99,11%	0,00185	0,00190	0,98	2,46%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	%	100	76,20	76,20%	-	-	0%	-	-	-	100,00%
Rata – rata Capaian Sasaran							95,76%							124,50%

Selain nilai pengukuran konsistensi, perlu diketahui efisiensi dan nilai efisiensi terhadap pemanfaatan sumber daya dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$E = \frac{\sum_{i=1}^n \left(1 - \frac{RAK_{kei} / RVK_{kei}}{PAK_{kei} / TVK_{kei}} \right) \times 100\%}{n} = 12,45\%$$

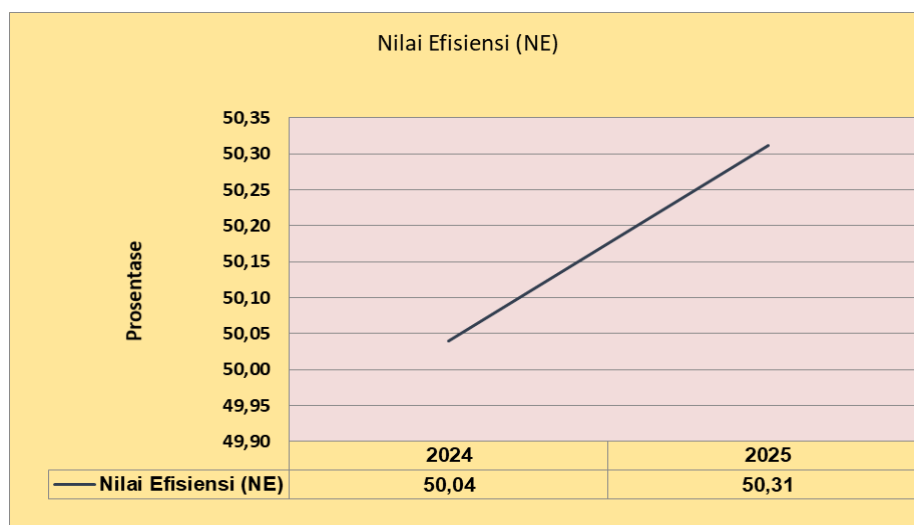
$$NE = 50\% + \left(\frac{E}{20} \times 50 \right) = 50\% + 0,31\% = 50,31\%$$

Berdasarkan tabel dan rumus di atas dapat diketahui **Efisiensi (E) dalam pelaksanaan kegiatan yang didukung oleh alokasi anggaran berdasarkan perencanaan pada Tahun 2025 sebesar 12,45% dan Nilai Efisiensi (NE) sebesar 50,31%.**

Jika nilai efisiensi tersebut dibandingkan dengan tahun 2024 - 2025 seperti yang ditampilkan pada tabel berikut:

Tabel 3.8 Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap
Tahun 2024 - 2025

Tahun	Efisiensi (Eff)	Nilai Efisiensi (NE)
2024	0,014	50,04
2025	0,1245	50,31
Rata-rata	0,0693	50,18



Grafik 3.29 Trend Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap
Periode Tahun 2024 – 2025

D. Analisa Efisiensi Sumber Daya Manusia

No.	Sasaran/Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian	Analisis Efisiensi Sumber Daya Manusia
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara melalui indikator Jumlah penumpang yang dilayani	Orang	270	288	106,667	Capaian yang melebihi target menunjukkan bahwa SDM yang bertugas pada pelayanan bandar udara mampu melaksanakan tugas secara efektif dan efisien. Dengan jumlah personel yang tersedia, pelayanan kepada penumpang dapat diberikan secara optimal sehingga jumlah penumpang yang dilayani melampaui target yang ditetapkan.
2	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara melalui indikator Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani	Angka	4.530	4.983	110	Realisasi pergerakan pesawat yang dilayani melebihi target menunjukkan pemanfaatan SDM yang efisien dalam mendukung operasional bandar udara. Koordinasi, pengawasan, dan pelayanan operasional dapat dilaksanakan dengan baik sehingga seluruh pergerakan pesawat dapat dilayani secara aman, tertib, dan tepat waktu.
3	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara melalui indikator Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90,5	96,88	107,050	Peningkatan nilai indeks kepuasan pengguna jasa menunjukkan bahwa SDM mampu memberikan pelayanan yang berkualitas sesuai standar pelayanan yang berlaku. Efisiensi SDM tercermin dari kemampuan petugas dalam memberikan layanan yang responsif, profesional, dan berorientasi pada kebutuhan pengguna jasa sehingga tingkat kepuasan melampaui target yang ditetapkan.
4	Meningkatnya keselamatan dan keamanan Bandar Udara melalui indikator Persentase Pemenuhan standar keselamatan bandar udara	%	100	100	100	Capaian sesuai target menunjukkan bahwa SDM yang menangani bidang keselamatan penerbangan telah bekerja efektif sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya. Efisiensi SDM tercermin dari kemampuan unit kerja memenuhi standar keselamatan penerbangan melalui pembagian peran, koordinasi dengan pihak terkait, serta pemanfaatan kompetensi teknis pegawai di bidang keselamatan penerbangan.

No.	Sasaran/Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian	Analisis Efisiensi Sumber Daya Manusia
5	Meningkatnya keselamatan dan keamanan Bandar Udara melalui indikator Persentase Pemenuhan standar keamanan bandar udara	%	100	100	100	Capaian sesuai target menunjukkan bahwa SDM yang menangani bidang keamanan penerbangan telah bekerja efektif sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya. Efisiensi SDM tercermin dari kemampuan unit kerja memenuhi standar keamanan penerbangan melalui pembagian peran, koordinasi dengan pihak terkait, serta pemanfaatan kompetensi teknis pegawai di bidang keamanan penerbangan.
6	Meningkatnya Kualitas tata kelola pemerintahan yang baik melalui indikator Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100	Pemenuhan dokumen SAKIP sebesar 100% menunjukkan bahwa SDM perencanaan, pelaporan dan evaluasi kinerja telah dimanfaatkan secara efektif dalam mendukung akuntabilitas kinerja. Efisiensi SDM terlihat dari kemampuan unit kerja menyelesaikan dokumen kinerja secara lengkap melalui koordinasi internal, pengumpulan data capaian indikator, penyusunan laporan serta pemenuhan dokumen pendukung secara tepat waktu.
7	Meningkatnya Kualitas tata kelola pemerintahan yang baik melalui indikator Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100	Capaian indikator SPIP sebesar 100% menunjukkan bahwa SDM yang menangani pengendalian internal telah mampu melaksanakan pemenuhan dokumen dan proses penilaian maturitas mandiri SPIP secara memadai. Efisiensi SDM ditunjukkan melalui pelaksanaan koordinasi, penyusunan data dukung, penguatan pengendalian, serta tindak lanjut pemenuhan unsur SPIP dengan memanfaatkan pegawai yang tersedia.
8	Meningkatnya Kualitas tata kelola pemerintahan yang baik melalui indikator Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	98,28	99,24	100,977	Realisasi anggaran sebesar 100,977% menunjukkan bahwa pelaksanaan kegiatan didukung oleh pengelolaan SDM dan anggaran yang cukup efisien, dimana SDM pengelola kegiatan dan keuangan mampu mendorong pelaksanaan program secara optimal. Meskipun realisasi anggaran tersebut mengacu pada pagu anggaran efektif karena terdapat efisiensi anggaran.

No.	Sasaran/Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian	Analisis Efisiensi Sumber Daya Manusia
9	Meningkatnya Kualitas tata kelola pemerintahan yang baik melalui indikator Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	231.050 064.331	233.200 570.744	100,931	Capaian yang melebihi target menunjukkan bahwa SDM yang bertanggung jawab dalam pengelolaan dan inventarisasi aset telah bekerja secara efektif dan efisien. Proses pendataan, verifikasi, dan pencatatan aset dapat dilaksanakan dengan baik sehingga nilai aset yang berhasil diinventarisasi melampaui target yang telah ditetapkan. Hal ini mencerminkan optimalnya pemanfaatan sumber daya manusia dalam mendukung tata kelola aset yang akuntabel
10	Meningkatnya Kualitas tata kelola pemerintahan yang baik melalui indikator Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	76,20	76,20	Capaian yang belum memenuhi target menunjukkan bahwa pemanfaatan SDM dalam pengelolaan dan optimalisasi penerimaan PNBP masih perlu ditingkatkan. Meskipun seluruh tugas telah dilaksanakan sesuai ketentuan, terdapat faktor internal maupun eksternal yang memengaruhi realisasi penerimaan. Ke depan diperlukan penguatan koordinasi, peningkatan kompetensi SDM, serta optimalisasi pengawasan dan pengelolaan sumber-sumber PNBP agar target yang ditetapkan dapat tercapai secara lebih optimal.

E. Penghargaan yang Diperoleh Tahun 2025

Pada tahun 2025, Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap telah berhasil memperoleh penghargaan dari Kementerian Keuangan Republik Indonesia Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Perbendaharaan Provinsi Jawa Tengah Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara Cilacap sebagai Peringkat Ke-2 Satuan Kerja Terbaik Kategori LPJ Bendahara Penerimaan Semester 1 Tahun Anggaran 2025.

F. Capaian Lainnya

Pada tahun 2025, Kementerian Perhubungan melalui Direktorat Jenderal Perhubungan Udara melaksanakan program padat karya di Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap.

Program ini bertujuan untuk meningkatkan keterlibatan masyarakat sekitar bandara dalam kegiatan pemeliharaan fasilitas sisi udara dan fasilitas sisi darat, sekaligus membuka kesempatan kerja sementara yang dapat menambah penghasilan warga. Penyelenggaraan program ini mengacu pada Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 70 Tahun 2021 tentang Tata Cara Penyelenggaraan Program Padat Karya di Lingkungan Kementerian Perhubungan, yang menegaskan bahwa padat karya merupakan bagian strategi percepatan penanggulangan kemiskinan melalui penciptaan lapangan kerja berbasis tenaga kerja langsung. Dengan dukungan pendanaan dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN), pelaksanaan di Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap diharapkan mampu memberikan manfaat nyata bagi masyarakat sekitar sekaligus menjaga keberlanjutan operasional bandara.

Pada tahun 2025, dengan alokasi anggaran Program Padat Karya sebesar Rp 138.912.000,00, telah dilakukan kegiatan padat karya di Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap melalui kegiatan pemeliharaan fasilitas sisi udara dan fasilitas sisi darat berupa pemeliharaan strip, drainase, dan pagar/gedung operasional, dengan melibatkan 20 tenaga kerja yang diperoleh dari masyarakat di lingkungan sekitar bandara.

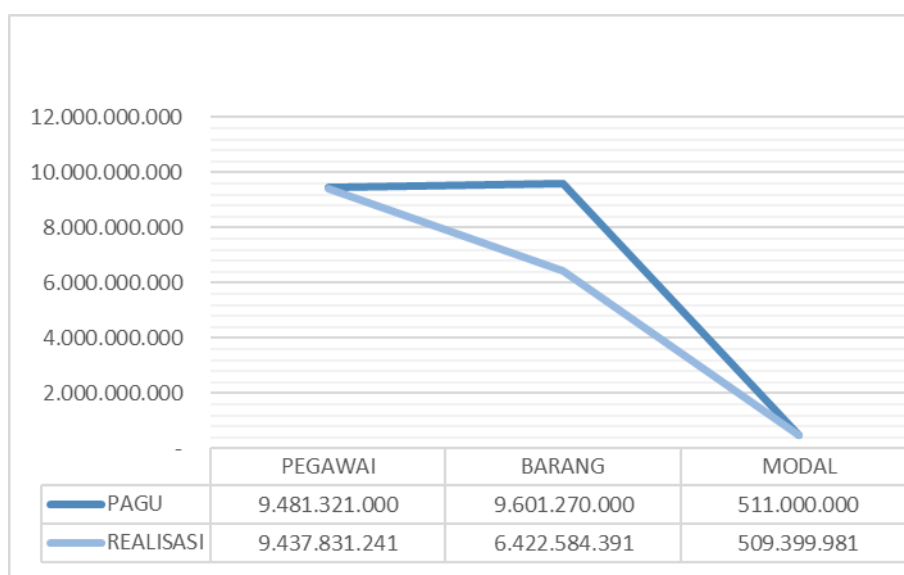
G. Realisasi Daya Serap

Realisasi penyerapan anggaran Tahun 2025 dengan pagu total Rp. 19.593.591.000,00, Berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2025 sebesar Rp 16.369.815.613,00 atau 83,55%.

Mengacu pada Surat Kepala Biro Perencanaan Kementerian Perhubungan Nomor UM.006/1/7/STJ-2026 tanggal 12 Januari 2026 perihal Penyampaian Ketentuan Penggunaan Pagu Anggaran TA 2025 pada Dokumen Laporan Kinerja Tahun 2025, untuk perhitungan realisasi penyerapan anggaran dengan menggunakan pagu efektif (tidak termasuk blokir) sebesar Rp 16.494.928.000,00, realisasi penyerapan anggaran tahun 2025 sebesar 99,24%.

Adapun realisasi anggaran per jenis belanja tahun anggaran 2025 adalah sebagai berikut:

1. Realisasi Anggaran per Jenis Belanja berdasarkan Pagu Anggaran pada DIPA Revisi Ke-21 Tahun 2025

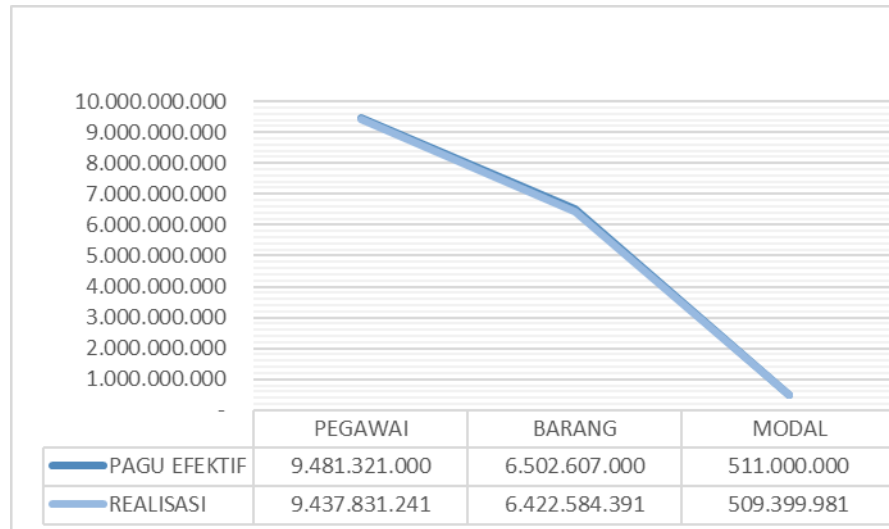


Grafik 3.30 Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja

Tabel 3.9 Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025

(Kode) Sumber Dana	Anggaran	Realisasi	%
(A) RM	Rp. 17.998.685.000,00	Rp 15.201.045.829,00	84,46
(D) PNBPN	Rp. 1.594.906.000,00	Rp 1.168.769.784,00	73,28

2. Realisasi Anggaran per Jenis Belanja berdasarkan Pagu Anggaran pada DIPA Revisi Ke-21 Tahun 2025 (Pagu Efektif)

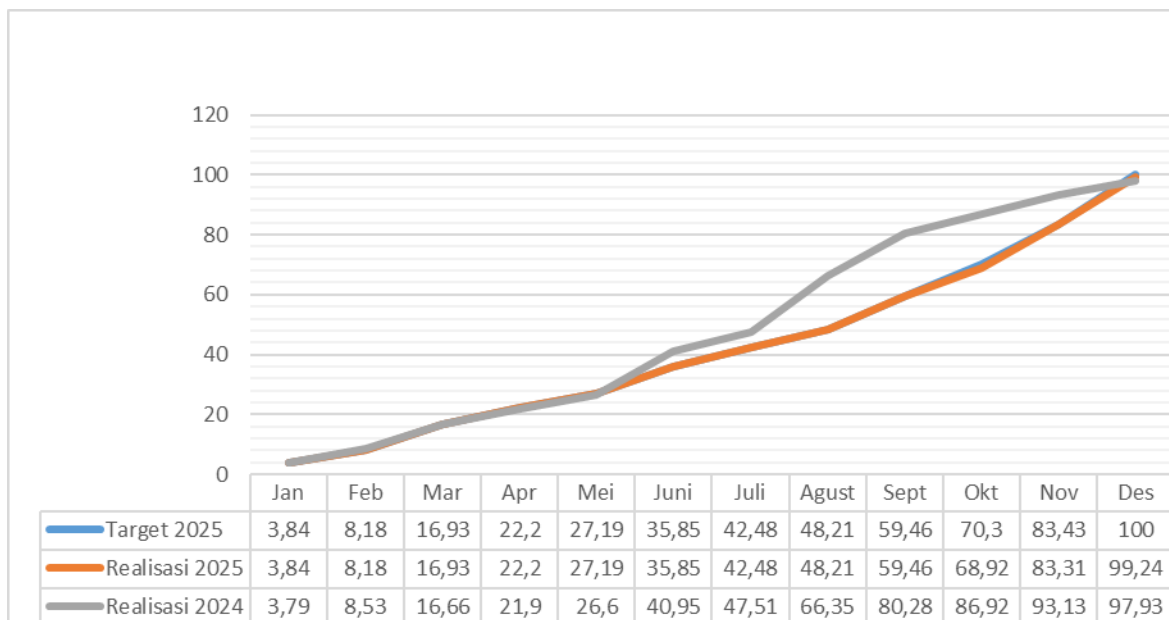


Grafik 3.30 Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja (Pagu Efektif)

Tabel 3.9 Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025 (Pagu Efektif)

(Kode) Sumber Dana	Anggaran	Realisasi	%
(A) RM	Rp. 15.321.810.000,00	Rp 15.201.045.829,00	99,21
(D) PNBP	Rp. 1.173.118.000,00	Rp 1.168.769.784,00	99,63

Realisasi anggaran dapat ditampilkan dengan membandingkan dengan realisasi daya serap pada tahun 2024 – 2025 (dimana untuk tahun 2025 menggunakan pagu efektif) seperti pada grafik berikut ini :



Grafik 3.31 Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target
Tahun 2024 - 2025

Dari grafik di atas, dapat dijelaskan bahwa nilai target dan realisasi keuangan Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap sampai dengan akhir tahun anggaran 2025 sangat baik dimana garis realisasi (berwarna oranye) berimpitan dengan garis target (berwarna biru), dengan capaian persentase realisasi anggaran sebesar 99,24% dari target 100%. Jika dibandingkan dengan pencapaian persentase realisasi anggaran tahun 2024 pada grafik, maka pada tahun 2025 mengalami kenaikan sebesar 1,34%.

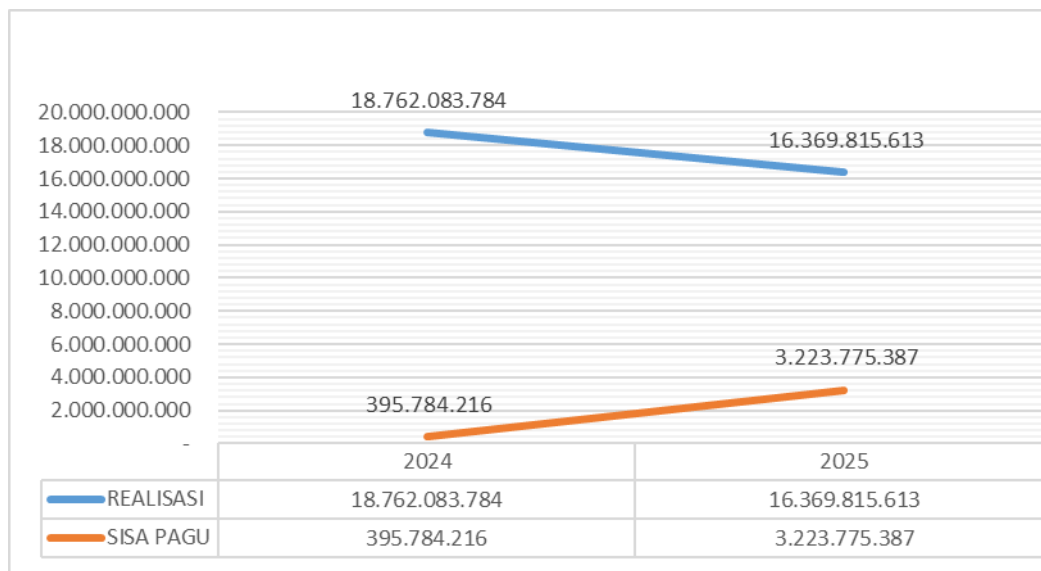
Adapun langkah-langkah strategis yang dilakukan Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap untuk meningkatkan pencapaian target penyerapan pada tahun anggaran selanjutnya adalah sebagai berikut :

1. Menyusun rencana penarikan dana (RPD) atas belanja yang realistis dan terukur serta selaras dengan kebutuhan riil, sehingga anggaran dapat diserap secara efektif;
2. Melaksanakan kegiatan sesuai dengan rencana penarikan dana (RPD);
3. Meningkatkan koordinasi antar pengelola anggaran dan melakukan evaluasi rutin terkait realisasi fisik dan keuangan.

H. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi / Terserap

Dana yang tidak dapat terealisasi / terserap pada pagu anggaran Kantor UPBU Kelas III Tunggal Wulung Cilacap sebagai berikut :

1. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi Berdasarkan Pagu Anggaran pada DIPA Revisi Ke-21 Tahun 2025



Grafik 3.32 Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Tunggal Wulung Cilacap dari Tahun 2024 - 2025

Berdasarkan jenis belanja, anggaran yang tidak terserap tahun 2025 berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

a. Belanja Barang

Belanja barang pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp 3.178.685.609,00 atau sebesar 16,223% dari pagu tahun 2025. Jumlah ini lebih tinggi dari tahun sebelumnya yaitu 14,6% dari pagu tahun 2024.

b. Belanja Modal

Belanja modal pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp 1.600.019,00 atau sebesar 0,0082% dari pagu tahun 2025. Jumlah ini lebih tinggi dari tahun sebelumnya yaitu 0,00362% dari pagu tahun 2024.

c. Belanja Pegawai

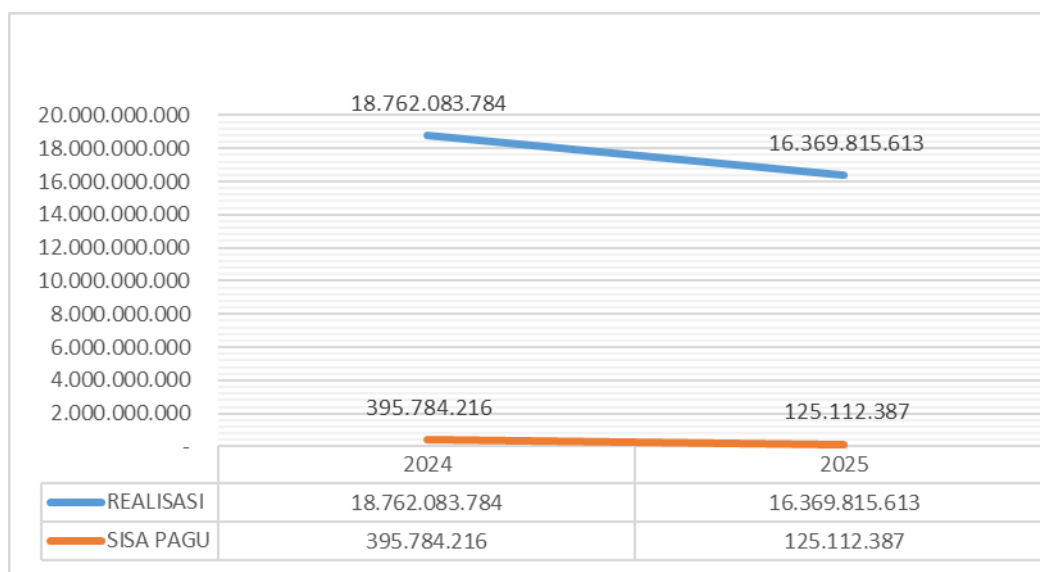
Belanja pegawai pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp 43.489.759,00 atau sebesar 0,222% dari pagu tahun 2025. Jumlah ini lebih tinggi dari tahun sebelumnya yaitu 0,158% dari pagu tahun 2024.

Berdasarkan sumber pendanaan, belanja tahun 2025 yang tidak terserap terdiri dari seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

Tabel 3.10 Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan

No.	Sumber Pendanaan	Sisa (Rp.)	Keterangan
1.	RM	Rp 2.797.639.171,00	Belanja pegawai sebesar Rp 43.489.759,00 (sisa uang lembur dan uang makan) Belanja barang sebesar Rp 2.752.549.393,00 (karena blokir anggaran dan sisa belanja) Belanja modal sebesar Rp 1.600.019,00 (sisa kontrak)
2.	PNBP	Rp 426.136.216,00	Belanja barang sebesar Rp 426.136.216,00 (karena blokir anggaran)
Total		Rp 3.223.775.387,00	

2. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi Berdasarkan Pagu Anggaran pada DIPA Revisi Ke-21 Tahun 2025 (Pagu Efektif)



Grafik 3.32 Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap dari Tahun 2024 – 2025 (Pagu Efektif)

Berdasarkan jenis belanja, anggaran yang tidak terserap tahun 2025 dengan mengacu pada pagu efektif DIPA Revisi Ke-21 Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

a. Belanja Barang

Belanja barang pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp 80.022.609,00 atau sebesar 0,485% dari pagu efektif tahun 2025. Jumlah ini lebih tinggi dari tahun sebelumnya yaitu 14,6% dari pagu tahun 2024.

b. Belanja Modal

Belanja modal pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp 1.600.019,00 atau sebesar 0,0097% dari pagu efektif tahun 2025. Jumlah ini lebih tinggi dari tahun sebelumnya yaitu 0,004% dari pagu tahun 2024.

c. Belanja Pegawai

Belanja pegawai pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp 43.489.759,00 atau sebesar 0,264% dari pagu efektif tahun 2025. Jumlah ini lebih tinggi dari tahun sebelumnya yaitu 0,158% dari pagu tahun 2024.

Berdasarkan sumber pendanaan, belanja tahun 2025 yang tidak terserap terdiri dari seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

Tabel 3.10 Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan (Pagu Efektif)

No.	Sumber Pendanaan	Sisa (Rp.)	Keterangan
1.	RM	Rp 120.764.171,00	Belanja pegawai sebesar Rp 43.489.759,00 (sisa uang lembur dan uang makan) Belanja barang sebesar Rp 75.674.393,00 (sisa belanja) Belanja modal sebesar Rp 1.600.019,00 (sisa kontrak)
2.	PNBP	Rp 4.348.216,00	Belanja barang sebesar Rp 4.348.216,00 (sisa belanja)
Total		Rp 125.112.387,00	

BAB IV

PENUTUP

A. Kesimpulan

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap pada tahun 2025 sebesar **100,182%**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Tahun 2025, terdapat 1 (satu) sasaran yang belum memenuhi target dikarenakan terdapat indikator kinerja kegiatan yang belum memenuhi target sebagai berikut :

- Indikator kinerja kegiatan persentase pencapaian target penerimaan negara bukan pajak (PNBP) karena penerbangan niaga berjadwal belum beroperasi dan besaran target penerimaan negara bukan pajak (PNBP) kurang relevan dengan kondisi saat ini, hal ini disebabkan karena penetapan target PNBP dilakukan 2 (dua) tahun sebelum tahun berjalan, sehingga mengakibatkan jumlah target pendapatan pelayanan jasa penumpang pesawat udara dan pendaratan dan penempatan pesawat tidak tercapai.

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap tahun 2025 istimewa. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap tahun 2025 - 2029.

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2025 diantaranya sebagai berikut :

1. Penerbangan niaga berjadwal belum beroperasi di Bandara Tunggul Wulung;
2. Besaran target penerimaan negara bukan pajak (PNBP) kurang relevan dengan kondisi saat ini;
3. Terdapat blokir anggaran.

B. Saran

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2025 sebagai berikut:

1. Melakukan koordinasi dengan pihak terkait, agar penerbangan niaga berjadwal beroperasi di Bandar Udara Tunggul Wulung Cilacap;
2. Optimalisasi penggunaan anggaran baik yang bersumber rupiah murni (RM) maupun PNBP;
3. Diupayakan dalam penyusunan anggaran dapat mempertimbangkan sistem distribusi anggaran berbasis kinerja dan perencanaan;

4. Memaksimalkan aset BMN yang memiliki potensi sebagai sumber lain Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP);
5. Dalam penyusunan target kinerja kegiatan menyesuaikan kondisi saat ini;
6. Menyusun rencana penarikan dana (RPD) atas belanja yang realistis dan terukur serta selaras dengan kebutuhan riil, sehingga anggaran dapat diserap secara efektif;
7. Melaksanakan kegiatan sesuai dengan rencana penarikan dana (RPD);
8. Diupayakan dalam penyusunan anggaran dapat mempertimbangkan sistem distribusi anggaran berbasis kinerja dan perencanaan.

MATRIKS RENCANA STRATEGIS TAHUN 2025 - 2029

SASARAN STRATEGIS DITJEN PERHUBUNGAN UDARA		INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) DITJEN PERHUBUNGAN UDARA	SASARAN KEGIATAN UPBU		INDIKATOR	SATUAN	2025	2026	2027	2028	2029
SS2	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi udara	Indeks kepuasan pengguna jasa layanan transportasi udara Persentase capaian On Time Performance (OTP) sektor transportasi udara	SK1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah penumpang yang dilayani	Orang	385	400	415	430	450
					2 Jumlah kargo yang dilayani	Kg	315	320	325	330	335
					3 Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani	angka	4450	4500	4550	4600	4650
					4 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90,5	91	91,5	92	92,5
SS3	Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara	Rasio kecelakaan penerbangan per 1.000.000 departure	SK2	Meningkatnya keselamatan dan keamanan Bandar Udara	5 Persentase Pemenuhan standar keselamatan bandar udara	%	100	100	100	100	100
		Rasio gangguan keamanan pada pelayanan jasa transportasi udara			6 Persentase Pemenuhan standar keamanan bandar udara	%	100	100	100	100	100

SASARAN STRATEGIS DITJEN PERHUBUNGAN UDARA		INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) DITJEN PERHUBUNGAN UDARA	SASARAN KEGIATAN UPBU		INDIKATOR		SATUAN	2025	2026	2027	2028	2029
	Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik	Nilai AKIP Ditjen Perhubungan Udara	SKP3	Meningkatnya Kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	7	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	6	6	6
		8			Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	3	3	3	
		9			Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	97,29	97,30	97,31	97,32	97,33	
		10			Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	237.917 680.332	238.155 598.012	238.393 753.610	238.632 147.364	238.870 779.511	
		11			Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	100	100	100	100	

**MATRIKS RENCANA KINERJA TAHUNAN
KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP
TAHUN 2025**

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	385
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	315
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	4.450
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90,5
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	97,29
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	237.917.680.332
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

MATRIKS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	385
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	4.450
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90,5
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	97,29
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	237.917.680.332
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

KEGIATAN

ANGGARAN

- | | | |
|---|-----|-------------------|
| 1. Penunjang Teknis Transportasi Udara | Rp | 1.613.282.000,00 |
| 2. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara | Rp. | 14.245.476.000,00 |

MATRIKS REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	270
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	4.530
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90,5
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	98,28
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	231.050 064.331
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

KEGIATAN

ANGGARAN

- | | | |
|---|-----|-------------------|
| 1. Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara | Rp | 511.000.000,00 |
| 2. Penunjang Teknis Transportasi Udara | Rp | 1.230.475.000,00 |
| 3. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara | Rp. | 14.753.453.000,00 |

RENCANA AKSI ATAS REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												Anggaran
						Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agt	Sep	Okt	Nov	Des	
1	2	3	5	4	5	6												7
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1. Jumlah Penumpang Yang Dilayani	orang	270	1 Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang 2 Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang 3 Rekapitulasi Jumlah penumpang	32	64	96	128	160	192	224	256	270	270	270	270	2.186.862.000
		2. Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	angka	4.530	1 Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan 2 Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat 3 Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat	370	670	970	1.340	1.740	2.140	2.540	2.940	3.340	3.710	4.080	4.530	
		3. Indek Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	%	85	1 Koordinasi pemenuhan layanan bandara 2 Monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara 3 Melakukan survey terhadap pengguna jasa	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5	

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												Anggaran
						Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agt	Sep	Okt	Nov	Des	
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1. Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100	1 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1.381.633.000
					2 Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara													
					3 Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara													
		2. Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100	1 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	473.312.000
					2 Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara													
					3 Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara													

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												Anggaran
						Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agt	Sep	Okt	Nov	Des	
3.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	1. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	1 Koordinasi dalam penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2.211.770.000
					2 Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja													
					3 Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku													
		2. Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	1 Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	176.312.000
					2 Melakukan pelaporan dokumen SPIP													
		3. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	%	98,28	1 Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran	4	9	15	22	27	37	42	50	70	87	94	98,28	9.627.039.000
					2 Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara													
					3 Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku													

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												Anggaran
						Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agt	Sep	Okt	Nov	Des	
	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	4. Nilai Aset Bandar Udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	231.050 064.331	1 Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi asset													438.000.000
					2 Melakukan monitoring pencatatan asset bandar udara													
					3 Melakukan pelaporan nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	236.292 549.199	236.292 549.199	236.292 549.199	236.292 549.199	236.292 549.199	234.232 935.267	233.433 011.998	232.956 422.464	232.479 832.931	232.003 243.397	231.526 653.864	231.050 064.331	
		5. Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	%	100	1 Koordinasi dalam penyusunan target PNB	13	26	40	47	54	60	68	75	80	87	94	100	-
					2 Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNB													
					3 Melakukan pelaporan realisasi PNB sesuai dengan aturan yang berlaku													

**MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS II TUNGGUL WULUNG CILACAP**

Bulan : Januari 2025

No.	Sesuai Strategi K/L	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Bulan Januari				Realisasi Bulan Januari		% Capaian Bulan Januari		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output Volume	Realisasi Anggaran Volume	Capaian Output %	Capaian Anggaran %			
								Volume	%	Volume	%							
1								Volume	%	Volume	%	Volume	%	Volume	%			
1.	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi	Indeks kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik sektor transportasi	orang	365	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perantara Bandar Udara	Jumlah Penumpang Yang Dikayani	365	32	8,31%	124.766.000	8,03%	8	54.107.780	2,08%	2,62%	Tidak sesuai target (25% dari target tahunan)	-	Ka. UPBU
			angka	4.450		Jumlah Pengisian Persewal yang dikayani	4.450	370	8,31%			429		9,64%		Melampaui target tahunan	-	Ka. UPBU
			%	90,5		Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	90,5	90,5	100%			100		110,50%		Melampaui target tahunan	-	Ka. UPBU
2.	Meningkatnya keselamatan transportasi	Rasio kejadian kecelakaan transportasi/ 1.000.000 keberangkatan	%	100	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	100	100	100%	-	0,00%	100	0	100,00%	0,00%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
			%	100		Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	100	100	100%	-	0,00%	100	0	100,00%	0,00%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
3.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Kualitas tata kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Dokumen	8	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	8	3	83,33%	175.901.000	4,71%	8	54.763.636	83,33%	1,47%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
			Dokumen	3		Jumlah Dokumen SPP	3	1	33,33%	-	0,00%	1	-	33,33%	0,00%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
			%	97,29		Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	100	4	4%	423.686.000	5,72%	4	498.967.250	4,90%	8,75%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
			Rupiah	237.917.680.332		Nilai Asat Bandar Udara yang berhasil dioperasikan	237.917.680.332	242.716.210.347	100,98%	22.276.000	5,14%	236.292.548.198	24.892.000	98,96%	5,73%	97,35% target tahunan tercapai	-	Ka. UPBU
			%	100		Persentase Pencapaian target Perencanaan Jangka Bulan Pajak (PJBSF)	100	13	13%	-	0,00%	8,06	-	9,86%	0,00%	88,89% target tahunan tercapai	-	Ka. UPBU

Mengetahui,
Kepala Kantor UPBU Kelas II
Tunggul Wulung Cilacap



Sutrisa, S.T., M.M.
NIP. 19650113 196303 1 011

**MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS II TUNGGUL WULUNG CILACAP**

Bulan

Februari 2025

No	Sasaran Strategis K/L	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Target Dalam Per	Kategori	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target s.d Bulan Februari				Realisasi s.d Bulan Februari		% Capaian s.d Februari		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output Volume	Realisasi Anggaran volume	Capaian Output %	Capaian Anggaran %			
								Volume	%	Volume	%							
1.	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi	Indeks kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik sektor transportasi	orang	300	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perawatan Bandar Udara	Jumlah Perumpang Yang Diayani	360	64	16,62%	296.352.000	14,47%	42	141.522.361	10,91%	6,94%	Melakhi target bulanan	-	Ka. UPBU
		angka	4.430	Jumlah Penerbangan Pesawat yang diayani		4.430	670	15,06%	677			16,71%		Melakhi target bulanan		-	Ka. UPBU	
		%	90,5	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara		90,5	90,5	100%	92,44			103,25%		Melakhi target (3 responden)		-	Ka. UPBU	
2.	Meningkatnya keselamatan transportasi	Rasio kejadian kecelakaan transportasi/ 1.000.000 keberangkatan	%	100	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	100	100	100%	283.532.000	25,33%	100	0	100,00%	0,00%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
		%	100	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara		100	100	100%	150.000.000	15,78%	100	0	100,00%	0,00%	Sesuai target	-	Ka. UPBU	
3.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Kualitas tata kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Dokumen	6	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	6	5	83,33%	534.602.000	14,31%	4	169.335.723	66,67%	4,53%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
		Dokumen	3	Jumlah Dokumen SHIP		3	2	66,67%	-	0,00%	2	-	66,67%	0,00%	Sesuai target	-	Ka. UPBU	
		%	97,29	Persentase Pemenuhan Anggaran Biaya Bandar Udara		100	9	9%	934.162.000	12,80%	8,51	1.019.406.326	8,51%	13,63%	94,56% target bulanan tercapai	-	Ka. UPBU	
		Rupiah	237.917.660.332	Misi Asat Bandar Udara yang berhasil diimplementasikan		237.917.660.332	242.279.980.346	101,80%	68.052.000	13,75%	236.282.549.199	26.736.602	96,32%	6,63%	97,52% target bulanan tercapai	-	Ka. UPBU	
		%	100	Persentase Pencapaian target Pemenuhan Negara Bukan Pajak (PNBP)		100	26	26%	-	0,00%	13,7	-	13,75%	0,00%	92,46% target bulanan tercapai	-	Ka. UPBU	



**MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS BI TUNGGUL WULUNG CILACAP**

Bulan

Mei 2025

No.	Sasaran Strategis K/L	Indikator Kinerja Satuan	Satuan	Target Dalam Pe	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target s.d Bulan Me				Realisasi s.d Bulan Me		% Capaian s.d Bulan		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output Volume	Realisasi Anggaran Volume	Capaian Output %	Capaian Anggaran %			
								Volume	%	Volume	%							
1.	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi	Indeks kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik sektor transportasi	orang	365	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perantara Bandar Udara	Jumlah Penumpang Yang Dilayani	365	99	24,94%	481.257.000	23,26%	99	223.987.900	25,71%	10,83%	Melampaui target bulanan	-	Ka. UPBU
		angka	4.400	Jumlah Pengisian Pasaport yang dilayani		4.400	970	21,80%	1281			28,34%		Melampaui target bulanan		-	Ka. UPBU	
		%	90,5	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara		90,5	90,5	100%	97,00			107,10%		5 responden (melampaui target)		-	Ka. UPBU	
2.	Meningkatnya keselamatan transportasi	Rasio kejadian kecelakaan transportasi 1.000.000 keberangkatan	%	100	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	100	100	100%	294.532.000	26,31%	100	62.853.290	100,00%	8,30%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
		%	100	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara		100	100	100%	218.280.000	22,96%	100	8	100,00%	0,00%	Sesuai target	-	Ka. UPBU	
3.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Kualitas tata kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Dokumen	6	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	6	5	83,33%	905.703.000	21,96%	4	344.791.274	88,67%	9,22%	Belum mencapai target	Segera terpenuhi dokumen Rencana 2025-2029	Ka. UPBU
		Dokumen	3	Jumlah Dokumen Ispral		3	3	86,67%	100.000.000	100,00%	3	-	100,00%	0,00%	Melampaui target	-	Ka. UPBU	
		%	97,29	Persentase Realisasi Anggaran Biaya Bandar Udara		100	15	15%	1.733.566.000	23,30%	17,61	2.068.537.469	17,61%	28,31%	Melampaui target bulanan	-	Ka. UPBU	
		Rupiah	237.917.680.332	Nilai Ases Bandar Udara yang berhasil direhabilitasi		237.917.680.332	341.943.750.344	101,60%	81.828.900	16,89%	236.267.549.189	21.827.152	89,32%	7,35%	97,7% target bulanan tercapai	-	Ka. UPBU	
		%	100	Persentase Pemenuhan target Pemenuhan Negara Bukan Pajak (PNBP)		100	40	40%	-	0,00%	17,48	-	17,48%	0,00%	43,7% target bulanan tercapai	-	Ka. UPBU	



**MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS II TUNGGUL WULUNG CILACAP**

Bulan : April 2025 (kumulatif)

No.	Sasaran Strategis KL	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target s.d April				Realisasi s.d April		% Capaian s.d April		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output Volume	Realisasi Anggaran Volume	Capaian Output %	Capaian Anggaran %			
								Volume	%	Volume	%							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
1.	Memperhatikan kinerja pelayanan transportasi	Indeks kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik sektor transportasi	orang	385	Memperhatikan Kinerja Pelayanan Presensi Bandar Udara	Jumlah Penumpang Yang Delayed	385	128	33,25%	395.990.854	10,14%	98	301.181.573	25,71%	16,88%	77,34% target s.d April 2025 tercapai	-	Ka. UPBU
			angka	4.450		Jumlah Pengerakan Pesawat yang delayed	4.450	1.340	30,11%			1728		39,83%		Melalui target bulanan	-	Ka. UPBU
			%	90,5		Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	90,5	90,5	100%			98,13		108,43%		8 responden (melalui target)	-	Ka. UPBU
2.	Memperhatikan keselamatan transportasi	Rasio tingkat kecelakaan transportasi 1.000.000 keberangkatan	%	100	Memperhatikan Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	Persentase Penerbangan Standar Keselamatan Bandar Udara	100	100	100%	92.853.290	8,30%	100	92.853.290	100,00%	8,30%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
			%	100		Persentase Penerbangan Standar Keamanan Bandar Udara	100	100	100%	40.000.000	4,21%	100	0	100,00%	0,00%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
3.	Memperhatikan Kualitas Tata Kelola kegiatan, regulasi dan hukum	Kualitas tata kelola kegiatan, regulasi dan hukum	Dokumen	6	Memperhatikan Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	6	5	83,33%	913.239.069	13,73%	4	911.462.069	86,67%	13,69%	80% target s.d April 2025 tercapai	Segera menetapkan Rencana Periode 2025-2029	Ka. UPBU
				Dokumen		3	Jumlah Dokumen SPH	3	2	66,67%	-	0,00%	3	-	100,00%	0,00%	Melalui target bulanan	-
			%	97,29		Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	100	32	32%	2.624.389.696	35,41%	23,09	2.624.389.704	23,09%	35,41%	73,16% target s.d April 2025 tercapai	-	Ka. UPBU
			Rupiah	237.917.680.332		Nilai Aset Bandar Udara yang berhasil dimutakhirkan	237.917.680.332	241.407.529.343	101,47%	84.699.152	18,55%	235.262.549.199	82.057.268	89,32%	18,84%	97,86% target bulanan tercapai	-	Ka. UPBU
			%	100		Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	100	47	47%	-	0,00%	25,89	-	25,89%	0,00%	44,45% target bulanan tercapai	-	Ka. UPBU



**MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS II TUNGGUL WULUNG CILACAP**

Bulan : Mei 2025 (kumulatif)

No.	Sasaran Strategis K/L	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Target Dalam FY	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target s.d Bulan Mei				Realisasi s.d Bulan Mei		% Capaian s.d Bulan Mei		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output Volume	Realisasi Anggaran Volume	Capaian Output %	Capaian Anggaran %			
								Volume	%	Volume	%							
1.	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi	Indeks kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik sektor transportasi	orang	385	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perantara Bandara Utara	Jumlah Penumpang Yang Dilayani	385	162	41.56%			158		99.38%		99.38% target s.d bulan Mei 2025 tercapai	-	Ka. UPBU
			angka	4.450		Jumlah Pengisian Posswat yang dilayani	4.450	1.740	38.10%	504.225.434	31.03%	2131	421.827.420	122.47%	84.49%	Melebihi target	-	Ka. UPBU
			%	90.5		Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	90.5	90.5	100%			96.34		106.88%		5 responden (melebihi target)	-	Ka. UPBU
2.	Meningkatnya keselamatan transportasi	Rasio kejadian kecelakaan transportasi/ 1.000.000 kilometerkawat	%	100	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Utara	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	100	100	100%	319.983.290	26.58%	100	185.813.590	100.00%	51.82%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
			%	100		Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Utara	100	100	100%	105.300.000	11.07%	100	85.300.000	100.00%	82.01%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
3.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Kualitas tata kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Dokumen	8	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (SAKIP)	8	5	63.33%	736.526.809	19.71%	4	518.360.750	90.00%	70.38%	Tidak mencapai target	Segera menetapkan Rencana Periode 2025-2029	Ka. UPBU
			Dokumen	3		Jumlah Dokumen SPKP	3	2	66.67%	-	0.00%	3	-	100.00%	0.00%	Melebihi target	-	Ka. UPBU
			%	97.29		Persentase Realisasi Anggaran Rencana Bandar Utara	100	39	39%	3.187.136.248	43.00%	28.28	3.230.667.322	72.51%	101.36%	Tidak mencapai target	-	Ka. UPBU
			Rupiah	237.917.680.332		Nilai Port Bandar Utara yang berhasil direalisasikan	237.917.680.332	240.671.290.342	101.28%	82.196.152	21.29%	236.294.776.199	83.560.269	94.06%	90.62%	Tidak mencapai target	-	Ka. UPBU
			%	100		Persentase Pencapaian target Pemukiman Negeri Bukan Pajak (PNBP)	100	54	54%	-	0.00%	27.42	-	50.79%	0.00%	Tidak mencapai target	-	Ka. UPBU



**MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP**

Bulan: Juni 2025 (Kumulatif)

No.	Sasaran Strategis K/L	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target s.d Bulan Juni				Realisasi s.d Bulan Juni		% Capaian s.d Bulan Juni		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output	Realisasi Anggaran	Capaian Output	Capaian Anggaran			
								Volume	%	Volume	%	Volume	%	%	%			
1.	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi	Indeks kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik sektor transportasi	orang	365	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perantara Bandar Udara	Jumlah Penumpang Yang Dikayuh	365	152	41,67%	748.103.014	36,21%	158	474.848.335	82,81%	63,39%	82,81% Target sampai bulan Juni tercapai	-	Ka. UPBU
			angka	4.450		Jumlah Penerbangan Pesawat yang diayani	4.450	2.140	48,09%			2434		113,74%		Melebihi Target	-	Ka. UPBU
			%	90,5		Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	90,5	90,5	100%			97,98		108,27%		13 responden (melebihi target)	-	Ka. UPBU
2.	Meningkatnya keselamatan transportasi	Rasio kejadian kecelakaan transportasi/ 1.000.000 keberangkatan	%	100	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	100	100	100%	372.513.290	33,28%	100	205.260.620	100,00%	55,10%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
			%	100		Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	100	100	100%	370.800.000	38,98%	100	229.888.000	100,00%	62,00%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
3.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Kualitas tata kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Dokumen	6	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	6	5	83,33%	871.850.809	23,33%	4	615.780.823	100,00%	70,00%	Tidak mencapai target	Segera menetapkan Rencana Periode 2025-2029	Ka. UPBU
			Dokumen	3		Jumlah Dokumen SPSP	3	2	66,67%	-	0,00%	3	-	100,00%	0,00%	Melebihi Target	-	Ka. UPBU
			%	97,29		Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	100	52	52%	4.195.008.399	56,80%	37,29	4.302.845.825	71,71%	102,57%	Tidak mencapai target	Meminta target BOK menyesuaikan dengan revisi RPSJ	Ka. UPBU
			Rupiah	237.917.680.332		Nilai Asst Bandar Udara yang berhasil diimplementasikan	237.917.680.332	240.535.080.340	101,50%	113.898.152	25,25%	234.232.935.267	96.950.763	97,38%	79,99%	Tidak mencapai target	Meminta target BOK	Ka. UPBU
			%	100		Persentase Pencapaian target Pemenuhan Negara Bukan Pajak (PNBP)	100	60	60%	-	0,00%	30,75	-	51,25%	0,00%	Tidak mencapai target	-	Ka. UPBU


 Mengetahui,
 Kepala Kantor UPBU Kelas III
 Tunggul Wulung Cilacap
 Tafa Satrio
 NIP. 19420117196803 1 003

**MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP**

Bulan : Juli 2025 (kumulatif)

No.	Sasaran Strategis K/L	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target s.d Bulan Juli				Realisasi s.d Bulan Juli		% Capaian s.d Bulan Juli		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output Volume	Realisasi Anggaran Volume	% Volume	% Anggaran			
								Volume	%	Volume	%							
1.	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi	Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap pelayanan publik sektor transportasi	ming	365	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Pasasirna Bandar Utama	Jumlah Penumpang Yang Dilewati	365	224	58.18%	710.691.917	34,91%	114	603.550.481	77.68%	84,21%	Tidak mencapai target	-	Ka. UPBU
		angka	4.450	Jumlah Pengisian Pasasir yang dilewati		4.450	2.540	57.08%	2860			112,60%		Melampa target		-	Ka. UPBU	
		%	90.5	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Utama		90.5	90.5	100%	98.13			108,43%		14 responden (melampa target)		-	Ka. UPBU	
2.	Meningkatnya keselamatan transportasi	Rasio kejadian kecelakaan transportasi/ 1.000.000 kendaraan.km	%	100	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Utama	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Utama	100	100	100%	254.860.620	27.17%	100	248.260.620	100,00%	97.88%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
		%	100	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Utama		100	100	100%	329.888.000	40,81%	100	329.372.000	100,00%	99,94%	Sesuai target	-	Ka. UPBU	
3.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Kualitas tata kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Dokumen	6	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (SAKIP)	6	3	50,00%	747.462.523	18,88%	4	667.941.881	0,00%	80,36%	Tidak mencapai target	-	Ka. UPBU
			Dokumen	3		Jumlah Dokumen SIPPI	3	2	66,67%	-	0,00%	3	-	0,00%	0,00%	Melampa target	-	Ka. UPBU
			%	97,29		Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Utama	97,29	42	43%	4.870.448.177	60,54%	41,81	3.066.208.909	99,50%	104,02%	Tidak mencapai target	Merevisi target SKK, menyesuaikan dengan revisi RPD	Ka. UPBU
			Rupiah	231.080.064.331		Nilai Asst Bandar Utama yang berhasil (Rendahnya)	231.080.064.331	233.433.011.998	101,10%	95.642.266	22,08%	234.232.856.267	90.950.763	100,34%	95,09%	Melampa target	Merevisi target SKK	Ka. UPBU
			%	100		Persentase Pencapaian target Pemenuhan Negara Bukan Pajak (PNBP)	100	88	88%	-	0,00%	34,5	-	60,74%	0,00%	Tidak mencapai target	-	Ka. UPBU

Mengesah
Kepala Kantor UPBU Kelas III
Tunggul Wulung Cilacap

**KANTOR UPBU
TUNGGUL WULUNG**

TATA SUR
NIP. 19174000000031000

**MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP**

Bulan Agustus 2025 (kumulatif)

No.	Sasaran Strategis KA	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Target Dalam Rinc	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target s.d Bulan Agustus				Realisasi s.d Bulan Agustus		% Capaian s.d Bulan Agustus		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung jawab	
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output Volume	Realisasi Anggaran Volume		Capaian Anggaran				
								Volume	%	Volume	%				%				%
1	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi	Indeks kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik sektor transportasi	orang	385	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Pemusatan Bandar Utara	Jumlah Penumpang Yang Dilewati	385	256	66,49%	652.132.487	30,86%	174		67,97%	Tidak mencapai target	-	Ka. UPBU		
		angka	4.450	Jumlah Pengisian Pesawat yang dilewati		4.450	3.540	66,07%	3075			749.741.722	104,59%	84,59%	Tidak mencapai target	-	Ka. UPBU		
		%	90,5	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Utara		90,5	90,5	100%	98,34				108,89%		10 responden (melebihi target)	-	Ka. UPBU		
2	Meningkatnya keselamatan transportasi	Rasio kejadian kecelakaan transportasi/ 1.000.000 keberangkatan	%	100	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Utara	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Utara	100	100	100%	379.980.920	40,54%	100	323.716.420	100,00%	88,19%	Sesuai target	-	Ka. UPBU	
		%	100	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Utara		100	100	100%	369.888.000	45,76%	100	329.372.000	100,00%	89,05%	Sesuai target	-	Ka. UPBU		
3	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Kualitas tata kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Dokumen	6	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	6	4	66,67%	996.794.523	29,18%	4	753.564.080	0,00%	78,81%	Sesuai target	-	Ka. UPBU	
		Dokumen	3	Jumlah Dokumen SPUP		3	2	66,67%	72.828.000	26,36%	3	-	0,00%	0,00%	Melebihi target	-	Ka. UPBU		
		%	97,25	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Utara		97,25	50	51%	5.208.566.471	57,92%	43,41	5.709.219.877	86,82%	100,50%	Tidak mencapai target	Segera melakukan pencapaian realisasi anggaran	Ka. UPBU		
		Rupiah	231.050.064.331	Nilai Aset Bandar Utara yang berhasil divestasi/dibeli		231.050.064.331	232.966.422.464	100,83%	150.792.266	34,81%	234.266.067.176	90.950.763	100,56%	80,32%	Melebihi target	-	Ka. UPBU		
		%	100	Persentase Pencapaian target Pemertan Negara Bukan Pajak (PNBP)		100	75	75%	-	0,00%	41,42	-	55,23%	0,00%	Tidak mencapai target	-	Ka. UPBU		



**MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP**

Bulan : September 2025 (kumulatif)

No.	Sasaran Strategis KIR	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target s.d Bulan September				Realisasi s.d Bulan September		% Capaian s.d Bulan September		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output Volume	Realisasi Anggaran Volume		Capaian Anggaran			
								Volume	%	Volume	%							
1.	Memperbaiki kinerja pelayanan transportasi	Indeks Kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik sektor transportasi	orang	385	Memperbaiki Kinerja Pelayanan Prastama Bandar Udara	Jumlah Penumpang Yang Dilayani	385	288	74,81%	1.077.415.520	37,86%	174	1.087.301.881	60,42%	99,06%	Tidak mencapai target	Akan Merevisi Target PK	Ka. UPBU
angku			4.450	Jumlah Penerbangan Pesawat yang dilayani		4.450	3.340	75,06%	3307			98,01%		Tidak mencapai target		-	Ka. UPBU	
%			80,5	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara		80,5	80,5	100%	85,94			100,01%		24 responden (Melebihi target)		-	Ka. UPBU	
2.	Memperbaiki keselamatan transportasi	Rasio Kejadian kecelakaan transportasi 1.000.000 keberangkatan	%	100	Memperbaiki Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	100	100	100%	488.893.590	50,84%	100	365.292.780	100,00%	74,70%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
%			100	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara		100	100	100%	407.600.000	50,43%	100	329.372.000	100,00%	80,91%	Sesuai target	-	Ka. UPBU	
3.	Memperbaiki Kualitas Tata kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Kualitas tata kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Dokumen	5	Memperbaiki Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	5	4	80,00%	1.183.978.523	29,85%	4	1.006.312.538	100,00%	84,96%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
Dokumen				3		Jumlah Dokumen SIPK	3	2	66,67%	120.696.000	43,67%	3	81.221.530	100,00%	60,74%	Melebihi target	-	Ka. UPBU
%			87,29	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara		87,29	70	72%	5.828.705.289	62,99%	83,53	6.882.691.527	70,47%	122,28%	Tidak mencapai target	Segera melakukan percepatan realisasi anggaran	Ka. UPBU	
Rupiah			231.090 064.331	Nilai Asas Bandar Udara yang berhasil diperoleh		231.090 064.331	232.479 832.931	100,62%	208.910.500	48,22%	234.237 834.927	99.474.263	100,76%	47,82%	Melebihi target	-	Ka. UPBU	
%			100	Persentase Pencapaian target Pembiayaan Negara Bulanan Pajak (PNBP)		100	80	80%	-	0,00%	88,95	-	88,95%	0,00%	Tidak mencapai target	-	Ka. UPBU	


 Mengetahui
 Kepala Kantor UPBU Kelas III
 Tununggul Wulung Cilacap
**KANTOR UPBU
TUNGGUL WULUNG
CILACAP**
 TATA SASA
 NIP. 18740111

**MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP**

Bulan : Oktober 2025 (kumulatif)

No.	Sasaran Strategis KI	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target s.d Bulan Oktober				Realisasi s.d Bulan Oktober				% Capaian s.d Bulan Oktober		Evaluasi	Rencana Tindak selanjut	Penanggung jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output		Realisasi Anggaran		% Capaian Anggaran				
								Volume	%	Volume	%	Volume	%	Volume	%	%	%			
1	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi	Indeks kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik sektor transportasi	orang	385	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perantara Bandar Udara	Jumlah Penumpang Yang Dibayari	385	320	83,12%	989.825.449	40,58%	217	1.162.376.036	101,34%	116,72%	Tidak mencapai target	Akan Memenuhi Target PK	Ka. UPBU		
	angka	4.450	Jumlah Pengisian Formulir yang dibayari	4.450		3.710	83,37%	3782	106,28%			Melampaui target								
	%	90,5	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	90,5		90,5	100%	96,18	106,28%			Melampaui target (26 Responden)								
2	Meningkatnya keselamatan transportasi	Rasio kejadian kecelakaan transportasi/ 1.000.000 keberangkatan	%	100	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	100	100	100%	899.833.741	45,34%	100	879.435.111	100,00%	97,25%	Sesuai target	-	Ka. UPBU		
	%	100	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	100		100	100%	376.195.711	45,14%	100	378.332.670	100,00%	100,87%	Sesuai target	-	Ka. UPBU				
3	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Kualitas tata kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Dokumen	5	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	5	4	80,00%	1.439.462.531	35,54%	4	1.230.820.432	100,00%	85,45%	Sesuai target	-	Ka. UPBU		
	Dokumen	3	Jumlah Dokumen SPIK	3		2	66,67%	119.221.530	83,78%	3	110.318.690	100,00%	92,60%	Melampaui target	-	Ka. UPBU				
	%	97,26	Persentase Realisasi Anggaran Selama Bandar Udara	97,26		87	89%	7.885.547.917	83,73%	59,78	7.836.119.363	98,71%	99,38%	Tidak mencapai target	Segera melakukan persiapan realisasi anggaran	Ka. UPBU				
	Rupiah	231.050.064.331	Nilai Asas Bandar Udara yang berhasil diimplementasikan	231.050.064.331		232.900.243.397	100,41%	223.377.909	36,38%	234.262.260.346	173.713.301	100,97%	77,77%	Melampaui target	-	Ka. UPBU				
	%	100	Persentase Pencapaian target Pemenuhan Regenerasi Bukan Pagar (PFBP)	100		87	87%	-	0,00%	80,64	-	89,70%	0,00%	Tidak mencapai target	-	Ka. UPBU				



**MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP**

Bulan: November 2025 (kumulatif)

No.	Sasaran Strategis K/L	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target s.d Bulan November				Realisasi s.d Bulan November				% Capaian s.d Bulan November		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output		Realisasi Anggaran						
								Volume	%	Volume	%	Volume	%	Volume	%	%	%			
1.	Meningkatnya kualitas pelayanan transportasi	Indeks kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik sektor transportasi	orang	385	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Pasarina Bandar Utara	Jumlah Penumpang Yang Diayani	385	352	91,43%	1.354.844.945	50,14%	255			72,44%	125,48%	Tidak mencapai target	Akan Merevisi Target PK	Ka. UPBU	
		angka	4.450	Jumlah Pengisian Persewal yang diayani		4.450	4.080	91,59%	4473				1.746.357.309	108,83%	Melampaui target		-	Ka. UPBU		
		%	90,5	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Utara		90,5	90,5	100%	96,38					106,50%	Melampaui target (2% Responder)		-	Ka. UPBU		
2.	Meningkatnya keselamatan transportasi	Rasio kecelakaan transportasi 1.000.000 keberangkatan	%	100	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Utara	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Utara	100	100	100%	897.073.586	51,86%	100		937.536.842	100,00%	104,51%	Sesuai target	-	Ka. UPBU	
		%	100	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Utara		100	100	100%	582.348.943	66,88%	100		446.833.629	100,00%	78,73%	Sesuai target	-	Ka. UPBU		
3.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Kualitas tata kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Dokumen	8	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	8	3	83,33%	1.894.438.934	50,14%	5		1.819.913.338	100,00%	96,07%	Sesuai target	-	Ka. UPBU	
			Dokumen	3		Jumlah Dokumen SPIP	3	2	66,67%	175.221.830	63,78%	3		178.142.880	100,00%	99,39%	Melampaui target	-	Ka. UPBU	
			%	97,29		Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Utara	97,29	94	97%	8.474.104.794	86,88%	70,13		8.391.824.892	14,61%	99,03%	Tidak mencapai target	Segera melakukan peninjauan realisasi anggaran	Ka. UPBU	
			Rupiah	231.050 064.331		Rata Rata Bandar Utara yang berhasil diimplementasi	231.050 064.331	231.529 853.864	100,41%	343.385.373	52,22%	234.687 655.956		224.510.901	100,97%	85,38%	Melampaui target	-	Ka. UPBU	
			%	100		Persentase Pencapaian target Pemerintah Negeri Bukan Pajak (PNBP)	100	94	94%	-	0,00%	64,96		-	69,54%	0,00%	Tidak mencapai target	-	Ka. UPBU	



**MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP**

Bulan : Desember 2025 (kumulatif)

No.	Sasaran Strategis K/L	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Target Dalam PR	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Bulan Desember				Realisasi Bulan Desember		% Capaian Bulan Desember		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output	Realisasi Anggaran		Capaian Anggaran			
								Volume	%	Volume	%	Volume	Volume	%	%			
1.	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi	Indeks kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik sektor transportasi	orang	270	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perantara Bandar Udara	Jumlah Penumpang Yang Diayani	270	270	100%	2.156.862.900	100%	288	2.177.427.194	105,867%	98,980%	Melebihi target	-	Ka. UPBU
			angke	4.530		Jumlah Pengisian Persewal yang diayani	4.530	4.530	100%			4983		110%		Melebihi target	-	Ka. UPBU
			%	90,5		Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	90,5	90,5	100%			98,58		107,050%		Melebihi target (35 Responden)	-	Ka. UPBU
2.	Meningkatnya keselamatan transportasi	Rasio kejadian kecelakaan transportasi 1.000.000 keberangkatan	%	100	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	Persewal Penerbangan Standar Keselamatan Bandar Udara	100	100	100%	1.381.833.300	100%	100	1.377.590.560	100%	99,707%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
			%	100		Persewal Penerbangan Standar Keselamatan Bandar Udara	100	100	100%	475.312.000	100%	100	471.545.529	100%	99,627%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
3.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Kualitas tata kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Dokumen	8	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	8	8	100%	2.211.776.300	100%	8	2.156.418.851	100%	97,487%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
			Dokumen	3		Jumlah Dokumen SGP	3	3	100%	176.312.300	100%	3	175.354.880	100%	99,457%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
			%	98,28		Persewal Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	98,28	98,28	100%	6.627.036.000	100%	98,24	6.581.935.432	100,977%	99,531%	Melebihi Target	-	Ka. UPBU
			Rupiah	231.050.064.331		Nilai Aksi Bandar Udara yang telah dilaksanakan (direalisasikan)	231.050.064.331	231.050.064.331	100%	436.508.900	100%	233.200.570.744	434.980.326	1009,306%	99,105%	Melebihi target	-	Ka. UPBU
			%	100		Persewal Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	100	100	100%	-	0,00%	76,2	-	76,200%	0,00%	Tidak mencapai target	-	Ka. UPBU

Mengarahkan,
Kepala Kantor UPBU Kelas III
Tunggul Wulung Cilacap

**KANTOR UPBU
TUNGGUL WULUNG**

17130503
17130503 1.000

PENGUKURAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN (%)
1	2	3		4	5	6	7
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	270	288	106,667
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	4.530	4.983	110
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90,5	96,88	107,050
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	98,28	99,24	100,977
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	231.050.064.331	233.200.570.744	100,931
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	76,20	76,20

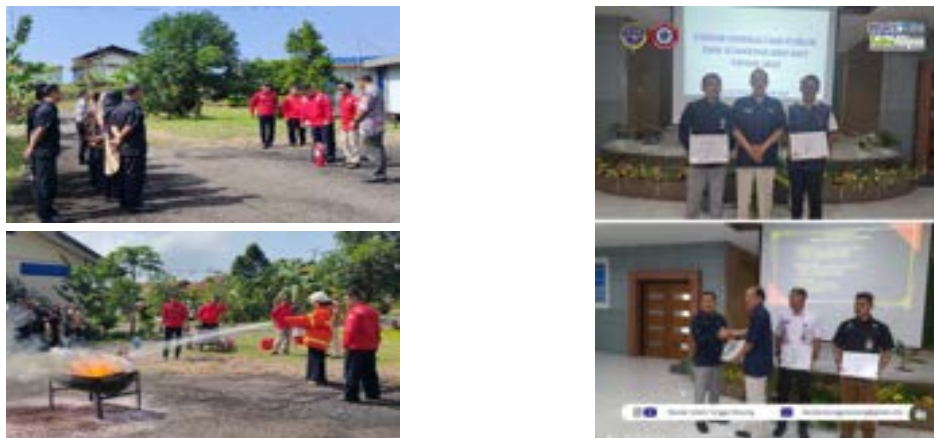
Jumlah Anggaran Tahun 2025 : Rp 16.494.928.000,00

Realisasi Pagu Anggaran Tahun 2025 : Rp 16.369.815.613,00

DOKUMENTASI KEGIATAN PENCAPAIAN KINERJA TAHUN 2025



Pelaksanaan apel pagi di Kantor UPBU Tunggul Wulung Cilacap



Edukasi Pemadaman Api Ringan Bersama Airnav

Penghargaan Satuan Predikat Terbaik dalam FKP dan Stakeholders Day oleh KPPN Type 2A Cilacap



Bimbingan Teknis Penyusunan Dokumen SPIP dan Manajemen Resiko



Penyusunan dan Pembaharuan Dokumen Bandar Udara serta evaluasi
Dokumen Manajemen Risiko



Koordinasi bersama Dinas Perhubungan Kab. Cilacap dalam rangka mendukung menghidupkan kembali penerbangan komersial di Bandar Udara Tunggul Wulung



Kunjungan Kerja Pihak Bandara
Tunggul Wulung ke Fly Jaya



Penandatanganan MOU antara Kantor UPBU
Tunggul Wulung dengan PT. Pertamina Patra
Niaga Aviation Fuel Terminal YIA Group



Kegiatan Peningkatan Kompetensi dan Disiplin SDM bersama Bagian SDM Ditjen Hubud

Forum Konsultasi Publik bersama Stakeholder



Kegiatan Capacity Building

Kegiatan Safety & Security Campaign



Kunjungan Menteri Pekerjaan Umum melalui Bandara Tunggal Wulung



Kegiatan Monitoring dan Evaluasi bersama Kepala Kantor KPPN di Bandara Tunggal Wulung



Pelaksanaan Upacara dan Lomba dalam Rangka Peringatan HUT RI ke 80 Dan Peringatan Hari Perhubungan



Penggantian Lampu PAPI, Lampu Runway dan Taxiway



Perbaikan AC dan Power Steering Mobil Ambulance Elf

Perawatan dan Penggantian Ban Utama Dengan Ban Cadangan FT. IV Scania



Pemasangan Plafon Terminal Kedatangan



Perbaikan Saluran Pipa



Perawatan dan Perbaikan Alat-Alat Besar



Pengoperasian Alat-Alat Besar



Perbaikan X-Ray



Pengoperasian Mesin E-Ray dan Walk Through Metal Detector (WTMD)

MANUAL INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)

**KANTOR UPBU KELAS III
TUNGGUL WULUNG CILACAP
TAHUN 2020 - 2024**



TAHUN 2021

SASARAN KEGIATAN		INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	
SK1	Meningkatnya kinerja pelayanan prasarana bandar udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani

DEFINISI

- Penumpang adalah orang yang namanya tercantum dalam tiket yang dibuktikan dengan dokumen identitas diri yang sah dan memiliki PAS masuk pesawat (*Boarding Pas*)
(PM 185 Tahun 2015 tentang Standar Pelayanan Penumpang Kelas Ekonomi Angkutan Udara Niaga Berjadwal Dalam Negeri)
- Jumlah penumpang yang tercantum pada manifest

SUMBER DATA

Laporan Manifest dari maskapai

CARA MENGHITUNG

Jumlah penumpang angkutan udara niaga berjadwal dan tidak berjadwal

SATUAN

Orang

PENANGGUNG JAWAB DATA

Kepala Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap

TARGET

Prediksi Jumlah penumpang angkutan udara niaga berjadwal dan tidak berjadwal

SASARAN KEGIATAN		INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	
SK1	Meningkatnya kinerja pelayanan prasarana bandar udara	2	Jumlah kargo yang dilayani

DEFINISI

- Kargo adalah setiap barang yang diangkut oleh pesawat udara termasuk hewan dan tumbuhan selain pos, barang kebutuhan pesawat selama penerbangan, barang bawaan, atau barang yang tidak bertuan.
(UU No. 1 Tahun 2019 tentang Penerbangan)
- Jumlah kargo sesuai tercantum pada manifest

SUMBER DATA

Laporan manifest dari maskapai

CARA MENGHITUNG

Jumlah kargo angkutan udara niaga berjadwal dan tidak berjadwal

SATUAN

KG

PENANGGUNG JAWAB DATA

Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap

TARGET

Prediksi jumlah kargo angkutan udara niaga berjadwal dan tidak berjadwal

SASARAN KEGIATAN		INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	
SK1	Meningkatnya kinerja pelayanan prasarana bandar udara	3	Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani

DEFINISI

- Pergerakan pesawat adalah suatu gerakan pesawat udara lepas landas dan pendaratan yang terjadi di suatu bandar udara dalam jangka waktu tertentu
- Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani adalah Total Jumlah Pergerakan Pesawat Datang dan Berangkat

SUMBER DATA

Laporan dari airline atau dari Airnav (LPPNPI)

CARA MENGHITUNG

Jumlah pergerakan pesawat angkutan udara niaga berjadwal dan tidak berjadwal serta angkutan udara bukan niaga (sipil)

SATUAN

Pergerakan

PENANGGUNG JAWAB DATA

Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap

TARGET

Prediksi jumlah pergerakan pesawat angkutan udara niaga berjadwal dan tidak berjadwal serta angkutan udara bukan niaga (sipil)

SASARAN STRATEGIS		INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	
SK1	Meningkatnya kinerja pelayanan prasarana bandar udara	4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara

DEFINISI

- Indeks Kepuasan Masyarakat/pengguna jasa adalah hasil pengukuran dari kegiatan survei kepuasan masyarakat/pengguna jasa berupa angka. Angka ditetapkan dengan skala 1 (satu) sampai dengan 4 (empat)
- Survei kepuasan Masyarakat adalah kegiatan pengukuran secara komprehensif tentang tingkat kepuasan masyarakat terhadap kualitas layanan yang diberikan oleh penyelenggara publik
- Kepuasan masyarakat adalah hasil pendapat dan penilaian masyarakat terhadap kinerja pelayanan yang diberikan kepada aparatur penyelenggara pelayanan publik
- Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Unit Pelayanan :
Mutu Layanan

A (Sangat Baik)	88,31 - 100,00
B (Baik)	76,61 - 88,30
C (Kurang Baik)	65,00 - 76,60
D (Tidak Baik)	25,00 - 64,99

(Peraturan Menteri PAN dan RB Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik)

Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 178 Tahun 2015 tentang Standar Pelayanan Pengguna Jasa Bandar Udara digunakan sebagai kriteria kuisioner untuk pelayanan jasa kebandarudaraan.

SUMBER DATA

Hasil survey (manual/aplikasi) terhadap tingkat pelayanan

CARA MENGHITUNG

Hasil survey (manual/aplikasi) terhadap jumlah sampel sesuai Peraturan Menteri PAN dan RB Nomor 14 tahun 2017

SATUAN

Angka

PENANGGUNG JAWAB DATA

Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap

TARGET

Sesuai dengan target IKU Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Transportasi Udara pada Renstra Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2020 - 2024

SASARAN STRATEGIS		INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	
SK2	Meningkatnya keselamatan dan keamanan bandar udara	5	Persentase pemenuhan standar keselamatan bandar udara

DEFINISI

- Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara yang dimaksud meliputi :
 - Jumlah SDM
 - Fasilitas
 - Dokumen (*Safety Management System, Airport Emergency Plan, Aerodrome Manual* dan Analisis Dampak Lingkungan)
- Pemenuhan standard keselamatan bandar udara berdasarkan hasil audit keselamatan oleh Direktorat Teknis atau Otoritas Bandar Udara.

SUMBER DATA

- Hasil audit keselamatan oleh Direktorat Teknis atau Otoritas Bandar Udara
- Laporan bulanan kepada Direktorat Teknis terkait

CARA MENGHITUNG

% Pemenuhan SDM + % Pemenuhan Fasilitas Keselamatan + % Pemenuhan Dokumen
+ % Pemenuhan SOP Mitigasi

SATUAN

Persentase (%)

PENANGGUNG JAWAB DATA

Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap

TARGET

100% = 30% Pemenuhan SDM + 30% Pemenuhan Fasilitas Keselamatan + 30% Pemenuhan Dokumen + 10% Pemenuhan SOP Mitigasi

SASARAN KEGIATAN		INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	
SK3	Meningkatnya keselamatan dan keamanan bandar udara	6	Persentase pemenuhan standar keamanan bandar udara

DEFINISI

- Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara yang dimaksud meliputi :
 - Jumlah SDM
 - Fasilitas Keamanan Penerbangan
 - Dokumen (*Airport Security Program, Risk Management*)
- Pemenuhan standard keamanan bandar udara berdasarkan hasil audit keselamatan oleh Direktorat Teknis atau Otoritas Bandar Udara.

SUMBER DATA

- Hasil audit keamanan oleh Direktorat Teknis atau Otoritas Bandar Udara
- Laporan Bulanan kepada Direktorat Teknis terkait

CARA MENGHITUNG

% Pemenuhan SDM + % Pemenuhan Fasilitas Keamanan + % Pemenuhan Dokumen + % Pemenuhan SOP Mitigasi

SATUAN

Persentase (%)

PENANGGUNG JAWAB DATA

Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap

TARGET

100% = 30% Pemenuhan SDM + 30% Pemenuhan Fasilitas Keselamatan + 30% Pemenuhan Dokumen + 10% Pemenuhan SOP Mitigasi

MANUAL INDIKATOR KINERJA PENUNJANG (IKP)

**KANTOR UPBU KELAS III
TUNGGUL WULUNG CILACAP
TAHUN 2020 - 2024**



TAHUN 2021

SASARAN KINERJA PENUNJANG (SKP)		INDIKATOR KINERJA PENUNJANG (IKP)	
SKP3	Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	7	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah / SAKIP

DEFINISI

- Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah yang selanjutnya disingkat SAKIP adalah rangkaian sistematis dari berbagai aktivitas, alat dan prosedur yang dirancang untuk tujuan penetapan dan pengukuran, pengumpulan data, pengklasifikasian, pengikhtisaran dan pelaporan kinerja pada instansi pemerintah dalam rangka pertanggungjawaban dan peningkatan kinerja instansi pemerintah.
- Penyelenggaraan SAKIP meliputi Rencana Strategis, Perjanjian Kinerja, Pengukuran Kinerja, Pengelolaan Data Kinerja, Pelaporan Kinerja, Reviu dan Evaluasi Kinerja. (PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah)

SUMBER DATA

Laporan Penyampaian Dokumen SAKIP

CARA MENGHITUNG

Jumlah dokumen SAKIP (Rencana Strategis/Reviu Rencana Strategis, RKT, Perjanjian Kinerja/Revisi Perjanjian Kinerja, Rencana Aksi PK, Laporan Triwulan dan LAKIP) yang disusun pada tahun berjalan

SATUAN

Dokumen

PENANGGUNG JAWAB DATA

Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap

TARGET

6

SASARAN STRATEGIS		INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	
SKP3	Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	8	Jumlah Dokumen SPIP

DEFINISI

Sistem Pengendalian Intern Pemerintah yang selanjutnya disebut SPIP adalah Sistem Pengendalian Intern yang diselenggarakan secara menyeluruh di lingkungan pemerintah pusat dan pemerintah daerah

Dokumen SPIP pada UPBU terdiri dari:

- SK Satgas Pelaksana SPIP yang ditandatangani Kepala Kantor;
- CEE (*Control Environment Evaluation*) yang terdiri dari Daftar Kelemahan Lingkungan Pengendalian dan Rencana Tindak Perbaikan;
- Daftar Resiko, Peta Resiko/Ranking Resiko, dan Rencana Tindak Pengendalian untuk setiap kegiatan yang menjadi tugas unit kerja berdasarkan Peraturan Menteri tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor UPBU;

(PM 25 Tahun 2018 tentang Tata Cara Penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perhubungan)

SUMBER DATA

Laporan Penyampaian Dokumen SPIP

CARA MENGHITUNG

Jumlah Dokumen SPIP yang disusun pada tahun berjalan

SATUAN

Dokumen

PENANGGUNG JAWAB DATA

Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap

TARGET

3

SASARAN STRATEGIS		INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	
SKP3	Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	9	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara

DEFINISI

Realisasi anggaran belanja adalah laporan yang menggambarkan perbandingan antara anggaran belanja dengan realisasinya.

SUMBER DATA

Laporan Realisasi Anggaran UPBU

CARA MENGHITUNG

$(\text{Realisasi anggaran belanja} / \text{pagu anggaran belanja}) \times 100 \%$

SATUAN

Persentase (%)

PENANGGUNG JAWAB DATA

Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap

TARGET

100%

SASARAN STRATEGIS		INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	
SKP3	Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	10	Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil Diinventarisasi

DEFINISI

- Aset adalah sumber daya ekonomi yang dikuasai dan/atau dimiliki oleh pemerintah sebagai akibat dari peristiwa masa lalu dan dari mana manfaat ekonomi dan/atau sosial di masa depan diharapkan dapat diperoleh, baik oleh pemerintah maupun masyarakat, serta dapat diukur dalam satuan uang, termasuk sumber daya nonkeuangan yang diperlukan untuk penyediaan jasa bagi masyarakat umum dan sumber-sumber daya yang dipelihara karena alasan sejarah dan budaya (Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 71 Tahun 2010 Tentang Standar Akuntansi Pemerintahan)
- Aset yang dimaksud adalah nilai netto Barang Milik Negara di neraca pada Laporan Posisi Barang Milik Negara

SUMBER DATA

Laporan SIMAK BMN

CARA MENGHITUNG

Nilai BMN (Nilai BMN Tahun sebelumnya + Nilai Belanja Modal / Hibah) – Akumulasi Penyusutan

SATUAN

Rupiah

PENANGGUNG JAWAB DATA

Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap

TARGET

Prediksi Nilai BMN (Nilai BMN Tahun sebelumnya + Nilai Belanja Modal / Hibah) – Prediksi Akumulasi Penyusutan

SASARAN STRATEGIS		INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	
SKP3	Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	11	Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)

DEFINISI

- Penerimaan Negara Bukan pajak yang selanjutnya disingkat PNBP adalah pungutan yang dibayar oleh orang pribadi atau badan dengan memperoleh manfaat langsung maupun tidak langsung atas layanan atau pemanfaatan sumber daya dan hak yang diperoleh negara, berdasarkan peraturan perundang-undangan, yang menjadi penerimaan pemerintah pusat di luar penerimaan perpajakan dan hibah dan dikelola dalam mekanisme anggaran pendapatan dan belanja negara.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 9 Tahun 2018 Tentang Penerimaan Negara Bukan Pajak

SUMBER DATA

Laporan PNBP

CARA MENGHITUNG

$$\% \text{Pencapaian Target PNBP} = \frac{\text{Nilai PNBP yang berhasil dicapai}}{\text{Target Nilai PNBP}} \times 100\%$$

SATUAN

Persentase (%)

PENANGGUNG JAWAB DATA

Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap

TARGET

100%



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP**

Alamat : Tiritih, Jeruk Legi
Cilacap 53252

Telp : (0282) 5255122

Fax : (0282) 5255122

E-mail : bandara_twl@yahoo.co.id

NOTA DINAS

Nomor : 04/ND/I/UPBU-CXP-2026

Kepada Yth : Kepala Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap
Dari : Ketua Tim Tata Usaha
Lampiran : 1 (Satu) Lembar
Perihal : Penyampaian Monitoring atas Rencana Aksi atas Perjanjian Kinerja Bulan Desember 2025

Tanggal : 12 Januari 2026

- a. Mendasari pada Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dengan hormat disampaikan Monitoring atas Rencana Aksi atas Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap bulan Desember 2025 sebagaimana terlampir.
- b. Demikian disampaikan, atas perhatian dan arahan lebih lanjut diucapkan terima kasih.


Ketua Tim Tata Usaha
Syaiful Anhar, ST
NIP. 19710321 199703 1 001

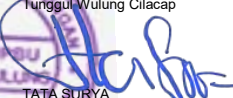
Alur Proses	Nama	Jabatan	Tanggal	Paraf
Disusun Oleh	Yulviana	Penelaah Teknis Kebijakan	12/01/2026	
	Desi R.	Penelaah Teknis Kebijakan	12/01/2026	
Diperiksa Oleh	Syaiful Anhar	Ketua Tim Tata Usaha	12/01/2026	

**MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP**

Bulan : Desember 2025 (kumulatif)

No.	Sasaran Strategis K/L	Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Bulan Desember				Realisasi Bulan Desember		% Capaian Bulan Desember		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output	Realisasi Anggaran		Capaian Anggaran			
								Volume	%	Volume	%	Volume	Volume	%	%			
1.	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi	Indeks kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik sektor transportasi	orang	270	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	Jumlah Penumpang Yang Dilayani	270	270	100%	2.186.862.000	100%	288	2.177.427.194	106,667%	99,569%	Melebihi target	-	Ka. UPBU
	angka	4.530	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	4.530		4.530	100%	4983	110%			Melebihi target		-		Ka. UPBU		
	%	90,5	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	90,5		90,5	100%	96,88	107,050%			Melebihi target (35 Responden)		-		Ka. UPBU		
2.	Meningkatnya keselamatan transportasi	Rasio kejadian kecelakaan transportasi/ 1.000.000 keberangkatan	%	100	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	100	100	100%	1.381.633.000	100%	100	1.377.590.592	100%	99,707%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
	%	100	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	100		100	100%	473.312.000	100%	100	471.545.829	100%	99,627%	Sesuai target	-	Ka. UPBU		
3.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Kualitas tata kelola kebijakan, regulasi dan hukum	Dokumen	6	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	6	6	100%	2.211.770.000	100%	6	2.156.413.451	100%	97,497%	Sesuai target	-	Ka. UPBU
	Dokumen	3	Jumlah Dokumen SPIP	3		3	100%	176.312.000	100%	3	175.354.680	100%	99,457%	Sesuai target	-	Ka. UPBU		
	%	98,28	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	98,28		98,28	100%	9.627.039.000	100%	99,24	9.581.935.432	100,977%	99,531%	Melebihi Target	-	Ka. UPBU		
	Rupiah	231.050.064.331	Nilai Aset Bandar Udara yang berhasil diinventarisasi	231.050.064.331		231.050.064.331	100%	438.000.000	100%	233.200.570.744	434.080.326	1009,308%	99,105%	Melebihi target	-	Ka. UPBU		
	%	100	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	100		100	100%	-	0,00%	76,2	-	76,200%	0,00%	Tidak mencapai target	-	Ka. UPBU		

Mengetahui,
Kepala Kantor UPBU Kelas III
Tunggul Wulung Cilacap


TATA SURYA
NIP. 19740117199803 1 003



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP

Alamat : Tritih, Jeruk Legi | Telp : (0282) 5255122 | Fax : (0282) 5255122
Cilacap 53252 | E-mail : bandara_twk@yahoo.co.id

NOTA DINAS
Nomor : 01 / ND / 1 / UPBU - CXP - 2026

Kepada Yth : Kepala Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap
Dari : Ketua Tim TOKPD
Lampiran : 1 (satu) berkas
Perihal : Penyampaian Laporan Data Lalu Lintas Angkutan Udara
Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Bulan Desember 2025

Tanggal : 07 Januari 2026

1. Mengacu pada Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2021 tentang Perubahan Kelima atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, dengan hormat disampaikan laporan data lalu lintas angkutan udara Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap bulan Desember 2025 sebagaimana terlampir.
2. Demikian disampaikan, atas perhatian dan arahan lebih lanjut diucapkan terima kasih.

Ari Wibowo
NIP. 19770122 199703 1 001

Tembusan :
Koordinator Bidang Tata Usaha

Alur Proses	Nama	Jabatan	Tanggal	Paraf
Disusun Oleh	Novri Syafwinta	Petugas Pelayanan dan Pengoperasian Bandara	07 Januari 2026	
Diperiksa Oleh	Heru Kurniadi	Petugas Pelayanan dan Pengoperasian Bandara	07 Januari 2026	
Diketahui Oleh	Syaiful Anhar	Koordinator Bidang TU	07 Januari 2026	

**ARUS LALU LINTAS ANGKUTAN UDARA
UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP
JANUARI s/d DESEMBER TAHUN 2025**

ANGKUTAN UDARA NIAGA BERJADWAL DAN TIDAK BERJADWAL (DOMESTIK)

NO.	BULAN	PESAWAT		PENUMPANG		BAGASI		CARGO		POS	
		BRK	DTG	BRK	DTG	BRK	DTG	BRK	DTG	BRK	DTG
1	JANUARI	0	1	0	8	0	5	0	0	0	0
2	FEBRUARI	4	3	21	13	20	15	0	0	0	0
3	MARET	3	3	28	29	0	0	0	0	0	0
4	APRIL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	MEI	3	3	35	25	25	15	0	0	0	0
6	JUNI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	JULI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	AGUSTUS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	SEPTEMBER	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	OKTOBER	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	NOVEMBER	6	6	17	21	0	0	0	0	0	0
12	DESEMBER	3	3	22	11	110	73	0	0	0	0
TOTAL :		19	19	123	107	155	108	0	0	0	0

78878

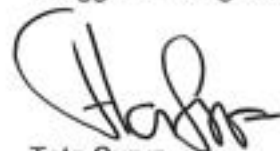
ANGKUTAN UDARA BUKAN NIAGA (DOMESTIK)

NO.	BULAN	PESAWAT		PENUMPANG		BAGASI		CARGO		POS	
		BRK	DTG	BRK	DTG	BRK	DTG	BRK	DTG	BRK	DTG
1	JANUARI	212	216	0	0	0	0	0	0	0	0
2	FEBRUARI	222	219	0	0	0	0	0	0	0	0
3	MARET	189	189	0	0	0	0	0	0	0	0
4	APRIL	233	234	0	0	0	0	0	0	0	0
5	MEI	198	199	0	0	0	0	0	0	0	0
6	JUNI	152	151	0	0	0	0	0	0	0	0
7	JULI	214	212	0	15	0	0	0	0	0	0
8	AGUSTUS	108	107	0	0	0	0	0	0	0	0
9	SEPTEMBER	115	117	0	0	0	0	0	0	0	0
10	OKTOBER	237	238	25	18	150	123	0	0	0	0
11	NOVEMBER	340	339	0	0	0	0	0	0	0	0
12	DESEMBER	253	251	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL :		2473	2472	25	33	150	123	0	0	0	0

Catatan : Angkutan Udara Bukan Niaga termasuk penerbangan flying school

Cilacap, Januari 2026

Kepala Kantor UPBU Kelas III
Tunggul Wulung - Cilacap



Tata Surya
NIP. 19740117 199803 1 003

REKAPITULASI ARUS LALU LINTAS ANGKUTAN UDARA

BANDAR UDARA : TUNGGUL WULUNG CILACAP

BULAN : DESEMBER 2025

DOMESTIK / INTERNASIONAL

ROUTE : SRG - CXP - HLP

NO.	TGL.	OPERATOR	TIPE PESAWAT	REG. PESAWAT	KAPS. KURSI	PESAWAT (UTC)			PENUMPANG						BAGASI [Kgs]			CARGO [Kgs]			POS [Kgs]	
									BERANGKAT			DATANG										
						BRK	DTG	LOKAL	DEWASA	ANAK	BAYI	DEWASA	ANAK	BAYI	MUAT	BKR	TRANS	MUAT	BKR	TRANS	MUAT	BKR
1	2025-12-08	PT. INDONESIA AIR TRANSPORT	E35L	PK TPS	13	05:41	05:02	0	0	0	0	9	0	0	0	63	0	0	0	0	0	0
TOTAL						1	1	0	0	0	0	9	0	0	0	63	0	0	0	0	0	0

ROUTE : HLP - CXP

NO.	TGL.	OPERATOR	TIPE PESAWAT	REG. PESAWAT	KAPS. KURSI	PESAWAT (UTC)			PENUMPANG						BAGASI [Kgs]			CARGO [Kgs]			POS [Kgs]	
									BERANGKAT			DATANG										
						BRK	DTG	LOKAL	DEWASA	ANAK	BAYI	DEWASA	ANAK	BAYI	MUAT	BKR	TRANS	MUAT	BKR	TRANS	MUAT	BKR
1	2025-12-09	PT. JURAGAN 99 AVIASI	E35L	VP CLL	11	RON	07:12	0	0	0	0	2	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0
TOTAL						0	1	0	0	0	0	2	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0

ROUTE : HLP - CXP - HLP

NO.	TGL.	OPERATOR	TIPE PESAWAT	REG. PESAWAT	KAPS. KURSI	PESAWAT (UTC)			PENUMPANG						BAGASI [Kgs]			CARGO [Kgs]			POS [Kgs]	
									BERANGKAT			DATANG										
						BRK	DTG	LOKAL	DEWASA	ANAK	BAYI	DEWASA	ANAK	BAYI	MUAT	BKR	TRANS	MUAT	BKR	TRANS	MUAT	BKR
1	2025-12-11	PT. NSC CORPORATION	E35L	PK RSS	12	02:56	01:24	0	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL						1	1	0	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

ROUTE : CXP - HLP

NO.	TGL.	OPERATOR	TIPE PESAWAT	REG. PESAWAT	KAPS. KURSI	PESAWAT (UTC)			PENUMPANG						BAGASI (Kgs)			CARGO (Kgs)			POS (Kgs)	
									BERANGKAT			DATANG										
						BRK	DTG	LOKAL	DEWASA	ANAK	BAYI	DEWASA	ANAK	BAYI	MUAT	BKR	TRANS	MUAT	BKR	TRANS	MUAT	BKR
1	2025-12-11	PT. JURAGAN 99 AVIASI	E35L	VP CLL	11	03:12	-	0	11	0	0	0	0	0	110	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL						1	0	0	11	0	0	0	0	0	110	0	0	0	0	0	0	0

NO.	BANDARA ASAL/TUJUAN	OPERATOR	BERJADWAL / TIDAK BERJADWAL	TIPE PESAWAT	KAPS. KURSI	PESAWAT			PENUMPANG						BAGASI (Kgs)			CARGO (Kgs)			POS (Kgs)	
									BERANGKAT			DATANG										
						BRK	DTG	LOKAL	DEWASA	ANAK	BAYI	DEWASA	ANAK	BAYI	MUAT	BKR	TRANS	MUAT	BKR	TRANS	MUAT	BKR
1	SRG - CXP - HLP	PT. INDONESIA AIR TRANSPORT	UNSCHED.	E35L	13	1	1	0	0	0	0	9	0	0	0	63	0	0	0	0	0	0
2	HLP - CXP	PT. JURAGAN 99 AVIASI	UNSCHED.	E35L	11	0	1	0	0	0	0	2	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0
3	HLP - CXP - HLP	PT. NSC CORPORATION	UNSCHED.	E35L	12	1	1	0	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	CXP - HLP	PT. JURAGAN 99 AVIASI	UNSCHED.	E35L	11	1	0	0	11	0	0	0	0	0	110	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL						3	3	0	22	0	0	11	0	0	110	73	0	0	0	0	0	0
						LFP :			61%			31%										

REKAPITULASI ARUS LALU LINTAS ANGKUTAN UDARA

BANDAR UDARA : TUNGGUL WULUNG CILACAP
BULAN : DESEMBER 2025

DOMESTIK / INTERNASIONAL (BUKAN NIAGA)

NO.	BANDARA ASAL/TUJUAN	OPERATOR	BERJADWAL / TIDAK BERJADWAL	TIPE PESAWAT	KAPS. KURSI	PESAWAT			PENUMPANG						BAGASI (Kgs)			CARGO (Kgs)			POS (Kgs)		
									BERANGKAT			DATANG											
						BRK	DTG	LOKAL	DEWASA	ANAK	BAYI	DEWASA	ANAK	BAYI	MUAT	BKR	TRANS	MUAT	BKR	TRANS	MUAT	BKR	
1	SRG - CXP - SRG	TNI AD	UNSCHED.	B412	-	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2	CXP AREA	GENESA FA	UNSCHED.	C172	4	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
				PA34	6	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	CXP - C/JN - CXP			C172	4	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
				PA34	6	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	C/JN - CXP			C172	4	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
				PA34	6	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	CXP - C/JN			C172	4	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
				PA34	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	CXP - HLP			C172	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				HLP - CXP	PA34	4	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	CXP AREA	PERKASA PS	UNSCHED.	PA20	4	174	174	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
				C712	4	30	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	CXP - C/JN - CXP			C172	4	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
				PA20	4	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL						253	251	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		

KETUA TIM TEKNIK OPERASI
KEAMANAN DAN PELAYANAN DARURAT

ARI WIBOWO
NIP. 19770122 199703 1 001

KOORDINATOR PELAYANAN
DAN PENGOPERASIAN BANDAR UDARA

HERU KURNIADI

NIP. 19780815 200912 1 004

Mengetahui

KEPALA KANTOR UPBU KELAS III
TUNGGUL WULUNG - CILACAP

TATA SURYA

NIP. 19740117 199803 1 003

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA

Lembar : DAU - 01B

REKAPITULASI ARUS LALU LINTAS ANGKUTAN UDARA

BANDAR UDARA : TUNGGUL WULUNG CILACAP
 BULAN : DESEMBER 2025
 OPERATOR : GENESA FLIGHT ACADEMY

ROUTE : CXP AREA

NO:	DATE OF FLIGHT	OPERATOR	AC REG	AC TYPE	SEAT	DEP	ARR	T/G
1	01/12/2025	GFA	PKRTN	PA34	6	05:30	06:12	0
2	01/12/2025	GFA	PKRTW	C172	4	01:58	02:18	2
3	01/12/2025	GFA	PKRTW	C172	4	02:32	02:37	0
4	02/12/2025	GFA	PKRTN	PA34	6	03:15	04:29	3
5	02/12/2025	GFA	PKRTW	C172	4	01:24	01:43	2
6	02/12/2025	GFA	PKRTW	C172	4	01:54	02:12	2
7	02/12/2025	GFA	PKRTW	C172	4	02:36	03:19	0
8	03/12/2025	GFA	PKRTW	C172	4	01:31	02:14	1
9	03/12/2025	GFA	PKRTW	C172	4	02:31	03:20	0
10	04/12/2025	GFA	PKRTN	PA34	6	02:36	03:59	4
11	04/12/2025	GFA	PKRTW	C172	4	01:50	02:43	0
12	04/12/2025	GFA	PKRTW	C172	4	03:04	03:54	0
13	05/12/2025	GFA	PKRTF	C172	4	04:16	04:42	0
14	13/12/2025	GFA	PKRTF	C172	4	02:35	03:23	1
15	17/12/2025	GFA	PKRTF	C172	4	06:15	07:52	2
16	19/12/2025	GFA	PKRTF	C172	4	03:44	04:35	1
TOTAL						16	16	18

BANDAR UDARA : TUNGGUL WULUNG CILACAP
BULAN : DESEMBER 2025
OPERATOR : GENESA FLIGHT ACADEMY

ROUTE :		CXP	-	CJN	-	CXP		
NO:	DATE OF FLIGHT	OPERATOR	AC REG	AC TYPE	SEAT	DEP	ARR	T/G
1	01/12/2025	GFA	PKRTF	C172	4	04:19	06:15	0
2	01/12/2025	GFA	PKRTW	C172	4	03:10	04:13	0
3	02/12/2025	GFA	PKRTF	C172	4	03:24	07:13	0
4	03/12/2025	GFA	PKRTN	PA34	6	04:35	08:16	0
5	03/12/2025	GFA	PKRTW	C172	4	04:41	06:29	0
6	05/12/2025	GFA	PKRTN	PA34	6	02:47	03:56	0
7	13/12/2025	GFA	PKRTF	C172	4	03:37	04:44	0
8	19/12/2025	GFA	PKRTF	C172	4	01:38	03:28	0
TOTAL :						8	8	0

ROUTE :		CJN	-	CXP				
NO:	DATE OF FLIGHT	OPERATOR	AC REG	AC TYPE	SEAT	DEP	ARR	T/G
1	01/12/2025	GFA	PKRTN	PA34	6	RON	05:14	0
2	06/12/2025	GFA	PKRTW	C172	4	RON	05:12	0
TOTAL :						0	2	0

ROUTE :		CXP	-	CJN				
NO:	DATE OF FLIGHT	OPERATOR	AC REG	AC TYPE	SEAT	DEP	ARR	T/G
1	05/12/2025	GFA	PKRTW	C172	4	01:42	-	0
2	06/12/2025	GFA	PKRTN	PA34	6	03:34	-	0
3	19/12/2025	GFA	PKRTW	C172	4	06:40	-	0
4	20/12/2025	GFA	PKRTF	C172	4	01:14	-	0
TOTAL :						4	0	0

ROUTE :		CXP	-	HLP				
NO:	DATE OF FLIGHT	OPERATOR	AC REG	AC TYPE	SEAT	DEP	ARR	T/G
1	06/12/2025	GFA	PKRTF	C172	4	01:48	-	0
TOTAL :						1	0	0

ROUTE :		HLP	-	CXP				
NO:	DATE OF FLIGHT	OPERATOR	AC REG	AC TYPE	SEAT	DEP	ARR	T/G
1	12/12/2025	GFA	PKRTF	C172	4	RON	03:05	0
TOTAL :						0	1	0

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA

Lembar : DAU - 01B

REKAPITULASI ARUS LALU LINTAS ANGKUTAN UDARA

BANDAR UDARA : TUNGGUL WULUNG CILACAP
 BULAN : DESEMBER 2025
 OPERATOR : MITRA AVIATION PERKASA

ROUTE : CXP AREA

NO:	DATE OF FLIGHT	OPERATOR	AC REG	AC TYPE	SEAT	DEP	ARR	T/G
1	01/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	10:45	11:10	2
2	01/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	11:56	12:25	3
3	01/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	02:10	02:50	5
4	01/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	03:38	04:55	0
5	01/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	05:47	06:31	6
6	01/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	06:52	07:31	5
7	01/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	08:57	09:27	0
8	01/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	10:29	11:00	3
9	01/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	11:45	12:12	3
10	01/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	12:28	12:55	3
11	01/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	10:33	11:19	5
12	01/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	12:01	12:45	5
13	02/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	01:41	03:08	0
14	02/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	04:28	04:52	0
15	02/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	05:59	06:34	4
16	02/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	06:55	07:29	4
17	02/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	07:48	08:22	4
18	02/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	03:56	04:40	5
19	02/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	05:00	05:39	5
20	02/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	06:05	06:43	5
21	02/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	07:11	07:39	3
22	02/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	08:00	08:37	6
23	03/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	10:50	11:22	3
24	03/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	09:00	09:55	0
25	03/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	12:10	12:47	4
26	03/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	05:28	06:08	5
27	03/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	08:37	09:51	0
28	03/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	10:36	11:26	5
29	03/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	11:51	12:40	6
30	03/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	05:32	06:03	4
31	03/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	06:27	06:59	0
32	03/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	07:21	07:51	4
33	03/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	08:34	08:57	2
34	03/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	09:15	10:02	0
35	03/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	11:46	12:43	7
36	03/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	10:40	11:13	3
37	04/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	01:58	02:33	0
38	04/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	03:00	03:35	5
39	04/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	03:57	04:21	3

ROUTE : CXP AREA

NO:	DATE OF FLIGHT	OPERATOR	AC REG	AC TYPE	SEAT	DEP	ARR	T/G
40	04/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	01:36	02:16	4
41	04/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	02:41	03:21	4
42	04/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	03:43	04:09	2
43	04/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	04:41	05:25	5
44	05/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	02:28	03:46	0
45	05/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	06:10	07:12	9
46	05/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	07:31	08:21	6
47	05/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	03:51	04:29	5
48	05/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	01:35	03:02	0
49	05/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	06:56	07:32	5
50	05/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	07:57	08:37	5
51	06/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	01:44	02:51	0
52	06/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	03:13	03:51	0
53	08/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	01:34	02:13	5
54	08/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	03:34	04:34	9
55	09/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	04:17	05:39	2
56	09/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	01:48	02:25	5
57	09/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	03:38	04:22	6
58	09/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	04:44	05:11	3
59	09/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	05:38	06:00	2
60	09/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	02:18	03:03	1
61	09/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	04:05	04:19	1
62	09/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	04:38	04:58	2
63	09/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	05:56	06:33	4
64	09/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	06:48	07:24	3
65	09/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	07:39	08:18	5
66	10/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	05:33	06:45	0
67	10/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	07:40	08:53	0
68	10/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	01:20	01:51	3
69	10/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	02:09	02:16	0
70	10/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	03:20	04:10	6
71	10/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	04:27	05:02	4
72	10/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	06:11	06:46	4
73	10/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	07:05	07:51	5
74	10/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	08:11	08:48	5
75	10/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	01:24	02:18	7
76	10/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	02:42	02:48	0
77	10/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	03:40	04:59	0
78	10/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	06:15	06:50	4
79	10/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	07:12	07:49	5
80	10/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	08:06	08:40	4
81	11/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	01:41	02:58	2
82	11/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	03:58	05:07	2
83	11/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	06:04	07:29	0
84	11/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	01:48	02:00	1
85	11/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	02:16	02:33	2
86	11/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	03:45	05:16	6
87	11/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	06:02	06:36	0

ROUTE : CXP AREA

NO:	DATE OF FLIGHT	OPERATOR	AC REG	AC TYPE	SEAT	DEP	ARR	T/G
88	11/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	07:05	07:33	3
89	11/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	07:51	08:35	6
90	11/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	05:56	06:08	0
91	11/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	07:10	08:32	5
92	12/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	04:28	05:48	0
93	12/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	06:40	07:35	0
94	12/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	08:37	09:17	0
95	12/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	01:29	02:08	4
96	12/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	02:30	03:11	3
97	12/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	03:32	03:52	2
98	12/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	08:28	09:07	1
99	12/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	09:28	10:04	0
100	12/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	11:53	13:00	8
101	12/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	10:48	11:16	3
102	12/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	01:47	03:16	3
103	12/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	03:37	04:22	6
104	12/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	05:52	06:29	4
105	12/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	06:46	07:27	5
106	12/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	07:44	08:30	6
107	12/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	09:05	09:52	0
108	12/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	10:37	11:04	3
109	12/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	11:58	12:39	5
110	13/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	02:06	02:57	0
111	13/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	03:21	04:02	1
112	13/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	01:39	02:09	3
113	13/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	02:25	03:00	4
114	13/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	04:28	04:58	0
115	13/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	01:53	02:50	2
116	15/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	07:21	08:02	1
117	15/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	05:13	05:50	4
118	15/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	06:09	06:49	5
119	15/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	07:35	08:05	3
120	15/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	04:54	05:38	0
121	15/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	06:27	07:11	0
122	15/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	07:45	08:26	1
123	16/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	01:36	02:23	0
124	16/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	06:20	07:50	4
125	16/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	02:19	02:39	2
126	16/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	05:44	06:09	3
127	16/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	01:40	02:01	2
128	17/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	04:48	05:27	1
129	17/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	06:28	07:23	0
130	17/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	07:11	07:49	4
131	17/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	06:33	07:04	4
132	17/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	07:30	07:57	3
133	18/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	06:11	07:33	0
134	18/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	05:41	06:07	3
135	18/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	07:06	07:36	3

ROUTE : CXP AREA

NO:	DATE OF FLIGHT	OPERATOR	AC REG	AC TYPE	SEAT	DEP	ARR	T/G
136	18/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	08:09	08:38	3
137	18/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	05:30	06:04	4
138	18/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	06:21	06:26	0
139	18/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	07:12	07:54	6
140	19/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	01:44	03:04	0
141	19/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	04:33	05:05	0
142	19/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	06:45	08:08	0
143	19/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	02:48	03:20	1
144	19/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	03:39	03:54	1
145	19/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	04:11	04:17	0
146	19/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	06:08	07:00	0
147	19/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	07:27	08:41	2
148	19/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	01:32	02:16	5
149	19/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	02:36	02:42	0
150	19/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	03:26	03:49	2
151	19/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	04:08	04:30	2
152	19/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	07:06	07:37	3
153	19/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	08:21	08:43	0
154	20/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	04:23	04:57	1
155	20/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	01:56	03:37	2
156	20/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	04:01	04:33	4
157	20/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	02:50	03:25	3
158	20/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	01:53	02:31	4
159	22/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	04:18	04:38	2
160	22/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	05:10	05:39	0
161	22/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	06:22	07:05	1
162	22/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	01:49	02:15	3
163	22/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	05:29	06:04	6
164	22/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	04:29	05:12	6
165	22/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	06:43	07:38	1
166	23/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	06:52	07:17	0
167	23/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	05:27	06:22	0
168	23/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	03:21	03:44	0
169	23/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	04:45	05:06	2
170	23/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	07:27	08:16	0
171	23/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	05:34	06:38	1
172	23/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	01:45	02:18	4
173	23/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	03:17	03:58	5
174	23/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	06:04	07:21	0
175	23/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	02:40	03:00	2
176	23/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	05:10	05:47	6
177	24/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	02:08	03:23	0
178	24/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	05:30	06:43	0
179	24/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	02:16	03:32	0
180	24/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	04:08	05:23	0
181	24/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	06:12	06:51	0
182	24/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	01:51	02:50	8
183	24/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	05:26	06:00	5

ROUTE : CXP AREA

NO:	DATE OF FLIGHT	OPERATOR	AC REG	AC TYPE	SEAT	DEP	ARR	T/G
184	24/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	04:25	05:08	6
185	29/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	07:21	08:26	0
186	29/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	06:18	07:05	0
187	29/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	02:30	03:05	0
188	29/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	04:40	05:24	0
189	29/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	05:46	06:15	0
190	29/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	06:58	08:22	0
191	29/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	01:51	02:26	0
192	29/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	01:58	02:40	0
193	29/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	06:30	07:15	0
194	29/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	07:43	08:32	0
195	29/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	05:20	05:49	3
196	29/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	04:09	04:55	6
197	30/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	05:38	07:26	1
198	30/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	01:48	02:48	3
199	30/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	05:24	06:04	7
200	30/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	04:18	05:00	5
201	30/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	07:40	08:16	1
202	30/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	06:36	07:21	6
203	31/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	02:00	03:15	0
204	31/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	04:00	04:32	0
205	31/12/2025	MAP	PKPBB	C172	4	07:02	08:36	0
206	31/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	01:58	03:07	0
207	31/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	04:04	04:41	0
208	31/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	05:29	06:15	0
209	31/12/2025	MAP	PKPBN	PA28	4	07:13	08:28	0
210	31/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	01:55	02:46	6
211	31/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	06:23	06:59	5
212	31/12/2025	MAP	PKPBT	PA28	4	07:41	08:24	0
TOTAL :						212	212	544



REALISASI BELANJA PER SUMBER DANA

Bulan : 01 s.d. 12

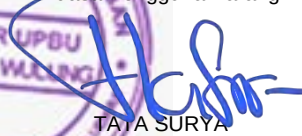
NO	(Kode) Sumber Dana	Keterangan	Jenis Belanja									Total
			Pegawai	Barang	Modal	Beban Bunga	Subsidi	Hibah	BanSos	LainLain	Transfer	
1	(A) RUPIAH MURNI	PAGU REALISASI	9,481,321,000	8,006,364,000	511,000,000	0	0	0	0	0	0	17,998,685,000
			9,437,831,241 (99.54%)	5,253,814,607 (65.62%)	509,399,981 (99.69%)	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	15,201,045,829 (84.46%)
		SISA	43,489,759	2,752,549,393	1,600,019	0	0	0	0	0	0	2,797,639,171
2	(D) PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK	PAGU REALISASI	0	1,594,906,000	0	0	0	0	0	0	0	1,594,906,000
			0.00%	1,168,769,784 (73.28%)	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	1,168,769,784 (73.28%)
		SISA	0	426,136,216	0	0	0	0	0	0	0	426,136,216
GRAND TOTAL		PAGU REALISASI	9,481,321,000	9,601,270,000	511,000,000	0	0	0	0	0	0	19,593,591,000
			9,437,831,241 (99.54%)	6,422,584,391 (66.89%)	509,399,981 (99.69%)	(0.00%)	(0.00%)	(0.00%)	(0.00%)	(0.00%)	(0.00%)	16,369,815,613 (83.55%)
		SISA	43,489,759	3,178,685,609	1,600,019	0	0	0	0	0	0	3,223,775,387

LAPORAN POSISI BARANG MILIK NEGARA DI NERACA
POSISI PER TANGGAL 31 DESEMBER 2025
TAHUN ANGGARAN 2025

UAPB : 022 KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
UAKPB : 413900 KANTOR UPBU TUNGGUL WULUNG

Tgl.Data : 15/01/26 6:40 AM
Tgl.Cetak : 15/01/26 9:08 AM
Halaman : 1
Kode Lap : lap_bmn_neraca_face_satker_poc

AKUN NERACA		JUMLAH
KODE	URAIAN	
1	2	3
117111	Barang Konsumsi	20,813,943
131111	Tanah	204,078,135,000
132111	Peralatan dan Mesin	46,656,324,979
133111	Gedung dan Bangunan	22,715,594,210
134111	Jalan dan Jembatan	55,010,747,730
134112	Irigasi	8,930,476,000
134113	Jaringan	2,819,908,390
137111	Akumulasi Penyusutan Peralatan dan Mesin	(44,256,901,344)
137211	Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan	(4,710,941,267)
137311	Akumulasi Penyusutan Jalan dan Jembatan	(53,565,958,289)
137312	Akumulasi Penyusutan Irigasi	(3,774,848,278)
137313	Akumulasi Penyusutan Jaringan	(722,780,330)
166112	Aset Tetap yang tidak digunakan dalam operasi pemerintahan	6,474,000
166114	BMN Dalam Proses PMPP	1,870,968,160
169121	Akumulasi Penyusutan Aset Lain-Lain	(1,870,968,160)
169122	Akumulasi Penyusutan Aset Tetap yang Tidak Digunakan dalam	(6,474,000)
J U M L A H		233,200,570,744

Cilacap, 15 Januari 2026
Penanggung Jawab UAKPB
Kuasa Pengguna Barang

TATA SURYA
NIP. 197401171998031003



REKAPITULASI PNBP
KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP

BULAN : DESEMBER
TAHUN : 2025

MAK	SUMBER PNBP	TARGET	REALISASI			KET
			SD. BULAN LALU	BULAN INI	SD. BULAN INI	
425122	PENDAPATAN DARI PENJUALAN PERALATAN DAN MESIN		-	23.839.000	23.839.000	
425131	PENDAPATAN SEWA TANAH, GEDUNG, DAN BANGUNAN		5.200.000	520.000	5.720.000	
425139	PENDAPATAN DARI PEMANFAATAN BMN LAINNYA		-	-	-	
425241	PENDAPATAN UANG SITAAN YG TELAH DIPUTUSKAN PENGADILAN		-	-	-	
425516	PENDAPATAN JASA KEBANDARUDARAAN		579.528.355	76.549.835	656.078.190	
425911	PENGEMBALIAN BELANJA PEGAWAI TAYL		-	-	-	
425913	PENERIMAAN KEMBALI BELANJA MODAL TAYL		-	-	-	
815111	PENGEMBALIAN UP		-	-	-	
	TOTAL	899.736.000	584.728.355	100.908.835	685.637.190	76,20%



Kepala Kantor

[Signature]
Tata Surya

NIP. 19740117 199803 1 003



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP**

Alamat : Tritih, Jeruk Legi
Cilacap 53252

Telp : (0282) 5255122

Fax : (0282) 5255122

E-mail : bandara_twl@yahoo.co.id

NOTA DINAS

Nomor : 16/ND/X/LISTRIK-CXP/2025

Kepada Yth : Kepala Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung - Cilacap
Dari : Ketua Tim Teknis Operasi Keamanan Dan Pelayanan Darurat
Lampiran : 1 (satu) berkas
Perihal : Penyampaian Laporan Bulanan Unit Listrik
Tanggal : 1 Januari 2026

1. Berdasarkan surat Sekretaris Jenderal Perhubungan Udara nomor UM.002/I/11/SDJ.REN-2025 tanggal 15 Mei 2025 perihal Pemberitahuan Penghentian Pengiriman Laporan Bulanan UPBU Ke Kantor Pusat, pada bagian poin ke 7 "untuk arsip internal, disarankan menyimpan data sebagai backup di unit kerja masing-masing".
2. Sehubungan dengan hal tersebut di atas, dengan hormat disampaikan laporan peralatan dan personil unit Listrik sebagai arsip internal.
3. Demikian disampaikan, atas perhatian dan arahan lebih lanjut diucapkan terima kasih.

Ari Wibowo
NIP. 19770122 199703 1 001

Alur Proses	Nama	Jabatan	Tanggal	Paraf
Disusun Oleh	Zulfa Khoru Ayu	Pengawas Operasional Bandar Udara	1 - 1 - 2026	
Diperiksa Oleh	Taufik	Teknisi Penerbangan Penyelia (Kanit Listrik)	1 - 1 - 2026	
Diketahui Oleh	Syaiful Anhar	Ketua Tim Tata Usaha	2 - 1 - 2026	

DAFTAR PERALATAN DAN KONDISI PADA UNIT FASILITAS LISTRIK

BANDAR UDARA : TUNGGULWULUNG CILACAP

FASILITAS : LISTRIK BANDARA

BULAN / TAHUN : DESEMBER 2025

NO.	NAMA PERALATAN	MERK	SERI	TYPE	DATA TEKNIS	TAHUN INTALASI	JUMLAH	KONDISI (%)	STATUS	KETERANGAN
I.	MESIN PEMBANGKIT									
1	TRAI/O PLN	B & D	1701 885	GROUND PLATED	197 KVA	2017	1 UNIT	95%	OPERASI	
2	GENZET+ACOS	DEUTZ	FL413	GROUND PLATED	125 KVA	1993	1 UNIT	90%	STANDBY	
3	GENZET+ACOS	DEUTZ	BFGM1013EC	GROUND PLATED	150 KVA	2017	1 UNIT	90%	STANDBY	
4	GENZET+ACOS	CUMMINS	NTA 885 G8	GROUND PLATED	250 KVA	2010	1 UNIT	50%	STANDBY	
II.	PANEL									
1	PANEL INCOMING	METRO ABDIBINA SENTOSA	-	FLOOR STANDING	197 KVA	2017	1 UNIT	95%	OPERASI	
2	PANEL DISTRIBUSI UTAMA (MDB)	METRO ABDIBINA SENTOSA	-	FLOOR STANDING	400 A	2017	1 UNIT	95%	OPERASI	
3	PANEL DISTRIBUSI (SDB)	METRO ABDIBINA SENTOSA	-	FLOOR STANDING	250 A	2017	2 UNIT	95%	OPERASI	
4	PANEL LVMD8	METRO ABDIBINA SENTOSA	-	WALL MOUNTED	80 A	2017	18 UNIT	95%	OPERASI	
III.	AIR CONDITION									
1	AC.SPLIT	PANASONIC	CU-PC18KHF	WALL MOUNTED	2 PK	2011	19 Unit	80%	OPERASI	
2	AC. SPLIT	PANASONIC	CU-PC18MKP	WALL MOUNTED	1 PK	2017	39 Unit	80%	OPERASI	
3	AC.FLOOR STANDING	DAIKIN	FVY125LAVE4	FLOOR STANDING	5 PK	2011	2 UNIT	85%	OPERASI	

IV.	AFL									
1	RW EDGE LIGHT	COOPER CROUSE-HINDS		ELEVATED	30,5 kVA, 150W - 50 HZ / 220 V	2012	47 UNIT	90%	OPERASI	- terdapat 1 lampu runway edge light mati
2	RW END LIGHT	COOPER CROUSE-HINDS		ELEVATED	30,5 kVA, 150W - 50 HZ / 220 V	2012	12 UNIT	90%	OPERASI	
3	TAXIWAY EDGE LIGHT	COOPER CROUSE-HINDS		ELEVATED	7,5 KW - 50 HZ / 220 V	2012	36 UNIT	84%	OPERASI	- terdapat 4 lampu taxi light mati
4	TAXIWAY LIGHT/APRON LIGHT	COOPER CROUSE-HINDS		ELEVATED	7,5 KW - 50 HZ / 220 V	2012	12 UNIT	82%	OPERASI	- terdapat 4 lampu taxi light mati
5	THRESHOLD LIGHT	COOPER CROUSE-HINDS		ELEVATED	150 WATT - 50 HZ / 220 V	2012	20 UNIT	90%	OPERASI	
6	TURNING AREA LIGHT	COOPER CROUSE-HINDS		ELEVATED	15 WATT - 50 HZ / 220 V	2012	5 UNIT	82%	OPERASI	- terdapat 3 lampu turning light mati
7	PAPI 13/31	COOPER CROUSE-HINDS		ELEVATED	4 KW - 50 HZ / 220 V	2012	16 UNIT	90%	OPERASI	
8	RTIL	FLASH TECHNOLOGY	PC 810-4	ELEVATED	230 V/AC, 0.38 kVA - 0.25 kVA	2012	2 UNIT	90%	OPERASI	
9	APRON FLOOD LIGHT	PHILIPS			400 Watt x 16 box lampu	2012	3 TIANG	60%	OPERASI	
10	TGS (TAXI GUIDANCE SIGN) MANDATORY	ADB			154 WATT	2021	2 UNIT	95%	OPERASI	
11	TGS (TAXI GUIDANCE SIGN) INFORMATION	ADB			154 WATT	2021	4 UNIT	95%	OPERASI	
12	WIND DIRECTION INDICATOR	ADB			220V, 50Hz 100 W	2021	1 UNIT	95%	OPERASI	

V.	CCR									
1	CCR (PAPI LGT)	COOPER CROUSE-HINDS	FAA L-828		In: 220V,50Hz Out: 7,5 KW @6,6 A	2012	2 UNIT	95%	OPERASI	
2	CCR (TW LGT)	COOPER CROUSE-HINDS	FAA L-828		In: 220V,50Hz Out: 15 KW @6,6 A	2012	1 UNIT	95%	OPERASI	
3	CCR (RW LGT)	COOPER CROUSE-HINDS	FAA L-828		In: 220V,50Hz Out: 15 KW @6,6 A	2012	2 UNIT	95%	OPERASI	
VI.	ELEVATOR									
1	SIGMA		DI1-PA-9		CAP MAX. 600 KG	2009	1 UNIT	90%	OPERASI	
2	DAESUNG				CAP MAX. 600 KG	2017	1 UNIT	90%	OPERASI	
VII.	CONVEYOR	TKEL			12500 WATT	2018	4 UNIT	90%	OPERASI	
VIII.	LAMPU JALAN SOLAR CELL									
1	Lampu Jalan Lengan Tunggal (Single Arm)	SOLAR WERK 200			200 x 17= 3400 WATT	2007	17 TIANG	75%	OPERASI	- Kondisi Battery / Aki sudah lemah, tidak dapat menyimpan daya secara optimal. - Kondisi panel box sudah lengkap, disediakan perawatan
2	Lampu Jalan Lengan Ganda (Double Arm)	SOLAR WERK 200			200 x 10 =2000 WATT	2017	5 TIANG	80%	OPERASI	

IX.	PENANGKAL PETIR	ERICO & DHEN			RADIUS 75 M	2013	6 UNIT	85%	OPERASI		
X.	POMPA AIR	GRUNDFOS	CR59AAAEHQGE		3000 WATT	2017	2 UNIT	85%	OPERASI		
XI.	SIRINE	ZOL	JB/T8680-2008		380 VOLT, 7,5 KW. 14,9 A, 2900 rpm	2015	1 UNIT	90%	OPERASI		
XII.	ROTATING BEACON	COOPER CROUSE- HINDS			220V, 50Hz 200 WATT	2012	1 UNIT	90%	OPERASI		
XIII.	UPS	BORRI	8900FXS		160 KVA	2012	1 UNIT	85%	OPERASI		

KETUA TIM TEKNIK OPERASI
KEAMANAN DAN PELAYANAN DARURAT

ARI WIBOWO

NIP. 19770102 199703 1 001

CILACAP, 1 JANUARI 2028
KOORDINATOR LISTRIK BANDARA

TAUFIK

NIP. 19700220 199312 1 001

Mengetahui
KEPALA KANTOR
UPBU TUNGGUL WULUNG CILACAP

TATA SURYA

NIP. 19740117 199803 1 003

DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA TUNGGUL WULUNG CILACAP
01 Januari 2026

NO	BANDARA	NAMA	NIP	PANGKAT / GOLONGAN	TEMPAT / TANGGAL LAHIR	JFU/IFT	SERTIFIKAT KOMPETENSI			USENSI		RATING		PENDIDIKAN		MASA KERJA	
							LEMBAGA DIKLAT	NOMOR	TANGGAL	NOMOR	BERLAKU	JENIS	BERLAKU	FORMAL	DIKLAT	TAHUN	BULAN
1	Tunggul Wulung Cilacap	TAUFIK, A.Md	19700220 199312 1 001	Penata TK.I (III/d)	Brebes, 20 Februari 1970	Teknisi Penerbangan Penyelia	STPI Cusug	SKEP/0169DFELP/10/2006	13/11/2006	0174/A-LBU/V/III/2020	10-Agu-22	TRD	10/08/2022	D-IV	Ahli Teknisi Penerbangan	32	1
2	Tunggul Wulung Cilacap	WIWIN GUNTORO, ST	19781219 200012 1 002	Penata TK.I (III/d)	Sleman, 19 Desember 1978	Teknisi Penerbangan Penyelia	STPI Cusug	SKEP/216/VIII/2006	01/08/2006	0175/A-LBU/V/III/2020	10/08/2022	ALS	10/08/2022	IS1	Ahli Teknisi Penerbangan	25	1
							ATKP SURABAYA	DLU/009/AFLCS-1/X/02	18/10/2002	0224/AALP/X/02	18/10/2005	AFLCS	03/11/2019		Trampil AFLCS		
3	Tunggul Wulung Cilacap	DIYON JUNIANTO	19880614 200912 1 001	Penata Muda (III/a)	Tarekan, 14 Juni 1988	Personil Operasional Bandar Udara	ATKP SURABAYA	003/ACS.I/IV/205	24/0402015	-	-	-	-	D-II	Teknik Listrik Bandar Udara	16	1
4	Tunggul Wulung Cilacap	MUHAMMAD ARROUF MUNIF, A.Md	19950619 202203 1 001	Pengatur (II/c)	Semarang, 19 Juni 1995	Teknisi Penerbangan Terampil	-	-	-	-	-	-	-	D-III	-	6	10
5	Tunggul Wulung Cilacap	ZULFA KHORI AYU MAULODINA	20030619 202412 2 002	Pengatur (II/c)	Alalak, 19 Juni 2003	Pengawas Operasional Bandar udara	-	21199.F.KH.24 21109.F.KF.24 21151.F.KB.24	23/8/2024 23/8/2024 23/8/2024	-	-	-	-	D-III	Teknik Listrik Bandar Udara	4	1

KETUA TIM TEKNIK OPERASI
KEAMANAN DAN PELAYANAN DARURAT



ARI WIBOWO
NIP. 19770102 199703 1 001

CILACAP, 1 JANUARI 2026
KOORDINATOR LISTRIK BANDARA



TAUFIK
NIP. 19700220 199312 1 001

Mengetahui
KEPALA KANTOR
UPBU TUNGGUL WULUNG CILACAP



TATA SURYA
NIP. 19740117 199803 1 003

DAFTAR PERALATAN DAN PERSONIL ALAT - ALAT BESAR

BULAN : DESEMBER

TAHUN : 2025

A. DAFTAR DAN KONDISI PERALATAN ALAT-ALAT BESAR

NO.	PERALATAN	MERK/TYPE	JUM. AH	TAHUN	KONDISI	KETERANGAN
1	Wheel Tractor	Yanmar JS350D	1	2000	73%	Status : Layak jalan/operasi
2	Wheel Tractor	Massey Ferguson 240	1	2000	77%	Status : Layak jalan/operasi
3	Wheel Tractor	Kubota MX5100	1	2010	70%	Status : Layak jalan/operasi 1. Aki perlu diganti (drop)
4	Rotary Mower	Howard 4S-22 Yanmar	1	2000	68%	Status : Kurang layak jalan/operasi 1. Cassing mulai keropos 2. Cassing melengkung
5	Rotary Mower	Howard 4S-22 Ferguson	1	2000	72%	Status : Layak jalan/operasi
6	Rotary Mower	Howard 4S-24	1	2010	68%	Status : Kurang layak jalan/operasi 1. Cassing melengkung 2. Skid Aus
7	Multidisc Mower	Kuhn 400	1	2000	60%	Status : Tidak layak jalan/operasi 1. Pisau kecil mudah patah 2. Gearbox aus 3. Hidraulic bocor
8	Vibrating Roller	Sakai Tv7-500 / Kubota V1512-TV	1	1996	70%	Status : Layak jalan/operasi 1. Tune up hidraulic pump pressure
9	Mini Double Vibration Roller	Mikasa MDR-80/Yanmar TF83R-DI	1	1996	70%	Status : Kurang layak jalan/operasi 1. Sistem starting masih engkol 2. Fuel Injection pump tidak maksimal
10	Vibration Plate/Stamp	Mikasa / Honda G200	1	1996	75%	Status : Layak jalan/operasi
11	Air Compressor	- / Honda GX140	1	2000	60%	Status : Tidak layak jalan/operasi 1. Over haul suction air pump 2. Over haul engine
12	Riding Mower	Rover	1		30%	Status : Rusak berat 1. Cutting implement rusak 2. Gearbox dynamo start rusak
13	Gross Mower	Rover	2		30%	Status : Rusak berat
14	Backpack Brushcutter	Stihl - FF3001	1	1999	1%	Status : Tidak layak jalan/operasi 1. Mesin rusak 2. Implement cutting rusak
15	Backpack Brushcutter	Stihl - FF3001	2	2019	70%	Status : Layak jalan/operasi

B. DAFTAR DAN KONDISI PERKAKAS PENUNJANG

NO.	PERALATAN/FASILITAS	MERK/TYPE	JUMLAH	TAHUN	KONDISI	KETERANGAN
1	Mesin Gerinda Tangan	Bosch	1	1993	25%	Spul erbakar
2	Mesin Gerinda Duduk	Modern	1	1993	75%	Baik
3	Mesin Bor Tangan	Bosch	1	1992	75%	Baik
4	Lubricating Equipment	Yamaha	1	1993	75%	Baik
5	Alat Bongkar-Pasang Ban		1	1993	20%	Patah
6	Perkakas Pengelasan	Sagol	1	1993	20%	Pecah
7	Dongkrak Hidrolik		1	1993	20%	Pecah
8	Tool Kit Set		1	1993	50%	Patah dan aus
9	Vacuum Cleaner	Mater Star	1	1998	70%	Daya hisap tidak maksimal

C. DAFTAR DAN KONDISI KENDARAAN OPERASIONAL

NO.	PERALATAN/FASILITAS	MERK/TYPE	JUMLAH	TAHUN	NOPOL	KONDISI	KETERANGAN
1	Mobil Beban	Isuzu Dump-truck (NKR58)	1	1999	R 8203 XB	70%	Layak jalan, Dumping sistem lemah
2	Mobil Penumpang	Suzuki APV (GC415V)	1	2009	R 9501 HB	70%	Kurang layak: jalan, Aki Perlu diganti (drop)
3	Mobil Penumpang	Toyota Innova E	1	2010	R 1321 XB	90%	Layak jalan
4	Mobil Penumpang	Isuzu Panther (TBR54F-Turbo)	1	2016	R 9501 K	90%	Layak jalan
5	Mobil Penumpang	Toyota Innova 2.4G	1	2021	R 1079 XB	90%	Layak jalan
6	Mobil Barang	Isuzu Panther Pic-up (TBR54-Turbo)	1	2019	R 9568 AB	70%	Kurang layak: jalan, Aki Perlu diganti
7	Sepeda Motor	Honda Supra 125 (NF125S1)	1	2007	R 9643 BB	75%	Layak jalan, cover body getas
8	Sepeda Motor	Honda Supra 125 (NF125S1)	1	2007	R 9644 BB	40%	Kurang layak: jalan, body pecah, ban aus
9	Sepeda Motor	Honda Megapro (GL160D)	1	2007	R 9668 BB	40%	Kurang layak: jalan, body pecah, tangki bocor
10	Sepeda Motor	Honda Megapro (GL160D)	1	2008	R 6933 XB	70%	Layak jalan
11	Sepeda Motor	Honda Verza (GL15B1DF-I/T)	1	2014	R 9997 DB	90%	Layak Jalan
12	Sepeda Motor	Honda Supra 125 (AFX12U/1C08-	1	2014	R 9998 DB	90%	Layak jalan
13	Sepeda Motor	Yamaha Mio (SE88-jari jari)	1	2016	R 9606 EB	90%	Layak jalan
14	Sepeda Motor	Honda Vario 110 (D1A02N18M1-	1	2016	R 9607 EB	90%	Layak jalan
15	Sepeda Motor	Honda Vario 150 (X1H02N35N1)	1	2019	R 9882 FB	95%	Layak jalan
16	Sepeda Motor	Honda CRF 150 (T4G02T3-L0)	1	2019	R 9883 FB	95%	Layak Jalan

D. DAFTAR PERSONEL ALAT - ALAT BESAR

NO.	NAMA	NIP / PANGKAT	TTL	JABATAN	PENDIDIKAN		LISENSI NOMOR	NAMA	RATING	KET
					FORMAL	KOMP.				
1	HERYADI	19680101 199703 1 001 Pangkat T. I (B3)	Purbalingga 6-Jan-68	Teknis Penerbangan Penyelia	STM		0163/A-MB11/VB20/0	Mekanikal Bandar Udara	A2B	JFT
2	ADITYA HENDRAWAN	19910621 200912 1 003 Pangkat Tk. I (B3)	Jakarta 21-Jun-81	Pengawas Operasional Bandar	SMK	INITIAL AAS	03/A2B-VBEP3C-20/3	AAS dan Kendaraan PKI- PK Ta. Terampil		JFU
3	AJI BUDISAHARJO	19900201 201402 1 003 Pangkat (B3)	Cileleg 3-Feb-90	Pengawas Operasional Bandar	SMA		00715/T.T.1/EKP/002/15	Facilitas Keamanan Penerbangan	P3UK	JFU
4	FENDIRIYANTO	19870917 202521 1 029 Pangkat Gcl. III	Cileleg 12-Sep-87	Pengelola Umum Operasional	SMP					
5	TURMAN	19740301 202521 1 016 Pangkat Gcl. I	Cileleg 5-Mar-74	Pengelola Umum Operasional	SD					

KEATUA TIM TEKNIK OPERASI
KEAMANAN DAN KESELAMATAN DARURAT

ARVY BOWO
NIP. 19770122 199703 1 001

KOORDINATOR ALAT-ALAT BESAR

HERYADI
NIP. 19680101 199703 1 001

Mengetahui

KEPALA KANTOR
UPRAJIN PANGKALAN WILUNG

TATA SURYA
NIP. 19740117 199803 1 003



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP**

Alamat : Tritih, Jeruk Legi | Telp : (0282) 5255122 | Fax : (0282) 5255122
Cilacap 53252 | (0282) 5255023 | Email : bandara_twl@yahoo.co.id

NOTULEN RAPAT

Pada hari ini Jumat Tanggal Dua Puluh Lima Bulan Juli Tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima [25-07-2025], bertempat di Ruang Rapat Bandar Udara Tunggul Wulung dalam rangka Rapat Koordinasi Terkait Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Kantor dan Penetapan Tugas PPPK, dengan hasil sebagai berikut :

I. PELAKSANAAN RAPAT

Rapat dipimpin oleh : TATA SURYA
Kepala Kantor UPBU Tunggul Wulung

Peserta Rapat :

1. Ketua Tim TU
2. Ketua Tim TOKPD
3. Seluruh Koordinator Unit
4. Pejabat Pembuat Komitmen
5. Staf Pengelola Anggaran
6. Staf Tata Usaha

II. PEMBAHASAN

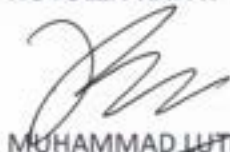
Pokok pembahasan pada Rapat Koordinasi ,Sebagai Berikut :

1. Penilaian kinerja organisasi berdampak ke banyak hal maka perlu diperhatikan bersama untuk dapat ditingkatkan;
2. Yang dapat mempengaruhi penilaian kinerja organisasi yaitu nilai AKIP meliputi perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, pelaporan kinerja, dan evaluasi akuntabilitas kinerja internal;
3. Hasil evaluasi akuntabilitas kinerja internal periode Triwulan II Tahun 2025 terdapat 5 indikator kinerja yang belum mencapai target, sebagai berikut ;
 - a. Jumlah Penumpang Yang Dilayani;
 - b. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP);
 - c. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara;
 - d. Nilai Aset Bandar Udara yang berhasil diinventarisasi;
 - e. Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP).
4. Terkait item indikator "Jumlah Penumpang yang dilayani" perlu dibahas lebih lanjut dengan eselon 1 apakah siswa pilot bisa dijadikan jumlah penumpang;
5. Lebih ditingkatkan untuk persentase realisasi anggaran karna menjadi item indikator penilaian kinerja organisasi;
6. Terkait aset berupa peralatan dan mesin yang diserahkan ke LPPNPI melalui PMPP perlu dibahas lebih lanjut dengan eselon 1;
7. Penempatan awal PPPK mengacu pada jabatan yang diinput saat pendaftaran PPPK;
8. Untuk penugasan PPPK ke tiap unit perlu dibuatkan SPPT.

III. PENUTUP

Demikian Notulen Rapat ini dibuat.

NOTULEN RAPAT


MUHAMMAD LUTFI S

NIP.19990717 202203 1 004

KEPALA KANTOR

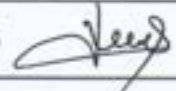
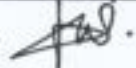
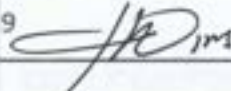
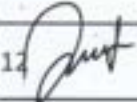
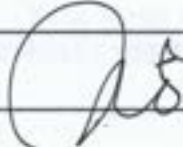
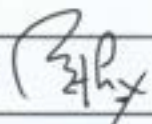
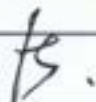
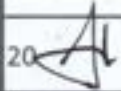


NIP.19740117 199803 1 003

Dokumentasi Kegiatan



DAFTAR HADIR
RAPAT EVALUASI AKUNTABILITAS KINERJA
KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG
 Hari, Tanggal : Jumat, 25 Juli 2025

NO	NAMA	UNIT	TANDA TANGAN	
1	Taya Surya	Ka. UPBU	1	
2	SYAITUL ANHAR	KATIM TU	2	
3	ARI WIBOWO	Katim TOKPO	3	
4	Heri V.	Banyolan	4	
5	T. Suprihadi	Elband	5	
6	Sulearizal	Kepog	6	
7	Arika Luthfa	Kepog	7	
8	Dinar	TU	8	
9	WISNU R	Kepog	9	
10	CATUR W	TU	10	
11	Wheki	Banslan	11	
12	HERIYADI	AAB	12	
13	Bani Sampla	PKP. PK	13	
14	Deera	TU	14	
15	Taufiq	Listriki	15	
16	Eti Zmoyowati	TU	16	
17	Restanti N.A	TU	17	
18	Her. Silberman		18	
19	Unteng	AMEC	19	
20	Naufal H	TU	20	

NO	NAMA	UNIT	TANDA TANGAN	
21	Fahma Z		21	
22	IBNU Ngabun	TU		22 
23			23	
24				24
25			25	
26				26
27			27	
28				28
29			29	
30				30
31			31	

KEPALA KANTOR



Tata Surya

NIP. 19740117 199803 1 003



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
TUNGGUL WULUNG CILACAP**

Alamat : Tritih, Jeruk Legi | Telp : (0282) 5255122 | Fax : (0282) 5255122
Cilacap 53252 | E-mail : bandara_twl@yahoo.co.id

Nomor : UM.001/0007 /UPBU-CXP-2025

Cilacap, 24 Juli 2025

Klasifikasi : Biasa

Lampiran : -

Perihal : Undangan Rapat

- Yth. 1. Ketua Tim Tata Usaha;
2. Ketua Tim TOKPD;
3. Koordinator Unit;
4. Pejabat Pembuat Komitmen;
5. Staf Pengelola Anggaran;
6. Staf Tata Usaha.

Dengan hormat dimohon kehadirannya pada rapat yang akan diselenggarakan pada:

Hari / Tanggal : Jumat, 25 Juli 2025

Waktu : Pukul 09.00 WIB s.d selesai

Tempat : Ruang Rapat Kantor TU

- Agenda : 1. Pembahasan terkait Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Kantor UPBU
Kelas III Tunggul Wulung Cilacap Triwulan II Tahun 2025;
2. Pembahasan terkait Penetapan Tugas Pegawai PPPK.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan terima kasih.



Kepala Kantor

Tata Surya

NIP. 19740117 199803 1 003

**HASIL KUESIONER PEMAHAMAN DAN KEPEDULIAN PEGAWAI
TERHADAP PENCAPAIAN KINERJA**

Nama	fadhila utami	YULVIANA AMIN PRATIWI	Desi R
Jabatan	teknis penerbangan	PENELAAH TEKNIS KEBIJAKAN	Penelaah Teknis Kebijakan
Unit Kerja	kantor upbu kelas III tunggul wulung	KANTOR UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG	Kantor UPBU Tunggul Wulung Cilacap
1. Seberapa baik pemahaman Anda tentang tujuan pengukuran kinerja dalam organisasi ini?	Baik	Sangat Baik	Sangat Baik
2. Sejauh mana Anda mengerti indikator-indikator kinerja yang digunakan dalam pengukuran?	Banyak	Sangat Banyak	Sangat Banyak
3. Seberapa mudah bagi Anda memahami metrik atau ukuran yang digunakan dalam pengukuran kinerja?	Mudah Dipahami	Sangat Mudah Dipahami	Mudah Dipahami
4. Apakah Anda memahami bagaimana pengukuran kinerja berkontribusi terhadap pencapaian tujuan organisasi?	Sangat Baik	Sangat Baik	Sangat Baik
5. Seberapa paham Anda tentang bagaimana hasil pengukuran kinerja digunakan untuk pengambilan keputusan dan perbaikan?	Paham	Sangat Paham	Sangat Paham
1. Seberapa penting bagi Anda untuk memahami hasil pengukuran kinerja dalam pekerjaan Anda?	Sangat Penting	Sangat Penting	Sangat Penting
2. Seberapa besar dampak hasil pengukuran kinerja terhadap kualitas pekerjaan Anda?	Berdampak Sangat Besar	Berdampak Sangat Besar	Berdampal Besar
3. Seberapa peduli Anda terhadap peningkatan kinerja organisasi secara keseluruhan?	Sangat Peduli	Sangat Peduli	Sangat Peduli
4. Seberapa aktif Anda mencari informasi atau umpan balik terkait hasil pengukuran kinerja?	Sangat aktif	Sangat aktif	Sangat aktif
5. Seberapa penting menurut Anda hasil pengukuran kinerja untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas pekerjaan Anda?	Sangat Penting	Sangat Penting	Sangat Penting
1. Apakah Anda memiliki saran atau tindakan yang mungkin dapat dilakukan untuk meningkatkan pemahaman dan kepedulian terhadap hasil pengukuran kinerja?	sudah cukup	sering dilakukan evaluasi capaian setiap triwulan	Perlu dilakukan rapat secara berkala untuk mengevaluasi yang melibatkan setiap unit
2. Seberapa efektif menurut Anda komunikasi terkait hasil pengukuran kinerja di antara anggota tim/organisasi ini?	Sangat Efektif	Sangat Efektif	Sangat Efektif
3. Apakah ada langkah yang dapat diambil untuk mendorong partisipasi dan keterlibatan yang lebih besar terhadap pengukuran kinerja?	cukup	sering diadakan rapat terkait capaian kinerja	Perlu peran aktif dari pemimpin untuk melibatkan semua unsur/unit
4. Apakah ada saran atau tindakan lainnya yang mungkin berguna untuk meningkatkan pemahaman dan kepedulian terhadap hasil pengukuran kinerja?	cukup	tidak	Dengan melibatkan semua unit dalam penetapan target kinerja, melakukan pengukuran kinerja dan evaluasi kinerja, maka akan meningkatkan pemahaman dan kepedulian terhadap hasil pengukuran kinerja

Nama	Muhammad Lutfi Setiawan	Sulung Anggono Putra	Muhammad irfan affandi
Jabatan	Teknisi Penerbangan	Penelaah Teknis Kebijakan	Pengelola BMN
Unit Kerja	UPBU Tunggul Wulung Cilacap	Kantor UPBU Tunggul Wulung	Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung
1. Seberapa baik pemahaman Anda tentang tujuan pengukuran kinerja dalam organisasi ini?	Baik	Cukup	Baik
2. Sejauh mana Anda mengerti indikator-indikator kinerja yang digunakan dalam pengukuran?	Banyak	Cukup	Banyak
3. Seberapa mudah bagi Anda memahami metrik atau ukuran yang digunakan dalam pengukuran kinerja?	Mudah Dipahami	Cukup Mudah Dipahami	Mudah Dipahami
4. Apakah Anda memahami bagaimana pengukuran kinerja berkontribusi terhadap pencapaian tujuan organisasi?	Baik	Cukup	Baik
5. Seberapa paham Anda tentang bagaimana hasil pengukuran kinerja digunakan untuk pengambilan keputusan dan perbaikan?	Paham	Sedikit Paham	Paham
1. Seberapa penting bagi Anda untuk memahami hasil pengukuran kinerja dalam pekerjaan Anda?	Sangat Penting	Penting	Penting
2. Seberapa besar dampak hasil pengukuran kinerja terhadap kualitas pekerjaan Anda?	Berdampal Besar	Berdampal Besar	Berdampal Besar
3. Seberapa peduli Anda terhadap peningkatan kinerja organisasi secara keseluruhan?	Peduli	Peduli	Peduli
4. Seberapa aktif Anda mencari informasi atau umpan balik terkait hasil pengukuran kinerja?	Aktif	Kadang Kadang Aktif	Kadang Kadang Aktif
5. Seberapa penting menurut Anda hasil pengukuran kinerja untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas pekerjaan Anda?	Sangat Penting	Penting	Penting
1. Apakah Anda memiliki saran atau tindakan yang mungkin dapat dilakukan untuk meningkatkan pemahaman dan kepedulian terhadap hasil pengukuran kinerja?	Perlu adanya bintek rutin	Sering diadakan pertemuan maupun sharing informasi secara berkala	Sosialisasi menyuluruh ke seluruh pegawai
2. Seberapa efektif menurut Anda komunikasi terkait hasil pengukuran kinerja di antara anggota tim/organisasi ini?	Efektif	Cukup Efektif	Efektif
3. Apakah ada langkah yang dapat diambil untuk mendorong partisipasi dan keterlibatan yang lebih besar terhadap pengukuran kinerja?	Sosialisasi menyeluruh kepada seluruh pegawai	Peningkatan pemahaman terkait pengaruh pengukuran kinerja terhadap tujuan organisasi	Memberikan reward kepada pegawai yang berpartisipasi aktif dalam pengukuran kinerja
4. Apakah ada saran atau tindakan lainnya yang mungkin berguna untuk meningkatkan pemahaman dan kepedulian terhadap hasil pengukuran kinerja?	Adakan bintek	Penerapan reward dan punishment	Sementara cukup

Nama	Muh. Farid Akram	Ibnu Ngabas	Arika Luthfa Putri Bukhori
Jabatan	Personel Operasional Bandar Udara	Penelaah Teknis kebijakan	Penelaah Teknis Kebijakan
Unit Kerja	UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap	UPBU Tunggul Wulung Cilacap	Kantor UPBU Kelas III Tunggul Wulung Cilacap
1. Seberapa baik pemahaman Anda tentang tujuan pengukuran kinerja dalam organisasi ini?	Baik	Sangat Baik	Baik
2. Sejauh mana Anda mengerti indikator-indikator kinerja yang digunakan dalam pengukuran?	Cukup	Banyak	Cukup
3. Seberapa mudah bagi Anda memahami metrik atau ukuran yang digunakan dalam pengukuran kinerja?	Cukup Mudah Dipahami	Mudah Dipahami	Cukup Mudah Dipahami
4. Apakah Anda memahami bagaimana pengukuran kinerja berkontribusi terhadap pencapaian tujuan organisasi?	Cukup	Baik	Baik
5. Seberapa paham Anda tentang bagaimana hasil pengukuran kinerja digunakan untuk pengambilan keputusan dan perbaikan?	Cukup Paham	Paham	Paham
1. Seberapa penting bagi Anda untuk memahami hasil pengukuran kinerja dalam pekerjaan Anda?	Sangat Penting	Penting	Penting
2. Seberapa besar dampak hasil pengukuran kinerja terhadap kualitas pekerjaan Anda?	Berdampak Sangat Besar	Berdampal Besar	Berdampal Besar
3. Seberapa peduli Anda terhadap peningkatan kinerja organisasi secara keseluruhan?	Peduli	Sangat Peduli	Sangat Peduli
4. Seberapa aktif Anda mencari informasi atau umpan balik terkait hasil pengukuran kinerja?	Aktif	Aktif	Kurang Aktif
5. Seberapa penting menurut Anda hasil pengukuran kinerja untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas pekerjaan Anda?	Penting	Sangat Penting	Netral
1. Apakah Anda memiliki saran atau tindakan yang mungkin dapat dilakukan untuk meningkatkan pemahaman dan kepedulian terhadap hasil pengukuran kinerja?	sejauh ini informasi cukup jelas	-	Sudah Cukup Baik
2. Seberapa efektif menurut Anda komunikasi terkait hasil pengukuran kinerja di antara anggota tim/organisasi ini?	Efektif	Efektif	Cukup Efektif
3. Apakah ada langkah yang dapat diambil untuk mendorong partisipasi dan keterlibatan yang lebih besar terhadap pengukuran kinerja?	adanya penjelasan lebih detali mengenai pengukuran dan tidak memberikan penilaian secara objektif	Adanya forum diskusi grup (FGD) terkait peningkatan kinerja	Tidak Ada
4. Apakah ada saran atau tindakan lainnya yang mungkin berguna untuk meningkatkan pemahaman dan kepedulian terhadap hasil pengukuran kinerja?	sejauh ini sudah bagus	Perlunya sosialisasi yang intensif/berkala terhadap kinerja	Tidak Ada

Nama	Catur Waluyo	syaiful anhar	Ari Wibowo
Jabatan	Penelaah Analis Kebijakan	anali sdm aparatur ahli pertama	Pengawas Bidang Keamanan Penerbangan
Unit Kerja	Kantor UPBU Tunggul Wulung	kantor upbu kelas III tunggul wulung	UPBU KELAS III TUNGGUL WULUNG CILACAP
1. Seberapa baik pemahaman Anda tentang tujuan pengukuran kinerja dalam organisasi ini?	Sangat Baik	Sangat Baik	Baik
2. Sejauh mana Anda mengerti indikator-indikator kinerja yang digunakan dalam pengukuran?	Sangat Banyak	Sangat Banyak	Cukup
3. Seberapa mudah bagi Anda memahami metrik atau ukuran yang digunakan dalam pengukuran kinerja?	Mudah Dipahami	Sangat Mudah Dipahami	Cukup Mudah Dipahami
4. Apakah Anda memahami bagaimana pengukuran kinerja berkontribusi terhadap pencapaian tujuan organisasi?	Sangat Baik	Baik	Baik
5. Seberapa paham Anda tentang bagaimana hasil pengukuran kinerja digunakan untuk pengambilan keputusan dan perbaikan?	Sangat Paham	Sangat Paham	Paham
1. Seberapa penting bagi Anda untuk memahami hasil pengukuran kinerja dalam pekerjaan Anda?	Sangat Penting	Sangat Penting	Penting
2. Seberapa besar dampak hasil pengukuran kinerja terhadap kualitas pekerjaan Anda?	Berdampak Sangat Besar	Berdampak Sangat Besar	Berdampal Besar
3. Seberapa peduli Anda terhadap peningkatan kinerja organisasi secara keseluruhan?	Sangat Peduli	Sangat Peduli	Peduli
4. Seberapa aktif Anda mencari informasi atau umpan balik terkait hasil pengukuran kinerja?	Aktif	Sangat aktif	Aktif
5. Seberapa penting menurut Anda hasil pengukuran kinerja untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas pekerjaan Anda?	Sangat Penting	Sangat Penting	Penting
1. Apakah Anda memiliki saran atau tindakan yang mungkin dapat dilakukan untuk meningkatkan pemahaman dan kepedulian terhadap hasil pengukuran kinerja?	sebaiknya diadakan sosialisasi ke semua pegawai	mengadakan sosialisasi kpd seluruh pegawai agar seluruh pegawai paham dan mengerti	Diadakan rapat kordinasi
2. Seberapa efektif menurut Anda komunikasi terkait hasil pengukuran kinerja di antara anggota tim/organisasi ini?	Efektif	Sangat Efektif	Efektif
3. Apakah ada langkah yang dapat diambil untuk mendorong partisipasi dan keterlibatan yang lebih besar terhadap pengukuran kinerja?	meningkatkan kedisiplinan waktu dan meningkatkan kinerja	disiplin waktu, peningkatan kinerja, laporan e kinerja	Peran serta dan petunjuk pimpinan sangat penting
4. Apakah ada saran atau tindakan lainnya yang mungkin berguna untuk meningkatkan pemahaman dan kepedulian terhadap hasil pengukuran kinerja?	mengirimkan pegawai untuk mengikuti diklat SPIP	pengiriman personil untuk mengikuti diklat	Diadakan rapat terkait hal tersebut

Nama	naufal hibatullah
Jabatan	pengolah data dan informasi
Unit Kerja	kantor upbu kelas III tunggul wulung
1. Seberapa baik pemahaman Anda tentang tujuan pengukuran kinerja dalam organisasi ini?	Cukup
2. Sejauh mana Anda mengerti indikator-indikator kinerja yang digunakan dalam pengukuran?	Cukup
3. Seberapa mudah bagi Anda memahami metrik atau ukuran yang digunakan dalam pengukuran kinerja?	Cukup Mudah Dipahami
4. Apakah Anda memahami bagaimana pengukuran kinerja berkontribusi terhadap pencapaian tujuan organisasi?	Cukup
5. Seberapa paham Anda tentang bagaimana hasil pengukuran kinerja digunakan untuk pengambilan keputusan dan perbaikan?	Paham
1. Seberapa penting bagi Anda untuk memahami hasil pengukuran kinerja dalam pekerjaan Anda?	Penting
2. Seberapa besar dampak hasil pengukuran kinerja terhadap kualitas pekerjaan Anda?	Berdampal Besar
3. Seberapa peduli Anda terhadap peningkatan kinerja organisasi secara keseluruhan?	Peduli
4. Seberapa aktif Anda mencari informasi atau umpan balik terkait hasil pengukuran kinerja?	Kadang Kadang Aktif
5. Seberapa penting menurut Anda hasil pengukuran kinerja untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas pekerjaan Anda?	Penting
1. Apakah Anda memiliki saran atau tindakan yang mungkin dapat dilakukan untuk meningkatkan pemahaman dan kepedulian terhadap hasil pengukuran kinerja?	mungkin dengan penyuluhan dan melakukan praktek agar dapat dimengerti oleh semua karyawan
2. Seberapa efektif menurut Anda komunikasi terkait hasil pengukuran kinerja di antara anggota tim/organisasi ini?	Cukup Efektif
3. Apakah ada langkah yang dapat diambil untuk mendorong partisipasi dan keterlibatan yang lebih besar terhadap pengukuran kinerja?	dengan memberikan reward bagi mereka yang mengikuti kegiatan
4. Apakah ada saran atau tindakan lainnya yang mungkin berguna untuk meningkatkan pemahaman dan kepedulian terhadap hasil pengukuran kinerja?	dengan memberikan pengertian lewat materi dan memberikan contoh langsung