



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UPBU KELAS III TRUNOJOYO



KANTOR UPBU TRUNOJOYO SUMENEP

JALAN BANDAR UDARA TRUNOJOYO NO.1 SUMENEP JAWA TIMUR 69451

L A P O R A N

AKUNTABILITAS KINERJA
INSTANSI PEMERINTAH

2024



DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GRAFIK	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
RINGKASAN EKSEKUTIF	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi	1
B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (<i>Strategic Issue</i>)	5
C. Sistematika Penyajian	7
BAB II PERENCANAAN KINERJA	1
A. Rencana Strategis Tahun 2025-2029	2
B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2024	4
C. Perjanjian Kinerja Tahun 2024	5
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	1
A. Capaian Kinerja	7
B. Analisis Efisiensi Sumber Daya	23
C. Realisasi Daya Serap	28
BAB IV PENUTUP	1
A. Kesimpulan	1
B. Saran	1



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Trunojoyo Sumenep..... 1
Tabel 2.1	Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas Kelas III Trunojoyo Tahun 2025-2029..... 9
Tabel 2.2	Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2024..... 10
Tabel 2.3	Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2024..... 11
Tabel 2.4	Alokasi Anggaran Tahun 2024 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2024..... 16
Tabel 2.5	Alokasi Anggaran Tahun 2024 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2024..... 16
Tabel 3.1	Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2024..... 14
Tabel 3.2	Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2020 sampai dengan Tahun 2024..... 15
Tabel 3.3	Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis dari Tahun 2020 sampai dengan Tahun 2024.....17
Tabel 3.4	Rincian Pagu Anggaran 2024 Berdasarkan Sumber Sumber Dana.....41
Tabel 3.5	Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun 2020 – 2024.....40
Tabel 3.6	Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2024 Per Bulan..... 41
Tabel 3.7	Matriks Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran Kantor Tahun 2020 – 2024.....43
Tabel 3.8	Realisasi Anggaran per Jenis Belanja TA 2024..... 44
Tabel 3.9	Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2024..... 44
Tabel 3.10	Sisa Alokasi Anggaran Tahun 2024 Berdasarkan Sumber dana..... 44



DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Grafik 1.1 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jenis Jabatan	3
Grafik 1.2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan Pada Unit Kerja.....	4
Grafik 1.3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan.....	4
Grafik 1.4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan.....	5
Grafik 3.1 Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2020 – 2024.....	19
Grafik 3.2 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani”	20
Grafik 3.3 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2020 – 2024.....	20
Grafik 3.4 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”	21
Grafik 3.5 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2020 – 2024.....	22
Grafik 3.6 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Layanan Bandar Udara”	23
Grafik 3.7 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Indeks kepuasan Pengguna Layanan Bandar Udara” Tahun 2020 – 2024.....	23
Grafik 3.8 Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2020 – 2024.....	25
Grafik 3.9 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara”	26
Grafik 3.10 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2020 – 2024.....	26
Grafik 3.11 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara”	28



Grafik 3.12	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2020 – 2024.....	28
Grafik 3.13	Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2020 – 2024.....	29
Grafik 3.14	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”.....	31
Grafik 3.15	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2020 – 2024	31
Grafik 3.16	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”.....	33
Grafik 3.17	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2020 – 2024.....	33
Grafik 3.18	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara.....	34
Grafik 3.19	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2020 – 2024.....	35
Grafik 3.20	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”.....	37
Grafik 3.21	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2020 – 2024.....	37
Grafik 3.22	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”.....	38
Grafik 3.23	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2020 – 2024.....	39
Grafik 3.24	Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Trunojoyo Tahun dari Tahun 2025-2029.....	41



Grafik 3.26	Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2020 – 2024.....	45
Grafik 3.27	Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo dari Tahun 2020 – 2024.....	46



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kantor UPBU Trunojoyo.....	3



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Rencana Kinerja Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Tahun 2024
Lampiran II	Revisi Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Tahun 2024
Lampiran III	Rencana Aksi Revisi Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Tahun 2024
Lampiran V	Dokumentasi Kegiatan



RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep Tahun 2022 disusun sebagai gambaran tolak ukur keberhasilan dan kurang berhasil Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya pada tahun 2022. Laporan Kinerja ini pada dasarnya adalah gambaran secara transparan pencapaian kinerja selama tahun anggaran 2022 dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis dalam kerangka pemenuhan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Dalam mewujudkan Visi dan menjalankan Misi, Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep mempunyai tujuan dan sasaran sebagaimana tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep Tahun 2020 – 2024 sebagai berikut:

a. Tujuan

1. Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan.
2. Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan.
3. Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas SDM.
4. Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien

b. Sasaran

Dalam Rencana Strategis Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Trunojoyo-Sumenep Tahun 2025 – 2029 mempunyai 3 (tiga) sasaran yang akan dicapai dalam kurun waktu 5 (lima) tahun ke depan sebagai berikut :

1. Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi udara.
2. Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara.
3. Meningkatnya kualitas tata Kelola pemerintahan yang baik.

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep pada tahun 2024 sebesar 108,76%. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas Kelas III Trunojoyo Sumenep Tahun 2024, terdapat satu sasaran kegiatan yang tidak mencapai target yaitu “Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik.



Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas Kelas III Trunojoyo Sumenep tahun 2024 masih perlu ditingkatkan kembali. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas Kelas III Trunojoyo Sumenep akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas Kelas III Trunojoyo Sumenep tahun 2025-2029.

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2024 diantaranya sebagai berikut:

1. Kurang optimalnya potensi PNBPN yang ada;
2. Kurangnya minat masyarakat sekitar terhadap penerbangan yang ada;
3. Hanya sedikit penumpang yang mau mengisi survey kepuasan masyarakat;
4. Rute penerbangan yang ada hanya sedikit.

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2024 sebagai berikut:

1. Monitoring dan evaluasi secara maksimal terhadap kegiatan-kegiatan serta pemeliharaan fasilitas bandar udara yang berpotensi untuk pengoptimalan PNBPN;
2. Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Trunojoyo Sumenep Berkoordinasi dengan pihak Pemerintah Kabupaten Sumenep terkait upaya peningkatan *demand* calon penumpang pesawat udara yang akan datang dan pergi melalui Bandar Udara Trunojoyo-Sumenep dengan melakukan upaya-upaya promosi potensi wisata daerah, survey terhadap wisatawan/calon penumpang, dan lain sebagainya;
3. Menugaskan pegawai untuk membantu penumpang agar dapat mengisi survey kepuasan masyarakat, dan memberikan fasilitas computer di ruang tunggu keberangkatan agar memudahkan penumpang untuk pengisian survey;
4. Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Trunojoyo Sumenep bersama Pemerintah Kabupaten Sumenep berkoordinasi dengan pihak maskapai penerbangan baik yang telah beroperasi untuk menambah frekuensi penerbangan ataupun lainnya untuk membuka rute penerbangan lainnya.



KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah Yang Maha Esa, karena hanya atas karunia-Nya penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep Tahun 2024 dapat terselesaikan dengan baik.

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep ini merupakan bentuk pertanggungjawaban tugas pokok dan fungsi dalam rangka mewujudkan visi dan misi organisasi melalui pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep Tahun 2024 juga merupakan salah satu perwujudan tekad untuk senantiasa bersungguh-sungguh mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan negara dan pembangunan yang didasarkan pada prinsip-prinsip *Good Governance*, sebagai langkah tindak lanjut Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, dan Instruksi Presiden RI Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah serta Instruksi Presiden RI Nomor 5 Tahun 2004 Tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi.

Dengan telah disusunnya Laporan Kinerja Tahun 2024 ini, diharapkan akan memberikan manfaat nyata sehingga pada masa depan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kantor UPBU dapat diselenggarakan lebih efektif dan efisien.

Kami menyadari dalam penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep Tahun 2024 ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kami mengharapkan tanggapan dan kritik serta saran dari instansi yang memerlukan bagi perbaikan penyusunan Laporan Kinerja di masa mendatang.

Sumenep, Januari 2025

**KEPALA KANTOR UPBU KELAS III TRUNOJOYO
SUMENEP**



TATA SURYA

Pembina (IV/a)
NIP. 19740117 199803 1 003



BAB I

PENDAHULUAN

Dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari KKN menuju tercapainya tata Kelola pemerintahan yang baik (*Good Governance*) perlu adanya pertanggungjawaban dari penyelenggara negara yang dilaporkan pada setiap akhir tahun anggaran dalam suatu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP), yang disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor: PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor : PM 83 Tahun 2015 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2016 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 8 Tahun 2018 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 56 Tahun 2019 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, dan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2021 tentang Perubahan Kelima atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo mempunyai tugas dan fungsi sebagai berikut:



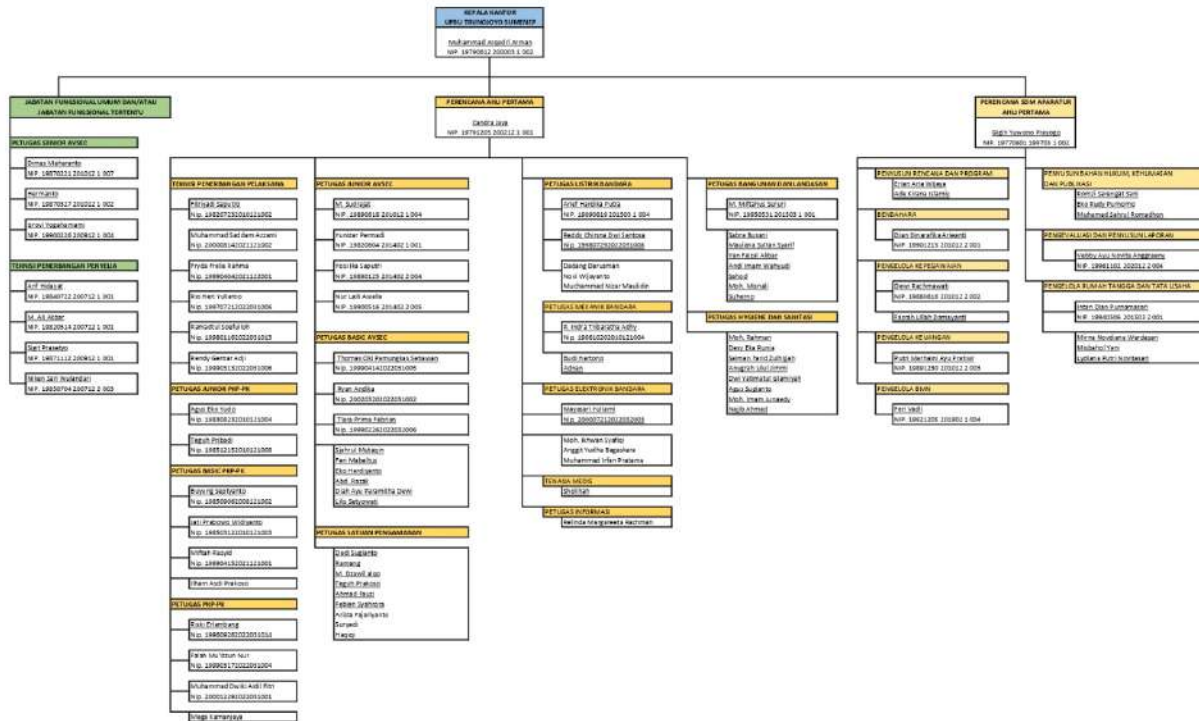
Tabel 1.1 Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep

Tugas	Fungsi
Unit Penyelenggara Bandar Udara mempunyai tugas melaksanakan pelayanan jasa kebandarudaraan dan jasa terkait bandar udara, kegiatan keamanan, keselamatan dan ketertiban penerbangan pada bandar udara yang belum diusahakan secara komersial	Pelaksanaan penyusunan rencana dan program
	Pelaksanaan pengoperasian fasilitas keselamatan, fasilitas sisi udara, fasilitas sisi darat dan alat-alat besar Bandar udara serta fasilitas penunjang
	Pelaksanaan perawatan dan perbaikan fasilitas keselamatan, fasilitas sisi udara, fasilitas sisi darat , dan alat-alat besar Bandar udara serta fasilitas penunjang
	Penyiapan pelaksanaan pelayanan pengaturan pergerakan pesawat udara (Apron Movement Control/AMC) serta penyusunan jadwal penerbangan (Slot time)
	Pelaksanaan pengamanan pelayanan pengangkutan penumpang, awak pesawat udara, barang, cabin, pos dan kargo serta barang berbahaya dan senjata
	Pelaksanaan pengawasan, pengendalian keamanan dan ketertiban di lingkungan kerja serta pengoperasian, perawatan dan perbaikan fasilitas keamanan penerbangan dan pelayanan darurat Bandar udara
	Pelaksanaan kerja sama dan pengembangan usaha jasa kebandarudaraan dan jasa terkait Bandar udara
	Pelaksanaan pengoperasian dan pelayanan fasilitas terminal penumpang, kargo dan penunjang serta pengelolaan dan pengendalian hygiene dan sanitasi
	Pelaksanaan koordinasi dengan instansi/lembaga terkait penyelenggaraan Bandar udara
	Pelaksanaan urusan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum dan hubungan masyarakat
	Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan

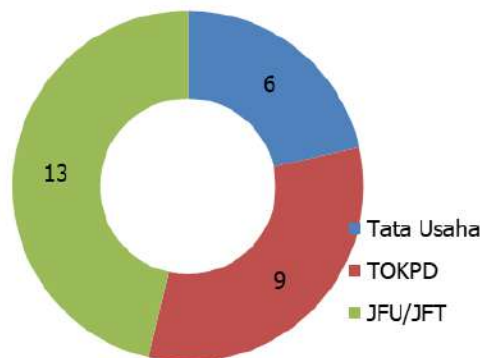
Adapun struktur organisasi Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep sesuai dengan Keputusan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor KM 143 Tahun 2024 tentang Peta Jabatan dan Uraian Jenis Kegiatan Jabatan Unit Pelaksana Teknis di Lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara adalah sebagai berikut:



Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kantor UPBU Trunojoyo Sumenep

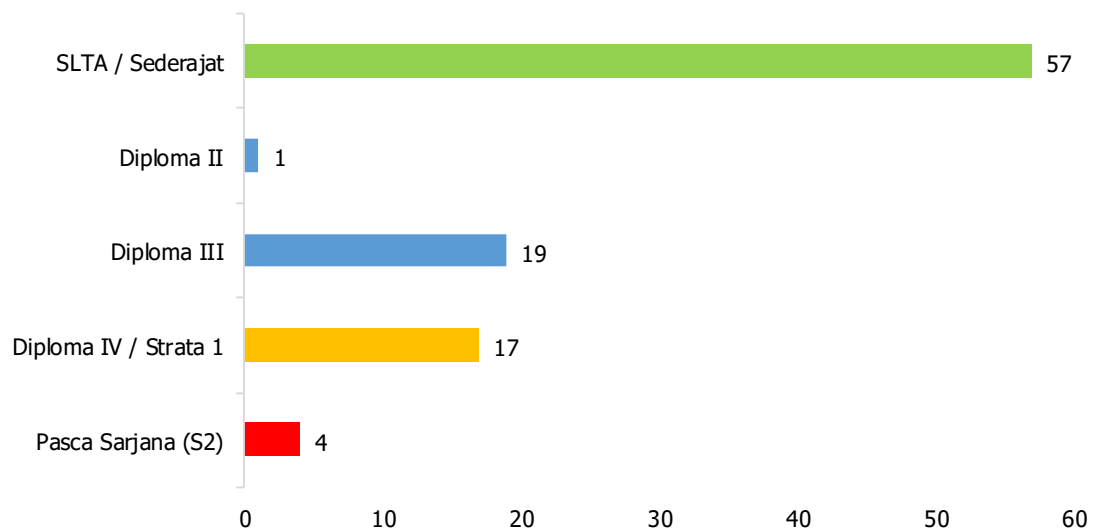
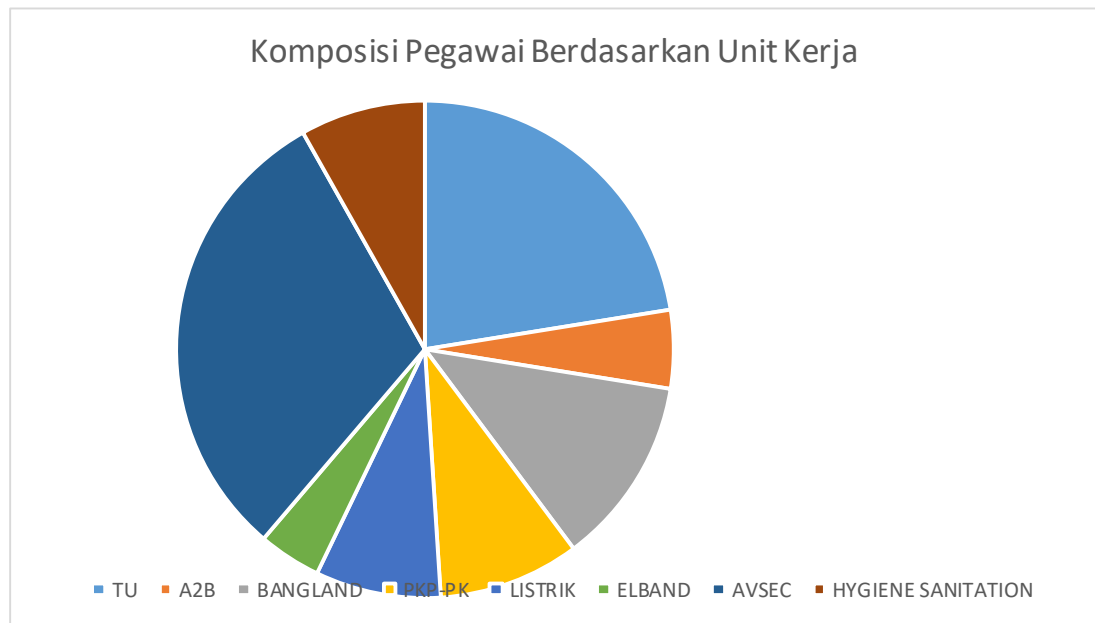


Sumber daya manusia merupakan salah satu faktor pendukung dalam rangka tercapainya tujuan suatu organisasi. Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep. memiliki pegawai sejumlah 98 orang dengan komposisi jumlah pegawai menurut Jenis Jabatan dan penempatan pada unit kerja sebagai berikut:

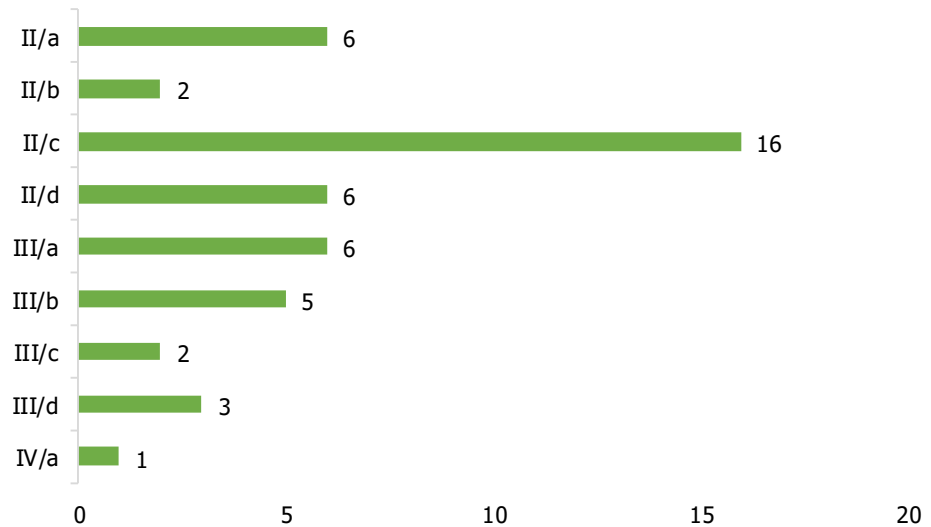


Grafik1.1 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan

Grafik 1.2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan pada Unit Kerja



Grafik1.3 Komposisi Pegawai Sesuai Latar Belakang Pendidikan



Grafik1.4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan

B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (*Strategic Issue*)

a. Sumber Daya Manusia

Sektor transportasi merupakan sektor yang dalam implementasinya selalu melibatkan banyak pihak / lintas sektor dan multi disiplin. Dengan demikian upaya untuk memfokuskan perhatian terhadap aspek sumber daya manusia dalam meningkatkan keselamatan transportasi perlu suatu pengelola sistem. Agar sistem ini berjalan tentu dalam pengelolaannya harus memperhatikan beberapa aspek penting seperti pelatihan, pengembangan, motivasi dan aspek-aspek lainnya. Hal ini akan menjadikan manajemen sumber daya manusia sebagai salah satu indikator penting pencapaian tujuan organisasi secara efektif dan efisien. Bandar Udara Trunojoyo memiliki beberapa permasalahan dalam segi pengelolaan kompetensi SDM. Terdapat beberapa pegawai yang belum mendapat pengembangan kompetensi (Diklat) lebih dari 5 tahun. Sehingga masih terdapat pegawai berpendidikan tinggi namun masih belum menduduki jabatan yang sesuai dikarenakan hal tersebut.

b. Anggaran

Terdapat beberapa Belanja Barang dan Belanja Pemeliharaan yang mengalami *Automatic Adjustment* yang dikarenakan adanya penghematan anggaran, sehingga tidak tercapainya realisasi.



C. Sistematika Penyajian

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Tahun 2024 adalah sebagai berikut:

- **Kata Pengantar**
- **Ringkasan Eksekutif (*Executive Summary*)**
- **Bab I Pendahuluan.**

Pada Bab I disajikan penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issues*) yang sedang dihadapi organisasi.

- **Bab II Perencanaan Kinerja**

Pada Bab II diuraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan. Perencanaan Kinerja merupakan proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator Kinerja berdasarkan program, kebijakan, dan sasaran yang telah ditetapkan. Ini merupakan proses penyusunan rencana Kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Renstra, yang akan dilaksanakan oleh instansi pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan.

- **Bab III Akuntabilitas Kinerja**

Pada Bab III menjelaskan beberapa hal sebagai berikut:

a. Capaian kinerja untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis sesuai dengan hasil pengukuran kinerja Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Tahun 2022 dan dilakukan analisis capaian kinerja dengan cara sebagai berikut:

- 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja Tahun 2023 dan analisis penyebab keberhasilan/kegagalan serta solusi yang telah dilakukan;
- 2) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2024 dengan tahun-tahun sebelumnya;
- 3) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2024 dengan target Renstra periode Tahun 2020-2024;
- 4) Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

b. Realisasi Anggaran

Dalam sub bab ini diuraikan realisasi anggaran yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja sesuai dengan Dokumen Perjanjian Kinerja.

- **Bab IV Penutup**

Pada Bab ini diuraikan kesimpulan atas capaian kinerja Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Tahun 2024 serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan untuk meningkatkan kinerja.



- **Lampiran**

Lampiran ini berupa sebagai berikut:

- a. Matriks Rencana Strategis Tahun 2025-2029;
- b. Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2024 Revisi;
- c. Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2024 Revisi;
- d. Matriks Pengukuran Kinerja Tahun 2024;
- e. Dokumentasi kegiatan yang mendukung pencapaian kinerja Tahun 2024;
- f. Lampiran lain yang dianggap perlu.



BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep Tahun 2020-2024

Rencana Strategis (RENSTRA) Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep Tahun 2025-2029 disusun atas dasar Rencana Strategis (RENSTRA) Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025-2029. Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep Tahun 2025–2029 memuat visi, misi, tujuan, sasaran dan indikator yang ditetapkan berbasis kinerja serta berorientasi *outcome*.

1. Visi dan Misi

Visi Kantor UPBU kelas III Trunojoyo Sumenep adalah: Terwujudnya Penyelenggaraan jasa kebandarudaraan sesuai dengan standar keselamatan, keamanan dan pelayanan Bandar Udara dalam mewujudkan visi dan misi Direktorat Jenderal Perhubungan Udara yaitu konektivitas transportasi udara yang handal, berdaya saing, dan memberikan nilai tambah guna mendukung visi dan misi Presiden dan Wakil Presiden.

Untuk mewujudkan visi tersebut, dirumuskan misi Kantor UPBU kelas III Trunojoyo Sumenep yaitu:

- Mewujudkan keselamatan dan keamanan penerbangan di bandar udara;
- Meningkatkan sarana dan prasarana bandar udara yang andal dan optimal;
- Mewujudkan pelayanan jasa kebandarudaraan yang berkualitas, dengan didukung oleh SDM yang profesional;
- Meningkatkan kinerja administrasi dan keuangan yang terukur dan akuntabel.

2. Tujuan

Sebagai penjabaran atas Visi dan Misi Kantor UPBU III Trunojoyo Sumenep , maka tujuan yang hendak dicapai adalah:

- Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan;
- Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan;



- Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas dan kuantitas SDM;
- Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien.

3. Sasaran dan Indikator Kinerja

Dalam rangka mencapai tujuan organisasi, diperlukan sasaran dan indikator yang dapat mengukur pencapaian keberhasilan.

Tabel 2.1 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep Tahun 2025-2029

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Keterangan
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	Indikator Kinerja Utama
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	Indikator Kinerja Utama
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	Indikator Kinerja Penunjang
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	

Sasaran dalam Rencana Strategis Kantor UPBU III Trunojoyo Sumenep dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan sebagai berikut :

Program	Kegiatan
Program Infrastruktur Konektivitas	Program Infrastruktur Konektivitas
	Penunjang Teknis Transportasi Udara
Program Infrastruktur Konektivitas	Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara



B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Direktorat Jenderal Perhubungan Udara

Dalam rangka mengoperasionalkan rencana strategis, setiap tahunnya Perencanaan Strategis dituangkan dalam suatu Rencana Kinerja Tahunan (*Annual Performance Plan*). Rencana kinerja tahunan sebagai penjabaran lebih lanjut dari perencanaan strategis berisikan informasi mengenai sasaran, indikator kinerja dan target yang akan dicapai pada periode bersangkutan sesuai dengan target yang ditetapkan dalam rencana strategis.

Target Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Kinerja Tahunan Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep Tahun 2024 sama dengan Target yang ada pada Rencana Strategis untuk periode Tahun 2024 yaitu target yang diusulkan pada pembahasan pagu indikatif (satuan 1) Tahun 2024, secara garis besar sebagai berikut:

Tabel 2.2 Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2024

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2761
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	21.720
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	4305
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	84
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	108.118.822 .678
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

C. Perjanjian Kinerja

Pada konteks implementasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP), Perjanjian Kinerja merupakan dokumen kontrak antara Kepala Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep dengan Direktur Jenderal Perhubungan Udara selaku atasan langsung. Dokumen ini memperjelas target-target kinerja yang akan dicapai dalam kurun waktu satu tahun yang disesuaikan dengan sumber daya dan anggaran yang telah ditetapkan (pagu definitif/DIPA). Pada tahun 2024, Perjanjian Kinerja Kantor



UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep mengalami revisi yang diakibatkan meningkatnya realisasi indikator kegiatan jumlah penumpang yang dilayani, jumlah pergerakan pesawat yang dilayani, nilai Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara, penurunan persentase realisasi anggaran belanja bandar udara, dan serta kenaikan nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi Adapun Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep pada Tahun 2024 sebagai berikut:

Tabel 2.3 Matriks Awal Perjanjian Kinerja Tahun 2024

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	3120
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	624
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	98.526.003.862
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Adapun Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep pada Tahun 2024 setelah dilakukannya revisi sebagai berikut:

Tabel 2.5 Matriks Perjanjian Kinerja setelah dilakukannya revisi Tahun 2024

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	5240
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	2704
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart	%	100



No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
	Bandar Udara		Keamanan Bandar Udara		
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	92.526.003.862
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Revisi Perjanjian Kinerja dikarenakan adanya penambahan frekuensi penerbangan pesawat latih dan pesawat carter, sehingga mempengaruhi target pergerakan pesawat dan target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) pada Bandar Udara Trunojoyo

Pencapaian target sasaran dan indikator kinerja kegiatan diatas melalui pelaksanaan program dan kegiatan dengan rincian alokasi anggaran sesuai dengan DIPA Tahun 2024 sebagai berikut:

Tabel 2.6 Alokasi Anggaran Tahun 2024 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2024

Program	Kegiatan	Anggaran	
Program Infrastruktur Konektivitas	Pelayanan Transportasi Udara	Rp	15.538.140.000,-
	Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara	Rp	2.420.400.000,-
	Penunjang Teknis Transportasi Udara	Rp	1.967.453.000,-
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	Rp	11.668.810.000,-

Tabel 2.7 Alokasi Anggaran Tahun 2024 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2024

Program	Kegiatan	Anggaran	
Program Infrastruktur Konektivitas	Pelayanan Transportasi Udara	Rp	15.538.140.000,-
	Penunjang Teknis Transportasi Udara	Rp	2.977.760.000,-
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	Rp	10.628.818.000,-



BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja

Pengukuran kinerja dapat dilakukan menggunakan 2 (dua) cara penghitungan seperti berikut:

1. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin baik, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

2. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin buruk, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$



Tabel 3.1 Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2024

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi					% Capaian Kinerja
						TW I	TW 2	TW 3	TW 4	Total	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	5240	1073	1520	1421	1179	5193	99,10%
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	2704	1522	371	465	481	2839	104,99%
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87	96,51	96,4	93,91	99,35	96,54	110,96%
Rata-rata Capaian Sasaran											105,01%
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	0	0	0	100	100%
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	0	0	0	100	100%
Rata-rata Capaian Sasaran											100%
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	3	4	4	6	6	100%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	1	3	3	3	3	100%
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	10,53	26,12	23,06	29,27	97,64	97,64%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	98.526.003.862	93.943.858.857	94.196.758.897	92.187.215.292	92.489.579.215	92.572.536.464	93,95%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	21,36	41,06	58,61	71,89	71,89%	71,89%
Rata-rata Capaian Sasaran											92,69%
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III TRUNOJOYO SUMENEP											99,23%



Tabel 3.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2020 sampai dengan Tahun 2024

N O	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	2020			2021			2022			2023			2024		
					Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi i	%	Target PK	Realisasi	%
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Transportasi Udara	1	Jumlah Penumpang Yang dilayani	Orang	5150	3992	77,51%	2.510	1.007	40,11%	5000	5444	108,88%	3418	4483	131,16%	5240	5193	99,10%
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani	Angka	3550	3705	104,37%	3.905	2.721	69,67%	1174	1775	100%	1174	1775	151,19%	2704	2839	104,99%
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	85	85	100%	83	106,5%	128,31%	90	97,36	103,69%	90	97,36	108,17%	87	96,54	110,96%
Rata-rata Capaian Sasaran					93,96%			104,19%			104,19%			130,17%			105,01%		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100		100	100		100	100	100	
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran					100%			100%			100%						100%		
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokume n	6	6	100	6	6	100	6	6	100%	6	6	100%	6	6	100%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokume n	3	3	100	3	3	100	3	3	100%	3	3	100%	3	3	100%
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persenta se	100	94,92	94,92%	100	94,92	94,92	100	94,61	94,92%	100	94,61	94,61%	100	97,64	94,61%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	98.710.723.460	98.710.723.460	100	108.118.822.678	98.710.723.460	100	96.030.103.862	82.785.259.940	100%	96.030.103.862	82.785.259.940	115,99%	98.526.003.862	92.572.536.464	115,99%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persenta se	100	100%	100	100	42,47%	42,47%	100	33%	100%	100	33%	33%	100	71,89%	33%
Rata-rata Capaian Sasaran					98,98%			87,47%			98,98%			88,72%			92,69%		
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III TRUNOJOYO SUMENEP					97,64%			97,22%			101,06%			106,30%			99,23%		



Tabel 3.3 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis dari Tahun 2020 sampai dengan Tahun 2024

N O	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	2020			2021			2022			2023			2024		
					Target Renstra	Realisasi	%	Target Renstra	Realisasi	%	Target Renstra	Realisasi	%	Target Renstra a	Realisasi i	%	Target Renstra	Realisasi	%
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Transportasi Udara	1	Jumlah Penumpang Yang dilayani	Orang	5.150	3.992	77,51%	2.510	1.007	40,11%	4483	6465	4483	6465	4483	69,34	6865	5193	75,64
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani	Angka	3550	3705	104,37%	3.905	2.721	69,67%	1775	4705	1775	4705	1775	37,72	5105	3095	60,63
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	85	85	100%	83	106,5%	128,31%	97,36	84	97,36	84	97,36	115,90	85	100	117,65
Rata-rata Capaian Sasaran					93,96%			104,19%			104,19%			74,32%			84,64%		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100		100	100	100	100	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran					100%			100%			100%						100%		
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100	6	6	100	6	6	6	6	6	100	6	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100	3	3	100	3	3	3	3	3	100	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	94,92	94,92%	100	94,92	94,92	94,61	98	94,61	98	94,61	96,54	98	97,63	99,63
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	98.710.723.460	98.710.723.460	100	108.118.822.678	98.710.723.460	100	96.030.103.862	497.729.949.889	96.030.103.862	497.729.949.889	96.030.103.862	19,29	547.502.944.878	92.572.536.464	16,91
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	100%	100	100	42,47%	42,47%	33%	100	33%	100	33%	33	100	71,89	71,89
Rata-rata Capaian Sasaran					98,98%			87,47%			71,38%			69,76%			77,68		
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III TRUNOJOYO SUMENEP					97,64%			97,22%			83,85%			81,36%			88,66%		



1. Sasaran “Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara”



Grafik 3.1 Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2020 - 2024

Capaian Sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” dalam kurun waktu 5 tahun (Periode Tahun 2020 - 2024) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 113%.

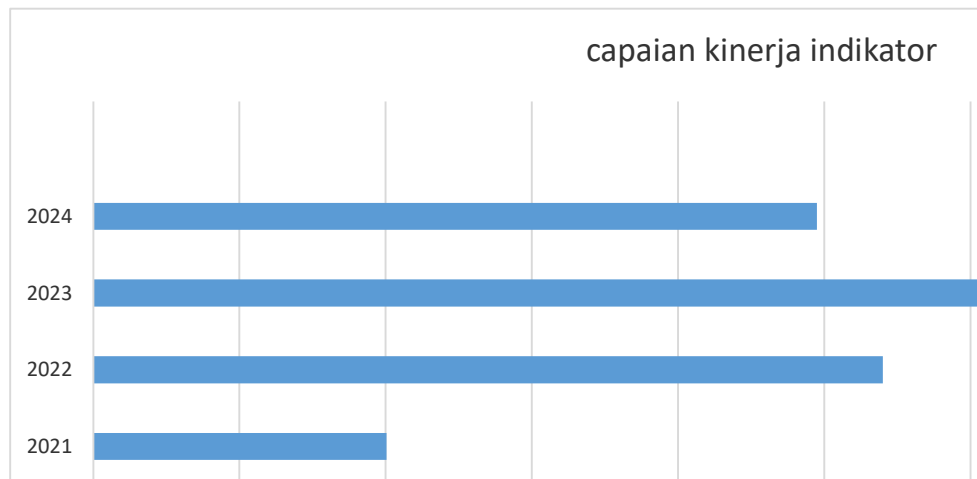
Berikut adalah penjelasan detail terkait indikator pembentuknya:

a. Jumlah Penumpang yang dilayani



Grafik 3.2 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani”





Grafik 3.3 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani Tahun 2020 - 2024

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

Realisasi capaian x 100%

Target capaian

Pada tahun 2024, capaian indikator kinerja Jumlah Penumpang yang dilayani sebesar 99% dengan nilai realisasi sebesar 5193 terhadap target sebesar 5240

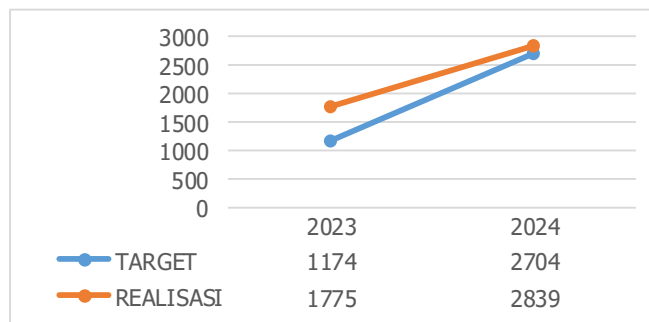
Pencapaian target target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Meningkatnya jumlah penumpang dipengaruhi oleh penambahan rute baru pesawat komersil yaitu wingsair dan citilink;
2. Terdapat hari besar keagamaan yaitu hari raya idhul fitri

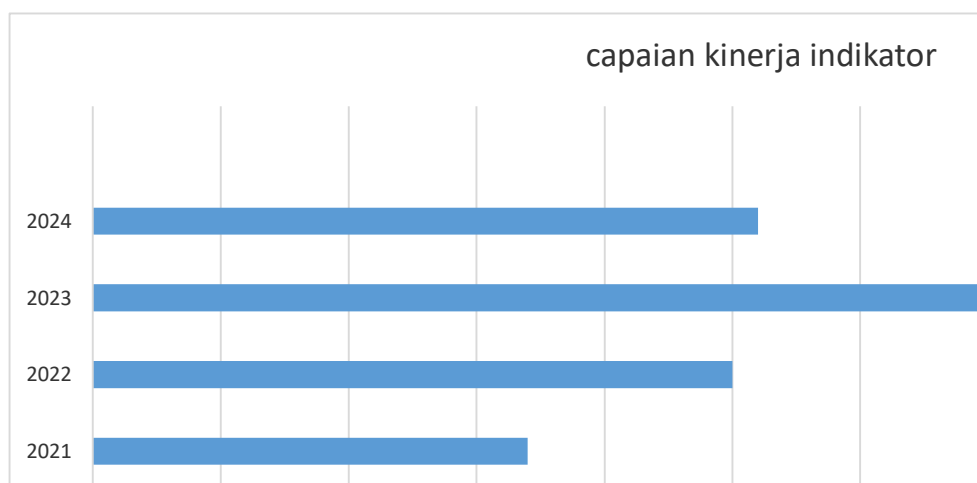
Untuk itu maka dibuatlah benchmark perbandingan, dimana jika dibandingkan dengan realisasi pergerakan penumpang pada Kantor UPBU Rampi yang memiliki realisasi sebesar 77,65%

b. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara





Grafik 3.6 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”



Grafik 3.7 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2020 – 2024

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi capaian}}{\text{Target capaian}} \times 100\%$$

Target capaian

Pada tahun 2024, capaian indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 2839 terhadap target sebesar 2704

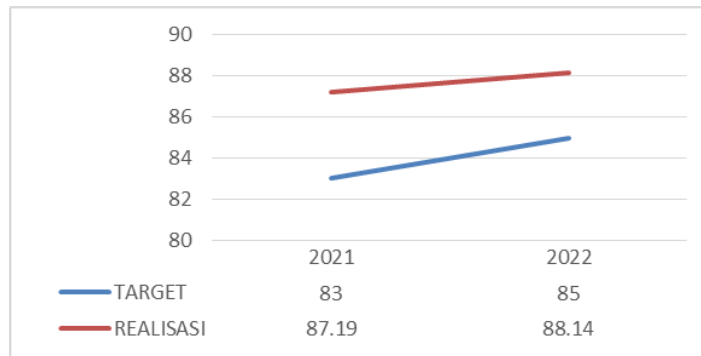
Pencapaian target target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Adanya terbang latihan yang dilakukan oleh siswa di bandara trunojoyo
2. Terdapat rute baru perintis yakni sumenep-banyuwangi

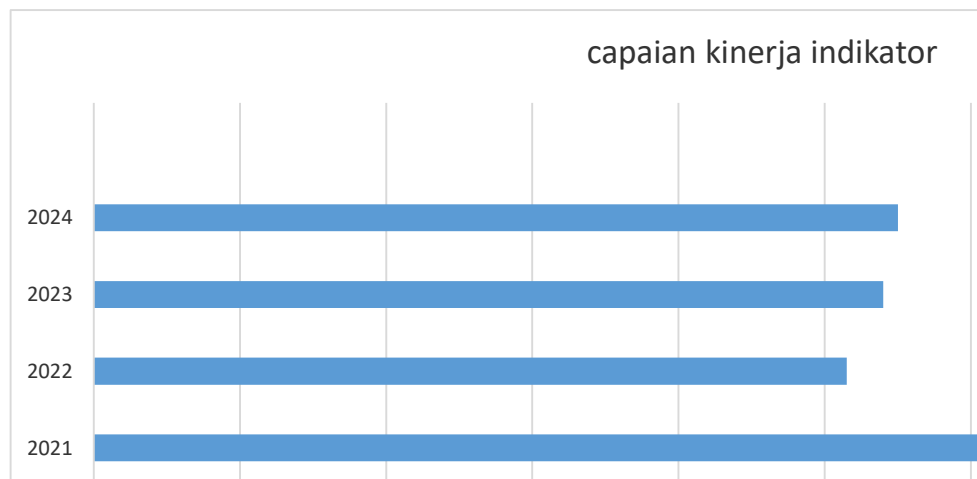


3. Jumlah pergerakan pesawat di Bandara Trunojoyo lebih banyak dari Realisasi pergerakan pesawat di Bandar Udara Rampi, yang sama-sama Kelas III. Dengan perbandingan lebih dari 1.000 pergerakan dalam 1 tahun.

c. Indeks Kepuasan Pengguna Layanan Bandar Udara



Grafik 3.8 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Layanan Bandar Udara”



Grafik 3.7 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Layanan Bandar Udara” Tahun 2020 – 2024

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$\frac{\text{Realisasi capaian}}{\text{Target capaian}} \times 100\%$

Target capaian

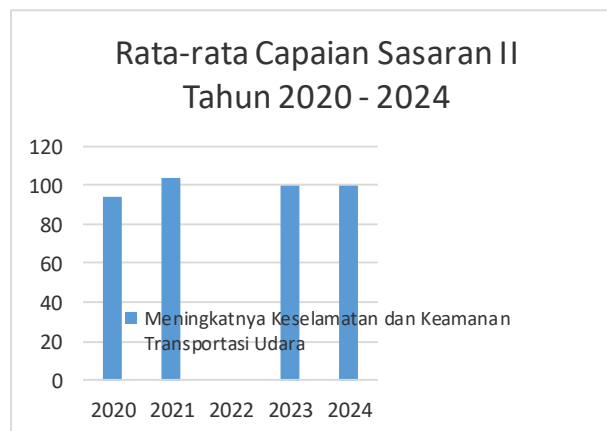


Pada tahun 2024, capaian indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani sebesar 110,96% dengan nilai realisasi sebesar 96,54 terhadap target sebesar 87

Pencapaian target target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Kantor UPBU Trunojoyo telah menugaskan pegawai untuk mengarahkan dan membantu penumpang untuk mengisi Survey Kepuasan Masyarakat di area terminal bandara
2. Pengisian SKM juga sudah menggunakan digitalisasi yakni *barcode*, jadi pengisian SKM cukup dengan menscan barcode lalu dilanjutkan dengan pengisian SKM;
3. Sudah terdapat komputer di area keberangkatan terminal untuk memudahkan penumpang dalam pengisian SKM.

2. Sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara”



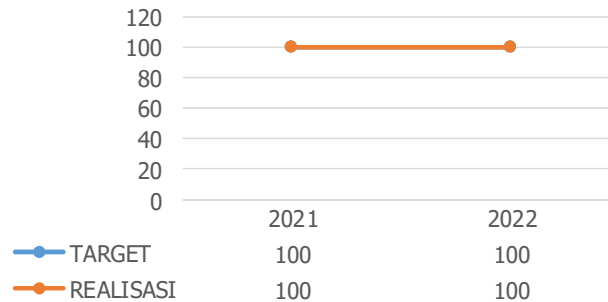
Grafik 3.8 Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2020 - 2024

Capaian Sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” dalam kurun waktu 5 tahun (Periode Tahun 2020 - 2024) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 100%. Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara di tahun 2024 merupakan IKK baru karena terdapat adanya review renstra yang diakibatkan oleh terdapat adanya review renstra pada indikator Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara dan Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara.

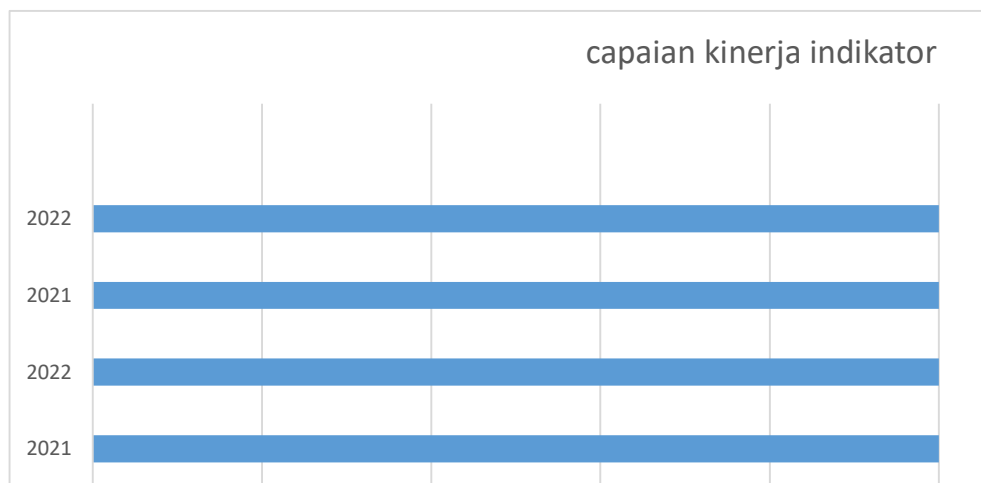


Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 2 (dua) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

1. Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara



Grafik 3.9 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara”



Grafik 3.10 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2020 – 2024

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$\frac{\text{Realisasi capaian}}{\text{Target capaian}} \times 100\%$

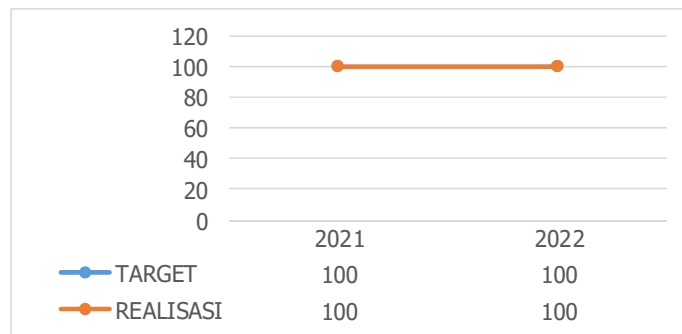


Pada tahun 2024, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100 terhadap target sebesar 100.

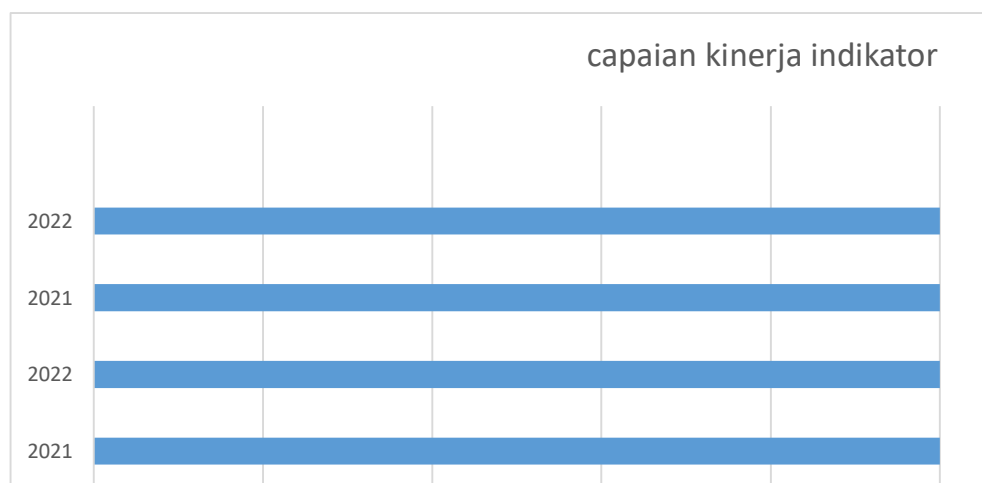
Pencapaian target target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Tercapainya target kegiatan tersebut karena pemenuhan dokumen SMS, AEP, AM dan SBU, pemenuhan fasilitas pelayanan darurat, pelatihan PKD.
2. Terdapat penambahan personil PKP-PK

2. Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara



Grafik 3.11 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara”



Grafik 3.12 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2020 – 2024

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

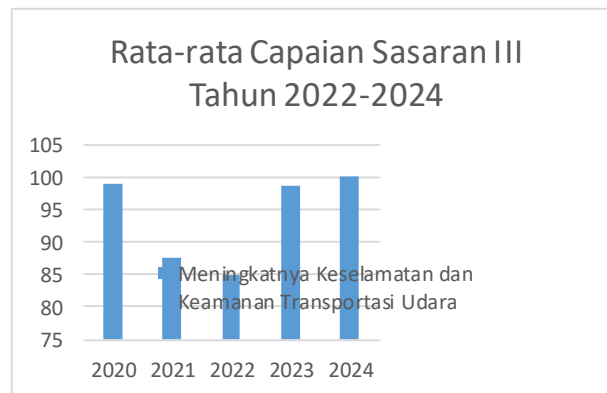
$$\frac{\text{Realisasi capaian}}{\text{Target capaian}} \times 100\%$$

Pada tahun 2024, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100 terhadap target sebesar 100

Pencapaian target target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Terdapat penambahan personil Avsec;
2. Tercapainya target kegiatan tersebut karena pemenuhan dokumen ASP pemenuhan fasilitas keamanan;
3. Tercapainya pemenuhan standart keamanan bandar udara berdasarkan hasil audit dari direktorat teknis atau otoritas bandar udara.

3. Sasaran “Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”



Grafik 3.13 Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2020 – 2024

Capaian Sasaran “**Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik**” dalam kurun waktu 5 tahun (Periode Tahun 2020 - 2024) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 92,69%, sementara tingkat kegagalan mencapai nilai 7,31%. Adapun kegagalan dikontribusi oleh kegagalan pada tahun 2024 dan



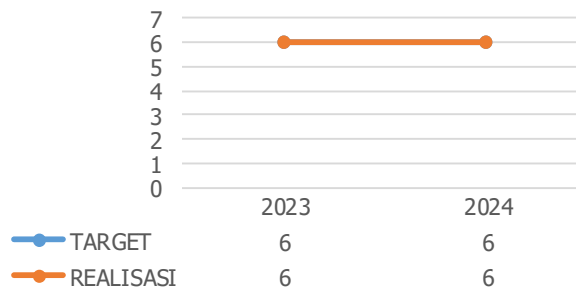
2024 sebagaimana ditunjukkan pada grafik di atas. Hal ini dikarenakan Kegiatan kegagalan pencapaian pada indikator persentase realisasi anggaran belanja dan nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi dimana pada tahun 2023 dan 2024 masing-masing Tercapai hanya 98,98% dan 88,72% yang diakibatkan oleh hal-hal sebagai berikut :

1. Kelebihan pada uang makan karena terdapat pemotongan uang makan
2. Beberapa kegiatan yang tidak terealisasi di tahun 2024

Pencapaian sasaran **“Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”** didukung oleh program dukungan manajemen melalui Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara

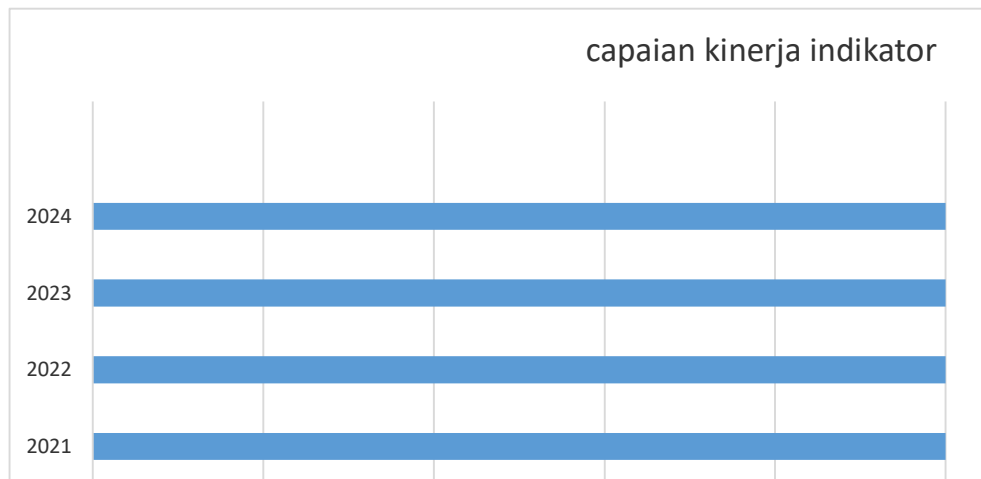
Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 5 (lima) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

1. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)



Grafik 3.14 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”





Grafik 3.15 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2020 – 2024

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

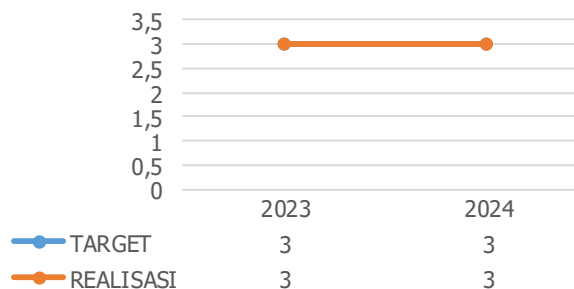
$\frac{\text{Realisasi capaian}}{\text{Target capaian}} \times 100\%$

Pada tahun 2024, capaian indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 6. terhadap target sebesar 6

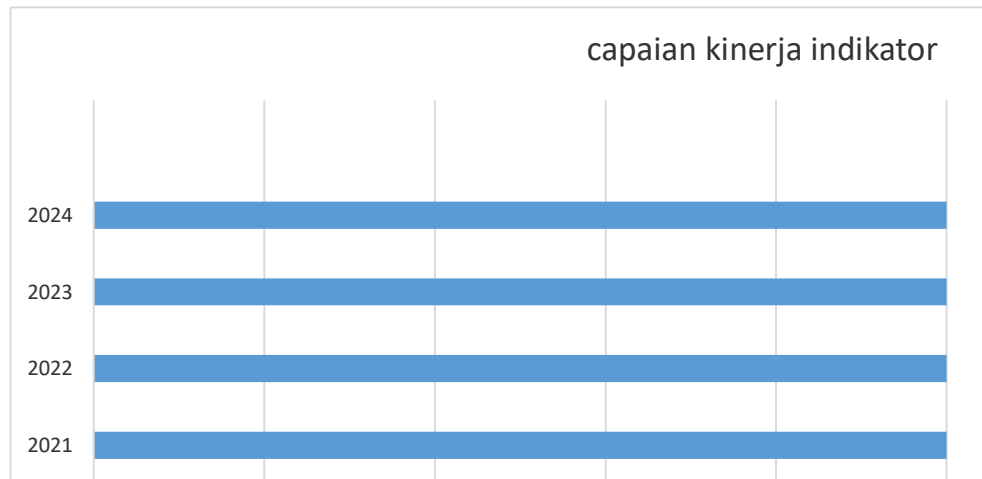
Pencapaian target target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Disiplin dalam penyusunan dokumen SAKIP dan Lakip
2. Mengikuti kegiatan monitoring, rekonsiliasi SAKIP dan Lakip

2. Jumlah Dokumen SPIP



Grafik 3.16 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”



Grafik 3.17 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2020 – 2024

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$\frac{\text{Realisasi capaian}}{\text{Target capaian}} \times 100\%$

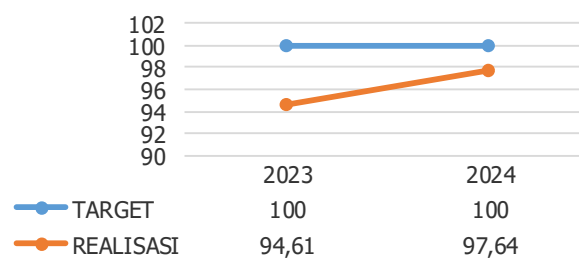
Target capaian

Pada tahun 2024, capaian indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 3 terhadap target sebesar 3

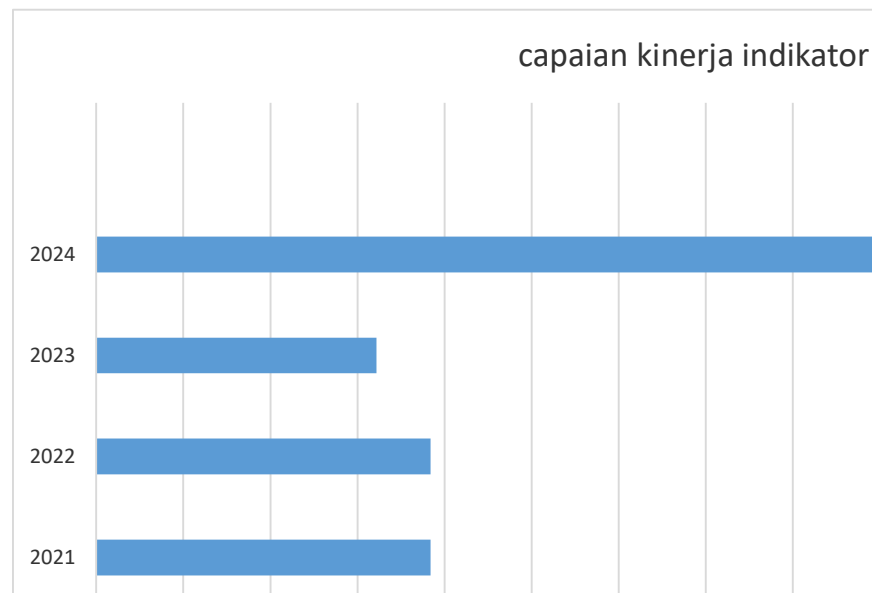
Pencapaian target target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Disiplin dalam penyusunan dokumen SPIP
2. Mengikuti kegiatan bimbingan teknis SPIP

3. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara



Grafik 3.18 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”



Grafik 3.19 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2020 – 2024

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi capaian}}{\text{Target capaian}} \times 100\%$$

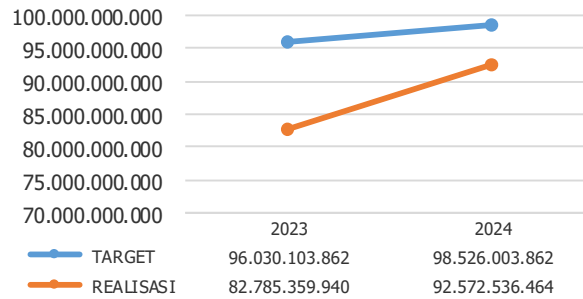
Target capaian

Pada tahun 2024, capaian indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara sebesar 97,64% dengan nilai realisasi sebesar 97,64% terhadap target sebesar 100%.

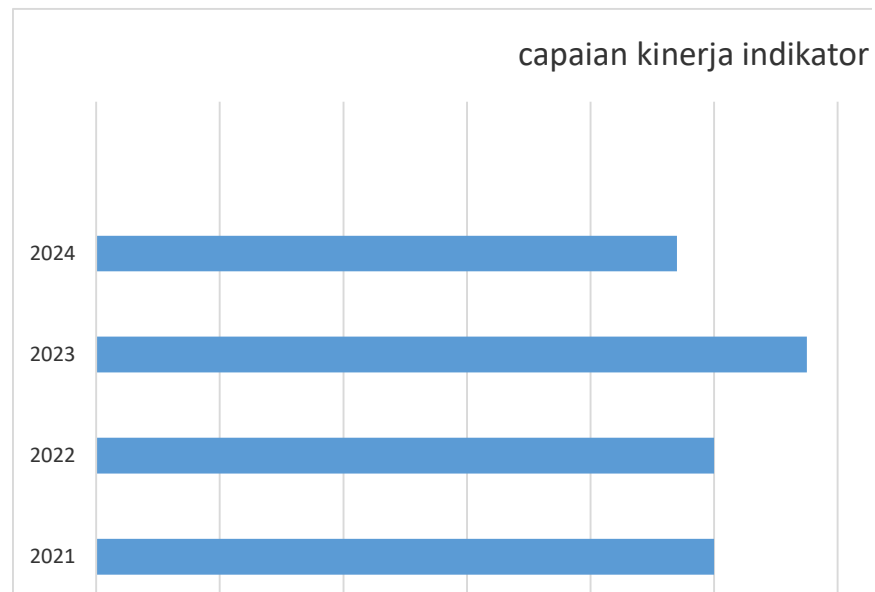
Pencapaian target target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut Melakukan percepatan kegiatan guna untuk mencapai target realisasi belanja.



4. Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi



Grafik 3.20 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”



Grafik 3.21 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2020 – 2024

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$\frac{\text{Realisasi capaian}}{\text{Target capaian}} \times 100\%$

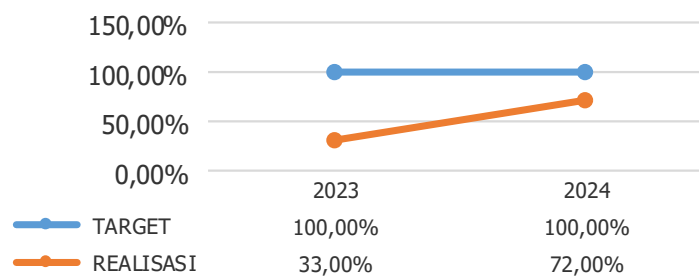


Pada tahun 2024, capaian indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sebesar 95% dengan nilai realisasi sebesar 92.572.536.464 terhadap target sebesar 98.528.003.862.

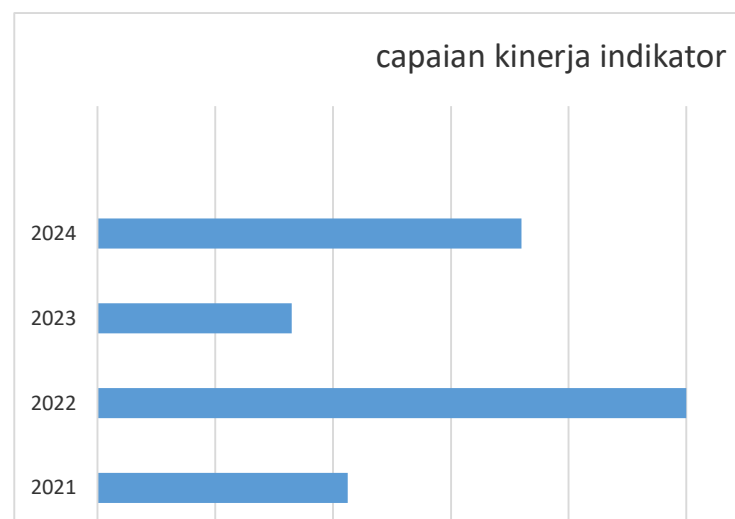
Pencapaian target target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Monitoring dan pengecekan asset-asset bandara yang diinventarisasi;
2. Disiplin dalam menginventarisasi asset dan penyusunan laporan.

5. Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)



Grafik 3.22 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”



Grafik 3.23 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2020 – 2024

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi capaian}}{\text{Target capaian}} \times 100\%$$

Pada tahun 2024, capaian indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 100%

Pencapaian target target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Pemanfaatan fasilitas umum bandara yang bias mendatangkan potensi pnbp;
2. Peningkatan fasilitas bandara.

B. Analisis Efisiensi Sumber Daya

1. Pagu Tahun 2024

Pada awal tahun 2024, Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep mendapatkan alokasi anggaran (pagu anggaran) sebesar Rp. 33.092.803.000 (tiga puluh tiga milyar sembilan puluh dua juta delapan ratus tiga ribu rupiah) namun selama periode tahun 2024 berjalan terdapat 10 (sepuluh) kali perubahan/revisi yang menyebabkan perubahan pagu anggaran tahun 2024 menjadi Rp. 34.792.471.000,- dengan rincian sebagai berikut:

Sumber Dana	Pagu Awal	Penambahan	Pagu Akhir
RM	32.646.595.000	851.536.000	33,498,131,000
PNBP	446.208.000	848.122.000	1.294.330.000
Total	33.092.803.000	1.699.658.000	34.792.471.000

Tabel 3.4 Rincian Pagu Anggaran Tahun 2023 Berdasarkan Sumber Dana

Pagu tersebut dipergunakan untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan yang ada dalam DIPA Tahun Anggaran 2024 dengan rincian sebagai berikut:

1. Pelayanan Transportasi Udara sebesar Rp 15,538,140,000,- ;

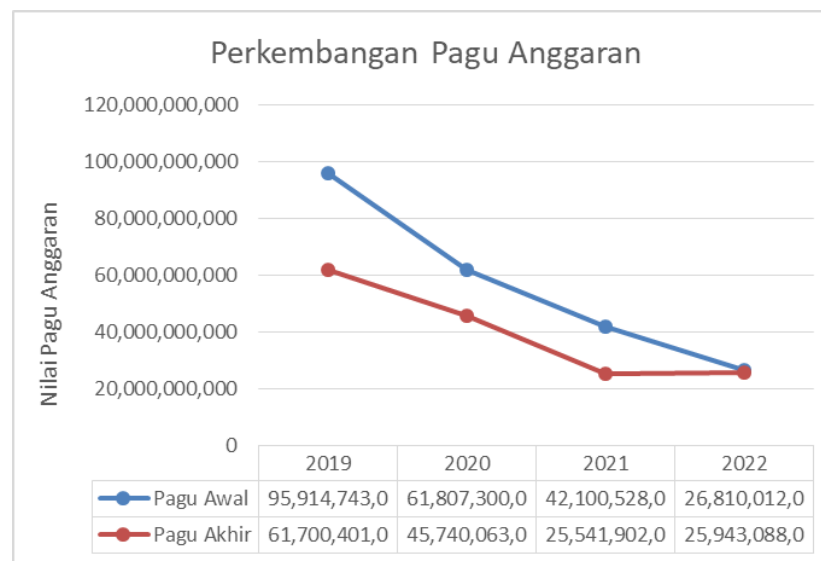


2. Penunjang Teknis Transportasi Udara sebesar Rp. 2,977,760,000,- ;
3. Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum sebesar Transportasi Udara Rp. 10,628,818,000,- .

Perkembangan pagu anggaran pada Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo sumenep dari Tahun 2020 – 2024 dalam rangka pelaksanaan program pengelolaan dan penyelenggaraan transportasi udara disajikan pada tabel dan grafik berikut ini:

No	Tahun	Pagu Awal	Pagu Akhir
1	2020	61.807.350.000	45.740.063.000
2	2021	42.100.528.000	25.541.902.000
3	2022	26.810.012.000	25.943.088.000
4	2023	41.100.528.000	25.541.902.000
5	2024	33.092.803.000	34.792.471.000

Tabel 3.5 Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun 2020- 2025

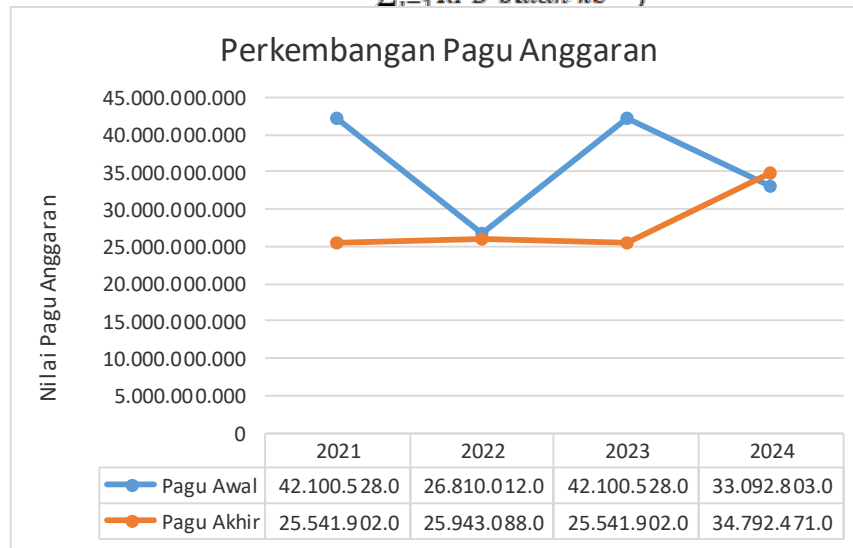


Grafik 3.17 Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun 2020 – 2024

Berdasarkan penyerapan anggaran Tahun 2024 dapat ditentukan tingkat penyerapan dengan menggunakan rumus sebagai berikut:



$$\text{Tingkat Penyerapan} = \frac{\sum_{j=1}^2 RA \text{ bulan ke } -j}{\sum_{i=1}^2 RPD \text{ bulan ke } -j} \times 100\%$$



Dari rumus tersebut dapat diperoleh hasil penghitungan seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

Tabel 3.6 Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2024 Per Bulan

No	Bulan	RPD	Realisasi Anggaran	Tingkat Penyerapan
1	Januari	1.353.576.338	1.373.659.836	101%
2	Februari	2.539.000.165	1.365.750.561	53,79%
3	Maret	2.463.254.274	3.610.827.185	146%
4	April	1.204.068.278	1.204.068.548	99,98%
5	Mei	4.397.130.686	4.409.161.365	100,27%
6	Juni	3.030.827.571	3.031.122.773	100,01%
7	Juli	2.953.786.602	2.953.795.466	100,51%
8	Agustus	1.105.832.485	1.105.491.325	99,96%
9	September	3.570.650.669	3.570.659.523	99,99%
10	Oktober	3.000.711.084	2.872.437.638	95,72%
11	November	3.719.797.192	1.512.173.225	40,65%
12	Desember	5.453.845.656	5.877.528.384	107,76%



Dari pengalokasian anggaran dan penyerapan tersebut dapat diukur konsistensi antara perencanaan dan implementasi dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$K = \frac{\sum_{i=1}^n \left(\frac{\sum_{j=1}^i RAbulan_{kej}}{\sum_{j=1}^i RPD_{bulan_{ke} j}} \times 100\% \right)}{n}$$

Dari tabel dan rumus diatas penghitungan pengukuran konsistensi sebagai berikut:

$$K = \frac{101+53,79+146+99,98+100,27+100,01+100,51+99,96+99,99+95,72+40,65+107,76}{12}$$

$$K = 95,38$$

Jadi, nilai pengukuran konsistensi antara perencanaan dan implementasi selama tahun 2024 sebesar 95,38%.



Tabel 3.7 Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran

No.	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja		SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN (%)	PAGU	REALISASI KEU	CAPAIAN KEU (%)	RAK/RVK	PAK/TVK	A/B	(1-A/B) x 100%
1	2	3		4	5	6	7	5	6	7	8	9	10	11
1	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi udara/ Meningkatkan kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	5.240	5193	99,10%	6.902.554.000	6.899.549.589	99,96%	1.329.203,54	1.317.281,30	1,01	-0,91%
		3	Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani	angka	2.704	2839	104,99%	6.902.554.000	6.899.549.589	99,96%	2.431.332,86	2.552.719,67	0,95	4,76%
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87	96,54	110,97%	25000000	24989500	99,96%	258.851,25	287.356,32	0,90	9,92%
Rata - rata Capaian Sasaran					105,02%									
2	Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara/ Meningkatkan keselamatan dan keamanan bandar udara.	5	Persentase pemenuhan standar keselamatan bandar udara	%	100	100	100,00%	1.537.250.000,00	1.259.309.770,50	81,92%	12.593.097,71	15.372.500,00	0,82	18,08%
		6	Persentase pemenuhan standar keamanan bandar udara	%	100,00	100	100,00%	1.537.250.000,00	1.259.309.770,50	81,92%	12.593.097,71	15.372.500,00	0,82	18,08%
Rata - rata Capaian Sasaran					100,00%									
3	Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik/ Meningkatkan kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	7	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100,00%	48.600.500	45.126.861	92,85%	7.521.143,42	8.100.083,33	0,93	7,15%
		8	Jumlah dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100,00%	48.600.500	45.126.861	92,85%	15.042.286,83	16.200.166,67	0,93	7,15%
		9	Tingkat penyerapan anggaran bandar udara	Persentase	100	97,64	97,64%	8.805.583.000,00	8062708944	91,56%	82.575.880,21	88.055.830,00	0,94	6,22%
		10	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	98.526.003.862	92.572.536.464	93,96%	160.696.000,00	154.469.154,00	96,13%	0,00	0,00	1,02	-2,31%
		11	Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	71,89	71,89%	915.974.000,00	724526771	79,10%	10.078.269,18	9.159.740,00	1,10	-10,03%
Rata - rata Capaian Sasaran					92,70%								58,11%	



Selain nilai pengukuran konsistensi, perlu diketahui efisiensi dan nilai efisiensi terhadap pemanfaatan sumber daya dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$E = \frac{\sum_{i=1}^n \left(1 - \frac{RAK_{kei} / RVK_{kei}}{PAK_{kei} / TVK_{kei}} \right) \times 100\%}{n} = 0,75 \%$$

$$NE = 50\% + \left(\frac{E}{20} \times 50 \right) = 50\% + 0.20 \% = 69.88\%$$

Berdasarkan tabel dan rumus diatas dapat diketahui Efisiensi (E) dalam pelaksanaan kegiatan yang didukung oleh alokasi anggaran berdasarkan perencanaan pada Tahun 2022 sebesar 0.75% dan Nilai Efisiensi (NE) sebesar 69,88% dengan kategori cukup.

Jika nilai efisiensi tersebut dibandingkan dengan tahun 2020 - 2022 seperti yang ditampilkan pada tabel berikut:

C. Realisasi Daya Serap

Realisasi penyerapan anggaran Tahun 2024 dengan pagu total Rp. 34,792,471,000-, Berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2023 sebesar Rp 32,871,811,829,- atau (94.48%). Realisasi anggaran per jenis belanja tahun anggaran 2023 adalah sebagai berikut:

Sumber Dana	Pagu Akhir	Realisasi	%
Belanja Pegawai	5,367,914,000	5,348,068,473	99.63%
Belanja Barang (RM+PNBP)	24,928,657,000	24,540,074,318	(98.44%)
Belanja Modal	4,495,900,000	2,983,669,038	(66.36%)

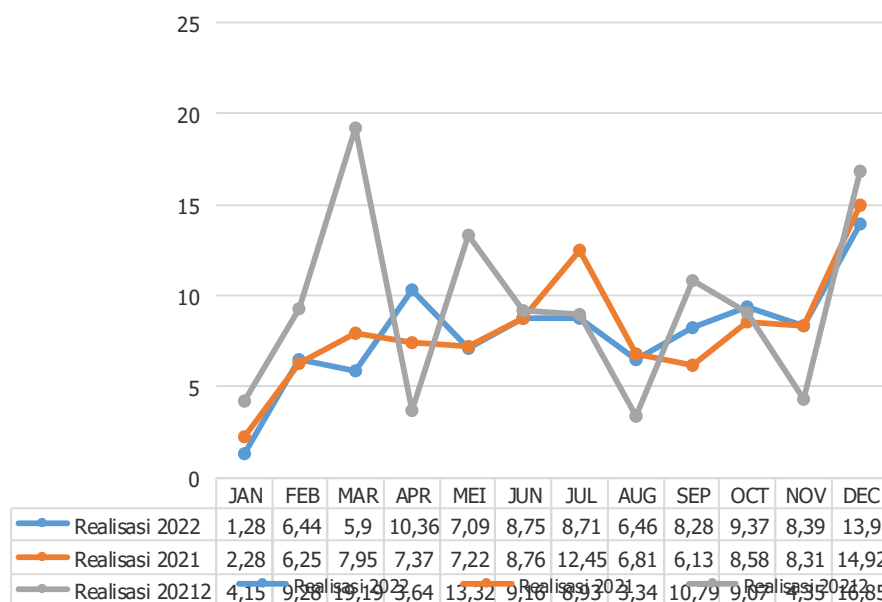
Tabel 3.8 Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2023 per Jenis Belanja

Sumber Dana	Anggaran	Realisasi	%
RM	33,498,141,000	31,579,004,400	(94.27%)
PNBP	1,294,330,000	1,292,807,429	(99.88%)

Tabel 3.9 Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2024



Realisasi anggaran dapat ditampilkan dengan membandingkan dengan realisasi daya serap pada tahun 2022 - 2024 seperti pada grafik berikut ini:



Grafik 3.26 Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2022 - 2024

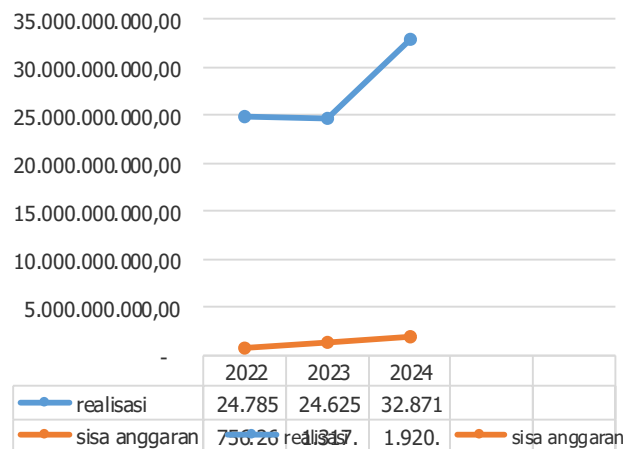
Dari grafik di atas, dapat dijelaskan bahwa nilai target dan realisasi keuangan Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep sampai dengan akhir tahun anggaran 2024 sangat baik dimana garis realisasi (berwarna merah) memiliki kecenderungan berimpit terhadap garis target (berwarna biru) sejak bulan Januari 2024 sampai dengan bulan Desember 2024 (Dilcek dengan Grafik) dapat dicapai prosentase realisasi anggaran sebesar 94,48% dari target 100% Hal itupun jika dibandingkan dengan pencapaian prosentase realisasi anggaran tahun 2022 dan 2023 maka pada tahun 2024 mengalami penurunan sebesar 0,46. %.

Adapun langkah langkah strategis yang dilakukan Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep untuk meningkatkan pencapaian target penyerapan pada tahun anggaran selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Monitoring dan evaluasi secara maksimal terhadap kegiatan-kegiatan yang berpotensi mengalami hambatan/keterlambatan maupun yang berpotensi tidak selesai sampai dengan periode Tahun 2024.

2. Meningkatkan realisasi anggaran khususnya belanja barang yang memiliki anggaran bersumber dana PNBPN.
3. Meningkatkan koordinasi dengan pihak-pihak yang terkait dalam rangka pelaksanaan dan percepatan kegiatan Tahun 2024.

2. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi / Terserap



Grafik 3.26 Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep dari Tahun 2020 - 2022

Berdasarkan jenis belanja, anggaran yang tidak terserap tahun 2024 berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

- a. **Belanja Barang**
Belanja barang pada tahun 2024 tidak terserap sebesar Rp 388,582,682 atau sebesar 1,56% dari pagu tahun 2024. Jumlah ini lebih rendah dari tahun sebelumnya yaitu 3,12% dari pagu tahun 2023.
- b. **Belanja Modal**
Belanja modal pada tahun 2024 tidak terserap sebesar Rp 1,512,230,962,- atau sebesar 33,64% dari pagu tahun 2024. Jumlah ini lebih tinggi dari tahun sebelumnya yaitu 1,22% dari pagu tahun 2024.
- c. **Belanja Pegawai**
Belanja pegawai pada tahun 2024 tidak terserap sebesar Rp 19,845,527 atau sebesar 0,47% dari pagu tahun 2024. Jumlah ini lebih rendah dari tahun sebelumnya yaitu 2,52% dari pagu tahun 2023..

Berdasarkan sumber pendanaan, belanja tahun 2024 yang tidak terserap terdiri dari seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

Tabel 3.10 Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2024 Berdasarkan Sumber Pendanaan

No.	Sumber Pendanaan	Sisa (Rp.)	Keterangan
1	RM	1,919,136,600	Sisa dana bersumber dari dana perjalanan dinas, honorarium, dana langganan daya dll.
2.	PNBP	1,522,571	Sisa dana PNBP tidak dapat terserap karena dana ditahan tidak dapat digunakan.
Total		1,920,659,171	



BAB IV

PENUTUP

A. Kesimpulan

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Trunojoyo Sumenep pada tahun 2024 sebesar 99,23%. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas Kelas III Trunojoyo Sumenep Tahun 2024, tidak terdapat sasaran yang belum memenuhi target. Hal itu dikarenakan masih terdapat pemotongan anggaran pada tahun tersebut.

Kinerja Kantor UPBU Kelas Kelas III Trunojoyo Sumenep tahun 2024 masih perlu ditingkatkan kembali. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas Kelas III Trunojoyo Sumenep akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas Kelas III Trunojoyo Sumenep tahun 2025-2029.

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2024 diantaranya sebagai berikut:

1. Kurang optimalnya potensi PNBPN yang hanya mencapai 71,89% dalam setahun;
2. Kurangnya minat masyarakat sekitar terhadap penerbangan yang ada terlihat dari presentase realisasi angkutan penumpang yang belum maksimal 100%;
3. Rute penerbangan yang ada hanya sedikit, sehingga masyarakat kurang berminat dengan rute eksisting yang ada pada Tahun 2024.

B. Saran dan Tindak Lanjut

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2024 sebagai berikut:

1. Monitoring dan evaluasi secara maksimal terhadap kegiatan-kegiatan serta pemeliharaan fasilitas bandar udara yang berpotensi untuk pengoptimalan PNBPN;
2. Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Trunojoyo Sumenep Berkoordinasi dengan pihak Pemerintah Kabupaten Sumenep terkait upaya peningkatan *demand* calon penumpang pesawat udara yang akan datang dan pergi melalui Bandar Udara Trunojoyo-Sumenep dengan melakukan upaya-upaya promosi potensi wisata daerah, survey terhadap wisatawan/calon penumpang, dan lain sebagainya;
3. maskapai penerbangan baik yang telah beroperasi untuk menambah frekuensi penerbangan ataupun lainnya untuk membuka rute penerbangan lainnya.



LAMPIRAN 1. MATRIKS INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) KANTOR UPBU KELAS III TRUNOJOYO TAHUN 2025 - 2029

SASARAN STRATEGIS DITJEN PERHUBUNGAN UDARA		INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) DITJEN PERHUBUNGAN UDARA	SASARAN KEGIATAN UPBU		INDIKATOR	SATUAN	2025	2026	2027	2028	2029	Definisi/Keterangan	
SS2	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi udara	Indeks kepuasan pengguna jasa layanan transportasi udara	SK1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah penumpang yang dilayani	Orang	4.570	4.860	5.292	5.640	5.970	- adalah penumpang angkutan udara perintis dan komersil - tdk tmsk data penumpang bandar udara satpel	
		Persentase capaian On Time Performance (OTP) sektor transportasi udara			2 Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani	angka	2.028	2.190	2260	2.470	2.650	- adalah pergerakan pesawat penerbangan perintis dan komersil - tdk tmsk data pergerakan pesawat di bandar udara satpel	
		3 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara			Nilai	86%	86%	86%	87%	87%	Hasil pengukuran dari kegiatan survey kepuasan masyarakat berupa angka yang telah dikonversi menjadi nilai 25-100		
SS3	Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara	Rasio kecelakaan penerbangan per 1.000.000 departure	SK2	Meningkatnya keselamatan dan keamanan Bandar Udara	4 Persentase Pemenuhan standar keselamatan bandar udara	%	100%	100%	100%	100%	100%	pemenuhan Dokumen AEP dan SBU, pemenuhan fasilitas pelayanan darurat, pelatihan PKD	
		Rasio gangguan keamanan pada pelayanan jasa transportasi udara			5 Persentase Pemenuhan standar keamanan bandar udara	%	100%	100%	100%	100%	100%	pemenuhan dokumen ASP dan pemenuhan standar fasilitas keamanan penerbangan (X-ray,...)	

MATRIKS INDIKATOR KINERJA PENUNJANG (IKP) KANTOR UPBU KELAS III TRUNOJOYO TAHUN 2025 - 2029

SASARAN DJU		SASARAN UPBU		INDIKATOR	SATUAN	2025	2026	2027	2028	2029	Definisi/Keterangan
Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik	Nilai AKIP Ditjen Perhubungan Udara	SKP3	Meningkatnya Kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	6 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	6	6	6	Dokumen SAKIP terdiri dari Rencana Strategis/Reviu Rencana Strategis, RKT, Perjanjian Kinerja/Revisi Perjanjian Kinerja, Rencana Aksi PK, Laporan Triwulan dan LAKIP
	7 Jumlah Dokumen SPIP			Dokumen	3	3	3	3	3	Dokumen SPIP pada UPBU yang terdiri dari 3 dokumen, yaitu : - SK Satgas Pelaksana SPIP - CEE (Control Environment Evaluation) - Daftar Resiko, Peta Resiko/Ranking Resiko, dan Rencana Tindak Pengendalian untuk setiap kegiatan	
	8 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara			Persentase	100%	100%	100%	100%	100%	Realisasi anggaran belanja adalah laporan yang menggambarkan perbandingan antara anggaran belanja dengan realisasinya	
	9 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi			Rupiah	94.165.229.740	93.906.458.857	92.888.182.818	93.388.182.818	94.406.458.857	Aset adalah sumber daya ekonomi yang dikuasai dan/atau dimiliki oleh pemerintah sebagai akibat dari peristiwa masa lalu dan dari mana manfaat ekonomi dan/atau sosial di masa depan diharapkan dapat diperoleh, baik oleh pemerintah maupun masyarakat, serta dapat diukur dalam satuan uang, termasuk sumber daya nonkeuangan yang diperlukan untuk penyediaan jasa bagi masyarakat umum dan sumber-sumber daya yang dipelihara karena alasan sejarah dan budaya	
	10 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)			Persentase	100	100	100	100	100	(Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 71 Tahun 2010 Tentang Standar Akuntansi Pemerintahan)	



REVISI RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA
UPBU KELAS III TRUNOJOYO SUMENEP TAHUN 2024

No	Saasan Kegiatan	Indikator Kinerja	satuan	Target	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												Anggaran	Penanggung Jawab
						Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang Yang Dlayani	orang	5.240	1 Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang 2 Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang 3 Rekapitulasi Jumlah penumpang	294	400	379	527	495	498	626	397	398	526	350	350	7.769.070.000	Kabandara
		2 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	angka	2.704	1 Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan 2 Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat 3 Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat	595	440	487	123	147	101	276	130	59	206	70	70	7.769.070.000	Kabandara
		3 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Persentase	87	1 Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara 2 Monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara 3 Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	53.000.000	Kabandara
	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	Persentase	100	1 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas 2 Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara 3 Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	8.398.560.000	Kabandara
		2 Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	Persentase	100	1 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas 2 Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara 3 Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100		Kabandara
	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	1 Koordinasi dalam penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja 2 Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja 3 Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	10.855.771.000	Kabandara
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	1 Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP 2 Melakukan pelaporan dokumen SPIP	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1		Kabandara
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	1 Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran 2 Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara 3 Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	5,8	4,7	8,72	6,49	8,75	8,8	14,5	6,8	7,65	8,06	11,79	7,94		Kabandara
		4 Nilai Aset Bandar Udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	96.927.527.895	1 Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset 2 Melakukan monitoring pencatatan aset bandar udara 3 Melakukan pelaporan nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	96.927.527.895	96.927.527.895	96.927.527.895	96.927.527.895	96.927.527.895	96.927.527.895	96.927.527.895	96.927.527.895	96.927.527.895	96.927.527.895	96.927.527.895	96.927.527.895		Kabandara
		5 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	1 Koordinasi dalam penyusunan target PNBP 2 Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNBP 3 Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku	4,65	7,87	10,09	6,21	7,26	8,67	9,37	15,6	11,45	7,99	5,44	5,4	580.629.000	Kabandara

Sumenep, Desember 2024
KEPALA KANTOR
UPBU KELAS III TRUNOJOYO-SUMENEP



TATA SURYA
Pembina (IV/a)
NIP. 19740117 199803 1 003



**RENCANA KINERJA TAHUNAN
KANTOR UPBU KELAS III TRUNOJOYO
TAHUN 2024**

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	6865
		2	Jumlah Kargo yang dilayani	Kg	26.281
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	5105
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	85
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	547.502.944.878
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Sumenep, Desember 2024

**Kepala Kantor UPBU Kelas III
Trunojoyo Sumenep**


TATA SURYA
Pembina (IV/a)

NIP. 19740117 199803 1 003

REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024 KANTOR UPBU KELAS III TRUNOJOYO SUMENEP

NO	SASARAN	INDIKATOR		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	5240
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat	Angka	2704
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87
2	Meningkatnya keselamatan dan keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik	1	Jumlah Dokumen sistem Akuntabilitas kinerja instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai Aset Bandar Udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	98.526.003.862
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan negara bukan pajak	Persentase	100

KEGIATAN

ANGGARAN

- | | | |
|--|----|------------------|
| 1. Pelayanan Transportasi Udara | Rp | 15.538.140.000,- |
| 2. Penunjang Teknis Transportasi Udara | Rp | 2.977.760.000,- |
| 3. Pengelolaan Perencanaan, keuangan, BMN dan umum | Rp | 10.628.818.000,- |

Disetujui,
Plt. Direktur Jenderal Perhubungan Udara

Sumenep, Desember 2024

Kepala Kantor UPBU Kelas III
TRUNOJOYO

LUKMAN F. LAISA
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 19680306 199303 1 001


TATA SURYA
Pembina (IV/a)
NIP. 19740117 199803 1 003



RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024 KANTOR UPBU KELAS III TRUNOJOYO

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	satuan	Target	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												A
						Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	
1.	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang Yang Dilayani	orang	5.000	1 Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang 2 Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang 3 Rekapitulasi Jumlah penumpang	267	285	429	536	974	320	550	346	337	304	313	339	6.5
		2 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	angka	1.975	1 Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan 2 Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat 3 Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat	100	96	94	137	249	501	172	125	145	102	122	132	6.5
		3 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Persentase	85	1 Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara 2 Monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara 3 Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	Persentase	100	1 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas 2 Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara 3 Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
		2 Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	Persentase	100	1 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas 2 Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara 3 Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	3.0
3.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	1 Koordinasi dalam penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja 2 Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja 3 Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	1 Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP 2 Melakukan pelaporan dokumen SPIP	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	8.0
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	94,92	1 Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran 2 Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara 3 Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	1,27	6,44	5,9	10,36	7,09	8,75	8,71	6,46	8,28	9,37	8,39	13,9	
		4 Nilai Aset Bandar Udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	98.710.723.460	1 Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset 2 Melakukan monitoring pencatatan aset bandar udara 3 Melakukan pelaporan nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	117.421.825.779	117.421.825.779	117.421.825.779	117.421.825.779	117.421.825.779	99.247.169.961	99.247.169.961	99.247.169.961	99.247.169.961	99.046.969.961	99.046.969.961	98.710.723.460	
		5 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	1 Koordinasi dalam penyusunan target PNBP 2 Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNBP 3 Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku	4,65	7,87	10,09	6,21	7,26	8,67	9,37	15,6	11,45	7,99	5,44	5,4	9.0

Sumenep, Desember 2024

KEPALA KANTOR
UPBU KELAS III TRUNOJOYO SUMENEP



TATA SURYA
Pembina (IV/a)
NIP. 19740117 199803 1 003

PENGUKURAN KINERJA TAHUN 2024
KANTOR UPBU KELAS III TRUNOJOYO SUMENEP

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi					% Capaian Kinerja
						TW I	TW 2	TW 3	TW 4	Total	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	5000	1073	1520	1421	1179	5193	99,10%
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1975	1522	371	465	481	2839	104,99%
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	85	96,51	96,4	93,91	99,35	96,54	110,96%
Rata-rata Capaian Sasaran											105,01%
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	0	0	0	100	100%
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	0	0	0	100	100%
Rata-rata Capaian Sasaran											100%
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	3	4	4	6	6	100%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	1	3	3	3	3	100%
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	10,53	26,12	23,06	29,27	97,64	97,64%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	98.526.003.862	93.943.858.857	94.196.758.897	92.187.215.292	92.489.579.215	92.572.536.464	93,95%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	21,36	41,06	58,61	71,89	71,89%	71,89%
Rata-rata Capaian Sasaran											92,69%
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III TRUNOJOYO SUMENEP											99,23%

DOKUMENTASI KEGIATAN TAHUN 2024
Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Trunojoyo Sumenep

Kegiatan Pelayanan Penumpang dan Pergerakan Pesawat



DOKUMENTASI KEGIATAN TAHUN 2024

Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Trunojoyo Sumenep

Kegiatan Peningkatan SDM, SKM dan Keamanan, Keselamatan Bandar Udara

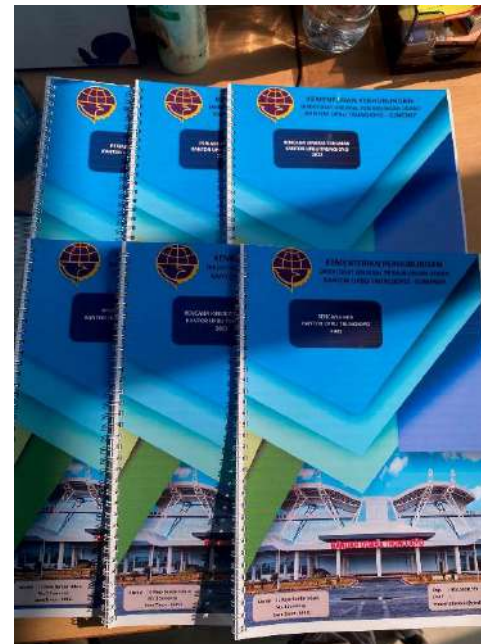




DOKUMENTASI KEGIATAN TAHUN 2024

Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Trunojoyo-Sumenep

Penyusunan dan Penyerahan Dokumen SAKIP Tahun 2022 dan LAKIP Tahun 2023



DOKUMENTASI KEGIATAN TAHUN 2024
Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Trunojoyo-Sumenep
Rapat Mengenai Asset Bandara dan Evaluasi Kinerja

