



LAKIP 2023

LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA
INSTANSI PEMERINTAH

KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
TANJUNG API



DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KEMENTERIAN PERHUBUNGAN REPUBLIK INDONESIA

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena hanya atas karunia-Nya penyusunan Laporan Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api dapat terselesaikan dengan baik.

Laporan Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api merupakan bentuk pertanggung jawaban tugas pokok dan fungsi dalam rangka mewujudkan visi dan misi organisasi melalui pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Penyusunan Laporan Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Tahun 2023 juga merupakan salah satu perwujudan tekad untuk senantiasa bersungguh-sungguh mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan Negara dan pembangunan yang didasarkan pada prinsip-prinsip *Good Governance*, sebagai langkah tindak lanjut Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, Instruksi Presiden RI Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah serta Instruksi Presiden RI Nomor 5 Tahun 2004 Tentang Percepatan Pemberantasan korupsi.

Dengan telah disusunnya Laporan Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Tahun 2023 ini, diharapkan akan memberikan manfaat nyata sehingga pada masa depan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Ampara dapat diselenggarakan lebih efektif dan efisien.

Kami menyadari dalam penyusunan Laporan Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api masih jauh dari sempurna, untuk itu kami mengharapkan tanggapan dan kritik serta saran dari bagian perencanaan Setditjen Perhubungan Udara bagi perbaikan penyusunan Laporan Kinerja dimasa mendatang.

Ampara, Januari 2024

KEPALA KANTOR

UPBU KELAS III TANJUNG API



MUHTAR

Penata Tk. I (III/d)

NIP. 19700228 200502 1 001

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GRAFIK	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
RINGKASAN EKSEKUTIF	viii
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi	I-2
B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama	I-5
C. Sistematika Penyajian	I-7
 BAB II PERENCANAAN KINERJA	
A. Rencana Strategis UPBU Tanjung Api Tahun 2020-2024	II-1
B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2023	II-3
C. Perjanjian Kinerja Tahun 2023	II-4
 BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	
A. Capaian Kinerja	III-1
B. Analisis Efisiensi Sumber Daya.....	III-23
C. Realisasi Anggaran.....	III-29
 BAB IV PENUTUP	
A. Kesimpulan	IV-1
B. Saran dan Tindak Lanjut.....	IV-2

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api I-2
Tabel 1.2	Rincian Tim dan Jabatan Fungsional Yang Membidangi Sesuai Uraian Tim I-3
Tabel 2.1	Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Renstra II-2
Tabel 2.2	Program dan Kegiatan dalam Rencana Strategis II-3
Tabel 2.3	Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2023 II-3
Tabel 2.4	Matriks Perjanjian Kinerja Revisi Tahun 2023 II-5
Tabel 2.5	Alokasi Anggaran Tahun 2022 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2023 II-5
Tabel 2.6	Alokasi Anggaran Tahun 2022 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2023 II-6
Tabel 3.1	Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2023 III-2
Tabel 3.2	Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2023 dengan Tahun Sebelumnya III-3
Tabel 3.4	Matriks Perbandingan Realisasi Tahun 2023 dengan Target Renstra Pada Periode Renstra 2020 – 2024 III-4
Tabel 3.5	Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Tahun 2020 – 2024 III-24
Tabel 3.6	Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2023 Perbulan III-25
Tabel 3.7	Matrik Penghitungan Capaian Kinerja Dalam Rangka Penghitungan Efisiensi dan Nilai Efisiensi III-26
Tabel 3.8	Realisasi Anggaran Per Sumber Dana TA.2023 III-28
Tabel 3.9	Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2023 Berdasarkan Sumber Pendanaan III-31

DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Grafik 1.1	Komposisi Pegawai Sesuai Latar Belakang Pendidikan I-4
Grafik 1.2	Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan I-4
Grafik 1.3	Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan I-5
Grafik 3.1	Rata-Rata Capaian Sasaran Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara pada Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api III-5
Grafik 3.2	Target dan Realisasi Indikator Jumlah Penumpang Yang Dilayani III-5
Grafik 3.3	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Penumpang Yang Dilayani Tahun 2020 – 2023 III-6
Grafik 3.4	Target dan Realisasi Indikator Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani III-7
Grafik 3.5	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani Tahun 2020 – 2024 III-7
Grafik 3.6	Target dan Realisasi Indikator Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara III-9
Grafik 3.7	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara Tahun 2020 – 2023 III-9
Grafik 3.8	Grafik Rata-Rata Capaian Sasaran Meningkatnya Keselamatan Dan Keamanan Bandar Udara pada Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api III-10
Grafik 3.9	Target dan Realisasi Indikator Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara III-11
Grafik 3.10	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara Tahun 2020-2023 III-11
Grafik 3.11	Target dan Realisasi Indikator Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara III-13
Grafik 3.12	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara Tahun 2020-2023 III-13
Grafik 3.13	Rata-Rata Capaian Sasaran Meningkatkan Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik Tahun 2020 – 2023 III-15
Grafik 3.14	Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Dokumen SAKIP III-15
Grafik 3.15	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Dokumen SAKIP

	Tahun 2020 – 2023	III-16
Grafik 3.16	Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Dokumen SPIP	III-17
Grafik 3.17	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Dokumen SPIP	III-17
Grafik 3.18	Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	III-18
Grafik 3.19	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara Tahun 2020 – 2023	III-19
Grafik 3.20	Target dan Realisasi Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil di Inventarisasi	III-20
Grafik 3.21	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil di Inventarisasi	III-20
Grafik 3.22	Target dan Realisasi Target Penerimaan Negara Bukan Pajak	III-21
Grafik 3.23	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Target PNB	III-22
Grafik 3.24	Rincian Pagu Anggaran Tahun 2023 Berdasarkan Sumber Dana	III-23
Grafik 3.25	Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2020 – 2023	III-24
Grafik 3.26	Rincian Pagu Anggaran dan Realisasi Anggaran Tahun 2022 per Jenis Belanja	III-27
Grafik 3.27	Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2020 – 2023	III-28
Grafik 3.28	Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api dari Tahun 2020 – 2023	III-30

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api	I-3

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Rencana Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2023
Lampiran II	Revisi Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2023
Lampiran III	Rencana Aksi Revisi Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2023
Lampiran IV	Pengukuran Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2023
Lampiran V	Dokumentasi Kegiatan

RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Tahun 2023 disusun sebagai gambaran tolak ukur keberhasilan maupun kekurang-berhasilan dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya selama tahun 2022. Laporan Kinerja ini pada dasarnya adalah gambaran secara transparan kinerja selama Tahun Anggaran 2023 dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis dalam kerangka pemenuhan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Dalam mewujudkan Visi dan menjalankan Misi, Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api mempunyai tujuan dan sasaran sebagaimana tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2020 – 2024 sebagai berikut :

a. Tujuan

1. Meningkatkan Keselamatan dan Keamanan Penerbangan
2. Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan
3. Meningkatkan produktivitas Bandar Udara melalui peningkatan kualitas SDM
4. Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan Bandar Udara yang efektif dan efisien

b. Sasaran

1. Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara
2. Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara
3. Meningkatnya kualitas tata Kelola pemerintahan yang baik

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas UPBU Kelas III Tanjung Api pada tahun 2023 sebesar **91,53%**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2023, terdapat 2 (dua) sasaran yang belum memenuhi target yang dikarenakan terdapat indikator kinerja kegiatan yang belum memenuhi target sebagai berikut :

- Indikator kinerja kegiatan Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara, karena salah satu persyaratan mandatory dalam pelayanan PKP-PK yakni Kendaraan Pendukung PKP-PK berupa Ambulance tidak tersedia di Bandar Udara Tanjung Api;

- Indikator kinerja kegiatan Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak yang belum maksimal dicapai. Hal ini dikarenakan sebagai berikut :
 - Pelayanan operasi penerbangan komersil berjadwal yang belum beroperasi;
 - Pemanfaatan aset BMN sebagai sumber pemasukan PNBPN yang belum optimal.

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api tahun 2023 masih cukup baik. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api tahun 2020-2024.

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2023 diantaranya sebagai berikut:

1. Sumber Daya Manusia yang dimiliki oleh Kantor UPBU Tanjung Api belum memenuhi secara kualitas dan kuantitas, sehingga dalam melaksanakan kegiatan sehari-hari belum maksimal sehingga perlu diikuti sertakan dalam pembinaan dan pendidikan serta pelatihan untuk meningkatkan SDM guna mewujudkan personil yg andal, efektif dan efisien dalam melaksanakan tugas sehari – hari di lapangan.
2. Usulan kegiatan yang telah diajukan dalam rangka pemenuhan standar keselamatan dan keamanan Bandar Udara tidak dapat diakomodir, sehingga pengusulan dilakukan secara berulang.
3. Belum maksimalnya besaran alokasi biaya pemeliharaan sisi udara dan bangunan operasional sehingga pelaksanaan pemeliharaan dilakukan hanya sesuai kemampuan kondisi keuangan yang tersedia dalam DIPA / POK.

A. Saran dan Tindak Lanjut

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja Tahun 2024, sebagai berikut :

1. Mengoptimalkan SDM baik dari segi kuantitas maupun kualitas yang di miliki dengan sebaik-baiknya dalam pelaksanaan program kerja tahunan yang telah direncanakan agar dapat terealisasi sesuai dengan target yang telah ditetapkan
2. Berkoordinasi dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara agar dapat mempertimbangkan adanya penambahan pegawai pada Kantor UPBU Tanjung Api serta penambahan kendaraan foam tender.

3. Meningkatkan pengawasan dan pengendalian internal terhadap tugas dan fungsi Aparatur Sipil Negara (ASN) Kantor UPBU Tanjung Api yang tertuang dan telah disepakati dalam Sasaran Kinerja Pegawai (SKP) agar dapat terlaksana sebagaimana mestinya.
4. Perlunya Perencanaan yang lebih matang dalam menyusun rencana anggaran agar setiap kegiatan bisa terlaksana dengan baik.
5. Melakukan komunikasi secara aktif dengan Pemerintah Kab.Tojo Una Una dalam hal ini Dinas Pariwisata, Pemuda dan Olahraga dalam rangka meningkatkan angka pengunjung wisatawan ke Kab.Tojo Una Una.

BAB I

PENDAHULUAN

Dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari KKN (Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme) menuju tercapainya pemerintahan yang baik (*Good Governance*) perlu adanya pertanggungjawaban dari penyelenggara negara yang dilaporkan pada setiap akhir tahun anggaran dalam suatu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP), sebagaimana yang diamanatkan Inpres Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, namun dalam upaya memastikan bahwa setiap capaian dalam indikator kinerja yang ditetapkan dapat tercapai di akhir tahun anggaran maka diperlukan mekanisme evaluasi dan monitoring yang perlu dilaporkan dalam setiap triwulan sebagai bentuk kontroling secara penuh terhadap kinerja instansi pemerintah.

Laporan Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Ampana disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor : PM 85 Tahun 2020 tentang Petunjuk Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) di Lingkungan Kementerian Perhubungan.

A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi

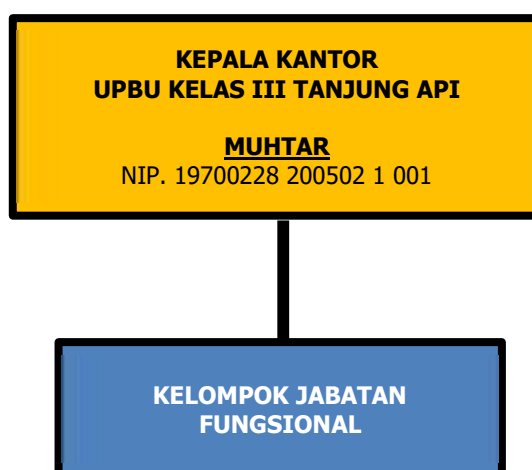
Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor: PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor : PM 83 Tahun 2015 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2016 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 8 Tahun 2018 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik

Indonesia Nomor PM 56 Tahun 2019 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, dan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2021 tentang Perubahan Kelima atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api mempunyai tugas dan fungsi sebagai berikut:

Tabel 1.1 Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api

Tugas	Fungsi	
Melaksanakan Pelayanan Jasa Kebandarudaraan dan Jasa Terkait Bandar Udara, Kegiatan Keamanan, Keselamatan dan Ketertiban Penerbangan Pada Bandar Udara Tanjung Api	1	Pelaksanaan penyusunan rencana dan program
	2	Pelaksanaan pengoperasian fasilitas keselamatan, fasilitas sisi udara, fasilitas sisi darat dan alat-alat besar Bandar udara serta fasilitas penunjang
	3	Pelaksanaan perawatan dan perbaikan fasilitas keselamatan, fasilitas sisi udara, fasilitas sisi darat , dan alat-alat besar Bandar udara serta fasilitas penunjang
	4	Penyiapan pelaksanaan pelayanan pengaturan pergerakan pesawat udara (Apron Movement Control/AMC) serta penyusunan jadwal penerbangan (Slot time)
	5	Pelaksanaan pengamanan pelayanan pengangkutan penumpang, awak pesawat udara, barang, cabin, pos dan kargo serta barang berbahaya dan senjata
	6	Pelaksanaan pengawasan, pengendalian keamanan dan ketertiban di lingkungan kerja serta pengoperasian, perawatan dan perbaikan fasilitas keamanan penerbangan dan pelayanan darurat Bandar udara
	7	Pelaksanaan kerja sama dan pengembangan usaha jasa kebandarudaraan dan jasa terkait Bandar udara
	8	Pelaksanaan pengoperasian dan pelayanan fasilitas terminal penumpang dan penunjang serta pengelolaan dan pengendalian hygiene dan sanitasi
	9	Pelaksanaan koordinasi dengan instansi/lembaga terkait penyelenggaraan Bandar udara
	10	Pelaksanaan urusan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum dan hubungan masyarakat
	11	Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan

Struktur Organisasi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api sesuai dengan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2021 tentang Perubahan Kelima atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, sebagai berikut :



Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api

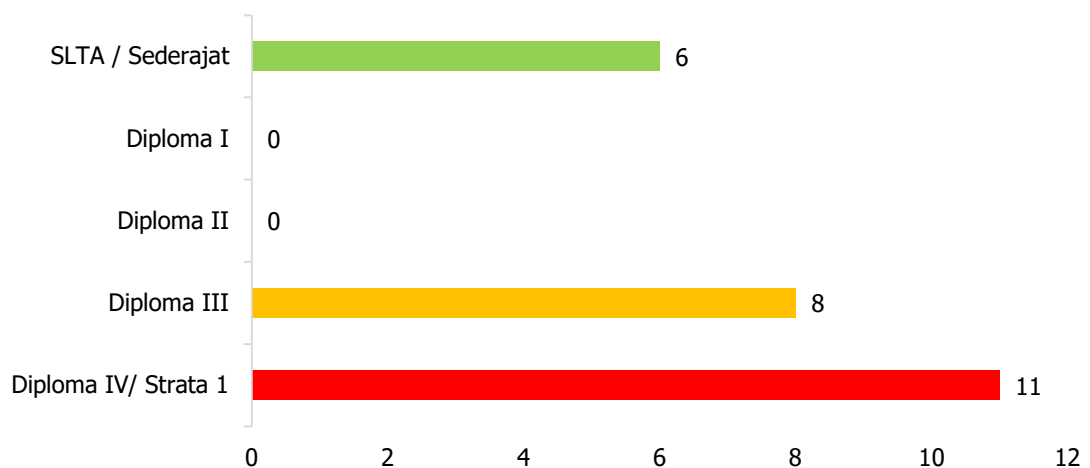
Untuk menjaga komunikasi dan kemudahan dalam pelaksanaan pengawasan tugas dan fungsi, Kepala Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api membentuk tim internal yang terdiri dari beberapa gabungan jabatan fungsional umum / pelaksana sesuai dengan Surat Keputusan Kepala Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Nomor : KP.004/001/I/APN-2024 Tentang Surat Perintah Pelaksanaan Tugas Tanggal 2 Januari 2022 yang dirincikan sebagai berikut :

Tabel 1.2 Rincian Tim dan Jabatan Fungsional Yang Membidangi Sesuai Uraian Tim

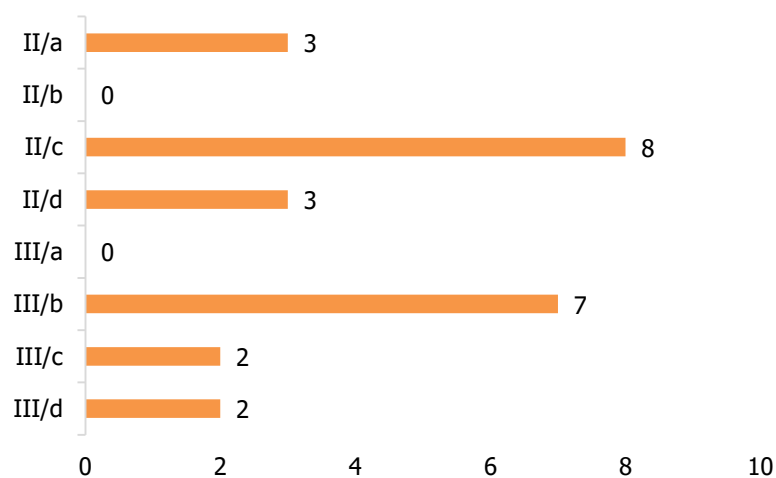
Tim / Pelaksana	Jabatan	
Tim Tata Usaha dan Rumah Tangga Analisis SDM Aparatur Perhubungan Ahli Pertama	1	Penyusun Rencana dan Program
	2	Bendahara Penerimaan
	3	Bendahara Pengeluaran
	4	Pengelola Kepegawaian
	5	Pengelola Keuangan
	6	Pengelola BMN
	7	Penyusun Bahan Hukum, Kehumasan dan Publikasi
	8	Pengevaluasi dan Penyusun Laporan
	9	Pengelola Rumah Tangga dan Tata Usaha
Tim Teknik dan Operasi Petugas Basic PKP-PK	1	Teknisi Penerbangan Pelaksana
	2	Petugas Listrik Bandar Udara
	3	Petugas Alat-Alat Besar

Tim / Pelaksana	Jabatan	
	4	Pengawas Bangunan dan Landasan
	5	Pemelihara Bangunan dan Landasan
	6	Petugas AMC
	7	Petugas Hygiene dan Sanitasi
Tim Keamanan dan Pelayanan Darurat	1	Petugas Junior Avsec
	2	Petugas Basic Avsec
	3	Petugas Avsec
	4	Petugas Junior PKP-PK
	5	Petugas Basic PKP-PK
	6	Petugas PK
Perencana Ahli Pertama		

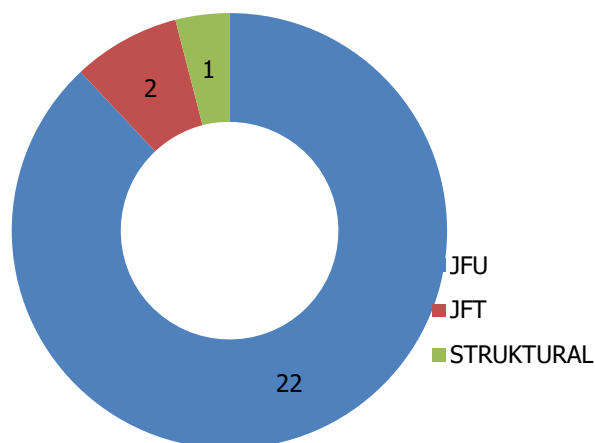
Sumber daya manusia merupakan salah satu faktor pendukung dalam rangka tercapainya tujuan suatu organisasi. Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api memiliki pegawai sejumlah 25 (dua puluh lima) pegawai dengan komposisi jumlah pegawai menurut latar belakang Pendidikan sebagai berikut :



Grafik1.1 Komposisi Pegawai Sesuai Latar Belakang Pendidikan



Grafik1.2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan



Grafik1.3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan

B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (*Strategic Issued*)

1. Sumber Daya Manusia

Sektor transportasi merupakan sektor yang dalam implementasinya selalu melibatkan banyak pihak / lintas sektor dan multi disiplin. Dengan demikian upaya untuk memfokuskan perhatian terhadap aspek sumber daya manusia dalam meningkatkan keselamatan transportasi perlu suatu pengelola sistem. Agar sistem ini berjalan tentu dalam pengelolaannya harus memperhatikan beberapa aspek penting seperti pelatihan, pengembangan, motivasi dan aspek-aspek lainnya. Hal ini akan menjadikan manajemen sumber daya manusia sebagai salah satu indikator penting pencapaian tujuan organisasi secara efektif dan efisien. Sumber daya manusia merupakan aset organisasi yang sangat vital, karena itu peran dan fungsinya tidak bisa digantikan oleh sumber daya lainnya. Betapapun modern teknologi yang digunakan, atau seberapa banyak dana yang disiapkan, namun tanpa sumber daya manusia yang profesional semuanya menjadi tidak bermakna.

2. Pendanaan / Anggaran

Untuk melaksanakan kegiatan penyelenggaraan Bandar Udara dibutuhkan kegiatan perencanaan dan pengelolaan pendanaan / anggaran yang baik. Tentu dalam penyusunan perencanaan anggaran menyesuaikan dengan kondisi / kebutuhan Bandar Udara Tanjung Api dan memperhatikan tahap pengembangan sebagaimana tertuang dalam Rencana Induk Bandar Udara Tanjung Api. Begitupula dengan penyerapan anggaran harus memperhatikan aspek efisiensi

dan tepat penggunaan sehingga didapatkan pengelolaan anggaran yang akuntabel, bersih dan efisien serta orientasi pada hasil.

Berbicara pengelolaan sudah barang tentu berbicara dengan penerimaan yang akan didapat hasil dari kegiatan tersebut yang dikenal dengan Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) dengan uraian kegiatan yang jelas sebagaimana tercantum dalam PP No.15 Tahun 2016 serta penetapan target penerimaan PNBP yang diusulkan untuk ditetapkan setiap tahunnya membutuhkan perencanaan strategi bisnis yang matang dan baik agar realisasi selaras dengan target yang ingin dicapai.

3. Sarana dan Prasarana

Sarana dan Prasarana juga menjadi isu yang utama dalam kegiatan penyelenggaraan, termasuk didalamnya pengelolaan dan pemeliharaan haruslah dilaksanakan secara berkala, tepat sasaran dan efisien. Hal tersebut mampu menjaga umur serta keandalan sarana dan prasarana untuk mendukung dalam kegiatan penyelenggaraan Bandar Udara.

4. Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara

Aspek keselamatan dan keamanan Bandar Udara mempunyai peranan penting dalam mewujudkan penyelenggaraan Bandar Udara yang Selamat, Aman dan Nyaman (SELAMANYA), sehingga dibutuhkan perhatian khusus terhadap pemenuhan standar teknis baik dibidang keselamatan dan keamanan seperti personil yang berkompeten dibidangnya, pemenuhan dokumen-dokumen yang bersifat *mandatory*, peralatan-peralatan keamanan dan keselamatan dan Standar Operasi dan Prosedur yang tersusun dengan baik serta pelaksanaannya dilapangan.

C. Sistematika Penyajian

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Tahun 2023 adalah sebagai berikut :

- **Kata Pengantar**
- **Ringkasan Eksekutif (*Excecutive Summary*)**
- **Bab I Pendahuluan**

Pada bab ini disajikan penjelasan umum berupa latar belakang disusunnya LAKIP, Tugas Fungsi dan Struktur Organisasi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara

Kelas III Tanjung Api dengan penekanan kepada aspek strategis dan permasalahan utama (*strategic issued*) yang sedang dihadapi serta rencana strategis Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Ampana 2020-2024

- **Bab II Perencanaan Kinerja**

Pada Bab II diuraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan. Perencanaan Kinerja merupakan proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator Kinerja berdasarkan program, kebijakan, dan sasaran yang telah ditetapkan. Ini merupakan proses penyusunan rencana Kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Renstra, yang akan dilaksanakan oleh instansi pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan.

- **Bab III Akuntabilitas Kinerja**

Pada Bab ini menjelaskan beberapa hal sebagai berikut :

1. Capaian kinerja untuk setiap pernyataan kinerja sesuai dengan hasil pengukuran kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Tahun 2023 dan dilakukan analisis capaian kinerja yang mencakup hal-hal sebagai berikut :

- 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja Tahun 2023 dan analisis penyebab keberhasilan/kegagalan serta solusi yang telah dilakukan;
- 2) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2023 dengan tahun-tahun sebelumnya;
- 3) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2023 dengan target Renstra Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2020 – 2024; dan
- 4) Analisis atas Efisiensi penggunaan Sumber Daya

2. Realisasi Anggaran

Dalam sub bab ini diuraikan realisasi anggaran yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja sesuai dengan dokumen perjanjian kinerja.

- **Bab IV Penutup**

Pada bab ini diuraikan kesimpulan atas capaian kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api selama Tahun 2023 serta saran tindak lanjut/langkah di masa mendatang yang akan dilakukan untuk meningkatkan kinerja.

- **Lampiran – Lampiran**

Lampiran terdiri atas :

- a. Matriks Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2020-2024;
- b. Matriks Rencana Aksi Atas Revisi Perjanjian Tahun 2023;
- c. Matriks Revisi atas Perjanjian Kinerja Tahun 2023;
- d. Matriks Pengukuran Kinerja Tahun 2023;
- e. Dokumentasi Kegiatan Yang Mendukung Pencapaian Kinerja Tahun 2023;
- f. Lampiran lain yang dianggap perlu.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Rencana Strategis Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Tahun 2020-2024

Rencana Strategis (RENSTRA) Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2020-2024 disusun atas dasar Rencana Strategis (RENSTRA) Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2020-2024. Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2020–2024 memuat visi, misi, tujuan, sasaran dan indikator yang ditetapkan berbasis kinerja serta berorientasi *outcome*.

1. Visi dan Misi

Visi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api adalah **“Terwujudnya penyelenggaraan jasa kebandarudaraan sesuai dengan standar keselamatan ,keamanan dan pelayanan bandar udara dalam mewujudkan Visi dan Misi Direktorat Jenderal Perhubungan Udara yaitu konektivitas transportasi udara yang handal, berdaya saing, dan memberikan nilai tambah guna mendukung Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden”**

Untuk mewujudkan visi tersebut, dirumuskan misi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api sebagai berikut yaitu :

- 1) Mewujudkan keselamatan dan keamanan penerbangan di bandar udara;
- 2) Meningkatnya sarana dan prasarana bandar udara yang andal dan optimal;
- 3) Mewujudkan pelayanan jasa kebandarudaraan yang berkualitas dengan didukung oleh SDM yang profesional;
- 4) Meningkatkan kinerja administrasi dan keuangan yang terukur dan akuntabel.

2. Tujuan

Sebagai penjabaran atas Visi dan Misi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api, maka tujuan yang hendak dicapai adalah:

- a. Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi udara di Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api;
- b. Meningkatnya kapasitas prasarana di Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api;
- c. Meningkatnya kinerja Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api

3. Sasaran dan Indikator Kinerja Kegiatan

Dalam rangka mencapai tujuan organisasi, diperlukan sasaran dan indikator yang dapat mengukur pencapaian keberhasilan, sebagai berikut :

Tabel 2.1 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2020-2024

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Keterangan
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	Indikator Kinerja Utama
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	Indikator Kinerja Penunjang
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	

Sasaran dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan sebagai berikut :

Tabel 2.2 Program dan Kegiatan dalam
Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2020 – 2024

Program	Kegiatan	
Pengelolaan dan Penyelenggaraan Transportasi Udara	1	Pembangunan, Rehabilitasi & Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara
	2	Pembangunan Rehabilitasi & Pemeliharaan Prasarana Keamanan Penerbangan
	3	Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya Ditjen Perhubungan Udara
Program Infrastruktur Konektivitas	1	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara
	2	Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara
	3	Penunjang Teknis Transportasi Udara
Program Dukungan Manajemen	1	Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara

B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Tanjung Api

Dalam rangka mengoperasionalkan rencana strategis, setiap tahunnya Perencanaan Strategis dituangkan dalam suatu Rencana Kinerja Tahunan (*Annual Performance Plan*). Rencana kinerja tahunan sebagai penjabaran lebih lanjut dari perencanaan strategis berisikan informasi mengenai sasaran, indikator kinerja dan target yang akan dicapai pada periode bersangkutan sesuai dengan target yang ditetapkan dalam rencana strategis.

Target Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Kinerja Tahunan Kantor UPBU Kelas Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2023 sama dengan Target yang ada pada Rencana Strategis untuk periode Tahun 2023 yaitu target yang diusulkan pada pembahasan pagu indikatif (satuan 1) Tahun 2023, secara garis besar sebagai berikut:

Tabel 2.3 Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2023

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2.038
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	200
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	266

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	85
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	417.910.856.468
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

C. Perjanjian Kinerja

Pada konteks implementasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP), Perjanjian Kinerja merupakan dokumen kontrak antara Kepala Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api dengan Direktur Jenderal Perhubungan Udara selaku atasan langsung. Dokumen ini memperjelas target-target kinerja yang akan dicapai dalam kurun waktu satu tahun yang disesuaikan dengan sumber daya dan anggaran yang telah ditetapkan (pagu definitif/DIPA). Pada tahun 2023, Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api ada revisi yang diakibatkan :

1. *Automatic Adjustment* dan Revisi Anggaran selama TA.2023;
2. Realisasi pencapaian target beberapa indikator kinerja kegiatan yang menyesuaikan dengan kondisi akhir setelah dilakukan evaluasi dan penghitungan kembali pada Triwulan IV;
3. Evaluasi Paruh Waktu (EPW) Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2020 – 2024;

Adapun Revisi Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api pada Tahun 2023 sebagai berikut:

Tabel 2.4 Matriks Perjanjian Kinerja Revisi Tahun 2023

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2.248
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	222
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	85
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	289.012.990.670
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Pencapaian target sasaran dan indikator kinerja kegiatan diatas melalui pelaksanaan program dan kegiatan dengan rincian alokasi anggaran sesuai dengan DIPA Tahun 2023 sebagai berikut:

Tabel 2.5 Alokasi Anggaran Tahun 2023 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2023

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Penunjang Teknis Transportasi Udara	162.500.000,-
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara	10.871.576.000,-

Tabel 2.6 Alokasi Anggaran Tahun 2023 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2023

Program		Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas		Penunjang Teknis Transportasi Udara	162.500.000,-
Program Dukungan Manajemen		Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara	10.625.429.000,-

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja

Prosentase pencapaian sasaran merupakan perbandingan antara tingkat capaian target yang telah ditetapkan dan realisasi kinerja yang telah dilaksanakan dari masing-masing indikator sasaran yang telah ditetapkan. Prosentase pencapaian sasaran setiap indikator juga dibandingkan dengan prosentase tahun lalu, apakah capaian sasaran meningkat atau menurun. Dalam penghitungan prosentase capaian kinerja terdapat 2 (dua) cara penghitungan sebagai berikut :

1. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin baik, prosentase capaian kinerja dihitung dengan rumus :
$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$
2. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin buruk, prosentase capaian kinerja dihitung dengan rumus :
$$\frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Tabel 3.1 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2023

No.	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK Revisi TA.2022	Realisasi					Capaian Kinerja %
					TW I	TW II	TW III	TW IV	Total	
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang Yang Dilayani	Orang	2248	482	531	595	640	2248	100,00%
		2 Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani	Angka	222	54	52	55	61	222	100,00%
		3 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	85	96,79	91,80	86,88	93,25	93,25	109,71%
Rata - Rata Capaian Sasaran					103,24%					
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100	75	75	75	75	75	75,00%
		2 Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100,00%
Rata - Rata Capaian Sasaran					87,50%					
3	Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik	1 Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	4	0	0	2	6	100,00%
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	1	0	0	2	3	100,00%
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	24,35	28,44	19,68	28,27	100,74	100,74%
		4 Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil di Inventarisasi	Rupiah	289.012.990.670	375.190.386.243	289.165.547.080	289.212.845.820	289.012.990.670	289.012.990.670	100,00%
		5 Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak	Persentase	100	2,53	5,81	3,72	6,54	18,6	18,60%
Rata - Rata Capaian Sasaran					83,87%					

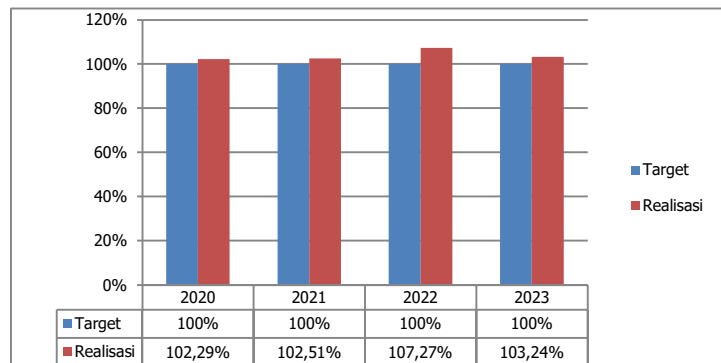
Tabel 3.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2023 dengan Tahun Sebelumnya

No.	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	2020			2021			2022			2023		
				Target PK Revisi	Realisasi	%	Target PK Revisi	Realisasi	%	Target PK Revisi	Realisasi	%	Target PK Revisi	Realisasi	%
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang Yang Dilayani	Orang	300	317	105,67%	1692	1658	97,99%	600	613	102,17%	2248	2248	100,00%
		2 Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani	Angka	12	12	100,00%	192	196	102,08%	100	102	102,00%	222	222	100,00%
		3 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	77	77,58	101,21%	83	89,18	107,45%	85	100	117,65%	85	93,25	109,71%
Rata - Rata Capaian Sasaran				102,29%			102,51%			107,27%			103,24%		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	Terjadi Perubahan IKK pada UPBU sesuai dengan KP 239 Tahun 2021			100	100	100,00%	100	75	75,00%	100	75	75,00%
		2 Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%				100	100	100,00%	100	100	100,00%	100	100	100,00%
Rata - Rata Capaian Sasaran				-			100,00%			87,50%			87,50%		
3	Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik	1 Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	5	5	100,00%	6	6	100,00%	6	6	100,00%	6	6	100,00%
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	1	1	100,00%	3	3	100,00%	3	3	100,00%	3	3	100,00%
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	97	98,87	101,93%	100	96,92	96,92%	100	99,93	99,93%	100	100,74	100,74%
		4 Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil di Inventarisasi	Rupiah	345.395.326.795	450.682.481.221	130,48%	391.470.326.795	392.525.150.793	100,27%	360.696.536.120	375.014.725.893	103,97%	289.012.990.670	289.012.990.670	100,00%
		5 Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak	Persentase	20	42,27	211,35%	100	27,53	27,53%	100	71	71,00%	100	18,6	18,60%
Rata - Rata Capaian Sasaran				128,75%			84,94%			94,98%			83,87%		
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III TANJUNG API				115,52%			95,82%			96,58%			91,53%		

Tabel 3.4 Matriks Perbandingan Realisasi Tahun 2022 dengan Target Restra pada Periode Renstra 2020-2024

No.	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	2020			2021			2022			2023		
				Target RENSTRA	Realisasi	%	Target RENSTRA	Realisasi	%	Target RENSTRA	Realisasi	%	Target RENSTRA	Realisasi	%
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang Yang Dilayani	Orang	300	317	105,67%	1692	1658	97,99%	1853	613	33,08%	2038	2248	110,30%
		2 Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani	Angka	12	12	100,00%	192	196	102,08%	220	102	46,36%	266	222	83,46%
		3 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	77	77,58	101,21%	83	89,18	107,45%	84	100	119,05%	85	93,25	109,71%
Rata - Rata Capaian Sasaran				102,29%			102,51%			66,16%			101,16%		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	Terjadi Perubahan IKK pada UPBU sesuai dengan KP 239 Tahun 2021			100	100	100,00%	100	75	75,00%	100	75	75,00%
		2 Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%				100	100	100,00%	100	100	100,00%	100	100	100,00%
Rata - Rata Capaian Sasaran				-			100,00%			87,50%			87,50%		
3	Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik	1 Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	5	5	100,00%	6	6	100,00%	6	6	100,00%	6	6	100,00%
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	1	1	100,00%	3	3	100,00%	3	3	100,00%	3	3	100,00%
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	97	98,87	101,93%	100	96,92	96,92%	100	99,93	99,93%	100	100,74	100,74%
		4 Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil di Inventarisasi	Rupiah	345.395.326.795	450.682.481.221	130,48%	391.470.326.795	392.525.150.793	100,27%	360.696.536.120	375.014.725.893	103,97%	417.910.856.469	289.012.990.670	69,16%
		5 Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak	Persentase	20	42,27	211,35%	100	27,53	27,53%	100	71	71,00%	100	18,6	18,60%
Rata - Rata Capaian Sasaran				128,75%			84,94%			94,98%			77,70%		
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III TANJUNG API				115,52%			95,82%			82,88%			88,79%		

1. Sasaran “Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara Pada Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api”



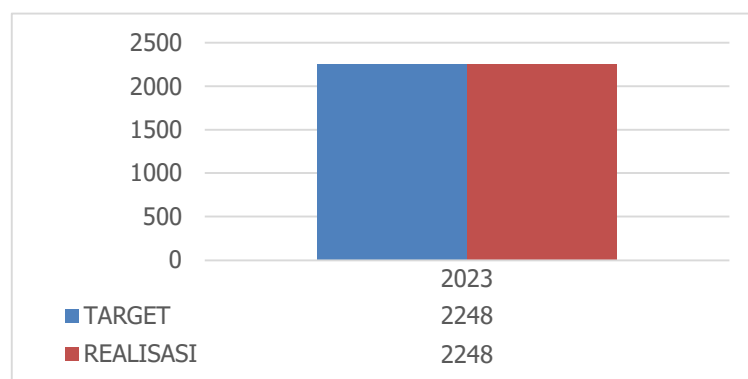
Grafik 3.1 Grafik Rata-Rata Capaian Sasaran Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara Pada Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api

Capaian Sasaran “Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara” dalam kurun waktu 4 (empat) tahun (Periode Tahun 2020 – 2023) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 103,82%.

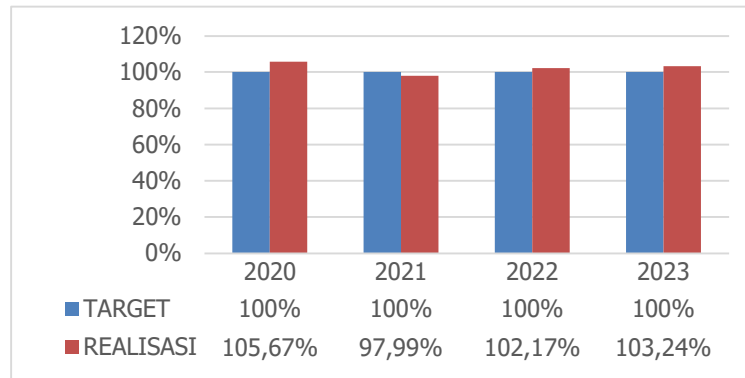
Pencapaian sasaran “Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara didukung oleh Program Infrastruktur Konektivitas, melalui Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara dan Program Dukungan Manajemen melalui Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

Berikut adalah penjelasan detail terkait indikator pembentuknya :

a. Jumlah Penumpang Yang Dilayani



Grafik 3.2 Target dan Realisasi Indikator Jumlah Penumpang Yang Dilayani



Grafik 3.3 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan kegiatan “Jumlah Penumpang Yang Dilayani” Tahun 2020 – 2023

Capaian kinerja pada indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut :

$$= (Realisasi Jumlah Pax / Target Pax Yang Dilayani) \times 100\%$$

Pada Tahun 2023, capaian indikator kinerja jumlah penumpang yang dilayani sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 2.248 (dua ribu dua ratus empat puluh delapan) orang terhadap target Tahun 2023 yang ditetapkan sejumlah 2.248 (dua ribu dua ratus empat puluh delapan) orang.

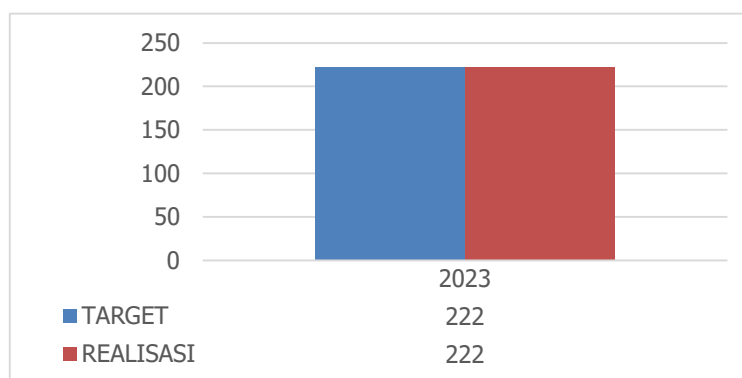
Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Adanya subsidi oleh Pemerintah Pusat melalui Angkutan Penumpang Udara Perintis yang dikoordinir oleh UPBU Andi Djemma, yang melayani rute Palu – Ampana (PP) sehingga memudahkan masyarakat dalam menjangkau penggunaan moda transportasi udara sebagai pilihan yang cepat dan selamat untuk menuju Kota Palu.
2. Adanya kegiatan charter flight pada Triwulan III dan IV Tahun 2023 dengan tujuan kunjungan wisata.

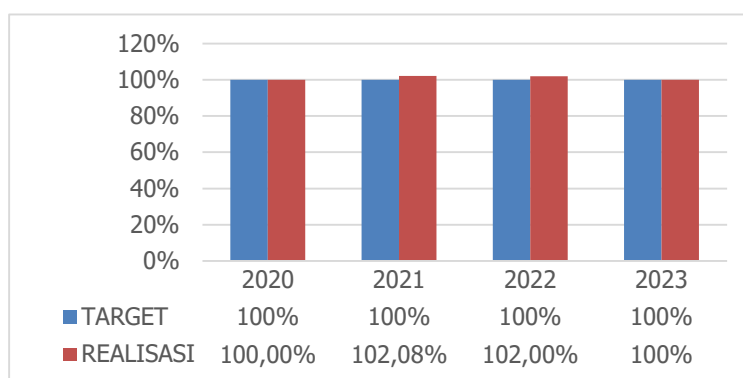
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Penumpang Yang Dilayani, diantaranya sebagai berikut :

1. Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara
2. Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara

b. Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani



Grafik 3.4 Target dan Realisasi Indikator Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani



Grafik 3.5 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2020 – 2023

Capaian kinerja pada indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut :

$$= \left(\frac{\text{Realisasi Jumlah Pergerakan}}{\text{Target Pergerakan Pesawat Yang Dilayani}} \right) \times 100\%$$

Pada Tahun 2023, capaian indikator kinerja jumlah pergerakan pesawat yang dilayani sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 222 (dua ratus dua puluh dua) angka terhadap target Tahun 2023 yang ditetapkan sejumlah 222 (dua ratus dua puluh dua) angka.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Pemeliharaan terhadap fasilitas sarana dan prasarana Bandar Udara Tanjung Api dilakukan secara efektif, berkala dan efisien. Terutama pada pemeliharaan area perkerasan di Apron, Taxiway dan Runway. Hal ini dibuktikan dengan berjalannya *Runway Inspection Check* dan *Aerodrome Serviceability Check*

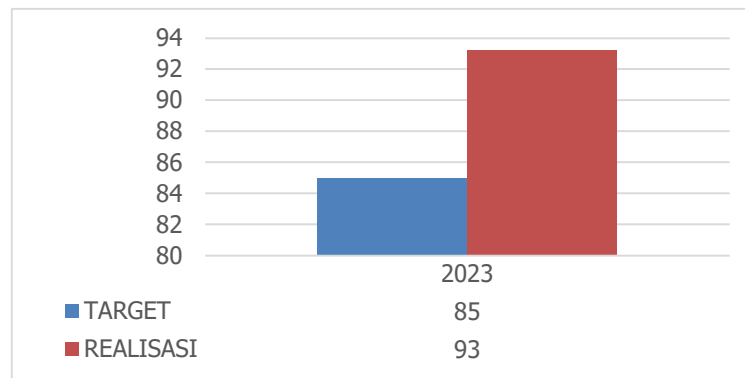
setiap hari untuk memastikan permukaan perkerasan dalam keadaan *clean* and *clear* serta dalam kondisi *serviceable*;

2. Adanya subsidi oleh Pemerintah Pusat melalui Angkutan Penumpang Udara Perintis yang dikoordinir oleh UPBU Andi Djemma, yang melayani rute Palu – Ampana (PP) sehingga memudahkan masyarakat dalam menjangkau penggunaan moda transportasi udara sebagai pilihan yang cepat dan selamat untuk menuju Kota Palu; dan
3. Adanya kegiatan charter flight pada Triwulan III dan IV Tahun 2023 dengan tujuan kunjungan wisata.

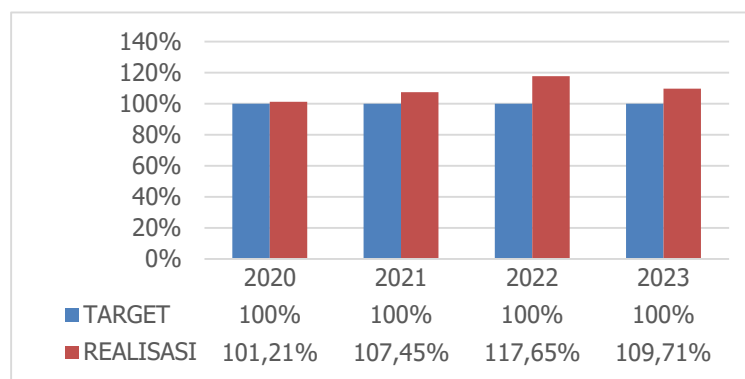
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Penumpang Yang Dilayani, diantaranya sebagai berikut :

1. Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara
2. Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara

c. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara



Grafik 3.6 Target dan Realisasi Indikator Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara



Grafik 3.7 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” Tahun 2020 – 2023

Capaian kinerja pada indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut :

$$= (\text{Nilai Indeks IKM} / \text{Target Indeks IKM Tahun 2023}) \times 100\%$$

Pada Tahun 2023, capaian indikator kinerja Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara sebesar 109,71% dengan nilai realisasi sebesar 93,25 (sembilan puluh tiga koma dua puluh lima) nilai terhadap target Tahun 2023 yang ditetapkan sejumlah 85 (delapan puluh lima) nilai.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

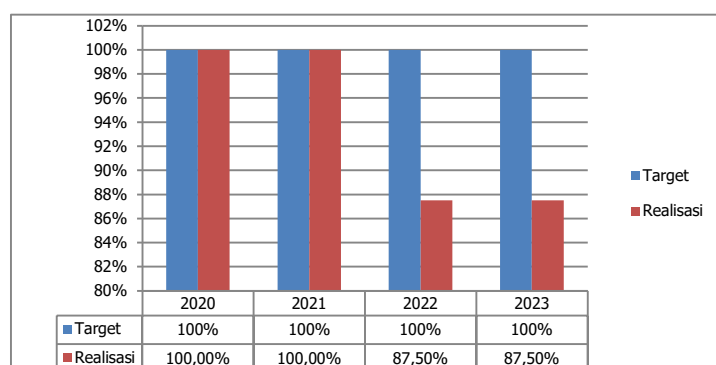
1. Setiap bulan, operator Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) rutin melaksanakan penyebaran barcode / link pengisian SKM saat kegiatan pelayanan di Gedung terminal;
2. Pemeliharaan terhadap fasilitas pelayanan dan penunjang pelayanan penumpang di Gedung terminal dilaksanakan secara efektif dan berkala;

3. Calon pengguna jasa diberi kemudahan mengakses informasi yang dibutuhkan melalui sarana media sosial dan aplikasi berbasis web milik Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api;
4. Peningkatan dan memaksimalkan pelayanan yang berorientasi pada kepuasan pengguna jasa Bandar Udara.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Penumpang Yang Dilayani, diantaranya sebagai berikut :

1. Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara
2. Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara

2. Sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara Pada Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api”



Grafik 3.8 Grafik Rata-Rata Capaian Sasaran Meningkatkan Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara Pada Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api

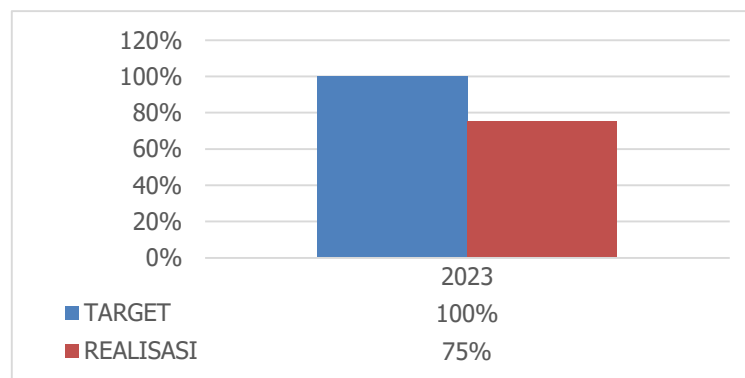
Capaian Sasaran “Meningkatnya Meningkatkan Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara” dalam kurun waktu 4 tahun (Periode Tahun 2020 – 2023) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 93,75% sementara tingkat ketidakcapaian mencapai nilai 6,25%. Adapun ketidak tercapaian dikontribusi pada Tahun 2022 dan 2023 sebagaimana ditunjukkan pada grafik diatas. Hal ini dikarenakan ketidak tercapaian pencapaian indikator kegiatan persentase pemenuhan standar keselamatan bandar udara dimana pada Tahun 2022 dan 2023 hanya 75% yang diakibatkan pada pemenuhan fasilitas keselamatan Bandar Udara yang salah satunya kendaraan pendukung PKP-PK pada Bandar Udara Tanjung Api masih belum terpenuhi. Kendaraan dimaksud adalah Ambulance, Kendaraan yang lama

telah dilakukan penghapusan aset pada Tahun 2020 dikarenakan kondisinya yang sudah rusak berat.

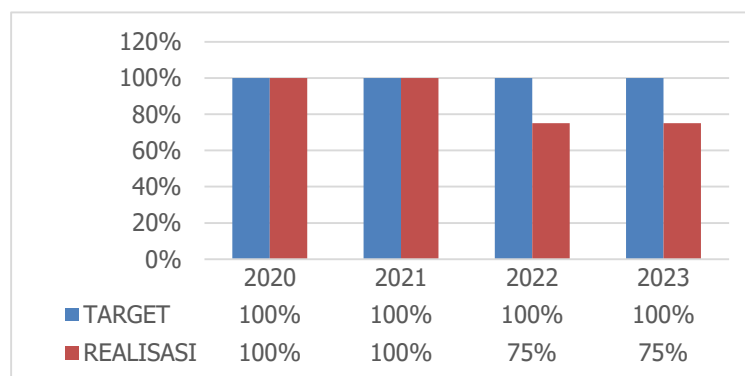
Pencapaian sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara didukung oleh Program Infrastruktur Konektivitas, melalui Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara dan Program Dukungan Manajemen melalui Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 2 (dua) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran :

1. Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara



Grafik 3.9 Target dan Realisasi Indikator Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara



Grafik 3.10 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2020 – 2023

Capaian kinerja pada indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut :

$$= \left(\frac{\text{Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara Tahun 2023}}{\text{Target Tahun 2023}} \right) \times 100\%$$

Pada Tahun 2023, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara sebesar 75% dengan nilai realisasi sebesar 75 (tujuh puluh lima) % terhadap target Tahun 2023 yang ditetapkan sejumlah 100 (seratus) %.

Tidak terpenuhinya pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Bandar Udara Tanjung Api tidak dapat memenuhi standar minimal peralatan yang harus dimiliki, yaitu Kendaraan Ambulance. Hal ini dikarenakan Ambulance pengadaan tahun 2014 yang merupakan hibah dari UPBU Syukuran Aminuddin Amir – Luwuk kepada UPBU Tanjung Api (Saat itu masih menjadi Satuan Pelaksana) telah dilelang / penghapusan aset pada Tahun 2020 dikarenakan kondisinya yang sudah tidak dapat dioperasikan secara maksimal / rusak berat.
2. Usulan kegiatan Pengadaan Ambulance termasuk kelengkapan dan pengirimannya telah dilakukan sejak TA.2021, TA.2022, TA.2023 dan TA.2024 namun tidak dapat terlaksana dikarenakan belum terakomodir pada DIPA Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Ampana. Pada TA.2025 kembali diusulkan pada pembahasan Pagu Kebutuhan Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Ampana yang dilaksanakan pada Tahun 2024 agar bisa diakomodir dalam DIPA TA.2025.

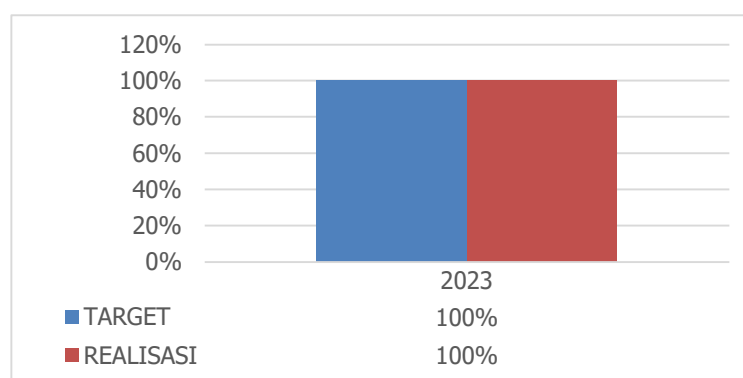
Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target Tahun 2024 sebagai berikut :

1. Mengusulkan kembali pengadaan dimaksud pada TA.2025;
2. Secara aktif berkoordinasi dengan pihak direktorat teknis agar pengadaan dan pengiriman Ambulance dapat segera diakomodir mengingat Ambulance menjadi kendaraan pendukung PKP-PK yang bersifat *mandatory*;
3. Diambil langkah-langkah mitigasi peminjaman Ambulance milik KKP Kelas III Poso Wilayah Kerja Ampana saat operasional penerbangan dan bersifat sementara.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Penumpang Yang Dilayani, diantaranya sebagai berikut :

1. Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara
2. Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara

2. Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara



Grafik 3.11 Target dan Realisasi Indikator Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara



Grafik 3.12 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan "Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara" Tahun 2020 – 2023

Capaian kinerja pada indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut :

$$= \left(\frac{\text{Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara Tahun 2023}}{\text{Target Tahun 2023}} \right) \times 100\%$$

Pada Tahun 2023, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100 (seratus) % terhadap target Tahun 2023 yang ditetapkan sejumlah 100 (seratus) %.

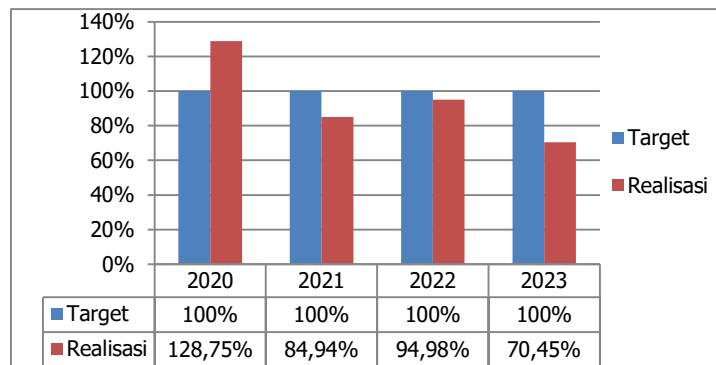
Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Personil Keamanan Penerbangan, telah memiliki sertifikat kompetensi dengan rating lisensi Junior Avsec dan Basic Avsec.
2. Pemenuhan terhadap Dokumen Airport Security Programme (ASP) Bandar Udara Tanjung Api telah menyesuaikan dengan KM 211 Tahun 2020 dan telah mendapatkan persetujuan dari Direktorat Keamanan Penerbangan pada Tahun 2021.
3. Fasilitas Keamanan Penerbangan pada Bandar Udara Tanjung Api telah memenuhi persyaratan sebagaimana tercantum dalam KM 211 Tahun 2020 untuk Sistem Keamanan Bandar Udara "G". Adapun kendala pada peralatan X-Ray Bagasi pengadaan Tahun 2015 dalam kondisi rusak, Adapun perbaikan terhadap fasilitas dimaksud telah dilaksanakan oleh pihak Balai Teknik Penerbangan namun sampai saat ini belum dapat beroperasi secara maksimal, Untuk itu telah dilakukan langkah mitigasi dengan menyusun dan menerapkan SOP terkait pemeriksaan barang bagasi penumpang secara manual pada titik *Hold Baggage Screening Check Point / HBSCP* merujuk pada Peraturan Menteri Perhubungan RI Nomor : KM 211 Tahun 2020 tentang Program Keamanan Penerbangan Nasional serta meningkatkan lagi kewaspadaan terhadap keamanan penerbangan pada Bandar Udara Tanjung Api;
4. Pelaksanaan terhadap SOP-SOP Keamanan Bandar Udara telah dilaksanakan secara baik dan taat mengikut regulasi yang berlaku.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Penumpang Yang Dilayani, diantaranya sebagai berikut :

1. Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara
2. Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara

3. Meningkatkan Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik



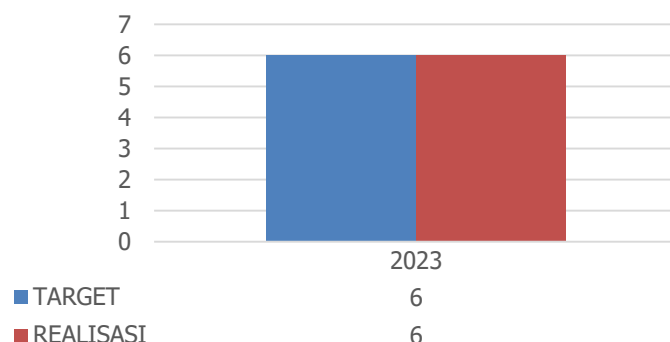
Grafik 3.13 Rata-Rata Capaian Sasaran Meningkatkan Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik Tahun 2020 – 2023

Capaian Sasaran “Meningkatkan Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik” dalam kurun waktu 4 tahun (Periode Tahun 2020 – 2023) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 94,78%.

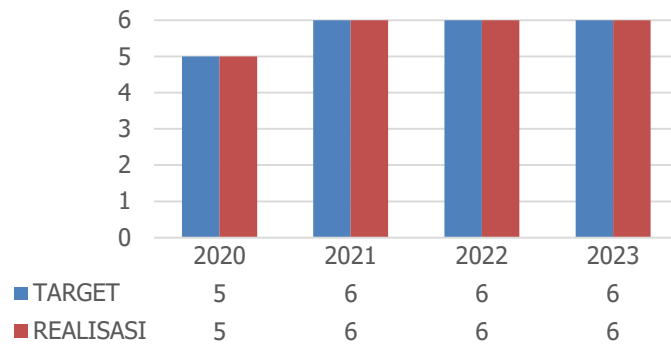
Pencapaian sasaran “Meningkatkan Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik” didukung oleh Program Infrastruktur Konektivitas, melalui Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara dan Program Dukungan Manajemen melalui Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 5 (lima) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran :

1. Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)



Grafik 3.14 Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)



Grafik 3.15 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Tahun 2020 – 2023

Capaian kinerja pada indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut :

$$= \left(\frac{\text{Jumlah Dokumen SAKIP Tahun 2023}}{\text{Target Dokumen SAKIP Tahun 2023}} \right) \times 100\%$$

Pada Tahun 2023, capaian indikator kinerja Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100 (seratus) % terhadap target Tahun 2023 yang ditetapkan sejumlah 100 (seratus) %.

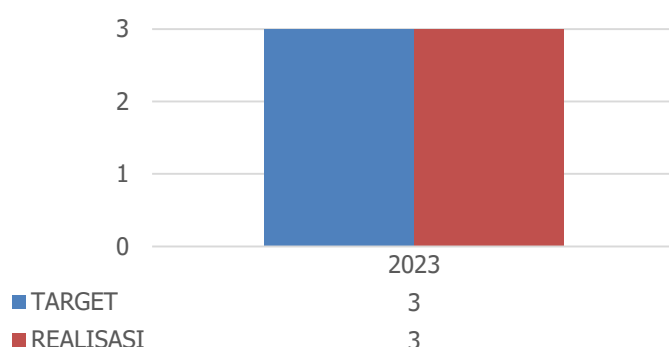
Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Penyusunan Dokumen SAKIP telah dilakukan secara efektif dan berorientasi pada ketepatan waktu;
2. Pegawai yang ditugaskan dalam penyusunan memiliki kompetensi yang mumpuni dalam penyusunan serta ditangani sesuai dengan uraian tugas jabatan sebagaimana dijelaskan dalam KM 155 Tahun 2019, yaitu ;
 - a. Penyusun Rencana dan Program
 - b. Penyusun Bahan Hukum, Kehumasan dan Publikasi
3. Secara aktif berkoordinasi dengan Bagian Perencanaan Ditjen Perhubungan Udara jika ditemukan kendala dalam proses pemenuhan dan penyusunan Dokumen SAKIP.

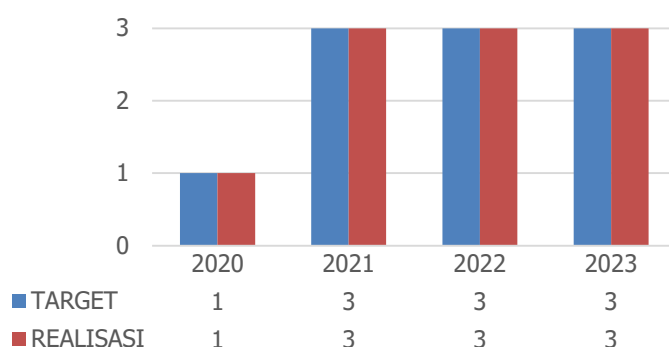
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), diantaranya sebagai berikut :

1. Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara
2. Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

2. Jumlah Dokumen SPIP



Grafik 3.16 Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Dokumen Sistem SPIP



Grafik 3.17 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Dokumen SPIP Tahun 2020 – 2023

Capaian kinerja pada indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut :

$$= \left(\frac{\text{Jumlah Dokumen SPIP Tahun 2023}}{\text{Target Dokumen SPIP Tahun 2023}} \right) \times 100\%$$

Pada Tahun 2023, capaian indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100 (seratus) % terhadap target Tahun

2023 yang ditetapkan sejumlah 100 (seratus) %. Adapun kegiatan SPIP yang disusun pada Tahun 2022 adalah ***"Optimalisasi Kendaraan Utama dan Peralatan Pendukung PKP-PK Bandar Udara Tanjung Api."***

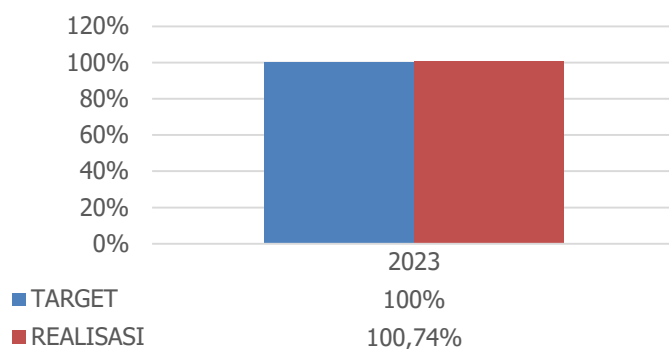
Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Penyusunan Dokumen SPIP telah dilakukan secara efektif dan berorientasi pada ketepatan waktu serta On Track dalam Rencana Aksi yang telah dibuat;
2. Pegawai yang ditugaskan dalam penyusunan memiliki kompetensi yang mumpuni dalam penyusunan serta ditangani sesuai dengan uraian tugas jabatan sebagaimana dijelaskan dalam KM 155 Tahun 2019, yaitu ;
 - a. Penyusun Rencana dan Program
 - b. Penyusun Bahan Hukum, Kehumasan dan Publikasi
 - c. Pengelola BMN (Tugas tambahan PIC Manajemen Resiko)
3. Secara aktif berkoordinasi dengan Bagian Perencanaan Ditjen Perhubungan Udara jika ditemukan kendala dalam proses pemenuhan dan penyusunan Dokumen SPIP.

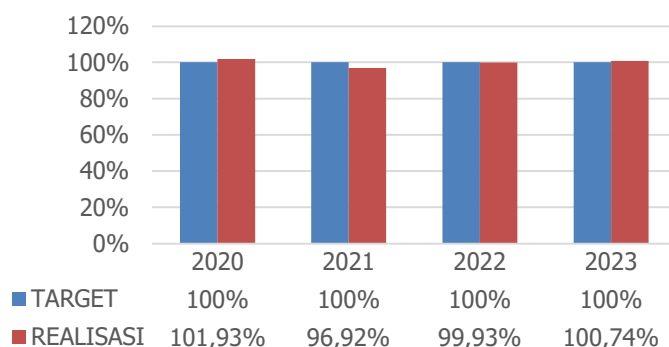
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), diantaranya sebagai berikut :

1. Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara
2. Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara

3. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara



Grafik 3.18 Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara



Grafik 3.19 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara Tahun 2020 – 2023

Capaian kinerja pada indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut :

$$= (Realisasi Penyerapan Anggaran TA.2023 / Target Realisasi Penyerapan TA.2023) \times 100\%$$

Pada Tahun 2023, capaian indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara sebesar 100,33% dengan nilai realisasi sebesar 100,74% (seratus koma tujuh puluh empat persen) terhadap target Tahun 2023 yang ditetapkan sejumlah 100 (seratus) %.

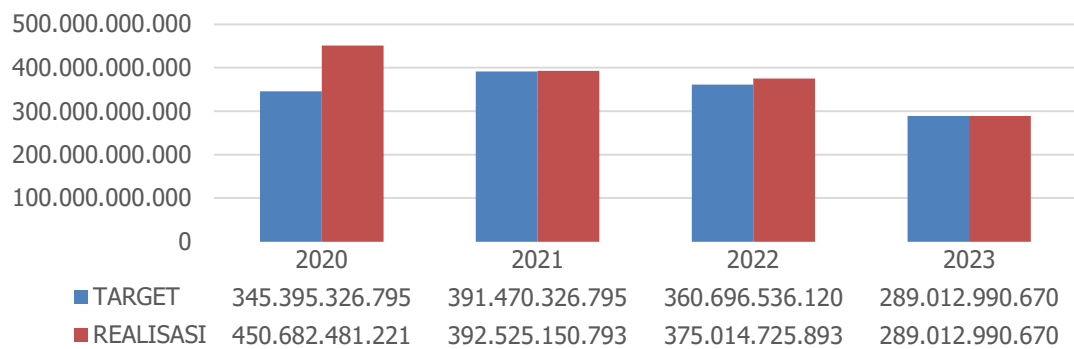
Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Berkoordinasi dengan Eselon I, melalui Bagian Keuangan – Ditjen Perhubungan Udara terkait perubahan tetapan nilai Maksimum Pencairan (MP) setiap tahunnya dengan menyampaikan rencana alokasi MP PNBPN secara bertahap disetiap tahun anggaran berjalan, sehingga jenis belanja

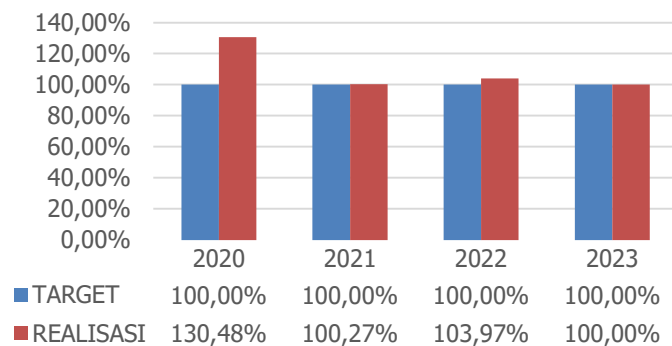
- modal dan / atau barang yang bersumber dari PNPB dapat terserap secara maksimal dengan harapan di kisaran 50% - 70% dari nilai total anggaran
2. Mereviu kembali realisasi belanja jenis pegawai setiap 3 (tiga) bulan sekali dengan memberikan laporan realisasi Belanja Pegawai kepada Eselon I untuk dapat dilakukan penyesuaian melalui revisi anggaran yang dilakukan oleh Eselon I, namun hingga revisi anggaran terakhir terdapat pagu minus pada jenis Belanja Pegawai. Hal ini telah dikoordinasikan kepada Eselon I dan menunggu revisi dari Eselon I.
 3. Penyerapan anggaran belanja pada tahun anggaran berjalan dilaksanakan sesuai dengan Rencana Penarikan Dana (RPD) dan menyesuaikan dengan kondisi di Bandar Udara Tanjung Api untuk mendapatkan nilai efektifitas dari penyerapan yang dilaksanakan.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara yang masuk dalam Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

4. Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil di Inventarisasi



Grafik 3.20 Target dan Realisasi Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil di Inventarisasi



Grafik 3.21 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil di Inventarisasi Tahun 2020-2023

Capaian kinerja pada indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut :

$$= \text{Nilai BMN} (\text{Nilai BMN Tahun Sebelumnya} + \text{Nilai Belanja Modal / Hibah}) - \text{Akumulasi Penyusutan}$$

Pada Tahun 2023, capaian indikator kinerja Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil di Inventarisasi sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar Rp. 289.012.990.670,- (dua ratus delapan puluh Sembilan miliar dua belas juta Sembilan ratus Sembilan puluh ribu enam ratus tujuh puluh rupiah) terhadap target Tahun 2023 yang ditetapkan sejumlah Rp. 289.012.990.670,- (dua ratus delapan puluh Sembilan miliar dua belas juta Sembilan ratus Sembilan puluh ribu enam ratus tujuh puluh rupiah).

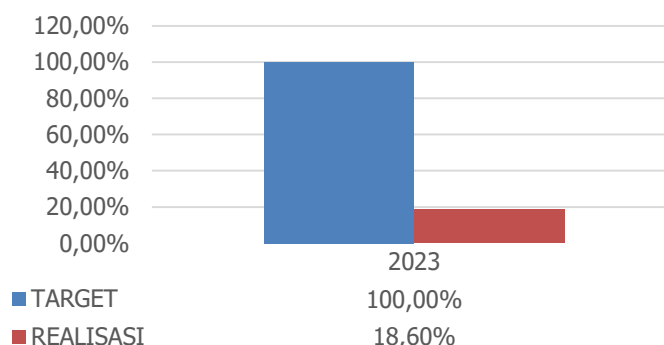
Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Menunjuk operator yang bertanggung jawab dalam penggunaan aplikasi pendataan aset BMN;

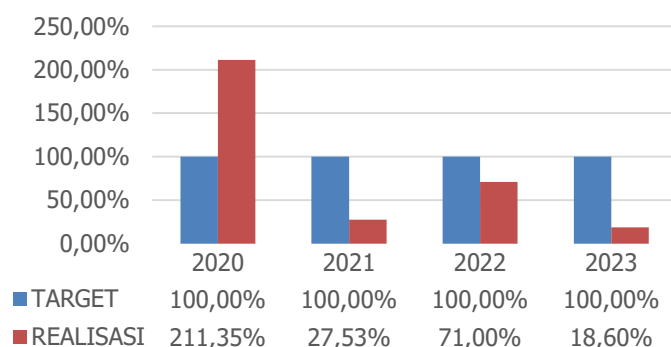
2. Peningkatkan kompetensi dan kecakapan pegawai yang menangani Pengelolaan BMN melalui bimbingan teknis, workshop dan lokakarya yang diselenggarakan oleh Kementerian Keuangan dan/atau Kementerian Perhubungan. Atau melaksanakan mengikuti bimbingan yang dilaksanakan oleh koordinator wilayah;
3. Berkoordinasi secara intensif dengan Bagian Keuangan dan BMN – Ditjen Perhubungan Udara jika terdapat permasalahan dalam hal pengelolaan BMN;
4. Pelimpahan aset berupa tanah dan Gedung bangunan pada kegiatan pembangunan Bandar Udara Baru di Banggai Laut kepada UPBU Kelas III Syukuran Aminuddin Amir – Luwuk sebagai Satuan Kerja Induk.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara yang masuk dalam Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

5. Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)



Grafik 3.22 Target dan Realisasi Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)



Grafik 3.23 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Tahun 2020-2023

Capaian kinerja pada indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut :

$$= \left(\frac{\text{Persentase Realisasi Penerimaan PNBP TA.2023}}{\text{Target Persentase Penerimaan PNBP TA.2023}} \right) \times 100\%$$

Pada Tahun 2023, capaian indikator kinerja Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar 18,60% dengan nilai realisasi sebesar 18,60 (delapan belas koma enam puluh) % terhadap target Tahun 2023 yang ditetapkan sejumlah 100 (seratus) %.

Ketidak tercapaian dalam pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Pelayanan operasi penerbangan pada Bandar Udara Tanjung Api yang dilayani oleh maskapai Citilink Indonesia terhenti pengoperasiannya pada bulan Juli 2021 s.d sekarang. Hal ini menyebabkan pendapatan yang bersumber dari PJP2U dan PJP4U menjadi tidak menentu mengingat kedua jenis penerimaan tersebut adalah sumber utama penerimaan negara bukan pajak pada Bandar Udara Tanjung Api;
2. Pemanfaatan aset BMN yang belum optimal sebagai salah satu sumber potensi Penerimaan Negara Bukan Pajak.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target Tahun 2024 sebagai berikut :

1. Memaksimalkan aset BMN yang memiliki potensi sebagai sumber lain Penerimaan Negara Bukan Pajak;

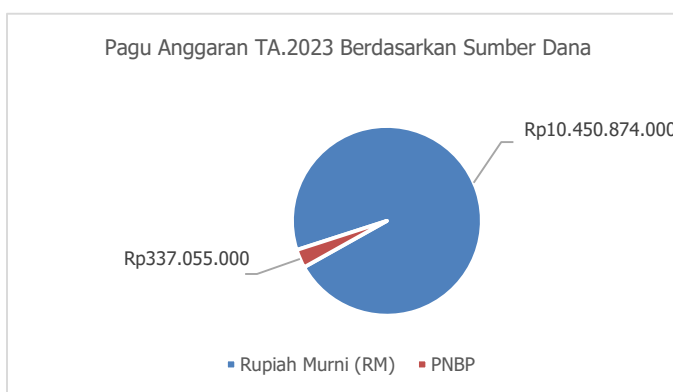
2. Pengoptimalan kegiatan perusahaan Bandar Udara melalui media sosial dan aplikasi berbasis web OSS (One Stop Service) www.s.id/OSStanjungapi

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara yang masuk dalam Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

B. Analisis Efisiensi Sumber Daya

1. Pagu Tahun 2023

Pada awal tahun 2023, Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api mendapatkan alokasi anggaran (pagu anggaran) sebesar Rp. 11.034.076.000,- , namun selama periode Tahun 2023 berjalan terdapat 5 kali perubahan/revisi yang menyebabkan perubahan pagu anggaran tahun 2023 menjadi Rp. 10.787.929.000,- dengan rincian sebagai berikut:



Grafik 3.24 Rincian Pagu Anggaran Tahun 2023 Berdasarkan Sumber Dana

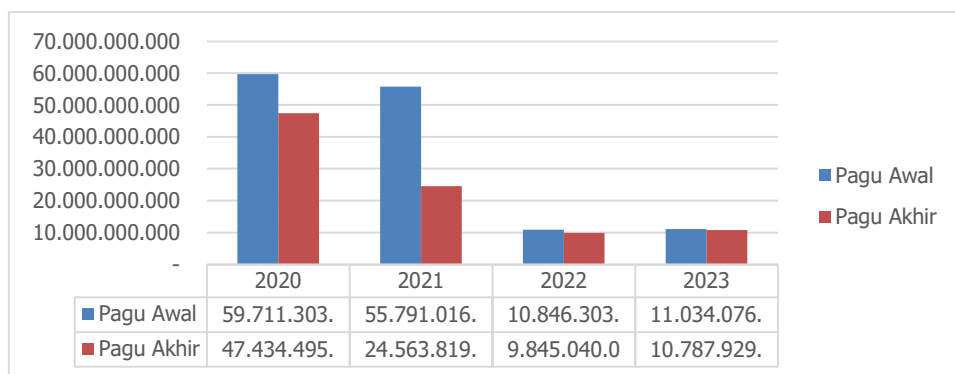
Pagu tersebut dipergunakan untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan yang ada dalam DIPA Tahun Anggaran 2023 dengan rincian sebagai berikut :

1. Penunjang Teknis Transportasi Udara sebesar Rp. 162.500.000,-
2. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara sebesar Rp. 10.625.429.000,-

Perkembangan Pagu Anggaran pada Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api dari Tahun 2020 – 2023 dalam rangka pelaksanaan program pengelolaan dan penyelenggaraan transportasi udara disajikan pada tabel dan grafik berikut ini :

TAHUN	PAGU AWAL	PAGU AKHIR
2020	59.711.303.000	47.434.495.000
2021	55.791.016.000	24.563.819.000
2022	10.846.303.000	9.845.040.000
2023	11.034.076.000	10.787.929.000

Tabel 3.5 Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api dari Tahun 2020 – 2023



Grafik 3.25 Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2020 – 2023

Berdasarkan penyerapan anggaran tahun 2023 dapat ditentukan tingkat penyerapan dengan rumus sebagai berikut :

$$\text{Tingkat Penyerapan} = \frac{\sum_{j=1}^2 \text{RA bulan ke } j}{\sum_{j=1}^2 \text{RPD bulan ke } j} \times 100\%$$

Dari rumus tersebut dapat diperoleh hasil penghitungan seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini :

No	Bulan	RPD	RPD Kumulatif	Realisasi Anggaran	Tingkat Penyerapan (%)
1	Januari	670.636.802	-	670.637.525	100,00%
2	Februari	937.331.280	1.607.968.082	937.331.204	100,00%
3	Maret	1.019.295.355	2.627.263.437	1.019.295.231	100,00%
4	April	1.082.767.924	3.710.031.361	1.082.768.995	100,00%
5	Mei	917.096.428	4.627.127.789	917.096.367	100,00%
6	Juni	1.067.780.747	5.694.908.536	1.067.682.447	99,99%
7	Juli	688.545.398	6.383.453.934	688.545.192	100,00%
8	Agustus	769.203.200	7.152.657.134	769.017.995	99,98%
9	September	666.041.017	7.818.698.151	665.855.735	99,97%
10	Oktober	878.343.068	8.697.041.219	902.822.226	102,79%
11	November	678.248.708	9.375.289.927	671.765.537	99,04%
12	Desember	1.412.639.073	10.787.929.000	1.475.450.095	104,45%
TOTAL		10.787.929.000	10.787.929.000	10.868.268.549	100,74%

Tabel 3.6 Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2023 Perbulan

Dari pengalokasian anggaran dan penyerapan tersebut dapat diukur konsistensi antara perencanaan dan implementasi dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$K = \frac{\sum_{i=1}^n \left(\frac{\sum_{j=1}^i \text{RPDbulat}^i}{\sum_{j=1}^i \text{RPDbulat}^i} \times 100\% \right)}{n}$$

Dari tabel dan rumus diatas penghitungan pengukuran konsistensi sebagai berikut :

$$\frac{100\% + 100\% + 100\% + 100\% + 100\% + 99,99\% + 100\% + 99,98\% + 99,97\% + 102,79\% + 99,04\% + 104,45\%}{12}$$

$$K = (1.206,22\%)/12$$

$$K = 100,51\%$$

Jadi, nilai pengukuran konsistensi antara perencanaan dan implementasi selama Tahun 2023 sebesar 100,51%.

Tabel 3.7 Matriks Penghitungan Capaian Kinerja Dalam Rangka Penghitungan Efisiensi dan Nilai Efisiensi

No.	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN (%)	PAGU	REALISASI KEU	CAPAIAN KEU (%)	RAK/RVK	PAK/TVK	A/B	(1-A/B) x 100%
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1. Jumlah Penumpang Yang Dilayani	Orang	2.248	2.248	100,00%	237.004.000	236.465.000	99,73%	105.189,06	105.473,31	1	0%
		2. Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani	Angka	222	222	100,00%	915.000.000	912.510.000	99,73%	4.110.405,41	4.121.621,62	1	0%
		3. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	85	85,25	100,71%	1.100.390.000	1.192.008.379	100,05%	12.792.154,20	13.957.623,53	1	-8%
Rata - rata Capaian Sasaran				103,24%				99,73%					
	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara	1. Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100%	75%	75,00%	2.982.752.000	2.975.628.490	99,76%	1.967.504.600	1.982.752.000,00	1	-33%
		2. Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100%	100%	100,00%	1.755.372.000	1.758.464.700	97,33%	1.708.464.700	1.755.372.000,00	1	3%
Rata - rata Capaian Sasaran				87,50%				98,54%					
3	Meningkatkan Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik Pada Bandar Udara Tanjung Api	1. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100,00%	181.236.000	181.222.500	99,99%	30.203.750,00	30.206.000,00	1	0%
		2. Jumlah Dokumen SPSP	Dokumen	3	3	100,00%	30.906.000	29.971.100	99,90%	9.990.366,67	10.000.000,00	1	0%
		3. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	100,34	100,34%	183.620.000	183.617.250	100,00%	1.829.950,67	1.836.200,00	1	0%
		4. Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	289.012.990.670	289.012.990.670	100,00%	106.515.000	98.618.950	92,59%	0,00	0,00	0	100%
		5. Pencapaian target Penemuan Negeri Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	18,60	18,60%	337.855.000	336.822.100	99,93%	18.108.715,05	3.370.550,00	5	-437%
Rata - rata Capaian Sasaran				83,79%				98,48%	5.753.109.031,05	4.801.721.460,46		-358%	

Selain nilai pengukuran konsistensi, perlu diketahui efisiensi dan nilai efisiensi terhadap pemanfaatan sumber daya dengan menggunakan rumus sebagai berikut :

$$E = \frac{\sum_{i=1}^n \left(1 - \frac{RAK_{kei} / RVK_{kei}}{PAK_{kei} / TVK_{kei}} \right) \times 100\%}{n} = 10,89 \%$$

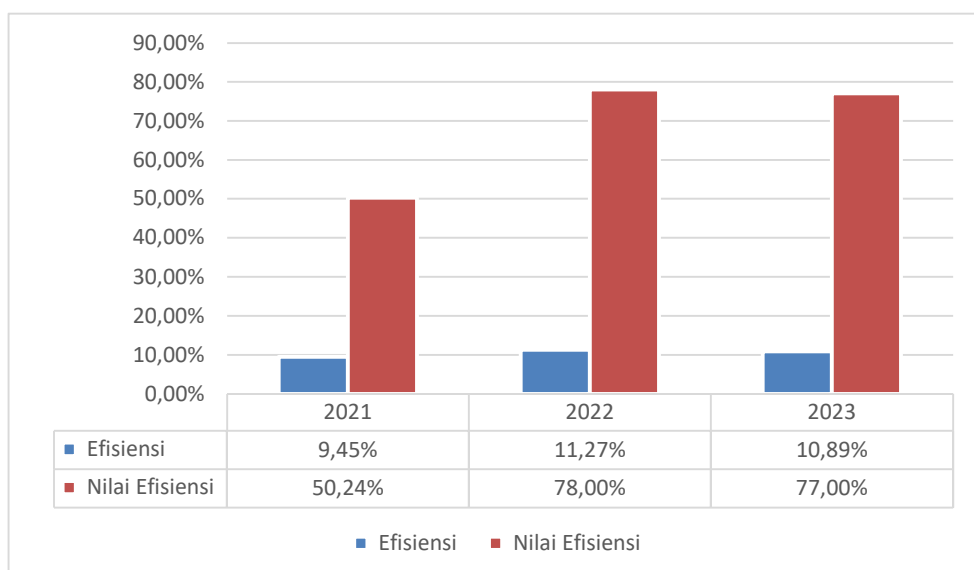
$$NE = 50\% + \left(\frac{E}{20} \times 50 \right) = 50\% + 27\% = 77\%$$

Berdasarkan tabel dan rumus diatas dapat diketahui **Efisiensi (E) dalam pelaksanaan kegiatan yang didukung oleh alokasi anggaran berdasarkan perencanaan pada Tahun 2023 sebesar 10,89% dan Nilai Efisiensi (NE) sebesar 77 % yang menunjukan kategori efisiensi yang sangat baik.**

Tabel 3.8 Tabel Efisiensi dan Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2020-2023

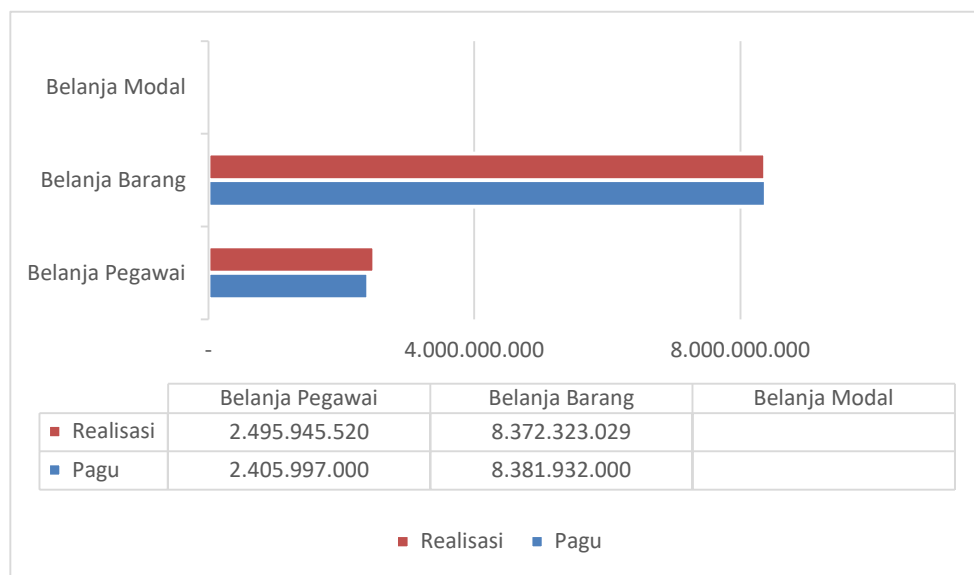
TAHUN	EFISIENSI (E) %	NILAI EFISIENSI (NE) %
2020	10,80	76,68
2021	9,45	50,24
2022	11,27	78,00
2023	10,89	77,00
RATA-RATA	10,60	70,48

Grafik 3.26 Trend Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Ampana Tahun 2020-2023



C. Realisasi Anggaran

Realisasi penyerapan anggaran Tahun 2023 dengan pagu total Rp. 10.787.929.000,-, Berdasarkan Tampilan E-Monitoring dan OM SPAN per 31 Desember 2023 sebesar Rp 10.868.268.549,- atau 100,74%. Realisasi anggaran per jenis belanja tahun anggaran 2023 adalah sebagai berikut:

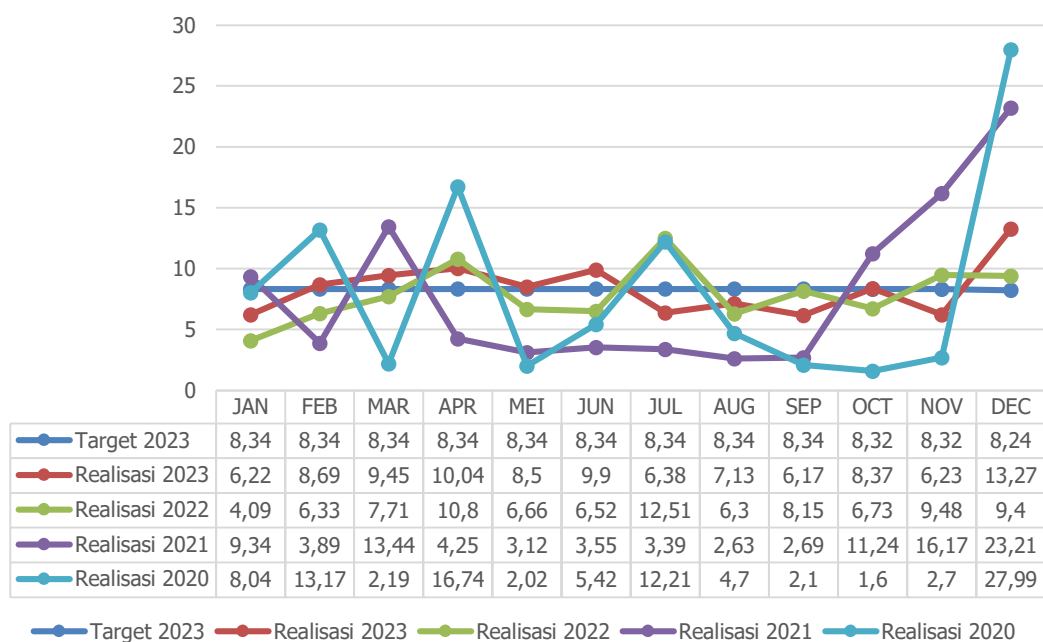


Grafik 3.27 Rincian Pagu Anggaran dan Realisasi Anggaran Tahun 2023 per Jenis Belanja

Sumber Dana	Pagu Akhir	Realisasi	%
Belanja Pegawai	2.405.997.000	2.495.945.520	103,74%
Belanja Barang (RM+PNBP)	8.381.932.000	8.372.323.029	99,89%
Belanja Modal	-	-	-

Tabel 3.9 Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA.2023

Realisasi anggaran dapat ditampilkan dengan membandingkan dengan realisasi daya serap pada Tahun 2020 – 2023 seperti grafik berikut ini :



Grafik 3.28 Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target
Tahun 2020 - 2023

Dari grafik di atas, dapat dijelaskan bahwa nilai target dan realisasi keuangan Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api sampai dengan akhir tahun anggaran 2023 sangat baik dimana garis realisasi (berwarna merah) beranjak naik melewati garis biru dari Bulan April kemudian menurun sampai Bulan Juni, lalu stabil sampai dengan Bulan Desember Tahun 2023, sehingga dapat dicapai prosentase realisasi anggaran sebesar 100,74% dari target 100%. Hal itupun jika dibandingkan dengan pencapaian prosentase realisasi anggaran tahun 2020, 2021 dan 2022 maka pada tahun 2023 mengalami kenaikan sebesar 0,81% dibandingkan dengan Tahun 2023.

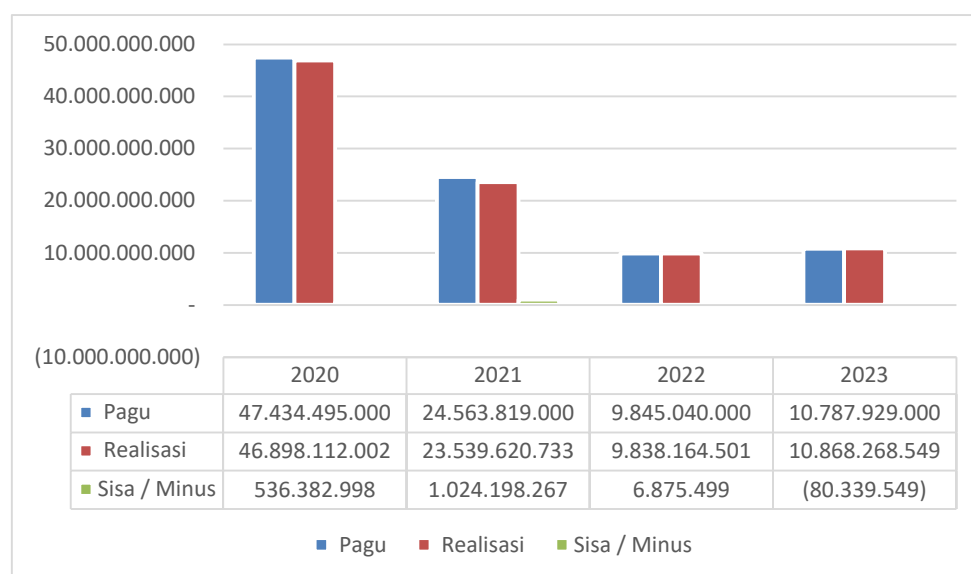
Adapun langkah langkah strategis yang dilakukan Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api untuk meningkatkan pencapaian target penyerapan pada tahun anggaran selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Monitoring dan evaluasi secara maksimal terhadap realisasi penyerapan anggaran;
2. Berkoordinasi dengan Eselon I, melalui Bagian Keuangan – Ditjen Perhubungan Udara terkait perubahan tetapan nilai MP setiap tahunnya dengan menyampaikan rencana alokasi MP PNBPN secara bertahap disetiap

tahun anggaran berjalan, sehingga jenis belanja modal dan / atau barang yang bersumber dari PNPB dapat terserap secara maksimal dengan harapan di kisaran 50% - 70% dari nilai total anggaran;

3. Mereviu kembali realisasi belanja jenis pegawai setiap 3 (tiga) bulan sekali dengan memberikan laporan realisasi Belanja Pegawai kepada Eselon I untuk dapat dilakukan penyesuaian melalui revisi anggaran yang dilakukan oleh Eselon I, sehingga jenis belanja pegawai dapat terserap dalam kisaran 98% - 99% dari nilai total anggaran;
4. Penyerapan anggaran belanja pada tahun anggaran berjalan dilaksanakan sesuai dengan Rencana Penarikan Dana (RDP) dan menyesuaikan dengan kondisi di Bandar Udara Tanjung Api untuk mendapatkan nilai efektifitas dari penyerapan yang dilaksanakan;
5. Mengusulkan personil yang memiliki kemampuan dalam pengelolaan barang dan jasa pemerintah kepada Bagian SDM dan Organisasi – Ditjen Perhubungan Udara agar bisa diakomodir keikutsertaan dalam pendidikan dan latihan Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintahan.

2. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi / Terserap / Minus



Grafik 3.29 Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api dari Tahun 2020 – 2023

Berdasarkan jenis belanja, anggaran yang tidak dapat terserap Tahun 2023 berdasarkan Tampilan E-Monitoring dan OM SPAN per 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut :

a. Belanja Barang

Belanja barang pada tahun 2023 tidak terserap sebesar Rp. 9.608.970,- atau sebesar 0,11% dari pagu tahun 2023. Jumlah ini lebih tinggi dari tahun sebelumnya yaitu 0,05% dari pagu tahun 2022.

b. Belanja Pegawai

Belanja pegawai pada tahun 2023 terdapat pagu minus dengan selisih dari nilai pagu dengan realisasi sebesar -Rp. 80.339.549,- atau -0,77%.

Berdasarkan sumber pendanaan, belanja tahun 2023 yang tidak terserap terdiri dari seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

No.	Sumber Pendanaan	Sisa (Rp.)	Keterangan
1.	PNBP	232.900,-	Sisa Belanja Barang yang bersumber dari PNBP
Total		232.900,-	

Tabel 3.10 Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2023 Berdasarkan Sumber Pendanaan

BAB IV

P E N U T U P

A. KESIMPULAN

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas UPBU Kelas III Tanjung Api pada tahun 2023 sebesar **91,53%**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api Tahun 2023, terdapat 2 (dua) sasaran yang belum memenuhi target yang dikarenakan terdapat indikator kinerja kegiatan yang belum memenuhi target sebagai berikut :

- Indikator kinerja kegiatan Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara, karena salah satu persyaratan mandatory dalam pelayanan PKP-PK yakni Kendaraan Pendukung PKP-PK berupa Ambulance tidak tersedia di Bandar Udara Tanjung Api;
- Indikator kinerja kegiatan Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak yang belum maksimal dicapai. Hal ini dikarenakan sebagai berikut :
 - Pelayanan operasi penerbangan komersil berjadwal yang belum beroperasi;
 - Pemanfaatan aset BMN sebagai sumber pemasukan PNBP yang belum optimal.

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api tahun 2023 masih cukup baik. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tanjung Api tahun 2020-2024.

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2023 diantaranya sebagai berikut:

1. Sumber Daya Manusia yang dimiliki oleh Kantor UPBU Tanjung Api belum memenuhi secara kualitas dan kuantitas, sehingga dalam melaksanakan kegiatan sehari-hari belum maksimal sehingga perlu diikuti sertakan dalam pembinaan dan pendidikan serta pelatihan untuk meningkatkan SDM guna mewujudkan personil yg andal, efektif dan efisien dalam melaksanakan tugas sehari – hari di lapangan.
2. Usulan kegiatan yang telah diajukan dalam rangka pemenuhan standar keselamatan dan keamanan Bandar Udara tidak dapat diakomodir, sehingga pengusulan dilakukan secara berulang.

3. Belum maksimalnya besaran alokasi biaya pemeliharaan sisi udara dan bangunan operasional sehingga pelaksanaan pemeliharaan dilakukan hanya sesuai kemampuan kondisi keuangan yang tersedia dalam DIPA / POK.

B. Saran dan Tindak Lanjut

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja Tahun 2024, sebagai berikut :

1. Mengoptimalkan SDM baik dari segi kuantitas maupun kualitas yang di miliki dengan sebaik-baiknya dalam pelaksanaan program kerja tahunan yang telah direncanakan agar dapat terealisasi sesuai dengan target yang telah ditetapkan
2. Berkoordinasi dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara agar dapat mempertimbangkan adanya penambahan pegawai pada Kantor UPBU Tanjung Api serta penambahan kendaraan foam tender.
3. Meningkatkan pengawasan dan pengendalian internal terhadap tugas dan fungsi Aparatur Sipil Negara (ASN) Kantor UPBU Tanjung Api yang tertuang dan telah disepakati dalam Sasaran Kinerja Pegawai (SKP) agar dapat terlaksana sebagaimana mestinya.
4. Perlunya Perencanaan yang lebih matang dalam menyusun rencana anggaran agar setiap kegiatan bisa terlaksana dengan baik.
5. Melakukan komunikasi secara aktif dengan Pemerintah Kab.Tojo Una Una dalam hal ini Dinas Pariwisata, Pemuda dan Olahraga dalam rangka meningkatkan angka pengunjung wisatawan ke Kab.Tojo Una Una.



RENCANA KINERJA TAHUNAN KANTOR UPBU KELAS III TANJUNG API TAHUN 2023

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2.038
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	200
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	266
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	85
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	417.910.856.468
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Ampana, Desember 2023


KAPALA KANTOR
UPBU KELAS III TANJUNG API

MUHTAR
 Kepala Tk.I (III/d)
 NIP. 19700228 200502 1 001

REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023 KANTOR UPBU KELAS III TANJUNG API

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET
1	2	3	4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2.248
		2 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	222
		3 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	85
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2 Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	289.012.990.670
		5 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

KEGIATAN

- 1 Program Infrastruktur Konektivitas
- 2 Program Dukungan Manajemen

ANGGARAN

Rp 162.500.000,-
Rp 10.625.429.000,-

Ampara, Desember 2023



RENCANA ANSIA TA
REVISI PERUSAHAAN KEMERIA TAHUN 2023
KANTOR UPBU KELAS III TANJUNG API

No	Kategori Kegiatan	Indikator Kinerja	Subsidi	Target Tahun 2023	Keterangan	Berkas Pendukung																Anggaran	Pencapaian (persen)	
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15				
1	Kegiatan Rehabilitasi Hutan dan Konservasi Sumber Daya Alam	1. Jumlah Pemangku Rantai Pasok	orang	224	1. Koordinasi Pemangku Rantai Pasok	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	271.134.000	100%		
					2. Monitoring dan Evaluasi Kinerja Pemangku Rantai Pasok	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	271.134.000	100%	
					3. Pemantauan dan Pengawasan Kinerja Pemangku Rantai Pasok	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	271.134.000	100%	
		2. Jumlah Pemangku Rantai Pasok Baru	orang	222	1. Koordinasi Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	271.134.000	100%	
					2. Monitoring dan Evaluasi Kinerja Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	271.134.000	100%	
					3. Pemantauan dan Pengawasan Kinerja Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	271.134.000	100%	
		3. Jumlah Pemangku Rantai Pasok Baru	orang	222	1. Koordinasi Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	271.134.000	100%	
					2. Monitoring dan Evaluasi Kinerja Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	271.134.000	100%	
					3. Pemantauan dan Pengawasan Kinerja Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	271.134.000	100%	
2	Kegiatan Rehabilitasi Hutan dan Konservasi Sumber Daya Alam	1. Jumlah Pemangku Rantai Pasok	%	100	1. Koordinasi Pemangku Rantai Pasok	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	2.782.732.000	100%	
					2. Monitoring dan Evaluasi Kinerja Pemangku Rantai Pasok	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	2.782.732.000	100%
					3. Pemantauan dan Pengawasan Kinerja Pemangku Rantai Pasok	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	2.782.732.000	100%
		2. Jumlah Pemangku Rantai Pasok Baru	%	100	1. Koordinasi Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	2.782.732.000	100%
					2. Monitoring dan Evaluasi Kinerja Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	2.782.732.000	100%
					3. Pemantauan dan Pengawasan Kinerja Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	2.782.732.000	100%
3. Jumlah Pemangku Rantai Pasok Baru	%	100	1. Koordinasi Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	2.782.732.000	100%		
			2. Monitoring dan Evaluasi Kinerja Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	2.782.732.000	100%		
			3. Pemantauan dan Pengawasan Kinerja Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	2.782.732.000	100%		
3	Kegiatan Rehabilitasi Hutan dan Konservasi Sumber Daya Alam	1. Jumlah Pemangku Rantai Pasok	orang	5	1. Koordinasi Pemangku Rantai Pasok	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	180.238.000	100%	
					2. Monitoring dan Evaluasi Kinerja Pemangku Rantai Pasok	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	180.238.000	100%
					3. Pemantauan dan Pengawasan Kinerja Pemangku Rantai Pasok	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	180.238.000	100%
		2. Jumlah Pemangku Rantai Pasok Baru	orang	5	1. Koordinasi Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	180.238.000	100%
					2. Monitoring dan Evaluasi Kinerja Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	180.238.000	100%
					3. Pemantauan dan Pengawasan Kinerja Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	180.238.000	100%
		3. Jumlah Pemangku Rantai Pasok Baru	orang	5	1. Koordinasi Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	180.238.000	100%
					2. Monitoring dan Evaluasi Kinerja Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	180.238.000	100%
					3. Pemantauan dan Pengawasan Kinerja Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	180.238.000	100%
4. Jumlah Pemangku Rantai Pasok Baru	orang	5	1. Koordinasi Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	180.238.000	100%		
			2. Monitoring dan Evaluasi Kinerja Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	180.238.000	100%		
			3. Pemantauan dan Pengawasan Kinerja Pemangku Rantai Pasok Baru	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	180.238.000	100%		

Tanjung Api, Desember 2023
 Kepala Kantor
 UPBU Kelas III Tanjung Api
 KANTOR UPBU
 KELAS III
 TANJUNG API AMPARA
 Kepala Kantor
 (Tanda Tangan)
 (Materai 10.000)
 00228 200502 1 001

Sasaran Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara

Ampana, Desember 2024

KANTOR UPBU
KELAS III TANJUNG API

[Signature]
KANTOR UPBU
KELAS III TANJUNG API

00228 200502 1 001

MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023

KANTOR UPBU KELAS III TANJUNG API

Bulan Desember Tahun 2023

Sasaran Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Bulan Desember				Realisasi Bulan Desember		% Capaian Bulan Desember		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung Jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output	Realisasi Anggaran	Capaian Output	Capaian Anggaran			
								Volume	%	Volume	%	Volume	Volume	%	%			
1								9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1. Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	Laporan	1	100%	1,000	2.982.752.000	1	2.975.628.450	100%	99,76%	Tidak Ada, Tetap On Track	Kepala Kantor	
					Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	Laporan	1	100%			1		100%		Tidak Ada, Tetap On Track		
					Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	Laporan	1	100%			1		100%		Tidak Ada, Tetap On Track		
		2. Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	Laporan	1	100%	1,000	1.755.372.000	1	1.708.464.700	100%	97,33%	Tidak Ada, Tetap On Track	Kepala Kantor	
					Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	Laporan	1	100%			1		100%		Tidak Ada, Tetap On Track		
					Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	Laporan	1	100%			1		100%		Tidak Ada, Tetap On Track		



MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023

KANTOR UPBU KELAS III TANJUNG API

Bulan Desember Tahun 2023

Sasaran Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Bulan Desember				Realisasi Bulan Desember		% Capaian Bulan Desember		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung Jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output	Realisasi Anggaran	Capaian Output	Capaian Anggaran			
								Volume	%	Volume	%	Volume	Volume	%	%			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
3.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola pemerintahan yang Baik	1. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	Koordinasi dalam penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja	Jumlah laporan koordinasi penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan yang dilaksanakan	Laporan	1	100%	1,000	181.236.000	1	181.222.500	100%	99,99%	Tidak Ada, Tetap On Track		Kepala Kantor
					Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target kinerja	Laporan	1	100%			1		100%		Tidak Ada, Tetap On Track		
					Melakukan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan capaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	Laporan	1	100%			1		100%		Tidak Ada, Tetap On Track		
		2. Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP	Jumlah laporan koordinasi penyusunan dokumen SPIP yang dilaksanakan	Laporan	1	100%	1,000	30.000.000	1	29.971.100	100%	99,90%	Tidak Ada, Tetap On Track		Kepala Kantor
					Melakukan pelaporan dokumen SPIP	Jumlah pelaporan dokumen SPIP	Laporan	1	100%			1		100%		Tidak Ada, Tetap On Track		
		3. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran	Jumlah laporan koordinasi penyusunan target penyerapan anggaran yang dilaksanakan	Laporan	1	100%	1,000	183.620.000	1	183.617.250	100%	99,999%	Tidak Ada, Tetap On Track		Kepala Kantor
					Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	Laporan	1	100%			1		100%		Tidak Ada, Tetap On Track		
					Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	Laporan	1	100%			1		100%		Tidak Ada, Tetap On Track		
		4. Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	289.012.990.670	Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset	Jumlah laporan koordinasi pelaksanaan inventarisasi aset yang dilaksanakan	Laporan	1	100%	1,000	106.515.000	1	98.618.950	100%	92,59%	Tidak Ada, Tetap On Track		Kepala Kantor
					Melakukan monitoring pencatatan aset bandar udara	Jumlah laporan monitoring pencatatan aset bandar udara	Laporan	1	100%			1		100%		Tidak Ada, Tetap On Track		
					Melakukan pelaporan nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	Laporan	1	100%			1		100%		Tidak Ada, Tetap On Track		
		5. Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	Koordinasi dalam penyusunan target PNBP	Jumlah laporan koordinasi penyusunan target PNBP yang dilaksanakan	Laporan	1	100%	1,000	337.055.000	1	336.822.100	100%	99,93%	Tidak Ada, Tetap On Track		Kepala Kantor
					Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNBP	Jumlah laporan monitoring pencapaian target PNBP	Laporan	1	100%			1		100%		Tidak Ada, Tetap On Track		
					Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku	Laporan	0	0%			0		0%		Menunggu Penetapan MP PNBP Periode TA.2023		



PENGUKURAN KINERJA TAHUN 2023
KANTOR UPBU KELAS III TANJUNG API

No.	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang Yang Dilayani	Orang	2.248	2.248	100,00%
		2 Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani	Angka	222	222	100,00%
		3 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Persen	85	93,25	109,71%
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	Persen	100	75	75,00%
		2 Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	Persen	100	100	100%
3	Meningkatkan Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik Pada Bandar Udara Tanjung Api	1 Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100%
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100%
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persen	100	100,74	100,74%
		4 Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil di Inventarisasi	Rupiah	289.012.990.670	289.012.990.670	100,00%
		5 Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	71	71,00%

Jumlah Anggaran Tahun 2023 : Rp. 10.868.268.549,-
Realisasi Pagu Anggaran Tahun 2023 : Rp. 10.787.929.000,-



DOKUMENTASI KEGIATAN TRIWULAN I TAHUN 2023
Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Ampana

Sinkronisasi Program Tahun 2023 di Bandar Udara Wilayah V Makassar



DOKUMENTASI KEGIATAN TRIWULAN I TAHUN 2023

Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Ampana

**Penyusunan Prosedur Penanganan Dugaan Pelanggaran Peraturan Bidang Penerbangan di
Wilayah Kerja Otoritas Bandar Udara Wil.V Makassar**



DOKUMENTASI KEGIATAN TRIWULAN I TAHUN 2023
Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Ampana

Latihan Table Top Unit PKP-PK



DOKUMENTASI KEGIATAN TRIWULAN I TAHUN 2023
Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Ampana

Rapat Terkait Pengendalian Gratifikasi dan Kepatuhan Internal



DOKUMENTASI KEGIATAN TRIWULAN I TAHUN 2023
Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Ampana

Pembahasan Satuan 1 Tahun Anggaran 2024



DOKUMENTASI KEGIATAN TRIWULAN I TAHUN 2023
Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Ampana

Pembahasan Satuan 0 Tahun Anggaran 2024 – Direktorat Bandar Udara



DOKUMENTASI KEGIATAN TRIWULAN I TAHUN 2023
Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Ampana

Penyampaian Usulan TA.2024 pada Dinas Perhubungan Prov.Sulawesi Tengah



DOKUMENTASI KEGIATAN TRIWULAN I TAHUN 2023
Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Ampana

Pembahasan Satuan 2 TA.2024



DOKUMENTASI KEGIATAN TRIWULAN II TAHUN 2023
Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Ampana

Evaluasi dan Praktik Mandiri Kawasan Keamanan Bandar Udara



DOKUMENTASI KEGIATAN TRIWULAN II TAHUN 2023
Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api Ampana
Sosialisasi Aplikasi E-Kinerja Kepada Para Pegawai UPBU Tanjung Api



Dokumen Kegiatan Triwulan III Tahun 2023
Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api

Inspeksi Kepala Bandara Terhadap Gedung Terminal Bandar Udara Tanjung Api



Dokumen Kegiatan Triwulan III Tahun 2023
Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api

Kegiatan Sosialisasi PR 13 Tahun 2023 Kantor OBU V Makassar



Dokumen Kegiatan Triwulan III Tahun 2023

Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api

Kegiatan Coaching Clinic Penyusunan Peta Risiko Pada Itjen & Ditjen Perhubungan Udara



Dokumen Kegiatan Triwulan III Tahun 2023

Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api

Kegiatan Bersih Pantai Memperingati Hari Perhubungan Nasional Tahun 2023



Dokumen Kegiatan Triwulan III Tahun 2023

Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api

Kegiatan Donor Darah Memperingati Hari Perhubungan Nasional Tahun 2023



Dokumen Kegiatan Triwulan III Tahun 2023

Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api

Pemeriksaan Internal Audit QC AVSEC pada Bandar Udara Tanjung Api



Dokumen Kegiatan Triwulan III Tahun 2023

Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api

Penyusunan Rancangan Peraturan Daerah Pengendalian Kawasan Keselamatan Operasi Bandar Udara



Dokumen Kegiatan Triwulan IV Tahun 2023

Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara

Sosialisasi Anti Korupsi dan Gratifikasi Direktorat Jendral Perhubungan Udara



Dokumen Kegiatan Triwulan IV Tahun 2023

Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api

**Sosialisasi Keputusan Dirjen Perhubungan Udara Tentang PR 19 Tahun 2023,
PE 22 Tahun 2023 dan PR 24 Tahun 2023**



Dokumen Kegiatan Triwulan IV Tahun 2023

Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tanjung Api

Rapat Koordinasi Penyelenggaraan Angkutan Natal dan Tahun Baru 2024

