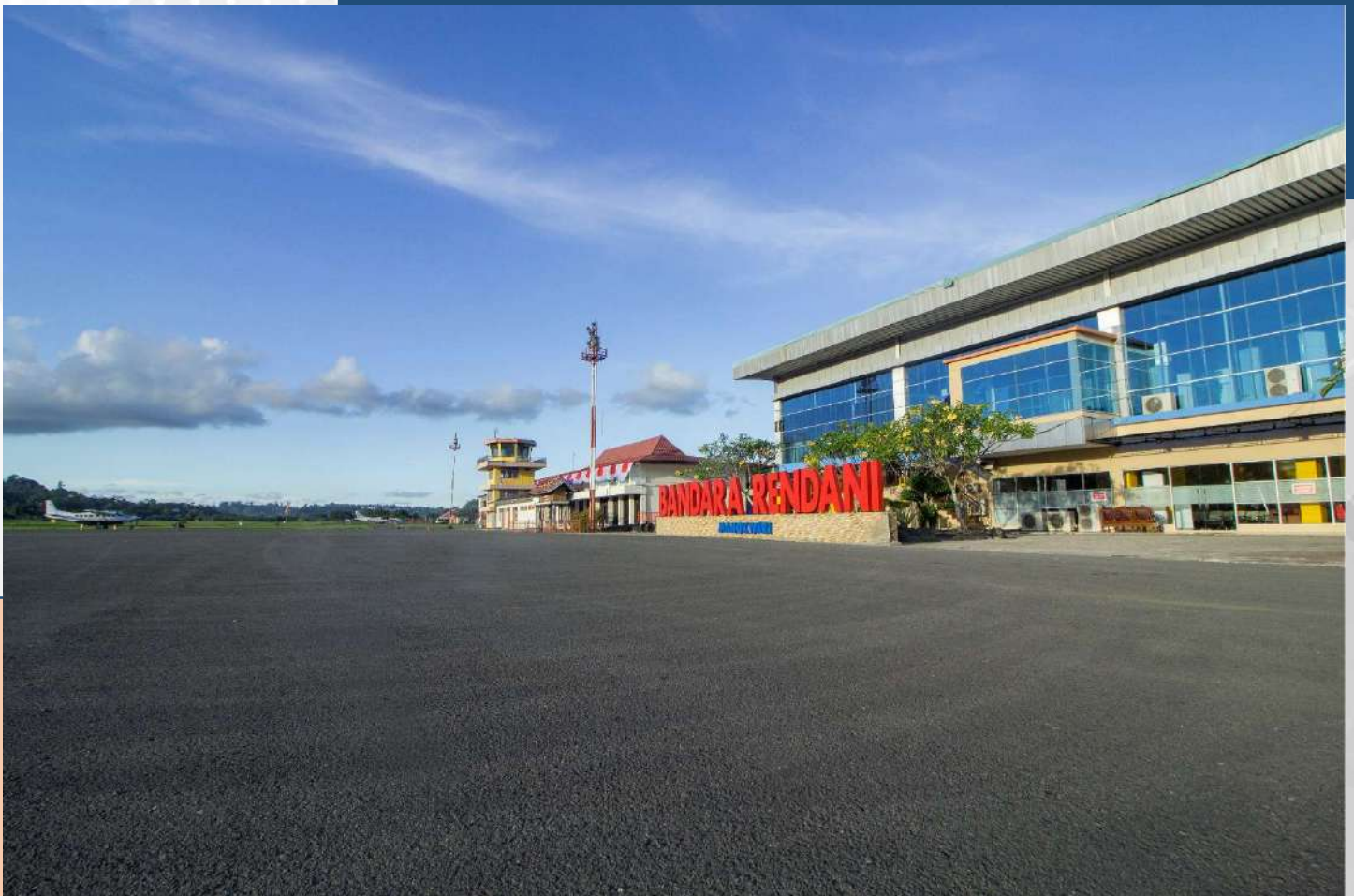




LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP)

TAHUN 2025

**Kantor BLU Unit Penyelenggara Bandar Udara (UPBU)
Kelas II Rendani Manokwari**



**Alamat :
Jl. Trikora Rendani Manokwari
Papua Barat**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah Yang Maha Esa, karena hanya atas karunia-Nya penyusunan Laporan Kinerja Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari Tahun 2025 dapat terselesaikan dengan baik.

Laporan Kinerja Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari ini merupakan bentuk pertanggungjawaban tugas pokok dan fungsi dalam rangka mewujudkan visi dan misi organisasi melalui pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Penyusunan Laporan Kinerja Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari Tahun 2025 juga merupakan salah satu perwujudan tekad untuk senantiasa bersungguh-sungguh mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan negara dan pembangunan yang didasarkan pada prinsip-prinsip *Good Governance*, sebagai langkah tindak lanjut Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, dan Instruksi Presiden RI Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah serta Instruksi Presiden RI Nomor 5 Tahun 2004 Tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi.

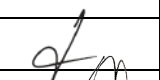
Dengan telah disusunnya Laporan Kinerja Tahun 2025 ini, diharapkan akan memberikan manfaat nyata sehingga pada masa depan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari dapat diselenggarakan lebih efektif dan efisien.

Kami menyadari dalam penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari Tahun 2025 ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kami mengharapkan tanggapan dan kritik serta saran dari instansi yang memerlukan bagi perbaikan penyusunan Laporan Kinerja di masa mendatang.

Manokwari, Januari 2026

Kepala Kantor
BLU UPBU Kelas II Rendani
Manokwari


Herman Sujito, S.SiT., M.M.
NIP. 197908232000121002

No	Proses	Nama	Jabatan	Tanggal	Paraf
1	Dikonsep	Fitrah Suciyanti	Pengelola Keuangan	14-01-2026	
2	Dikonsep	Christian Antonius Talubun	Pengevaluasi & Penyusun Lapooran	14-01-2026	
3	Diperiksa	Herman J. A. Handoyo, SE	Kasubag. Keuangan & Tata Usaha	15-01-2026	

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GRAFIK	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
RINGKASAN EKSEKUTIF	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi	3
B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (<i>Strategic Issue</i>)	5
C. Sistematika Penyajian	5
BAB II PERENCANAAN KINERJA	8
A. Draft Rencana Strategis Tahun 2025-2029	8
B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2025	11
C. Perjanjian Kinerja Tahun 2025	12
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	15
A. Capaian Kinerja	15
B. Analisis Efisiensi Sumber Daya	40
C. Realisasi Daya Serap	47
BAB IV PENUTUP	49
A. Kesimpulan	49
B. Saran	50



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas II Rendani Manokwari I-2
Tabel 2.1	Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan Renstra II-9
Tabel 2.2	Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025 II-12
Tabel 2.3	Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025..... II-13
Tabel 2.4	Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan Pagu Efektif Tahun 2025..... II-13
Tabel 2.5	Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025 II-14
Tabel 3.1	Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025 III-16
Tabel 3.2	Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024 sampai dengan Tahun 2025..... III-16
Tabel 3.3	Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Draft Rencana Strategis dari Tahun 2024 - 2025 III-19
Tabel 3.4	Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun 2024 - 2025 III-41
Tabel 3.5	Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan III-42
Tabel 3.6	Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran III-43
Tabel 3.7	Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Kelas II Rendani Manokwari Tahun 2020 - 2025..... III-44
Tabel 3.8	Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025..... III-45
Tabel 3.9	Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan III-48



DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Grafik 1.1	Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan I-3
Grafik 1.2	Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan pada Unit Kerja..... I-4
Grafik 1.3	Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan..... I-4
Grafik 1.4	Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan..... I-5
Grafik 3.1	Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2024 – 2025 III-8
Grafik 3.2	Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan III-9
Grafik 3.3	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2024 – 2025 III-9
Grafik 3.4	Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang dilayani” III-10
Grafik 3.5	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang dilayani” Tahun 2024 – 2025 III-11
Grafik 3.6	Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” III-12
Grafik 3.7	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2024 – 2025 III-12
Grafik 3.8	Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2024 – 2025 III-13
Grafik 3.9	Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” III-14
Grafik 3.10	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandara” Tahun 2024 – 2025.. III-14
Grafik 3.11	Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandara” .. III-15
Grafik 3.12	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025 III-16
Grafik 3.13	Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2024 – 2025 III-17
Grafik 3.14	Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” III-17
Grafik 3.15	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah



	(SAKIP)” Tahun 2024 – 2025	III-18
Grafik 3.16	Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”	III-19
Grafik 3.17	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2024 – 2025.....	III-19
Grafik 3.18	Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”.	III-20
Grafik 3.19	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025.....	III-21
Grafik 3.20	Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”	III-22
Grafik 3.21	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2024 – 2025.....	III-22
Grafik 3.22	Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”.....	III-23
Grafik 3.23	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2024 – 2025	III-22
Grafik 3.24	Rincian Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025 Berdasarkan Sumber Dana.....	III-24
Grafik 3.25	Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja.....	III-25
Grafik 3.26	Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja.....	III-27
Grafik 3.27	Trend Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas II Rendani Manokwari Periode Tahun 2020 – 2025.....	III-28
Grafik 3.29	Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas II Rendani Manokwari dari Tahun 2020 – 2025.....	III-32

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1.1	Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas II Rendani Manokwari	I-3
------------	--	-----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Laporan Hasil Pelaksanaan Survei Mandiri
Lampiran II	Rencana Kinerja Tahunan Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Tahun 2025
Lampiran III	Revisi Perjanjian Kinerja Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Tahun 2025
Lampiran IV	Revisi Rencana Aksi Atas Perjanjian Kinerja Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Tahun 2025
Lampiran V	Monitoring Rencana Aksi Atas Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari
Lampiran V	Pengukuran Kinerja Kantor UPBU Kelas II Rendani Tahun 2025
Lampiran VI	Dokumentasi Kegiatan Tahun 2025
Lampiran VII	Nota Dinas Kegiatan Capaian Kinerja
Lampiran VIII	Laporan Kuisioner Kinerja Pegawai Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Tahun 2025

RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Tahun 2024 disusun sebagai gambaran tolak ukur keberhasilan dan kurang berhasil Kantor UPBU Kelas II Rendani dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya pada tahun 2024. Laporan Kinerja ini pada dasarnya adalah gambaran secara transparan pencapaian kinerja selama tahun anggaran 2024 dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis dalam kerangka pemenuhan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Dalam mewujudkan Visi dan menjalankan Misi, Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani mempunyai tujuan dan sasaran sebagaimana tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas II Rendani Tahun 2020 – 2024 sebagai berikut:

a. Tujuan

Sebagai penjabaran atas Visi dan Misi Kantor UPBU Kelas II Rendani Manokwari , maka tujuan yang hendak dicapai adalah:

1. Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan.
2. Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan.
3. Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas SDM.
4. Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien

b. Sasaran

1. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara;
2. Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara;
3. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang Baik.



Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas II Rendani pada tahun 2024 sebesar 99,64%. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas II Rendani Tahun 2023, terdapat 1 sasaran yang belum memenuhi target sebagai berikut :

- Indikator kinerja kegiatan Persentase Pencapaian target Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara karena Terdapat anggaran tanda bintang (*) yang tidak bisa di gunakan sebesar Rp. 6.005.130.094,-. Apabila tanda bintang (*) pada anggaran hilang, maka realisasi anggaran dapat mencapai 98,34%. Indikator kinerja kegiatan pencapaian target penerimaan negara bukan pajak (pnbp) karena belum mencapai target 100%.

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas II Rendani tahun 2023 masih belum cukup baik. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas II Rendani akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas II Rendani tahun 2020-2024.

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2022 diantaranya sebagai berikut:

1. Kurangnya sumber daya manusia yang dibutuhkan.
2. Kurangnya koordinasi antar maskapai dengan Bandara
3. Belum tercapainya target PNB
4. Koordinasi antara pegawai dengan Sub Bagian Tata Usaha, Seksi Pelayanan dan Kerjasama dan Seksi Teknik, Operasi, Keamanan dan Pelayanan Darurat perlu ditingkatkan lagi

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2024 sebagai berikut:

1. Mengoptimalkan SDM baik dari segi kuantitas maupun kualitas yang di miliki dengan sebaik-baiknya dalam pelaksanaan program kerja tahunan yang telah direncanakan agar dapat terealisasi sesuai dengan target yang telah ditetapkan.
2. Melakukan Koordinasi dengan maskapai dan stakeholder lain terkait PNB.



3. Meningkatkan pengawasan dan pengendalian internal terhadap tugas dan fungsi Aparatur Sipil Negara (ASN) Kantor UPBU Kelas II Rendani Manokwari yang tertuang dan telah disepakati dalam Sasaran Kerja Pegawai (SKP) agar dapat terlaksana sebagaimana mestinya.



BAB I

PENDAHULUAN

Dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari KKN menuju tercapainya tata Kelola pemerintahan yang baik (*Good Governance*) perlu adanya pertanggungjawaban dari penyelenggara negara yang dilaporkan pada setiap akhir tahun anggaran dalam suatu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP), yang disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan KP 239 Tahun 2021 tentang Penetapan Kinerja Kegiatan UPBU di Lingkungan Dirjen Perhubungan Udara.

A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor: PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor : PM 83 Tahun 2015 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2016 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 8 Tahun 2018 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 56 Tahun 2019 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, dan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2021 tentang Perubahan Kelima atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari mempunyai tugas dan fungsi sebagai berikut :

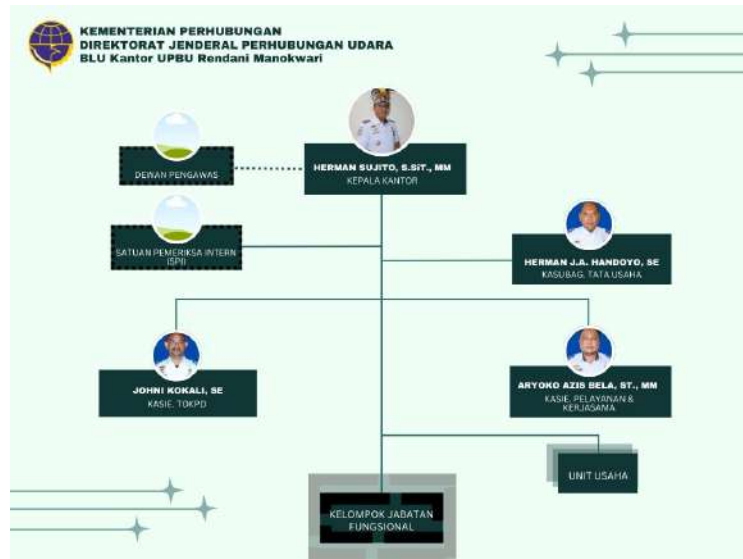


Tabel 1.1 Tugas dan Fungsi Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari

Tugas	Fungsi
1. Melaksanakan pelayanan jasa kebandarudaraan dan jasa terkait Bandar udara, kegiatan keamanan, keselamatan dan ketertiban penerbangan pada Bandar udara yang belum diusahakan secara komersial	1. Pelaksanaan penyusunan rencana dan program; 2. Pelaksanaan pengoperasian fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat, dan alat-alat besar bandar udara serta fasilitas penunjang; 3. Pelaksanaan perawatan dan perbaikan fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat , dan alat-alat besar bandar udara serta fasilitas penunjang; 4. Penyiapan pelaksanaan pelayanan pengaturan pergerakan pesawat udara (Apron Movement Control/AMC) serta penyusunan jadwal penerbangan (Slot Time); 5. Pelaksanaan pengamanan pelayanan pengangkutan penumpang, awak pesawat udara, barang, jinjingan, pos dan kargo serta barang berbahaya dan senjata; 6. Pelaksanaan pengawasan, pengendalian keamanan dan ketertiban di lingkungan kerja serta pengoperasian, perawatan dan perbaikan fasilitas keamanan penerbangan dan pelayanan darurat bandar udara; 7. Pelaksanaan kerja sama dan pengembangan usaha jasa kebandarudaraan dan jasa terkait bandar udara; 8. Pelaksanaan pengoperasian dan pelayanan fasilitas terminal penumpang, kargo dan penunjang serta pengelolaan dan pengendalian hygiene dan sanitasi; 9. Pelaksanaan koordinasi dengan instansi/lembaga terkait penyelenggaraan bandar udara; 10. Pelaksanaan urusan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum dan hubungan masyarakat; dan 11. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan.

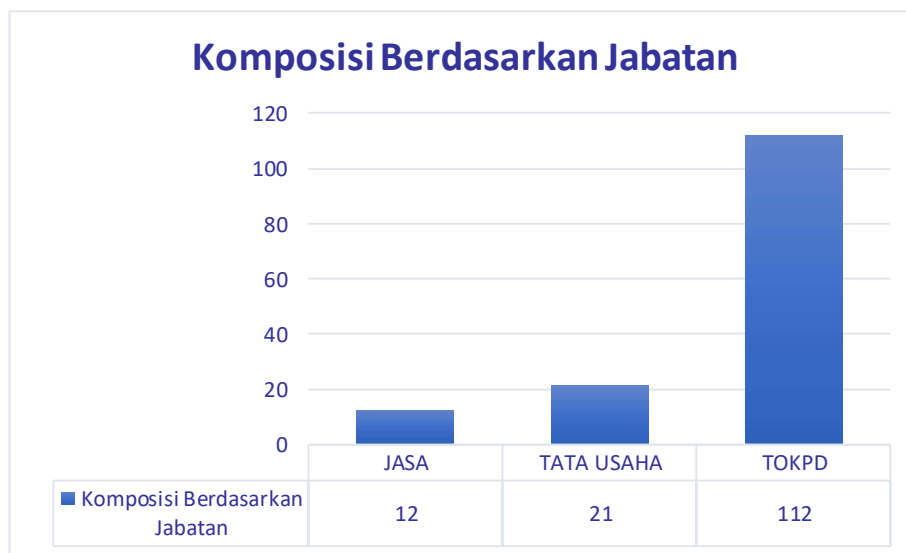
Adapun struktur organisasi BLU Kantor UPBU Kelas II Rendani Manokwari sesuai dengan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 24 Tahun 2024, adalah sebagai berikut:



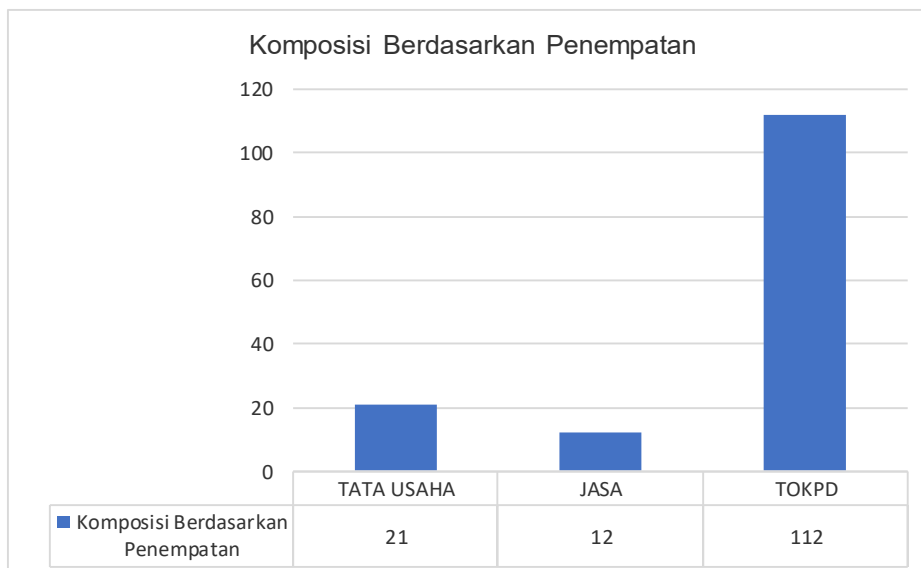


Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari

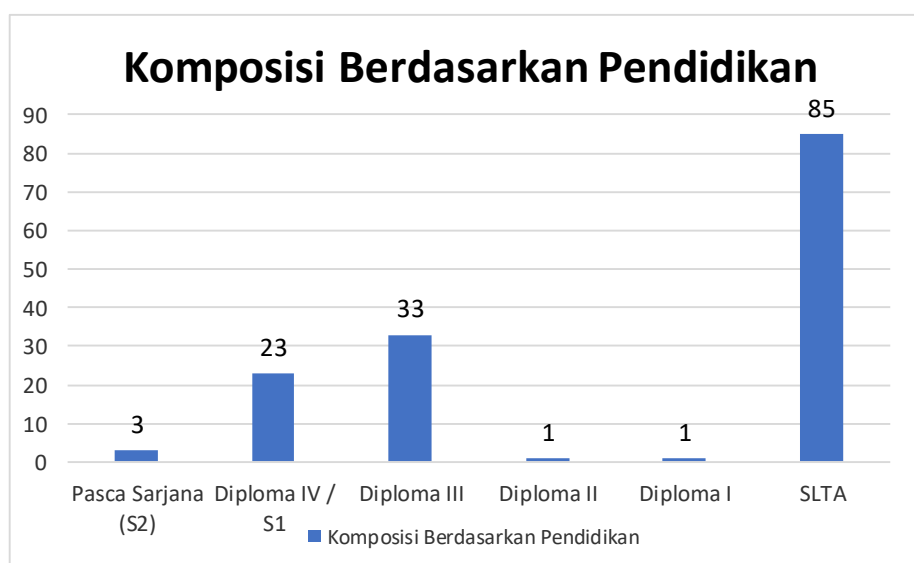
Sumber daya manusia merupakan salah satu faktor pendukung dalam rangka tercapainya tujuan suatu organisasi. BLU Kantor UPBU Kelas II Rendani Manokwari memiliki PNS sejumlah 87 orang, CPNS sejumlah 6 orang, PPPK sejumlah 2 orang, CPPPK sejumlah 51 orang dan dibantu tenaga PPNPN sejumlah 21 orang dengan komposisi jumlah pegawai menurut Jenis Jabatan dan penempatan pada unit kerja sebagai berikut :



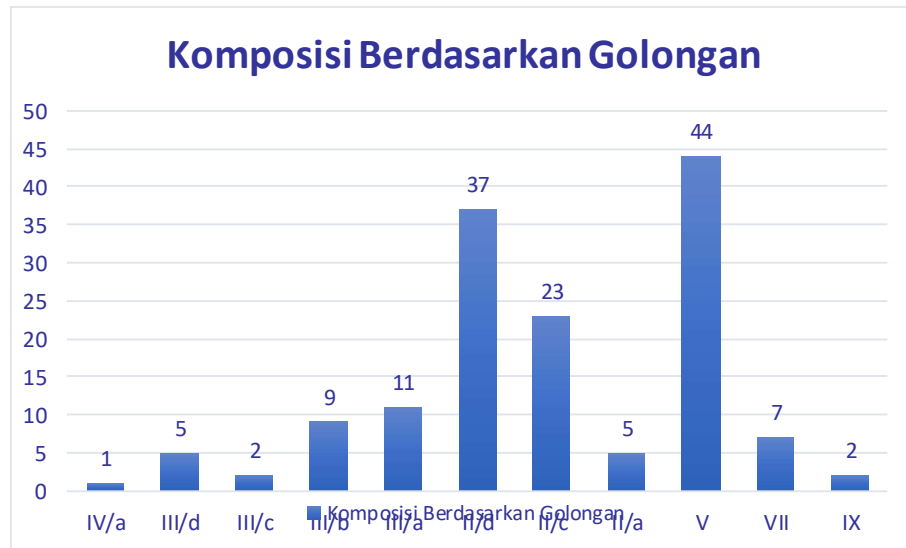
Grafik 1.1 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan



Grafik 1.2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan



Grafik 1.3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan



Grafik 1.4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan

B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (*Strategic Issue*)

- a. Jumlah Sumber Daya Manusia (SDM) pada Kantor BLU Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas II Rendani Manokwari masih sangat terbatas, baik dari segi kualitas (kemampuan kompetensi pada bidang masing-masing unit) dan kuantitas (Jumlah personil ideal dalam setiap unit).
- b. Dalam rangka Pengembangan Pembangunan Bandara Rendani, lahan bandar udara yang sudah memiliki status sertifikat hak pakai di beberapa lokasi masih banyak ditinggali dan diklaim sebagai milik pribadi oleh masyarakat.

C. Sistematika Penyajian

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

- **Kata Pengantar**
- **Ringkasan Eksekutif (*Executive Summary*)**
- **Bab I Pendahuluan.**

Pada Bab I disajikan penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issues*) yang sedang dihadapi organisasi.



- **Bab II Perencanaan Kinerja**

Pada Bab II diuraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan. Perencanaan Kinerja merupakan proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator Kinerja berdasarkan program, kebijakan, dan sasaran yang telah ditetapkan. Ini merupakan proses penyusunan rencana Kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Renstra, yang akan dilaksanakan oleh instansi pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan.

- **Bab III Akuntabilitas Kinerja**

Pada Bab III menjelaskan beberapa hal sebagai berikut:

a. Capaian kinerja untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis sesuai dengan hasil pengukuran kinerja Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari Tahun 2025 dan dilakukan analisis capaian kinerja dengan cara sebagai berikut:

- 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja Tahun 2025 dan analisis penyebab keberhasilan/kegagalan serta solusi yang telah dilakukan;
- 2) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan tahun-tahun sebelumnya;
- 3) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan target Renstra periode Tahun 2020-2025;
- 4) Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya.

b. Realisasi Anggaran

Dalam sub bab ini diuraikan realisasi anggaran yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja sesuai dengan Dokumen Perjanjian Kinerja.

- **Bab IV Penutup**

Pada Bab ini diuraikan kesimpulan atas capaian kinerja Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari Tahun 2025 serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan untuk meningkatkan kinerja.



- **Lampiran**

Lampiran ini berupa sebagai berikut:

- a. Matriks Rencana Strategis Tahun 2020-2025;
- b. Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025;
- c. Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025;
- d. Matriks Pengukuran Kinerja Tahun 2025;
- e. Dokumentasi kegiatan yang mendukung pencapaian kinerja Tahun 2025;
- f. Lampiran lain yang dianggap perlu.



BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Draft Rencana Strategis Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari Tahun 2025-2029

Draft Rencana Strategis (RENSTRA) Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari Tahun 2025-2029 disusun atas dasar Draft Rencana Strategis (RENSTRA) Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025-2029. Draft Rencana Strategis Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari Tahun 2025–2029 memuat visi, misi, tujuan, sasaran dan indikator yang ditetapkan berbasis kinerja serta berorientasi *outcome*.

1. Visi dan Misi

Visi Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari adalah:

“Terwujudnya penyelenggaraan jasa kebandar udaraan sesuai dengan standar keselamatan, keamanan dan pelayanan Bandar Udara dalam mewujudkan visi dan misi Direktorat Jenderal Perhubungan Udara yaitu Konektivitas Transportasi Udara yang Handal, Berdaya Saing dan Memberikan Nilai Tambah guna mendukung Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden”.

Untuk mewujudkan visi tersebut, dirumuskan misi Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari, yaitu:

Misi Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari adalah:

1. Mewujudkan Keselamatan dan Keamanan penerbangan di bandar udara;
2. Meningkatkan sarana dan prasarana bandar udara yang andal dan optimal;
3. Mewujudkan pelayanan jasa kebandarudaraan yang berkualitas, dengan didukung oleh SDM yang profesional;
4. Meningkatkan kinerja administrasi dan keuangan yang terukur dan akuntabel.



2. Tujuan

Sebagai penjabaran atas Visi dan Misi Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari, maka tujuan yang hendak dicapai adalah:

1. Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan.
2. Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan.
3. Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas SDM.
4. Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien

3. Sasaran dan Indikator Kinerja

Dalam rangka mencapai tujuan organisasi, diperlukan sasaran dan indikator yang dapat mengukur pencapaian keberhasilan.

Tabel 2.1 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Draft Rencana Strategis Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari Tahun 2025-2029

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Keterangan
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	Adalah penumpang angkutan perintis dan komersil. tidak termasuk data penumpang bandar udara satpel
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	Adalah kargo angkutan udara perintis dan komersil. tidak termasuk data kargo bandar udara satpel
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	Adalah penumpang angkutan perintis dan komersil. tidak termasuk data penumpang bandar udara satpel
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	Hasil pengukuran dari kegiatan survey kepuasan masyarakat berupa angka yang telah dikonversi menjadi nilai 25-100



No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Keterangan
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	Pengembangan Bandar Udara
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	Pemenuhan dokumen SOP, ASP dan pemenuhan standar fasilitas keamanan penerbangan (X-ray.....)
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	Dokumen SAKIP terdiri dari Rencana Strategis/Reviu Rencana Strategis, RKT, Perjanjian Kinerja/Revisi Perjanjian Kinerja, Rencana Aksi PK, Laporan Triwulan dan LAKIP
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	Dokumen SPIP pada UPBU yang terdiri dari 3 dokumen, yaitu : 1. SK satgas pelaksanaan SPIP. 2. CEE (Control Environment Evaluation) 3. Daftar Resiko, Peta Resiko/Ranking Resiko, dan Rencana Tindak Pengendalian untuk setiap kegiatan
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	Realisasi anggaran belanja adalah laporan yang menggambarkan perbandingan antara anggaran belanja dengan realisasinya



No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Keterangan
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	Aset adalah sumber daya ekonomi yang dikuasai dan/atau dimiliki oleh pemerintah sebagai akibat dari peristiwa masa lalu dan dari mana manfaat ekonomi dan/atau sosial di masa depan diharapkan dapat diperoleh, baik oleh pemerintah maupun masyarakat, serta dapat diukur dalam satuan uang, termasuk sumber daya nonkeuangan yang diperlukan untuk penyediaan jasa bagi masyarakat umum dan sumber-sumber daya yang dipelihara karena alasan sejarah dan budaya
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	(Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 71 Tahun 2010 Tentang Standar Akuntansi Pemerintahan)

Sasaran dalam Draft Rencana Strategis Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan sebagai berikut :

Program	Kegiatan
1. Program Infrastruktur Konektifitas	a. Pelayanan Transportasi Udara; b. Infrastruktur Transportasi Udara; c. Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara d. Penunjang Teknis Transportasi Udara.
2. Program Dukungan Manajemen	a. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Kantor UPBU Kelas II Rendani Manokwari Tahun 2025

Dalam rangka mengoperasionalkan rencana strategis, setiap tahunnya Perencanaan Strategis dituangkan dalam suatu Rencana Kinerja Tahunan (*Annual Performance Plan*). Rencana kinerja tahunan sebagai penjabaran lebih lanjut dari



perencanaan strategis berisikan informasi mengenai sasaran, indikator kinerja dan target yang akan dicapai pada periode bersangkutan sesuai dengan target yang ditetapkan dalam rencana strategis.

Target Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Kinerja Tahunan Kantor UPBU Kelas II Rendani Manokwari Tahun 2025 sama dengan Target yang ada pada Draft Rencana Strategis untuk periode Tahun 2025 yaitu target yang diusulkan pada pembahasan pagu indikatif (satuan 1) Tahun 2025, secara garis besar sebagai berikut:

Tabel 2.2 Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	506.134
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	3.033.949
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	6.085
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	91
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	1.320.995.715.904
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

C. Perjanjian Kinerja

Pada konteks implementasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP), Perjanjian Kinerja merupakan dokumen kontrak antara Kepala Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari dengan Direktur Jenderal Perhubungan Udara selaku atasan langsung. Dokumen ini memperjelas target-target kinerja yang akan dicapai dalam kurun waktu satu tahun yang disesuaikan dengan sumber daya dan anggaran yang telah ditetapkan (pagu definitif/DIPA). Pada tahun 2025, Perjanjian



Kinerja Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari terdapat 1 (satu) kali revisi pada bulan desember yang diakibatkan perubahan (*target indikator jumlah penumpang yang dilayani, jumlah kargo yang dilayani, jumlah kargo yang dilayani, Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara dan Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara*). Perubahan target pada Perjanjian Kinerja ini dikarenakan berkurangnya jumlah maskapai yang beroperasi pada waktu tertentu di Bandar Udara Kelas II Rendani Manokwari yang berdampak pada kenaikan harga tiket sehingga menurunnya jumlah penumpang yang menggunakan angkutan udara, begitu juga dengan berkurangnya minat masyarakat. Adapun Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas II Rendani Manokwari pada Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel 2.3 Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Awal

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	506.134
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	3.033.949
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	6.085
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	91
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	1.352.476.721.235
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100



Tabel 2.4 Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Revisi

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	346.410
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	3.210.325
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	5.110
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	94
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	1.352.476.721.235
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Pencapaian target sasaran dan indikator kinerja kegiatan diatas melalui pelaksanaan program dan kegiatan dengan rincian alokasi anggaran sesuai dengan Pagu Efektif Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel 2.4 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2025

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Pelayanan Transportasi Udara	23.536.962.000
	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	64.013.706.000
	Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara	21.641.606.000
	Penunjang Teknis Transportasi Udara	9.174.345.000
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	28.306.283.000



Tabel 2.5 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan Pagu Efektif Tahun 2025

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Pelayanan Transportasi Udara	23.536.962.000
	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	64.013.706.000
	Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara	20.760.700.000
	Penunjang Teknis Transportasi Udara	5.006.498.000
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	29.201.119.000



BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja

Pengukuran kinerja dapat dilakukan menggunakan 2 (dua) cara penghitungan seperti berikut:

1. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin baik, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

2. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin buruk, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$



Tabel 3.1 Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi					% Capaian Kinerja
						TW I	TW 2	TW 3	TW 4	Total	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	346.410	118.250	132.589	123.831	356.757	356.757	102,986%
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	3.210.325	724.494	820.243	742.624	3.3.96.793	3.396.793	105,808%
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	5.110	1.402	1.624	1.520	5.255	5.255	102,837%
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87	96,99	97,8	92,30	87,44	87,44	100,505%
Rata-rata Capaian Sasaran											103,034%
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	43,52	10,68	12,77	100	100	100%
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	24,9	24,9	24,9	100	100	100%
Rata-rata Capaian Sasaran											100%
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	4	0	1	6	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	1	0	0	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	94	38,4	13,18	14,3	98,78	98,78	105,085%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	1.352.476.721.235	125.716.765.217	125.716.765.217	125.716.765.217	1.382.766.180.829	1.382.766.180.829	102,239%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	23,4	14,64	15,6	72,35	72,35	72,35
Rata-rata Capaian Sasaran											95,934%
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS II RENDANI - MANOKWARI											99,255%



Tabel 3.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024 sampai dengan Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	2024			2025		
					Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	506.134	453.073	89,516%	346.410	356.757	102,986%
		2	Jumlah Kargo Yang diangkut	Kg	3.033.949	2.964.721	97,718%	3.210.325	3.96.793	105,808%
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	6.085	6.172	101,423%	5.110	5.255	102,837%
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	91	91,72	100,791%	87	87,44	100,505%
Rata-rata Capaian Sasaran					97,362%			103,034%		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100%	100	100	100%
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100%	100	100	100%
Rata-rata Capaian Sasaran					100%			100%		
		1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100	6	6	100%



3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik									
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100	3	3	100%
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	89,43	89,43%	94	98,78	105,085%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	##### #	##### #	100%	##### ##	##### #	102,239%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	92,19	92,19%	100	72,35	72,35%
Rata-rata Capaian Sasaran			96.32%			95,934%				
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS II RENDANI - MANOKWARI			97,370%			99,255%				

Tabel 3.3 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Draft Rencana Strategis dari Tahun 2025-2029 terhadap Tahun 2025 sebagai baseline

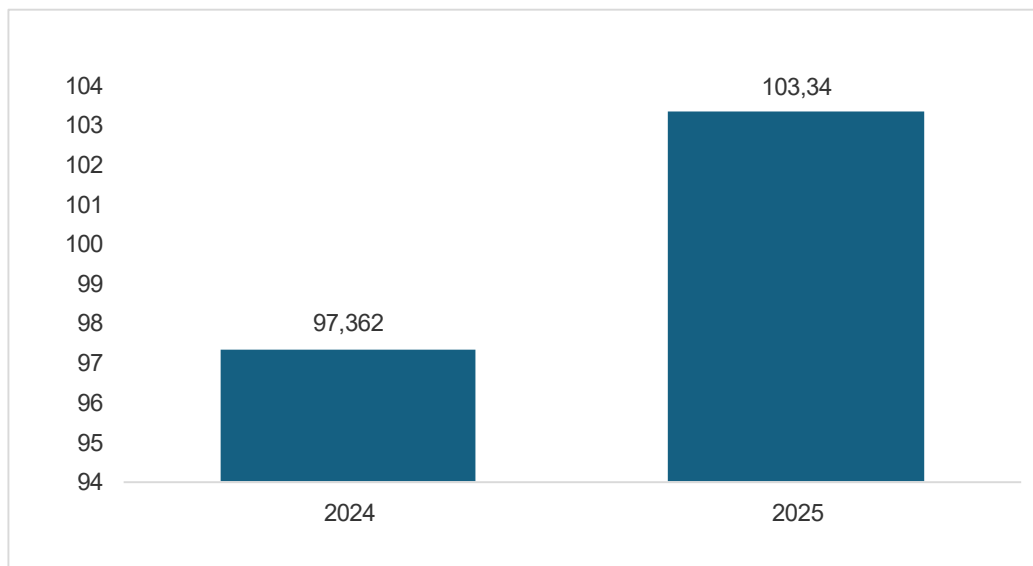
No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	2024			2025		
					Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	506.134	453.073	89,516%	346.410	356.757	102,986%
		2	Jumlah Kargo Yang diangkut	Kg	3.033.949	2.964.721	97,718%	3.210.325	3.96.793	105,808%
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	6.085	6.172	101,423%	5.110	5.255	102,837%
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	91	91,72	100,791%	87	87,44	102,837%
Rata-rata Capaian Sasaran					97,362%			103,034%		



2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100%	100	100	100%
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100%	100	100	100%
Rata-rata Capaian Sasaran					100%			100%		
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100	6	6	100%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100	3	3	100%
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	89,43	89,43%	94	98,78	105,085%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	1.320.995.715.904	1.320.995.715.904	100%	1.352.476.721.235	1.382.766.180.829	102,239%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	92,19	92,19%	100	72,35	72,35%
Rata-rata Capaian Sasaran					96.32%			95,934%		
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS II RENDANI - MANOKWARI					97,370%			99,255%		



1. Sasaran “Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara”



Grafik 3.1 Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2024 - 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” dalam kurun waktu 2 tahun (Periode Tahun 2024 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 100,351%, sementara tingkat kegagalan mencapai nilai 0%. Faktor yang mendukung tercapainya indikator kinerja jumlah penumpang yang dilayani, jumlah kargo yang dilayani, jumlah pergerakan pesawat yang dilayani dan Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Bandar Udara. Sebagai berikut:

1. Adanya penambahan jumlah penerbangan datang dan berangkat pada waktu tertentu di Bandar Udara Kelas II Rendani Manokwari.

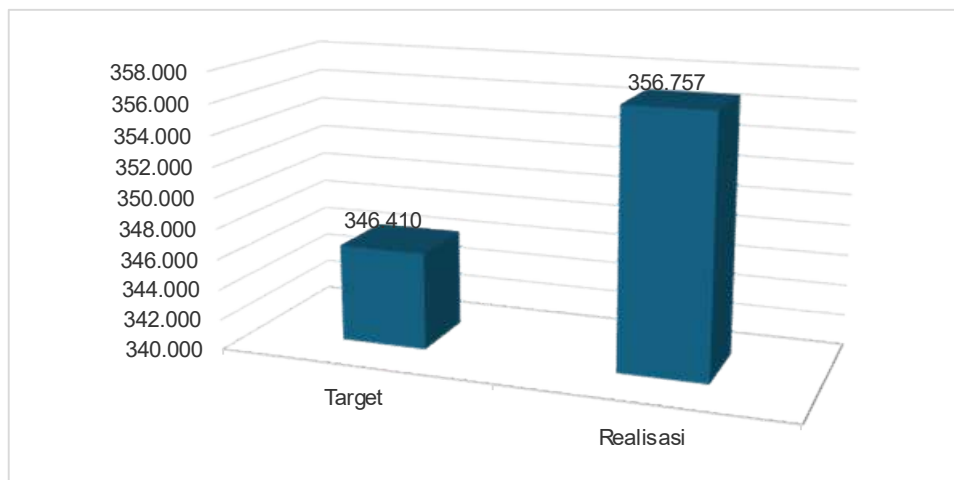
Pencapaian sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui Kegiatan:

1. Kegiatan Pelayanan Transportasi Udara;
2. Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN, dan Umum Transportasi Udara;
3. Kegiatan Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara;
4. Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara.

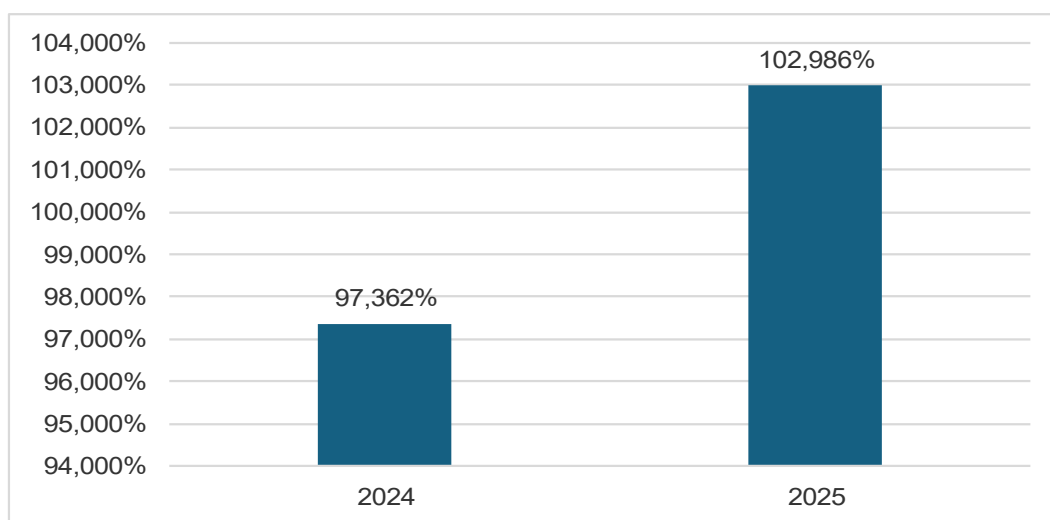
Berikut adalah penjelasan detail terkait indikator pembentuknya:



a. Jumlah Penumpang yang dilayani



Grafik 3.2 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani”



Grafik 3.3 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2024 – 2025

Pada tahun 2025, target Indikator kinerja kegiatan Jumlah Penumpang yang dilayani mengalami penyesuaian (revisi). Target awal yang ditetapkan sebesar 506.134 penumpang direvisi menjadi 346.410 penumpang. Adapun capaian tahun 2025 setelah dilakukan revisi target sebesar 102,986% dengan nilai realisasi sebesar 356.757 penumpang terhadap target 346.410 penumpang.



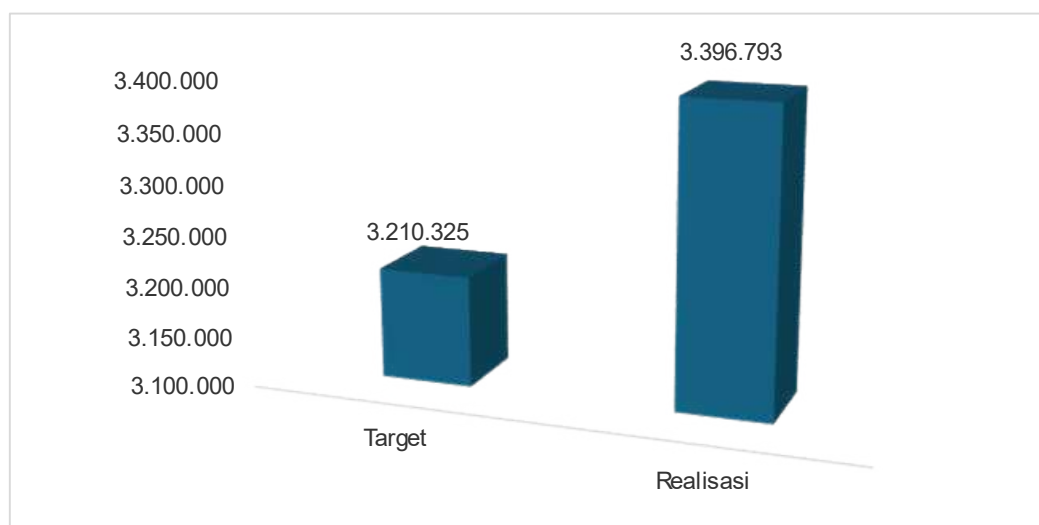
Pencapaian yang memenuhi target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Adanya penambahan jumlah penerbangan datang dan berangkat pada waktu tertentu;
2. Telah dilakukan upaya untuk peningkatan arus lalu lintas udara dengan menggandeng Maskapai baru yaitu maskapai Super air jet melayani rute Manokwari ke Jayapura, Makassar dan Jakarta;
3. Hasil evaluasi dari Triwulan IV yang menyebabkan dilakukannya revisi Target Perjanjian Kinerja pada indikator jumlah penumpang yang dilayani dikarenakan terjadinya penyesuaian target dengan kondisi realnya.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan - kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Penumpang yang dilayani, diantaranya sebagai berikut:

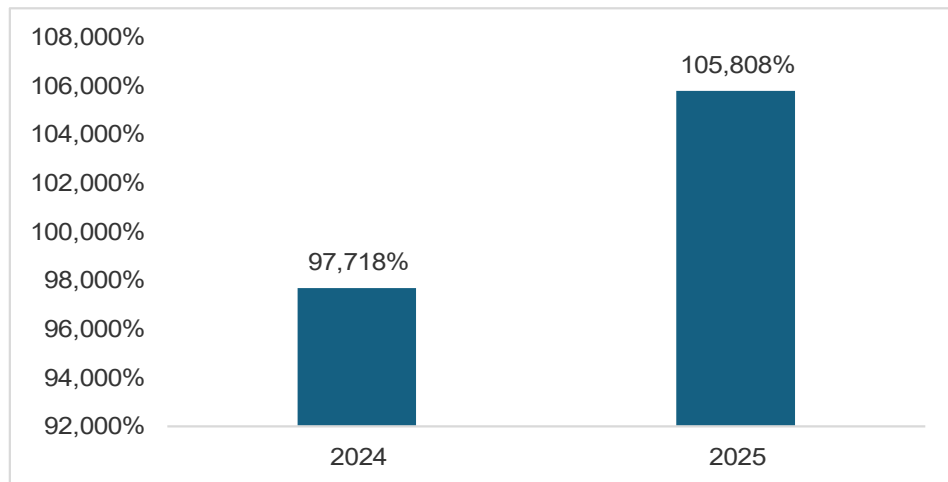
- Kegiatan Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang;
- Kegiatan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang;
- Kegiatan Rekapitulasi Jumlah penumpang;
- Angkutan Udara Perintis Penumpang;
- Pemeliharaan Gedung Terminal.

b. Jumlah Kargo yang dilayani



Grafik 3.4 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang dilayani”





Grafik 3.5 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang dilayani” Tahun 2024 – 2025

Pada tahun 2025, target Indikator kinerja kegiatan Jumlah Kargo yang dilayani mengalami penyesuaian (revisi). Target awal yang ditetapkan sebesar 3.033.949 Kg direvisi menjadi 3.210.325 Kg. Adapun capaian tahun 2025 setelah dilakukan revisi target sebesar 105,808% dengan nilai realisasi sebesar 3.396.793 Kg terhadap target 3.210.325 Kg.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

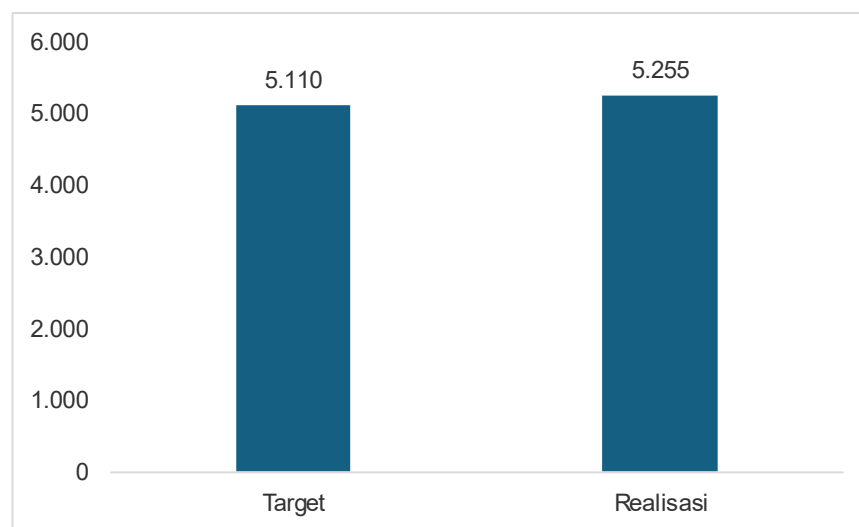
1. Adanya penambahan jumlah penerbangan datang dan berangkat pada waktu tertentu;
2. Adanya penambahan pengiriman barang kargo dari yang dilayani di Bandar Udara Kelas II Rendani Manokwari mempengaruhi jumlah muatan cargo.
3. Kenaikan jumlah kargo di Kota manokwari juga didorong oleh tingginya minat masyarakat dalam berbelanja online. Perkembangan platform e-commerce yang menyediakan berbagai kebutuhan, mulai dari barang elektronik hingga produk kebutuhan sehari-hari, telah mengubah pola konsumsi masyarakat. Keterbatasan akses terhadap beberapa jenis barang di wilayah Papua Barat membuat layanan pengiriman kargo udara menjadi pilihan utama untuk memastikan barang dapat tiba dengan cepat;
4. Hasil evaluasi dari Triwulan IV yang menyebabkan dilakukannya revisi Target Perjanjian Kinerja pada indikator Jumlah Kargo yang Dilayani dikarenakan terjadinya penyesuaian target dengan kondisi realnya.



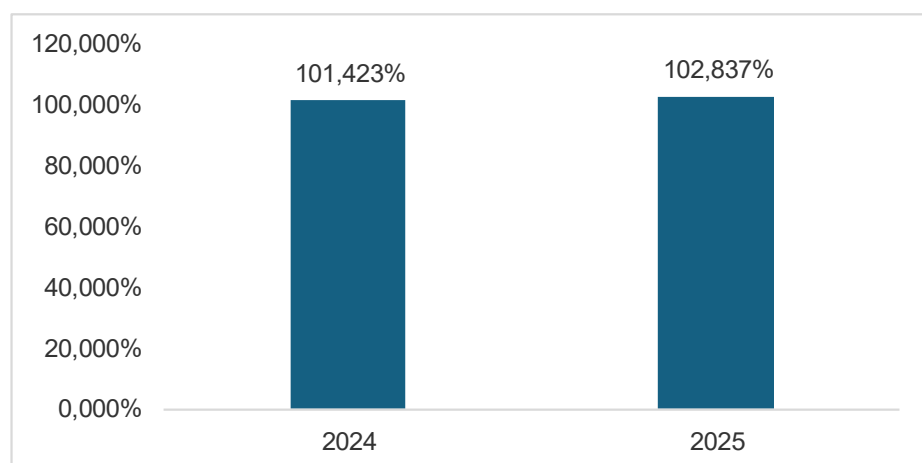
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan - kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Kargo Yang Dilayani, diantaranya sebagai berikut:

- Melakukan Koordinasi pengiriman kargo melalui pesawat dengan pihak maskapai;
- Bekerja sama dengan pemerintah daerah terkait pengiriman hasil SDA melalui transportasi udara (pesawat).

c. Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani



Grafik 3.6 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”



Grafik 3.7 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2024 – 2025



Pada tahun 2025, target Indikator kinerja kegiatan Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani mengalami penyesuaian (revisi). Target awal yang ditetapkan sebesar 6.085 pergerakan direvisi menjadi 5.110 pergerakan. Adapun capaian tahun 2025 setelah dilakukan revisi target sebesar 102,837% dengan nilai realisasi sebesar 5.255 pergerakan terhadap target 5.110 pergerakan.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

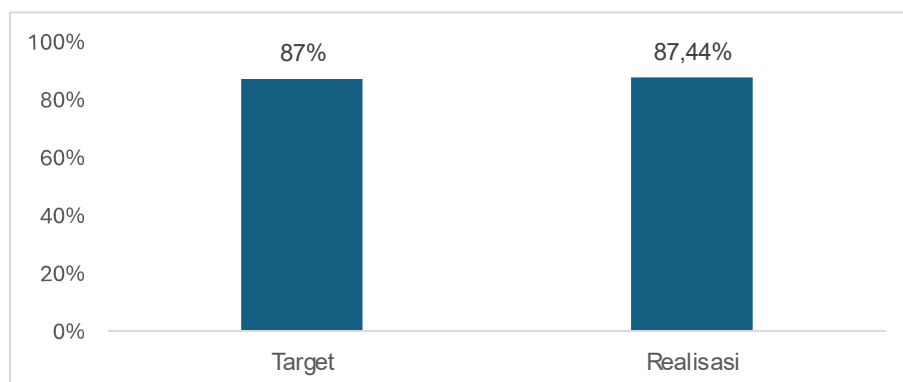
1. Adanya peningkatan pelayanan jumlah penerbangan tak berjadwal pada waktu tertentu;
2. Adanya penambahan penerbangan dari maskapai yang dilayani di Bandar Udara Kelas II Rendani Manokwari mempengaruhi jumlah pergerakan pesawat yang dilayani.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2025 sebagai berikut :

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani, diantaranya sebagai berikut:

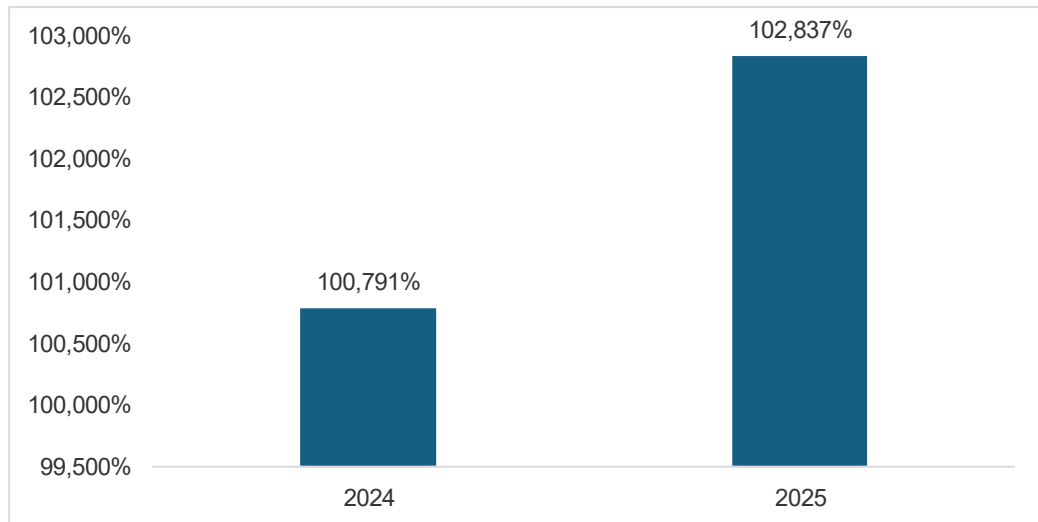
1. Kegiatan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan;
2. Kegiatan Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat;
3. Kegiatan Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat.

d. Indeks Kepuasan Pengguna Layanan Bandar Udara



Grafik 3.8 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Indeks kepuasan pengguna layanan bandar udara”





Grafik 3.9 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Indeks kepuasan pengguna layanan bandar udara” Tahun 2024 – 2025

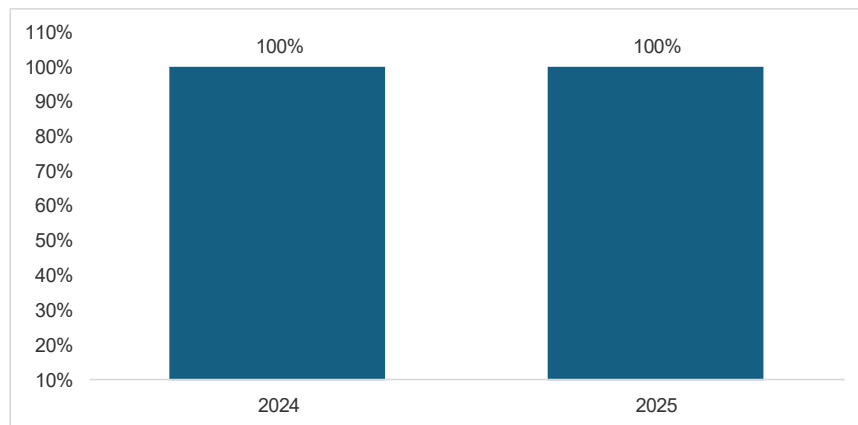
Pada tahun 2025, target Indikator kinerja kegiatan Indeks kepuasan pengguna layanan bandar udara mengalami penyesuaian (revisi). Target awal yang ditetapkan sebesar 91 direvisi menjadi 87. Adapun capaian tahun 2025 setelah dilakukan revisi target sebesar 100,505% dengan nilai realisasi sebesar 87,44 terhadap target 87.

Pencapaian yang memenuhi target dipengaruhi oleh faktor, sebagai berikut:

- Nilai Indeks kepuasan pengguna layanan bandar udara berdasarkan penilaian dari responden pengguna bandar udara dengan hasil belum maksimal terhadap kepuasan layanan jasa di UPBU Kelas II Rendani Manowari.



2. Sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara”

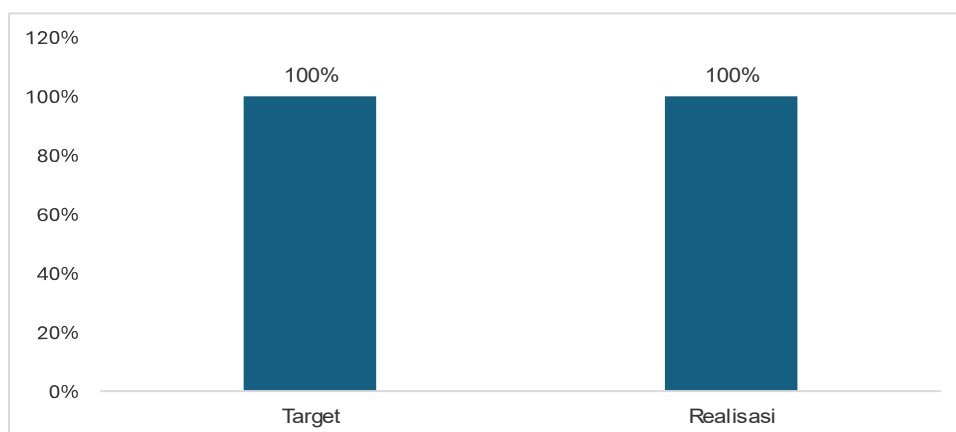


Grafik 3.10 Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2024 – 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” dalam kurun waktu 2 tahun (Periode Tahun 2024 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 100%. Yang didukung dengan indikator kinerja persentase pemenuhan standart keselamatan bandar udara dan persentase pemenuhan standart keamanan bandar udara. Adapun capaian sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas melalui kegiatan Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara.

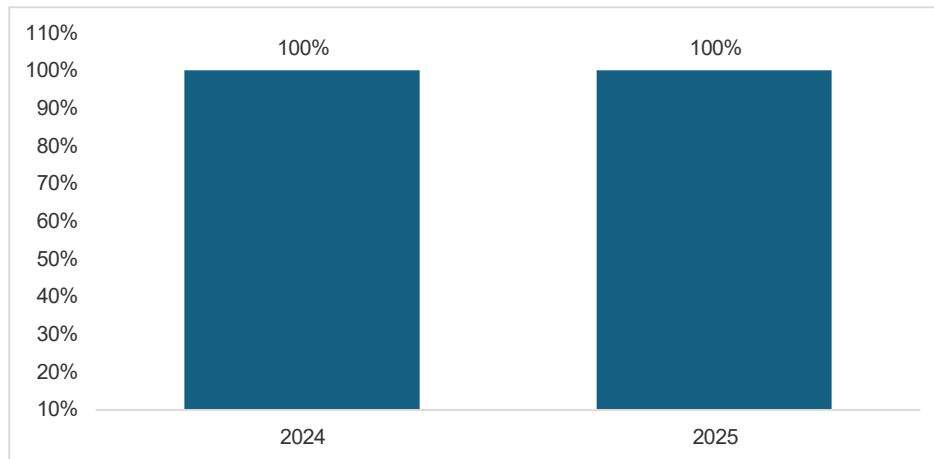
Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 2 (dua) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

1. Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara



Grafik 3.11 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara”





Grafik 3.12 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 100%.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Semakin Banyaknya SDM yang yang berkompeten;
2. Pemeliharaan Fasilitas dibidang keselamatan dipenuhi;
3. Penambahan jumlah pengadaan Fasilitas Dibidang Keselamatan;
4. SOP dibidang keselamatan dipenuhi;
5. Pemenuhan Diklat Pegawai bidang keselamatan penerbangan.

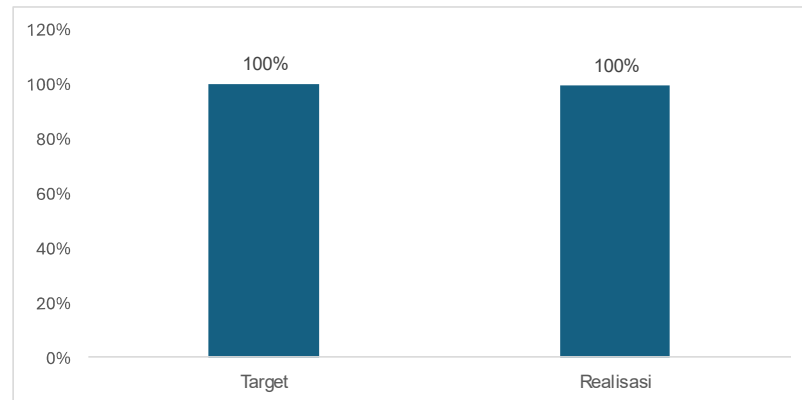
Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2025 sebagai berikut :

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut:

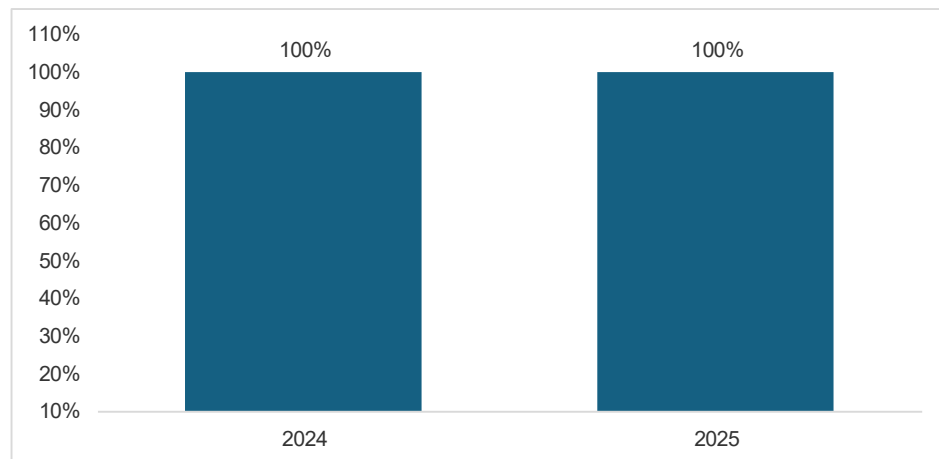
1. Kegiatan Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas;
2. Kegiatan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara;
3. Kegiatan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara.



2. Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara



Grafik 3.13 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara”



Grafik 3.14 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 100%.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Semakin banyaknya SDM yang yang berkompeten;
2. Pemeliharaan Fasilitas dibidang keamanan dipenuhi;
3. Penambahan jumlah pengadaan Fasilitas Dibidang keamanan;
4. SOP dibidang keamanan dipenuhi.

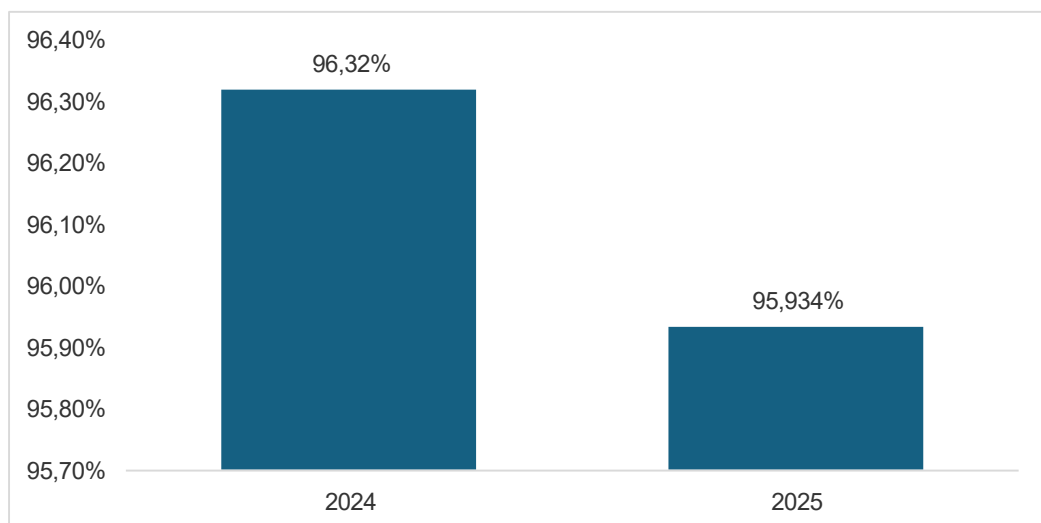


Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2025 sebagai berikut :

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut:

1. Kegiatan Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas;
2. Kegiatan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara;
3. Kegiatan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara.

3. Sasaran “Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”



Grafik 3.15 Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2020 – 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik**” dalam kurun waktu 2 tahun (Periode Tahun 2024 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 96,127%, sementara tingkat kegagalan mencapai nilai 3,873%. Adapun kegagalan dikontibusi oleh kegagalan pada tahun 2025 sebagaimana ditunjukkan pada grafik di atas. Hal ini dikarenakan Kegiatan kegagalan pencapaian pada indikator persentase pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) dimana pada tahun 2025 Tercapai hanya 72,35% yang diakibatkan oleh hal-hal sebagai berikut :



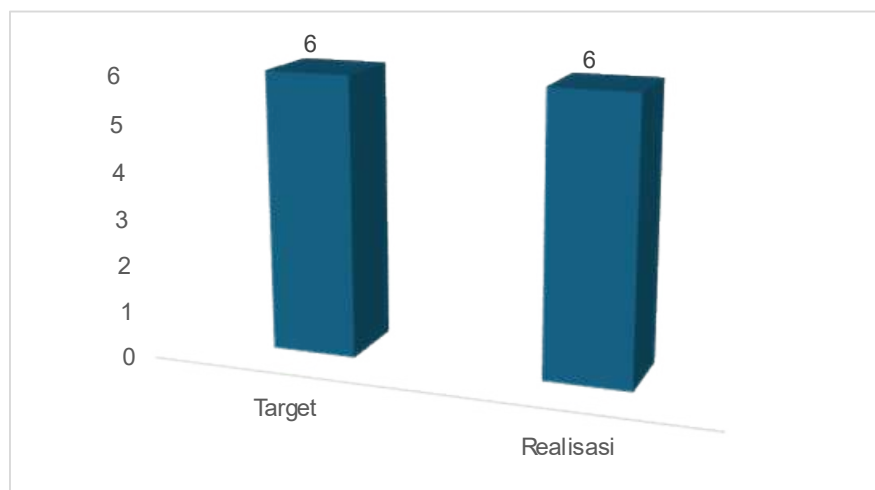
1. Adanya pembatalan penerbangan atau pembatasan pergerakan masyarakat pada waktu tertentu, dimana salah satu sumber PNBP pada Bandar Udara Kelas II Rendani Manokwari berasal dari PJP2U yang dibayarkan oleh penumpang.

Pencapaian sasaran “**Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui:

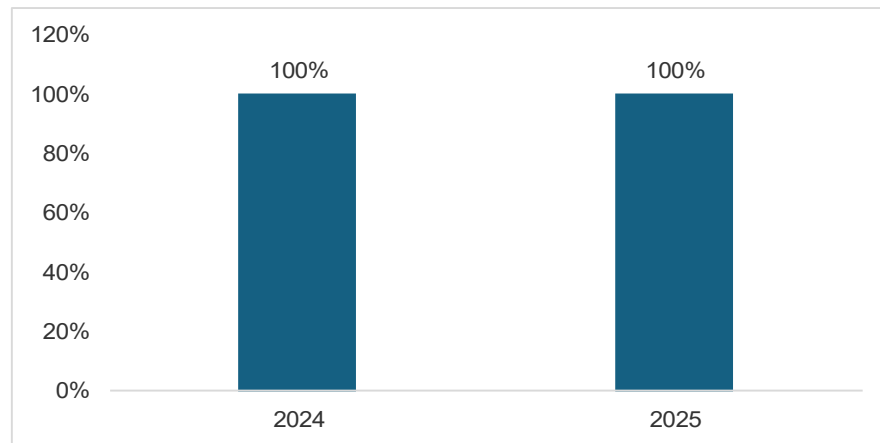
- Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 5 (lima) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

1. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)



Grafik 3.16 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”



Grafik 3.17 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2024 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebesar 100 % dengan nilai realisasi sebesar 6 Dokumen terhadap target sebesar 6 Dokumen.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. SDM dalam pengerjakan yang berkompeten;
2. Data-data yang dibutuhkan lengkap dan sudah ada.

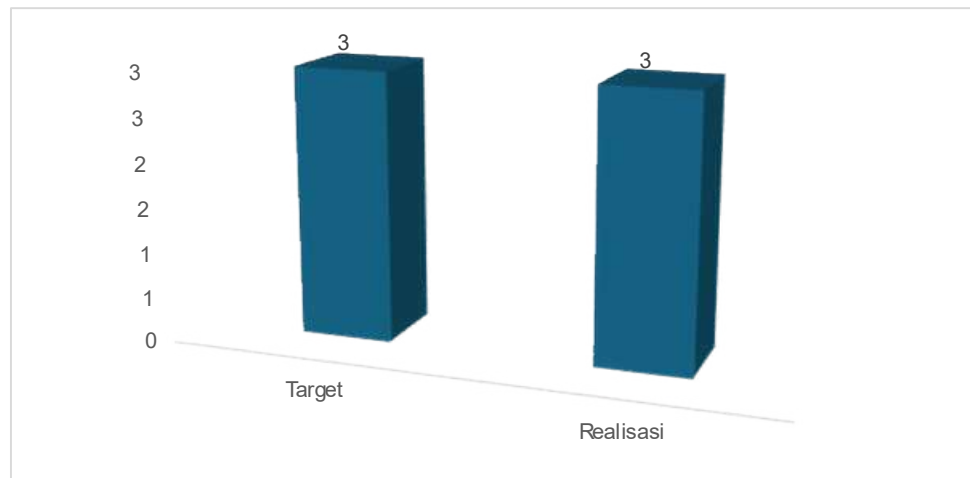
Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2025 sebagai berikut :

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), diantaranya sebagai berikut:

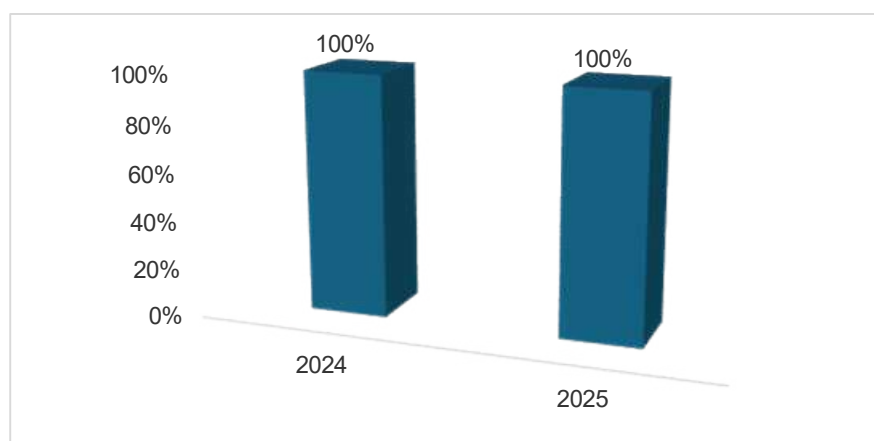
1. Koordinasi dalam penyusunan perencanaan, pengukuran, pelaporan kinerja;
2. Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja;
3. Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku.



2. Jumlah Dokumen SPIP



Grafik 3.18 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”



Grafik 3.19 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2024 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 3 Dokumen terhadap target sebesar 3 Dokumen.

Adanya Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

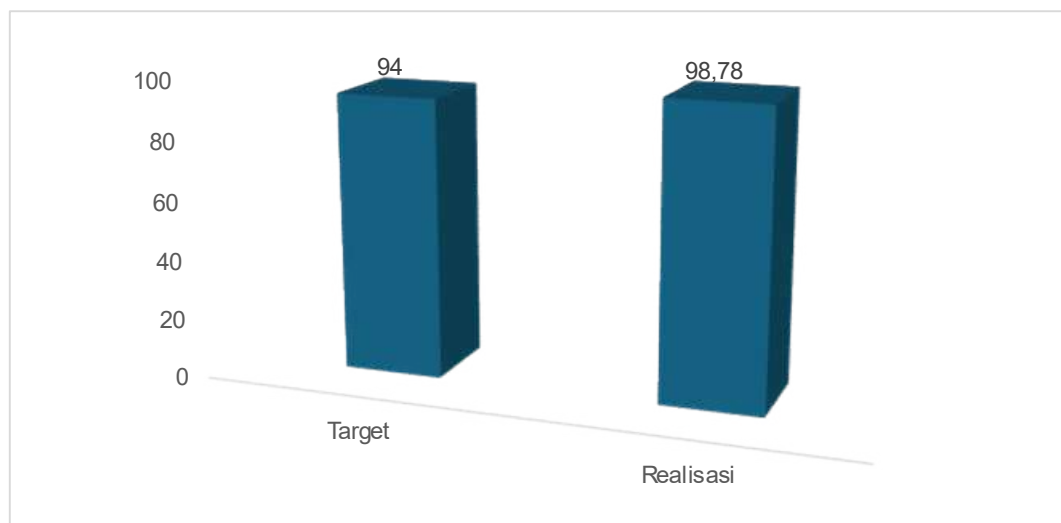
1. Data-data yang dibutuhkan lengkap;
2. SDM yang menyusun dokumen sudah kompeten dan tepat pada waktu yang ditentukan.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2025 sebagai berikut :

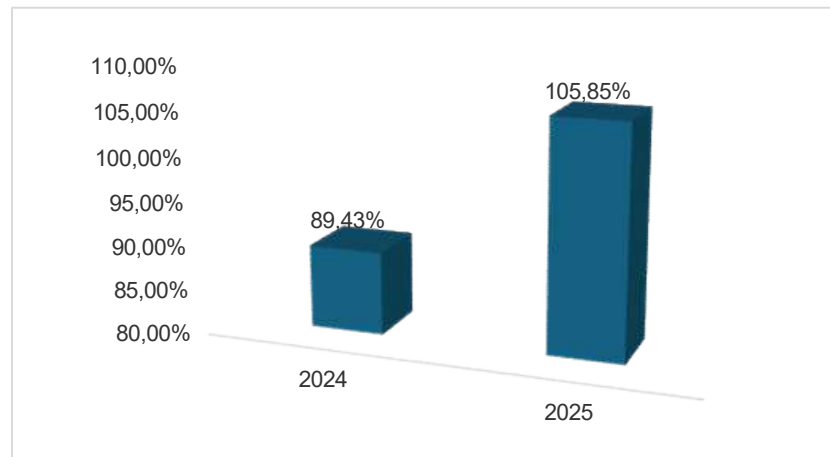
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP, diantaranya sebagai berikut:

1. Koordinasi dalam penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja;
2. Mengevaluasi kembali SDM satgas SPIP.

3. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara



Grafik 3.20 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”



Grafik 3.21 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara sebesar 105,85% dengan nilai realisasi sebesar 98,78% terhadap target sebesar 94%.

Pencapaian yang memenuhi target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Penggunaan Realisasi Anggaran yang disesuaikan dengan menggunakan Pagu Efektif;
2. Penggunaan Daya serap anggaran yang baik;
3. Perencanaan anggaran yang dijalankan sudah direncanakan efektif dan efisien.

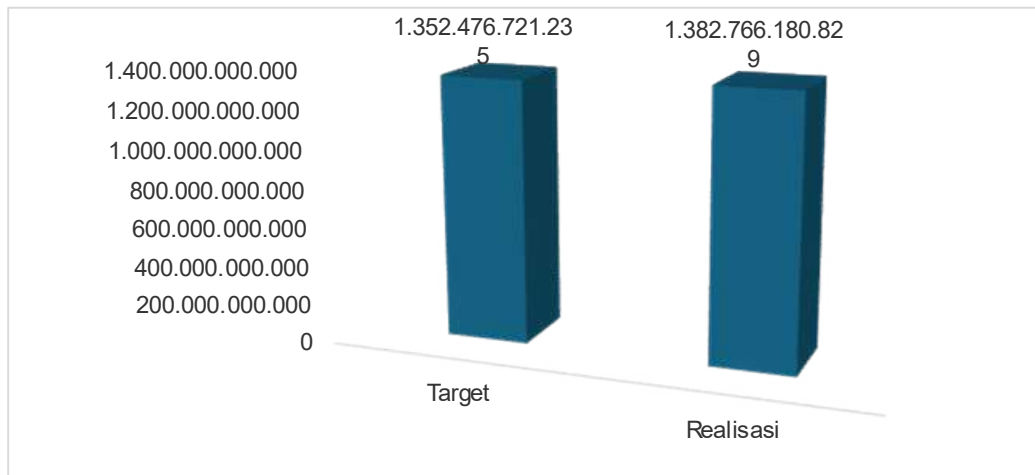
Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2025 sebagai berikut :

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut:

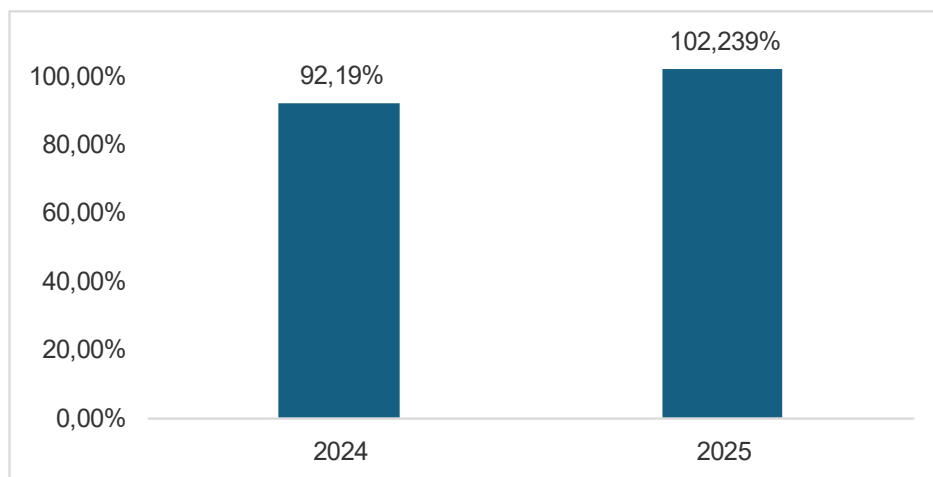
1. Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran;
2. Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku;
3. Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara.



4. Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi



Grafik 3.22 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”



Grafik 3.23 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2024 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sebesar 102,239% dengan nilai realisasi sebesar 1.352.476.721.235 rupiah terhadap target sebesar 1.382.766.180.829 rupiah.

Pencapaian yang memenuhi target dipengaruhi oleh faktor adanya Penambahan lamanya penggunaan aset.

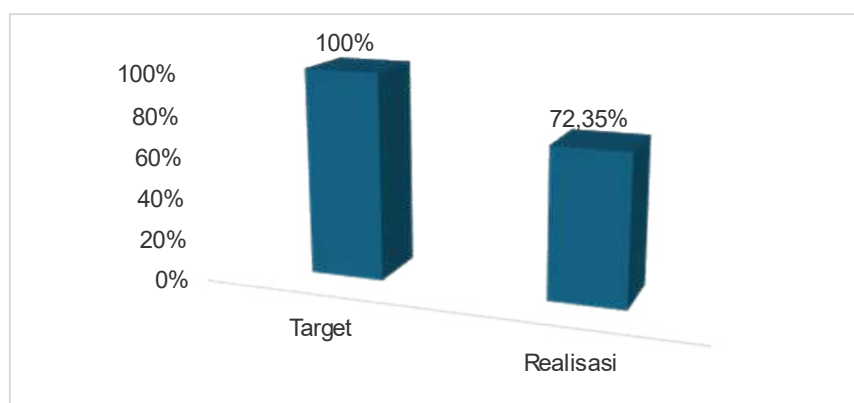
Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2025 sebagai berikut :



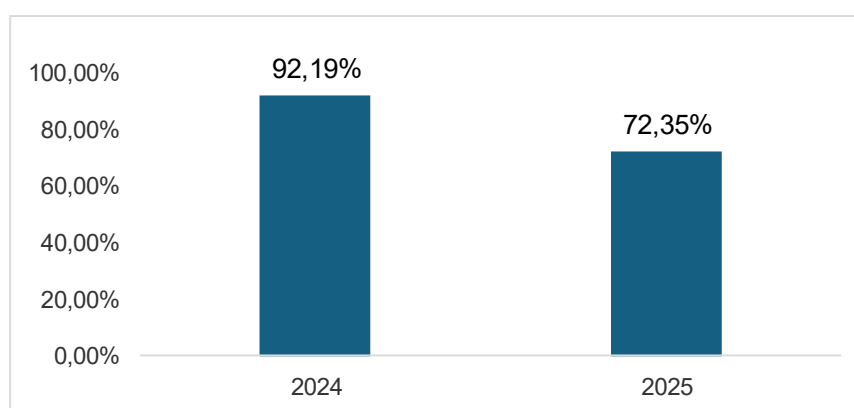
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi, diantaranya sebagai berikut:

1. Pencapaian yang memenuhi target dipengaruhi oleh penambahan lamanya pemakaian atau penggunaan aset;
2. Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset;
3. Melakukan monitoring pencatatan aset bandar udara;
4. Melakukan pelaporan nilai yang berhasil diinventarisasi secara berkala kepada Pimpinan.

5. Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)



Grafik 3.24 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”



Grafik 3.25 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”
Tahun 2024 – 2025



Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar 72,35% dengan nilai realisasi sebesar 72,35 terhadap target sebesar 100%.

Kegagalan target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Adanya pembatalan penerbangan/cancel flight dimana salah satu sumber PNBP pada Bandar Udara Kelas II Rendani Manokwari berasal dari PJP2U yang dibayarkan oleh penumpang.
2. Kurangnya maskapai yang beroperasi di Bandar Udara Kelas II Rendani Manokwari.
3. Masih rendahnya penerimaan yang bersumber dari PJP2U (Pelayanan Jasa Penumpang Pesawat Udara). Hal ini dikarenakan akibat dari kenaikan harga tiket pesawat yang cukup signifikan yang menyebabkan berkurangnya minat masyarakat untuk menggunakan jasa angkutan udara.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2025 sebagai berikut :

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP), diantaranya sebagai berikut:

1. Koordinasi dalam penyusunan target PNBP;
2. Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNBP ;
3. Berkordinasi bersama pemerintah daerah, maskapai dan stake holder terkait untuk penambahan penerbangan maskapai lain.



No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	UPBU Douw Aturure Nabire Realisasi 2025	UPBU Rendani Manokwari Realisasi 2025
1	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang Baik	1 Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	157,89%	72,35%

Perbandingan Realisasi Kinerja Dengan Realisasi Kinerja dilevel Nasional

Realisasi Perbandingan Kinerja (Benchmark Kinerja)

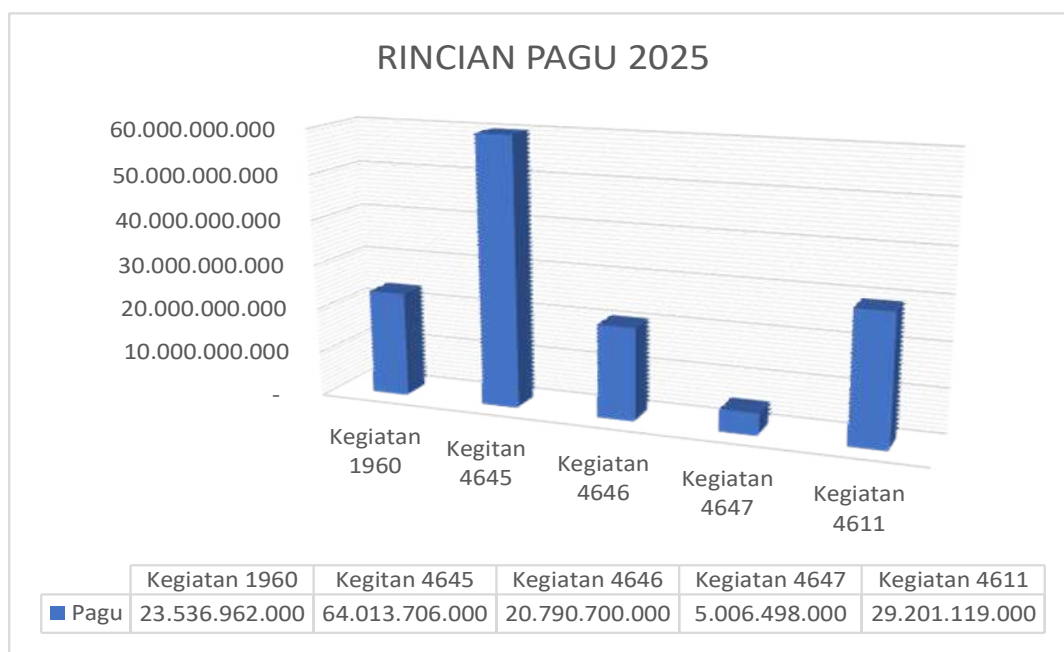
Dari table diatas, di lakukan perbandingan realisasi kinerja level Nasional Badan Layanan Umum Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas II Rendani Manokwari dengan Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas II Douw Aturure Nabire Tahun 2025. Berdasarkan data capaian indikator persentase pencapaian Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bandara Douw Aturure Nabire lebih tinggi dibandingkan Bandara Rendani Manokwari, hal ini menunjukkan bahwa performa kontribusi yang sangat besar dalam aktifitas PJP2U (Pelayanan Jasa Penumpang Pesawat Udara) di tunjang oleh sektor prasarana dan sarana transportasi udara yang banyak dibandingkan Bandara Rendani Manokwari. Adapun sejak pemekaran wilayah dimana propinsi Papua Barat mulai di mekarkan dengan berdirinya Propinsi Papua Barat Daya di sorong, terjadi pemecahan kewenangan pemerintahan, yang berdampak sangat signifikan terhadap jumlah penerbangan yang dulunya Propinsi Papua Barat sebagai pusat pemerintahan, sudah terbagi sehingga juga berpengaruh terhadap persentase pencapaian PNBP dimana salah satu pendapatan PNBP berasal dari PJP2U. Disisi lain dari segi prasarana dan infrastruktur penanganan Cargo di bandara Douw Aturure Nabire, seperti penyimpanan barang Cargo yang luas, tempat penyimpanan serta peralatan bongkar muat yang lebih optimal membantu memberikan pelayanan dan kemudahan dalam pendistribusian logistik, dibandingkan Bandara Rendani Manokwari yang memiliki fasilitas Cargo existing masih minimal, baik segi luasan maupun pengelolaannya. Faktor lain yang signifikan berpengaruh adalah sarana pengangkut barang, dimana Bandara Douw Aturure Nabire di darati pesawat berbadan lebar seperti tipe Boing 737 serie 800 NG dan Boing 737 ER 900. Sementara di Bandara Rendani Manokwari dalam beberapa bulan terakhir di darati oleh pesawat berbadan besar tipe Boing 737, karena di gantikan dengan pesawat Tipe Airbus 320.



B. Analisis Efisiensi Sumber Daya

1. Pagu Tahun 2025

Pada awal tahun 2025, Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari mendapatkan alokasi anggaran (pagu anggaran) sebesar Rp. 147.187.202.000 (seratus empat puluh tujuh miliar seratus delapan puluh tujuh juta dua ratus dua ribu rupiah), Dalam pelaksanaannya hingga Triwulan IV tahun 2025, telah dilakukan sebanyak sembilan kali perubahan atau revisi anggaran. Perubahan tersebut berdampak pada penyesuaian pagu efektif menjadi Rp. 142.518.985.000, yang disebabkan oleh kebijakan efisiensi anggaran dari pemerintah yang berupa pemblokiran sejumlah akun anggaran yang tidak dapat digunakan. Penyesuaian ini menjadi bagian dari upaya pengendalian fiskal dan optimalisasi penggunaan anggaran sesuai dengan prioritas yang telah ditetapkan. Rincian pagu efektif tahun anggaran 2025 sebagai berikut:



Grafik 3.26 Rincian Pagu Anggaran Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari Tahun 2025 Berdasarkan Sumber Dana



Pagu tersebut dipergunakan untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan yang ada dalam DIPA Tahun Anggaran 2025 dengan rincian sebagai berikut:

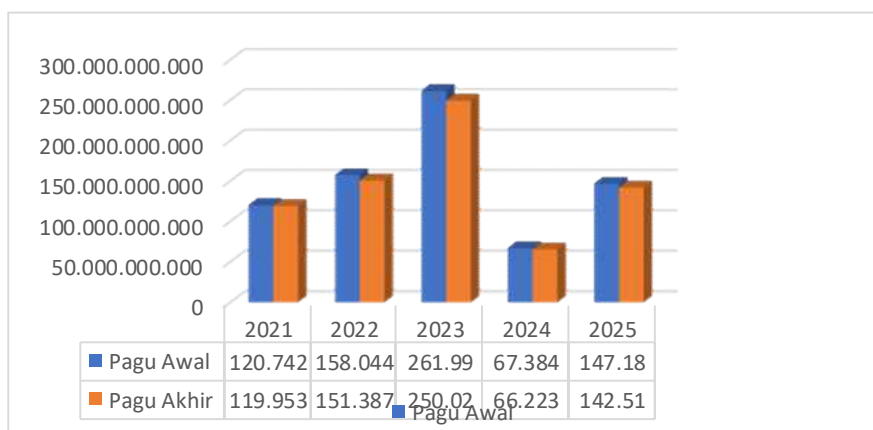
1. Pelayanan Transportasi Udara sebesar Rp. 23.536.962.000,-
2. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara sebesar Rp. 64.012.706.600,-
3. Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara Rp. 20.760.700.000,-
4. Penunjang Teknis Transportasi Udara sebesar Rp. 5.006.498.000,-
5. Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara sebesar Rp. 29.201.119.000,-

Perkembangan pagu anggaran pada Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari dari Tahun 2025, dalam rangka pelaksanaan program pengelolaan dan penyelenggaraan transportasi udara disajikan pada tabel dan grafik berikut ini :

Tabel 3.4 Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun 2020 - 2025

Tahun	Pagu Awal	Pagu Akhir
2020	73.088.223.000	65.065.965.759
2021	120.742.771.000	119.953.728.641
2022	158.044.539.000	151.387.086.000
2023	261.997.231.000	250.025.583.000
2024	67.384.617.000	66.223.788.000
2025	147.187.202.000	142.518.985.000

Grafik 3.27 Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun 2020 – 2025



Berdasarkan penyerapan anggaran Tahun 2025 dapat ditentukan tingkat penyerapan dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Penyerapan} = \frac{\sum_{j=1}^2 \text{RA bulan ke } j}{\sum_{j=1}^2 \text{RPD bulan ke } j} \times 100\%$$

Dari rumus tersebut dapat diperoleh hasil penghitungan seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

Tabel 3.5 Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan

No	Bulan	RPD	RPD KOMULATIF	REALISASI ANGGARAN	TINGKAT PENYERAPAN (%)
1	Januari	5.177.919.000	5.177.919.000	5.177.919.037	100,00
2	Februari	3.246.712.000	8.424.631.000	3.246.712.007	38,54
3	Maret	5.016.033.000	13.440.664.000	5.019.672.864	37,35
4	April	16.433.107.000	29.873.771.000	16.311.422.057	54,60
5	May	5.340.725.000	35.214.496.000	14.024.503.861	39,83
6	June	12.215.734.000	47.430.230.000	5.797.155.393	12,22
7	July	18.260.482.000	65.690.712.000	11.899.331.915	18,11
8	August	25.695.836.000	91.386.548.000	27.359.929.325	29,94
9	September	11.110.838.000	102.497.386.000	15.255.876.360	14,88
10	October	8.643.462.000	111.140.848.000	9.777.479.779	8,80
11	November	4.152.502.000	115.293.350.000	5.993.027.023	9,28
12	December	31.893.853.000	147.374.406.000	15.926.855.909	15,98
	Total	147.187.203.000	294.374.406.000	135.789.885.530	370,29

Dari pengalokasian anggaran dan penyerapan tersebut dapat diukur konsistensi antara perencanaan dan implementasi dengan menggunakan rumus sebagai berikut:



$$K = \frac{\sum_{i=1}^n \left(\frac{\sum_{j=1}^i RAbulankej}{\sum_{j=1}^i RPDbulankej} \times 100\% \right)}{n}$$

Dari tabel dan rumus diatas penghitungan pengukuran konsistensi sebagai berikut:

$$K = \frac{100\% + 38,54\% + 37,35\% + 54,60\% + 39,83\% + 12,22\% + 18,11\% + 29,94\% + 14,88\% + 8,80\% + 5,20\% + 10,82\%}{12}$$

$$K = 30,86\%$$

Jadi, nilai pengukuran konsistensi antara perencanaan dan implementasi sampai dengan triwulan IV tahun 2025 sebesar 30,86%.



Tabel 3.6 Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran

No.	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja		SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN (%)	PAGU	REALISASI KEU	CAPAIAN KEU (%)	RAK/RVK	PAK/TVK	A/B	(1-A/B) x 100%
1	2	3		4	5	6	7	5	6	7	8	9	10	11
1	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi udara/ Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	346.410	356.757	102,99%	7.845.654.000	7.845.252.097	99,99%	21.990,46	22.648,46	0,97	2,91%
		2	Jumlah Kargo yang dilayani	Kg	3.210.325	3.396.793	105,81%	7.845.654.000	7.845.252.097	99,99%	2.309,61	2.443,68	0,95	5,49%
		3	Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani	angka	5.110	5.255	102,84%	7.845.654.000	7.845.252.097	99,99%	1.492.911,91	1.535.274,38	0,97	2,76%
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87	87,44	100,51%	5.882.252.000	5.848.912.897	99,43%	66.890.586,65	67.612.091,95	0,99	1,07%
Rata - rata Capaian Sasaran					103,03%									
2	Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara/ Meningkatnya keselamatan dan keamanan bandar udara	5	Persentase pemenuhan standar keselamatan bandar udara	%	100	100	100%	66.263.706.000	664.843.903.360	97,86%	6.48.439.033,60	662.637.060,00	0,98	2,14%
		6	Persentase pemenuhan standar keamanan bandar udara	%	100	100	100%	18.510.700	18.510.700.000	100,00%	185.107.00,00	185.107.000,00	1,00	0,00%
Rata - rata Capaian Sasaran					100%									
3	Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik/ Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	7	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100%	9.361.201.000	9.279848.234	99,13%	1.546.641.372.33	1.560.200.166,67	0,99	0,87%
		8	Jumlah dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100%	9.361.201.000	9.279848.234	99,13%	3.093.282.744,67	3.120.400.33,33	0,99	0,87%
		9	Tingkat penyerapan anggaran bandar udara	Persentase	94	98,78	98,78%	9.361.201.000	9.279848.234	99,13%	93.935.097,01	99.587.244,68	0,94	5,68%
		10	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	1.352.476.721.235	1.352.476.721.235	102,24%	134.337.000	108.367.515	80,67%	0,00007837	0,000099327	0,79	21,10%
		11	Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	72,35	72,35%	107.420.000	81.451.395	75,83%	1.125.796,75	1.074.200,00	1,05	-4,80%
Rata - rata Capaian Sasaran					269,72%									38,08%



Selain nilai pengukuran konsistensi, perlu diketahui efisiensi dan nilai efisiensi terhadap pemanfaatan sumber daya dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$E = \frac{\sum_{i=1}^n \left(1 - \frac{RAK_{kei} / RVK_{kei}}{PAK_{kei} / TVK_{kei}} \right) \times 100 \%}{n}$$

$$= 0,04\%$$

$$NE = 50 \% + \left(\frac{E}{20} \times 50 \right)$$

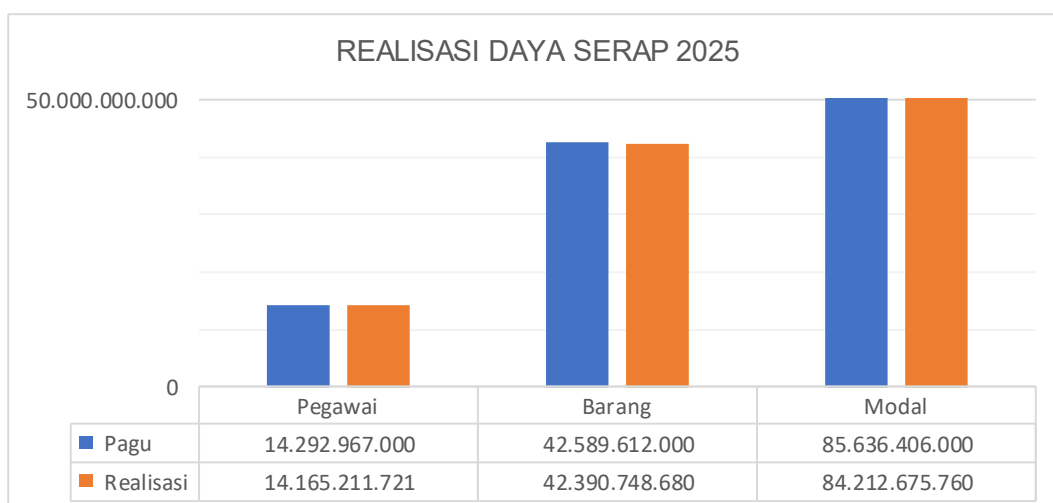
$$= 50\% + 0,10\%$$

$$= 59,52\%$$

Berdasarkan tabel dan rumus diatas dapat diketahui Efisiensi (E) dalam pelaksanaan kegiatan yang didukung oleh alokasi anggaran berdasarkan perencanaan s.d Triwulan IV Tahun 2025 sebesar 0,04% dan Nilai Efisiensi (NE) sebesar 59,52% yang menunjukkan kategori efisiensi yang sangat baik.

C. Realisasi Daya Serap

Realisasi penyerapan anggaran s.d Triwulan IV Tahun 2025 sebesar **Rp. 140.768.636.161** atau 98,78% dari pagu efektif Rp. 142.518.985.000. Rincian realisasi anggaran per jenis belanja tahun anggaran 2025 sampai dengan Triwulan IV adalah sebagai berikut:

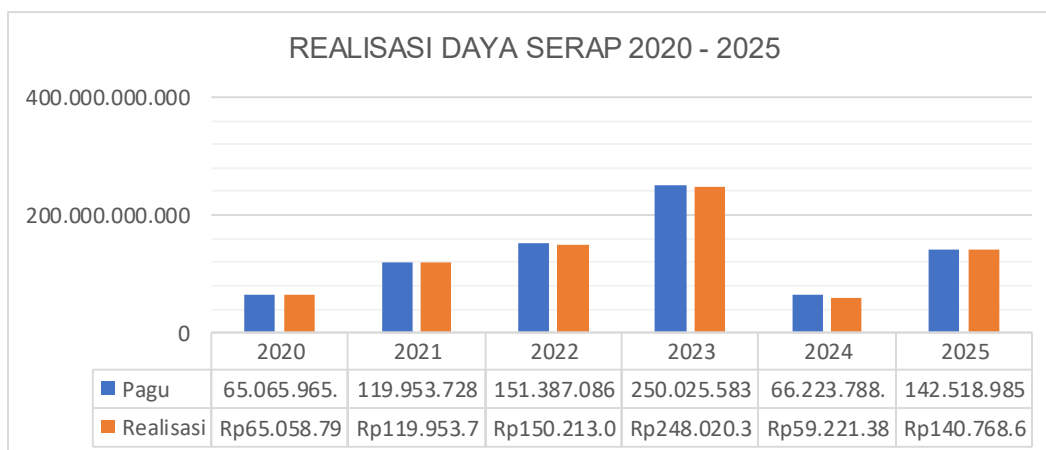


Grafik 3.29 Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja

Tabel 3.8 Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025

Sumber Dana	Anggaran	Realisasi	%
RM	69.356.740.000	69.183.084.277	99,74%
BLU	9.148.539.000	8.991.648.424	98,28%
SBSN	64.013.706.000	62.593.903.360	98,78%

Realisasi anggaran dapat ditampilkan dengan membandingkan dengan realisasi daya serap pada tahun 2020 - 2025 seperti pada grafik berikut ini:

**Grafik 3.30** Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2020 - 2025

Dari grafik di atas, dapat dijelaskan bahwa nilai target dan realisasi keuangan Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani sampai dengan akhir tahun anggaran 2025 sangat baik, dimana garis realisasi (berwarna merah) memiliki kecenderungan berimpit terhadap garis target (berwarna biru) sejak bulan Januari 2025 sampai dengan bulan Desember 2025 (Dicek dengan Grafik) dapat dicapai prosentase realisasi anggaran sebesar 98,74% dari target 100%. Jika dibandingkan dengan pencapaian prosentase realisasi tahun 2024 realisasi anggaran Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani mengalami kenaikan.

Adapun Langkah-langkah strategis yang dilakukan Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari untuk meningkatkan pencapaian target penyerapan pada tahun anggaran selanjutnya adalah sebagai berikut:

- a. Monitoring dan evaluasi secara maksimal terhadap kegiatan-kegiatan yang berpotensi mengalami hambatan/keterlambatan maupun yang berpotensi tidak selesai sampai dengan periode Tahun 2025.



- b. Melakukan evaluasi secara berkala terhadap realisasi anggaran, serta memperbaiki perencanaan kegiatan agar selaras dengan kebutuhan prioritas dan jadwal pelaksanaan.
- c. Meningkatkan koordinasi dengan pihak-pihak yang terkait dalam rangka pelaksanaan dan percepatan kegiatan Tahun 2025
- d. Melakukan evaluasi secara berkala terhadap realisasi anggaran, serta memperbaiki perencanaan kegiatan agar selaras dengan kebutuhan prioritas dan jadwal pelaksanaan.

2. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi / Terserap



Berdasarkan jenis belanja, anggaran yang tidak terserap tahun 2025 adalah sebagai berikut:

a. Belanja Barang

Belanja barang pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp198.863.320 atau sebesar 0,47% dari pagu tahun 2025. Jumlah ini lebih rendah dari tahun sebelumnya yaitu 4,57% dari pagu tahun 2024.

b. Belanja Modal

Belanja modal pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp1.423.730.240 atau sebesar 1,66% dari pagu tahun 2025. Jumlah ini lebih tinggi dari tahun sebelumnya yaitu 0,13% dari pagu tahun 2024.

c. Belanja Pegawai

Belanja pegawai pada tahun 2024 tidak terserap sebesar Rp127.755.279 atau sebesar 0,89% dari pagu tahun 2025. Jumlah ini lebih tinggi dari tahun sebelumnya yaitu 0,12% dari pagu tahun 2024.



Berdasarkan sumber pendanaan, belanja tahun 2025 yang tidak terserap terdiri dari seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

No.	Sumber Pendanaan	Sisa (Rp.)	Keterangan
1.	RM	173.655.623	Tidak terserap dikarenakan pada setiap akun anggaran sudah direalisasikan
2.	BLU	156.890.576	Tidak terserap dikarenakan pada setiap akun anggaran sudah direalisasikan.
3.	SBSN	1.419.802.640	Tidak terserap dikarenakan pada setiap akun anggaran sudah direalisasikan.
Total		1.750.348.839	

Tabel 3.9 Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan.



BAB IV

PENUTUP

A. Kesimpulan

Capaian kinerja rata-rata Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari pada tahun 2025 sebesar **99,225%**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari Tahun 2025, terdapat 1 (satu) sasaran yang belum memenuhi target yang dikarenakan indikator kinerja kegiatan yang belum memenuhi target, sebagai berikut :

- Indikator Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP), dikarenakan akibat dari kenaikan harga tiket pesawat yang cukup signifikan yang menyebabkan berkurangnya minat masyarakat untuk menggunakan jasa angkutan udara

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari tahun 2025 masih belum cukup baik. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor BLU UPBU Kelas II Rendani Manokwari tahun 2020 - 2025.

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2025 diantaranya sebagai berikut:

1. Kurangnya personil sumber daya manusia (SDM) yang dibutuhkan;
2. Kurangnya koordinasi antar maskapai dengan Bandara;
3. Belum tercapainya target persentase realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai target;
4. Koordinasi antara pegawai dengan Sub Bagian Tata Usaha, Seksi Pelayanan dan Kerjasama dan Seksi Teknik, Operasi, Keamanan dan Pelayanan Darurat perlu ditingkatkan lagi



B. Saran dan Tindak Lanjut

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2025 sebagai berikut:

1. Mengoptimalkan SDM baik dari segi kuantitas maupun kualitas yang di miliki dengan sebaik-baiknya dalam pelaksanaan program kerja tahunan yang telah direncanakan agar dapat terealisasi sesuai dengan target yang telah ditetapkan.
2. Melakukan Koordinasi dengan maskapai dan stakeholder lain terkait PNBP.
3. Berkoordinasi dengan bagian keuangan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara terkait anggaran yang terdapat tanda bintang (*). Apabila tanda bintang (*) dianggaran hilang, maka realisasi anggaran bandar udara dapat naik;
4. Meningkatkan pengawasan dan pengendalian internal terhadap tugas dan fungsi Aparatur Sipil Negara (ASN) Kantor UPBU Kelas II Rendani Manokwari yang tertuang dan telah disepakati dalam Sasaran Kerja Pegawai (SKP) agar dapat terlaksana sebagaimana mestinya.



LAMPIRAN



LAPORAN

HASIL PELAKSANAAN SURVEI MANDIRI

PERSEPSI ANTI KORUPSI DAN

SURVEI PERSEPSI KUALITAS PELAYANAN

JANUARI S.D DESEMBER 2025

UPBU KELAS II RENDANI - MANOKWARI

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum WarahmatullahiWabarakatuh,

Dalam rangka mendukung tugas Kementerian Perhubungan dalam menyelenggarakan urusan pemerintahan, serta memberikan pelayanan publik yang berkualitas, maka berdasarkan amanat Pasal 38 Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 Tentang Pelayanan Publik serta Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat, Unit Penyelenggara Pelayanan Publik bertanggung jawab melaksanakan kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat. Kegiatan survei tersebut bertujuan untuk mengukur tingkat kepuasan masyarakat sebagai pengguna layanan dan merupakan upaya dalam meningkatkan kualitas penyelenggaraan pelayanan publik.

Kegiatan Survei Persepsi Anti Korupsi (SPAK) dan Survei Persepsi Kualitas Pelayanan (SPKP) di lingkungan Kementerian Perhubungan dilakukan secara *real time* melalui Aplikasi 3AS (*Transparant, Informative, Great, Action, Actual and Synergy*) Case Survey Management System (CSMS). Kegiatan survei tersebut dilakukan terhadap penerima pelayanan publik yang telah selesai menerima pelayanan dari aparaturnya penyelenggara pelayanan.

Semoga dengan adanya laporan Survei Kepuasan Masyarakat ini, percepatan program peningkatan kualitas pelayanan di lingkungan Kementerian Perhubungan menjadi lebih terukur, sehingga perbaikan kualitas layanan lebih tepat sasaran dan lebih dirasakan manfaatnya oleh masyarakat.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

KEPALA KANTOR

HERMAN SUJITO, S.SiT., M.M.

197908232000121002

LAPORAN HASIL PELAKSANAAN SURVEI MANDIRI PERSEPSI ANTI KORUPSI DAN SURVEI PERSEPSI KUALITAS PELAYANAN

BAB I

KUESIONER SURVEI

Pelaksanaan Reformasi Birokrasi merupakan salah satu upaya pemerintah untuk mewujudkan birokrasi yang bersih, akuntabel, serta menyediakan pelayanan publik yang berkualitas. Salah satu sub aksi pada Reformasi Birokrasi adalah pembangunan Zona Integritas (ZI). Zona Integritas adalah predikat yang diberikan kepada instansi pemerintah yang pimpinan dan pegawainya berkomitmen untuk mewujudkan Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih Melayani (WBBM) khususnya dalam penegakan integritas dan pelayanan yang berkualitas.

Ketentuan terkait pembangunan Zona Integritas diatur dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 90 Tahun 2021 tentang Pembangunan dan Evaluasi Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di Instansi Pemerintah yang setiap pimpinan instansi pemerintah diminta untuk menetapkan unit kerja yang diusulkan meraih predikat WBK/WBBM.

Proses Pembangunan Zona Integritas difokuskan pada enam area perubahan yang salah satunya adalah Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik. Peningkatan kualitas pelayanan publik dilakukan untuk membangun kepercayaan masyarakat terhadap penyelenggaraan pelayanan publik yang ditandai dengan meningkatnya indeks kepuasan masyarakat terhadap penyelenggaraan pelayanan publik. Untuk mencapai hal tersebut maka perlu dilakukan penilaian kepuasan terhadap pelayanan oleh masing-masing Unit Kerja yang disebut dengan Survei Kepuasan Masyarakat.

Survei Kepuasan Masyarakat adalah kegiatan pengukuran secara komprehensif tentang tingkat kepuasan masyarakat terhadap kualitas layanan yang diberikan oleh penyelenggara pelayanan publik.¹ Pengukuran tersebut dilakukan dengan melaksanakan Survei Persepsi Anti Korupsi (SPAK) dan Survei Persepsi Kualitas Pelayanan (SPKP) serta Integritas di lingkungan Kementerian Perhubungan dengan memanfaatkan Aplikasi 3AS (*Transparent, Informative, Great, Action, Actual and Synergy*) *Case Survey Management System (CSMS)*. Pengumpulan data survei kepuasan masyarakat dilaksanakan secara periodik setiap bulan. Sedangkan pengisian kuesioner dilakukan sendiri oleh responden/masyarakat sebagai penerima atau pengguna layanan, secara daring atau online melalui komputer, laptop, atau *handphone* masing-masing pada laman web e-survei yang tersedia secara real time dan hasilnya otomatis dikirimkan melalui <https://skm.dephub.go.id/>.

Kuesioner yang tersedia dalam Aplikasi 3AS (*Transparent, Informative, Great, Action, Actual and Synergy*) *Case Survey Management System (CSMS)* mengandung setiap unsur pengukuran kepuasan masyarakat terhadap pelayanan yang diterima berdasarkan peraturan sebagaimana dimaksud, meliputi:

1. Persyaratan adalah syarat yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan, baik persyaratan teknis maupun administratif;
2. Sistem, mekanisme dan prosedur adalah tata cara pelayanan yang dilakukan bagi pemberi dan penerima pelayanan termasuk pengaduan;
3. Waktu penyelesaian adalah jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis pelayanan;
4. Biaya/Tarif adalah ongkos yang dikenakan kepada penerima layanan dalam mengurus dan atau memperoleh pelayanan dari penyelenggara yang besarnya ditetapkan Berdasarkan kesepakatan antara penyelenggara dan masyarakat;
5. Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan adalah hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan. Produk pelayanan ini merupakan hasil dari setiap spesifikasi jenis pelayanan;
6. Kompetensi Pelaksana adalah kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana meliputi pengetahuan keahlian keterampilan dan pengalaman;
7. Perilaku Pelaksana adalah sikap petugas memberikan pelayanan;
8. Penanganan pengaduan, saran dan masukan adalah tata cara pelaksanaan penanganan pengaduan dan tindak lanjut;
9. Sarana adalah segala sesuatu yang dapat dipakai sebagai alat dalam mencapai maksud dan tujuan. Prasarana adalah segala sesuatu yang merupakan penunjang utama terselenggaranya suatu proses (usaha, pembangunan, proyek). Sarana yang digunakan untuk benda yang bergerak (komputer, mesin) dan prasarana untuk benda yang tidak bergerak (gedung).

Instrumen yang digunakan dalam Aplikasi 3AS (*Transparent, Informative, Great, Action, Actual and Synergy*) *Case Survey Management System (CSMS)* diadopsi dari Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik serta Surat Edaran Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor : 04 Tahun 2023 tentang Pengusulan dan Evaluasi Zona Integritas 2023. Terdapat 13 pertanyaan yang terdiri dari 8 (delapan) pertanyaan tentang persepsi kualitas layanan dan 5 (lima) pertanyaan tentang persepsi anti korupsi yang secara lengkap dapat dilihat pada Kuesioner berikut:

Kuesioner Survei IKM – IPK

Untuk meningkatkan kualitas pelayanan publik, Kementerian Perhubungan melakukan survei pelayanan publik. Mohon kesediaan untuk mengisi kuesioner ini sesuai dengan penilaian yang Bapak/Ibu/Saudara alami selama menggunakan layanan pada UPBU Kelas II Rendani – Manokwari. Harap jawab setiap pertanyaan sejujur mungkin. Semua jawaban dirahasiakan. Terima kasih atas kerja sama anda.

I. KUALITAS LAYANAN

Pada bagian ini, kami akan meminta pendapat Bapak/Ibu mengenai beberapa hal terkait kualitas pemberian pelayanan pada unit layanan ini

1. Informasi pelayanan pada unit layanan ini tersedia melalui media elektronik maupun non elektronik

[Pernyataan ini disampaikan untuk melihat apakah sistem informasi pelayanan selalu tersedia dan dapat menjawab kebutuhan pengguna layanan, sistem informasi pelayanan mudah digunakan, serta sistem informasi pelayanan memiliki fasilitas interaktif dan FAQ.]



2. Persyaratan pelayanan yang diinformasikan sesuai dengan persyaratan yang ditetapkan unit layanan ini

[Pernyataan ini disampaikan untuk melihat apakah informasi persyaratan layanan dapat dipahami dengan jelas dan sesuai untuk

mendapatkan produk/jenis pelayanan, serta penerapan persyaratan pelayanan sesuai dengan yang diinformasikan.]



3. Prosedur/Alur pelayanan yang ditetapkan unit layanan ini mudah diikuti/dilakukan

[Pernyataan ini disampaikan untuk melihat apakah informasi prosedur/alur layanan dapat dipahami dengan jelas dan sesuai untuk mendapatkan produk/jenis pelayanan,



4. Jangka waktu penyelesaian pelayanan yang diterima Bapak/Ibu sesuai dengan yang ditetapkan unit layanan ini

[Pernyataan ini disampaikan untuk melihat apakah informasi jangka waktu penyelesaian pelayanan dapat dipahami dengan jelas, jangka waktu penyelesaian pelayanan tersebut



5. Tarif/Biaya pelayanan yang dibayarkan pada unit layanan ini sesuai dengan tarif/biaya yang ditetapkan

[Pernyataan ini disampaikan untuk melihat apakah informasi biaya pelayanan dapat dipahami dengan jelas dan biaya pelayanan yang dibayarkan sesuai dengan yang diinformasikan termasuk apabila biaya pelayanan diinformasikan gratis memang benar



6. Sarana prasarana pendukung pelayanan/sistem pelayanan online yang disediakan unit layanan ini memberikan kenyamanan/mudah digunakan

[Pertanyaan ini disampaikan untuk melihat apakah unit layanan memiliki sarana prasarana pendukung pelayanan seperti ruang khusus pelayanan, ruang tunggu, tempat parkir gratis, ruang bermain anak, ruang ibadah, toilet khusus pengguna layanan dan sarana bagi yang



7. Petugas pelayanan/sistem pelayanan online pada unit layanan ini merespon keperluan Bapak/Ibu dengan cepat

[Pernyataan ini disampaikan untuk melihat apakah petugas mampu memberikan respon pelayanan dengan cepat kepada pengguna layanan baik melalui tatap muka langsung, maupun melalui aplikasi layanan daring, petugas mudah dikenali (memakai seragam



8. Layanan konsultasi dan pengaduan yang disediakan unit layanan ini mudah digunakan/diakses

[Pernyataan ini disampaikan untuk melihat apakah sarana layanan konsultasi dan pengaduan beragam (tempat konsultasi dan pengaduan/hotline/call center/media online), prosedur untuk melakukan konsultasi dan pengaduan mudah respon



II. PERILAKU PENYIMPANGAN

Pada bagian ini, kami akan meminta pendapat Bapak/Ibu mengenai beberapa hal terkait perilaku petugas pelayanan yang menyimpang pada unit layanan ini.

1. Tidak ada diskriminasi pelayanan pada unit layanan ini

Pernyataan ini disampaikan untuk mengetahui apakah ada petugas yang memberikan pelayanan secara khusus atau membedakan pelayanan karena faktor suku, agama, kekerabatan, almamater, dan sejenisnya.



2. Tidak ada pelayanan diluar prosedur/kecurangan pelayanan pada unit layanan ini

Pernyataan ini disampaikan untuk mengetahui apakah ada Petugas yang memberikan pelayanan yang tidak sesuai dengan ketentuan sehingga mengindikasikan kecurangan, seperti penyerobotan antrian, mempersingkat waktu tunggu layanan di luar prosedur, pengurangan syarat/prosedur, pengurangan denda, dll.



3. Tidak ada penerimaan imbalan uang/barang/fasilitas diluar ketentuan yang berlaku pada unit layanan ini

Pernyataan ini disampaikan untuk mengetahui apakah ada Petugas yang menerima/bahkan meminta imbalan uang untuk alasan administrasi, transpor, rokok, kopi, dll di luar ketentuan, pemberian imbalan barang berupa makanan jadi, rokok, parcel, perhiasan, elektronik, pakaian, bahan pangan, dll diluar ketentuan, pemberian imbalan fasilitas berupa akomodasi (hotel, resort perjalanan/jasa transport, komunikasi, hiburan, voucher belanja, dll) diluar ketentuan.



4. Tidak ada pungutan liar (pungli) pada unit layanan ini

Pernyataan ini disampaikan untuk mengetahui apakah ada Petugas yang melakukan pungli, yaitu permintaan pembayaran atas pelayanan yang diterima pengguna layanan di luar tarif resmi (Pungli bisa dikamuflasekan melalui berbagai istilah seperti “uang administrasi”, “uang rokok”, “uang terima kasih”, dsb).



5. Tidak ada percaloan/perantara tidak resmi pada unit layanan ini

Pernyataan ini disampaikan untuk mengetahui apakah ada praktik percaloan (Pihak yang melakukan percaloan dapat berasal dari oknum pegawai pada unit layanan ini, maupun pihak luar yang memiliki hubungan/atau tidak memiliki hubungan dengan oknum pegawai).



III. EVALUASI DAN PERBAIKAN

1. Sebelum menjawab survei ini, apakah ada pegawai/pejabat pada unit layanan ini yang mengarahkan Bapak/Ibu untuk memberikan jawaban yang bagus-bagus/baik-baik saja?

Pengarahan Petugas/ Pegawai

2. Bagaimana penilaian Bapak/ Ibu terhadap pilihan dibawah ini yang perlu diperbaiki pada unit layanan in

Silahkan pilih bagian yang perlu diperbaiki pada unit layanan ini. Jawaban bisa dipilih lebih

Tanda Tangan

BAB II

METODOLOGI SURVEI

A. Kriteria Responden

Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat dilakukan secara real time dengan memanfaatkan Aplikasi 3AS (*Transparent, Informative, Great, Action, Actual and Synergy*) Case Survey Management System (CSMS). Penggunaan Aplikasi 3AS (*Transparent, Informative, Great, Action, Actual and Synergy*) Case Survey Management System (CSMS) sebagai tools pelaksanaan Survei Persepsi Anti Korupsi (SPAK) dan Survei Persepsi Kualitas Pelayanan (SPKP) diharapkan dapat menganalisis data kualitatif secara langsung sehingga perbaikan atas pelayanan publik yang menjadi keluhan di tengah masyarakat dapat ditanggulangi dengan cepat dan tepat.

Pengumpulan data survei kepuasan masyarakat dilaksanakan di seluruh satuan kerja Kementerian Perhubungan baik di tingkat pusat maupun daerah secara periodik setiap bulan. Sedangkan pengisian kuesioner dilakukan sendiri oleh responden/masyarakat sebagai penerima atau pengguna layanan, secara daring atau online melalui komputer, laptop, atau *handphone* masing-masing pada laman web e-survei yang tersedia secara real time dan hasilnya otomatis dikirimkan melalui <https://skm.dephub.go.id/>.

Responden SPAK dan SPKP adalah penerima pelayanan publik yang pada saat pencacahan sedang berada di lokasi unit pelayanan, atau yang pernah menerima pelayanan dari aparatur penyelenggara pelayanan. Dalam pelaksanaan survei, ditentukan sampel jumlah responden berdasarkan populasi pengguna layanan setiap bulannya.

Berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Sipil Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 90 Tahun 2021 tentang Pembangunan dan evaluasi Zona Integritas menuju WBK dan WBBM, mensyaratkan responden minimal survei berjumlah 30 responden. Apabila penerima layanan dari Unit Kerja kurang dari 30 orang karena memang karakter Unit Kerja yang bukan pelayanan publik, maka tim melaksanakan survei akan menentukan dengan jumlah tertentu sesuai kaidah perhitungan statistik. Jumlah minimal responden SPAK dan SPKP setiap Unit Kerja ditentukan berdasarkan kaidah-kaidah perhitungan statistik, yakni mengacu pada populasi pengguna layanan dalam satu bulan.

- Contoh perhitungan menggunakan Rumus Slovin:

$$n = \frac{N}{1 + Ne^2}$$

n = Jumlah sample (responden)

N = Jumlah Populasi (Pengguna layanan Satu Bulan)

e = Persen kelonggaran ketidaktelitian karena kesalahan pengambilan sample yang masih dapat ditolerir (contoh 5%)

Jika dalam satu bulan terdapat 150 pengguna layanan dan margin kesalahan yang ditentukan adalah 5% atau 0,05, maka perhitungannya adalah: $n = N / \{1 + (N \times e^2)\}$

$$n = 150 / \{1 + (150 \times 0,05^2)\}$$

$$n = 109,09$$

Dengan demikian, ukuran responden minimal dari populasi 150 pengguna layanan adalah sebanyak 109 responden.

- Untuk memudahkan perhitungan dapat pula menggunakan tabel sample dari **Krejcie and Morgan** (Permenpan-RB No 14 Tahun 2017):

Tabel Sampel Morgan dan Krejcie

Populasi (N)	Sampel (n)	Populasi (N)	Sampel (n)	Populasi (N)	Sampel (n)
10	10	220	140	1200	291
15	14	230	144	1300	297
20	19	240	148	1400	302
25	24	250	152	1500	306
30	28	260	155	1600	310
35	32	270	159	1700	313
40	36	280	162	1800	317
45	40	290	165	1900	320
50	44	300	169	2000	322
55	48	320	175	2200	327
60	52	340	181	2400	331
65	56	340	181	2600	331
70	59	380	191	2800	338
75	63	400	196	3000	341
80	66	420	201	3500	346
85	70	440	205	4000	351
90	73	460	210	4500	354
95	76	480	214	5000	357
100	80	500	217	6000	361
110	86	550	226	7000	364
120	92	600	234	8000	367
130	97	650	242	9000	368
140	103	700	248	10000	370
150	108	750	254	15000	375
160	113	800	260	20000	377
170	118	850	265	30000	379
180	123	900	269	40000	380

Populasi (N)	Sampel (n)	Populasi (N)	Sampel (n)	Populasi (N)	Sampel (n)
190	127	950	274	50000	381
200	132	1000	278	75000	382
210	136	1100	285	100000	384

- Responden SPAK-SPKP Unit Utama Kementerian Perhubungan adalah : Pengguna Layanan di Unit Utama Kementerian Perhubungan.
- Responden SPAK-SPKP Unit Wilayah
- Responden SPAK-SPKP Unit Pelaksana Teknis

B. Metode Pencacahan

Survei Kepuasan Masyarakat di lingkungan Kementerian Perhubungan dilakukan secara mandiri oleh unit pemberi layanan, baik di tingkat Unit Utama, Unit Wilayah, maupun Unit Pelaksana Teknis (UPT). Pengisian SKM dilakukan oleh masyarakat sebagai pengguna layanan atau penerima layanan dilakukan melalui Aplikasi 3AS (*Transparent, Informative, Great, Action, Actual and Synergy*) Case Survey Management System (CSMS), dengan cara melakukan *scan barcode* pada unit pemberi layanan atau dengan cara mengakses link survei yang diberikan oleh petugas layanan.

C. Metode Pengolahan Data dan Analisis

Untuk memperoleh nilai hasil survei dilakukan perhitungan otomatis oleh sistem yang terdapat dalam Aplikasi 3AS (*Transparent, Informative, Great, Action, Actual and Synergy*) Case Survey Management System (CSMS), dengan berpedoman pada PermenPAN-RB Nomor 14 tahun 2017. Dalam aturan tersebut digunakan pendekatan "nilai rata-rata tertimbang" masing-masing unsur pelayanan, dengan rumus sebagai berikut:

$$SKM = \frac{\text{Total dari Nilai Persepsi Per Unsur}}{\text{Total Unsur yang Terisi}} \times \text{Nilai Penimbang}$$

Untuk memudahkan interpretasi terhadap penilaian, yaitu antara 25-100, maka hasil penilaian tersebut dikonversikan dengan nilai dasar 25, dengan rumus "Hasil SKM Unit Pelayanan x 25". Dengan demikian, nilai persepsi, nilai interval, nilai interval konversi, dan mutu serta kinerja unit pelayanan digambarkan sebagai berikut:

Nilai Persepsi	Nilai Interval	Nilai Konversi	Mutu Pelayanan	Kinerja Unit Pelayanan
1	1,00-2,5996	25,00-64,99	D	Tidak Baik
2	2,60-3,064	65,00-76,60	C	Kurang Baik
3	3,0644-3,532	76,61-88,30	B	Baik
4	3,5324-4,00	88,31-100,00	A	Sangat Baik

D. Pengolahan Data

Setiap pertanyaan survei masing-masing unsur diberi nilai. Nilai dihitung dengan menggunakan "nilai rata-rata tertimbang" masing-masing unsur pelayanan. Dalam penghitungan survei kepuasan masyarakat terhadap unsur-unsur pelayanan yang dikaji, setiap unsur pelayanan memiliki penimbang yang sama. Nilai penimbang ditetapkan dengan rumus, sebagai berikut:

$$\text{Bobot nilai rata-rata tertimbang} = \frac{\text{Jumlah Bobot}}{\text{Jumlah Unsur}} = \frac{1}{x} = N$$

N = bobot nilai per unsur

Untuk memperoleh nilai SKM unit pelayanan digunakan pendekatan nilai rata-rata tertimbang dengan rumus sebagai berikut:

Bobot nilai rata-rata tertimbang =	Jumlah Bobot	=	1	= 0,07
	Jumlah Unsur		13	

Untuk memperoleh nilai SKM unit pelayanan digunakan pendekatan nilai rata-rata tertimbang dengan rumus sebagai berikut:

SKM =	Total dari nilai persepsi per unsur	x	Nilai Penimbang
	Tota Unsur yang terisi		

BAB III

PENGOLAHAN SURVEI

A. Analisis Hasil Survei

1. Hasil II. KUALITAS PELAYANAN - IKM pada UPBU Kelas II Rendani - Manokwari

Data Hasil II. KUALITAS PELAYANAN - IKM UPBU Kelas II Rendani - Manokwari

No.	Bulan	Nilai IKM	Jumlah Responden	Informasi	Persyaratan	Prosedur/Alur	Waktu Penyelesaian	Tarif/Biaya	Sarana Prasarana	Respon	Konsultasi dan Pengaduan
1	Januari	3.40	2	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40
2	Februari	3.40	3	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40
3	Maret	3.40	2	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40
4	April	3.40	1	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40
5	Juni	3.72	45	3.75	3.72	3.72	3.69	3.69	3.75	3.73	3.72
6	Juli	3.69	45	3.69	3.71	3.69	3.72	3.68	3.71	3.69	3.64
7	Agustus	3.57	38	3.62	3.54	3.59	3.53	3.56	3.57	3.59	3.54
8	September	3.60	8	3.63	3.63	3.63	3.63	3.63	3.55	3.55	3.55
9	Oktober	3.53	7	3.49	3.49	3.49	3.49	3.57	3.57	3.57	3.57
10	November	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
11	Desember	3.51	9	3.47	3.47	3.53	3.47	3.53	3.53	3.53	3.53
Nilai Agregat		3.56	163	3.57	3.56	3.57	3.56	3.57	3.57	3.57	3.56

Pada pelaksanaan survei periode Januari s.d Desember 2025, UPBU Kelas II Rendani - Manokwari secara agregat atau rata-rata memperoleh nilai 3.56 dalam skala 4 atau 15.60 dalam skala 17.50. Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa pelayanan publik yang diberikan oleh UPBU Kelas II Rendani - Manokwari telah memperoleh kategori Baik.

Secara lebih rinci, terdapat 8 unsur yang menjadi penyumbang nilai agregat atau rata-rata (IKM) UPBU Kelas II Rendani - Manokwari pada periode Januari s.d Desember 2025. Unsur Informasi memperoleh kategori Baik, Unsur Persyaratan memperoleh kategori Baik, Unsur Prosedur/Alur memperoleh kategori Baik, Unsur Waktu Penyelesaian memperoleh kategori Baik, Unsur Tarif/Biaya memperoleh kategori Baik, Unsur Sarana Prasarana memperoleh kategori Baik, Unsur Respon memperoleh kategori Baik, Unsur Konsultasi dan Pengaduan memperoleh kategori Baik.

Hasil III. PERILAKU PENYIMPANGAN PELAYANAN - IPK pada UPBU Kelas II Rendani - Manokwari

Data Hasil III. PERILAKU PENYIMPANGAN PELAYANAN - IPK UPBU Kelas II Rendani - Manokwari

No.	Bulan	Nilai IPK	Jumlah Responden	Diskriminasi	Kecurangan	Gratifikasi	Pungli	Calo
1	Januari	3.46	2	3.70	3.40	3.40	3.40	3.40
2	Februari	3.40	3	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40
3	Maret	3.40	2	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40
4	April	3.40	1	3.40	3.40	3.40	3.40	3.40
5	Juni	3.71	45	3.71	3.72	3.72	3.73	3.65
6	Juli	3.71	45	3.71	3.67	3.75	3.71	3.71
7	Agustus	3.56	38	3.53	3.57	3.61	3.57	3.54
8	September	3.55	8	3.55	3.55	3.55	3.55	3.55
9	Oktober	3.49	7	3.49	3.49	3.49	3.49	3.49
10	November	3.64	3	3.80	3.60	3.60	3.60	3.60
11	Desember	3.47	9	3.53	3.47	3.47	3.47	3.40
Nilai Agregat		3.53	163	3.56	3.51	3.52	3.52	3.50

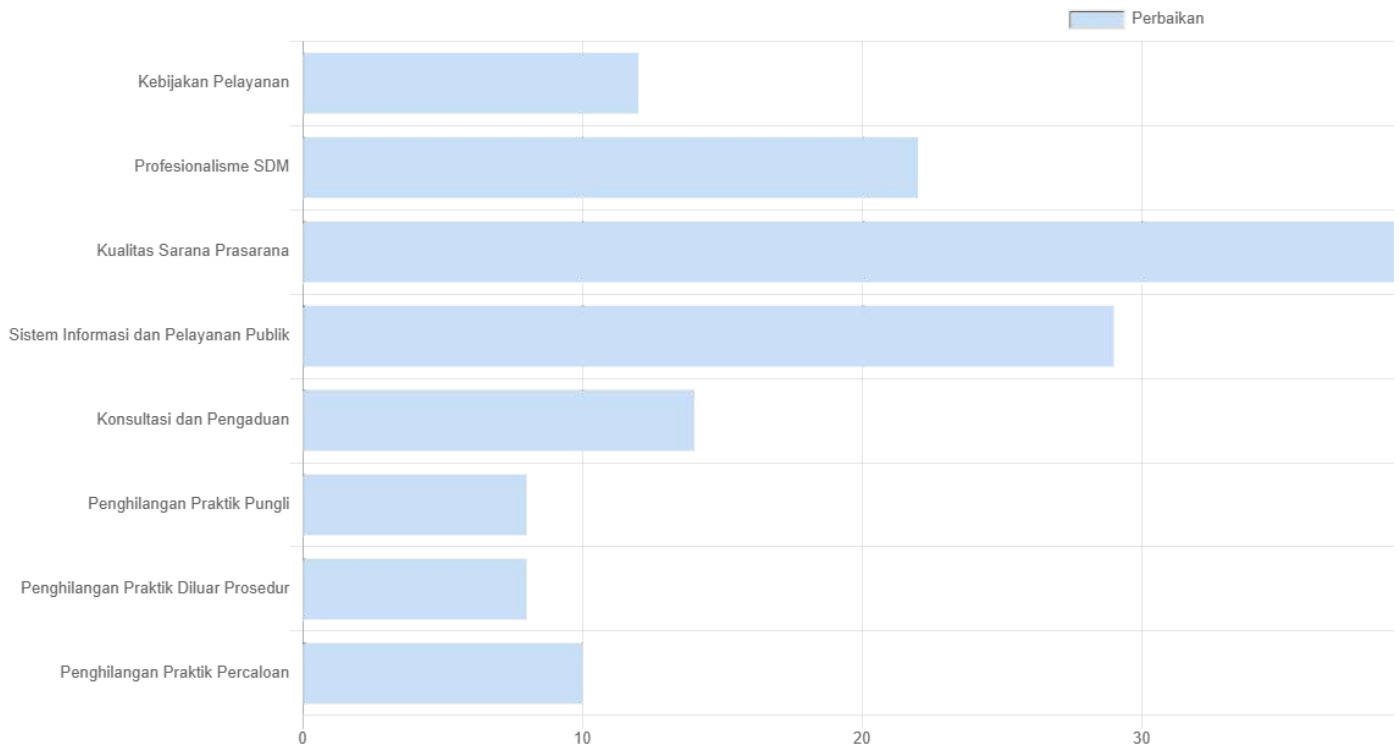
Pada pelaksanaan survei periode Januari s.d Desember 2025, UPBU Kelas II Rendani - Manokwari secara agregat atau rata-rata memperoleh nilai 3.53 dalam skala 4 atau 15.42 dalam skala 17.50. Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa pelayanan publik yang diberikan oleh UPBU Kelas II Rendani - Manokwari telah memperoleh kategori Baik.

Secara lebih rinci, terdapat 5 unsur yang menjadi penyumbang nilai agregat atau rata-rata (IPK) UPBU Kelas II Rendani - Manokwari pada periode Januari s.d Desember 2025. Unsur Diskriminasi memperoleh kategori Baik, Unsur Kecurangan memperoleh kategori Baik, Unsur Gratifikasi memperoleh kategori Baik, Unsur Pungli memperoleh kategori Baik, Unsur Calo memperoleh kategori Baik.

Dengan Perolehan hasil II. KUALITAS PELAYANAN, III. PERILAKU PENYIMPANGAN PELAYANAN pada UPBU Kelas II Rendani - Manokwari tersebut, Unit Kerja/ Satuan Kerja UPBU Kelas II Rendani - Manokwari belum memenuhi syarat nilai minimal pengusulan WBK

2. Aspek Usulan Perbaikan dari Masyarakat dan Indikatornya

Berdasarkan data pada aplikasi Survei 3AS *Case Survey Management System (CSMS)*, terdapat usulan perbaikan yang disampaikan oleh responden, terhadap beberapa aspek indikator penilaian dalam survei yang tergambar dalam diagram berikut:



B. Tindak Lanjut Hasil Survei

-

Berdasarkan analisa hasil survei, terdapat beberapa indikator yang dilakukan tindak lanjut yaitu sebagai berikut:

1. Calo

- Memberikan sosialisasi tentang kemudahan layanan publik kepada masyarakat sehingga masyarakat akan lebih paham dan tidak mengandalkan orang ketiga (calo);
- Mengidentifikasi area yang berpotensi terhadap percaloan;
- Mengembangkan sistem pelayanan berbasis teknologi informasi untuk mengurangi frekuensi tatap muka antara petugas dengan masyarakat

2. Kecurangan

- Menerapkan nomor antrian secara transparan;
- Melakukan validasi nomor antrian dengan produk layanan;
- Penempatan pengawas petugas pemberi layanan.

3. Pungli

- Mengoptimalkan penggunaan teknologi dan informasi dimulai dari awal prosedur hingga akhir prosedur pelayanan;
- Terdapat kejelasan seluruh biaya pelayanan beserta dasar hukumnya;
- Memasang banner/ spanduk dan infografis di media sosial yang menjelaskan bahwa Unit Layanan tidak meminta/ tidak menerima segala bentuk biaya diluar ketentuan serta mencantumkan nomor telepon aduan apabila menemukan hal tersebut.

4. Penghilangan Praktik

https://skm.dephub.go.id/survey/event_result_report/print_out?questionnaire_id=3ff48bda-4b87-11eb-a51f-

- Memberikan penguatan/ pelatihan SDM khususnya Petugas Pelayanan tentang Korupsi, Kolusi, Nepotisme (KKN) dan Gratifikasi;
- Menyediakan nomor telepon pengaduan dan email aktif serta mengoptimalkan lagi sistem Whistleblowing apabila menemukan hal-hal yang tidak sesuai ketentuan;
- Memasang banner/ spanduk dan infografis di media sosial yang menjelaskan bahwa Unit Layanan tidak meminta/ tidak menerima segala bentuk biaya diluar ketentuan serta mencantumkan nomor telepon aduan apabila menemukan hal tersebut.

5. Waktu Penyelesaian

- Adanya pengumuman/standar pelayanan terkait jangka waktu pelayanan pada ruang pelayanan; ◦ Petugas/duta layanan menyampaikan jangka waktu layanan;
- Adanya kanal informasi bagi masyarakat untuk memperoleh informasi waktu penyelesaian layanan.

BAB IV DATA SURVEI

A. DATA RESPONDEN

No.	Tgl. Survei	Nama	Nomor Handphone	Pekerjaan	Usia	Jenis Kelamin	Pendidikan	Jenis Layanan yang diterima
1	Jumat, 24 Januari 2025 Jam 10:08	Ria	.	PNS	31-40 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Proses Keberangkatan dan Kedatangan Penumpang
2	Jumat, 24 Januari 2025 Jam 10:11	Dilla	.	PNS	31-40 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
3	Senin, 10 Februari 2025 Jam 09:56	Soffi	.	PNS	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
4	Senin, 10 Februari 2025 Jam 09:59	Fila	.	PNS	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
5	Rabu, 12 Februari 2025 Jam 07:40	Inggar	00	Pelajar	18-20 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
6	Selasa, 11 Maret 2025 Jam 08:06	Serly	.	Pns	31-40 Tahun	Perempuan	Strata 2 (S2)	Proses Keberangkatan dan Kedatangan Penumpang
7	Selasa, 11 Maret 2025 Jam 08:09	Anissa	.	Pns	31-40 Tahun	Perempuan	Strata 2 (S2)	Proses Keberangkatan dan Kedatangan Penumpang
8	Selasa, 29 April 2025 Jam 09:11	Sita	.	Pns	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
9	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 06:37	Lestari bunga	00	Asn	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
10	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 06:40	Alfaritzi	0000	Wiraswasta	21-30 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Proses Keberangkatan dan Kedatangan Penumpang
11	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 06:53	Raffa Dinar	0	Swasta	31-40 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
12	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 07:02	Melati	-	Asn	21-30 Tahun	Perempuan	Diploma	Pelayanan jasa, penggunaan bandar udara di luar jam operasi bandar udara
13	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 07:20	Fandy Saputro	082261874260	TNI	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
14	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 07:22	Tina Rumaropen	082197831122	Honor	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
15	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 07:26	oci	082346474600	avsec	21-30 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
16	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 07:26	Rio	082248127730	Suasta	31-40 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
17	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 07:26	Josua	00	Asn	21-30 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
18	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 07:27	Yance	0	Honor	31-40 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
19	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 07:32	Terry Ubleuw	082197886466	Pegawai Swasta	31-40 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Proses Keberangkatan dan Kedatangan Penumpang
20	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 07:47	Alfian S.	085298399062	Wiraswasta	21-30 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
21	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 07:47	Nurma	000	Pns	41-50 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
22	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 07:49	Dayana	085244893272	Pns	31-40 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Proses Keberangkatan dan Kedatangan Penumpang
23	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 08:03	Ismi	082199341235	Pns	31-40 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
24	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 08:48	Desi	-	PNS	31-40 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Proses Keberangkatan dan Kedatangan Penumpang
25	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 09:03	Tri Karlina	081279696327	Operator Layanan Operasional	21-30 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
26	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 10:51	Andarias Yorbo Sada	081248409809	Avsec Upbu Rendani	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
27	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 10:52	MOSES MAMBRAKU	082248085762	PPPK BANDAR UDARA RENDANI	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas	Pelayanan Jasa Pendaratan, Penempatan dan

No.	Tgl. Survei	Nama	Nomor Handphone	Pekerjaan	Usia	Jenis Kelamin	Pendidikan	Jenis Layanan yang diterima
							(SMA)	penyimpanan pesawat udara (PJP4U)
28	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 10:53	EGI MEGA NERIAN TI MOYA	082238730093	AVSEC	21-30 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Izin masuk daerah terbatas dan daerah keamanan
29	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 11:05	Henry Sawaki	081247916550	Avsec	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
30	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 11:11	Fauzan	082248613033	Wiraswata	31-40 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
31	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 11:13	M Yardan Adonis	087797094867	CPNS	21-30 Tahun	Laki-Laki	Diploma	Proses Keberangkatan dan Kedatangan Penumpang
32	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 11:14	CHRISEL ARNOLD OMPI	085244229669	PPPK	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
33	Kamis, 19 Juni 2025 Jam 11:15	Bertus Natanael Efraim Y Burwos	08124703324	PPPK	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan jasa penggunaan bandar udara alternative
34	Jumat, 20 Juni 2025 Jam 06:31	Kholik	0	Pns	18-20 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
35	Jumat, 20 Juni 2025 Jam 07:01	Reno Roland Akwan	082190396300	Swasta	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
36	Jumat, 20 Juni 2025 Jam 07:08	Uni susmiati	081355831131	Pengawai upbu	21-30 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
37	Jumat, 20 Juni 2025 Jam 07:08	Daud	-	Swasta	31-40 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
38	Jumat, 20 Juni 2025 Jam 07:11	Muh Tubroni	0	wiraswasta	18-20 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
39	Jumat, 20 Juni 2025 Jam 07:12	Ricky	0	Suasta	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
40	Senin, 23 Juni 2025 Jam 06:38	Yosep	0	Wiraswasta	41-50 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
41	Senin, 23 Juni 2025 Jam 06:47	Rully Imbir	0	Wiraswasta	31-40 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
42	Senin, 23 Juni 2025 Jam 07:31	Tri karlina	081279696327	Avsec	21-30 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
43	Senin, 23 Juni 2025 Jam 07:36	Irsan Ayari	0	Asn	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
44	Senin, 23 Juni 2025 Jam 07:40	Yanto	0	Swasta	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
45	Selasa, 24 Juni 2025 Jam 04:30	Yunus	0	Wiraswasta	41-50 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
46	Selasa, 24 Juni 2025 Jam 06:13	Yohanis Eduard sawaki	0	PNS	31-40 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
47	Selasa, 24 Juni 2025 Jam 06:18	Meky marisan	0	Swasta	31-40 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
48	Selasa, 24 Juni 2025 Jam 07:12	Lia	00	Swasta	31-40 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
49	Selasa, 24 Juni 2025 Jam 07:51	Ida	0	Mahasiswa	18-20 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
50	Rabu, 25 Juni 2025 Jam 04:46	Nur	0	Tidak ada	18-20 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
51	Rabu, 25 Juni 2025 Jam 05:37	Lia	0	PNS	31-40 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
52	Rabu, 25 Juni 2025 Jam 05:42	Puji	0	Ibu rumah tangga	31-40 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
53	Rabu, 25 Juni 2025 Jam 05:59	Tinus	0	Swasta	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan

No.	Tgl. Survei	Nama	Nomor Handphone	Pekerjaan	Usia	Jenis Kelamin	Pendidikan	Jenis Layanan yang diterima
54	Rabu, 02 Juli 2025 Jam 05:58	Nadia mauliana	082298003456	Pns	18-20 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
55	Rabu, 02 Juli 2025 Jam 06:02	Gina	0	Mahasiswa	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
56	Rabu, 02 Juli 2025 Jam 06:06	Indra	081289978006	Wiraswasta	18-20 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
57	Rabu, 02 Juli 2025 Jam 06:08	Matius apri	0	Wiraswasta	21-30 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
58	Rabu, 02 Juli 2025 Jam 06:12	Lee young ku	0	Wiraswasta	41-50 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
59	Rabu, 02 Juli 2025 Jam 06:13	Subagyo	0000	Wiraswasta	21-30 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Proses Keberangkatan dan Kedatangan Penumpang
60	Rabu, 02 Juli 2025 Jam 06:18	alin	0	suasta	18-20 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
61	Rabu, 02 Juli 2025 Jam 07:11	Lukman	0	Asn	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan jasa pemakaian tempat pelaporan keberangkatan
62	Rabu, 02 Juli 2025 Jam 09:39	SOLEMAN NELSON TARASENG	082199358908	PKKK	31-40 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
63	Rabu, 02 Juli 2025 Jam 11:36	Ica Aj	0	Pengusaha	31-40 Tahun	Perempuan	Diploma	Tidak Memilih Jenis layanan
64	Rabu, 02 Juli 2025 Jam 11:40	Chatarina Galis Aprisia	082199091594	Swasta	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Proses Keberangkatan dan Kedatangan Penumpang
65	Rabu, 02 Juli 2025 Jam 11:45	Mercy ananda	081344077219	Guru	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Pelayanan jasa pemakaian tempat pelaporan keberangkatan
66	Rabu, 02 Juli 2025 Jam 12:01	Soraya	-	Pns	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
67	Kamis, 03 Juli 2025 Jam 07:37	Sofia	082197892211	Wiraswasta	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
68	Kamis, 03 Juli 2025 Jam 07:44	Laura adana	0	Sat pol	18-20 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
69	Jumat, 04 Juli 2025 Jam 06:29	Lisa	0	Swasta	31-40 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
70	Jumat, 04 Juli 2025 Jam 06:57	Yohanes	08	Swasta	31-40 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
71	Jumat, 04 Juli 2025 Jam 07:03	Dirga	0	Suasta	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
72	Jumat, 04 Juli 2025 Jam 07:06	waty	0	Swasta	21-30 Tahun	Perempuan	Diploma	Tidak Memilih Jenis layanan
73	Jumat, 04 Juli 2025 Jam 07:09	Catrin	0	Swasta	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
74	Jumat, 04 Juli 2025 Jam 07:13	Omel0	0	suwasta	18-20 Tahun	Laki-Laki	Diploma	Tidak Memilih Jenis layanan
75	Jumat, 04 Juli 2025 Jam 07:16	Amor	082199341235	Pns	31-40 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Izin masuk daerah terbatas dan daerah keamanan
76	Sabtu, 05 Juli 2025 Jam 10:19	Marko Savana	081344947456	Wirausaha	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
77	Senin, 07 Juli 2025 Jam 07:32	Bunga aprilia kambuaya	081241416172	Pelajar	18-20 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
78	Senin, 07 Juli 2025 Jam 07:32	Agustinus Tahoba 0823	082396208944	Oprator desa	31-40 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
79	Senin, 07 Juli 2025 Jam 07:35	Mokhammad Rifai	0000	ASN	31-40 Tahun	Laki-Laki	Diploma	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
80	Senin, 07 Juli 2025 Jam 07:36	Umar	082248121710	Pns	31-40 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
81	Selasa, 08 Juli 2025 Jam 07:20	Agung nugroho	0	Musisi	21-30 Tahun	Laki-Laki	Diploma	Tidak Memilih Jenis layanan
82	Selasa, 08 Juli 2025 Jam 07:20	Virsyah	0	Pns	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 2 (S2)	Tidak Memilih Jenis layanan
83	Selasa, 08 Juli 2025 Jam 07:21	Nana	0	Ceo	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 3 (S3)	Tidak Memilih Jenis layanan
84	Selasa, 08 Juli 2025 Jam 07:24	Yosep	0	Swasta	18-20 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas	Tidak Memilih Jenis layanan

No.	Tgl. Survei	Nama	Nomor Handphone	Pekerjaan	Usia	Jenis Kelamin	Pendidikan	Jenis Layanan yang diterima
							(SMA)	
85	Rabu, 09 Juli 2025 Jam 06:32	Sisca	-	Wiraswasta	31-40 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Proses Keberangkatan dan Kedatangan Penumpang
86	Rabu, 09 Juli 2025 Jam 07:13	Lidiane	-	Swasta	21-30 Tahun	Perempuan	Diploma	Tidak Memilih Jenis layanan
87	Rabu, 09 Juli 2025 Jam 11:17	Gloria	0	Swasta	21-30 Tahun	Perempuan	Diploma	Proses Keberangkatan dan Kedatangan Penumpang
88	Kamis, 10 Juli 2025 Jam 07:06	Aksamina Maria Yohanita	0	PNS	41-50 Tahun	Perempuan	Strata 2 (S2)	Proses Keberangkatan dan Kedatangan Penumpang
89	Kamis, 10 Juli 2025 Jam 07:07	Zainudi	0	Asn	21-30 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
90	Kamis, 10 Juli 2025 Jam 07:11	Devianita	081247373956	Swasta	31-40 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
91	Kamis, 10 Juli 2025 Jam 07:14	dedy saul ajollo	081340059358	Swasta	31-40 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Proses Keberangkatan dan Kedatangan Penumpang
92	Kamis, 10 Juli 2025 Jam 07:20	Efrando Sirait	085288958610	PNS	21-30 Tahun	Laki-Laki	Diploma	Tidak Memilih Jenis layanan
93	Kamis, 10 Juli 2025 Jam 07:20	Hendra	082291810441	Asn	31-40 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
94	Kamis, 10 Juli 2025 Jam 08:02	Arman faizal	0	Pelajar/Mahasiswa	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
95	Selasa, 15 Juli 2025 Jam 06:14	Ella	0	Swasta	21-30 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
96	Selasa, 15 Juli 2025 Jam 06:27	Liang suparita	0	Petani	31-40 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
97	Selasa, 15 Juli 2025 Jam 07:07	Kori	0	Swasta	41-50 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
98	Selasa, 15 Juli 2025 Jam 07:13	Titik	0	swasta	31-40 Tahun	Perempuan	Diploma	Tidak Memilih Jenis layanan
99	Senin, 04 Agustus 2025 Jam 06:47	Qiyas	000	wirausaha	21-30 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
100	Senin, 04 Agustus 2025 Jam 06:55	Mayang	0	Pns	21-30 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
101	Senin, 04 Agustus 2025 Jam 07:01	Iqbal Safri Muliawan	0	ASN	21-30 Tahun	Laki-Laki	Diploma	Proses Keberangkatan dan Kedatangan Penumpang
102	Senin, 04 Agustus 2025 Jam 07:01	Yoli	-	PNS	21-30 Tahun	Laki-Laki	Diploma	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
103	Senin, 04 Agustus 2025 Jam 07:06	Novitta Tubalawony	0	Pendeta	31-40 Tahun	Perempuan	Strata 2 (S2)	Tidak Memilih Jenis layanan
104	Senin, 04 Agustus 2025 Jam 07:07	DANDI	082173033263	swasta	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Proses Keberangkatan dan Kedatangan Penumpang
105	Senin, 04 Agustus 2025 Jam 07:11	Laster	0	Guru	31-40 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
106	Senin, 04 Agustus 2025 Jam 07:14	Aling	082199097601	Irt	31-40 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
107	Senin, 04 Agustus 2025 Jam 07:15	Rini Tayang	082239389031	Swasta	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
108	Senin, 04 Agustus 2025 Jam 07:39	Tata	081360993673	Karyawan swasta	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Izin masuk daerah terbatas dan daerah keamanan
109	Selasa, 05 Agustus 2025 Jam 06:25	Sul T	0	Swasta	31-40 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
110	Selasa, 05 Agustus 2025 Jam 06:31	Idaya	08120065489	Swasta	41-50 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
111	Selasa, 05 Agustus 2025 Jam 06:37	-	0	-	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
112	Selasa, 05 Agustus 2025 Jam 06:42	Ferdi huac	0	Swasta	18-20 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan

No.	Tgl. Survei	Nama	Nomor Handphone	Pekerjaan	Usia	Jenis Kelamin	Pendidikan	Jenis Layanan yang diterima
113	Selasa, 05 Agustus 2025 Jam 06:47	Tina	0	Wiraswasta	31-40 Tahun	Perempuan	Diploma	Tidak Memilih Jenis layanan
114	Selasa, 05 Agustus 2025 Jam 07:01	Kaka Ibrahim	0	Swasta	21-30 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
115	Selasa, 05 Agustus 2025 Jam 07:12	Melas	0	Swasta	31-40 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
116	Selasa, 05 Agustus 2025 Jam 07:50	Ahmad Suseno	0	Wiraswasta	31-40 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Pelayanan jasa pemakaian tempat pelaporan keberangkatan
117	Rabu, 06 Agustus 2025 Jam 06:30	Ena	0	Swasta	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
118	Rabu, 06 Agustus 2025 Jam 06:33	Are	0	Kuli	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
119	Rabu, 06 Agustus 2025 Jam 06:35	Andi	0	Swasta	31-40 Tahun	Laki-Laki	Diploma	Tidak Memilih Jenis layanan
120	Rabu, 06 Agustus 2025 Jam 06:58	Lukman	0	Suasta	31-40 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
121	Kamis, 07 Agustus 2025 Jam 07:21	Hotma	0	Swasta	41-50 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
122	Kamis, 07 Agustus 2025 Jam 07:28	Rizal	081344947456	asisten dosen	21-30 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
123	Senin, 11 Agustus 2025 Jam 05:49	Lin	0	swasta	31-40 Tahun	Perempuan	Diploma	Tidak Memilih Jenis layanan
124	Senin, 11 Agustus 2025 Jam 05:53	Insos	0	Swasta	21-30 Tahun	Perempuan	Diploma	Tidak Memilih Jenis layanan
125	Senin, 11 Agustus 2025 Jam 06:01	Anwar	0	Swasta	31-40 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
126	Senin, 11 Agustus 2025 Jam 06:07	Karel gebse	0	Swasta	21-30 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
127	Senin, 11 Agustus 2025 Jam 06:12	Giofani	081286579547	Wiraswasta	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
128	Rabu, 13 Agustus 2025 Jam 05:19	Sinta	0	Mahasiswa	18-20 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
129	Rabu, 13 Agustus 2025 Jam 05:23	Eko setyo budi	0000	Asn	41-50 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
130	Rabu, 13 Agustus 2025 Jam 05:27	yani	0	wiraswasta	31-40 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
131	Rabu, 13 Agustus 2025 Jam 05:36	Elly Ory Sutiah	0	Wiraswasta	31-40 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
132	Kamis, 14 Agustus 2025 Jam 06:20	Yuna	0	PNS	41-50 Tahun	Perempuan	Strata 2 (S2)	Tidak Memilih Jenis layanan
133	Kamis, 14 Agustus 2025 Jam 06:22	Rogers	000	ASN	41-50 Tahun	Laki-Laki	Strata 2 (S2)	Tidak Memilih Jenis layanan
134	Kamis, 14 Agustus 2025 Jam 06:26	Lidya	0	Asn	41-50 Tahun	Perempuan	Diploma	Tidak Memilih Jenis layanan
135	Kamis, 21 Agustus 2025 Jam 08:10	Agustin	0	Swasta	21-30 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
136	Rabu, 27 Agustus 2025 Jam 06:33	Lisa	0	Swasta	21-30 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
137	Selasa, 02 September 2025 Jam 11:45	Alexa Mofu	081234001122	Polri	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
138	Selasa, 02 September 2025 Jam 11:48	Robert Alfiandi Mere	0	Wiraswasta	31-40 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Pelayanan jasa pemakaian tempat pelaporan keberangkatan

No.	Tgl. Survei	Nama	Nomor Handphone	Pekerjaan	Usia	Jenis Kelamin	Pendidikan	Jenis Layanan yang diterima
139	Selasa, 02 September 2025 Jam 11:51	Adi Iriyanto	085354144441	PNS	31-40 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan jasa penggunaan sarana dan prasarana di bandar udara
140	Selasa, 02 September 2025 Jam 12:01	Rian	0000	Wiraswasta	21-30 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Proses Keberangkatan dan Kedatangan Penumpang
141	Rabu, 03 September 2025 Jam 08:08	Rizaldi Alfian Sadarma	081344947456	Wirausaha	21-30 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
142	Kamis, 11 September 2025 Jam 10:55	Rizaldi Alfian Sadarma	081344947456	Wirausaha	21-30 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
143	Jumat, 19 September 2025 Jam 09:14	Dessy	0	IRT	31-40 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
144	Senin, 29 September 2025 Jam 06:32	Yuyun	0	Swasta	21-30 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
145	Jumat, 03 Oktober 2025 Jam 07:02	Sumarsih	-	IRT	51-60 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Pertama (SMP)	Tidak Memilih Jenis layanan
146	Jumat, 03 Oktober 2025 Jam 07:04	Daffi Abdillah	085777144450	Swasta	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
147	Senin, 13 Oktober 2025 Jam 06:36	Yohanes	0	swasta	31-40 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
148	Selasa, 14 Oktober 2025 Jam 06:45	Nia	0	Swasta	51-60 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
149	Rabu, 15 Oktober 2025 Jam 10:43	Maria	0	Swasta	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
150	Jumat, 17 Oktober 2025 Jam 09:01	Maulana	082398461339	Swasta	21-30 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
151	Jumat, 24 Oktober 2025 Jam 06:59	Tuti	0	Swasta	18-20 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Pertama (SMP)	Tidak Memilih Jenis layanan
152	Rabu, 19 November 2025 Jam 14:03	Amalia	0	P3k	31-40 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
153	Rabu, 19 November 2025 Jam 14:10	Bram Mahardika	081143528792	Wiraswasta	31-40 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
154	Senin, 24 November 2025 Jam 10:11	Ima	0	Swasta	31-40 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Tidak Memilih Jenis layanan
155	Kamis, 04 Desember 2025 Jam 06:16	Yuli	-	PNS	41-50 Tahun	Perempuan	Diploma	Layanan Terhadap Penumpang
156	Kamis, 04 Desember 2025 Jam 06:29	Diana	.	ASN	41-50 Tahun	Perempuan	Diploma	Layanan Terhadap Penumpang
157	Jumat, 05 Desember 2025 Jam 06:46	Mika asyifa	085211530876	Pelajar	18-20 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Layanan Terhadap Penumpang
158	Jumat, 05 Desember 2025 Jam 06:47	Daffi Abdillah	085777144450	Swasta	21-30 Tahun	Laki-Laki	Diploma	Layanan Terhadap Penumpang
159	Jumat, 05 Desember 2025 Jam 07:03	Junilia sumule	082293290713	ASN	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Layanan Terhadap Penumpang
160	Jumat, 05 Desember 2025 Jam 07:12	Hendra Saputra Waika	082132341256	Wiraswasta	31-40 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Layanan terhadap Pesawat Udara
161	Jumat, 05 Desember 2025 Jam 08:02	Brian	082399964778	Wirausaha	21-30 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Layanan Terhadap Penumpang
162	Rabu, 10 Desember 2025 Jam 09:34	Chika	-	Swasta	31-40 Tahun	Perempuan	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Layanan Terhadap Penumpang
163	Jumat, 12 Desember 2025 Jam 09:24	Lisa	0	ASN	18-20 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Layanan Terhadap Penumpang

B. DATA DUKUNG LAINNYA

https://skm.dephub.go.id/survey/event_result_report/print_out?questionnaire_id=3ff48bda-4b87-11eb-a51f-

1. HASIL AGREGAT SURVEI JANUARI S.D DESEMBER 2025

Jumlah Responden : 163

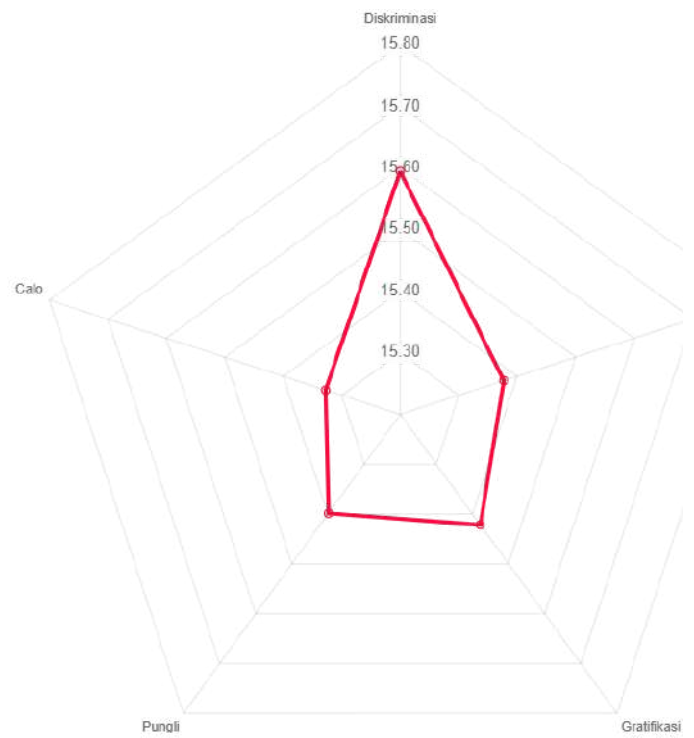
II. KUALITAS PELAYANAN - IKM

Variabel	Indek	Indek 100	Indek 4	Predikat
Informasi	15.61	89.18	3.57	Baik
Persyaratan	15.57	88.97	3.56	Baik
Prosedur/Alur	15.61	89.20	3.57	Baik
Waktu Penyelesaian	15.56	88.90	3.56	Baik
Tarif/Biaya	15.62	89.23	3.57	Baik
Sarana Prasarana	15.62	89.28	3.57	Baik
Respon	15.62	89.25	3.57	Baik
Konsultasi dan Pengaduan	15.57	88.99	3.56	Baik
IKM	15.60	89.12	3.56	Baik

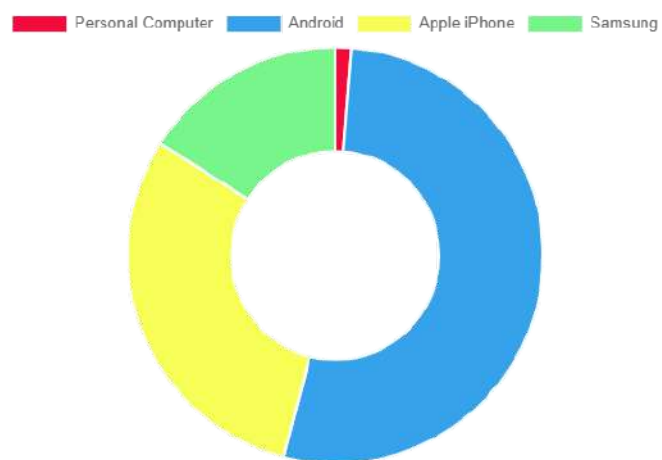


III. PERILAKU PENYIMPANGAN PELAYANAN - IPK

Variabel	Indek	Indek 100	Indek 4	Predikat
Diskriminasi	15.59	89.11	3.56	Baik
Kecurangan	15.38	87.87	3.51	Baik
Gratifikasi	15.42	88.12	3.52	Baik
Pungli	15.40	87.99	3.52	Baik
Calo	15.33	87.59	3.50	Baik
IPK	15.42	88.14	3.53	Baik

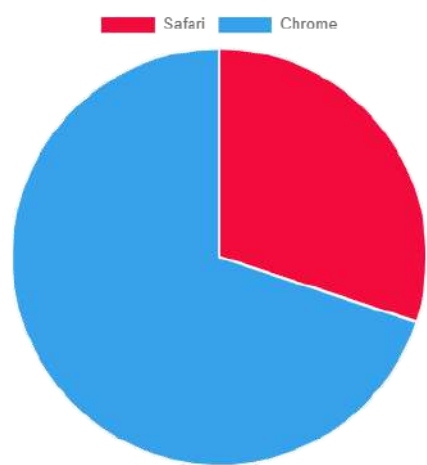


2. Penggunaan Perangkat



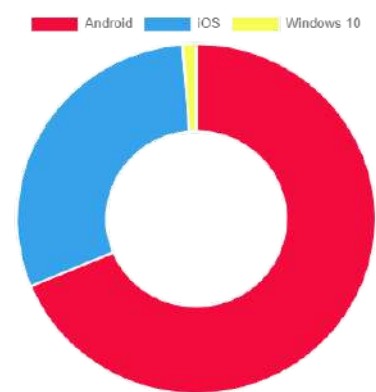
Pers
Com
And
App
iPho
Sam

3. Penggunaan Peramban (*Browser*) Perangkat



Safa
Chro

4. Penggunaan (*Platform Operating System*)



Rencana Kinerja Tahun 2025



RENCANA KINERJA TAHUNAN
KANTOR UPBU KELAS II RENDANI MANOKWARI
TAHUN 2025

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	506.134
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	3.033.949
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	6.085
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	91
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	1.320.995.715.904
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Manokwari, 13 Desember 2024

Kepala Kantor UPBU
Kelas II Rendani Manokwari


HERMAN SUJITO, S.SiT.,M.M.
Pembina (IV/a)
NIP. 197908232000121002

Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025

REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR BLU UPBU KELAS II RENDANI MANOKWARI

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	346.410
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	3.210.325
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	5.110
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	94
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	1.352.476.721.235
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

KEGIATAN

1. Pelayanan Transportasi Udara
2. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara
3. Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara
4. Penunjang Teknis Transportasi Udara
5. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara

ANGGARAN

Rp.	23.536.962.000
Rp.	64.013.706.000
Rp.	20.760.700.000
Rp.	5.006.498.000
Rp.	29.201.119.000

Manokwari, Desember 2025

Disetujui
Direktur Jenderal Perhubungan Udara

Kepala Kantor BLU UPBU Kelas II
Rendani Manokwari

LUKMAN F. LAISA
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196803061993031001

HERMAN SUJITO, S.SiT.,M.M.
Pembina (IV/a)
NIP. 197908232000121002

Revisi Rencana Aksi Atas Perjanjian Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja		Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												Anggaran	Penanggung jawab
							Bulan 1	Bulan 2	Bulan 3	Bulan 4	Bulan 5	Bulan 6	Bulan 7	Bulan 8	Bulan 9	Bulan 10	Bulan 11	Bulan 12		
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang Yang dilayani	Orang	346.410	1960.QAH.001-Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang	41.550	83.100	124.650	166.964	208.514	250.064	291.614	333.164	374.714	416.264	457.814	346.410	7.845.654.000	Kasei. TOKPD
						1960.QAH.001-Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang														
						1960.QAH.001-Rekapitulasi Jumlah penumpang														
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	3.210.325	1960.QAH.001-Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan kargo	252,829	252,829	252,829	252,829	252,829	252,829	252,829	252,829	311.622	311.621	311.621	7.845.654.000	Kasei. TOKPD	
						1960.QAH.001-Monitoring arus lalu lintas angkutan kargo														
						1960.QAH.001-Rekapitulasi Jumlah kargo														
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	5.110	1960.QAH.001-Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan	512	428	433	588	542	476	512	512	488	377	377	377	7.845.654.000	Kasie. TOKPD
						1960.QAH.001-Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat														
						1960.QAH.001-Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat														
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87	4647.CDE.001-Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara	91	91	91	91	91	91	91	91	91	87	87	87	5.882.252.000	Kasie. Pelayanan dan Kerjasama Bandar Udara
						4611.EBA.962-Monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara														
						4613.EBA.960-Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara														



No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												Anggaran	Penanggung jawab
						Bulan 1	Bulan 2	Bulan 3	Bulan 4	Bulan 5	Bulan 6	Bulan 7	Bulan 8	Bulan 9	Bulan 10	Bulan 11	Bulan 12		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	4645.RBE.011- Pengembangan bandar udara	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	66.263.706.000	Kasie. TOKPD
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	4646.CCD.002- Perbaikan Sarana keselamatan bandar udara													
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	4647.CBE.001- Koordinasi dalam penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja	4	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	9.361.201.000	Kasubag . TU
						4647.CBE.001- Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja													
						4647.CBE.001- Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku													
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	4647.CBE.001- Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	9.361.201.000	Kasubag . TU
						4647.CBE.001- Melakukan pelaporan dokumen SPIP													
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	94	4611.EBA.994- Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	3,9	3,7	3,7	9.361.201.000	Kasubag . TU
						4647.CBE.001- Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara													
						4647.CBE.001- Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku													



No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												Anggaran	Penanggung jawab
						Bulan 1	Bulan 2	Bulan 3	Bulan 4	Bulan 5	Bulan 6	Bulan 7	Bulan 8	Bulan 9	Bulan 10	Bulan 11	Bulan 12		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	1. 1.352.476.721.235	4611.EBA.956-Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset	1.352.476.721.235	1.352.476.721.235	1.352.476.721.235	1.352.476.721.235	1.352.476.721.235	1.352.476.721.235	1.352.476.721.235	1.352.476.721.235	1.352.476.721.235	1.352.476.721.235	1.382.766.180.829	134.337.000	Kasubag . TU
						4611.EBA.956-Melakukan monitoring pencatatan aset bandar udara													
						4611.EBD.955-Melakukan pelaporan nilai aset bandar udara yang berhasil													
						4611.EBD.955-diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku													
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	4611.EBD.952-Koordinasi dalam penyusunan target PNBP	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3	107.420.000	Kasie. Pelayanan dan Kerjasama Bandar Udara
						4611.EBD.952-Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNBP													
						4611.EBD.955-Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku.													



MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR BLU UPBU KELAS II RENDANI MANOKWARI

Periode : Desember Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Bulan....				Realisasi Bulan....		% Capaian Bulan....		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output	Realisasi Anggaran	Capaian Output	Capaian Anggaran			
								Volume	%	Volume	%	Volume	Volume	%	%			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	346.410	- Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang - Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang - Rekapitulasi Jumlah penumpang	Data LLAU	346.410	346.410			356.757		100,3%		Diperbaiki Lagi Ditahun depan	Ditingkatkan lagi di tahun depan	Kasie. TOKPD
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	3.210.325	- Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan kargo - Monitoring arus lalu lintas angkutan kargo - Rekapitulasi Jumlah kargo	Data LLAU	3.210.325	3.210.325			3.396.793		100,6%		Diperbaiki Lagi Ditahun depan	Ditingkatkan lagi di tahun depan	Kasie. TOKPD
		3	Jumlah Pergerakan	Angka	5.110	- Koordinasi penyelenggara	Data LLAU	5.110	5.110			5.255		103%		Dipertahankan	Dipertahankan Ditahun	Kasie. TOKPD



No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Bulan....				Realisasi Bulan....		% Capaian Bulan....		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output	Realisasi Anggaran	Capaian Output	Capaian Anggaran			
								Volume	%	Volume	%	Volume	Volume	%	%			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
		Pesawat yang dilayani			- aan lalu lintas penerbangan - Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat - Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat											Ditahun depan	depan	
		4 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87	- Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara - Monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara - Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara	Aplikasi SKM	87	87				87,44		100%		Dipertahankan Ditahun depan	Dipertahankan Ditahun depan	Kasie. Pelayanan dan Kerjasama Bandar Udara
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	- Pengembangan bandar udara	Realisasi Pemenuhan Keselamatan Bandar Udara	100	100				100		100%		Dipertahankan Ditahun depan	Dipertahankan Ditahun depan	Kasie. TOKPD
		2 Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	- Pengamanan (TNI_POLRI)	Realisasi Pemenuhan Keamanan Bandar Udara	100	100				100		100%		Dipertahankan Ditahun depan	Dipertahankan Ditahun depan	Kasie. TOKPD
3.	Meningkatnya	1 Jumlah dokumen	Dokumen	6	- Melakukan monitoring dalam	Dokumen SAKIP	6	6				6				Dipertahankan	Dipertahankan	



No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Bulan....				Realisasi Bulan....		% Capaian Bulan....		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output	Realisasi Anggaran	Capaian Output	Capaian Anggaran			
								Volume	%	Volume	%	Volume	Volume	%	%			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
	Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)			pencapaian target kinerja Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku									100%		Ditahun depan	Ditahun depan	KTU
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	- Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP - Melakukan pelaporan dokumen SPIP	Dokumen SPIP	3	3				3		100%		Dipertahankan Ditahun depan	Dipertahankan Ditahun depan	KTU
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	94	- Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran - Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara - Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	Aplikasi OMSPAN	94	94				98,78		105%		Diperbaiki Lagi Ditahun depan	Ditingkatkan lagi di tahun depan	KTU



No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Bulan....				Realisasi Bulan....		% Capaian Bulan....		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output	Realisasi Anggaran	Capaian Output	Capaian Anggaran			
								Volume	%	Volume	%	Volume	Volume	%	%			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	1.352.476.721.235	- Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset - Melakukan monitoring pencatatan aset bandar udara - Melakukan pelaporan nilai aset bandar udara yang berhasil - diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	1.352.476.721.235	1.352.476.721.235				1.3282.766.180.829		100%		Diperbaiki Lagi Ditahun depan	Ditingkatkan lagi di tahun depan	KTU
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	- Koordinasi dalam penyusunan target PNBP - Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNBP - Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku.	Aplikasi OMSPAN	100	92,19			92,19		92,19%		Diperbaiki Lagi Ditahun depan	Ditingkatkan lagi di tahun depan	Kasie. Pelayanan dan Kerjasama



PENGUKURAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR BLU UPBU KELAS II RENDANI MANOKWARI

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN (%)
1	2	3		4	5	6	7
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	346.410	356.757	102,986%
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	3.210.325	3.396.793	105,808%
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	5.110	5.255	102,837%
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87	87,44	100,505%
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100%
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100%
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100%
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	94	98,78	105,085%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	1.352.476.721.235	1.3282.766.180.829	102,239%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	72,35	72,35%

Jumlah Anggaran Tahun 2025 : Rp 142.518.985.000,-
Realisasi Pagu Anggaran Tahun 2025 : Rp 140.768.636.161,-



LAMPIRAN KEGIATAN

KANTOR BLU UPBU KELAS II RENDANI MANOKWARI



 Upbu Rendani Manokwari

 bandararendani151@gmail.com



LAMPIRAN KEGIATAN OFICER IN CHARGE (OIC) KANTOR UPBU KELAS II RENDANI MANOKWARI



LAMPIRAN KEGIATAN INSPEKSI RUNWAY KANTOR BLU UPBU KELAS II RENDANI MANOKWARI



LAMPIRAN KEGIATAN SANITASI & HYGIENE KANTOR BLU UPBU KELAS II RENDANI MANOKWARI



LAMPIRAN KEGIATAN AVSEC KANTOR BLU UPBU KELAS II RENDANI MANOKWARI



LAMPIRAN KEGIATAN APEL

