



**DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA**  
Kementerian Perhubungan Republik Indonesia



**LAKIP**

**TAHUN ANGGARAN 2025**

**KANTOR UPBU KELAS III SANGGU**

# KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah Yang Maha Esa, karena hanya atas karunia-Nya penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025 dapat terselesaikan dengan baik.

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok ini merupakan bentuk pertanggungjawaban tugas pokok dan fungsi dalam rangka mewujudkan visi dan misi organisasi melalui pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025 juga merupakan salah satu perwujudan tekad untuk senantiasa bersungguh-sungguh mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan negara dan pembangunan yang didasarkan pada prinsip-prinsip *Good Governance*, sebagai langkah tindak lanjut Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, dan Instruksi Presiden RI Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah serta Instruksi Presiden RI Nomor 5 Tahun 2004 Tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi.

Dengan telah disusunnya Laporan Kinerja Tahun 2025 ini, diharapkan akan memberikan manfaat nyata sehingga pada masa depan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kantor UPBU dapat diselenggarakan lebih efektif dan efisien.

Kami menyadari dalam penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025 ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kami mengharapkan tanggapan dan kritik serta saran dari instansi yang memerlukan bagi perbaikan penyusunan Laporan Kinerja di masa mendatang.



Sangu, Januari 2026

**KEPALA KANTOR UPBU  
KELAS III SANGGU**

**I KETUT OKA MARIANA**

Pembina (IV/a)

NIP. 19791007 200012 1 003

| No | Proses    | Nama                | Jabatan                             | Tanggal | Paraf |
|----|-----------|---------------------|-------------------------------------|---------|-------|
| 1  | Dikonsep  | Syahri Dafiq        | Penalaah Teknis Kebijakan           |         |       |
| 2  | Diperiksa | Yan Daniel          | Ketua Tim Tata Usaha                |         |       |
| 3  | Disetujui | I Ketut Oka Mariana | Kepala Kantor UPBU Kelas III Sanggu |         |       |

# DAFTAR ISI

|                                                                                                                    | Halaman       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| KATA PENGANTAR .....                                                                                               | i             |
| DAFTAR ISI .....                                                                                                   | ii            |
| DAFTAR TABEL .....                                                                                                 | iii           |
| DAFTAR GRAFIK .....                                                                                                | iv            |
| DAFTAR GAMBAR .....                                                                                                | vi            |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                                                                              | vii           |
| RINGKASAN EKSEKUTIF .....                                                                                          | viii          |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                                                                                     | <b>I-1</b>    |
| A. Latar Belakang .....                                                                                            | I-1           |
| B. Kedudukan, Tugas, Fungsi, dan Kewenangan .....                                                                  | I-2           |
| C. Struktur Organisasi .....                                                                                       | I-7           |
| D. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama ( <i>Strategic Issue</i> ) .....                                         | I-13          |
| E. Sistematika Penyajian .....                                                                                     | I-14          |
| <b>BAB II PERENCANAAN KINERJA .....</b>                                                                            | <b>II-16</b>  |
| A. Rencana Strategis Tahun 2025-2029 .....                                                                         | II-16         |
| B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2025 .....                                                                  | II-22         |
| C. Perjanjian Kinerja Tahun 2025 .....                                                                             | II-25         |
| <b>BAB III AKUNTABILITAS KINERJA .....</b>                                                                         | <b>III-26</b> |
| A. Capaian Kinerja .....                                                                                           | III-30        |
| B. Analisis Efisiensi Sumber Daya .....                                                                            | III-57        |
| C. Realisasi Daya Serap .....                                                                                      | III-61        |
| D. Perbandingan Realisasi Kinerja Kantor UPBU Kelas III Sanggu<br>Dengan Realisasi Kinerja di Level Nasional ..... | III-66        |
| <b>BAB IV PENUTUP .....</b>                                                                                        | <b>IV-68</b>  |
| A. Kesimpulan .....                                                                                                | IV-68         |
| B. Saran dan Tindak Lanjut .....                                                                                   | IV-68         |
| <b>LAMPIRAN</b>                                                                                                    |               |



## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                                 | Halaman  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Tabel 1.1 Kualifikasi Pendidikan Pegawai.....                                                                                   | I - 8    |
| Tabel 2.1 Sasaran Kinerja Utama Kegiatan dan Indikator Kinerja<br>pada Rencana Strategis .....                                  | II - 20  |
| Tabel 2.2 Sasaran Kinerja Penunjang Kegiatan dan Indikator Kinerja<br>pada Rencana Strategis .....                              | II - 21  |
| Tabel 2.3 Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025 .....                                                                              | II - 23  |
| Tabel 2.4 Perjanjian Kinerja Tahun 2025 berdasarkan DIPA .....                                                                  | II - 26  |
| Tabel 2.5 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA .....                                                                    | II - 27  |
| Tabel 2.6 Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025 berdasarkan DIPA .....                                                           | II - 28  |
| Tabel 2.7 Revisi Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA .....                                                             | II - 29  |
| Tabel 3.1 Perbandingan Target dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025 .....                                                         | III - 31 |
| Tabel 3.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2021 sampai<br>Dengan Tahun 2025 .....                                | III - 33 |
| Tabel 3.3 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana<br>Strategis dari tahun 2021 sampai dengan Tahun 2025 ..... | III - 36 |
| Tabel 3.4 Matriks Pagu Anggaran tahun 2025 berdasarkan Sumber Dana ....                                                         | III - 57 |
| Tabel 3.5 Matriks Perkembangan Pagu dari tahun 2021-2025 .....                                                                  | III - 58 |
| Tabel 3.6 Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 per Bulan.....                                                                 | III - 59 |
| Tabel 3.7 Matriks Perhitungan Capaian Akuntabilitas pada setiap sasaran ....                                                    | III - 60 |
| Tabel 3.8 Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025.....                                                                       | III - 62 |
| Tabel 3.9 Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber<br>Pendanaan .....                                                | III - 65 |
| Tabel 3.10 Realisasi Perbandingan Kinerja (Benchmark Kinerja) .....                                                             | III - 66 |

## DAFTAR GRAFIK

|             | Halaman                                                                                                                    |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Grafik 1.1  | Komposisi Pegawai Berdasarkan Jenis Pendidikan ..... I - 8                                                                 |
| Grafik 1.2  | Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan..... I - 8                                                                          |
| Grafik 3.1  | Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2021 -2025..... III - 39                                                                 |
| Grafik 3.2  | Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah<br>Penumpang yang Dilayani” ..... III - 40                         |
| Grafik 3.3  | Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah<br>Penumpang yang Dilayani” ..... III - 40                              |
| Grafik 3.4  | Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “ Jumlah<br>Pergerakan Pesawat yang Dilayani” ..... III - 41               |
| Grafik 3.5  | Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “ Jumlah<br>Pergerakan Pesawat yang Dilayani” ..... III - 42                    |
| Grafik 3.6  | Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “ Jumlah<br>Kargo yang diangkut” ..... III - 43                            |
| Grafik 3.7  | Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “ Jumlah<br>Kargo yang diangkut” ..... III - 43                                 |
| Grafik 3.8  | Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “ Indeks<br>Kepuasan jasa Layanan Bandar Udara”..... III - 44              |
| Grafik 3.9  | Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Indeks<br>Kepuasan jasa Layanan Bandar Udara”..... III - 44                    |
| Grafik 3.10 | Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2020 -2024..... III - 45                                                                |
| Grafik 3.11 | Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “ Persentase<br>Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara” ..... III - 46 |
| Grafik 3.12 | Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase<br>Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara” ..... III - 46       |
| Grafik 3.13 | Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “ Persentase<br>Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara” ..... III - 48    |
| Grafik 3.14 | Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase<br>Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara” ..... III - 48          |
| Grafik 3.15 | Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2020 -2024..... III - 50                                                               |
| Grafik 3.16 | Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “ Jumlah<br>Dokumen SAKIP” ..... III - 50                                  |
| Grafik 3.17 | Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “ Jumlah<br>Dokumen SAKIP” ..... III - 51                                       |



|             |                                                                                                                    |          |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Grafik 3.18 | Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “ Jumlah<br>Dokumen SPIP” .....                                    | III - 51 |
| Grafik 3.19 | Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “ Jumlah<br>Dokumen SPIP” .....                                         | III - 51 |
| Grafik 3.20 | Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “ Anggaran<br>Belanja Bandar Udara ” .....                         | III - 52 |
| Grafik 3.21 | Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Anggaran<br>Belanja Bandar Udara” .....                                | III - 53 |
| Grafik 3.22 | Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “ Nilai Aset<br>Bandar Udara yang berhasil di Inventarisir ” ..... | III - 54 |
| Grafik 3.23 | Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Nilai Aset<br>Bandar Udara yang berhasil di Inventarisir ” .....       | III - 54 |
| Grafik 3.24 | Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “ Persentase<br>Pencapaian PNBP ” .....                            | III - 55 |
| Grafik 3.25 | Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase<br>Pencapaian PNBP” .....                                   | III - 55 |
| Grafik 3.26 | Rincian Pagu Anggaran Tahun 2025 Berdasarkan Sumber Dana...                                                        | III - 57 |
| Grafik 3.27 | Perkembangan Pagu Anggaran dari Tahun 2021-2025 .....                                                              | III - 58 |
| Grafik 3.28 | Rincian Pagu Anggaran Tahun 2025 Per jenis Belanja .....                                                           | III - 61 |
| Grafik 3.29 | Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target tahun 2021<br>Sampai 2025.....                                     | III - 62 |
| Grafik 3.30 | Realisasi dan sisa Pagu Tahun 2021 – 2025 .....                                                                    | III - 64 |

# DAFTAR GAMBAR

## Halaman

Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok ..... I - 7



## DAFTAR LAMPIRAN

|               |                                                                                          |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lampiran I    | RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT) 2025 DAN REVISI                                            |
| Lampiran II   | PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 DAN REVISI                                                 |
| Lampiran III  | RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 DAN REVISI                               |
| Lampiran IV   | PENGUKURAN KINERJA TAHUN 2025                                                            |
| Lampiran V    | CAPAIAN KINERJA TAHUN 2025                                                               |
| Lampiran VI   | MATRIK ANALISIS KEBERHASILAN DAN KEGAGALAN TA 2025                                       |
| Lampiran VII  | DIPA TA 2025                                                                             |
| Lampiran VIII | PNBP TA 2025                                                                             |
| Lampiran IX   | LLAU 2025                                                                                |
| Lampiran X    | LAPORAN REALISASI ANGGARAN TAHUN 2025                                                    |
| Lampiran XI   | LAPORAN BMN TAHUN 2025                                                                   |
| Lampiran XII  | DOKUMENTASI KINERJA                                                                      |
| Lampiran XIII | NODIN KEGIATAN CAPAIAN KINERJA DARI TIAP UNIT                                            |
| Lampiran XIV  | MONITORING RENCANA AKSI                                                                  |
| Lampiran XV   | DOKUMEN RAPAT PEMBAHASAN LAPORAN KINERJA (UNDANGAN, ABSENSI, RISALAH RAPAT, DOKUMENTASI) |
| Lampiran XVI  | KUESIONER KEPEDULIAN PEGAWAI TERHADAP LAPORAN KINERJA                                    |
| Lampiran XVII | DOKUMEN PENDUKUNG TERHADAP PENERAPAN BUDAYA KINERJA (APEL, DOKUMENTASI)                  |

# RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025 disusun sebagai gambaran tolak ukur keberhasilan dan kurang berhasil Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya pada tahun 2025. Laporan Kinerja ini pada dasarnya adalah gambaran secara transparan pencapaian kinerja selama tahun anggaran 2025 dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis dalam kerangka pemenuhan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Dalam mewujudkan Visi dan menjalankan Misi, Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok mempunyai tujuan dan sasaran sebagaimana tercantum dalam Draft Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025 – 2029 sebagai berikut :

## a. Tujuan

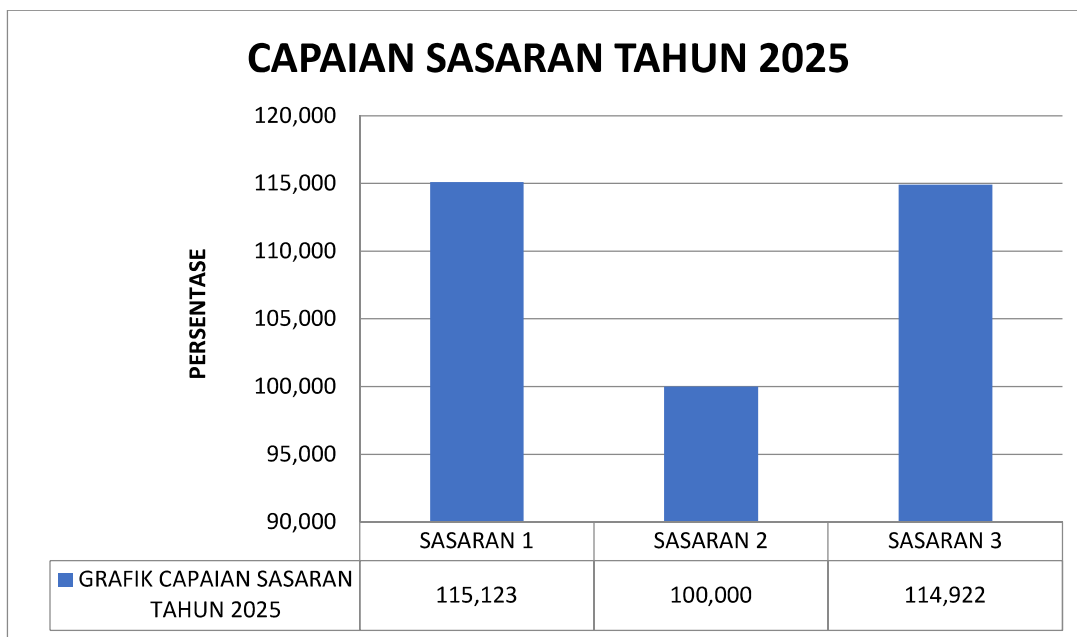
1. Meningkatkan konektivitas antar wilayah;
2. Meningkatkan keselamatan dan keamanan transportasi udara;
3. Meningkatkan kinerja pelayanan sarana dan prasarana transportasi udara;
4. Meningkatkan kapasitas sarana dan prasarana transportasi udara;
5. Meningkatkan layanan transportasi udara di daerah rawan bencana, perbatasan, terluar dan terpencil;
6. Meningkatkan profesionalisme SDM transportasi udara;
7. Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik.

## b. Sasaran

Dalam Perubahan Draft ***Rencana Strategis Kantor UPBU Sanggu Buntok Tahun 2025 – 2029*** mempunyai 3 (tiga) sasaran, yang akan dicapai dalam kurun waktu lima tahun ke depan sebagai berikut:

1. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara;
2. Meningkatnya Level Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara;
3. Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik.





Capaian kinerja rata-rata **Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok pada tahun 2025** sebesar **111,998%**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam **Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025**, terdapat 1 (satu) sasaran dengan rata-rata nilai capaian kinerja 115,123%, 1 (satu) sasaran dengan rata-rata nilai capaian kinerja 100,000 % dan 1 (satu) sasaran dengan rata-rata nilai capaian kinerja 114,922% yakni :

1. Sasaran I : **Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasana Bandar Udara**  
dengan persentase rata-rata capaiannya sebesar 115,123%, nilai ini dikontribusi oleh adanya capaian dari Menurunnya kinerja pelayanan prasarana Bandar Udara berupa pelayanan terhadap pergerakan pesawat udara, penumpang dan Indeks Kepuasan Jasa Layanan Bandar Udara.
2. Sasaran II : **Meningkatnya Level Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**  
dengan persentase rata-rata capaiannya sebesar 100,000%, nilai ini dikontribusi oleh adanya indikator Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara dengan terpenuhinya pemeliharaan fasilitas sisi darat, fasilitas sisi udara, fasilitas Prasarana Penunjang, peralatan keamanan penerbangan, pelatihan personil keamanan dan keselamatan penerbangan serta penyusunan Dokumen ASP (Airport Security Program), AEP (Airport Emergency Plan) dan AM (Aerodrome Manual) sesuai amandemen.



3. Sasaran III : **Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik** dengan persentase rata-rata capaiannya sebesar 114,922%, **Meningkatnya** nilai ini akibat sudah terpenuhinya Dokumen SPIP dan Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) yang meningkat.

**Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2025 diantaranya sebagai berikut :**

1. Jika melihat Target Renstra dan Perjanjian Kinerja Tahun 2025 maka pencapaian Target Sasaran I : Meningkatkan Kinerja Pelayanan Prasana Bandar Udara kurang tercapai hal ini karena tidak adanya program subsidi Angkutan Udara perintis di Kabupaten Barito Selatan pada Tahun 2021 dan 2022, maka secara otomatis Bandar Udara Sanggu Buntok hanya melayani penerbangan tidak berjadwal. Faktor fasilitas sisi udara terutama panjang runway 750 m dimana hanya mampu untuk di darati sekelas pesawat type grand caravan dan twin otter sehingga kurang nya pergerakan pesawat serta kapasitas kargo/barang yang belum tersedia dan minim.
2. Meningkatkan Capaian pada Sasaran III : Meningkatkan Tata Kelola Pemerintahan yang Baik berupa pemenuhan jumlah dokumen SPIP meliputi Dokumen SK Satgas Pelaksana SPIP yang ditandatangani Kepala Kantor, Dokumen Menyusun Dokumen CEE (Control Environment Evaluation) yang terdiri dari daftar kelemahan lingkungan pengendalian dan rencana tindak perbaikan meliputi dokumen Unit Kepatuhan Internal (UKI) yang setiap Triwulan Dilaksanakan dan dilaporkan serta Menyusun Dokumen Daftar Resiko, Peta Resiko /Rangking Resiko dan rencana Tindak pengendalian.
3. Realisasi Target PNBP akibat masih minimnya quota penerbangan perintis, menurunnya pengguna jasa transportasi udara serta kurang maksimalnya pemanfaatan asset BMN seperti spanduk, iklan reklame dan lain sebagainya.
4. Anggaran yang Belum terserap dengan maksimal akibat adanya Revisi pemotongan dan blokir anggaran.



**Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2025 sebagai berikut :**

1. Perlunya Peningkatan Kapasitas Bandar Udara sehingga tidak hanya mampu melayani penerbangan perintis, tetapi juga penerbangan komersil sehingga dapat meningkatkan kemajuan daerah dan target PNPB bagi negara.
2. Lebih proaktif dalam mengkaji, mengusulkan dan mempromosikan pelayanan penerbangan perintis, sehingga dapat berjalan di kabupaten barito selatan.
3. Perlunya perencanaan yang lebih matang dalam menyusun rencana anggaran, untuk meminimalisir terjadinya pengurangan usulan kegiatan sehingga terdapat kesesuaian antara perencanaan dalam master plan dengan realisasinya di Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok.
4. Perlunya antisipasi terhadap hambatan yang biasa ditemui dalam pelaksanaan pekerjaan baik faktor alam atau curah hujan maupun faktor keamanan.
5. Melakukan koordinasi dengan Pemerintah Daerah dalam hal ini Gubernur Kalimantan Tengah, Bupati Barito Selatan, DPRD dan Instansi terkait guna lebih memajukan pembangunan serta pelayanan bandar udara yang lebih baik.
6. Perlu adanya peningkatan pendidikan/pelatihan dan penambahan sumber daya manusia di Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok sehingga dapat meningkatkan kinerja dan pelayanan jasa kebandarudaraan terutama di bidang teknis.
7. Berkoordinasi dengan Unit kerja Eselon 1 melalui Bagian Perencanaan dan Direktorat terkait agar usulan terkait anggaran subsidi angkutan udara perintis dapat terakomodir.
8. Melakukan revisi Renstra 2025-2029, sehingga target indikator kinerja dapat disesuaikan berdasarkan potensi dan kondisi sebenarnya dilapangan.
9. Melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala dan maksimal terhadap realisasi penyerapan anggaran.
10. Melaksanakan pemeliharaan fasilitas dengan sebaik mungkin sehingga kondisi fasilitas selalu dalam kondisi yang baik dan siap dipergunakan.
11. Meningkatkan kemampuan personel Teknik dan Administrasi sehingga dapat terus memberikan pelayanan dan kinerja yang baik



## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang

Dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari KKN menuju tercapainya pemerintahan yang baik (*Good Governance*) perlu adanya pertanggungjawaban dari penyelenggara negara yang dilaporkan pada setiap akhir tahun anggaran dalam suatu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, sebagaimana yang diamanatkan dalam Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

Dengan telah diterbitkan Undang - undang No. 31 Tahun 1999 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang No. 20 tahun 2001, Instruksi Presiden Nomor 5 tahun 2004 tentang percepatan pemberantasan korupsi, Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, merupakan titik awal reformasi manajemen sektor publik di Indonesia. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tersebut mewajibkan setiap Instansi Pemerintah Sebagai Penyelenggara Pemerintahan Negara untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan maupun kegagalan pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya serta kewenangan pengelolaan sumber daya dan kebijakan yang dipercayakan kepadanya.

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025 disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 29 Tahun 2010 tentang Pedoman Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah, sebagaimana telah diubah terakhir dengan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Kauntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perhubungan sebagaimana telah diubah terakhir dengan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor : PM. 69 Tahun 2012 tentang Pedoman Penyusunan Rencana Kinerja Tahunan. Laporan Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok tahun 2025 sebagai gambaran tolak ukur



keberhasilan maupun kurangberhasilan Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya selama tahun 2025.

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok pada dasarnya adalah gambaran secara transparan pencapaian kinerja selama tahun 2025 dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan dalam mencapai tujuan dan sasaran strategisnya dalam kerangka pemenuhan Visi dan Misi yang telah ditetapkan. Untuk pemenuhan atas sasaran strategis ini setiap tahunnya disusun dan ditetapkan program dan kegiatan Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok, yang pemenuhannya akan terakumulasi pada pencapaian tujuan strategis Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok. Apabila tujuan strategis ini telah terpenuhi maka dapat dipersepsikan bahwa Visi dan Misi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok telah terpenuhi.

Untuk mengukur capaian kinerja dari setiap kegiatan, dilakukan melalui Pengukuran Kinerja Kegiatan. Capaian kinerja (*Performance Result*) 2025 tersebut dibandingkan dengan Rencana Kinerja (*Performance Plan*) tahun 2025 sebagai tolak ukur keberhasilan tahunan Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok. Analisis capaian kinerja ini memungkinkan teridentifikasinya sejumlah celah kinerja bagi perbaikan kinerja di masa mendatang.

## **B. Kedudukan, Tugas, Fungsi dan Kewenangan**

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 118 Tahun 2016 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok merupakan Unit Penyelenggara Bandar Udara di lingkungan Kementerian Perhubungan yang berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Direktorat Jenderal Perhubungan Udara. Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok mempunyai tugas melaksanakan pelayanan jasa kebandarudaraan dan jasa terkait Bandar udara, kegiatan keamanan, keselamatan dan ketertiban penerbangan pada Bandar udara yang belum diusahakan secara komersial.



Dalam melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud di atas berdasarkan PM 36 Tahun 2017, Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok menyelenggarakan fungsi :

1. Pelaksanaan penyusunan rencana dan program;
2. Menyiapkan Pelaksanaan pengoperasian fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat, dan alat-alat besar bandar udara serta fasilitas penunjang;
3. Menyiapkan Pelaksanaan perawatan dan perbaikan fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat , dan alat-alat besar bandar udara serta fasilitas penunjang;
4. Menyiapkan pelaksanaan pelayanan pengaturan pergerakan pesawat udara (*Apron Movement Control/AMC*) serta penyusunan jadwal penerbangan (*Slottime*);
5. Menyiapkan Pelaksanaan pengamanan pelayanan pengangkutan penumpang, awak pesawat udara, barang, jinjingan, pos dan kargo serta barang berbahaya dan senjata;
6. Menyiapkan pelaksanaan pengawasan, pengendalian keamanan dan ketertiban di lingkungan kerja serta pengoperasian, perawatan dan perbaikan fasilitas keamanan penerbangan dan pelayanan darurat bandar udara;
7. Menyiapkan Pelaksanaan kerja sama dan pengembangan usaha jasa kebandarudaraan dan jasa terkait bandar udara;
8. Menyiapkan pelaksanaan pengoperasian dan pelayanan fasilitas terminal penumpang, kargo dan penunjang serta pengelolaan dan pengendalian hygiene dan sanitasi;
9. Menyiapkan pelaksanaan koordinasi dengan instansi/lembaga terkait penyelenggaraan bandar udara;
10. Menyiapkan Pelaksanaan urusan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum dan hubungan masyarakat;
11. Menyiapkan pelaksanaan evaluasi dan pelaporan;
12. Melaksanakan Tugas kedinasan lain yang diberikan pimpinan.

Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok terdiri dari :

1. Bagian Urusan Tata Usaha;
2. Bagian Teknik dan Operasi, Keamanan dan Pelayanan Darurat;
3. Kelompok Jabatan Fungsional



- 1.) Bagian Urusan Tata Usaha mempunyai tugas melaksanakan penyusunan rencana dan program, urusan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan dan kerumahtanggaan, hukum, hubungan masyarakat, koordinasi dengan instansi/lembaga terkait penyelenggaraan bandar udara serta evaluasi dan pelaporan.

Dalam melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud, bagian tata usaha menyelenggarakan fungsi :

- a. Menyusun bahan rencana dan program;
- b. Menyusun bahan urusan keuangan;
- c. Menyusun bahan urusan kepegawai, ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum, dan hubungan masyarakat;
- d. Menyusun bahan urusan hukum dan hubungan masyarakat;
- e. Menyusun bahan pelaksanaan koordinasi dengan instansi/lembaga terkait penyelenggaraan bandara udara;
- f. Menyiapkan bahan pelaksanaan evaluasi;
- g. Menyiapkan bahan pelaporan;
- h. Melaksanakan tugas kedinasan lain yang diberikan pimpinan.

Bagian Tata Usaha terdiri dari :

- a. Pengelola Keuangan dan BMN;
- b. Penyusun Rencana dan Program;
- c. Bendahara Pengeluaran;
- d. Bendahara Penerimaan;
- e. Pengevaluasi dan Penyusun Laporan
- f. Pengelola Kepegawaian

- 2.) Bagian Subseksi Teknik, Operasi Kemanan dan Pelayanan Darurat. Dalam melaksanakan tugas sebagaimana dimaksudkan di atas, bidang teknik dan operasi menyelenggarakan fungsi :

- a. Melaksanakan pengoperasian, perawatan dan perbaikan fasilitas keamanan dan pelayanan darurat;
- b. Melaksanakan pelayanan pengaturan pergerakan pesawat udara (*Apron Movement Control/AMC*);
- c. Menyusun bahan jadwal penerbangan (*slot time*), Rencana Induk Bandar Udara (RIBU) dan *Aerodome manual*;



- d. Melaksanakan pengamanan pelayanan pengangkutan penumpang, awak pesawat udara, barang, jinjingan, pos dan kargo serta barang berbahaya dan senjata;
- e. Melaksanakan pengawasan, pengendalian keamanan dan ketertiban di lingkungan kerja bandar udara;
- f. Melaksanakan pengoperasian, perawatan dan perbaikan fasilitas keamanan penerbangan dan pelayanan darurat bandar udara;
- g. Menyusun program keamanan bandar udara (*Airport Security Program/ASP*), program penanggulangan keadaan darurat (*Airport Emergency Plan/AEP*) dan *Contingency plan*;
- h. Melaksanakan pengoperasian dan pelayanan fasilitas terminal penumpang, kargo dan penunjang serta pengelolaan dan pengendalian *hygiene* dan sanitasi;
- i. Melaksanakan pengawasan dan pengendalian pelayanan minimal bandar udara, serta informasi penerbangan;
- j. Melaksanakan kerjasama dan pengembangan usaha jasa kebandarudaraan dan jasa terkait bandar udara;
- k. Melakukan evaluasi dan penyusunan laporan pelaksanaan kegiatan di seksi teknik, operasi, keamanan dan pelayanan darurat;
- l. Melaksanakan tugas kedinasan lain yang diberikan pimpinan.

Bidang Teknik dan Operasi terdiri atas :

- a. Personil AVSEC;
- b. Personil PKP-PK.

3.) Kelompok jabatan Fungsional yang terdiri dari :

- a. Teknisi Penerbangan Penyelia;
- b. Teknisi Penerbangan Pelaksana.

Kelompok jabatan fungsional diatas menyelenggarakan fungsi :

- a. Melaksanakan kegiatan pendidikan;
- b. Melaksanakan kegiatan pelaksanaan teknis elektronika penerbangan;
- c. Melaksanakan kegiatan pelaksanaan teknis listrik penerbangan;
- d. Melaksanakan kegiatan pengembangan profesi;
- e. Melaksanakan kegiatan pendayagunaan dan perawatan fasilitas bidang landasan;



- f. Melaksanakan kegiatan pengoperasian dan perawatan penerbangan kalibrasi;
- g. Melaksanakan kegiatan penunjang teknis penerbangan;
- h. Melaksanakan tugas kedinasan lain yang diberikan pimpinan.



C. Struktur Organisasi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok

Struktur Organisasi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntoksesuai Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 118 Tahun 2016 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, adalah sebagai berikut :



Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok

Sumber daya manusia merupakan salah satu faktor pendukung tercapainya tujuan suatu organisasi. Saat ini Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok memiliki pegawai sejumlah 23 (Dua Puluh Tiga) Pegawai Negeri Sipil dan 23 (dua puluh tiga) PPPK dengan komposisi jumlah Pegawai Negeri Sipil menurut latar belakang pendidikan sebagai berikut :

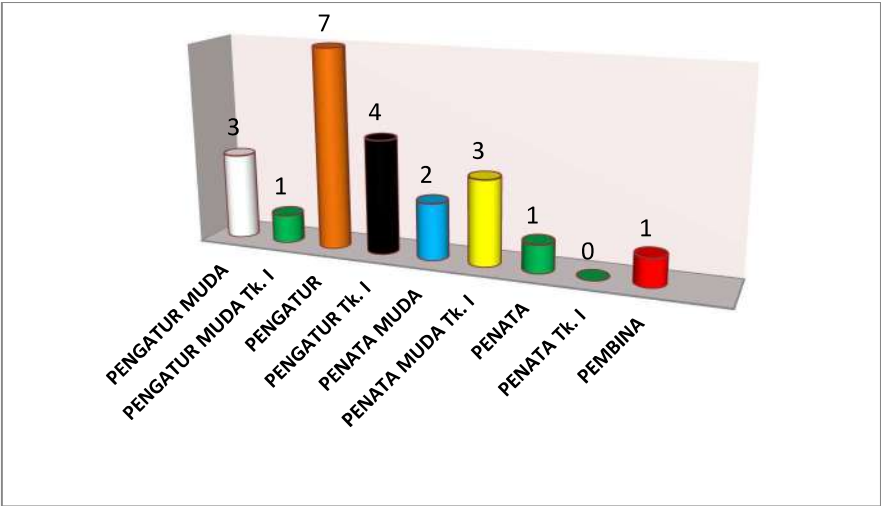
Tabel 1.1 Kualifikasi Pendidikan Pegawai

| No | Kualifikasi Pendidikan Pegawai | Jumlah |
|----|--------------------------------|--------|
| 1  | Pasca Sarjana (S2)             | 1      |
| 2  | D IV/Strata Satu (S1)          | 10     |
| 3  | Diploma III                    | 8      |
| 4  | Diploma II                     | -      |
| 5  | Diploma I                      | -      |
| 6  | SLTA                           | 27     |

Grafik 1.1 Komposisi Pegawai berdasarkan Jenis Pendidikan



**Grafik 1.2 Komposisi Pegawai berdasarkan Golongan**



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
 DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA  
 KANTOR UNIT PENYELenggara BANDAR UDARA KELAS III SANGGU

Tanggal : 08 Januari 2026

**DAFTAR NOMINATIF  
 PERIODE : 2026**

| No | Pegawai                            | NIP                  | No Korpas   | JK | Agama   | Status Kawan | Status Pegawai |             | Pangkat |             | Grade | Masa Kerja | Pendidikan |                                                  | Jabatan                                                   |        | TMT         | Unit Kerja                                          |                                                     |           | Eselon I |
|----|------------------------------------|----------------------|-------------|----|---------|--------------|----------------|-------------|---------|-------------|-------|------------|------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------|-------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|----------|
|    |                                    |                      |             |    |         |              | TMT CPNS       | TMT PNS     | Gol     | TMT         |       |            | Umum       | Kadinasan                                        | Nama                                                      | Eselon |             | 16                                                  | 20                                                  | 21        |          |
| 1  | 2                                  | 3                    | 4           | 5  | 6       | 7            | 8              | 9           | 10      | 11          | 12    | 13         | 14         | 15                                               | 16                                                        | 17     | 18          | 19                                                  | 20                                                  | 21        |          |
| 1  | KETUT GHO EKAWATI, S.S.I.S.T. S.T. | 10731007.20061211004 | KC.0667     | L  | Hindu   | Merah        | 01 Des 2020    | 01 Jul 2025 | IIIa    | 01 Apr 2024 | 12    | 25.1       | S-2        | Revisi Pegawai M/PELAKSIAN KEPERAWATAN KEMASIHAN | Kapita Rukit Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Pr.1   | 26 Jul 2024 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |
| 2  | LUMPAH HUBI SAPUTRO, S.S.I.        | 19620911.20101211002 | NOC.010102  | L  | Islam   | Merah        | 01 Des 2012    | 01 Feb 2042 | IIIa    | 01 Okt 2024 | 7     | 15.1       | S-1        |                                                  | Pembantu Teknis Kabin                                     |        | 01 Jun 2025 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |
| 3  | PURNO SUPRNO                       | 19630303.19800311004 | F.06626     | L  | Islam   | Merah        | 01 Mei 1980    | 01 Okt 1997 | IIIa    | 01 Apr 2011 | 7     | 20.2       | SLTA       | Revisi Pegawai M/PELAKSIAN KEPERAWATAN KEMASIHAN | Pengawal Penerimaan                                       |        | 01 Des 2025 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |
| 4  | SAKRIH                             | 19630110.19900311002 | F.06436     | L  | Islam   | Merah        | 01 Mei 1963    | 01 Des 1992 | IIIa    | 01 Apr 2024 | 7     | 34-10      | SLTA       |                                                  | Pesawat Jalat-Sar Operasional Penerbangan                 |        | 01 Jun 2025 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |
| 5  | SYAHRI BARDI SE                    | 19611022.20061211004 | NOC.021100  | L  | Islam   | Suku Madura  | 01 Des 2006    | 01 Jan 2041 | IIIa    | 01 Apr 1995 | 7     | 16.1       | S-1        |                                                  | Pembantu Teknis Kabin                                     |        | 01 Jun 2025 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |
| 6  | WAN DANIEL S.A.P.                  | 19630104.20061211004 | NOC.0100704 | L  | Kristen | Merah        | 01 Des 2006    | 01 Jan 2041 | IIIa    | 01 Okt 2024 | 7     | 16.1       | S-1        |                                                  | Pembantu Teknis Kabin                                     |        | 01 Jun 2025 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |
| 7  | LALANG TRO SAWUYO                  | 19600703.20101211004 | Q.171023    | L  | Kristen | Merah        | 01 Des 2010    | 01 Mei 2042 | IIIa    | 01 Apr 2024 | 7     | 15.1       | S-1        |                                                  | Pesawat Jalat-Sar Operasional Penerbangan                 |        | 01 Jun 2025 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |
| 8  | JOHN VAN KARTAPURA, S.A.P.         | 10700219.2020121100  |             | L  | Islam   | Merah        | 01 Jul 1995    |             | III     | 01 Jun 2025 | 7     | 02         | S-1        |                                                  | Pesawat Layanan Operasional                               |        | 01 Jun 2025 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |
| 9  | SUSTANNA BERTI, S.E.               | 19630121.2020121015  |             | Pr | Kristen | Merah        | 01 Jan 2005    |             | III     | 01 Jun 2026 | 7     | 02         | S-1        |                                                  | Pesawat Layanan Operasional                               |        | 01 Jun 2025 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |
| 10 | DOO DEPRANUS, S.P.                 | 19671216.2020121101  |             | L  | Kristen | Merah        | 01 Jan 2025    |             | III     | 01 Jun 2026 | 7     | 02         | S-1        |                                                  | Pesawat Layanan Operasional                               |        | 01 Jun 2025 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |
| 11 | MURASEN, S.Pnel                    | 19630904.2020121020  |             | Pr | Kristen | Merah        | 01 Jul 2025    |             | III     | 01 Jun 2026 | 7     | 02         | S-1        |                                                  | Pesawat Layanan Operasional                               |        | 01 Jun 2025 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |
| 12 | VANTI DOMPE                        | 19630119.2006121004  | NOC.100702  | Pr | Islam   | Merah        | 01 Des 2006    | 01 Jan 2041 | IIIa    | 01 Apr 2022 | 7     | 16.1       | SLTA       |                                                  | Pembantu Teknis Kabin                                     |        | 01 Jun 2025 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |
| 13 | WINARTO                            | 19630801.20101211004 | NOC.060105  | L  | Kristen | Merah        | 01 Des 2010    | 01 Feb 2042 | IIIa    | 01 Apr 2025 | 7     | 15.1       | SLTA       |                                                  | Pengawas Personal Penerbangan Bawang-PDP-PK               |        | 01 Jun 2025 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |
| 14 | BRINSAN BRITANIAN                  | 19630320.2010121002  | NOC.060105  | Pr | Kristen | Merah        | 01 Des 2010    | 01 Feb 2042 | IIIa    | 01 Apr 2025 | 7     | 15.1       | SLTA       |                                                  | Pembantu Teknis Kabin                                     |        | 01 Jun 2025 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |
| 15 | ALAN MAHENDRA PUTRA, A.M.T.A       | 19630120.201211004   |             | L  | Islam   | Suku Madura  | 01 Des 2021    | 01 Des 2045 | IIIa    | 01 Des 2025 | 7     | 0.1        | D.III      |                                                  | Pengawas Personal Penerbangan Bawang-PDP-PK               |        | 01 Jun 2025 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |
| 16 | IRI PRATAPOK, A.M.T.               | 19610104.201211004   |             | L  | Islam   | Suku Madura  | 01 Des 2021    | 01 Des 2045 | IIIa    | 01 Des 2041 | 6     | 0.1        | D.III      |                                                  | Teknis Penerbangan Terbang                                |        | 01 Des 2021 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |
| 17 | ENASO RAILAN WINTORO, A.M.T.       | 19630107.2020031010  | 07010704    | L  | Islam   | Merah        | 01 Mar 2002    | 01 Mar 2042 | IIIa    | 01 Mar 2042 | 6     | 0.10       | D.III      |                                                  | Teknis Penerbangan Terbang                                |        | 16 Jun 2021 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |
| 18 | IRIN, IRI MULYOWATI, A.M.T.        | 20030102.20200311004 | AJ02000540  | L  | Islam   | Suku Madura  | 01 Mar 2002    | 01 Mar 2042 | IIIa    | 01 Mar 2042 | 6     | 0.10       | D.III      |                                                  | Teknis Penerbangan Terbang                                |        | 16 Jun 2021 | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Kantor Unit Pendidikan Dender Udara Kelas II Sanggu | Disposisi |          |





DAFTAR URUT KEPANGKATAN  
PERIODE : 2026

| No | Pegawai                                  | NIP                   | Pangkat |             | Jabatan                                                      |             | Masa Kerja |     | Latihan jabatan                                |      |           | Pendidikan                              |                                            |          |               | Telepon                     | HP                          | Email                              |
|----|------------------------------------------|-----------------------|---------|-------------|--------------------------------------------------------------|-------------|------------|-----|------------------------------------------------|------|-----------|-----------------------------------------|--------------------------------------------|----------|---------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
|    |                                          |                       | Gol     | TMT         | Nama                                                         | TMT         | Thn        | Bin | Nama                                           | Thn  | Bin / Jam | Nama                                    | Jurusan                                    | Th Lulus | Tk Ijazah     |                             |                             |                                    |
| 1  | 2                                        | 3                     | 4       | 5           | 6                                                            | 7           | 8          | 9   | 10                                             | 11   | 12        | 13                                      | 14                                         | 15       | 16            | 17                          | 18                          | 19                                 |
| 1  | IKETUT OKA MARAWA, SES.SIT.IAT           | 19790207 200012 1 003 | Ib/c    | 01 Apr 2024 | Kepa Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu | 26 Feb 2024 | 26         | 1   | PMTINGKAT IV / PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAKAS | 2019 | 6 Minggu  | UNIVERSITAS BRAWIJAYA                   | S-2 MAGISTER TEKNIK SIPIL                  | 2019     | S-2           | 091347384161                | 091347384161                | ketut710@kemenhub.go.id            |
| 2  | ILKMAN HADI SAPUTRO, S.Ses               | 19820611 201012 1 002 | Ib/c    | 01 Okt 2023 | Pemeliharaan Teknis Kabin                                    | 01 Jan 2025 | 15         | 1   |                                                |      |           | UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH WALANG         | S-1 ILMU KOMUNIKASI                        | 2005     | S-1           | 085251115700                | 085251115700                | ilkman_hadi@kemenhub.go.id         |
| 3  | PURNO SUTOMO                             | 19900306 199003 1 004 | III/a   | 01 Apr 2011 | Pengevaluasi Penerbangan                                     | 01 Des 2025 | 35         | 10  | PMTINGKAT IV / PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAKAS | 2013 | 6 Minggu  |                                         | SMA LUKU LUKU SOSIAL                       | 1989     | SLTA          |                             | 082231846100 / 085249770791 | purno_sutomo@kemenhub.go.id        |
| 4  | SADIKIN                                  | 19900310 199103 1 002 | III/a   | 01 Apr 2023 | Personel Teknis dan Operasional Penerbangan                  | 01 Jan 2025 | 34         | 10  |                                                |      |           |                                         | SMA LUKU LUKU BIOLOGI                      | 1989     | SLTA          |                             | 085246321969                | sadik@kemenhub.go.id               |
| 5  | SYAHRI DAQI, SE                          | 19941022 201012 1 002 | III/a   | 01 Apr 2025 | Pemeliharaan Teknis Kabin                                    | 01 Jan 2025 | 16         | 1   |                                                |      |           | Universitas Terbuka                     | S-1 MANAJEMEN                              | 2018     | S-1           | 08115194411                 | 08115194411                 | syahri_daqi@kemenhub.go.id         |
| 6  | YAN DANIEL, S.A.P.                       | 19930104 201012 1 003 | III/a   | 01 Okt 2023 | Pemeliharaan Teknis Kabin                                    | 01 Jan 2025 | 16         | 1   |                                                |      |           | Universitas Terbuka                     | S-1 ILMU ADMINISTRASI NEGARA               | 2021     | S-1           |                             | 081349289842                | yan_daniel@kemenhub.go.id          |
| 7  | ILALANG TRO SRIMUJOYO                    | 19900706 201012 1 001 | III/a   | 01 Apr 2024 | Personel Teknis dan Operasional Penerbangan                  | 01 Jan 2025 | 15         | 1   |                                                |      |           | Universitas Terbuka                     | S-1 MANAJEMEN                              | 2022     | S-1           | 085246322779                | 085246322779                | ilalang_tr@kemenhub.go.id          |
| 8  | YANTI SONPE                              | 19880116 201012 1 002 | Ib/c    | 01 Apr 2023 | Pemeliharaan Teknis Kabin                                    | 01 Jan 2025 | 16         | 1   |                                                |      |           |                                         | SMA IPS                                    | 2007     | SLTA          | 085306688994                | 085306688994                | yanti_sonpe@kemenhub.go.id         |
| 9  | TRINGAN IBRIARTIGAN                      | 19900320 201012 1 002 | Ib/c    | 01 Apr 2023 | Pemeliharaan Teknis Kabin                                    | 01 Jan 2025 | 15         | 1   |                                                |      |           |                                         | SMA IPA                                    | 2007     | SLTA          | 085252758051                | 085252758051                | tringan_ib@kemenhub.go.id          |
| 10 | WINARTO                                  | 19900901 201012 1 001 | Ib/c    | 01 Apr 2023 | Pangawas Personel Penerbangan Bidang PKP-PK                  | 01 Jan 2025 | 15         | 1   |                                                |      |           |                                         | SMA IPS                                    | 1998     | SLTA          | 085246411364                | 085246411364                | winarto0109@kemenhub.go.id         |
| 11 | ALFA MAHENDRA PUTRA, A.Md.Tra            | 19991120 202112 1 001 | Ib/c    | 01 Des 2025 | Pangawas Personel Penerbangan Bidang PKP-PK                  | 01 Jan 2025 | 4          | 1   |                                                |      |           | Politeknik Penerbangan Indonesia Curug  | Pertolongan Kecelakaan Pesawat             | 2021     | D-II          | 081320112170                | 081320112170                | Alfa_Putra@kemenhub.go.id          |
| 12 | REKA KUSTANTORO                          | 19900429 201012 1 002 | Ib/c    | 01 Apr 2023 | Pangawas Personel Penerbangan Bidang Avesp                   | 01 Jan 2025 | 11         | 11  |                                                |      |           | SMA TANAN SISWA 2                       | SMA LISTRIK INSTALASI                      | 2007     | SLTA          | 082258166078                | 082258166078                | reka_kustantoro@kemenhub.go.id     |
| 13 | ARI PRATAMA, A.Md.T.                     | 19970906 202112 1 001 | Ib/c    | 01 Des 2022 | Teknikal Penerbangan Terampil                                | 01 Des 2021 | 4          | 1   |                                                |      |           | Politeknik Penerbangan Indonesia Curug  | D-II Teknik Mekanikal Bandara              | 2021     | D-II          | 081244029408                | 081244029408                | ari_pratama@kemenhub.go.id         |
| 14 | FIAN LEVIMUHAMAD, A.Md                   | 20000916 202013 1 004 | Ib/c    | 01 Mar 2023 | Teknikal Penerbangan Terampil                                | 15 Jan 2024 | 3          | 10  |                                                |      |           | Politeknik Penerbangan Indonesia Curug  | D-II TEKNIK BANGUNAN DAN LANDASAN Surabaya | 2020     | D-II          | 082158355004                | 082158355004                | Fian_Muhammad@kemenhub.go.id       |
| 15 | ENRICO MUJILANA WYANTORO, A.Md.T.        | 19900706 202013 1 010 | Ib/c    | 01 Mar 2023 | Teknikal Penerbangan Terampil                                | 15 Jan 2024 | 3          | 10  |                                                |      |           | Politeknik Negeri Semarang              | D-II TEKNIK ELEKTRONIKA                    | 2019     | D-II          | 089675480065                | 089675480065                | Enrico_Wyantoro@kemenhub.go.id     |
| 16 | MUHL AFDI ZULCHAERAT, A.Md               | 19900907 202013 1 013 | Ib/c    | 01 Mar 2023 | Pangawas Operasional Bandar Udara                            | 01 Jan 2025 | 3          | 10  |                                                |      |           | Politeknik Negeri Ujung Pandang         | D-II TEKNIK ELEKTRONIKA                    | 2017     | D-II          |                             | 082168191826                | Muhl_Zulchaerat@kemenhub.go.id     |
| 17 | MUKLAS PRANANDA, A.Md.T                  | 19900710 202013 1 007 | Ib/c    | 01 Mar 2023 | Pangawas Operasional Bandar Udara                            | 01 Jan 2025 | 3          | 10  |                                                |      |           | Sewah Tinggi Teknik Malang / STT Malang | D-II TEKNIK ELEKTRONIKA                    | 2015     | D-II          | 082138986639                | 082138986639                | Muklas_Prananda@kemenhub.go.id     |
| 18 | DIO DZAKY JUJANSYAH, A.Md.Tra            | 20100721 202012 1 004 | Ib/c    | 01 Des 2025 | PENGAKAS PERSONEL PENERBANGAN BIDANG AVESEC                  | 01 Des 2025 | 0          | 1   |                                                |      |           | POLITEKNIK PENERBANGAN INDONESIA CURUG  | D-II OPERASI BANDAR UDARA                  | 2025     | D-II          | 085726614580                | 085726614580                | 201007212025121004@kemenhub.go.id  |
| 19 | MARAS BINTANG HARYANING PRAEHA, A.Md.Tra | 20100606 202012 1 002 | Ib/c    | 01 Des 2025 | PERSONEL PENERBANGAN BIDANG AVESEC                           | 01 Des 2025 | 0          | 1   |                                                |      |           | POLITEKNIK PENERBANGAN SURABAYA         | CHITRA MANAJEMEN TRANSPORTAS UDARA         | 2025     | D-II          | 086168162177                | 086168162177                | 2010060620251220102@kemenhub.go.id |
| 20 | HENDRA SEPTADI                           | 19940606 201812 1 003 | Ib/c    | 01 Apr 2023 | Personel Penerbangan Bidang Avesp                            | 01 Jan 2025 | 6          | 11  |                                                |      |           | SMA NEGERI 6 BAKUPAPAY                  | SMA IPA                                    | 2013     | SLTA          |                             | 085247382610                | hendra_septadi@kemenhub.go.id      |
| 21 | FACHR AL AZIZ                            | 20011106 202013 1 003 | Ib/c    | 01 Mar 2023 | Pangawas Operasional Bandar Udara                            | 01 Jan 2025 | 3          | 10  |                                                |      |           | SMA NEGERI 1 MAGELANG                   | SMA LISTRIK INSTALASI                      | 2020     | SLTA Kejuruan | 081328167057                | 081328167857                | Fachr_Akiz@kemenhub.go.id          |
| 22 | APRI NURHARTO                            | 19900419 202013 1 006 | Ib/c    | 01 Mar 2023 | Personel Penerbangan Bidang Avesp                            | 01 Jan 2025 | 3          | 10  |                                                |      |           | SMA NEGERI 1 COMAL                      | SMA IPS                                    | 2008     | SLTA          | 087030763446                | 087030763446                | apri_harto@kemenhub.go.id          |
| 23 | BAYU AIRLANGGA                           | 19880728 202013 1 004 | Ib/c    | 01 Mar 2023 | Personel Penerbangan Bidang Avesp                            | 01 Jan 2025 | 3          | 10  |                                                |      |           | SMA Negeri 3 Batem                      | SMA IPS                                    | 2006     | SLTA          | 087010494645 / 085028228977 | 087010494645 / 085028228977 | Bayu_Airlangga@kemenhub.go.id      |
| 24 | NURIA SENI, S.I.Psyt                     | 19920604 202512 1 028 | IX      | 01 Jun 2025 | Petata Layanan Operasional                                   | 01 Jun 2025 | 0          | 7   |                                                |      |           | UNIVERSITAS TERBUKA                     | S-1 ILMU PERPUSTAKAAN                      | 2017     | S-1           | 081238651753                | 081238651753                | nuria_seni0408@kemenhub.go.id      |
| 25 | JHON YAN KARTADIPURA, S.A.P              | 19760213 202512 1 006 | IX      | 01 Jun 2025 | Petata Layanan Operasional                                   | 01 Jun 2025 | 0          | 7   |                                                |      |           | UNIVERSITAS TERBUKA                     | S-1 ADMINISTRASI PUBLIK                    | 2014     | S-1           | 081349611358                | 081349611355                | jhon_yan@kemenhub.go.id            |
| 26 | DIDI DEPRINUS, S.Pt                      | 19971215 202512 1 018 | IX      | 01 Jun 2025 | Petata Layanan Operasional                                   | 01 Jun 2025 | 0          | 7   |                                                |      |           | UNIVERSITAS PALANGKARAYA                | S-1 PERIKANAN                              | 2010     | S-1           | 082158549081                | 082158549081                | didi.deprinus1510@kemenhub.go.id   |



|    |                            |                       |    |             |                              |             |   |   |  |  |  |                                                          |                                 |      |               |              |               |                                     |
|----|----------------------------|-----------------------|----|-------------|------------------------------|-------------|---|---|--|--|--|----------------------------------------------------------|---------------------------------|------|---------------|--------------|---------------|-------------------------------------|
| 27 | SUSTANA BERTI, S.E.        | 19630125 202521 2 016 | IX | 01 Jun 2025 | Penerima Layanan Operasional | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | UNIVERSITAS PALANGKARAYA                                 | S-1 MANAJEMEN EKONOMI           | 2006 | S-1           | 085251410541 | 0852514113541 | sustana_berti2501@kemenhub.go.id    |
| 28 | HARUNUDDO, -               | 19791029 202521 1 011 | V  | 01 Jun 2025 | OPERATOR LAYANAN OPERASIONAL | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | DINAS PENDIDIKAN DAN OLARAHAGA KABUPATEN BARITO SELATAN  | PAKET C                         | 2019 | SLTA          | 085386367894 | 085386367894  | harunw2510@kemenhub.go.id           |
| 29 | IBANU RAHAYU AMERTA, -     | 20100320 202521 1 010 | V  | 01 Jun 2025 | OPERATOR LAYANAN OPERASIONAL | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | SMK NEGERI 1 BUNTOK                                      | SMK TEKNIK KESIN                | 2019 | SLTA Kejuaran | 085148104804 | 085348104804  | banu_rahayu2003@kemenhub.go.id      |
| 30 | MUHAMMAD GUSTI NORFAZL, -  | 20100724 202521 1 006 | V  | 01 Jun 2025 | Pengadministrasi Peltanian   | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | SMK NEGERI 1 DUSUN SELATAN                               | SMA IPA                         | 2018 | SLTA          | 081351636524 | 081351636524  | muhammad_gusti2407@kemenhub.go.id   |
| 31 | KRISTIAN THOMAS A. SATU, - | 19980723 202521 1 008 | V  | 01 Jun 2025 | OPERATOR LAYANAN OPERASIONAL | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | SMK NEGERI 1 DUSUN SELATAN                               | SMA IPS                         | 2017 | SLTA          | 082282261081 | 082282261081  | kristian_thomas2703@kemenhub.go.id  |
| 32 | HADWANTO                   | 19700429 202521 1 002 | V  | 01 Jun 2025 | OPERATOR LAYANAN OPERASIONAL | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | DINAS PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN KABUPATEN BARITO SELATAN | SMA PAKET C                     | 2016 | SLTA          | 085146330342 | 085246330342  | hadwanto2004@kemenhub.go.id         |
| 33 | ARISTON, -                 | 19710223 202521 1 008 | V  | 01 Jun 2025 | OPERATOR LAYANAN OPERASIONAL | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | PRBM BINA CITRA PERSADA                                  | SMA PAKET C                     | 2016 | SLTA          | 081361472040 | 081361472040  | ariston2002@kemenhub.go.id          |
| 34 | MERYANTI, -                | 19950330 202521 2 024 | V  | 01 Jun 2025 | OPERATOR LAYANAN OPERASIONAL | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | SMK NEGERI 3 DUSUN UTARA                                 | SMA IPS                         | 2016 | SLTA          | 081233307722 | 081263307722  | meryanti3003@kemenhub.go.id         |
| 35 | TIKA TRESNASARI, -         | 19900205 202521 2 010 | V  | 01 Jun 2025 | Pengadministrasi Peltanian   | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | SMK NEGERI 1 DUSUN SELATAN                               | SMA IPA                         | 2016 | SLTA          | 082112180050 | 082312180050  | tika_treasari0502@kemenhub.go.id    |
| 36 | BIA MAHRIDA, -             | 19980114 202521 2 017 | V  | 01 Jun 2025 | Operator Layanan Operasional | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | SMK NEGERI 1 BUNTOK                                      | Akademik                        | 2016 | SLTA Kejuaran | 082211496939 | 082211496939  | bia_mahrida1403@kemenhub.go.id      |
| 37 | TANJUNG GUSTAFAN JAYA, -   | 19950110 202521 1 028 | V  | 01 Jun 2025 | OPERATOR LAYANAN OPERASIONAL | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | SMK NEGERI 1 BERJUALINA                                  | SMA IPS                         | 2014 | SLTA          | 082165411102 | 082165411102  | tanjung_gustafan1008@kemenhub.go.id |
| 38 | MUHAMMAD FAUZI RIFA'E, -   | 19951215 202521 1 024 | V  | 01 Jun 2025 | OPERATOR LAYANAN OPERASIONAL | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | SMK NEGERI 1 DUSUN SELATAN                               | SMA IPS                         | 2014 | SLTA          | 082146981424 | 0822446981424 | muhammed_fauzi1512@kemenhub.go.id   |
| 39 | HARY MUSTAGIM, -           | 19981118 202521 1 018 | V  | 01 Jun 2025 | OPERATOR LAYANAN OPERASIONAL | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | MAN BUNTOK                                               | MA IPS                          | 2014 | SLTA          | 082251872366 | 082251872366  | hary_mustagim1811@kemenhub.go.id    |
| 40 | AGUS MANTINUS, -           | 19770817 202521 1 028 | V  | 01 Jun 2025 | OPERATOR LAYANAN OPERASIONAL | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | DINAS PENDIDIKAN DAN OLARAHAGA KABUPATEN BARITO SELATAN  | SMA PAKET C                     | 2009 | SLTA          | 08234638046  | 082294638046  | agus_mantinus1708@kemenhub.go.id    |
| 41 | RUDI HERMANTO, -           | 19980410 202521 1 033 | V  | 01 Jun 2025 | OPERATOR LAYANAN OPERASIONAL | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | SPP-SPWA                                                 | Pertanian                       | 2007 | SLTA Kejuaran | 082299397780 | 082299397780  | rudi_hermanto1004@kemenhub.go.id    |
| 42 | FERNYANDU, -               | 19980216 202521 1 017 | V  | 01 Jun 2025 | OPERATOR LAYANAN OPERASIONAL | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | SMK NEGERI 1 BUNTOK                                      | Akademik                        | 2004 | SLTA Kejuaran | 082253381812 | 082263381812  | fernyandu1602@kemenhub.go.id        |
| 43 | DASSIAN, -                 | 19641015 202521 2 021 | V  | 01 Jun 2025 | OPERATOR LAYANAN OPERASIONAL | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | SPP-SPWA                                                 | Pertanian                       | 2002 | SLTA Kejuaran | 082164478307 | 082164478307  | dassian1510@kemenhub.go.id          |
| 44 | MARTONO, -                 | 19780227 202521 1 012 | V  | 01 Jun 2025 | OPERATOR LAYANAN OPERASIONAL | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | SMU BETHEL BANJARBARU                                    | SMU IPS                         | 1988 | SLTA          | 085146728985 | 085346728985  | martono2702@kemenhub.go.id          |
| 45 | SRI MULYATI, -             | 19750305 202521 2 029 | V  | 01 Jun 2025 | OPERATOR LAYANAN OPERASIONAL | 01 Jun 2025 | 0 | 7 |  |  |  | SMU NEGERI 1 BUNTOK                                      | SMA IPS                         | 1984 | SLTA          | 082154978581 | 082154978581  | sri_mulyati0505@kemenhub.go.id      |
| 46 | ANTHONIUS AMOM             | 19920304 202521 1 054 | V  | 01 Okt 2025 | Pengadministrasi Peltanian   | 01 Okt 2025 | 0 | 4 |  |  |  | SMK N 3 KOTA SORONG                                      | SEKOLAH PELAYARAN MENENGAH ATAS | 2015 | SLTA          |              |               |                                     |



#### D. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (strategic issue)

Sampai dengan Desember 2025 permasalahan utama (*strategic issue*) yang ada di Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok adalah sebagai berikut:

1. Masih minimnya minat masyarakat Barito Selatan dalam menggunakan jasa pelayanan penerbangan perintis, hal ini dikarenakan rute penerbangan perintis yang menghubungkan Buntok dan Banjarmasin sering terjadi Pembatalan dari pihak Airline Atau Reschedule sehingga berdampak pada menurunnya minat pengguna jasa pelayanan penerbangan perintis. Minimnya prasarana bandar udara khususnya Landasan Pacu atau Runway yg dimiliki sehingga hanya mampu didarati oleh pesawat sekelas Grand Caravan dan Twin Otter.
2. Masih tidak adanya kesesuaian usulan perencanaan dengan hasil realisasi perencanaan, sehingga berdampak terlambatnya target dari rencana induk bandara yang akan dicapai seperti Proses dalam Meningkatkan Kapasitas Bandar Udara terutama Perpanjangan Runway serta perbaikan Tanggul Landasan, karena Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok memiliki landasan pacu atau runway hanya sepanjang 750 M (terpendek di Indonesia) dan hanya bisa di darati oleh pesawat sekelas caravan dan twin otter.
3. Masih adanya hambatan yang tidak tertuduga yang ditemui, seperti faktor cuaca dan keamanan dalam proses pelaksanaan penyelenggaraan pelaksanaan pekerjaan serta pelayanan jasa kebandarudaraan.
4. Masih minimnya dukungan dari pemerintah daerah setempat , instansi yang terkait serta masyarakat dalam pembangunan dan pelayanan bandar udara.
5. Masih kurangnya sumber daya manusia di Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok di bidang teknis dan operasional.



## E. Sistematika Penyajian

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025 disusun dalam bab per bab dengan sistematika sebagai berikut :

### KATA PENGANTAR

### IKHTISAR EKSEKUTIF (EXECUTIVE SUMMARY)

#### BAB I. PENDAHULUAN

Pada Bab I, pada bab ini disajikan penjelasan umum organisasi serta permasalahan utama (*strategic issue*) yang sedang dihadapi di Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok.

#### BAB II. PERENCANAAN KINERJA

Pada Bab II diuraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan. Perencanaan Kinerja merupakan proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator Kinerja berdasarkan program, kebijakan, dan sasaran yang telah ditetapkan. Ini merupakan proses penyusunan rencana Kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Renstra, yang akan dilaksanakan oleh instansi pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan.

#### BAB III. AKUNTABILITAS KINERJA

Pada Bab III menjelaskan beberapa hal sebagai berikut:

- a. Capaian kinerja untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis sesuai dengan hasil pengukuran kinerja Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025 dan dilakukan analisis capaian kinerja dengan cara sebagai berikut:
  - 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja Tahun 2025 dan analisis penyebab keberhasilan/kegagalan serta solusi yang telah dilakukan;
  - 2) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan tahun-tahun sebelumnya;
  - 3) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan target Renstra periode Tahun 2025-2029;
  - 4) Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya



b. Realisasi Anggaran

Dalam sub bab ini diuraikan realisasi anggaran yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja sesuai dengan Dokumen Perjanjian Kinerja.

**BAB IV. PENUTUP**

Pada Bab IV diuraikan simpulan umum atas capaian kinerja organisasi serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan organisasi untuk meningkatkan kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok.

**DAFTAR TABEL**

**DAFTAR GAMBAR**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

- I. RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT) 2025 DAN REVISI
- II. PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 DAN REVISI
- III. RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 DAN REVISI
- IV. PENGUKURAN KINERJA TAHUN 2025
- V. CAPAIAN KINERJA TAHUN 2025
- VI. MATRIK ANALISIS KEBERHASILAN DAN KEGAGALAN TA 2025
- VII. DIPA TERAKHIR TA 2025
- VIII. PNBP TA 2025
- IX. LLAU 2025
- X. LAPORAN REALISASI ANGGARAN TAHUN 2025
- XI. BMN TA 2025
- XII. DOKUMENTASI KINERJA
- XIII. NODIN KEGIATAN CAPAIAN KINERJA DARI TIAP UNIT
- XIV. MONITORING RENCANA AKSI
- XV. DOKUMEN RAPAT PEMBAHASAN LAPORAN KINERJA (UNDANGAN, ABSENSI, RISALAH RAPAT, DOKUMENTASI)
- XVI. KUESIONER KEPEDULIAN PEGAWAI TERHADAP LAPORAN KINERJA
- XVII. DOKUMEN PENDUKUNG TERHADAP PENERAPAN BUDAYA KINERJA (APEL, DOKUMENTASI)



## BAB II

### PERENCANAAN KINERJA

#### **A. Draft Rencana Strategis Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025-2029**

Rencana strategik menggambarkan hasil dari suatu proses sistematis yang berkelanjutan dari pembuatan keputusan mengenai arah strategis organisasi dengan memanfaatkan sebanyak-banyaknya bahan masukan melalui umpan balik yang terorganisir dan sistematis. Dalam sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah yang merupakan instrumen pertanggungjawaban sekaligus instrumen manajemen kinerja, rencana strategis merupakan langkah awal untuk melakukan pengukuran kinerja instansi pemerintah. Perencanaan strategik instansi pemerintah merupakan integrasi antara keahlian sumber daya manusia dan sumber daya lainnya agar dapat mampu menjawab tuntutan perkembangan strategis, nasional dan global serta tetap berada dalam tatanan sistem manajemen nasional.

Untuk meningkatkan efisiensi dan efektifitas program, serta agar mampu eksis dan unggul dalam persaingan yang semakin ketat dalam lingkungan yang berubah sangat cepat, suatu instansi pemerintah harus selalu melakukan perubahan menuju perbaikan. Perubahan tersebut perlu disusun dalam suatu pola yang sistematis dalam wujud perencanaan strategis dengan tahapan yang konsisten dan berkelanjutan sehingga dapat meningkatkan akuntabilitas dan kinerja yang berorientasi pada pencapaian hasil (*result oriented*).

Rencana Strategis (RENSTRA) Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok Tahun Draft 2025-2029 disusun dengan mengacu pada Draft Rencana Strategis Direktorat Jenderal Perhubungan Udara pada Tahun 2025 sampai Tahun 2025. Dengan demikian Rencana Strategis yang disusun telah menjangkau substansi tugas dan fungsi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok. Draft Rencana Strategis mendefinisikan arah strategis organisasi, cara-cara untuk mencapainya dan metodologi pengukuran proses pencapaiannya.



Dalam Inpres No. 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah disebutkan bahwa perencanaan strategik merupakan proses yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai selama kurun waktu 1 (satu) sampai 5 (lima) tahun dengan memperhitungkan potensi, peluang, dan kendala yang ada atau mungkin timbul. Rencana Strategis mengandung Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, Indikator Kinerja Utama (IKU), Indikator Kinerja Penunjang (IKP) dan strategi (cara mencapai tujuan dan sasaran) yang meliputi kebijakan, program dan kegiatan yang realistis dengan mengantisipasi perkembangan masa depan.

## 1. Visi Dan Misi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok

Rencana strategis menggambarkan hasil dari suatu proses sistematis yang berkelanjutan dari pembuatan keputusan mengenai arah strategis organisasi dengan memanfaatkan sebanyak-banyaknya bahan masukan melalui umpan balik yang terorganisir dan sistematis.

### 1.1. Visi

Visi yang diemban Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok dalam melaksanakan tugasnya yaitu :

***“Menjadi penyedia jasa kebandarudaraan yang andal, berdaya saing, aman, murah dan memberi nilai tambah bagi daerah”.***

Penjelasan VISI Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok secara garis besar adalah :

- a. Menjadi penyedia jasa kebandarudaraan yang andal, berdaya saing, aman, murah diindikasikan oleh segala sesuatu yang berkaitan dengan penyelenggaraan bandar udara dan kegiatan lainnya dalam melaksanakan fungsi keselamatan, keamanan, kelancaran, dan ketertiban arus lalu lintas pesawat udara, penumpang, kargo dan/atau pos, tempat perpindahan intra dan /atau antarmoda yang memenuhi standar pelayanan bandar udara serta bebas pungli dan calo.
- b. Penyedia jasa kebandarudaraan yang memberi nilai tambah bagi daerah menunjang dan mendorong keberhasilan pembangunan



nasional diindikasikan oleh penyediaan jasa kebandarudaraan yang berkontribusi pada pembangunan nasional, sebagai pintu gerbang perekonomian, dalam rangka pemerataan pembangunan dan keseimbangan pengembangan Indonesia khususnya di wilayah Barito Selatan Kalimantan Tengah.

## **1.2. Misi**

Misi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok adalah :

1. Menyediakan prasarana dan sarana bandar udara yang andal, optimal dan terintegrasi;
2. Menyediakan Standar Keamanan dan Keselamatan Penerbangan yang optimal;
3. Mewujudkan kelembagaan yang efektif yang didukung oleh sumber daya manusia yang profesional dan peraturan perundangan yang komprehensif;
4. Meningkatkan kualitas pelayanan kepada pengguna jasa transportasi udara.

## **2. Tujuan Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok**

Tujuan strategi merupakan penjabaran/implementasi dari pernyataan Visi dan Misi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok yang akan dicapai/dihasilkan dalam kurun waktu 5 (lima) tahun ke depan, dengan diformulasikannya tujuan strategis ini, maka dapat secara epat diketahui hal-hal yang harus dilaksanakan oleh organisasi dalam memenuhi Visi dan Misinya dalam kurun waktu 5 (lima) tahun ke depan dengan mempertimbangkan sumber daya dan kemampuan yang dimiliki.

Sebagai penjabaran atas Visi dan Misi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok, maka tujuan yang hendak dicapai adalah :



***“Mewujudkan bandar udara yang didukung dengan Pelayanan Optimal, prasarana keselamatan dan keamanan penerbangan serta kualitas pengelolaan kelembagaan yang efektif dan sumber daya manusia yang profesional”.***

### **3. Sasaran dan Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok**

Sasaran strategi merupakan penjabaran dari misi dan tujuan yang telah ditetapkan, yang menggambarkan sesuatu yang akan dihasilkan dalam kurun waktu 5 (lima) tahun dan dialokasikan dalam 5 (lima) periode secara tahunan melalui serangkaian kegiatan yang akan dijabarkan lebih lanjut dalam rencana kinerja. Penetapan sasaran strategis ini diperlukan untuk memberikan focus pada penyusunan kegiatan dan alokasi sumber daya organisasi. Pada masing-masing sasaran akan ditetapkan strategi berupa kebijakan, program dan kegiatan yang akan dijalankan untuk mencapai sasaran terkait.

Adapun sasaran Kinerja Utama yang akan dicapai oleh Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025-2029 adalah sebagai berikut :

1. Meningkatkan Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara.

Indikator Kinerja Kegiatan sebagai berikut :

- a. Jumlah yang diangkut;
- b. Jumlah Kargo yang diangkut;
- c. Jumlah pergerakan pesawat;
- d. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara;

2. Meningkatkan Keselamatan dan keamanan Bandar Udara.

Indikator Kinerja Kegiatan sebagai berikut :

- a. Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara;
- b. Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara;

Adapun sasaran Kinerja Penunjang yang akan dicapai oleh Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025-2029 adalah sebagai berikut :



1. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik Bandar Udara Sanggu Buntok.

Indikator Kinerja Kegiatan sebagai berikut :

- a. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (SAKIP);
- b. Jumlah dokumen SPIP;
- c. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara;
- d. Nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi;
- e. Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP).

Adapun sasaran Kinerja Utama yang akan dicapai oleh Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok tahun 2025-2029 sebagai berikut :

**Tabel 2.1**  
**Sasaran Kinerja Utama Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok dan Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)**

| NO | SASARAN                                            | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                       | SATUAN |
|----|----------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------|--------|
| 1  | Meningkatnya konektivitas transportasi udara       | 1.1                        | Jumlah Penumpang yang diangkut                        | Orang  |
|    |                                                    | 1.2                        | Jumlah Kargo yang diangkut                            | Kg     |
|    |                                                    | 1.3                        | Jumlah pergerakan pesawat                             | Angka  |
|    |                                                    | 1.4                        | Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara    | Nilai  |
| 2  | Meningkatnya keselamatan dan keamanan Bandar Udara | 2.1                        | Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara | %      |
|    |                                                    | 2.2                        | Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara    | %      |



**Tabel 2.2**  
**Sasaran Kinerja Penunjang Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok dan Indikator Kinerja Kegiatan (IKP)**

| NO | SASARAN                                                                             | INDIKATOR KINERJA PENUNJANG |                                                                           | SATUAN  |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1  | Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik Bandar Udara Sanggu Buntok | 1.1                         | Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (SAKIP) | Dokumen |
|    |                                                                                     | 1.2                         | Jumlah dokumen SPIP                                                       | Dokumen |
|    |                                                                                     | 1.3                         | Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                        | %       |
|    |                                                                                     | 1.4                         | Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi                     | Rupiah  |
|    |                                                                                     | 1.5                         | Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)         | %       |

Sasaran dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan sebagai berikut :

| Program                            | Kegiatan                                                         |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Program Infrastruktur Konektivitas | Penunjang Teknis Transportasi Udara                              |
| Program Dukungan Manajemen         | Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara |

Penetapan target tahunan dari indikator kinerja kegiatan (IKK) Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok tahun 2025-2029 dapat dilihat pada lampiran dokumen Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025-2029.



## **B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok**

Pencapaian kinerja suatu instansi pemerintah dikaitkan dengan sejauh mana organisasi tersebut telah melakukan upaya-upaya strategis dan operasional untuk mencapai sasaran dan tujuan dalam rangka pemenuhan visi dan misinya.

Untuk mengukur kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok, capaian kinerja pada setiap kegiatan yang mendukung pemenuhan sasaran tertentu dilakukan pengukuran dengan membandingkan antara realisasi yang dicapai dengan rencana tingkat capaian yang telah ditetapkan, sebagai tolak ukur keberhasilan atau kegagalan tahunan organisasi.

Dalam rangka mengoperasionalkan rencana strategis, setiap tahunnya Perencanaan Strategis dituangkan dalam suatu Rencana Kinerja Tahunan (*Annual Performance Plan*). Rencana strategis bukanlah satu-satunya dokumen yang menjadi acuan dalam menyusun suatu rencana kinerja. Selain Renstra dokumen lain atau peraturan lain yang menjadi acuan adalah Undang – Undang No. 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional, Undang - Undang No. 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara, Undang No. 27 Tahun 2009 tentang MPR, DPR, DPD dan DPRD. Rencana Kinerja merupakan rencana kerja tahunan sebagai penjabaran lebih lanjut dari perencanaan stratejik, yang di dalamnya memuat seluruh target kinerja yang hendak dicapai dalam satu tahun mendatang dengan menunjukkan sejumlah indikator kinerja kunci (*key performance indicators*) yang relevan. Indikator dimaksud meliputi indikator-indikator pencapaian sasaran yang merupakan indikator kinerja kegiatan. Rencana kinerja ini merupakan tolak ukur yang digunakan dalam menilai keberhasilan/kegagalan penyelenggaraan pemerintah untuk periode 1 (satu) tahun kedepan. Dokumen rencana kinerja antara lain berisikan informasi mengenai : sasaran, indikator kinerja yang merupakan indikator kinerja kegiatan dan target yang akan dicapai pada periode bersangkutan sesuai dengan target yang ditetapkan dalam rencana strategis.



Sasaran dalam Rencana Strategis Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok dilaksanakan melalui Program Infrastruktur Konektivitas dan masing-masing sasaran dapat dicapai melalui kegiatan sebagai berikut :

1. Penunjang Teknis Transportasi Udara;
2. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan BMN, dan Umum Transportasi Udara.

Rencana Kinerja Tahunan Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025 adalah sebagai berikut :

**Tabel 2.3**  
**Rencana Kinerja Tahunan UPBU Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025**

| No | Sasaran Program / Kegiatan                                                          | Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) |                                                                         | Target |         |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| 1  | 2                                                                                   | 3                                |                                                                         | 4      |         |
| 1. | Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara                               | 1.                               | Jumlah Penumpang yang diangkut                                          | 375    | Orang   |
|    |                                                                                     | 2.                               | Jumlah pergerakan pesawat                                               | 172    | Angka   |
|    |                                                                                     | 3.                               | Jumlah Kargo yang diangkut                                              | 49     | Kg      |
|    |                                                                                     | 4.                               | Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara                      | 88     | Nilai   |
| 2. | Meningkatnya keselamatan dan keamanan Bandar Udara                                  | 1.                               | Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara                   | 100    | Persen  |
|    |                                                                                     | 2.                               | Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara                      | 100    | Persen  |
| 3. | Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik Bandar Udara Sanggu Buntok | 1.                               | Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) | 6      | Dokumen |
|    |                                                                                     | 2.                               | Jumlah dokumen SPIP                                                     | 3      | Dokumen |



| No | Sasaran Program / Kegiatan | Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) |                                                                   | Target          |            |
|----|----------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|
| 1  | 2                          | 3                                |                                                                   | 4               |            |
|    |                            | 3.                               | Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                | 100             | Persentase |
|    |                            | 4.                               | Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi             | 143.441.144.246 | Rupiah     |
|    |                            | 5.                               | Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) | 100             | Persentase |



### C. Perjanjian Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok

Perjanjian Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok tahun 2025, merupakan bentuk tekad Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok dalam mewujudkan "Good Governance" dengan mengimplementasikan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) yang merupakan alat ukur keberhasilan organisasi serta menjadi dasar penilaian dalam evaluasi akuntabilitas kinerja pada akhir tahun anggaran 2025.

Perjanjian Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok ini merupakan butir-butir kesepakatan kinerja atau persetujuan kinerja (*performance Agreement*) ataupun service agreement dan dokumen "kontrak" antara Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok dan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara.

Pada konteks implementasi AKIP, Penetapan Kinerja ini adalah rencana kinerja tahunan (*annual performance plan*) merupakan penjabaran dari Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) tahun 2025-2029 dan Rencana Strategis Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok tahun 2025-2029, yang memuat tujuan dan sasaran yang akan dicapai dalam lima tahun kedepan. Penetapan Kinerja ini untuk merinci dan memperjelas target-target kinerja yang akan dicapai kurun waktu satu tahun serta untuk mempermudah terkait dengan sumber daya dan anggaran.

Perjanjian Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025, adalah Perjanjian Kinerja Tinjau Ulang yang disebabkan oleh adanya perubahan DIPA kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok dan adanya perubahan indikator kinerja dari sasaran strategis.

Maksud perjanjian kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok tahun 2025 adalah untuk mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil. Dalam mewujudkan target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan (Renstra), maka ditetapkan target kinerja tahunan sebagai berikut :



**Tabel 2.4**  
**Perjanjian Kinerja UPBU Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025 (PK REVISI & PENJELASAN HASIL REVISI PADA TABEL 2.6)**

| No | Sasaran Program / Kegiatan                                                          | Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) |                                                                         | Target          |            |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|
| 1  | 2                                                                                   | 3                                |                                                                         | 4               |            |
| 1. | Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara                               | 1.                               | Jumlah Penumpang yang diangkut                                          | 375             | Orang      |
|    |                                                                                     | 2.                               | Jumlah pergerakan pesawat                                               | 172             | Angka      |
|    |                                                                                     | 3.                               | Jumlah Kargo yang diangkut                                              | 49              | Kg         |
|    |                                                                                     | 4.                               | Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara                      | 88              | Nilai      |
| 2. | Meningkatnya keselamatan dan keamanan Bandar Udara                                  | 1.                               | Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara                   | 100             | Persen     |
|    |                                                                                     | 1                                | Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara                      | 100             | Persen     |
| 3. | Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik Bandar Udara Sanggu Buntok | 1.                               | Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) | 100             | Dokumen    |
|    |                                                                                     | 2.                               | Jumlah dokumen SPIP                                                     | 6               | Dokumen    |
|    |                                                                                     | 3.                               | Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                      | 100             | Persentase |
|    |                                                                                     | 4.                               | Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi                   | 143.441.144.246 | Rupiah     |
|    |                                                                                     | 5.                               | Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)       | 100             | Persentase |



Dalam rangka pencapaian target selama Tahun 2025, dialokasikan anggaran sebagai pendukung dalam pelaksanaan kegiatan dengan rincian sebagai berikut :

**Tabel 2.5**  
**Alokasi Anggaran DIPA UPBU Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025**

| <b>Kegiatan</b> |                                    | <b>Anggaran</b>     |
|-----------------|------------------------------------|---------------------|
| 1.              | Program Infrastruktur Konektivitas | Rp 1.444.543.000,00 |
| 2.              | Program Dukungan Manajemen         | Rp 8.086.762.000,00 |



**Tabel 2.6**  
**Revisi Perjanjian Kinerja UPBU Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025**

| No | Sasaran Program / Kegiatan                                                          | Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) |                                                                         | Target          |            |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|
| 1  | 2                                                                                   | 3                                |                                                                         | 4               |            |
| 1. | Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara                               | 1.                               | Jumlah Penumpang yang diangkut                                          | 375             | Orang      |
|    |                                                                                     | 2.                               | Jumlah pergerakan pesawat                                               | 125             | Angka      |
|    |                                                                                     | 3.                               | Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara                      | 88              | Nilai      |
| 2. | Meningkatnya keselamatan dan keamanan Bandar Udara                                  | 1.                               | Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara                   | 100             | Persen     |
|    |                                                                                     | 2.                               | Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara                      | 100             | Persen     |
| 4. | Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik Bandar Udara Sanggu Buntok | 1.                               | Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) | 6               | Dokumen    |
|    |                                                                                     | 2.                               | Jumlah dokumen SPIP                                                     | 3               | Dokumen    |
|    |                                                                                     | 3.                               | Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                      | 100             | Persentase |
|    |                                                                                     | 4.                               | Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi                   | 138.522.535.706 | Rupiah     |
|    |                                                                                     | 5.                               | Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)       | 100             | Persentase |



Perjanjian Kinerja Tahun 2025 dilakukan revisi target dalam Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) dalam hal sebagai berikut :

1. Pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Jumlah Pergerakan Pesawat mengalami perubahan penurunan target karena menurunnya jumlah pelayanan penerbangan perintis sampai dengan bulan november 2025 sebesar 124 Pergerakan Pesawat dari target 172 Pergerakan Pesawat.
2. Pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Jumlah Kargo yang diangkut mengalami perubahan penurunan target karena penurunan jumlah pelayanan Kargo sampai dengan bulan november 2024 sebesar 0 Kg dari target 49 Kg.
3. Pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi mengalami perubahan target karena pada neraca BMN mengalami Akumulasi Penyusutan Aset sampai dengan bulan november 2025 menjadi sebesar Rp. 138.522.535.706 dari target Rp. 143.441.144.246.
4. Pada Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) persentase realisasi anggaran belanja mengacu pada pagu efektif (pagu anggaran berjalan dikurangi nilai blokir).

Dalam rangka pencapaian target selama Tahun 2025 dilakukan revisi anggaran dalam hal Automatic Adjustment Anggaran, optimalisasi anggaran dan penambahan anggaran, sehingga dialokasikan anggaran sebagai pendukung dalam pelaksanaan kegiatan dengan rincian Revisi sebagai berikut :

**Tabel 2.7**  
**Revisi Alokasi Anggaran DIPA (Base-on Pagu Anggaran Efektif) UPBU Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025**

| Kegiatan |                                    | Anggaran            |
|----------|------------------------------------|---------------------|
| 1.       | Program Infrastruktur Konektivitas | Rp 1.002.959.000,00 |
| 2.       | Program Dukungan Manajemen         | Rp 6.768.000.000,00 |



### BAB III

#### AKUNTABILITAS KINERJA

##### A. Capaian Kinerja

Pengukuran kinerja dapat dilakukan menggunakan 2 (dua) cara penghitungan seperti berikut :

1. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin baik, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus :

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

2. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin buruk, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus :

$$\frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$



**Tabel 3.1 Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025 (MENGUNAKAN TARGET PK REVISI)**

| Sasaran Program                  | IKK Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggalih Buntok     | Target | Satuan     | Realisasi  |            |            |            |       | Prosentase (%) |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------|------------|------------|------------|------------|------------|-------|----------------|
|                                  |                                                                           |        |            | Triwulan 1 | Triwulan 2 | Triwulan 3 | Triwulan 4 | TOTAL |                |
| 1                                | Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara                     |        |            |            |            |            |            |       |                |
|                                  | 1 Jumlah Penumpang yang diangkut                                          | 375    | Orang      | 95         | 113        | 148        | 115        | 473   | 126,130        |
|                                  | 2 Jumlah pergerakan pesawat                                               | 125    | Angka      | 36         | 32         | 36         | 32         | 132   | 105,600        |
|                                  | 3 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara                      | 88     | Persentase | 98,13      | 94,38      | 100        | 100        | 100   | 113,640        |
| <b>Rata-rata Capaian Sasaran</b> |                                                                           |        |            |            |            |            |            |       |                |
| 2                                | Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara                        |        |            |            |            |            |            |       |                |
|                                  | 1 Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara                      | 100    | Persentase | 100        | 100        | 100        | 100        | 100   | 100,000        |
|                                  | 2 Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara                   | 100    | Persentase | 100        | 100        | 100        | 100        | 100   | 100,000        |
| <b>Rata-rata Capaian Sasaran</b> |                                                                           |        |            |            |            |            |            |       |                |
| 3                                | Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik                  |        |            |            |            |            |            |       |                |
|                                  | 1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) | 6      | Dokumen    | 5          | 0          | 0          | 0          | 1     | 100,000        |
|                                  | 2 Jumlah dokumen SPIP                                                     | 3      | Dokumen    | 0          | 3          | 0          | 0          | 0     | 100,000        |
|                                  | 3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                      | 100    | Persentase | 26,44      | 24,83      | 18,69      | 28,62      | 98,58 | 98,58          |



| Sasaran Program                                                                | IKK Kantor Unit<br>Penyelenggara Bandar Udara<br>Kelas III Sanggu Buntok | Target          | Satuan     | Realisasi       |                 |                 |                 |                 | Prosentase<br>(%) |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|
|                                                                                |                                                                          |                 |            | Triwulan 1      | Triwulan 2      | Triwulan 3      | Triwulan 4      | TOTAL           |                   |
|                                                                                | 4 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi                  | 138.522.535.706 | Rupiah     | 140.937.335.519 | 140.937.335.519 | 138.522.535.706 | 138.522.535.706 | 138.522.535.706 | 100,000           |
|                                                                                | 5 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)      | 100             | Persentase | 15,34           | 26,85           | 86,52           | 47,32           | 176,03          | 176,030           |
| Rata-rata Capaian Sasaran                                                      |                                                                          |                 |            |                 |                 |                 |                 |                 | 114,922           |
| Rata-rata Capaian Sasaran Kinerja UPBU Kelas III Sanggu Buntok (E-Performance) |                                                                          |                 |            |                 |                 |                 |                 |                 | 111,998           |

Catatan : Hasil Rata-rata Capaian Sasaran Kinerja di Bagi total Indikator (10 Indikator)



**Tabel 3.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2021 sampai dengan Tahun 2025 (MENGUNAKAN TARGET PK REVISI)**

| No Sasaran Strategis                                    | Indikator Kinerja                                      | Satuan      | Tahun 2021 |           | Tahun 2022 |           | Tahun 2023 |         | Tahun 2024 |           |         | Tahun 2025 |           |         |     |         |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|---------|------------|-----------|---------|------------|-----------|---------|-----|---------|
|                                                         |                                                        |             | Target PK  | Realisasi | %          | Target PK | Realisasi  | %       | Target PK  | Realisasi | %       | Target PK  | Realisasi | %       |     |         |
| 1)Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara | 1.1 Jumlah Penumpang yang diangkut                     | Orang       | 60         | 0         | 0,000      | 60        | 17         | 28,333  | 60         | 169       | 281,667 | 375        | 408       | 108,800 | 473 | 126,133 |
|                                                         | 1.2 Jumlah pergerakan pesawat                          | Angka       | 12         | 0         | 0,000      | 12        | 6          | 50,000  | 12         | 42        | 350,000 | 172        | 188       | 105,302 | 132 | 105,600 |
|                                                         | 1.3 Jumlah Kargo yang diangkut                         | Kg          | 0          | 0         | 0,000      | 100       | 77         | 77,000  | 100        | 0         | 0,000   | 49         | 49        | 100,000 | 0   | 0,000   |
|                                                         | 1.4 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara | Persen tase | 83         | 86,5      | 104,217    | 85        | 92,14      | 108,400 | 86         | 91,75     | 106,686 | 87         | 98,75     | 113,506 | 100 | 113,636 |
| Rata Capaian Sasaran                                    |                                                        |             |            |           | 34,739     |           |            | 65,933  |            |           | 184,588 |            |           | 107,902 |     | 115,123 |



| No | Sasaran Strategis                                  | Indikator Kinerja                                         | Satuan     | Tahun 2021 |           | Tahun 2022 |           | Tahun 2023 |         | Tahun 2024 |           | Tahun 2025 |         |
|----|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|---------|------------|-----------|------------|---------|
|    |                                                    |                                                           |            | Target PK  | Realisasi | %          | Target PK | Realisasi  | %       | Target PK  | Realisasi | %          | %       |
| 2  | Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara | 2.1 Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara    | Persentase | 1          | 1         | 100,000    | 100       | 100        | 100,000 | 100        | 100       | 100,000    | 100,000 |
|    |                                                    | 2.2 Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara | Persentase | 9          | 9         | 100,000    | 100       | 100        | 100,000 | 100        | 100       | 100,000    | 100,000 |
|    | Rata-rata Capaian Sasaran                          |                                                           |            |            |           | 100,000    |           |            | 100,000 |            |           | 100,000    | 100,000 |



| No Sasaran Strategis                                           | Indikator Kinerja                                                           | Satuan      | Tahun 2021      |                 |         | Tahun 2022      |                 |         | Tahun 2023      |                 |         | Tahun 2024      |                 |         | Tahun 2025      |                 |         |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|---------|
|                                                                |                                                                             |             | Target PK       | Realisasi       | %       | Target PK       | Realisasi       | %       | Target PK       | Realisasi       | %       | Target PK       | Realisasi       | %       | Target PK       | Realisasi       | %       |
| 3 Meningkatkan Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik     | 3.1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) | Doku men    | 6               | 6               | 100,000 | 6               | 6               | 100,000 | 6               | 6               | 100,000 | 6               | 6               | 100,000 | 6               | 6               | 100,000 |
|                                                                | 3.2 Jumlah dokumen SPIP                                                     | Doku men    | 3               | 1               | 33,333  | 3               | 1               | 33,333  | 3               | 3               | 100,000 | 3               | 3               | 100,000 | 3               | 3               | 100,000 |
|                                                                | 3.3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                      | Persen tase | 100             | 93,62           | 93,620  | 100             | 95,73           | 95,730  | 100             | 99,61           | 99,610  | 100             | 92,94           | 92,940  | 100             | 96,58           | 96,580  |
|                                                                | 3.4 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi                   | Rupiah      | 172.001.442.978 | 157.522.958.844 | 91,562  | 172.051.442.978 | 157.522.958.844 | 91,566  | 157.522.958.844 | 148.723.031.925 | 94,414  | 148.723.031.925 | 143.441.144.246 | 96,449  | 138.522.535.706 | 138.522.535.706 | 100,000 |
|                                                                | 3.5 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)       | Persen tase | 39.935.215      | 19.574.000      | 49,435  | 39.907.215      | 19.113.831      | 44,130  | 39.927.215      | 30.647.536      | 76,759  | 39.927.215      | 56.338.536      | 141,103 | 43.846.000      | 77.183.749      | 176,034 |
| Rata-rata Capaian Sasaran                                      |                                                                             |             |                 |                 | 73,594  |                 |                 | 72,950  |                 |                 | 94,156  |                 |                 | 106,098 |                 |                 | 114,923 |
| Rata-rata Capaian Sasaran Kinerja UPBU Kelas III Sanggu Buntok |                                                                             |             |                 |                 | 69,440  |                 |                 | 79,620  |                 |                 | 181,580 |                 |                 | 104,667 |                 |                 | 111,998 |



**Tabel 3.3 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis dari Tahun 2021 sampai dengan Tahun 2025**

| No Sasaran Strategis                                     | Indikator Kinerja                                      | Satuan      | Tahun 2021     |           |         | Tahun 2022     |           |         | Tahun 2023     |           |         | Tahun 2024     |           |           | Tahun 2025     |           |         |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------|----------------|-----------|---------|----------------|-----------|---------|----------------|-----------|---------|----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|---------|
|                                                          |                                                        |             | Target Renstra | Realisasi | %       | Target Renstra | Realisasi | %       | Target Renstra | Realisasi | %       | Target Renstra | Realisasi | %         | Target Renstra | Realisasi | %       |
| 1) Meningkatkan Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara | 1.1 Jumlah Penumpang yang diangkut                     | Orang       | 60             | 0         | 0,000   | 60             | 17        | 28,333  | 60             | 169       | 281,667 | 60             | 408       | 680,000   | 375            | 473       | 126,133 |
|                                                          | 1.2 Jumlah Kargo yang diangkut                         | Kg          | 100            | 0         | 0,000   | 100            | 77        | 77,000  | 100            | 0         | 0,000   | 100            | 49        | 49,000    | 49             | 0         | 0,000   |
|                                                          | 1.3 Jumlah pegerakan pesawat                           | Angka       | 12             | 0         | 0,000   | 12             | 6         | 50,000  | 12             | 42        | 350,000 | 12             | 188       | 1.566,667 | 172            | 132       | 76,744  |
|                                                          | 1.4 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara | Persen tase | 83             | 86,5      | 104,217 | 85             | 92,14     | 108,400 | 86             | 91,75     | 106,686 | 87             | 98,75     | 113,506   | 88             | 100       | 113,636 |
| Rata Capaian Sasaran                                     |                                                        |             |                |           | 34,739  |                |           | 65,933  |                |           | 184,588 |                |           | 602,293   |                |           | 79,128  |



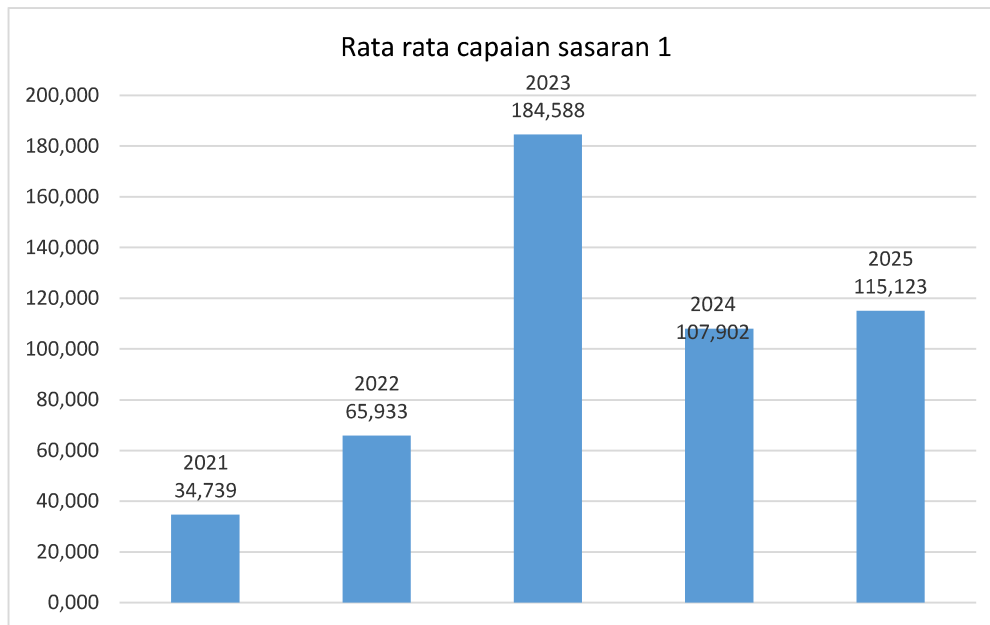
| No | Sasaran Strategis                                  | Indikator Kinerja                                         | Satuan      | Tahun 2021     |           |         | Tahun 2022     |           |         | Tahun 2023     |           |         | Tahun 2024     |           |         | Tahun 2025     |           |         |
|----|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------|----------------|-----------|---------|----------------|-----------|---------|----------------|-----------|---------|----------------|-----------|---------|----------------|-----------|---------|
|    |                                                    |                                                           |             | Target Renstra | Realisasi | %       | Target Renstra | Realisasi | %       | Target Renstra | Realisasi | %       | Target Renstra | Realisasi | %       | Target Renstra | Realisasi | %       |
| 2  | Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara | 2.1 Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara    | Persen tase | 1              | 1         | 100,000 | 100            | 100       | 100,000 | 100            | 100       | 100,000 | 100            | 100       | 100,000 | 100            | 100       | 100,000 |
|    |                                                    | 2.2 Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara | Persen tase | 9              | 9         | 100,000 | 100            | 100       | 100,000 | 100            | 100       | 100,000 | 100            | 100       | 100,000 | 100            | 100       | 100,000 |
|    | Rata-rata Capaian Sasaran                          |                                                           |             |                |           | 100,000 |                |           | 100,000 |                |           | 100,000 |                |           | 100,000 |                |           | 100,000 |



| No Sasaran Strategis                                           | Indikator Kinerja                                                           | Satuan      | Tahun 2021      |                 |         | Tahun 2022      |                 |         | Tahun 2023      |                 |         | Tahun 2024      |                 |         | Tahun 2025      |                 |         |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|---------|
|                                                                |                                                                             |             | Target Renstra  | Realisasi       | %       | Target Renstra  | Realisasi       | %       | Target Renstra  | Realisasi       | %       | Target Renstra  | Realisasi       | %       | Target Renstra  | Realisasi       | %       |
| 3 Meningkatkan Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik     | 3.1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) | Dokumen     | 6               | 6               | 100,000 | 6               | 6               | 100,000 | 6               | 6               | 100,000 | 6               | 6               | 100,000 | 6               | 6               | 100,000 |
|                                                                | 3.2 Jumlah dokumen SP                                                       | Dokumen     | 3               | 1               | 33,333  | 3               | 1               | 33,333  | 3               | 3               | 100,000 | 3               | 3               | 100,000 | 3               | 3               | 100,000 |
|                                                                | 3.3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                      | Persen tase | 95              | 93,62           | 98,547  | 100             | 95,73           | 95,730  | 100             | 99,61           | 99,610  | 100             | 92,94           | 92,940  | 100             | 98,58           | 98,580  |
|                                                                | 3.4 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi                   | Rupiah      | 172.001.442.978 | 157.522.958.844 | 91,582  | 172.061.442.978 | 157.522.958.844 | 91,556  | 157.522.958.844 | 148.723.031.325 | 94,414  | 148.723.031.325 | 143.441.144.246 | 96,449  | 143.441.144.246 | 138.522.535.706 | 96,571  |
|                                                                | 3.5 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)       | Persen tase | 39.595.215      | 19.574.000      | 49,435  | 39.907.215      | 19.113.831      | 44,130  | 39.927.215      | 30.647.536      | 76,759  | 39.927.215      | 56.338.436      | 141,103 | 43.884.000      | 77.183.749      | 175,961 |
| Rata-rata Capaian Sasaran                                      |                                                                             |             |                 |                 | 74,580  |                 |                 | 72,950  |                 |                 | 94,156  |                 |                 | 106,098 |                 |                 | 114,222 |
| Rata-rata Capaian Sasaran Kinerja UPBU Kelas III Sanggu Buntok |                                                                             |             |                 |                 | 69,440  |                 |                 | 79,620  |                 |                 | 181,580 |                 |                 | 269,470 |                 |                 | 97,783  |



## 1. Sasaran “Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara”



**Grafik 3.1** Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2021 - 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” dalam kurun waktu 5 tahun (Periode Tahun 2021 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 115,123%, sementara tingkat kegagalan mencapai nilai 0%. Adapun kegagalan dikontribusi oleh kegagalan pada tahun 2021 Sampai dengan 2022. sebagaimana ditunjukkan pada grafik di atas. Hal ini dikarenakan Kegiatan kegagalan pencapaian pada empat Indikator dimana pada tahun 2021 sebesar 34,74% dan 2022 sebesar 65,93% yang diakibatkan oleh hal-hal sebagai berikut :

1. Menurunnya jumlah penumpang dan kargo yang bisa dilayani
2. Masih Terbatasnya Rute penerbangan perintis yang melayani satu kali dalam seminggu yaitu buntok – banjarmasin (PP)
3. Sering terjadinya reschedule mendadak dari pihak airlines mengakibatkan kekecewaan serta menurunnya minat dari pengguna jasa transportasi udara
4. Fasilitas sisi udara yang masih minim terutama panjang runway 750 m yang hanya mampu untuk didarati sekelas pesawat type grand caravan dan twin otter.



Pencapaian sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui:

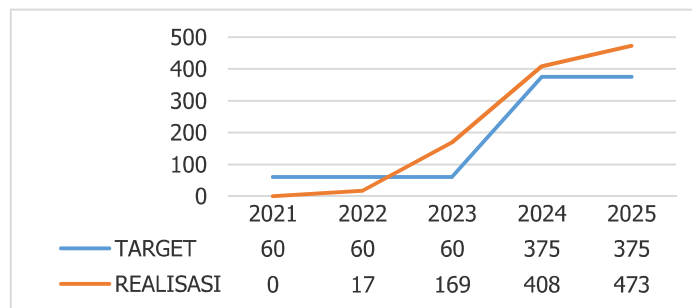
1. Jumlah Penumpang yang dilayani
2. Jumlah Kargo yang Diangkut
3. Kegiatan Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani
4. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan bandar udara

Berikut adalah penjelasan detail terkait indikator pembentuknya:

**a. Jumlah Penumpang yang dilayani**



**Grafik 3.2** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani”



**Grafik 3.3** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2021 – 2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Penumpang yang dilayani sebesar 126,133% dengan nilai realisasi sebesar 473 Orang Penumpang terhadap target sebesar 375 Orang Penumpang.

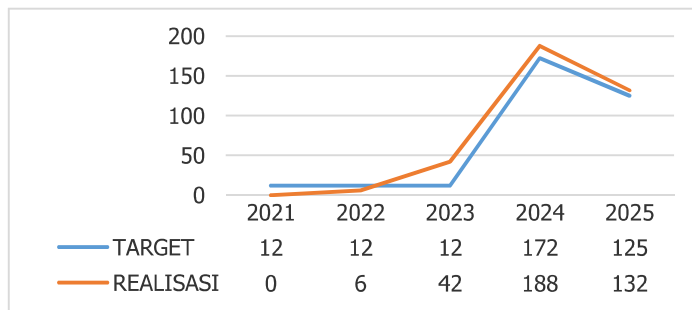
Pencapaian target / Kegagalan Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Kurangnya dukungan pemerintah daerah dalam pelayanan penerbangan Perintis dimana penerbangan Perintis di Bandara Sanggu telah vakum selama 2 Tahun;
2. Masih kurangnya promosi dan sosialisasi terhadap para pengguna jasa transportasi udara di Kabupaten Barito Selatan serta beberapa kabupaten terdekat.

**b. Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani**



**Grafik 3.4** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”



**Grafik 3.5** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2021 – 2025

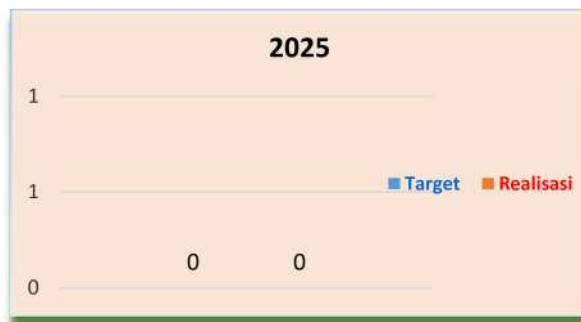
Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

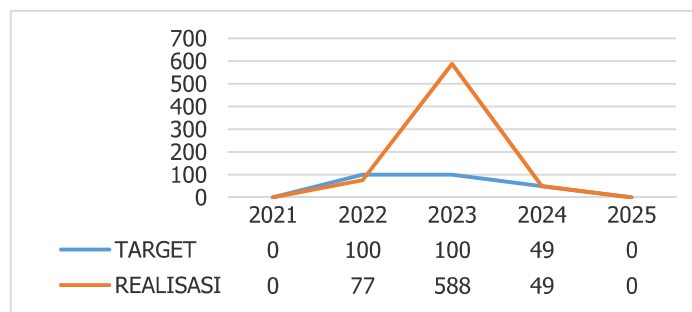
Pada tahun 2025 dilakukan revisi target indikator Sehubungan dengan capaian indikator Jumlah Pergerakan Pesawat Kantor UPBU Kelas III Sanggu pada Triwulan III Tahun 2025 yang baru mencapai 66,67% dari target 100%, dipandang perlu dilakukan penyesuaian terhadap target Perjanjian Kinerja (PK) pada triwulan IV. Revisi target awal dari semula 172 (seratus tujuh puluh dua) pergerakan pesawat menjadi 125 (seratus dua puluh lima) pergerakan pesawat. Hal tersebut dilakukan agar lebih realistis dan selaras dengan progres kegiatan penerbangan yang telah berjalan, dengan tetap memperhatikan kondisi aktual pelaksanaan program dan kegiatan. Setelah dilakukan revisi target indikator didapatkan capaian indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani sebesar 105,600% dengan nilai realisasi sebesar 132 Pergerakan terhadap target sebesar 125 Pergerakan



c. Jumlah Kargo yang diangkut



**Grafik 3.6** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang diangkut”



**Grafik 3.7** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang diangkut” Tahun 2021 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

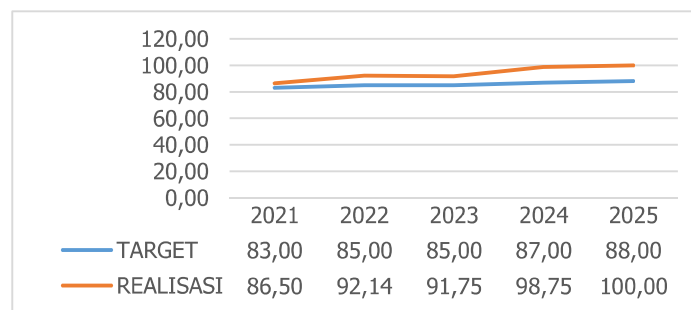
Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Jumlah Kargo yang diangkut sebesar 0% dengan nilai realisasi sebesar 0 Kg terhadap target sebesar 0 Kg. Dalam hal ini untuk indicator jumlah kargo yang diangkut direvisi (tidak menjadi target) dikarenakan tidak adanya fasilitas terminal kargo, penerbangan komersil dan kuota penerbangan printis di Bandara

Sunggu dengan jumlah pergerakan pesawat pada Bandar Udara Sanggu yang masih kurang terkait rute yang dibuka serta maskapai yang beroperasi di Bandar Udara Sanggu Sehingga tidak adanya kargo yang diangkut selain bagasi penumpang. Hal tersebut dilakukan agar lebih realistis dan selaras dengan progres kegiatan penerbangan yang telah berjalan, dengan tetap memperhatikan kondisi aktual pelaksanaan program dan kegiatan.

**d. Indeks Kepuasan jasa layanan Bandar Udara**



**Grafik 3.8** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara”



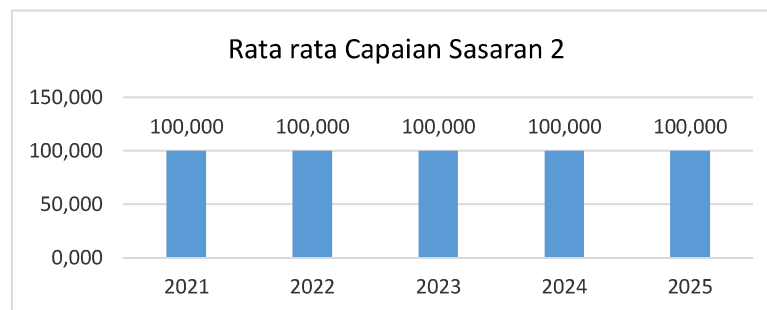
**Grafik 3.9** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara sebesar 113,640% dari target yang ditetapkan sebesar 88,000% hal ini dikarenakan masih tingginya antusias dan minat masyarakat terhadap pelayanan jasa penerbangan perintis dan komersil yang ada di bandara sanggu buntok. Dikarenakan adanya penerbangan perintis dan penerbangan tidak berjawal selama tahun 2025 maka survey yang dilakukan terhadap masyarakat calon pengguna jasa layanan bandar udara dan pengguna jasa penerbangan tidak berjadwal dan Perintis.

## 2. Sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara”



**Grafik 3.10** Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2021 - 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” dalam kurun waktu 5 tahun (Periode Tahun 2021 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 100,000%, sementara tingkat kegagalan mencapai nilai 0%. Adapun keberhasilan pada tahun 2025 sebagaimana ditunjukkan pada grafik di atas, dikarenakan konsistensi pencapaian pada indikator persentasi pemenuhan standar keselamatan dan keamanan bandar udara sanggu berupa :

Jumlah personil yang mencukupi dan Aerodome Manual yang updating

1. Dokumen Airport Emergency Plan yang sudah ada dan terupdate setiap tahunnya sesuai amandemen
2. Dokumen Airport Safety Plan yang sudah ada dan terupdate setiap tahunnya sesuai amandemen
3. Pemeliharaan Sarana Prasarana serta Fasilitas Keamanan dan Keselamatan Penerbangan.

Pencapaian sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui:

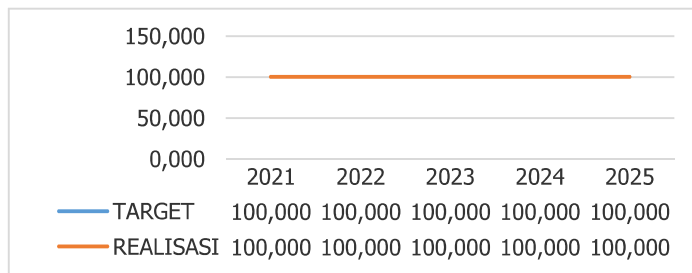
1. Persentasi pemenuhan standar keselamatan bandar udara
2. Persentasi pemenuhan standar keamanan bandar udara

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 2 (dua) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran :

#### 1. Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara



**Grafik 3.11** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara”



**Grafik 3.12** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara sebesar 100,000% dengan nilai realisasi sebesar 100,000% terhadap target sebesar 100,000% Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Capaian meliputi pemeliharaan fasilitas sisi udara pada tahun 2025 yaitu Pekerjaan Pemeliharaan Runway, Apron, Taxiway, Strip, Saluran, Pagar, Tanggul Landasan dan Semak Belukar Daerah Keamanan Terbatas. Hal ini dikarenakan terdapat kesesuaian antara usulan perencanaan dan realisasi, sehingga pekerjaan dapat terlaksana dengan baik serta proses pelaksanaan melalui Proses Penunjukan Langsung, kontrak dan serah terima pekerjaan mulai dari Januari 2025 sampai dengan selesai di bulan Desember 2025.
2. Capaian meliputi Pemeliharaan fasilitas sisi darat pada tahun 2025 yaitu Pemeliharaan Gedung Terminal, Gedung Kantor, Gedung Operasional, Parkir Kendaraan, dan Jalan Masuk Inspeksi. Hal ini dikarenakan terdapat kesesuaian antara usulan perencanaan dan realisasi, sehingga pekerjaan dapat terlaksana dengan baik serta proses pelaksanaan melalui Proses Penunjukan Langsung, kontrak dan serah terima pekerjaan mulai dari Januari 2025 sampai dengan selesai di bulan Desember 2025.

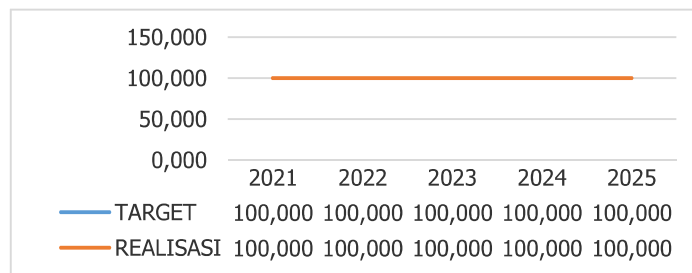


3. Capaian meliputi fasilitas Prasarana Penunjang pada tahun 2025 yaitu pemeliharaan peralatan dan mesin dan Pengadaan suku cadang peralatan elektronika, komunikasi dan listrik penerbangan. Hal ini dikarenakan terdapat kesesuaian antara usulan perencanaan dan realisasi, sehingga pekerjaan dapat terlaksana dengan baik serta proses pelaksanaan melalui Proses Penunjukan Langsung, kontrak dan serah terima pekerjaan mulai dari Januari 2025 sampai dengan selesai di bulan Desember 2025.

## 2. Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara



**Grafik 3.13** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara”



**Grafik 3.14** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

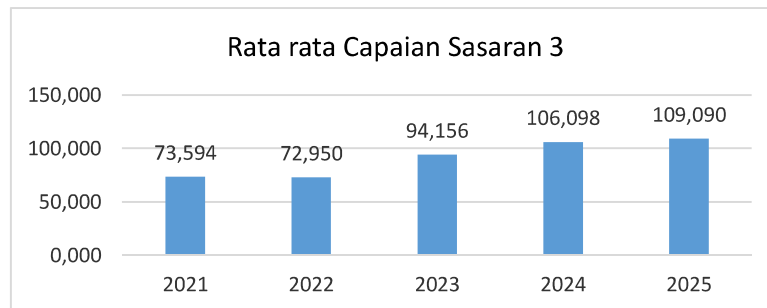
$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara sebesar 100,000% dengan nilai realisasi sebesar 100,000% terhadap target sebesar 100,000% Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Capaian pada tahun 2025 yaitu Pemeliharaan Peralatan keamanan. Hal ini dikarenakan terdapat kesesuaian antara usulan perencanaan dan realisasi, sehingga pekerjaan dapat terlaksana dengan baik serta proses pelaksanaan melalui Proses Penunjukan Langsung, kontrak dan serah terima pekerjaan mulai dari Januari 2025 sampai dengan selesai di bulan Desember 2025.
2. pelatihan Personil Keamanan dalam rangka untuk memperpanjang lisensi Personil Keamanan Penerbangan yang dilaksanakan oleh Ditkampen.
3. Penyusunan addendum Dokumen ASP (Airport Security Program). Hal ini dikarenakan terdapat kesesuaian antara usulan perencanaan dan realisasi, sehingga pekerjaan dapat terlaksana dengan baik serta proses pelaksanaan melalui Proses Eksistensi dan koordinasi dengan Ditkampen serta semua stackholders mulai dari Januari 2025 sampai dengan selesai penetapan di bulan Juni 2025.



### 3. Sasaran “Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”



**Grafik 3.15** Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2021 – 2025

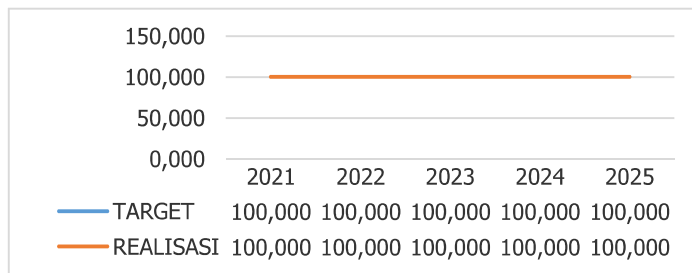
Capaian Sasaran “**Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik**” dalam kurun waktu 5 tahun (Periode Tahun 2021 - 2025) cenderung mengalami peningkatan

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 5 (lima) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran :

#### 1. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)



**Grafik 3.16** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”



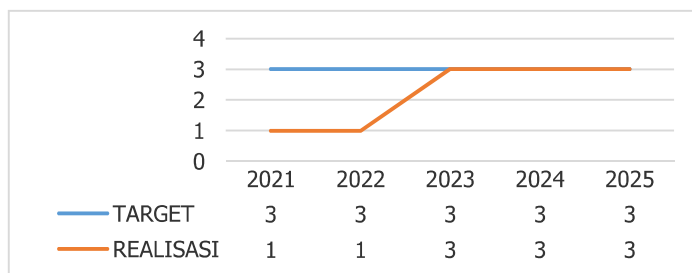
**Grafik 3.17** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebesar 100,000% dengan nilai realisasi sebesar 6 Dokumen terhadap target sebesar 6 Dokumen.

## 2. Jumlah Dokumen SPIP



**Grafik 3.18** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”



**Grafik 3.19** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2021 – 2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP sebesar 100,000% dengan nilai realisasi sebesar 3 Dokumen terhadap target sebesar 3 Dokumen. Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

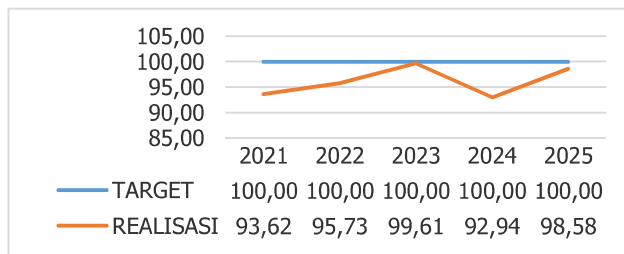
1. Telah terpenuhinya Dokumen CEE (Control Environment Evaluation) yang terdiri dari daftar kelemahan lingkungan pengendalian dan rencana tindak perbaikan.
2. Telah terpenuhinya Dokumen Daftar Resiko, Peta Resiko /Rangking Resiko dan rencana Tindak pengendalian kegiatan yang menjadi Tusi Unit Kerja Unit Kepatuhan Internal (UKI).

### 3. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara

#### a) Berdasarkan Pagu Anggaran Efektif



**Grafik 3.20** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”



**Grafik 3.21** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

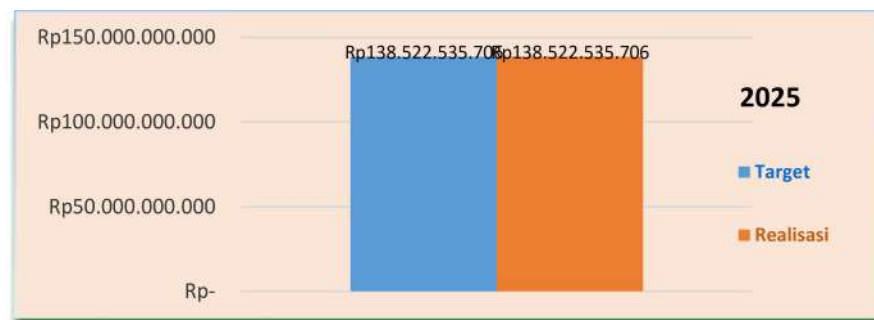
Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara sebesar 98,580% dengan nilai realisasi sebesar 98,580% terhadap target sebesar 100,000%

Dalam pelaksanaan kegiatan tingkat penyerapan anggaran bandar udara pada Triwulan II Tahun 2025 terdapat kendala berupa revisi anggaran dari unit eselon I berdasarkan Inpres No. 1 Tahun 2025 tentang efisiensi belanja dalam rangka pelaksanaan anggaran pendapatan dan belanja negara dan anggaran pendapatan dan belanja daerah tahun anggaran 2025 berupa pagu anggaran yang diblokir sebesar Rp. 2.946.988.000,- sehingga Pelaksanaan Realisasi Anggaran Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Tahun 2025 harus menyesuaikan dengan revisi anggaran yang terjadi. Hal tersebut berdasarkan pagu efektif yang terealisasi setelah pagu anggaran berjalan sebesar Rp. 10.717.947.000,- dikurangi dengan nilai blokir anggaran tahun 2025 sebesar Rp. 2.946.988.000,-. Sehingga pagu efektif menjadi sebesar Rp. 7.770.959.000,-

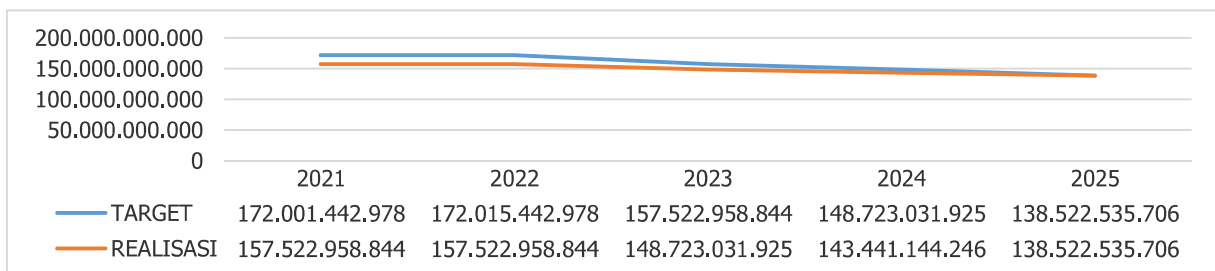
Sehubungan dengan capaian indikator Persentase Pemenuhan Realisasi Anggaran Kantor UPBU Kelas III Sanggu pada Triwulan III Tahun 2025 yang baru mencapai 64,07% dari target 100%, dipandang perlu dilakukan penyesuaian terhadap target Perjanjian Kinerja (PK) pada triwulan berikutnya.

Revisi target tersebut dilakukan agar lebih realistis dan selaras dengan progres realisasi anggaran yang telah berjalan, dengan tetap memperhatikan kondisi aktual pelaksanaan program dan kegiatan pada sisa tahun anggaran. Adapun batas revisi target indikator kinerja kunci (IKK) ditetapkan paling rendah sebesar 85%, mengacu pada batas minimal nilai Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA), sehingga tetap menjaga kualitas kinerja pengelolaan anggaran serta akuntabilitas pelaksanaan PK.

#### 4. Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi



**Grafik 3.22** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”



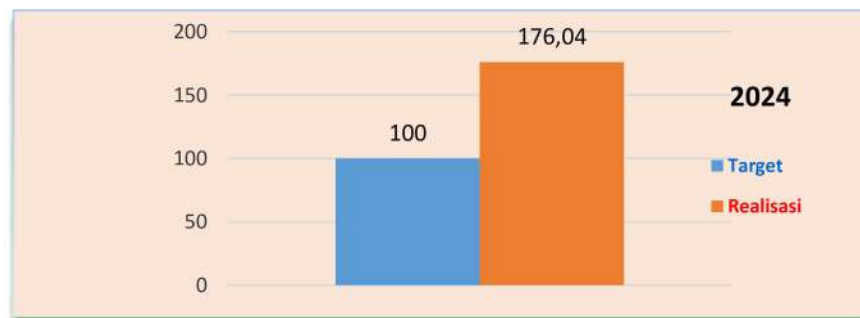
**Grafik 3.23** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2021 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

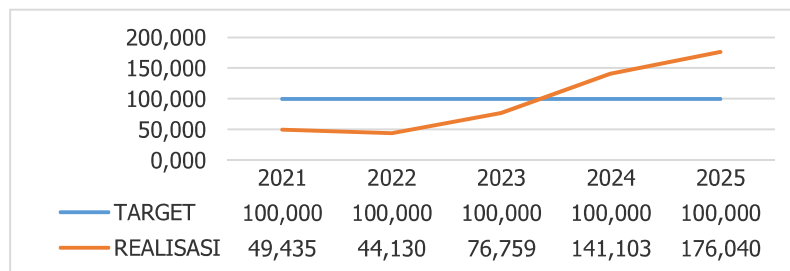
$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sebesar 96,45% dengan nilai realisasi sebesar Rp. 138.522.535.706,- terhadap target sebesar Rp. 138.522.535.706,- Hal ini dikarenakan sudah terinventarisasinya aset selama tahun 2025, tetapi adanya akumulasi penyusutan BMN serta revaluasi BMN dan tidak adanya penambahan aset.

#### 5. Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)



**Grafik 3.24** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”



**Grafik 3.25** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2021 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar 100,000% dengan nilai realisasi sebesar 176,040% terhadap target sebesar 176,040% Hal ini dikarenakan :

- a. Quota penerbangan perintis dan komersil yang bertambah;
- b. Meningkatnya minat penumpang akibat hanya terdapat satu rute penerbangan perintis buntok – banjarmasin (PP);
- c. Meningkat nya pendapatan PNBP dari Pas Bandar Udara
- d. Meningkatnya Pemanfaatan aset BMN, seperti pemasangan spanduk, iklan dan reklame dan lain sebagainya;



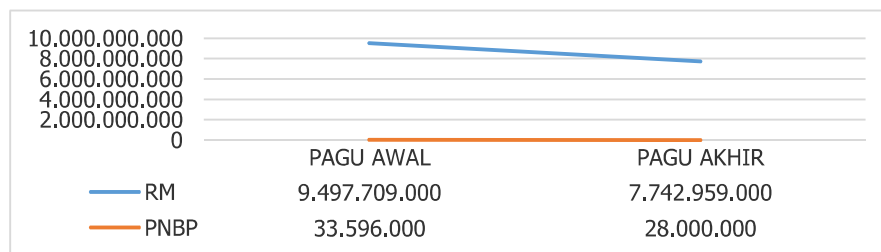
## B. Analisis Efisiensi Sumber Daya

### 1. Pagu Tahun 2025 (Berdasarkan Pagu Anggaran Efektif)

Pada awal tahun 2025, Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok mendapatkan alokasi anggaran (pagu anggaran) sebesar Rp. 9.497.709.000,- namun selama periode tahun 2025 terdapat 13 kali perubahan/revisi yang menyebabkan perubahan pagu anggaran tahun 2025 menjadi Rp. 7.770.959.000,- dengan rincian sebagai berikut :

**Tabel 3.4** Matriks Pagu Anggaran Tahun 2025 Berdasarkan Sumber Dana

| Sumber Dana  | Pagu Awal            | Pemotongan/<br>Pemblokiran | Penambahan           | Pagu Akhir           |
|--------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|
| RM           | 9.497.709.000        | 2.913.392.000              | 1.158.642.000        | 7.742.959.000        |
| PNBP         | 33.596.000           | 33.596.000                 | 28.000.000           | 28.000.000           |
| <b>Total</b> | <b>9.531.305.000</b> | <b>2.946.988.000</b>       | <b>1.186.642.000</b> | <b>7.770.959.000</b> |



**Grafik 3.26** Rincian Pagu Anggaran Tahun 2025 Berdasarkan Sumber Dana

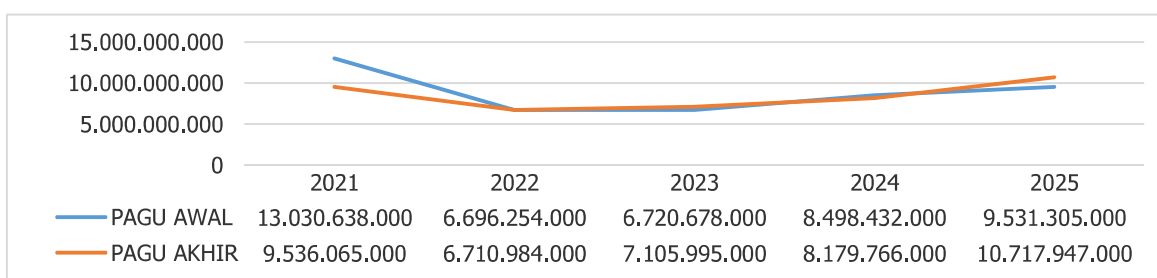
Pagu tersebut dipergunakan untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan yang ada dalam DIPA Tahun Anggaran 2025 dengan rincian sebagai berikut:

1. Penunjang Teknis Transportasi Udara sebesar Rp. 1.002.959.000,-
2. Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara sebesar Rp. 6.768.000.000,-

Perkembangan pagu anggaran pada Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok dari Tahun 2021 – 2025 dalam rangka pelaksanaan program pengelolaan dan penyelenggaraan transportasi udara disajikan pada tabel dan grafik berikut ini:

**Tabel 3.5** Matriks Perkembangan Pagu dari Tahun 2021 - 2025

| No | Tahun Anggaran | Pagu Awal            | Tambahan    | Pemotongan/<br>Pemblokiran | Jumlah        |
|----|----------------|----------------------|-------------|----------------------------|---------------|
| 1  | 2021           | 13.030.638.000       | -           | 3.494.573.000              | 9.536.065.000 |
| 2  | 2022           | 6.696.254.000        | 14.730.000  | 446.941.000                | 6.710.984.000 |
| 3  | 2023           | 6.720.678.000        | 385.317.000 | -                          | 7.105.995.000 |
| 4  | 2024           | 8.498.432.000        | 65.915.000  | 373.146.000                | 8.719.766.000 |
| 5  | 2025           | <b>9.531.305.000</b> | -           | 2.946.988.000              | 6.584.317.000 |



**Grafik 3.27** Perkembangan Pagu Anggaran dari Tahun 2021 - 2025

Berdasarkan penyerapan anggaran Tahun 2025 dapat ditentukan tingkat penyerapan dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Penyerapan} = \frac{\sum_{j=1}^2 RA \text{ bulan ke } j}{\sum_{j=1}^2 RPD \text{ bulan ke } j} \times 100\%$$

Dari rumus tersebut dapat diperoleh hasil penghitungan seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini :



**Tabel 3.6** Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan  
(Data RKAKL DIPA TA 2025 dan OMSPAN Kemenkeu TA 2025)

| NO. | BULAN     | RPD           | RPD KUMULATIF | REALISASI ANGGARAN | TK (TINGKAT PENYERAPAN) |
|-----|-----------|---------------|---------------|--------------------|-------------------------|
| 1   | Januari   | 667.010.000   | 667.010.000   | 431.446.248        | 64,68%                  |
| 2   | Februari  | 274.233.000   | 941.243.000   | 324.333.602        | 118,27%                 |
| 3   | Maret     | 778.298.000   | 1.719.541.000 | 805.187.813        | 103,45%                 |
| 4   | April     | 513.356.000   | 2.232.897.000 | 546.474.922        | 106,45%                 |
| 5   | Mei       | 671.379.000   | 2.904.276.000 | 534.206.086        | 79,57%                  |
| 6   | Juni      | 360.169.000   | 3.264.445.000 | 648.278.304        | 179,99%                 |
| 7   | Juli      | 729.868.000   | 3.994.313.000 | 543.236.775        | 74,43%                  |
| 8   | Agustus   | 994.540.000   | 4.988.853.000 | 766.149.898        | 77,04%                  |
| 9   | September | 1.008.450.000 | 5.997.303.000 | 646.858.100        | 64,14%                  |
| 10  | Oktober   | 862.840.000   | 6.860.143.000 | 799.568.235        | 92,67%                  |
| 11  | November  | 905.644.000   | 7.765.787.000 | 799.623.721        | 88,29%                  |
| 12  | Desember  | 5.173.000     | 7.770.960.000 | 815.630.049        | 15767,06%               |
|     |           | 7.770.960.000 |               | 7.660.993.753      | 1401,34%                |

Dari pengalokasian anggaran dan penyerapan tersebut dapat diukur konsistensi antara perencanaan dan implementasi dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$K = \frac{\sum_{i=1}^n \left( \frac{\sum_{j=1}^i RAbulankej}{\sum_{j=1}^i RPDbulanke} \times 100 \% \right)}{n}$$

Dari tabel dan rumus diatas dapat dilakukan penghitungan pengukuran konsistensi sebagai berikut :

$$K = \frac{64,68\% + 118,27\% + 103,45\% + 106,45\% + 79,57\% + 179,99\% + 74,43\% + 77,04\% + 64,14\% + 92,67\% + 88,29\% + 15.767,06\%}{12}$$

$$K = 1.401,34\%$$

Jadi, nilai pengukuran konsistensi antara perencanaan dan implementasi selama tahun 2025 sebesar 1.401,34%.



**Tabel 3.7** Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran **(MENGGUNAKAN TARGET PK REVISI)**

| Sasaran Program                                          | IKK                                                                       | Satuan     | Target (TVK)    | Realisasi (RVK)   | Capaian (%) | Pagu (Rp.000) | Realisasi (Rp.000) | % Keuangan | RAK/RVK    | PAK/TVK    | A/B  | (1-A/B) x 100% |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|-------------------|-------------|---------------|--------------------|------------|------------|------------|------|----------------|
| 1                                                        | 2                                                                         | 3          | 4               | 5                 | 6           | 7             | 8                  | 9          | 10         | 11         | 12   | 13             |
| Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara    | 1 Jumlah Penumpang yang diangkut                                          | Orang      | 375             | 473               | 126,13      | 20.000.000    | 20.000.000         | 100        | 42.283     | 53.333     | 1,26 | -26,13%        |
|                                                          | 2 Jumlah Kargo yang diangkut                                              | Kg         | 0               | 0                 | 0,00        | -             | -                  | 0          | 0          | 0          | 0,00 | 0,00%          |
|                                                          | 3 Jumlah pergerakan pesawat                                               | Pesawat    | 125             | 132               | 105,60      | 25.000.000    | 25.000.000         | 100        | 189.394    | 200.000    | 1,06 | -5,60%         |
|                                                          | 4 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara                      | Angka      | 88              | 100               | 113,64      | 4.850.000     | 4.850.000          | 100,0      | 48.500     | 55.114     | 1,14 | -13,64%        |
| Rata-rata Capaian Sasaran                                |                                                                           |            | 147             | 176,25            | 86,34       | 12.462.500    | 12.462.500         | 75         | 70.044     | 77.112     | 0,86 | 13,66%         |
| Meningkatnya Pelayanan Prasarana Bandar Udara            | 5 Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara                   | Paket      | 100             | 100               | 100         | 1.002.959.000 | 1.002.959.000      | 100        | 10.029.590 | 10.029.590 | 0,00 | 100,00%        |
|                                                          | 6 Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara                      | Paket      | 100             | 100               | 100         | 0             | 0                  | 0          | 0          | 0          | 0,00 | 100,00%        |
| Rata-rata Capaian Sasaran                                |                                                                           |            | 100,00          | 100,00            | 100         | 501.479.500   | 501.479.500        | 50         | 5.014.795  | 5.014.795  | 0,00 | 100,00%        |
| Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang Baik | 7 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) | Persentase | 6               | 6                 | 100         | 80.760.000    | 80.760.000         | 100,00     | 13.460.000 | 13.460.000 | 1,00 | 0,00%          |
|                                                          | 8 Jumlah dokumen SPIP                                                     | Dokumen    | 3               | 3                 | 100         | 0             | 0                  | 0,00       | 0          | 0          | 0,00 | 100,00%        |
|                                                          | 9 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                      | Dokumen    | 100             | 98,58             | 98,58       | 6.633.890.000 | 6.607.278.259      | 99,60      | 67.024.531 | 66.338.900 | 0,99 | 1,02%          |
|                                                          | 10 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi                  | Dokumen    | 138.522.535.706 | 138.522.535.706   | 100,00      | 3.500.000     | 3.500.000          | 100,00     | 0          | 0          | 1,00 | 0,00%          |
| Rata-rata Capaian Sasaran                                | 11 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)      | Persentase | 100             | 176,04            | 176,04      | 0             | 30.851.000         | 0,00       | 175.250    | 0          | 0,00 | 100,00%        |
|                                                          | Rata-rata Capaian Sasaran                                                 |            | 27.704.507.183  | 27.704.507.197,92 | 114,92      | 1.343.630.000 | 1.344.477.852      | 60         | 16.131.956 | 15.959.780 | 0,60 | 40,20%         |



Selain nilai pengukuran konsistensi, perlu diketahui efisiensi dan nilai efisiensi terhadap pemanfaatan sumber daya dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

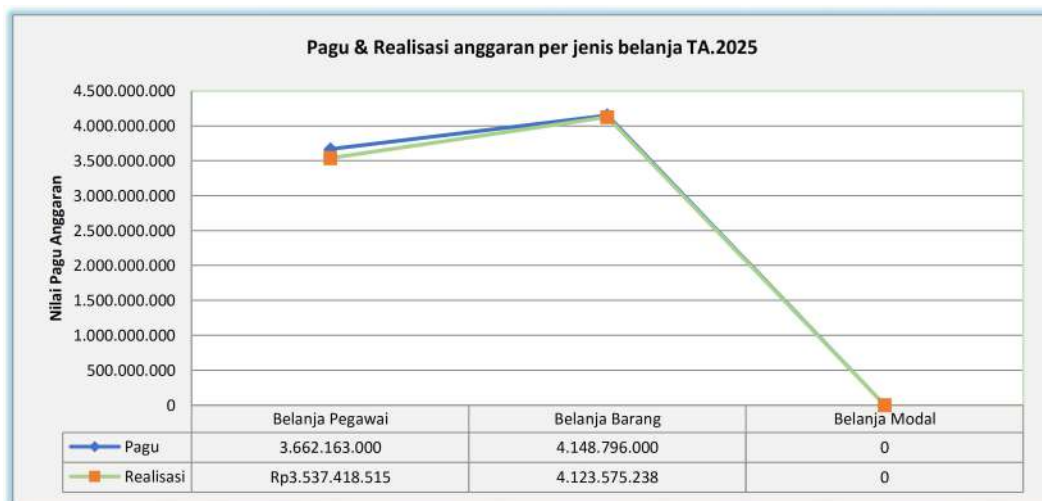
$$E = \frac{\sum_{i=1}^n \left( 1 - \frac{RAK_{kei} / RVK_{kei}}{PAK_{kei} / TVK_{kei}} \right) \times 100\%}{n} = 46,32\%$$

$$NE = 50\% + \left( \frac{E}{20} \times 50 \right) = 50\% + (115,80\%) = 165,80\%$$

Berdasarkan tabel dan rumus diatas dapat diketahui **Efisiensi (E)** dalam pelaksanaan kegiatan yang didukung oleh alokasi anggaran berdasarkan perencanaan pada Tahun 2025 sebesar 46,32% dan Nilai Efisiensi (NE) sebesar 165,80% yang menunjukkan kategori efisiensi yang baik.

### C. Realisasi Daya Serap

Realisasi penyerapan anggaran Tahun 2025 dengan pagu total Rp. 7.770.959.000,- Berdasarkan aplikasi OM SPAN Laporan FA 16 Digit basis Akrual per 31 Desember 2025 sebesar Rp. 7.660.993.753,- atau 98,58%. Realisasi anggaran per jenis belanja tahun anggaran 2025 adalah sebagai berikut :

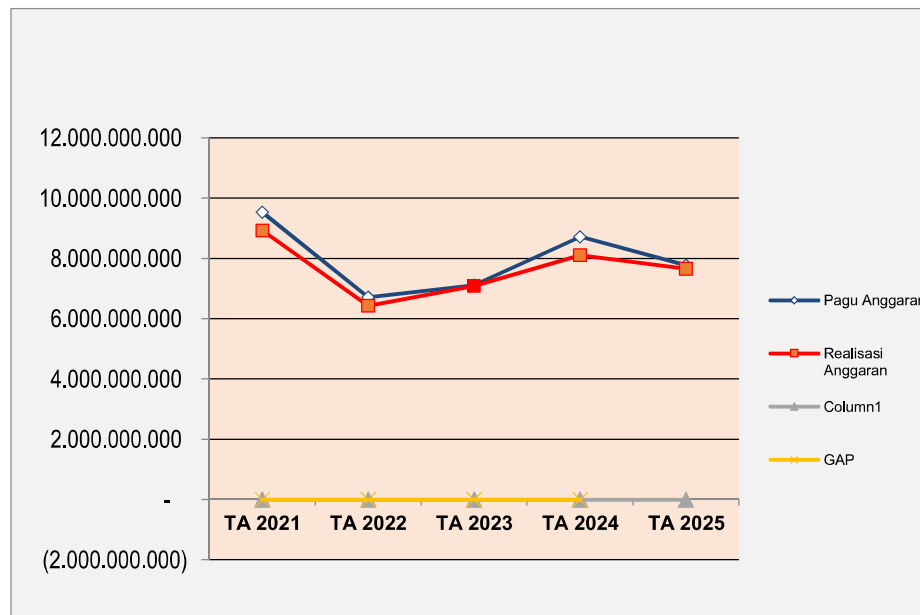


**Grafik 3.28 Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja**

**Tabel 3.8** Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025

| (Kode) Sumber Dana | Anggaran          | Realisasi     | %      |
|--------------------|-------------------|---------------|--------|
| (A) RM             | Rp. 7.742.959.000 | 7.632.993.753 | 98.58  |
| (D) PNPB           | Rp. 28.000.000    | 28.000.000    | 100.00 |

Realisasi anggaran dapat ditampilkan dengan membandingkan dengan realisasi daya serap pada tahun 2021 - 2025 seperti pada grafik berikut ini:



**Grafik 3.29** Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2021 - 2025

Dari grafik di atas, dapat dijelaskan bahwa nilai target dan realisasi keuangan Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok sampai dengan akhir tahun anggaran 2025 **masih cukup baik dimana garis realisasi (berwarna merah) masih sedikit dibawah garis target (berwarna biru) sejak bulan januari 2025 sampai dengan bulan desember 2025** dapat dicapai persentase realisasi anggaran sebesar 98,58% dari target 100% Hal ini jika dibandingkan dengan tahun 2021 turun sebesar 0,69%. Jika dibandingkan dengan tahun 2022 turun sebesar 2,79%. Jika dibandingkan dengan tahun 2023 mengalami

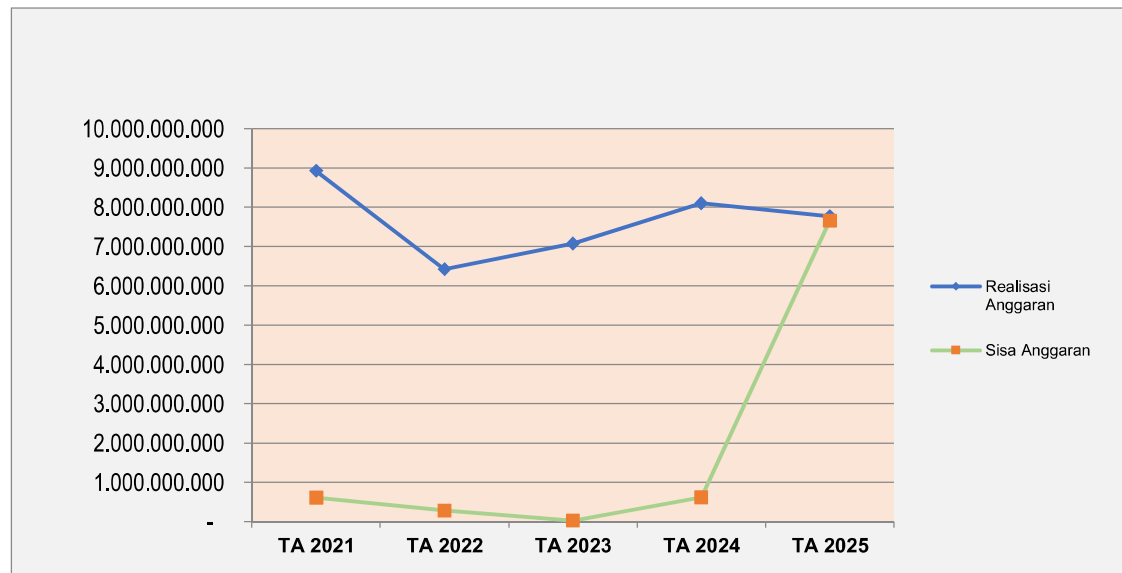
Penurunan sebesar 6,67%. Jika dibandingkan dengan tahun 2024 mengalami **Kenaikan** sebesar 5,65%

Adapun langkah langkah strategis yang dilakukan Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok untuk meningkatkan pencapaian target penyerapan pada tahun anggaran selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. meningkatkan persentase penyerapan sampai dengan akhir tahun sehingga target dapat tercapai adalah melakukan Monitoring dan evaluasi secara maksimal terhadap kegiatan-kegiatan yang berpotensi mengalami hambatan/keterlambatan maupun yang berpotensi tidak selesai sampai dengan periode Tahun berlanjut.
2. Terus Meningkatkan realisasi anggaran khususnya belanja barang yang memiliki anggaran bersumber dana PNBK. serta Meningkatkan koordinasi dengan pihak-pihak yang terkait dalam rangka pelaksanaan dan percepatan kegiatan Tahun 2025.
3. Mengatur ulang rencana penarikan dana sehingga antara perencanaan penyerapan anggaran dapat berjalan dengan maksimal serta konsistensi realisasi anggaran.
4. Terkait pagu anggaran efektif harus menyesuaikan realisasinya sehingga tetap memperhatikan kondisi aktual pelaksanaan program dan kegiatan pada sisa tahun anggaran, sehingga tetap menjaga kualitas kinerja pengelolaan anggaran serta akuntabilitas pelaksanaan PK.



## 1. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi / Terserap



**Grafik 3.30** Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran dari Tahun 2021 - 2025

Berdasarkan jenis belanja, anggaran yang tidak terserap tahun 2025 berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut :

- Pada Belanja Pegawai terealisasi sebesar Rp. 3.537.418.515,- atau sebesar 97,66% hal ini dikarenakan adanya masih adanya sisa pagu lebih untuk belanja Pegawai yang melekat pada gaji dan tunjangan ASN sebesar Rp. 84.744.485,-.
- Pada Belanja Barang dengan sumber dana rupiah murni terealisasi sebesar Rp. 4.123.575.238,- atau sebesar 99,39% hal ini dikarenakan adanya masih adanya sedikit sisa pagu lebih Rp. 25.220.762,- dan Automatic adjustment untuk belanja Barang yaitu sebesar Rp. 2.938.612.762,-. (tidak terhitung dalam pagu efektif).
- Pada Belanja Barang dengan sumber dana PNBPN terealisasi sebesar Rp. 28.000.000,- atau sebesar 100,00% dalam hal ini adanya Automatic adjustment yaitu sebesar Rp. 33.596.000,-. (tidak terhitung dalam pagu efektif).
- Pada Belanja Modal tidak ada realiasi hal ini dikarenakan tidak adanya pagu Belanja Modal Tahun Anggaran 2025



Berdasarkan sumber pendanaan, belanja tahun 2025 yang tidak terserap terdiri dari seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

**Tabel 3.9** Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan

| No.          | Sumber Pendanaan | Sisa (Rp.)         | Keterangan                                                                                                                                                                                                  |
|--------------|------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.           | RM               | 109.964.914        | Belanja pegawai sebesar Rp. 84.744.485,-<br>Belanja Barang Operasional dan Pemeliharaan Kantor sebesar Rp. 15.207.589,-<br>Belanja Barang (EBD) Layanan Manajemen Kinerja Internal sebesar Rp. 10.013.173,- |
| 2.           | PNBP             | 0                  |                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Total</b> |                  | <b>109.964.914</b> |                                                                                                                                                                                                             |



#### D. Perbandingan Realisasi Kinerja Kantor UPBU Kelas III Sanggu dengan Realisasi Kinerja di Level Nasional

**Tabel 3.10** Realisasi Perbandingan Kinerja (Benchmark Kinerja)

| No | Sasaran Program/Kegiatan                             | Indikator Kinerja (IKK) |                                | Satuan | Kantor UPBU Kelas III Sanggu (Realisasi 2025) | Kantor UPBU Kelas III Naga Pinoh (Realisasi 2025) |
|----|------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|--------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 1  | Meningkatnya Kinerja Peayanan Prasarana Bandar Udara | 1                       | Jumlah Penumpang yang dilayani | orang  | 473                                           | 39                                                |

Dari tabel diatas, dilakukan perbandngan realisasi kinerja Kantor UPBU Kelas III Sanggu (Realisasi 2025) dengan realisasi level nasional Kantor UPBU Kelas III Naga Pinoh (Realisasi 2025). Dimana terdapat perbedaan yang signifikan yang dipengaruhi oleh :

- 1) Pada tahun 2021, 2022, 2023 Kantor UPBU Kelas III Sanggu hanya melayani penerbangan tidak terjadwal, sehingga menjadi salah satu program penting pada tahun 2024 dan 2025 dalam upaya meningkatkan pelayanan penerbangan.
- 2) Pada Kantor UPBU Kelas III Naga Pinoh (Realisasi 2025) tidak ada penerbangan terjadwal sehingga tidak dapat diperkirakan setiap tahunnya, sedangkan Kantor UPBU Kelas III Sanggu (Realisasi 2025) terdapat penerbangan terjadwal maupun tidak terjadwal sehingga realisasi meningkat dari tahun sebelumnya. Hal ini terjadi akibat usaha yang dilakukan Kantor UPBU Kelas III Sanggu dalam berkoordinasi dengan stackholder terkait serta menggali potensi-potensi yang dapat meningkatkan minat pengguna transportasi udara.
- 3) Pelayanan jasa angkutan udara Kantor UPBU Kelas III Sanggu masih menjadi salah satu moda transportasi yang cukup banyak diminati, terlebih lagi didukung oleh pemerintah daerah setempat.



Dari perbandingan realisasi kinerja tersebut maka Kantor UPBU Kelas III Sanggu perlu menjaga konsistensi serta meningkatkan pelayanan jasa transportasi udara dengan lebih proaktif dalam menggali potensi, baik dari sisi infrastruktur, sumber daya manusia serta perekonomian dan pariwisata di kabupaten Barito Selatan.



## BAB IV

### PENUTUP

#### A. Kesimpulan MENYESUAIKAN BAB III

Capaian kinerja rata-rata **Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok pada tahun 2025** sebesar **111,998%**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam **Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok Tahun 2025**, terdapat 1 (satu) sasaran dengan rata-rata nilai capaian kinerja 115,123%, 1 (satu) sasaran dengan rata-rata nilai capaian kinerja 100,000 % dan 1 (satu) sasaran dengan rata-rata nilai capaian kinerja 114,922% yakni :

1. Sasaran I : **Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasana Bandar Udara** dengan persentase rata-rata capaiannya sebesar 115,123%, nilai ini dikontribusi oleh adanya capaian dari Menurunnya kinerja pelayanan prasarana Bandar Udara berupa pelayanan terhadap pergerakan pesawat udara, penumpang dan Indeks Kepuasan Jasa Layanan Bandar Udara.
2. Sasaran II : **Meningkatnya Level Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara** dengan persentase rata-rata capaiannya sebesar 100,000%, nilai ini dikontribusi oleh adanya indikator Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara dengan terpenuhinya pemeliharaan fasilitas sisi darat, fasilitas sisi udara, fasilitas Prasarana Penunjang, peralatan keamanan penerbangan, pelatihan personil keamanan dan keselamatan penerbangan serta penyusunan Dokumen ASP (Airport Security Program), AEP (Airport Emergency Plan) dan AM (Aerodrome Manual) sesuai amandemen.
3. Sasaran III : **Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik** dengan persentase rata-rata capaiannya sebesar 114,922%, **Meningkatnya** nilai ini akibat sudah terpenuhinya Dokumen SPIP dan Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) yang meningkat.

#### B. Saran dan Tindak Lanjut

Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok dalam melaksanakan seluruh kegiatan sesuai tugas fungsinya dalam melaksanakan “*Good Governance*” masih menemui kendala, hambatan dan permasalahan. Setelah mencermati kendala, hambatan dan permasalahan tersebut maka untuk keberhasilan di masa yang akan datang perlu dilakukan langkah-langkah sebagai berikut :



1. Pada Sasaran I **Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasana Bandar Udara** Perlunya Peningkatan Kapasitas Bandar Udara sehingga tidak hanya mampu melayani penerbangan perintis, tetapi juga penerbangan komersil sehingga dapat meningkatkan target PNBK bagi negara.
2. Pada sasaran I **Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasana Bandar Udara** perlu Lebih proaktif dalam mengkaji, mengusulkan dan mempromosikan pelayanan penerbangan perintis, sehingga dapat berjalan di kabupaten barito selatan.
3. Pada Sasaran I **Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasana Bandar Udara** Melakukan koordinasi dengan Pemerintah Daerah dalam hal ini Gubernur Kalimantan Tengah, Bupati Barito Selatan, DPRD dan Instansi terkait guna lebih memajukan pembangunan serta pelayanan bandar udara yang lebih baik.
4. Pada Sasaran I **Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasana Bandar Udara** Berkoordinasi dengan Unit kerja Eselon 1 melalui Bagian Perencanaan dan Direktorat terkait agar usulan terkait anggaran subsidi angkutan udara perintis dapat terakomodir.
5. Pada Sasaran II **Meningkatnya Level Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara** Perlunya antisipasi terhadap hambatan yang biasa ditemui dalam pelaksanaan pekerjaan baik faktor alam atau curah hujan maupun faktor keamanan.
6. Pada Sasaran II **Meningkatnya Level Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara** Melaksanakan pemeliharaan fasilitas dengan sebaik mungkin sehingga kondisi fasilitas selalu dalam kondisi yang baik dan siap dipergunakan.
7. Pada Sasaran II **Meningkatnya Level Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara** Meningkatkan kemampuan personel Teknik dan Administrasi sehingga dapat terus memberikan pelayanan dan kinerja yang baik.
8. Pada Sasaran III **Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik** Perlunya perencanaan yang lebih matang dalam menyusun rencana anggaran, untuk meminimalisir terjadinya pengurangan usulan kegiatan sehingga terdapat kesesuaian antara perencanaan dalam master plan dengan realisasinya di Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Sanggu Buntok.



9. Pada Sasaran III **Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik** Perlu adanya peningkatan pendidikan/pelatihan dan penambahan sumber daya manusia di Kantor UPBU Kelas III Sanggu Buntok sehingga dapat meningkatkan kinerja dan pelayanan jasa kebandarudaraan terutama di bidang teknis penerbangan.
10. Pada Sasaran III **Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik** perlu Melakukan Revisi Renstra 2025-2029, sehingga target indikator kinerja dapat disesuaikan berdasarkan potensi dan kondisi sebenarnya dilapangan.
11. Pada Sasaran III **Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik** perlu Melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala dan maksimal terhadap realisasi penyerapan anggaran.

