



2025



LAKIP

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah Yang Maha Esa, karena hanya atas karunia-Nya penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025 dapat terselesaikan dengan baik.

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan ini merupakan bentuk pertanggungjawaban tugas pokok dan fungsi dalam rangka mewujudkan visi dan misi organisasi melalui pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025 juga merupakan salah satu perwujudan tekad untuk senantiasa bersungguh-sungguh mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan negara dan pembangunan yang didasarkan pada prinsip-prinsip *Good Governance*, sebagai langkah tindak lanjut Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, dan Instruksi Presiden RI Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah serta Instruksi Presiden RI Nomor 5 Tahun 2004 Tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi.

Dengan telah disusunnya Laporan Kinerja Tahun 2025 ini, diharapkan akan memberikan manfaat nyata sehingga pada masa depan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kantor UPBU dapat diselenggarakan lebih efektif dan efisien.

Kami menyadari dalam penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025 ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kami mengharapkan tanggapan dan kritik serta saran dari instansi yang memerlukan bagi perbaikan penyusunan Laporan Kinerja di masa mendatang.

Nunukan, Januari 2026

KEPALA KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN



FAISAL ST. MT

Pembina (IV/a)

NIP. 19700130 199803 1 001

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GRAFIK	iv
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR LAMPIRAN	vi
RINGKASAN EKSEKUTIF	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi	1
B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (<i>Strategic Issue</i>)	5
C. Sistematika Penyajian	6
BAB II PERENCANAAN KINERJA	8
A. Rencana Strategis Tahun 2025-2029	8
B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2025	10
C. Perjanjian Kinerja Tahun 2025	11
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	15
A. Capaian Kinerja	11
B. Analisis Efisiensi Sumber Daya	35
C. Realisasi Daya Serap	40
BAB IV PENUTUP	44
A. Kesimpulan	45
B. Saran	45

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1.1	Tugas dan Fungsi Direktorat Jenderal Perhubungan Udara.....	1
Tabel 2.1	Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Strategis	9
Tabel 2.2	Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025	10
Tabel 2.3	Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025.....	11
Tabel 2.4	Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2025	14
Tabel 3.1	Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025.....	16
Tabel 3.2	Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2021 sampai Dengan Tahun 2025	17
Tabel 3.3	Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis dari Tahun 2024 sampai dengan Tahun 2025.....	18
Tabel 3.4	Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun 2024 – 2025.....	36
Tabel 3.5	Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan	37
Tabel 3.6	Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran	37
Tabel 3.7	Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025.....	39
Tabel 3.8	Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025.....	40
Tabel 3.9	Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan....	42

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1	Komposisi Pegawai Berdasarkan Jenis Jabatan	2
Grafik 1.2	Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan Pada Unit Kerja	3
Grafik 1.3	Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan.....	4
Grafik 1.4	Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan	5
Grafik 3.1	Sasaran “Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara”	18
Grafik 3.2	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang Yang Dilayani.....	19
Grafik 3.3	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2024– 2025.....	20
Grafik 3.4	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang Dilayani	21
Grafik 3.5	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang dilayani Tahun 2024-2025.....	22
Grafik 3.6	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang dilayani	23
Grafik 3.7	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2024 – 2025	23
Grafik 3.8	Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2024 – 2025	26
Grafik 3.9	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara”	26
Grafik 3.10	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025	27
Grafik 3.11	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara”	27
Grafik 3.12	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025.....	28
Grafik 3.13	Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2024 – 2025	28
Grafik 3.14	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP).....	29
Grafik 3.15	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen	

	Sistem SPIP”	31
Grafik 3.16	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”	31
Grafik 3.18	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”	32
Grafik 3.19	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025	32
Grafik 3.20	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”	33
Grafik 3.21	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2024 – 2025	33
Grafik 3.22	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”	34
Grafik 3.23	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2024 – 2025	34
Grafik 3.24	Rincian Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025.....	36
Grafik 3.25	Trend Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas III Nunukan Periode 2024-2025	39
Grafik 3.26	Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja	40
Grafik 3.27	Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Target 2024-2025.....	41
Grafik 3.28	Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Nunukan	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Struktur Organisasi Ditjen Perhubungan Udara.....	3
------------	---	---

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Rencana Kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025
Lampiran II	Revisi Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025
Lampiran III	Rencana Aksi Revisi Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025
Lampiran IV	Pengukuran Kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025
Lampiran V	Dokumentasi Kegiatan

RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025 disusun sebagai gambaran tolak ukur keberhasilan dan kurang berhasil Kantor UPBU Kelas III Nunukan dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya pada tahun 2025. Laporan Kinerja ini pada dasarnya adalah gambaran secara transparan pencapaian kinerja selama tahun anggaran 2025 dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis dalam kerangka pemenuhan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Dalam mewujudkan Visi dan menjalankan Misi, Kantor UPBU Kelas III Nunukan mempunyai tujuan dan sasaran sebagaimana tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025 – 2029 sebagai berikut:

a. Tujuan

Sebagai penjabaran atas Visi dan Misi Kantor UPBU Kelas III Nunukan, maka tujuan yang hendak dicapai adalah:

- a. Mewujudkan keselamatan dan keamanan penyelenggaraan pelayanan transportasi udara;
- b. Mewujudkan peningkatan kapasitas pelayanan sarana dan prasarana transportasi udara;
- c. Meningkatkan profesionalisme SDM transportasi udara dan pemanfaatan ilmu pengetahuan dan teknologi;
- d. Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik

b. Sasaran

Dalam Reviu Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas I Wamena Tahun 2025 – 2026 mempunyai 3 (tiga) sasaran, yang akan dicapai dalam kurun waktu lima tahun ke depan yaitu sebagai berikut :

Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan oleh Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Nunukan Tahun 2025 prosentase capaian indikator untuk masing-masing sasaran adalah sebagai berikut :

-) Sasaran 1 : Meningkatnya kinerja pelayanan Bandar Udara, dengan rata-rata capaian sasaran sebesar 101.92%;
-) Meningkatnya keselamatan dan keamanan Bandar Udara dengan rata-rata capaian sasaran sebesar 100%;
-) Sasaran 3 : Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik, dengan rata-rata capaian sasaran sebesar 92.43.

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2025 diantaranya sebagai berikut:

1. Efisiensi anggaran mempengaruhi jumlah pengguna jasa bandar udara karena berkurangnya kegiatan perjalanan dinas dan faktor lainnya, meskipun situasi keamanan menunjukkan peningkatan. Namun, peningkatan mobilitas masyarakat pada periode akhir tahun, khususnya pada bulan Desember 2025 (peak season), berdampak langsung terhadap kenaikan jumlah penumpang;
2. Efisiensi anggaran juga mempengaruhi pemeliharaan untuk menunjang kenyamanan dan pelayanan terhadap pengguna jasa bandar udara;
3. Meskipun terjadi penurunan frekuensi pergerakan pesawat pada operator jasa kargo akibat ketergantungan pada jumlah barang kiriman, aktivitas penerbangan pada akhir berjalan menunjukkan peningkatan seiring meningkatnya mobilitas penumpang dan distribusi barang;

BAB I

PENDAHULUAN

Dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari KKN menuju tercapainya tata Kelola pemerintahan yang baik (*Good Governance*) perlu adanya pertanggungjawaban dari penyelenggara negara yang dilaporkan pada setiap akhir tahun anggaran dalam suatu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP), yang disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi

Tugas dan Fungsi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Nunukan ditetapkan berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 83 Tahun 2015 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 118 Tahun 2016 tentang perubahan kedua atas Peraturan Menteri Nomor 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 8 Tahun 2018 tentang perubahan ketiga atas Peraturan Menteri Nomor 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 56 Tahun 2019 tentang perubahan keempat atas Peraturan Menteri Nomor 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 118 Tahun 2021 tentang perubahan keempat atas Peraturan Menteri Nomor 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara. Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara merupakan Unit Penyelenggara Bandar Udara di lingkungan Kementerian Perhubungan yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Direktorat Jenderal Perhubungan Udara. Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara mempunyai tugas melaksanakan pelayanan jasa kebandarudaraan dan jasa terkait Bandar udara, kegiatan keamanan, keselamatan dan ketertiban penerbangan pada Bandar udara yang belum diusahakan secara komersial.

Tabel 1.1 Tugas dan Fungsi kantor UPBU Kelas III Nunukan

Tugas	Fungsi
Melaksanakan pelayanan jasa kebandarudaraan dan jasa terkait bandar udara, kegiatan keamanan, keselamatan dan ketertiban penerbangan pada bandar udara yang belum diusahakan secara komersial.	1. Pelaksanaan penyusunan rencana dan program; 2. Pelaksanaan pengoperasian fasilitas keselamatan, fasilitas sisi udara, fasilitas sisi darat dan alat-alat besar Bandar udara serta fasilitas penunjang; 3. Pelaksanaan perawatan dan perbaikan fasilitas keselamatan, fasilitas sisi udara, fasilitas sisi darat , dan alat-alat besar Bandar udara serta fasilitas penunjang; 4. Penyiapan pelaksanaan pelayanan pengaturan pergerakan pesawat udara (Apron Movement Control/AMC) serta penyusunan jadwal penerbangan (Slot time); 5. Pelaksanaan pengamanan pelayanan pengangkutan penumpang, awak pesawat udara, barang, cabin, pos dan kargo serta barang berbahaya dan senjata; 6. Pelaksanaan pengawasan, pengendalian keamanan dan ketertiban di lingkungan kerja serta pengoperasian, perawatan dan perbaikan fasilitas keamanan penerbangan dan pelayanan darurat Bandar udara; 7. Pelaksanaan kerja sama dan pengembangan usaha jasa kebandarudaraan dan jasa terkait Bandar udara; 8. Pelaksanaan pengoperasian dan pelayanan fasilitas terminal penumpang, kargo dan penunjang serta pengelolaan dan pengendalian hygiene dan sanitasi; 9. Pelaksanaan koordinasi dengan instansi/lembaga terkait penyelenggaraan Bandar udara; 10. Pelaksanaan urusan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum dan hubungan masyarakat; dan 11. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan.

Adapun struktur organisasi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Nunukan sesuai dengan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2021 tentang Perubahan kelima atas peraturan Menteri perhubungan nomor PM 26 Tahun 2024 Tentang organisasi dan tata kerja kantor unit penyelenggara Bandar Udara, sebagai berikut:

Gambar 1.1

Struktur Organisasi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Nunukan



Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Nunukan

Sumber daya manusia

Sumber daya manusia merupakan salah satu faktor pendukung dalam rangka tercapainya tujuan suatu organisasi. Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Nunukan memiliki 86 orang pegawai dengan rincian 46 orang PNS dan 38 orang PPPK, 2 orang PPPK Paruh Waktu



Grafik 1.1 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan



Grafik 1.2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan pada Unit Kerja



Grafik 1.3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan



Grafik 1.4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan

B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (*Strategic Issued*)

a. Masalah Transportasi

Peran angkutan /transportasi udara subsidi perintis sangat vital di Nunukan Kabupaten Malinau disamping sebagai alat transportasi manusia, barang dan Pos yang cepat dan juga sebagai penggerak roda perekonomian hingga ke pelosok wilayah yang terpencil di Nunukan kabupaten malinau pada umumnya dan Kecamatan Kayan Selatan pada khususnya, juga sebagai salah satu alat transportasi hingga daerah daerah yang tidak dapat ditempuh oleh jalur darat Oleh karena itu diperlukan kondisi dunia penerbangan yang solid, kuat dan terarah, sehingga mampu sebagai penghubung antar daerah dan membangun setiap daerah yang ada di Indonesia secara merata.

b. Sumber Daya Manusia

Sektor transportasi merupakan sektor yang dalam implementasinya selalu melibatkan banyak pihak/lintas sector dan multi disiplin. Dengan demikian upaya untuk memfokuskan perhatian terhadap aspek sumber daya manusia dalam meningkatkan keselamatan transportasi perlu suatu pengelola system. Agar system ini berjalan tentu dalam pengelolaanya harus memperhatikan beberapa aspek penting seperti pelatihan, pengembangan, motivasi dan aspek-aspek lainnya. Hal ini akan menjadikan manajemen sumber daya manusia sebagai salah satu indicator penting pencapaian tujuan organisasi secara efektif dan efisien.

Sumber daya manusia merupakan aset organisasi yang sangat vital, karena itu peran dan fungsinya tidak bisa digantikan oleh sumber daya lainnya.

Betapapun modern teknologi yang digunakan, atau seberapa banyak dana yang disiapkan, namun tanpa sumber daya manusia yang professional semuanya menjadi tidak bermakna.

C. Sistematika Penyajian

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Nunukan Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

- **Kata Pengantar**
- **Ringkasan Eksekutif (*Eksekutif Summary*)**
- **Bab I Pendahuluan**

Pada Bab I disajikan penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issues*) yang sedang dihadapi organisasi.

- **Bab II Perencanaan Kinerja**

Pada Bab II diuraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan. Perencanaan Kinerja merupakan proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator Kinerja berdasarkan program, kebijakan, dan sasaran yang telah ditetapkan. Ini merupakan proses penyusunan rencana Kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Renstra, yang akan dilaksanakan oleh instansi pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan.

- **Bab III Akuntabilitas Kinerja**

Pada bab ini menjelaskan beberapa hal sebagai berikut :

- a. Capaian Kinerja untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis sesuai dengan hasil pengukuran kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Nunukan Tahun 2025 dan dilakukan analisis capaian kinerja dengan cara sebagai berikut :
 - 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja Tahun 2025 dan Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan serta solusi yang telah dilakukan;
 - 2) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan tahun-tahun sebelumnya;

3) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan target Renstra Periode Tahun 2025-2029;

4) Analisis atas efisiensi Penggunaan Sumber daya

b. Realisasi Anggaran

Dalam sub bab ini diuraikan realisasi anggaran yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja sesuai dengan dokumen Perjanjian Kinerja.

- **Bab IV Penutup**

Pada Bab ini diuraikan kesimpulan atas capaian kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Nunukan Tahun 2025 serta saran tindak lanjut / langkah di masa mendatang yang akan dilakukan untuk meningkatkan kinerja.

- **Lampiran-Lampiran**

Lampiran ini berupa sebagai berikut :

- a. Matriks Rencana Strategis Tahun 2025 – 2029;
- b. Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025;
- c. Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Revisi;
- d. Matriks Pengukuran Kinerja Tahun 2025;
- e. Dokumentasi kegiatan yang mendukung pencapaian kinerja Tahun 2025.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025-2029

Rencana Strategis (RENSTRA) Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Nunukan Tahun 2025-2029 disusun atas dasar Rencana Strategis (RENSTRA) Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025-2025. Rencana Strategis Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Nunukan Tahun 2025–2029 memuat visi, misi, tujuan, sasaran dan indikator yang ditetapkan berbasis kinerja serta berorientasi *outcome*.

a. Visi dan Misi

Visi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Nunukan adalah :

“Terwujudnya penyelenggaraan jasa kebandarudaraan sesuai dengan standar keselamatan, keamanan dan pelayanan Bandar Udara dalam mewujudkan visi dan misi Direktorat Jenderal Perhubungan Udara yaitu konektivitas Transportasi Udara yang Handal, Berdaya Saing, dan Memberikan Nilai Tambah guna mendukung Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden”

Penjabaran terkait Visi UPBU Nunukan sebagai berikut :

- Keselamatan Penerbangan: suatu keadaan terpenuhinya persyaratan keselamatan dalam pemanfaatan wilayah udara, pesawat udara, bandar udara, angkutan udara, navigasi penerbangan, serta fasilitas penunjang dan fasilitas umum lainnya.
- Keamanan Penerbangan: suatu keadaan yang memberikan perlindungan kepada penerbangan dari tindakan melawan hukum melalui keterpaduan pemanfaatan sumber daya manusia, fasilitas, dan prosedur.
- Pelayanan: Proses pemenuhan kebutuhan pengguna jasa di Bandar Udara

Untuk Mewujudkan Visi tersebut, dirumuskan Misi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Nunukan yaitu :

1. Mewujudkan keselamatan dan keamanan penerbangan di Bandar Udara Nunukan
2. Meningkatkan sarana dan prasarana bandar udara yang andal dan optimal;
3. Mewujudkan pelayanan jasa kebandarudaraan yang berkualitas, dengan didukung oleh SDM yang profesional;

4. Meningkatkan kinerja administrasi dan keuangan yang terukur dan akuntabel.

b. Tujuan

Sebagai penjabaran atas Visi dan Misi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Nunukan maka tujuan yang hendak dicapai adalah:

1. Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan;
2. Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan;
3. Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas SDM;
4. Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien.

c. Sasaran dan Indikator Capaian Kinerja

Dalam rangka mencapai tujuan organisasi, diperlukan sasaran dan indikator yang dapat mengukur pencapaian keberhasilan.

Tabel 2.1 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kegiatan Pada Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025-2029

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Keterangan
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	Indikator Kinerja Utama
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	
3	Meningkatnya Kualitas Tata	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi	Dokumen	Indikator Kinerja

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Keterangan
	kelola pemerintahan yang Baik		Pemerintah (SAKIP)		Penunjang
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	

Sasaran dalam Rencana Strategis Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Nunukan dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan sebagai berikut :

Program	Kegiatan
Program Infrastruktur Konektivitas	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara
	Penunjang Teknis Transportasi Udara
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara

B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Nunukan

Dalam rangka mengoperasionalkan rencana strategis, setiap tahunnya Perencanaan Strategis dituangkan dalam suatu Rencana Kinerja Tahunan (*Annual Performance Plan*). Rencana kinerja tahunan sebagai penjabaran lebih lanjut dari perencanaan strategis berisikan informasi mengenai sasaran, indikator kinerja dan target yang akan dicapai pada periode bersangkutan sesuai dengan target yang ditetapkan dalam rencana strategis.

Target Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara kelas III Nunukan Tahun 2024 sama dengan Target yang ada pada

Rencana Strategis yaitu target yang diusulkan pada pembahasan pagu indikatif (satuan 1) Tahun 2024, secara garis besar sebagai berikut :

Tabel 2.2 Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	10.000
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	40.000
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1.300
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	438.677.665.127
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

C. Perjanjian Kinerja

Pada konteks implementasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP), Perjanjian Kinerja merupakan dokumen kontrak antara Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara kelas III Nunukan dengan Direktur Jenderal Perhubungan Udara selaku atasan langsung. Dokumen ini memperjelas target-target kinerja yang akan dicapai dalam kurun waktu satu tahun yang disesuaikan dengan

sumber daya dan anggaran yang telah ditetapkan (pagu definitif/DIPA). Pada tahun 2025, Perjanjian Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara kelas III Nunukan melakukan revisi Perjanjian Kinerja karena realisasi Jumlah Penumpang yang dilayani melebihi target, Jumlah Kargo Yang dilayani kurang dari target dan jumlah pergerakan pesawat juga kurang dari target. Adapun Perjanjian Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara kelas III Nunukan pada Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel. 2.3 Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	10.000
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	40.000
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1.300
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	438.677.665.127
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Pencapaian target sasaran dan indikator kinerja kegiatan diatas melalui pelaksanaan program dan kegiatan dengan rincian alokasi anggaran sesuai dengan DIPA Awal Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel 2.4 Alokasi Pagu Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2025

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	1.550.000.000
	Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara	500.000.000
	Penunjang Teknis Transportasi Udara	1.459.790.000
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	13.638.118.000

Pada tahun 2025 Perjanjian Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Nunukan dilakukan revisi.

Indikator yang di revisi pada tahun 2025 :

1. Jumlah Penumpang yang dilayani

Target Awal	Target Revisi
10.000 Orang	7.600 Orang

Jumlah Penumpang yang Dilayani pada tahun 2025 di revisi dari target 10.000 orang menjadi 7.600 orang di sebabkan :

1. Maskapai PT. Asi Pudjiastuti mengurangi frekuensi penerbangan perintis dari nunukan ke longbawan. Yang semula 3 kali seminggu menjadi 2 kali seminggu;
2. Hanya ada penerbangan perintis yang menggunakan type pesawat C-208 dan Pilatus dengan kapasitas penumpang 12 orang dan 7 orang;
3. Belum ada penambahan penerbangan komersil.

2. Jumlah Kargo yang dilayani

Target Awal	Target Revisi
40.000 kg	37.000 kg

Jumlah Kargo Yang dilayani pada tahun 2025 direvisi dari target awal 40.000 kg menjadi 37.000 kg disebabkan :

1. Subsidi Kargo APBD baru berjalan di Bulan Oktober 2025;
2. Penambahan Penerbangan subsidi kargo APBD hanya 28 flight.

3. Jumlah Pergerakan Pesawat

Target Awal	Target Revisi
1300	1160

Jumlah Pergerakan Pesawat pada tahun 2025 direvisi dari target 1300 menjadi 1160 disebabkan :

1. Maskapai PT. Asi Pudjiastuti mengurangi frekuensi penerbangan perintis dari Nunukan ke Longbawan. Yang semula 3 kali seminggu menjadi 2 kali seminggu
 2. Belum ada penambahan penerbangan komersil.
4. Nilai Aset Bandara yang berhasil di inventarisasi

Target Awal	Target Revisi
438.677.665.127	235.388.237.083

1. Pada indikator kinerja Nilai Aset Bandara yang berhasil di inventarisasi pada tahun 2025 tidak memenuhi target yang ditetapkan karena :
 1. Pagu Belanja Modal pada tahun 2025 sudah dihapuskan
 2. Nilai aset pada tahun 2024 diambil dari nilai aset yang belum dihitung penyusutannya, sehingga ada perbedaan di tahun 2025.

Matriks Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET
1	2	3	4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	7.600
		2 Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	37.500
		3 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1.160
		4 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87

2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	235.388.237.083
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Pencapaian target sasaran dan indikator kinerja kegiatan diatas melalui pelaksanaan program dan kegiatan dengan rincian alokasi anggaran sesuai dengan DIPA Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel 2.5 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2025

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Penunjang Teknis Transportasi Udara	1.059.790.000
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	15.711.838.000

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja

Pengukuran kinerja dapat dilakukan menggunakan 2 (dua) cara penghitungan seperti berikut:

1. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin baik, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

2. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin buruk, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Tabel 3.1 Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi					% Capaian Kinerja
						TW I	TW 2	TW 3	TW 4	Total	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	7.600	1.715	1.960	1.882	2.106	7.663	100.83
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	37.000	1.526	1.282	2188	32.519	37.515	101.39
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1.160	251	264	260	388	1.164	100.34
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87	87	87	98.61	91.54	91.45	105.11
Rata-rata Capaian Sasaran						101.92%					
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran						100%					
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	4	0	0	2	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	0	0	0	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	16.11	16.75	15.18	33.89	81.93	99.45
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	235.388.237.083	235.388.237.083	235.388.237.083	235.388.237.083	235.219.582.000	99.93	
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	11.22	15.96	14.7	20.91	60.77	62.79
Rata-rata Capaian Sasaran						92.43					
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III Nunukan						98.07					

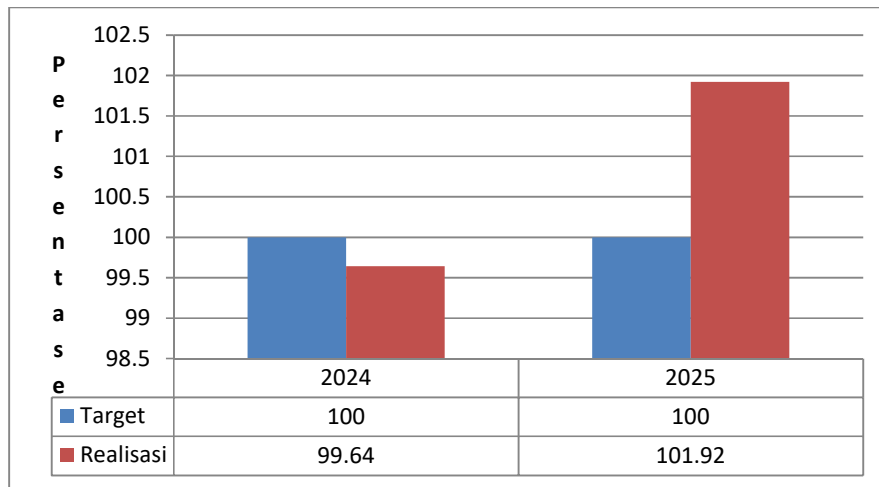
Tabel 3.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024 sampai dengan Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja		Satuan	2024			2025		
					Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%
1	Meningkatn ya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang Yang Dilayani	Orang	8.850	8.796	99.39%	7.600	7.663	100.83
		2	Jumlah Kargo Yang Dilayani	Kg	32.100	31.979	99.62%	37.000	37.515	101.39
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani	Angka	1.210	1.205	99.59	1.160	1.164	100.34
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Layanan Bandar Udara	Nilai	87	100	100	87	91.54	105.11
Rata-rata Capaan Sasaran					99.64%			101.92		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	Persentase	100	100	100	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	Persentase	100	100	100	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran					100%			100%		
3.	Meningkatn ya Kualitas Tata kelola pemerintah an yang Baik	1	Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (SAKIP)	Dokumen	6	6	100	6	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPP	Dokumen	3	3	100	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100%	97.21%	96,92%	100%	99.45	99.45
		4	Nlai Aset Bandar Udara Yang Berhasil Di Inventarisasi	Rupiah	Rp. 438.495.079.191	Rp. 437.127.665.127	99.68%	Rp. 235.388.237.083	Rp. 235.219.582.000	99.93%
		5	Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP	Persentase	100%	85.38%	85.38%	100%	62.79	62.79
Rata-rata Capaian Sasaran					96.45			92.43		
Capaian Rata-rata Kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan					98.69			98.07		

Tabel 3.3 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis dari Tahun 2024 sampai dengan Tahun 2025

No.	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	2024			2025		
				Target Renstra	Realisasi	%	Target Renstra	Realisasi	%
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	Jumlah Penumpang Yang Dilayani	Orang	32.000	8.796	27.49	10.000	7.663	76.63
		Jumlah Kargo Yang Dilayani	Kg	50.000	31.979	64	40.000	37.515	93.79
		Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani	Angka	5.000	1.205	24.1	1.300	1.164	89.54
		Indeks Kepuasan Pengguna Layanan Bandar Udara	Nilai	80	87	100	87	91.54	105.11
Rata-rata Capaian Sasaran				47.74%			91.27%		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	Persentase	100	100	100%	100	100	100
		Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	Persentase	100	100	100%	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran				100%			100%		
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (SAKIP)	Dokumen	4	6	150	6	6	100
		Jumlah Dokumen SPP	Persentase	1	3	300	3	3	100
		Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Dokumen	97	97.21	100.22	100	99.45	99.45
		Nlai Aset Bandar Udara Yang Berhasil Di Inventarisasi		494.692.334.668	437.127.665.127	85.53	438.677.665.127	Rp. 235.219.582.000	53.62
		Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP	Persentase	100	85.35	85.38	100	62.79	62.79
Rata-rata Capaian Sasaran				144.23			83.17		
Capaian Rata-rata Kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan				99.36			91.48		

1. Sasaran “Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara”



Grafik 3.1 Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2024 – 2025

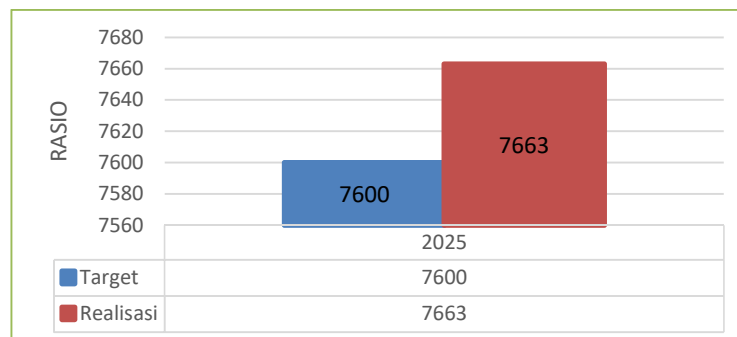
Capaian Sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” tahun 2024 dan tahun 2025 mencapai rata-rata keberhasilan sebesar 101.63%.

Pencapaian sasaran :Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara: didukung oleh program infrastruktur konektivitas . program dukungan manajemen melalui :

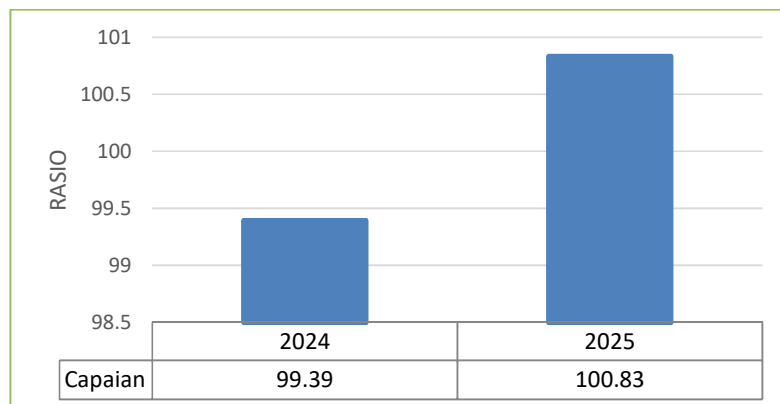
1. Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara
2. Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara

Berikut adalah penjelasan detail terkait indikator pembentuknya:

a. Jumlah Penumpang yang dilayani



Grafik 3.2 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2025



Grafik 3.3 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2024 dan Tahun 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, dilakukan revisi target jumlah penumpang yang dilayani dengan target semula 10.000 orang menjadi 7.600 orang dikarenakan adanya pengurangan frekuensi penerbangan dari Bandara Nunukan ke Bandara Long Bawan dari 3 kali seminggu menjadi 2 kali seminggu.

Capaian indikator kinerja Jumlah Penumpang yang dilayani pada tahun 2025 sebesar 100.83% dengan nilai realisasi 7.663 orang terhadap target 7.600 orang, jika dibandingkan dengan tahun lalu maka indikator Jumlah Penumpang yang dilayani pada tahun 2025 mengalami penurunan. Ditahun 2024 Jumlah Jumlah Penumpang yang dilayani mencapai 8.796 orang di tahun 2025 hanya 7.663 orang. Jika di bandingkan target yang tercantum di Draft RENSTRA maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 76.63 %. Pencapaian target dipengaruhi beberapa faktor sebagai berikut :

- Optimalisasi pelaksanaan program dan kegiatan operasional, sehingga pelayanan kepada pengguna jasa dapat berjalan secara efektif dan berkelanjutan;
- Ketersediaan dan kesiapan sarana dan prasarana layanan Bandar Udara, yang mendukung kelancaran operasional dan meningkatkan kepercayaan pengguna jasa;

- c. Koordinasi yang baik antar unit dan pemangku kepentingan, dalam mendukung kelancaran pelaksanaan kegiatan pelayanan transportasi;
- d. Kondisi eksternal yang relative kondusif, sehingga aktivitas layanan dapat berjalan tanpa hambatan yang signifikan.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut :

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Penumpang yang dilayani melalui Pelayanan Transportasi Udara dan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum, dengan kegiatan sebagai berikut :

- Meningkatkan Sarana dan Prasarana Kegiatan Pemeliharaan Pada Gedung Terminal dan Fasilitas Darat dimaksimalkan dalam rangka meningkatkan kenyamanan serta pemberian pelayanan yang maksimal kepada calon penumpang pesawat udara;
- Dalam rangka meningkatkan kepercayaan calon penumpang yang akan bepergian dan datang melalui Bandar Udara Nunukan dilakukannya posko.

Analisis Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja di level Nasional

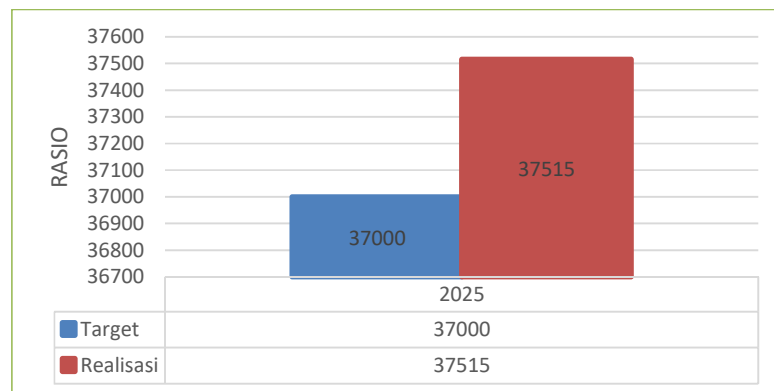
Tabel 3.12 Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja dilevel Nasional
(Benchmark Kinerja)

No	Sasaran Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan/ IKK		Satuan	UPBU Kelas III Nunukan	UPBU Kelas III Dabra
1	Meningkatnya kinerja Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang Yang Dilayani	Orang	7663	3101

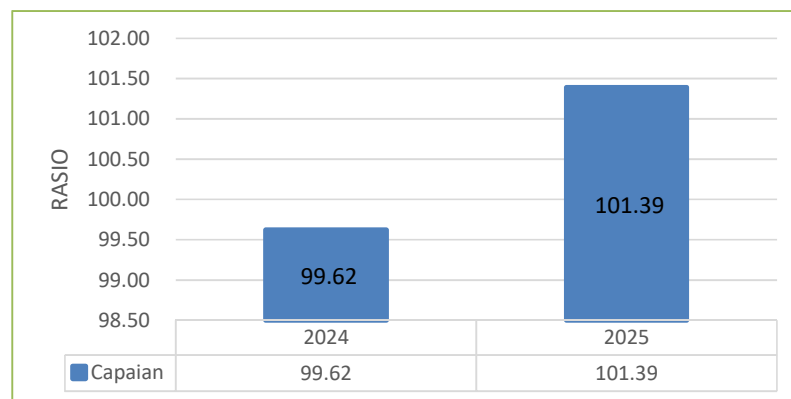
Pada tahun 2025 dilakukan perbandingan reliasi kinerja di level UPBU Kelas III yang sama dengan indikator kinerja kegiatan Jumlah Penumpang yang dilayani pada Kantor UPBU Kelas III Nunukan dengan Kantor UPBU kelas III Dabra. Berdasarkan table diatas di dapati bahwa realisasi kinerja IKK Jumlah Penumpang Yang dilayani pada Kantor UPBU Kelas III Nunukan lebih besar dibandingkan realisasi kinerja pada Kantor UPBU Kelas III Dabra. Hal ini di pengaruhi beberapa factor, diantaranya :

-) Kantor UPBU Kelas III Nunukan melayani penerbangan Perintis APBN dan APBD sedangkan Kantor UPBU Kelas III Dabra hanya melayani penerbangan perintis APBN.
-) Kantor UPBU Kelas III Nunukan melayani Maskapai PT. Asi Pudjiastuti (Subsidi Perintis APBN) dan PT. Smart Cakrawala Aviation (Subsidi Perintis APBD) sedangkan Kantor UPBU Kelas III Dabra hanya melayani PT. Asi Pudjiastuti (Subsidi Perintis APBN)

b. Jumlah Kargo yang dilayani



Grafik 3.4 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang dilayani” Tahun 2025



Grafik 3.5 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang dilayani” Tahun 2024 dan Tahun 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, dilakukan revisi target jumlah kargo yang dilayani dengan target semula 40.000 kg menjadi 37.000 kg orang dikarenakan penerbangan subsidi kargo APBD baru dimulai bulan Oktober 2025.

Capaian indikator kinerja Jumlah kargo yang dilayani pada tahun 2025 sebesar 101.39% dengan nilai realisasi sebesar 37.515 kg. jika dibandingkan dengan tahun lalu maka indikator kinerja Jumlah Kargo yang dilayani pada tahun 2025 mengalami kenaikan, sebesar 99.62% ditahun 2024 menjadi 101.39% ditahun 2025. Jika dibandingkan dengan target yang tercantum di draft RENSTRA maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 93.79%.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

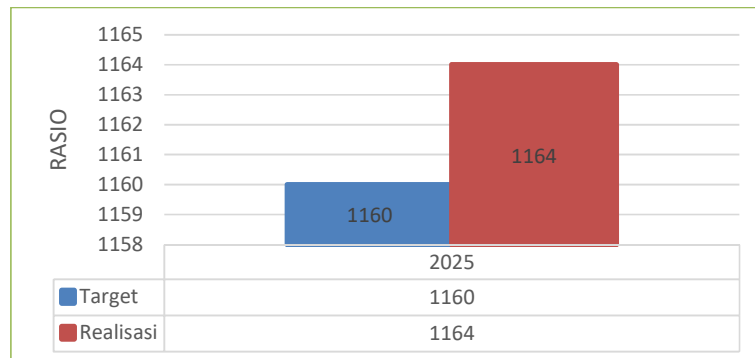
- a. Dukungan sarana dan prasarana yang memadai, sehingga proses bongkar muat dan distribusi berjalan lancar;
- b. Koordinasi yang efektif dengan pemangku kepentingan terkait, dalam mendukung kelancaran arus logistik;
- c. Kondisi operasional yang relatif kondusif, sehingga tidak terdapat hambatan yang signifikan dalam pelaksanaan layanan.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut :

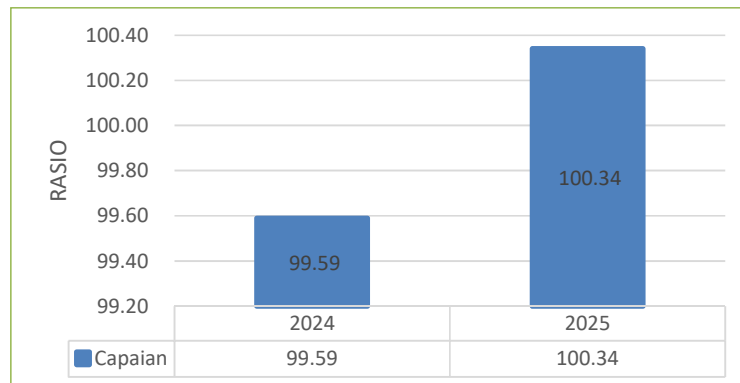
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Kargo yang dilayani melalui Pelayanan Transportasi Udara dan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum, dengan kegiatan sebagai berikut :

- Menyusun komunikasi yang lebih efektif dengan pemerintah daerah dan pihak kargo untuk menciptakan kebijakan yang mendukung pencapaian target, baik melalui kebijakan transportasi, logistik maupun insentif;
- Menjamin kelancaran proses penerimaan, penanganan dan pengiriman kargo sehingga pelaksanaan pelayanan operasional kargo secara berkelanjutan dapat berjalan dengan baik .

c. Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani



Grafik 3.6 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2025



Grafik 3.7 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2024 dan Tahun 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, dilakukan revisi pada target Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani dengan target semula 1300 pergerakan menjadi 1160 pergerakan dikarenakan turunnya frekuensi penerbangan perintis APBN dan APBD yang beroperasi sehingga berpengaruh terhadap jumlah pergerakan pesawat di Bandar Udara Nunukan.

Capaian indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani sebesar 100.34 % dengan nilai realisasi sebesar 1164 pergerakan terhadap target 1160 pergerakan. Jika di bandingkan dengan tahun lalu maka indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani pada tahun 2025 mengalami kenaikan sebesar 99.59 % di tahun 2024 menjadi 100.34 % di tahun 2025. Jika di bandingkan dengan target RENSTRA sebesar 100%, maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 89.54 %. Pencapaian target di pengaruhi oleh beberapa factor, sebagai beriku :

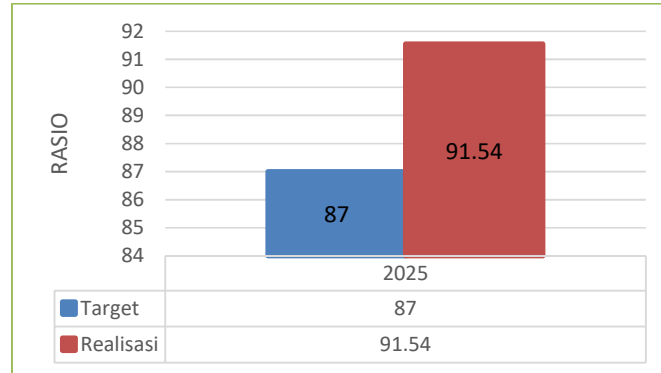
1. pengaturan slot dan operasional penerbangan, sehingga pergerakan pesawat dapat berjalan lancar dan efisien;
2. Kesiapan sarana dan prasarana kebandarudaraan, dalam mendukung Kesiapan sarana dan prasarana kebandarudaraan, dalam mendukung;
3. Koordinasi yang efektif dengan maskapai dan pemangku kepentingan terkait, dalam pengelolaan lalu lintas penerbangan;
4. Kondisi operasional yang relatif kondusif, sehingga kegiatan penerbangan dapat dilaksanakan tanpa ada hambatan yang signifikan.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut :

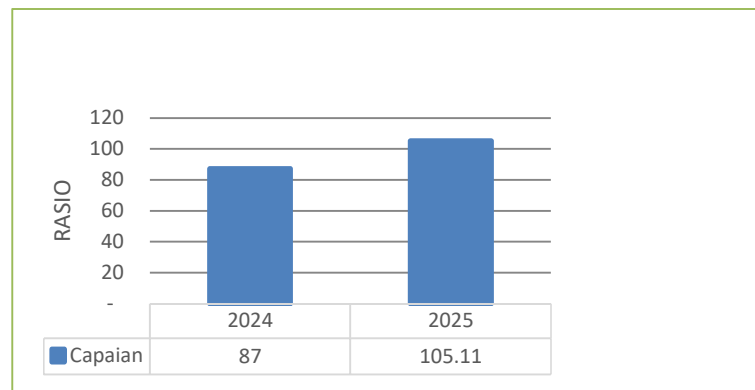
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani melalui Infrastruktur Konektifitas Transportasi Udara, dengan kegiatan sebagai berikut :

- Menyusun komunikasi yang lebih efektif dengan pemerintah daerah dan pihak kargo untuk menciptakan kebijakan yang mendukung pencapaian target, baik melalui kebijakan transportasi, logistik maupun insentif;
- Pemeliharaan dan peningkatan fasilitas sisi udara yang meliputi landas pacu (runway), landas hubung (taxiway) dan apron dilaksanakan secara berkala dan berkelanjutan guna memastikan seluruh fasilitas berada dalam kondisi layak beroperasi, serta memenuhi standar keselamatan dan keamanan penerbangan .

d. Indeks kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara



Grafik 3.6 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” Tahun 2025



Grafik 3.8 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Indeks kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” Tahun 2024 dan Tahun 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Indeks kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara sebesar 105.11% dengan nilai realisasi sebesar 91.54 terhadap target sebesar 87

Capaian indikator kinerja Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara sebesar 105,11% dengan nilai realisasi sebesar 91.54 terhadap target sebesar 87%. jika dibandingkan dengan tahun lalu maka indikator kinerja Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara pada tahun 2025 mengalami kenaikan, sebesar 100 % di tahun 2024 menjadi 105,11 % di tahun 2025. Jika dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft RENSTRA sebesar 100%, maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 105,11%. Peningkatan kualitas pelayanan kepada pengguna jasa, baik dari aspek kenyamanan, keamanan, maupun keandalan layanan;

1. Kesiapan dan profesionalisme sumber daya manusia, dalam memberikan pelayanan yang responsif dan ramah;
2. Ketersediaan sarana dan prasarana yang memadai, sehingga mendukung kenyamanan pengguna jasa;
3. Pelaksanaan evaluasi dan perbaikan layanan secara berkelanjutan, berdasarkan masukan dan survey kepuasan pengguna jasa;
4. Kondisi operasional yang kondusif, sehingga pelayanan dapat berjalan optimal.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut :

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara melalui Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara, Penunjang Teknis Transportasi Udara, Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara, dengan kegiatan sebagai berikut:

-) Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Nunukan berkoordinasi dengan pihak Pemerintah Kabupaten Jayawijaya terkait upaya peningkatan demand calon penumpang pesawat udara yang akan datang dan pergi melalui Bandar Udara Wamena dengan melakukan upaya-upaya promosi potensi wisata daerah, survey terhadap wisatawan / calon penumpang, dan lain sebagainya;
-) Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Nunukan bersama Pemerintah Daerah Kabupaten Nunukan dengan pihak maskapai penerbangan yang telah beroperasi maupun yang belum beroperasi di

Bandar Udara Kelas III Nunukan untuk menambah frekuensi penerbangan ataupun membuka rute penerbangan lainnya.

5. Sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara”



Grafik 3.8 Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2024 dan Tahun 2025

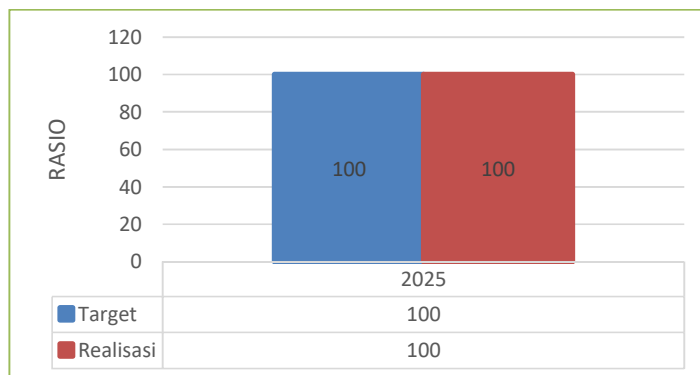
Capaian Sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” Tahun 2024 dan Tahun 2025 mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 100%.

Pencapaian sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara dengan kegiatan

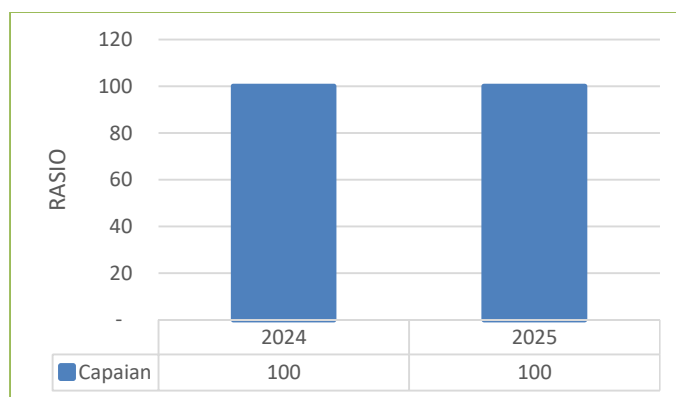
1. Kegiatan pemenuhan Sertifikat Bandar Udara (SBU),
2. pemenuhan Dokumen *Airport Emergency Plan (AEP)*
3. Pemenuhan fasilitas pelayanan darurat

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 2 (dua) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

1. Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara



Grafik 3.9 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2025



Grafik 3.10 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2024 dan tahun 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut :

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara sebesar 100 % dengan nilai realisasi sebesar 100 terhadap target sebesar 100%

Capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 100%. jika dibandingkan dengan tahun lalu maka indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara pada tahun 2025 dapat mempertahankan capaian realisasi pada tahun sebelumnya sebesar 100%. Jika dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft RENSTRA sebesar 100%, maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 100%. Pencapaian target dipengaruhi oleh factor Infrastruktur keselamatan dan keamanan bandara selalu dilakukan perawatan rutin baik harian, mingguan, dan bulanan untuk menghindari kerusakan yang dapat mengganggu keselamatan operasional penerbangan bandara Nunukan.

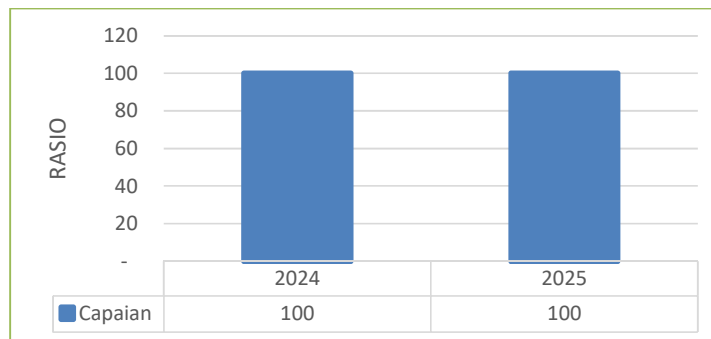
Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut :

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara melalui kegiatan keselamatan dan keamanan transportasi udara, Penunjang Teknis Transportasi Udara, dan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara, dengan Menjaga dan mengawasi segala bentuk dan aspek yang mempengaruhi Standar keselamatan bandar udara dengan kolaborasi antara Otoritas Bandar Udara Wilayah VII Balikpapan dengan Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Nunukan.

2. Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara



Grafik 3.9 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara”



Grafik 3.10 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara” Tahun 2024 dan Tahun 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara sebesar 100 % dengan nilai realisasi sebesar 100 % terhadap target sebesar 100 %.

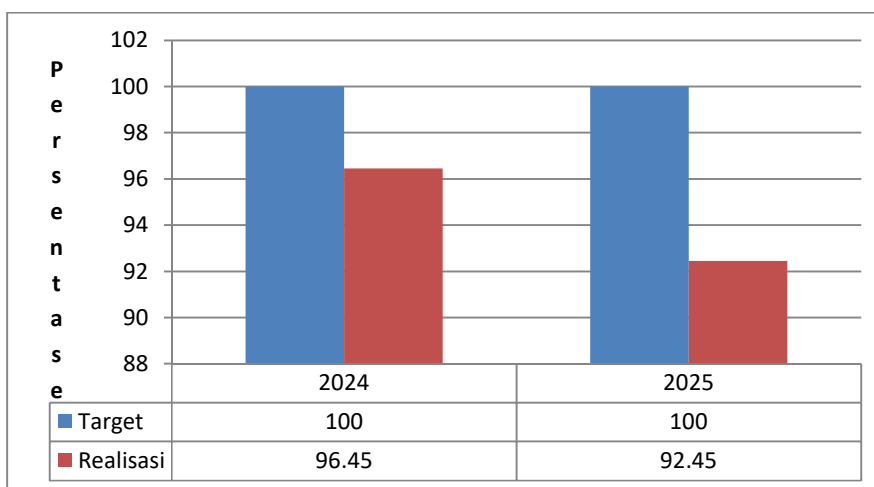
Capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 100%. Jika dibandingkan dengan tahun lalu maka indicator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara pada tahun

2025 dapat mempertahankan capaian realisasi pada tahun sebelumnya sebesar 100%. Jika dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft RENSTRA sebesar 100%, maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 100%. Pencapaian target dipengaruhi oleh factor Infrastruktur keselamatan dan keamanan bandara selalu dilakukan perawatan rutin baik harian, mingguan, dan bulanan untuk menghindari kerusakan yang dapat mengganggu keselamatan operasional penerbangan bandara Nunukan, pemenuhan dokumen terkait keamanan penerbangan, dan pemenuhan diklat pegawai bidang keamanan penerbangan.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut :

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara melalui Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara, dengan menjaga dan mengawasi segala bentuk dan aspek yang mempengaruhi Standar keselamatan bandar udara dengan kolaborasi antara Otoritas Bandar Udara Wilayah VII Balikpapan dengan Kantor UPBU Kelas III Nunukan.

3. Sasaran “Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”



Grafik 3.11 Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2024 dan Tahun 2025

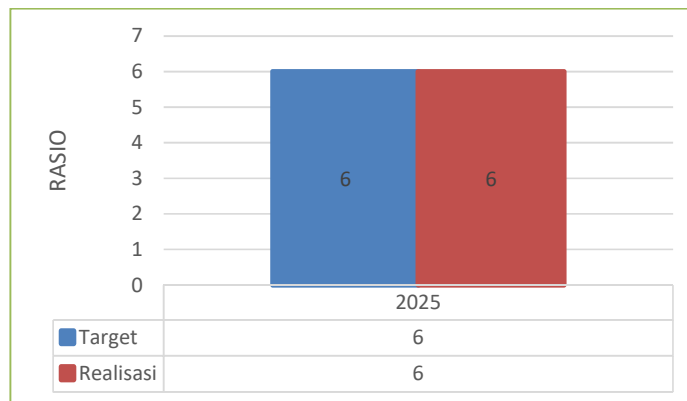
Capaian Sasaran **“Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”** tahun 2024 dan tahun 2025 mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 95.95 %, Adapun kegagalan dikontribusi oleh kegagalan pada tahun 2025 sebagaimana ditunjukkan pada grafik di atas. Hal ini dikarenakan Kegiatan kegagalan pencapaian pada indikator Persentase Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) dimana pada tahun 2025 Tercapai hanya 62.79 % yang diakibatkan oleh hal-hal sebagai berikut :

1. PT. Asi Pudjiastuti mengurangi frekuensi penerbangan ke Bandara Nunukan;
2. Hanya ada penerbangan perintis yang memakai pesawat type C-208 dan Pilatus dimana kapasitas penumpang hanya 12 dan 7 orang.

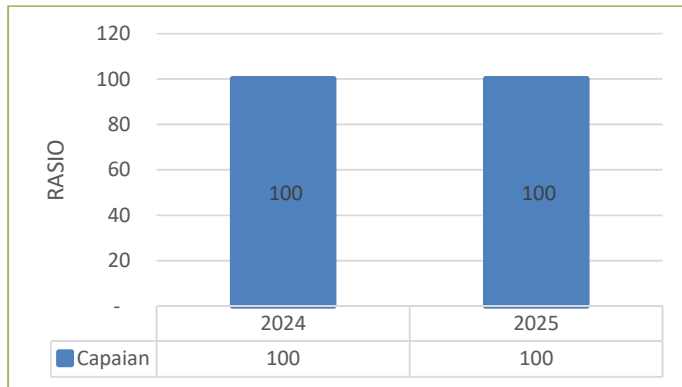
Pencapaian sasaran **“Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”** didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui Pengelolaan, Perencanaan, Keuangan, BMN, dan Umum Transportasi Udara.

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 5 (lima) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

1. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)



Grafik 3.12 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2025



Grafik 3.13 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2024 dan Tahun 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebesar 100 % dengan nilai realisasi sebesar 6 Dokumen terhadap target sebesar 6 Dokumen, terdiri dari :

1. Draft Dokumen Rencana Strategis Tahun 2025-2029
2. Dokumen Perjanjian Kinerja (PK)
3. Dokumen Rencana Kinerja Tahunan (RKT)
4. Dokumen Rencana Aksi Atas Perjanjian Kinerja (RA)
5. Laporan Triwulan I, II, III dan IV
6. Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP)

Capaian kinerja tahun 2025 dibandingkan dengan target yang tercantum dalam Draft RENSTRA sebesar 100%. Hal ini dikarenakan target yang ditetapkan dalam Draft RENSTRA berdasarkan pencapaian tahun 2024 sebesar 100% dimana target tahun 2025 sama dengan target tahun 2024 karena pemenuhan dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dengan jumlah 6 Dokumen. Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

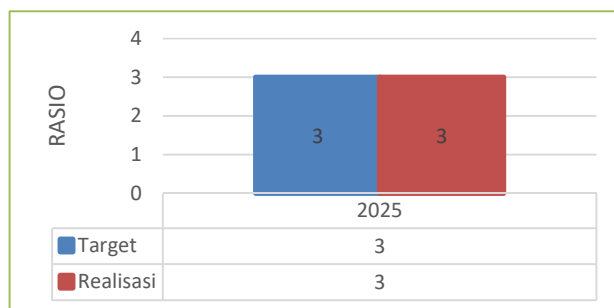
-) Terciptanya koordinasi yang sinergis antar unit kerja, sehingga penyusunan dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dapat diselesaikan tepat waktu dan sesuai ketentuan yang berlaku yang baik dari setiap unit kerja sehingga pembuatan dokumen SAKIP dapat selesai;
-) Pemanfaatan system pelapotan digital dalam proses pelaporan SAKIP yang mendorong peningkatan transparansi dan akuntabiligtas terhadap kelengkapan serta validitas data dukung pelaporan.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut :

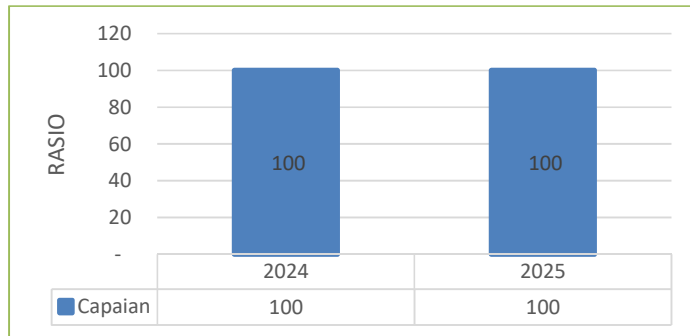
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah dokumen sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah (SAKIP) melalui pengelolaan perencanaan, keuangan, BMN dan Umum, dengan kegiatan sebagai berikut :

- Pelaksanaan terhadap pengalokasian anggaran telah dilaksanakan secara baik dan taat mengikuti regulas yang berlaku;
- Mengawasi segala bentuk pengalokasian anggaran dalam hal pelaksanaan kegiatan-kegiatan yang mempengaruhi pencapaian target indikator kinerja sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah (SAKIP).

2. Jumlah Dokumen SPIP



Grafik 3.14 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2025



Grafik 3.15 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”
Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP sebesar 100 % dengan nilai realisasi sebesar 3 Dokumen terhadap target sebesar 3 Dokumen, terdiri dari :

1. Penetapan Satuan Tugas Pelaksana Sistem Pengendalian Intern Pemerintah Pada Tingkat Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Nunukan Tahun 2025 melalui Surat Keputusan Kepala Kantor UPBU Kelas III Nunukan Nomor : KP.073/UPBU-NNX/II/2025 Tanggal 06 Januari 2025;
2. Pelaksanaan Pengisian Survei Control Environment Evaluation (CEE) yang diisi secara sampling oleh 73 (tujuh puluh tiga) pegawai pada bulan Januari 2025 dengan materi 8 (delapan) sub unsur yang disebar dalam 81 (delapan puluh satu) pertanyaan. Dari survey tersebut didapati hasil sebagai berikut :
 - a. Sub Unsur Penegakan Integritas dan Nilai Etika, Hasil cukup memadai;
 - b. Sub Unsur Komitmen Terhadap Kompetensi, Hasil cukup memadai;
 - c. Sub Unsur Kepemimpinan yang Kodusif, Hasil cukup memadai;
 - d. Sub Unsur Pembentukan struktur organisasi yang sesuai dengan kebutuhan, hasil cukup memadai;
 - e. Sub Unsur Penyusunan dan Penerapan Kebijakan yang Sehat Tentang Pembinaan Sumber Daya Manusia, hasil cukup memadai

- f. Sub Unsur Perwujudan Peran Aparat Pengamanan Intern Pemerintah yang Efektif, Hasil cukup memadai
 - g. Sub Unsur Perwujudan Peran Aparat Pengamanan Intern Pemerintah yang Efektif, Hasil cukup memadai
 - h. Sub Unsur Hubungan Kerja yang Baik dengan Instansi Pemerintah Terkait, hasil cukup memadai
3. Daftar Resiko, Peta Resiko/Ranking Resiko dan Rencana Tindak Lanjut Pengendalian untuk setiap kegiatan yang menjadi tugas dan fungsi unit kerja. Adapun Pelaksanaan pengendalian pada Tahun 2025 di Kantor UPBU Kelas III Nunukan adalah “Pengendalian hazard disebabkan belum tercukupinya pagar dibagian runway 31“. Hal ini dilakukan karena letak sisi udara Runway 31 berbatasan langsung dengan daerah hutan yang dapat meningkatkan resiko kemungkinan masuknya hewan liar ke Runway 31. Bukti pelaksanaan tertuang dalam laporan SPIP Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025 yang terpisah dari laporan ini.

Capaian kinerja tahun 2025 dibandingkan dengan target yang tercantum dalam Draft RENSTRA sebesar 100%. Hal ini dikarenakan target yang ditetapkan dalam Draft RENSTRA berdasarkan pencapaian tahun 2024 sebesar 100% dimana target tahun 2025 sama dengan target tahun 2024 karena pemenuhan dokumen SPIP dengan jumlah 3 Dokumen. Pencapaian target dipengaruhi oleh faktor Terciptanya koordinasi yang sinergis antar unit kerja, sehingga penyusunan dokumen SPIP dapat diselesaikan secara tepat waktu dan sesuai ketentuan yang berlaku yang baik dari setiap unit kerja sehingga pembuatan dokumen SPIP dapat selesai.

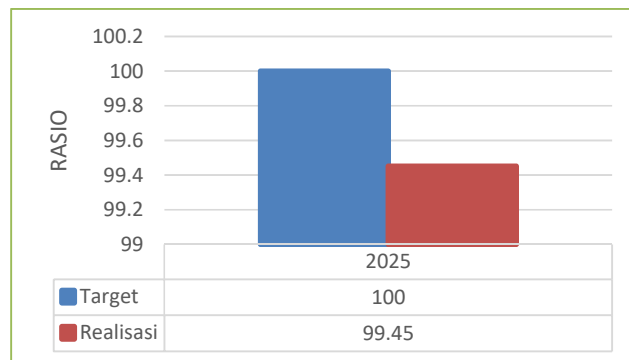
Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut :

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP melalui Penunjang Teknis Transportasi Udara, dengan kegiatan sebagai berikut:

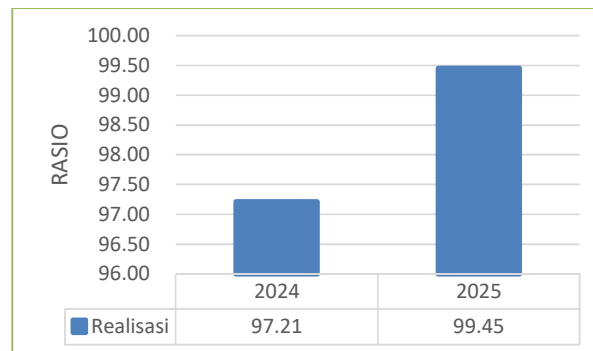
-) Pengalokasian anggaran telah dilaksanakan secara baik dan taat mengikuti regulasi yang berlaku;

-) Mengawasi segala bentuk pengalokasian anggaran dalam hal pelaksanaan kegiatan –kegiatan yang mempengaruhi pencapaian target indicator jumlah dokumen SPIP.

3. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara



Grafik 3.16 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara Tahun 2025



Grafik 3.17 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2024 dan Tahun 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara sebesar 99.45% dengan nilai realisasi sebesar 99.45%

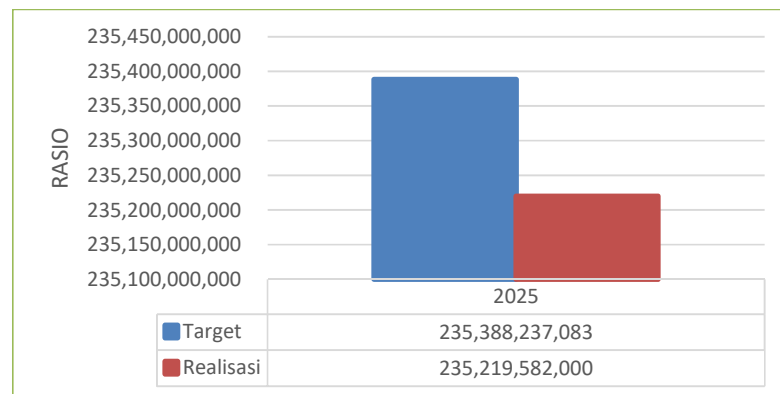
terhadap target sebesar 100%. jika dibandingkan dengan tahun lalu maka indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara pada tahun 2025 mengalami kenaikan sebesar 97.21 % di tahun 2024 menjadi 99.45 % di tahun 2025. Jika dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft RENSTRA sebesar 100%, maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 99.45%. Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Penerapan kebijakan efisiensi anggaran menyebabkan adanya penyesuaian berupa pemblokiran sebagian anggaran, yang berdampak pada capaian realisasi anggaran keuangan Tahun Anggaran 2025;
2. Terdapat sisa Belanja Rutin sebagai hasil dari pelaksanaan kegiatan yang berjalan efektif dan sesuai kebutuhan operasional.

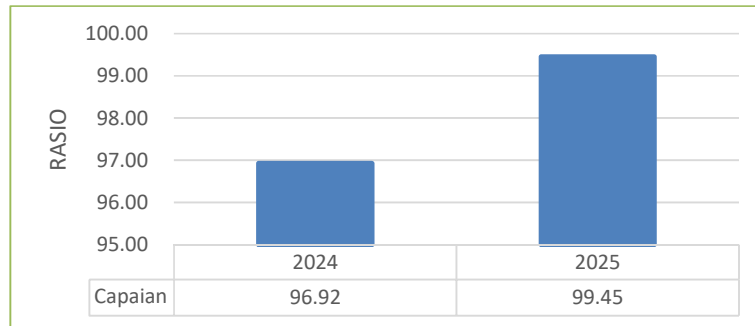
Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut ;

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara melalui Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara, dengan penyerapan anggaran agar dapat dimaksimalkan untuk mendapatkan nilai efektifitas dari penyerapan yang dilaksanakan.

4. Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi



Grafik 3.18 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2025



Grafik 3.19 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2024 – 2025

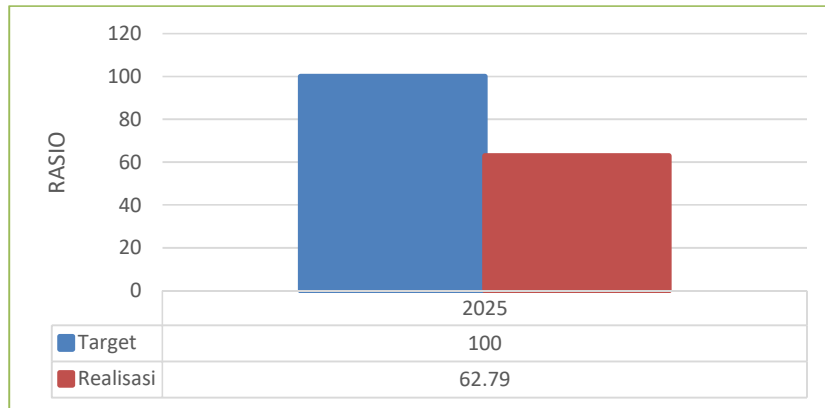
Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

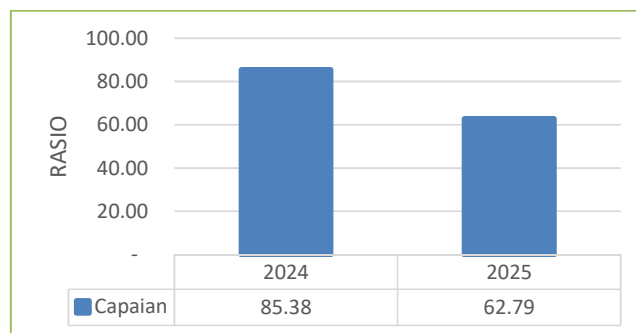
Pada tahun 2025, dilakukan revisi target Nilai Aset Bandar Udara yang berhasil diinventarisasi dengan target semula Rp. 438.677.665.127,- menjadi Rp. 235.388.237.083,- dikarenakan adanya koreksi terhadap nilai aset.

Capaian indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sebesar 99.93% dengan nilai realisasi sebesar Rp. 235.219.582.000,- terhadap target sebesar Rp. 235.388.237.083,- jika dibandingkan dengan tahun lalu maka indikator kinerja Jumlah kargo yang dilayani pada tahun 2025 mengalami penurunan dikarenakan adanya koreksi nilai aset. Di tahun 2025 tidak ada penambahan aset karena belanja modal sdh dihapuskan. Jika dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft RENSTRA sebesar 100%, maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 53.62%. Penurunan Pencapaian target dipengaruhi Adanya koreksi nilai aset Pemeliharaan harian, bulanan, dan tahunan infrastruktur aset Bandar Udara.

5. Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)



Grafik 3.20 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2025



Grafik 3.21 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar 62.79 % dengan nilai realisasi sebesar Rp. 150.727.159,- terhadap target sebesar Rp. 240.013.000,-

Capaian indikator kinerja Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar 62.79 dengan nilai realisasi sebesar Rp. 88.68 % terhadap target 100%. Jika dibandingkan dengan tahun lalu maka

indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) pada tahun 2025 mengalami penurunan, sebesar 85.38 % di tahun 2024 menjadi 6.79 % di tahun 2025. Capaian Penerimaan PNBP Tahun 2025 dengan realisasi sebesar 62.79% jika dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft RENSTRA sebesar 100%, maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 62.79%. Penurunan Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. PT. Asi Pudjiastuti mengurangi frekuensi penerbangan ke bandara Nunukan..
2. Hanya ada penerbangan perintis yang menggunakan pesawat type C-208 dan Pilatus dengan kapasitas penumpang 12 orang dan 7 orang.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut ;

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) melalui Penunjang Teknis Transportasi Udara, dengan kegiatan sebagai berikut :

- 1) Pengawasan dan pengendalian penerimaan Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) dilaksanakan secara berkelanjutan melalui pemantauan, pemeriksaan, dan verifikasi terhadap seluruh proses penagihan PNBP. Kegiatan ini bertujuan untuk meminimalkan potensi kebocoran penerimaan, meningkatkan kepatuhan pengguna jasa terhadap kewajiban pembayaran, serta memastikan seluruh penerimaan PNBP disetorkan secara tepat jumlah, tepat waktu, dan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Selain itu, pengawasan dilakukan sebagai upaya peningkatan transparansi, akuntabilitas, dan tertib administrasi dalam pengelolaan PNBP;

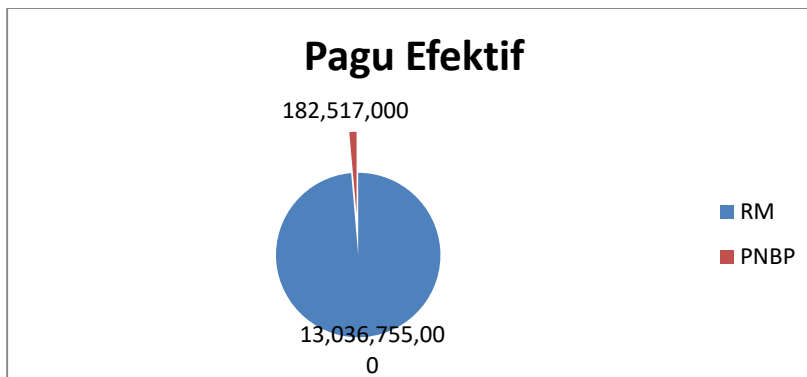
B. Analisis Efisiensi Sumber Daya

1. Pagu Tahun 2025

Pada awal tahun 2025, Kantor UPBU Kelas III Nunukan mendapatkan alokasi anggaran (pagu anggaran) sebesar Rp. 17.147.908.000 namun selama periode tahun 2025 berjalan terdapat 13 kali perubahan/ revisi yang

menyebabkan perubahan pagu anggaran tahun 2025 menjadi Rp. 16.771.628.000,- (pagu anggaran) dengan rincian sebagai berikut:

Grafik Rincian Pagu Berdasarkan Sumber Dana



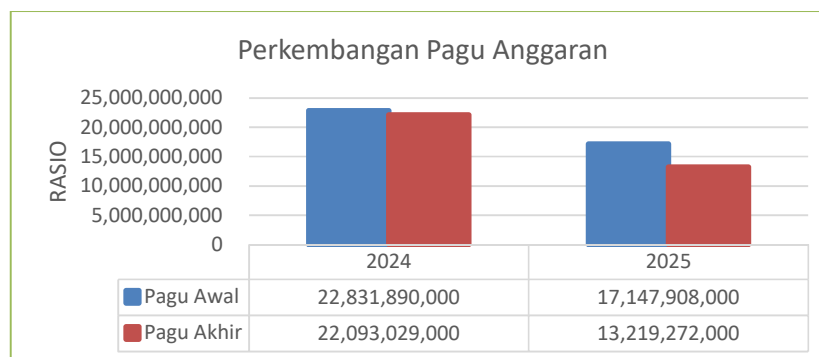
Pagu tersebut dipergunakan untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan yang ada dalam DIPA Tahun Anggaran 2025 dengan rincian sebagai berikut:

1. Penunjang Teknis Transportasi Udara sebesar Rp. 1.059.790.000,- ;
2. Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara sebesar Rp. 15.711.838.000,-.

Perkembangan pagu anggaran pada Kantor UPBU Kelas III Nunukan dari Tahun 2024 – 2025 dalam rangka pelaksanaan program pengelolaan dan penyelenggaraan transportasi udara disajikan pada tabel dan grafik berikut ini:

Tahun	Pagu Awal	Pagu Akhir
2024	22.831.890.000	22.093.029.000
2025	17.147.908.000	13.219.272000

Tabel 3.4 Rincian Pagu Bandar Udara Kelas III Nunukan Udara Tahun 2025



Grafik 3.22 Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Nunukan dari Tahun 2024 – 2025

Berdasarkan penyerapan anggaran Tahun 2025 dapat ditentukan tingkat penyerapan dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$T = \frac{\sum_{j=1}^k R_j}{\sum_{j=1}^k R_j} \times 100\%$$

Dari rumus tersebut dapat diperoleh hasil penghitungan seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

Tabel 3.26 Tingkat Penyerapan Anggaran (Pagu Efektif) Tahun 2025

N o	Bulan	RPD	RPD KOMULATIF	REALISASI ANGGARAN	TINGKAT PENYERAPAN (%)
1	Januari	714.696.000	714.696.000	714.696.484	100
2	Februari	733.293.000	1,447,989,000	733,293,879	100
3	Maret	1.313.743.000	2,716,732,000	1,313,742,785	100
4	April	833.233.000	3,594,955,000	833,223,128	100
5	Mei	802,853,000	4,397,808,000	802,852,892	100
6	Juni	1.236.343.000	5,634,151,000	1,236,343,144	100
7	Juli	870,876,000	6,505,027,000	870,875,015	100
8	Agustus	844,701,000	7,349,728,000	844,701,409	100
9	September	1,145,398,000	8,495,126,000	1,145,398,079	100
10	Oktober	1,627,800,000	10,122,926,000	1,627,789,584	100
11	November	1,257,874,000	11,380,800,000	1.257.354.902	100
12	Desember	1.838.472.000	13.219.272,000	1.765.890.226	96.05
	Total	13.219.272,000	13.219.272,000	13.146.161.527	

Dari pengalokasian anggaran dan penyerapan tersebut dapat diukur konsistensi antara perencanaan dan implementasi dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$K = \frac{\sum_{j=1}^n \frac{R_j}{RPD_j}}{n} \times 100\%$$

Dari tabel dan rumus diatas penghitungan pengukuran konsistensi berdasarkan

1. Pagu Efektif

$$K = \frac{100+100+100+100+100+100+100+100+100+100+100+100+96.05}{12}$$

$$K = \frac{1.196,05}{12}$$
$$K = 99.67 \%$$

Jadi, nilai pengukuran konsistensi antara perencanaan dan implementasi selama tahun 2025 menurut pagu efektif sebesar 99.67%

Matriks Penghitungan Capaian Kinerja dalam rangka Penghitungan Efisiensi dan Nilai Efisiensi

No.	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja		SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN (%)	PAGU	REALISASI KEU	CAPAIAN KEU (%)	RAK/RVK (A)	PAK/TVK (B)	A/B	(1-A/B) x 100%
1	2	3		4	5	6	7	5	6	7	8	9	10	11
1	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi udara/ Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	7,600	7663	103.55%	813,776,000	810,932,000	99.65%	105,824.35	107,075.79	0.99	1.17%
		2	Jumlah Kargo yang dilayani	Kg	37,000	37515	101.39%	813,776,000	810,932,000	99.65%	21,616.21	21,993.95	0.98	1.72%
		3	Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani	angka	1,140	1164	102.10%	813,776,000	810,932,000	99.65%	696,676.98	713,838.60	0.98	2.40%
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87	95.47	109.73%	813,776,000	810,932,000	99.65%	8,494,102.86	9,353,747.13	0.91	9.19%
Rata - rata Capaian Sasaran					104.19%									
2	Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara/ Meningkatnya keselamatan dan keamanan bandar udara.	5	Persentase pemenuhan standar keselamatan bandar udara	%	100	100	100.00%	813,776,000	810,932,000	99.65%	8,109,320.00	8,137,760.00	1.00	0.35%
		6	Persentase pemenuhan standar keamanan bandar udara	%	100	100	100.00%	146,014,000	146,014,000	100.00%	1,460,140.00	1,460,140.00	1.00	0.00%
Rata - rata Capaian Sasaran					100.00%									
3	Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik/ Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	7	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100.00%	109,242,000	109,240,000	100.00%	18,206,666.67	18,207,000.00	1.00	0.00%
		8	Jumlah dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100.00%	109,242,000	109,240,000	100.00%	36,413,333.33	36,414,000.00	1.00	0.00%
		9	Tingkat penyerapan anggaran bandar udara	Persentase	100	99.45	99.45%	13,219,272,000	13,146,161,527	99.45%	132,188,652.86	132,192,720.00	1.00	0.00%
		10	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	235,388,237,083	235,219,582,000	99.93%	235,388,237,083	-	0.00%	-	1.00	-	100.00%
		11	Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	60.77	62.79%	182,517,000	182,517,000	100.00%	3,003,406.29	1,825,170.00	1.65	-64.55%
Rata - rata Capaian Sasaran					92.43%									55.28%

Selain nilai pengukuran konsistensi, perlu diketahui efisiensi dan nilai efisiensi terhadap pemanfaatan sumber daya dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

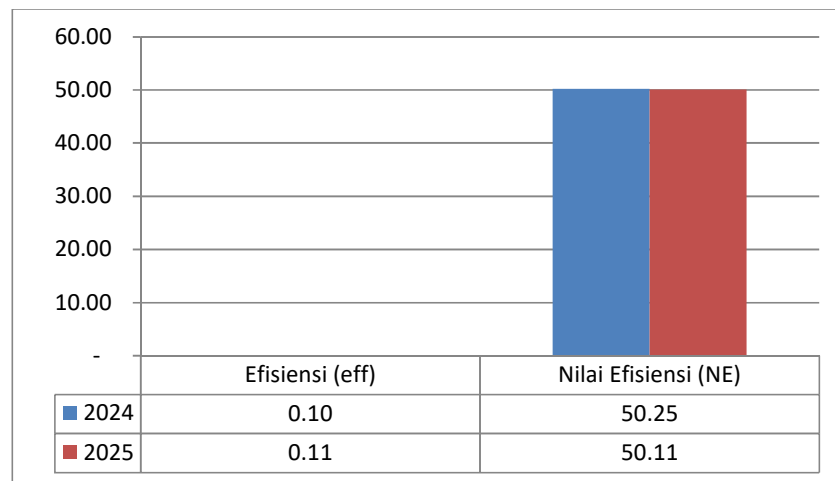
$$E = \frac{\sum_{i=1}^n \frac{RAK_{kei} / RVK_{kei}}{PAK_{kei} / TVK_{kei}} \times 100\%}{n} = 0.05\%$$

$$NE = 50\% + \frac{E}{20} \times 50 = 50\% + (0.11\%) = 50.11\%$$

Berdasarkan tabel dan rumus diatas dapat diketahui **Efisiensi (E)** dalam pelaksanaan kegiatan yang didukung oleh alokasi anggaran berdasarkan perencanaan pada Tahun 2025 sebesar **0.05%** dan **Nilai Efisiensi (NE)** sebesar **50.11 %**

Tabel 3.27 Efisiensi dan Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas III Nunukan
Tahun 2024 dan Tahun 2025

TAHUN	EFISIENSI (EFF)	NILAI EFISIENSI (NE)
2024	0.10	50.25
2025	0.11	50.11
RATA-RATA	0.105	50.18



Tabel 3.22 Tren Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2024 dan Tahun 2025

C. Penghargaan Yang Diperoleh Tahun 2025

Adapun penghargaan yang diperoleh oleh Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025 mendapatkan Predikat “Terbaik III” kategori sebagai Penyelenggara Bandar Udara Dalam Upaya Pemenuhan Aspek Publikasi Sosial Media Teraktif.



Gambar 3.1 penghargaan Predikat “Terbaik III” Kategori sebagai penyelenggara Bandar Udara Dalam Upaya Pemenuhan Aspek Publikasi Sosial Media Teraktif”



Gambar 3.2 Penghargaan Sahabat Data K/L /D/I Terbaik Tahun 2023 Oleh Badan Pusat Statistik Kabupaten Nunukan

D. Capaian Lainnya

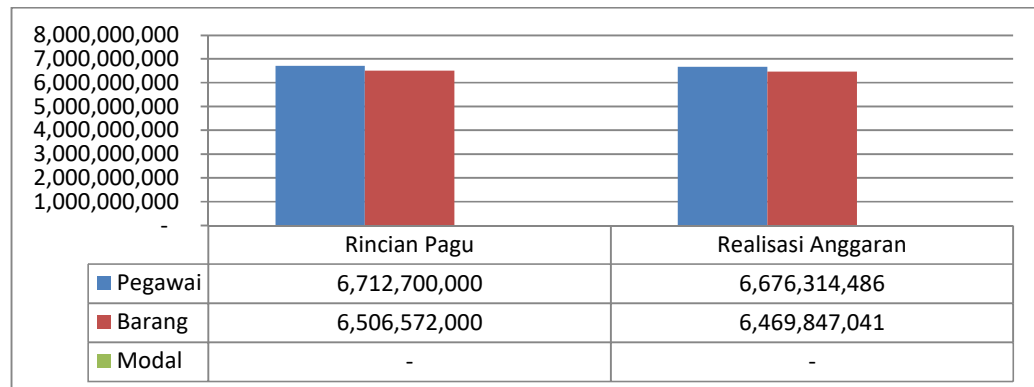
Kantor UPBU Kelas III Nunukan telah melaksanakan kegiatan Padat Karya dengan dana yang bersumber dari Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP). Kegiatan tersebut dilaksanakan dalam 2 tahap pada Bulan Mei dan Oktober 2025.

Rincian Kegiatan Padat Karya:

No.	Kegiatan	Waktu	Pagu	Realisasi	Keterangan
1	Pemeliharaan Jalan dan Jembatan - Strip	Bulan Mei 2025	54.514.000	54.514.000	
2	Pemeliharaan Jalan dan Jembatan - <u>Pagar</u> - Drainase	Bulan Oktober 2025	60.000.000 31.500.000	60.000.000 31.500.000	

E. Daya Serap

Realisasi penyerapan anggaran Tahun 2025 dengan pagu total Rp. 13.219.272,000,-, Berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2025 sebesar Rp. 13.146.161.527,- atau 99.45%. Realisasi anggaran per jenis belanja tahun anggaran 2025 adalah sebagai berikut:

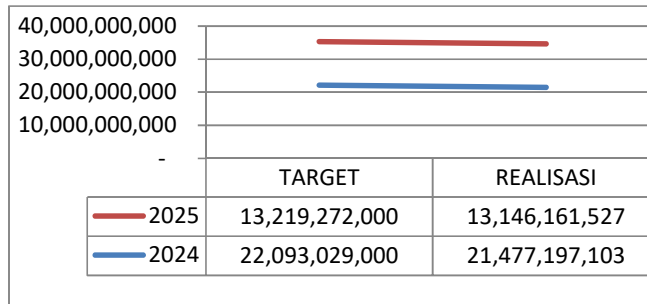


Grafik 3.22 Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 Per Jenis Belanja

Tabel 3.8 Realisasi Anggaran per Sumber Dana

Sumber Pendanaan	Pagu Efektif	Realisasi	%
RM	13.036.755.000	12.963.644.527	99.44
PNBP	182.517.000	182.517.000	100

Realisasi anggaran dapat ditampilkan dengan membandingkan dengan realisasi daya serap tahun 2024 dan tahun 2025 seperti pada grafik berikut :



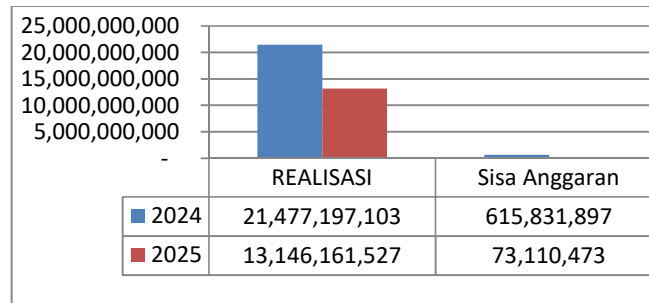
Grafik 3.23 Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target
Tahun 2024 dan tahun 2025

Dari Grafik di atas, dapat dijelaskan bahwa nilai target dan realisasi keuangan Kantor UPBU Kelas III Nunukan sampai dengan akhir tahun anggaran 2025 sangat baik dimana garis relaisasi (berwarna merah) memiliki kecenderungan berimpit terhadap garis target (berwarna biru) sejak bulan Januari 2025 sampai dengan bulan Desember 2025 (dicek dengan grafik) dapat divcapai presentase realisasi anngaran sebesar 99,45 % dari target 100%. Hal itupun jika dibandingkan dengan pencapaian presentase realisasi anggaran tahin 2024, maka pada tahun 2025 mengalami kenaikan 2.24 %.

Adapun langkah langkah strategis yang dilakukan Kantor UPBU Kelas III Nunukan untuk meningkatkan pencapaian target penyerapan pada tahun anggaran selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Monitoring dan evaluasi secara maksimal terhadap kegiatan-kegiatan yang berpotensi mengalami hambatan/ keterlambatan Maupin berpotensi tidak selesai sampai periode tahun 2025;
2. Meningkatkan realisasi anggaran khususnya belanja barang yang memiliki anggaran bersumber dana PNBK;
3. Meningkatkan koordinasi dengan pihak-pihak yang terkait dalam rangka pelaksanaan dan percepatan kegiatan tahun 2025.

2. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi / Terserap



Grafik 3.24 Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III
Nunukan Tahun 2024 dan Tahun 2025

Berdasarkan jenis belanja, anggaran yang tidak terserap tahun 2025 berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

a. Belanja Barang

Belanja barang pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp 3.589.080.959,- atau sebesar 35.68 % dari pagu anggaran tahun 2025. Bila dihitung berdasarkan pagu efektif pagu yang tidak terserap sebesar Rp. 36.724.959,-

b. Belanja Modal

Belanja modal pada tahun 2025 pagu anggaran sudah dihapuskan.

c. Belanja Pegawai

Belanja pegawai pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp 36.385.514,- atau sebesar 0.54 % dari pagu anggaran tahun 2025. Jumlah ini lebih rendah dari tahun sebelumnya yaitu 0.72 % dari pagu tahun 2024

Berdasarkan sumber pendanaan, belanja tahun 2025 yang tidak terserap terdiri dari seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

Tabel 3.11 Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan

No.	Sumber Pendanaan	Sisa (Rp.)	Keterangan
1.	RM	Rp. 73.110.473	Sisa Belanja Barang dan Belanja Pegawai
2.	PNBP	Rp. 0,-	
Total		Rp. 73.110.473	

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja

Pengukuran kinerja dapat dilakukan menggunakan 2 (dua) cara penghitungan seperti berikut:

1. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin baik, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

2. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin buruk, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Tabel 3.1 Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi					% Capaian Kinerja
						TW I	TW 2	TW 3	TW 4	Total	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	7.600	1.715	1.960	1.882	2.106	7.663	100.83
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	37.000	1.526	1.282	2188	32.519	37.515	101.39
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1.160	251	264	260	388	1.163	100.26
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87	87	87	98.61	91.45	91.45	105.11
Rata-rata Capaian Sasaran						101.90%					
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran						100%					
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	4	0	0	2	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	0	0	0	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	16.11	16.75	15.18	33.89	81.93	99.45
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	235.388.237.083	235.388.237.083	235.388.237.083	235.388.237.083	235.388.237.083	235.219.582.000	99.93
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	11.22	15.96	14.7	20.91	60.77	62.79
Rata-rata Capaian Sasaran						92.43					
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III Nunukan						98.11					

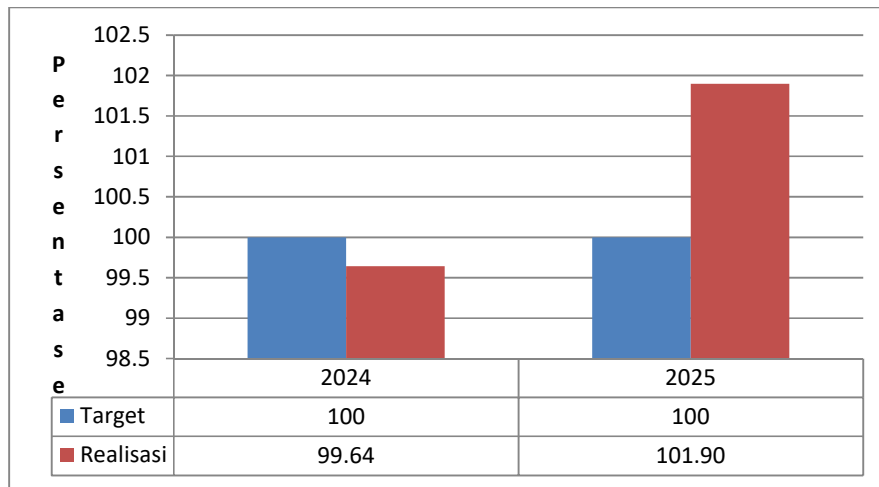
Tabel 3.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024 sampai dengan Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja		Satuan	2024			2025		
					Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%
1	Meningkatn ya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang Yang Dilayani	Orang	8.850	8.796	99.39%	7.600	7.663	100.83
		2	Jumlah Kargo Yang Dilayani	Kg	32.100	31.979	99.62%	37.000	37.515	101.39
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani	Angka	1.210	1.205	99.59	1.160	1.163	100.26
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Layanan Bandar Udara	Nilai	87	100	100	87	91.45	105.11
Rata-rata Capaian Sasaran					99.64%			101.90		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	Persentase	100	100	100	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	Persentase	100	100	100	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran					100%			100%		
3.	Meningkatn ya Kualitas Tata kelola pemerintah an yang Baik	1	Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (SAKIP)	Dokumen	6	6	100	6	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPP	Dokumen	3	3	100	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100%	97.21%	96,92%	100%	99.45	99.45
		4	Nlai Aset Bandar Udara Yang Berhasil Di Inventarisasi	Rupiah	Rp. 438.495.079.191	Rp. 437.127.665.127	99.68%	Rp. 235.388.237.083	Rp. 235.219.582.000	99.93%
		5	Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP	Persentase	100%	85.38%	85.38%	100%	62.79	62.79
Rata-rata Capaian Sasaran					96.45			92.43		
Capaian Rata-rata Kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan					98.69			98.11		

Tabel 3.3 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis dari Tahun 2024 sampai dengan Tahun 2025

No.	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	2024			2025		
				Target Renstra	Realisasi	%	Target Renstra	Realisasi	%
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	Jumlah Penumpang Yang Dilayani	Orang	32.000	8.796	27.49	10.000	7.663	76.63
		Jumlah Kargo Yang Dilayani	Kg	50.000	31.979	64	40.000	37.515	93.79
		Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani	Angka	5.000	1.205	24.1	1.300	1.163	89.46
		Indeks Kepuasan Pengguna Layanan Bandar Udara	Nilai	80	87	100	87	91.54	105.11
Rata-rata Capaian Sasaran				47.74%			91.25%		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	Persentase	100	100	100%	100	100	100
		Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	Persentase	100	100	100%	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran				100%			100%		
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (SAKIP)	Dokumen	4	6	150	6	6	100
		Jumlah Dokumen SPP	Persentase	1	3	300	3	3	100
		Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Dokumen	97	97.21	100.22	100	99.45	99.45
		Nlai Aset Bandar Udara Yang Berhasil Di Inventarisasi		494.692.334.668	437.127.665.127	85.53	438.677.665.127	Rp. 235.219.582.000	53.62
		Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP	Persentase	100	85.35	85.38	100	62.79	62.79
Rata-rata Capaian Sasaran				144.23			83.17		
Capaian Rata-rata Kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan				99.36			91.48		

1. Sasaran “Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara”



Grafik 3.1 Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2024 – 2025

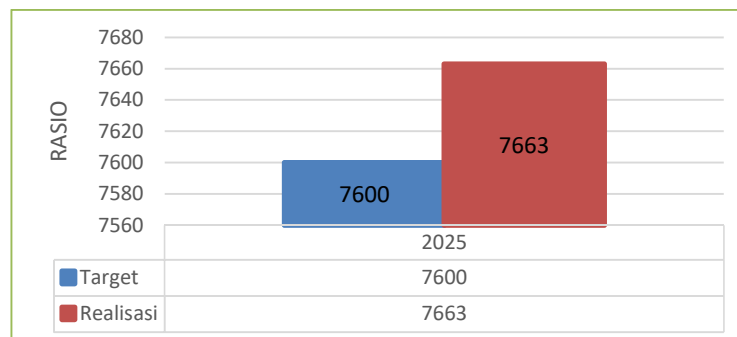
Capaian Sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” tahun 2024 dan tahun 2025 mencapai rata-rata keberhasilan sebesar 101.63%.

Pencapaian sasaran :Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara: didukung oleh program infrastruktur konektivitas . program dukungan manajemen melalui :

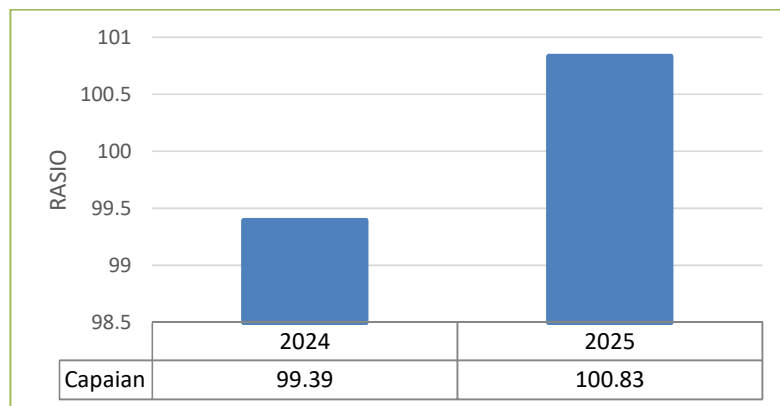
1. Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara
2. Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara

Berikut adalah penjelasan detail terkait indikator pembentuknya:

a. Jumlah Penumpang yang dilayani



Grafik 3.2 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2025



Grafik 3.3 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2024 dan Tahun 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, dilakukan revisi target jumlah penumpang yang dilayani dengan target semula 10.000 orang menjadi 7.600 orang dikarenakan adanya pengurangan frekuensi penerbangan dari Bandara Nunukan ke Bandara Long Bawan dari 3 kali seminggu menjadi 2 kali seminggu.

Capaian indikator kinerja Jumlah Penumpang yang dilayani pada tahun 2025 sebesar 100.83% dengan nilai realisasi 7.663 orang terhadap target 7.600 orang, jika dibandingkan dengan tahun lalu maka indikator Jumlah Penumpang yang dilayani pada tahun 2025 mengalami penurunan. Ditahun 2024 Jumlah Jumlah Penumpang yang dilayani mencapai 8.796 orang di tahun 2025 hanya 7.663 orang. Jika di bandingkan target yang tercantum di Draft RENSTRA maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 76.63 %. Pencapaian target dipengaruhi beberapa faktor sebagai berikut :

- Optimalisasi pelaksanaan program dan kegiatan operasional, sehingga pelayanan kepada pengguna jasa dapat berjalan secara efektif dan berkelanjutan;
- Ketersediaan dan kesiapan sarana dan prasarana layanan Bandar Udara, yang mendukung kelancaran operasional dan meningkatkan kepercayaan pengguna jasa;

- c. Koordinasi yang baik antar unit dan pemangku kepentingan, dalam mendukung kelancaran pelaksanaan kegiatan pelayanan transportasi;
- d. Kondisi eksternal yang relative kondusif, sehingga aktivitas layanan dapat berjalan tanpa hambatan yang signifikan.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut :

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Penumpang yang dilayani melalui Pelayanan Transportasi Udara dan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum, dengan kegiatan sebagai berikut :

- Meningkatkan Sarana dan Prasarana Kegiatan Pemeliharaan Pada Gedung Terminal dan Fasilitas Darat dimaksimalkan dalam rangka meningkatkan kenyamanan serta pemberian pelayanan yang maksimal kepada calon penumpang pesawat udara;
- Dalam rangka meningkatkan kepercayaan calon penumpang yang akan bepergian dan datang melalui Bandar Udara Nunukan dilakukannya posko.

Analisis Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja di level Nasional

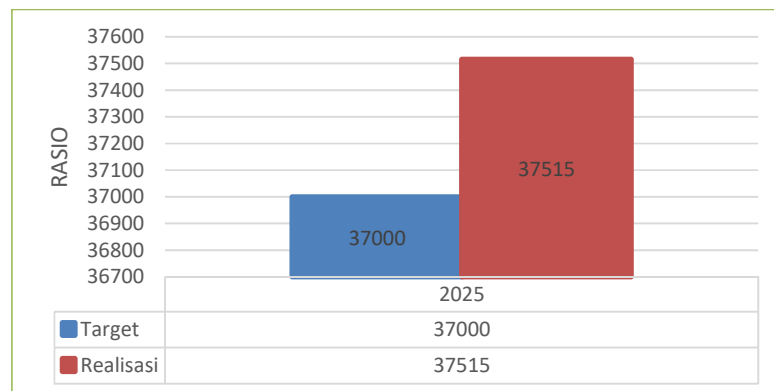
Tabel 3.12 Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja dilevel Nasional
(Benchmark Kinerja)

No	Sasaran Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan/ IKK		Satuan	UPBU Kelas III Nunukan	UPBU Kelas III Dabra
1	Meningkatnya kinerja Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang Yang Dilayani	Orang	7663	3101

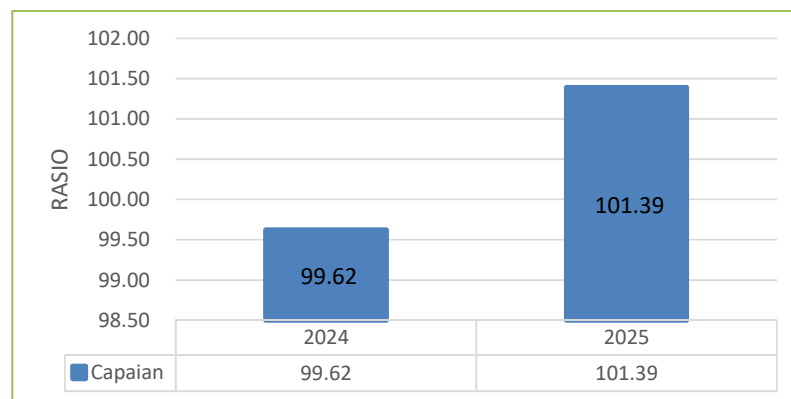
Pada tahun 2025 dilakukan perbandingan reliasi kinerja di level UPBU Kelas III yang sama dengan indikator kinerja kegiatan Jumlah Penumpang yang dilayani pada Kantor UPBU Kelas III Nunukan dengan Kantor UPBU kelas III Dabra. Berdasarkan table diatas di dapati bahwa realisasi kinerja IKK Jumlah Penumpang Yang dilayani pada Kantor UPBU Kelas III Nunukan lebih besar dibandingkan realisasi kinerja pada Kantor UPBU Kelas III Dabra. Hal ini di pengaruhi beberapa factor, diantaranya :

-) Kantor UPBU Kelas III Nunukan melayani penerbangan Perintis APBN dan APBD sedangkan Kantor UPBU Kelas III Dabra hanya melayani penerbangan perintis APBN.
-) Kantor UPBU Kelas III Nunukan melayani Maskapai PT. Asi Pudjiastuti (Subsidi Perintis APBN) dan PT. Smart Cakrawala Aviation (Subsidi Perintis APBD) sedangkan Kantor UPBU Kelas III Dabra hanya melayani PT. Asi Pudjiastuti (Subsidi Perintis APBN)

b. Jumlah Kargo yang dilayani



Grafik 3.4 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang dilayani” Tahun 2025



Grafik 3.5 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang dilayani” Tahun 2024 dan Tahun 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, dilakukan revisi target jumlah kargo yang dilayani dengan target semula 40.000 kg menjadi 37.000 kg orang dikarenakan penerbangan subsidi kargo APBD baru dimulai bulan Oktober 2025.

Capaian indikator kinerja Jumlah kargo yang dilayani pada tahun 2025 sebesar 101.39% dengan nilai realisasi sebesar 37.515 kg. jika dibandingkan dengan tahun lalu maka indikator kinerja Jumlah Kargo yang dilayani pada tahun 2025 mengalami kenaikan, sebesar 99.62% ditahun 2024 menjadi 101.39% ditahun 2025. Jika dibandingkan dengan target yang tercantum di draft RENSTRA maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 93.79%.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

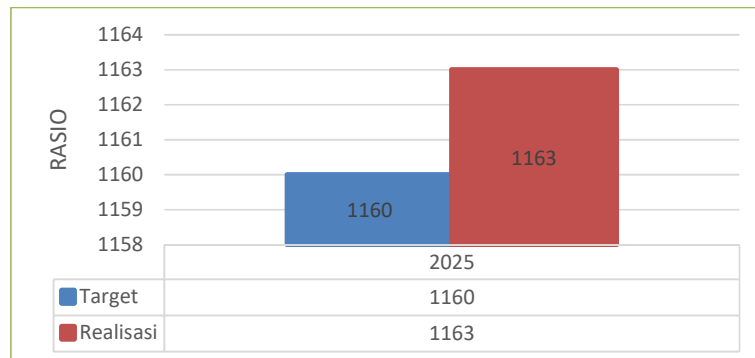
- a. Dukungan sarana dan prasarana yang memadai, sehingga proses bongkar muat dan distribusi berjalan lancar;
- b. Koordinasi yang efektif dengan pemangku kepentingan terkait, dalam mendukung kelancaran arus logistik;
- c. Kondisi operasional yang relatif kondusif, sehingga tidak terdapat hambatan yang signifikan dalam pelaksanaan layanan.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut :

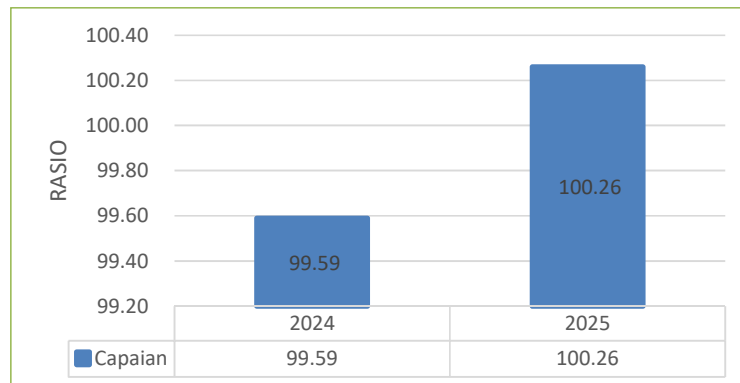
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Kargo yang dilayani melalui Pelayanan Transportasi Udara dan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum, dengan kegiatan sebagai berikut :

- Menyusun komunikasi yang lebih efektif dengan pemerintah daerah dan pihak kargo untuk menciptakan kebijakan yang mendukung pencapaian target, baik melalui kebijakan transportasi, logistik maupun insentif;
- Menjamin kelancaran proses penerimaan, penanganan dan pengiriman kargo sehingga pelaksanaan pelayanan operasional kargo secara berkelanjutan dapat berjalan dengan baik .

c. Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani



Grafik 3.6 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2025



Grafik 3.7 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2024 dan Tahun 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, dilakukan revisi pada target Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani dengan target semula 1300 pergerakan menjadi 1160 pergerakan dikarenakan turunnya frekuensi penerbangan perintis APBN dan APBD yang beroperasi sehingga berpengaruh terhadap jumlah pergerakan pesawat di Bandar Udara Nunukan.

Capaian indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani sebesar 100.34 % dengan nilai realisasi sebesar 1164 pergerakan terhadap target 1160 pergerakan. Jika di bandingkan dengan tahun lalu maka indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani pada tahun 2025 mengalami kenaikan sebesar 99.59 % di tahun 2024 menjadi 100.34 % di tahun 2025. Jika di bandingkan dengan target RENSTRA sebesar 100%, maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 89.54 %. Pencapaian target di pengaruhi oleh beberapa factor, sebagai beriku :

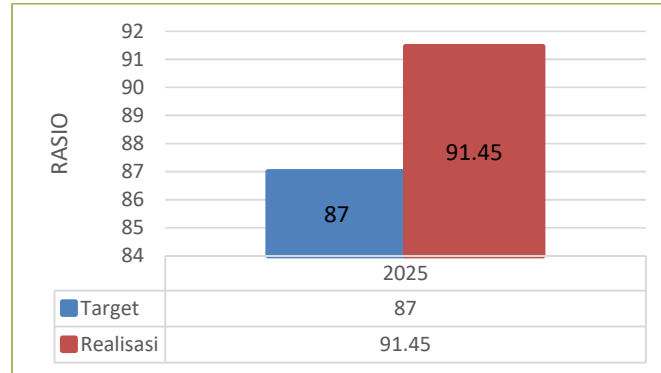
1. pengaturan slot dan operasional penerbangan, sehingga pergerakan pesawat dapat berjalan lancar dan efisien;
2. Kesiapan sarana dan prasarana kebandarudaraan, dalam mendukung Kesiapan sarana dan prasarana kebandarudaraan, dalam mendukung;
3. Koordinasi yang efektif dengan maskapai dan pemangku kepentingan terkait, dalam pengelolaan lalu lintas penerbangan;
4. Kondisi operasional yang relatif kondusif, sehingga kegiatan penerbangan dapat dilaksanakan tanpa ada hambatan yang signifikan.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut :

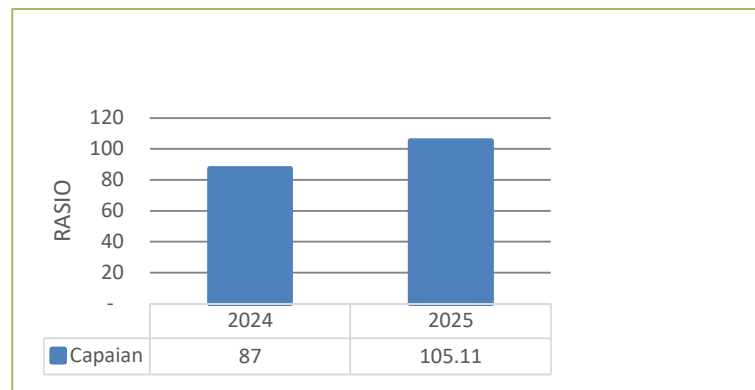
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani melalui Infrastruktur Konektifitas Transportasi Udara, dengan kegiatan sebagai berikut :

- Menyusun komunikasi yang lebih efektif dengan pemerintah daerah dan pihak kargo untuk menciptakan kebijakan yang mendukung pencapaian target, baik melalui kebijakan transportasi, logistik maupun insentif;
- Pemeliharaan dan peningkatan fasilitas sisi udara yang meliputi landas pacu (runway), landas hubung (taxiway) dan apron dilaksanakan secara berkala dan berkelanjutan guna memastikan seluruh fasilitas berada dalam kondisi layak beroperasi, serta memenuhi standar keselamatan dan keamanan penerbangan .

d. Indeks kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara



Grafik 3.6 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” Tahun 2025



Grafik 3.8 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Indeks kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” Tahun 2024 dan Tahun 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Indeks kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara sebesar 105.11% dengan nilai realisasi sebesar 91.54 terhadap target sebesar 87

Capaian indikator kinerja Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara sebesar 105,11% dengan nilai realisasi sebesar 91.54 terhadap target sebesar 87%. jika dibandingkan dengan tahun lalu maka indikator kinerja Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara pada tahun 2025 mengalami kenaikan, sebesar 100 % di tahun 2024 menjadi 105,11 % di tahun 2025. Jika dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft RENSTRA sebesar 100%, maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 105,11%. Peningkatan kualitas pelayanan kepada pengguna jasa, baik dari aspek kenyamanan, keamanan, maupun keandalan layanan;

1. Kesiapan dan profesionalisme sumber daya manusia, dalam memberikan pelayanan yang responsif dan ramah;
2. Ketersediaan sarana dan prasarana yang memadai, sehingga mendukung kenyamanan pengguna jasa;
3. Pelaksanaan evaluasi dan perbaikan layanan secara berkelanjutan, berdasarkan masukan dan survey kepuasan pengguna jasa;
4. Kondisi operasional yang kondusif, sehingga pelayanan dapat berjalan optimal.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut :

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara melalui Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara, Penunjang Teknis Transportasi Udara, Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara, dengan kegiatan sebagai berikut:

-) Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Nunukan berkoordinasi dengan pihak Pemerintah Kabupaten Jayawijaya terkait upaya peningkatan demand calon penumpang pesawat udara yang akan datang dan pergi melalui Bandar Udara Wamena dengan melakukan upaya-upaya promosi potensi wisata daerah, survey terhadap wisatawan / calon penumpang, dan lain sebagainya;
-) Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Nunukan bersama Pemerintah Daerah Kabupaten Nunukan dengan pihak maskapai penerbangan yang telah beroperasi maupun yang belum beroperasi di

Bandar Udara Kelas III Nunukan untuk menambah frekuensi penerbangan ataupun membuka rute penerbangan lainnya.

5. Sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara”



Grafik 3.8 Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2024 dan Tahun 2025

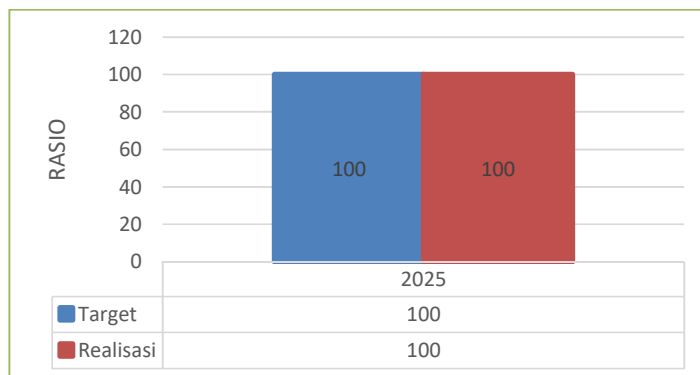
Capaian Sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” Tahun 2024 dan Tahun 2025 mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 100%.

Pencapaian sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara dengan kegiatan

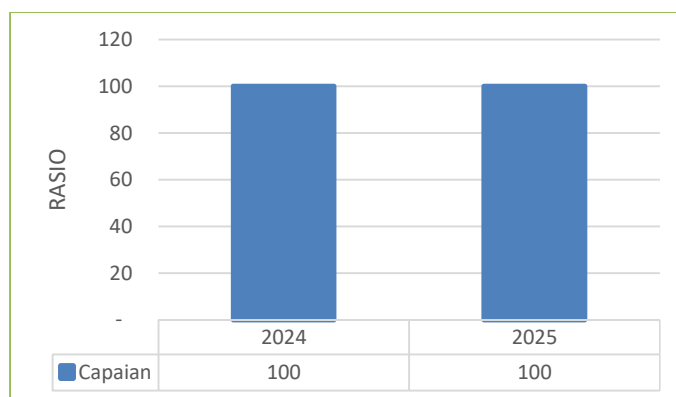
1. Kegiatan pemenuhan Sertifikat Bandar Udara (SBU),
2. pemenuhan Dokumen *Airport Emergency Plan (AEP)*
3. Pemenuhan fasilitas pelayanan darurat

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 2 (dua) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

1. Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara



Grafik 3.9 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2025



Grafik 3.10 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2024 dan tahun 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut :

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara sebesar 100 % dengan nilai realisasi sebesar 100 terhadap target sebesar 100%

Capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 100%. jika dibandingkan dengan tahun lalu maka indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara pada tahun 2025 dapat mempertahankan capaian realisasi pada tahun sebelumnya sebesar 100%. Jika dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft RENSTRA sebesar 100%, maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 100%. Pencapaian target dipengaruhi oleh factor Infrastruktur keselamatan dan keamanan bandara selalu dilakukan perawatan rutin baik harian, mingguan, dan bulanan untuk menghindari kerusakan yang dapat mengganggu keselamatan operasional penerbangan bandara Nunukan.

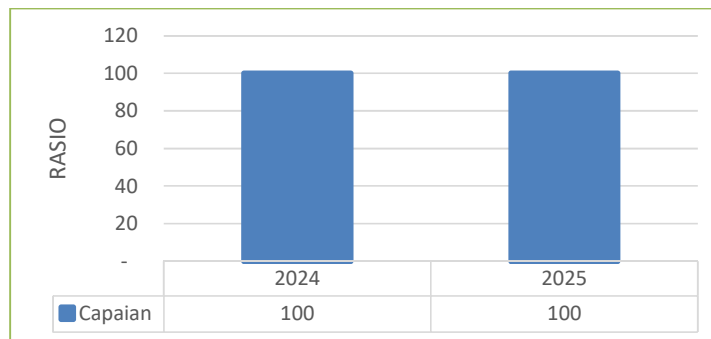
Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut :

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara melalui kegiatan keselamatan dan keamanan transportasi udara, Penunjang Teknis Transportasi Udara, dan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara, dengan Menjaga dan mengawasi segala bentuk dan aspek yang mempengaruhi Standar keselamatan bandar udara dengan kolaborasi antara Otoritas Bandar Udara Wilayah VII Balikpapan dengan Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Nunukan.

2. Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara



Grafik 3.9 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara”



Grafik 3.10 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara” Tahun 2024 dan Tahun 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara sebesar 100 % dengan nilai realisasi sebesar 100 % terhadap target sebesar 100 %.

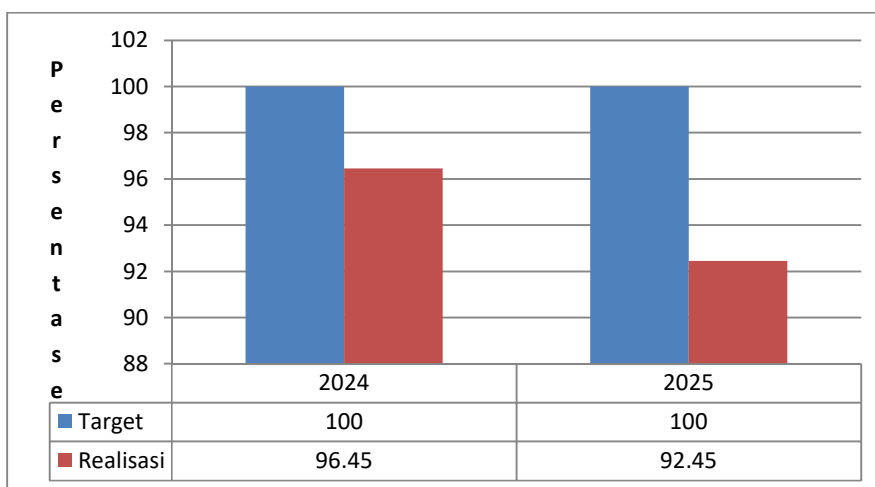
Capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 100%. Jika dibandingkan dengan tahun lalu maka indicator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara pada tahun

2025 dapat mempertahankan capaian realisasi pada tahun sebelumnya sebesar 100%. Jika dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft RENSTRA sebesar 100%, maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 100%. Pencapaian target dipengaruhi oleh factor Infrastruktur keselamatan dan keamanan bandara selalu dilakukan perawatan rutin baik harian, mingguan, dan bulanan untuk menghindari kerusakan yang dapat mengganggu keselamatan operasional penerbangan bandara Nunukan, pemenuhan dokumen terkait keamanan penerbangan, dan pemenuhan diklat pegawai bidang keamanan penerbangan.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut :

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara melalui Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara, dengan menjaga dan mengawasi segala bentuk dan aspek yang mempengaruhi Standar keselamatan bandar udara dengan kolaborasi antara Otoritas Bandar Udara Wilayah VII Balikpapan dengan Kantor UPBU Kelas III Nunukan.

3. Sasaran “Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”



Grafik 3.11 Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2024 dan Tahun 2025

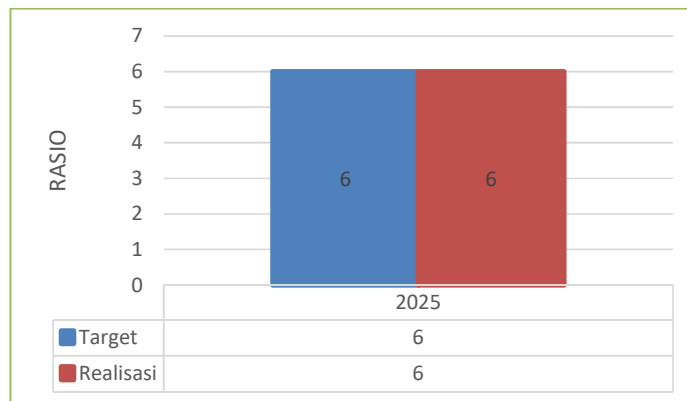
Capaian Sasaran **“Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”** tahun 2024 dan tahun 2025 mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 95.95 %, Adapun kegagalan dikontribusi oleh kegagalan pada tahun 2025 sebagaimana ditunjukkan pada grafik di atas. Hal ini dikarenakan Kegiatan kegagalan pencapaian pada indikator Persentase Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) dimana pada tahun 2025 Tercapai hanya 62.79 % yang diakibatkan oleh hal-hal sebagai berikut :

1. PT. Asi Pudjiastuti mengurangi frekuensi penerbangan ke Bandara Nunukan;
2. Hanya ada penerbangan perintis yang memakai pesawat type C-208 dan Pilatus dimana kapasitas penumpang hanya 12 dan 7 orang.

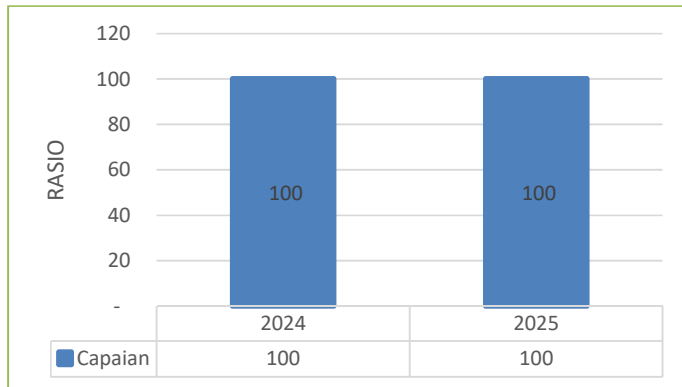
Pencapaian sasaran **“Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”** didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui Pengelolaan, Perencanaan, Keuangan, BMN, dan Umum Transportasi Udara.

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 5 (lima) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

1. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)



Grafik 3.12 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2025



Grafik 3.13 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2024 dan Tahun 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebesar 100 % dengan nilai realisasi sebesar 6 Dokumen terhadap target sebesar 6 Dokumen, terdiri dari :

1. Draft Dokumen Rencana Strategis Tahun 2025-2029
2. Dokumen Perjanjian Kinerja (PK)
3. Dokumen Rencana Kinerja Tahunan (RKT)
4. Dokumen Rencana Aksi Atas Perjanjian Kinerja (RA)
5. Laporan Triwulan I, II, III dan IV
6. Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP)

Capaian kinerja tahun 2025 dibandingkan dengan target yang tercantum dalam Draft RENSTRA sebesar 100%. Hal ini dikarenakan target yang ditetapkan dalam Draft RENSTRA berdasarkan pencapaian tahun 2024 sebesar 100% dimana target tahun 2025 sama dengan target tahun 2024 karena pemenuhan dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dengan jumlah 6 Dokumen. Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

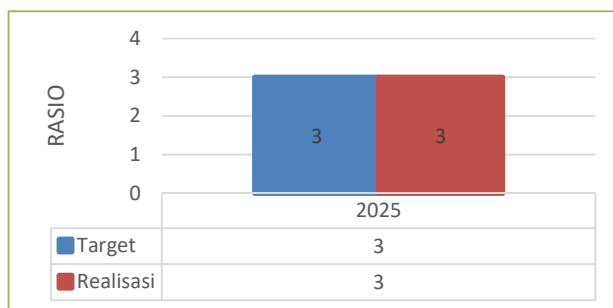
-) Terciptanya koordinasi yang sinergis antar unit kerja, sehingga penyusunan dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dapat diselesaikan tepat waktu dan sesuai ketentuan yang berlaku yang baik dari setiap unit kerja sehingga pembuatan dokumen SAKIP dapat selesai;
-) Pemanfaatan system pelapotan digital dalam proses pelaporan SAKIP yang mendorong peningkatan transparansi dan akuntabiligtas terhadap kelengkapan serta validitas data dukung pelaporan.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut :

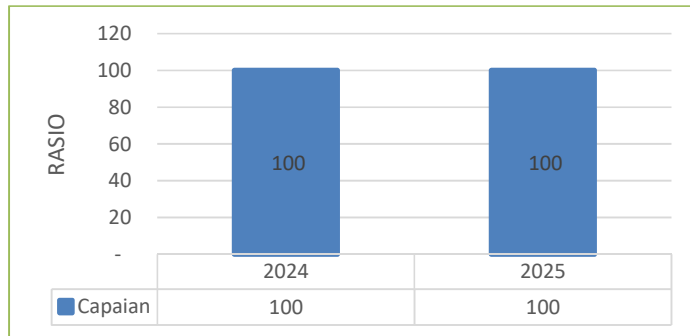
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah dokumen sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah (SAKIP) melalui pengelolaan perencanaan, keuangan, BMN dan Umum, dengan kegiatan sebagai berikut :

- Pelaksanaan terhadap pengalokasian anggaran telah dilaksanakan secara baik dan taat mengikuti regulas yang berlaku;
- Mengawasi segala bentuk pengalokasian anggaran dalam hal pelaksanaan kegiatan-kegiatan yang mempengaruhi pencapaian target indikator kinerja sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah (SAKIP).

2. Jumlah Dokumen SPIP



Grafik 3.14 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2025



Grafik 3.15 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”
Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP sebesar 100 % dengan nilai realisasi sebesar 3 Dokumen terhadap target sebesar 3 Dokumen, terdiri dari :

1. Penetapan Satuan Tugas Pelaksana Sistem Pengendalian Intern Pemerintah Pada Tingkat Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Nunukan Tahun 2025 melalui Surat Keputusan Kepala Kantor UPBU Kelas III Nunukan Nomor : KP.073/UPBU-NNX/II/2025 Tanggal 06 Januari 2025;
2. Pelaksanaan Pengisian Survei Control Environment Evaluation (CEE) yang diisi secara sampling oleh 73 (tujuh puluh tiga) pegawai pada bulan Januari 2025 dengan materi 8 (delapan) sub unsur yang disebar dalam 81 (delapan puluh satu) pertanyaan. Dari survey tersebut didapati hasil sebagai berikut :
 - a. Sub Unsur Penegakan Integritas dan Nilai Etika, Hasil cukup memadai;
 - b. Sub Unsur Komitmen Terhadap Kompetensi, Hasil cukup memadai;
 - c. Sub Unsur Kepemimpinan yang Kodusif, Hasil cukup memadai;
 - d. Sub Unsur Pembentukan struktur organisasi yang sesuai dengan kebutuhan, hasil cukup memadai;
 - e. Sub Unsur Penyusunan dan Penerapan Kebijakan yang Sehat Tentang Pembinaan Sumber Daya Manusia, hasil cukup memadai

- f. Sub Unsur Perwujudan Peran Aparat Pengamanan Intern Pemerintah yang Efektif, Hasil cukup memadai
 - g. Sub Unsur Perwujudan Peran Aparat Pengamanan Intern Pemerintah yang Efektif, Hasil cukup memadai
 - h. Sub Unsur Hubungan Kerja yang Baik dengan Instansi Pemerintah Terkait, hasil cukup memadai
3. Daftar Resiko, Peta Resiko/Ranking Resiko dan Rencana Tindak Lanjut Pengendalian untuk setiap kegiatan yang menjadi tugas dan fungsi unit kerja. Adapun Pelaksanaan pengendalian pada Tahun 2025 di Kantor UPBU Kelas III Nunukan adalah “Pengendalian hazard disebabkan belum tercukupinya pagar dibagian runway 31“. Hal ini dilakukan karena letak sisi udara Runway 31 berbatasan langsung dengan daerah hutan yang dapat meningkatkan resiko kemungkinan masuknya hewan liar ke Runway 31. Bukti pelaksanaan tertuang dalam laporan SPIP Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025 yang terpisah dari laporan ini.

Capaian kinerja tahun 2025 dibandingkan dengan target yang tercantum dalam Draft RENSTRA sebesar 100%. Hal ini dikarenakan target yang ditetapkan dalam Draft RENSTRA berdasarkan pencapaian tahun 2024 sebesar 100% dimana target tahun 2025 sama dengan target tahun 2024 karena pemenuhan dokumen SPIP dengan jumlah 3 Dokumen. Pencapaian target dipengaruhi oleh faktor Terciptanya koordinasi yang sinergis antar unit kerja, sehingga penyusunan dokumen SPIP dapat diselesaikan secara tepat waktu dan sesuai ketentuan yang berlaku yang baik dari setiap unit kerja sehingga pembuatan dokumen SPIP dapat selesai.

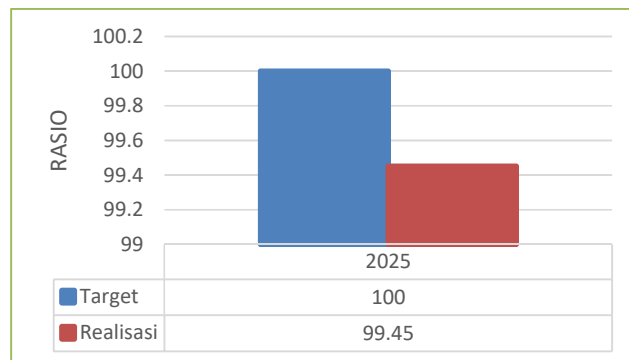
Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut :

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP melalui Penunjang Teknis Transportasi Udara, dengan kegiatan sebagai berikut:

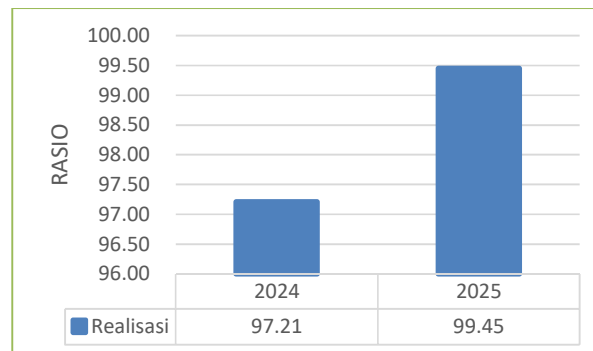
-) Pengalokasian anggaran telah dilaksanakan secara baik dan taat mengikuti regulasi yang berlaku;

-) Mengawasi segala bentuk pengalokasian anggaran dalam hal pelaksanaan kegiatan –kegiatan yang mempengaruhi pencapaian target indicator jumlah dokumen SPIP.

3. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara



Grafik 3.16 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara Tahun 2025



Grafik 3.17 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2024 dan Tahun 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara sebesar 99.45% dengan nilai realisasi sebesar 99.45%

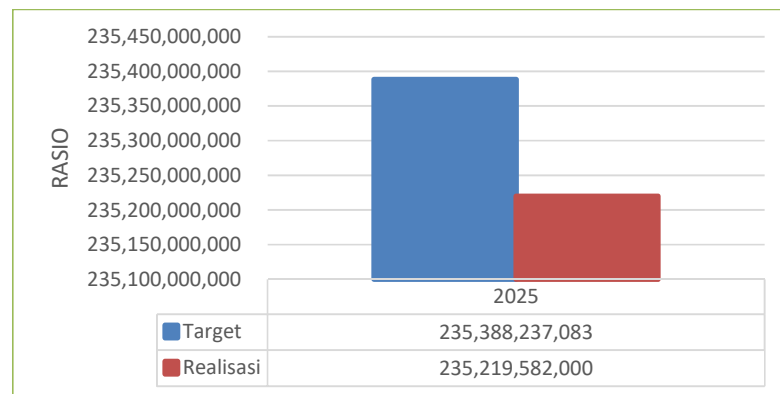
terhadap target sebesar 100%. jika dibandingkan dengan tahun lalu maka indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara pada tahun 2025 mengalami kenaikan sebesar 97.21 % di tahun 2024 menjadi 99.45 % di tahun 2025. Jika dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft RENSTRA sebesar 100%, maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 99.45%. Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Penerapan kebijakan efisiensi anggaran menyebabkan adanya penyesuaian berupa pemblokiran sebagian anggaran, yang berdampak pada capaian realisasi anggaran keuangan Tahun Anggaran 2025;
2. Terdapat sisa Belanja Rutin sebagai hasil dari pelaksanaan kegiatan yang berjalan efektif dan sesuai kebutuhan operasional.

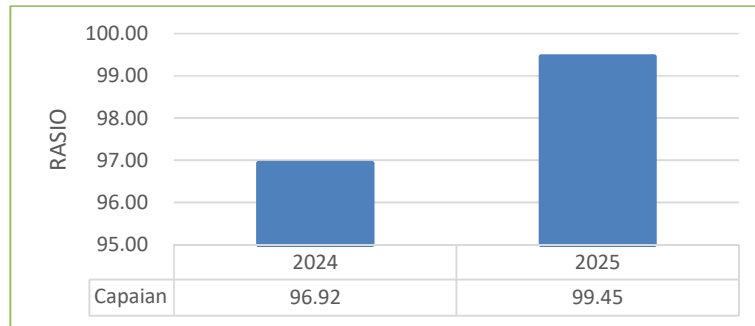
Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut ;

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara melalui Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara, dengan penyerapan anggaran agar dapat dimaksimalkan untuk mendapatkan nilai efektifitas dari penyerapan yang dilaksanakan.

4. Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi



Grafik 3.18 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2025



Grafik 3.19 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2024 – 2025

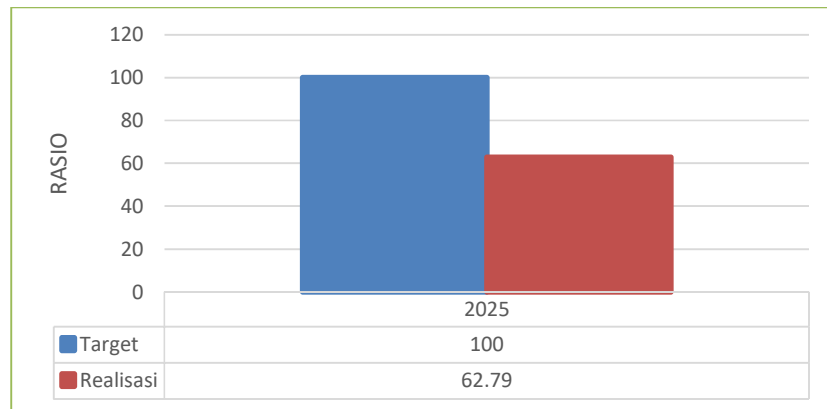
Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

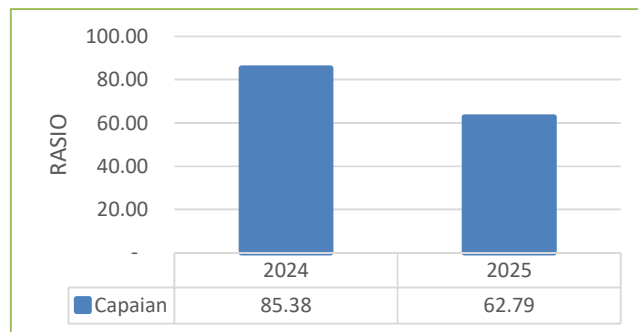
Pada tahun 2025, dilakukan revisi target Nilai Aset Bandar Udara yang berhasil diinventarisasi dengan target semula Rp. 438.677.665.127,- menjadi Rp. 235.388.237.083,- dikarenakan adanya koreksi terhadap nilai aset.

Capaian indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sebesar 99.93% dengan nilai realisasi sebesar Rp. 235.219.582.000,- terhadap target sebesar Rp. 235.388.237.083,- jika dibandingkan dengan tahun lalu maka indikator kinerja Jumlah kargo yang dilayani pada tahun 2025 mengalami penurunan dikarenakan adanya koreksi nilai aset. Di tahun 2025 tidak ada penambahan aset karena belanja modal sdh dihapuskan. Jika dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft RENSTRA sebesar 100%, maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 53.62%. Penurunan Pencapaian target dipengaruhi Adanya koreksi nilai aset Pemeliharaan harian, bulanan, dan tahunan infrastruktur aset Bandar Udara.

5. Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)



Grafik 3.20 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2025



Grafik 3.21 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar 62.79 % dengan nilai realisasi sebesar R0. 150.727.159,-. terhadap target sebesar Rp. 240.013.000,-

Capaian indikator kinerja Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar 62.79 dengan nilai realisasi sebesar Rp. 88.68 % terhadap target 100%. Jika dibandingkan dengan tahun lalu maka indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) pada tahun 2025 mengalami penurunan, sebesar 85.38 % di tahun 2024 menjadi 6.79 % di tahun 2025. Capaian Penerimaan PNBP Tahun 2025 dengan realisasi sebesar 62.79% jika dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft RENSTRA sebesar 100%, maka capaian terhadap target RENSTRA pada tahun 2025 sebesar 62.79%. Penurunan Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. PT. Asi Pudjiastuti mengurangi frekuensi penerbangan ke bandara nunukan..
2. Hanya ada penerbangan perintis yang menggunakan pesawat type C-208 dan Pilatus dengan kapasitas penumpang 12 orang dan 7 orang.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2026 sebagai berikut ;

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) melalui Penunjang Teknis Transportasi Udara, dengan kegiatan sebagai berikut :

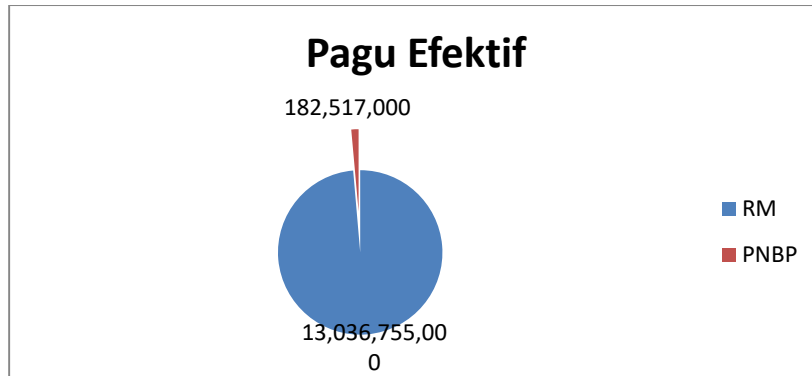
-) Pengawasan dan pengendalian penerimaan Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) dilaksanakan secara berkelanjutan melalui pemantauan, pemeriksaan, dan verifikasi terhadap seluruh proses penagihan PNBP. Kegiatan ini bertujuan untuk meminimalkan potensi kebocoran penerimaan, meningkatkan kepatuhan pengguna jasa terhadap kewajiban pembayaran, serta memastikan seluruh penerimaan PNBP disetorkan secara tepat jumlah, tepat waktu, dan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Selain itu, pengawasan dilakukan sebagai upaya peningkatan transparansi, akuntabilitas, dan tertib administrasi dalam pengelolaan PNBP;

B. Analisis Efisiensi Sumber Daya

1. Pagu Tahun 2025

Pada awal tahun 2025, Kantor UPBU Kelas III Nunukan mendapatkan alokasi anggaran (pagu anggaran) sebesar Rp. 17.147.908.000 namun selama periode tahun 2025 berjalan terdapat 13 kali perubahan/ revisi yang menyebabkan perubahan pagu anggaran tahun 2025 menjadi Rp. 16.771.628.000,- (pagu anggaran) dengan rincian sebagai berikut:

Grafik Rincian Pagu Berdasarkan Sumber Dana



Pagu tersebut dipergunakan untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan yang ada dalam DIPA Tahun Anggaran 2025 dengan rincian sebagai berikut:

1. Penunjang Teknis Transportasi Udara sebesar Rp. 1.059.790.000,- ;
2. Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara sebesar Rp. 15.711.838.000,-.

Perkembangan pagu anggaran pada Kantor UPBU Kelas III Nunukan dari Tahun 2024 – 2025 dalam rangka pelaksanaan program pengelolaan dan penyelenggaraan transportasi udara disajikan pada tabel dan grafik berikut ini:

Tahun	Pagu Awal	Pagu Akhir
2024	22.831.890.000	22.093.029.000
2025	17.147.908.000	13.219.272000

Tabel 3.4 Rincian Pagu Bandar Udara Kelas III Nunukan Udara Tahun 2025



Grafik 3.22 Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Nunukan dari Tahun 2024 – 2025

Berdasarkan penyerapan anggaran Tahun 2025 dapat ditentukan tingkat penyerapan dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$T \quad P = \frac{\sum_{j=1}^2 R \quad b \quad k - j}{\sum_{j=1}^2 R \quad b \quad k - j} \times 100\%$$

Dari rumus tersebut dapat diperoleh hasil penghitungan seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

Tabel 3.26 Tingkat Penyerapan Anggaran (Pagu Efektif) Tahun 2025

N o	Bulan	RPD	RPD KOMULATIF	REALISASI ANGGARAN	TINGK AT PENYE RAPA N (%)
1	Januari	714.696.000	714.696.000	714.696.484	100
2	Februari	733.293.000	1,447,989,000	733,293,879	100
3	Maret	1.313.743.000	2,716,732,000	1,313,742,785	100
4	April	833.233.000	3,594,955,000	833,223,128	100
5	Mei	802,853,000	4,397,808,000	802,852,892	100
6	Juni	1.236.343.000	5,634,151,000	1,236,343,144	100
7	Juli	870,876,000	6,505,027,000	870,875,015	100
8	Agustus	844,701,000	7,349,728,000	844,701,409	100
9	September	1,145,398,000	8,495,126,000	1,145,398,079	100
10	Oktober	1,627,800,000	10,122,926,000	1,627,789,584	100
11	November	1,257,874,000	11,380,800,000	1.257.354.902	100
12	Desember	1.838.472.000	13.219.272,000	1.765.890.226	96.05
	Total	13.219.272,000	13.219.272,000	13.146.161.527	

Dari pengalokasian anggaran dan penyerapan tersebut dapat diukur konsistensi antara perencanaan dan implementasi dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$K = \frac{\sum_{i=1}^n \frac{R_{Abulan\ ke\ j}}{R_{PD\ bulan\ ke\ j}}}{n} \times 100\%$$

Dari tabel dan rumus diatas penghitungan pengukuran konsistensi berdasarkan

1. Pagu Efektif

$$K = \frac{100+100+100+100+100+100+100+100+100+100+100+100+96.05}{12}$$

$$K = \frac{1.196,05}{12}$$

$$K = 99.67 \%$$

Jadi, nilai pengukuran konsistensi antara perencanaan dan implementasi selama tahun 2025 menurut pagu efektif sebesar 99.67%

Matriks Penghitungan Capaian Kinerja dalam rangka Penghitungan Efisiensi dan Nilai Efisiensi

No.	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja		SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN (%)	PAGU	REALISASI KEU	CAPAIAN KEU (%)	RAK/RVK (A)	PAK/TVK (B)	A/B	(1-A/B) x 100%
1	2	3		4	5	6	7	5	6	7	8	9	10	11
1	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi udara/ Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	7,600	7663	103.55%	813,776,000	810,932,000	99.65%	105,824.35	107,075.79	0.99	1.17%
		2	Jumlah Kargo yang dilayani	Kg	37,000	37515	101.39%	813,776,000	810,932,000	99.65%	21,616.21	21,993.95	0.98	1.72%
		3	Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani	angka	1,140	1164	102.10%	813,776,000	810,932,000	99.65%	696,676.98	713,838.60	0.98	2.40%
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87	95.47	109.73%	813,776,000	810,932,000	99.65%	8,494,102.86	9,353,747.13	0.91	9.19%
Rata - rata Capaian Sasaran					104.19%									
2	Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara/ Meningkatnya keselamatan dan keamanan bandar udara.	5	Persentase pemenuhan standar keselamatan bandar udara	%	100	100	100.00%	813,776,000	810,932,000	99.65%	8,109,320.00	8,137,760.00	1.00	0.35%
		6	Persentase pemenuhan standar keamanan bandar udara	%	100	100	100.00%	146,014,000	146,014,000	100.00%	1,460,140.00	1,460,140.00	1.00	0.00%
Rata - rata Capaian Sasaran					100.00%									
3	Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik/ Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	7	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100.00%	109,242,000	109,240,000	100.00%	18,206,666.67	18,207,000.00	1.00	0.00%
		8	Jumlah dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100.00%	109,242,000	109,240,000	100.00%	36,413,333.33	36,414,000.00	1.00	0.00%
		9	Tingkat penyerapan anggaran bandar udara	Persentase	100	99.45	99.45%	13,219,272,000	13,146,161,527	99.45%	132,188,652.86	132,192,720.00	1.00	0.00%
		10	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	235,388,237,083	235,219,582,000	99.93%	235,388,237,083	-	0.00%	-	1.00	-	100.00%
		11	Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	60.77	62.79%	182,517,000	182,517,000	100.00%	3,003,406.29	1,825,170.00	1.65	-64.55%
Rata - rata Capaian Sasaran					92.43%									55.28%

Selain nilai pengukuran konsistensi, perlu diketahui efisiensi dan nilai efisiensi terhadap pemanfaatan sumber daya dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

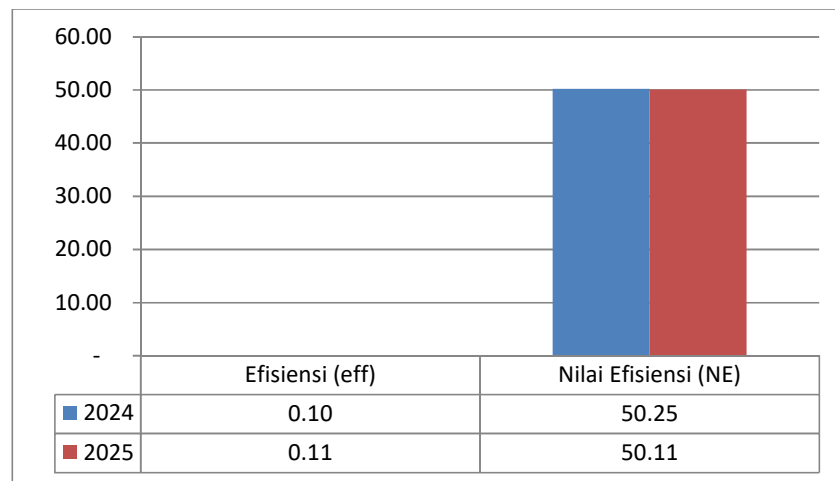
$$E = \frac{\sum_{i=1}^n \frac{RAK_{kei} / RVK_{kei}}{PAK_{kei} / TVK_{kei}} \times 100\%}{n} = 0.05\%$$

$$NE = 50\% + \frac{E}{20} \times 50 = 50\% + (0.11\%) = 50.11\%$$

Berdasarkan tabel dan rumus diatas dapat diketahui **Efisiensi (E)** dalam pelaksanaan kegiatan yang didukung oleh alokasi anggaran berdasarkan perencanaan pada Tahun 2025 sebesar **0.05%** dan Nilai Efisiensi (NE) sebesar 50.11 %

Tabel 3.27 Efisiensi dan Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas III Nunukan
Tahun 2024 dan Tahun 2025

TAHUN	EFISIENSI (EFF)	NILAI EFISIENSI (NE)
2024	0.10	50.25
2025	0.11	50.11
RATA-RATA	0.105	50.18



Tabel 3.22 Tren Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2024 dan Tahun 2025

C. Penghargaan Yang Diperoleh Tahun 2025

Adapun penghargaan yang diperoleh oleh Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025 mendapatkan Predikat “Terbaik III” kategori sebagai Penyelenggara Bandar Udara Dalam Upaya Pemenuhan Aspek Publikasi Sosial Media Teraktif.



Gambar 3.1 penghargaan Predikat “Terbaik III” Kategori sebagai penyelenggara Bandar Udara Dalam Upaya Pemenuhan Aspek Publikasi Sosial Media Teraktif”



Gambar 3.2 Penghargaan Sahabat Data K/L /D/I Terbaik Tahun 2023 Oleh Badan Pusat Statistik Kabupaten Nunukan

D. Capaian Lainnya

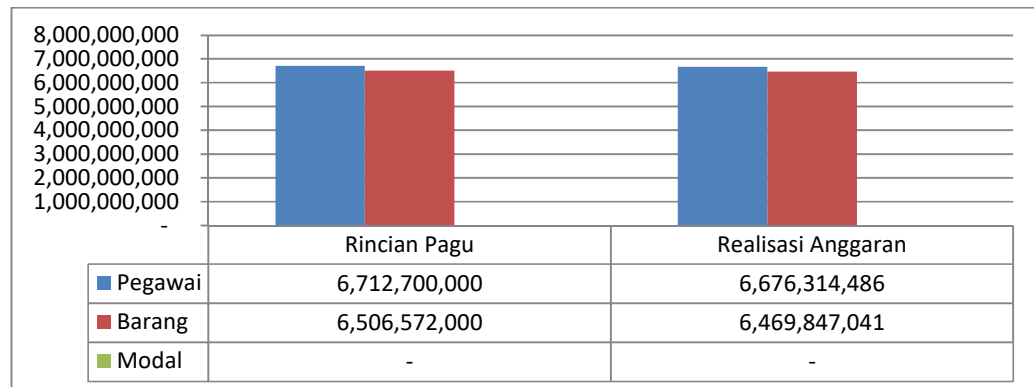
Kantor UPBU Kelas III Nunukan telah melaksanakan kegiatan Padat Karya dengan dana yang bersumber dari Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP). Kegiatan tersebut dilaksanakan dalam 2 tahap pada Bulan Mei dan Oktober 2025.

Rincian Kegiatan Padat Karya:

No.	Kegiatan	Waktu	Pagu	Realisasi	Keterangan
1	Pemeliharaan Jalan dan Jembatan - Strip	Bulan Mei 2025	54.514.000	54.514.000	
2	Pemeliharaan Jalan dan Jembatan - <u>Pagar</u> - Drainase	Bulan Oktober 2025	60.000.000 31.500.000	60.000.000 31.500.000	

E. Daya Serap

Realisasi penyerapan anggaran Tahun 2025 dengan pagu total Rp. 13.219.272,000,-, Berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2025 sebesar Rp. 13.146.161.527,- atau 99.45%. Realisasi anggaran per jenis belanja tahun anggaran 2025 adalah sebagai berikut:

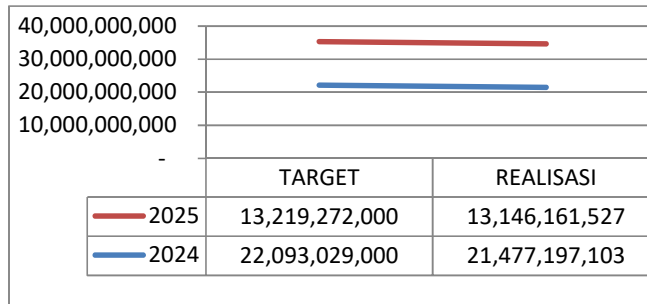


Grafik 3.22 Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 Per Jenis Belanja

Tabel 3.8 Realisasi Anggaran per Sumber Dana

Sumber Pendanaan	Pagu Efektif	Realisasi	%
RM	13.036.755.000	12.963.644.527	99.44
PNBP	182.517.000	182.517.000	100

Realisasi anggaran dapat ditampilkan dengan membandingkan dengan realisasi daya serap tahun 2024 dan tahun 2025 seperti pada grafik berikut :



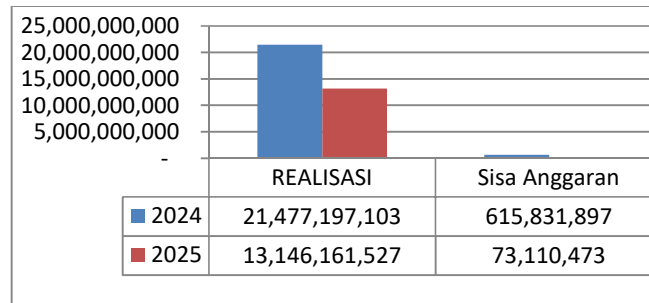
Grafik 3.23 Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target
Tahun 2024 dan tahun 2025

Dari Grafik di atas, dapat dijelaskan bahwa nilai target dan realisasi keuangan Kantor UPBU Kelas III Nunukan sampai dengan akhir tahun anggaran 2025 sangat baik dimana garis relaisasi (berwarna merah) memiliki kecenderungan berimpit terhadap garis target (berwarna biru) sejak bulan Januari 2025 sampai dengan bulan Desember 2025 (dicek dengan grafik) dapat divcapai presentase realisasi anngaran sebesar 99,45 % dari target 100%. Hal itupun jika dibandingkan dengan pencapaian presentase realisasi anggaran tahin 2024, maka pada tahun 2025 mengalami kenaikan 2.24 %.

Adapun langkah langkah strategis yang dilakukan Kantor UPBU Kelas III Nunukan untuk meningkatkan pencapaian target penyerapan pada tahun anggaran selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Monitoring dan evaluasi secara maksimal terhadap kegiatan-kegiatan yang berpotensi mengalami hambatan/ keterlambatan Maupin berpotensi tidak selesai sampai periode tahun 2025;
2. Meningkatkan realisasi anggaran khususnya belanja barang yang memiliki anggaran bersumber dana PNBK;
3. Meningkatkan koordinasi dengan pihak-pihak yang terkait dalam rangka pelaksanaan dan percepatan kegiatan tahun 2025.

2. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi / Terserap



Grafik 3.24 Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2024 dan Tahun 2025

Berdasarkan jenis belanja, anggaran yang tidak terserap tahun 2025 berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

a. Belanja Barang

Belanja barang pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp 3.589.080.959,- atau sebesar 35.68 % dari pagu anggaran tahun 2025. Bila dihitung berdasarkan pagu efektif pagu yang tidak terserap sebesar Rp. 36.724.959,-

b. Belanja Modal

Belanja modal pada tahun 2025 pagu anggaran sudah dihapuskan.

c. Belanja Pegawai

Belanja pegawai pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp 36.385.514,- atau sebesar 0.54 % dari pagu anggaran tahun 2025. Jumlah ini lebih rendah dari tahun sebelumnya yaitu 0.72 % dari pagu tahun 2024

Berdasarkan sumber pendanaan, belanja tahun 2025 yang tidak terserap terdiri dari seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

Tabel 3.11 Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan

No.	Sumber Pendanaan	Sisa (Rp.)	Keterangan
1.	RM	Rp. 73.110.473	Sisa Belanja Barang dan Belanja Pegawai
2.	PNBP	Rp. 0,-	
Total		Rp. 73.110.473	

BAB IV

PENUTUP

A. Kesimpulan

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Nunukan pada tahun 2025 sebesar **98.07 %**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025, terdapat 1 (satu) sasaran, yaitu SK.3 Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik, belum memenuhi target yang dikarenakan terdapat indikator kinerja kegiatan yang belum memenuhi target sebagai berikut :

-) Indikator kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” karena penerapan kebijakan efisiensi anggaran menyebabkan adanya penyesuaian berupa pemblokiran sebagian anggaran, yang berdampak pada capaian realisasi anggaran keuangan Tahun Anggaran 2025 dan terdapat sisa kontrak pada Belanja Rutin sebagai hasil dari pelaksanaan kegiatan yang berjalan sesuai dengan kebutuhan operasional.
-) Indikator kinerja kegiatan “Nilai Aset Bandar Udara yang berhasil diinventarisi karena Adanya koreksi nilai aset Pemeliharaan harian, bulanan, dan tahunan infrastruktur aset Bandar Udara
-) Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) karena Pengurangan pendapatan dari PJP4U dan PJP2U dikarenakan efisiensi anggaran yang berdampak kepada jumlah penumpang yang melakukan perjalanan dinas dan sebagainya,

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan tahun 2025 masih cukup baik/ baik. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Nunukan tahun 2025-2029.

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2025 diantaranya sebagai berikut:

1. Efisiensi anggaran mempengaruhi jumlah pengguna jasa Bandar udara karena berkurangnya kegiatan perjalanan dinas dan faktor lainnya;
2. Efisiensi anggaran juga mempengaruhi pemeliharaan untuk menunjang kenyamanan dan pelayanan terhadap pengguna jasa Bandar udara;

3. Adanya pemblokiran anggaran yang sampai akhir tahun belum dibuka atau di hapuskan sehingga mempengaruhi relaisasi anggaran.

1. **Saran dan Tindak Lanjut**

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2025 sebagai berikut:

1. Diupayakan dalam penyusunan anggaran dapat mempertimbangkan sistem distribusi anggaran berbasis kinerja dan perencanaan;
2. Pemeliharaan pada gedung terminal dan fasilitas sisi darat dimaksimalkan dalam rangka meningkatkan kenyamanan serta pemberian pelayanan yang maksimal kepada calon penumpang pesawat udara;
3. Membuat system pemantauan yang lebih ketat terhadap pencapaian target secara berkala untuk memastikan bahwa setiap kendala dapat segera ditangani;
4. Kantor UPBU Kelas III Nunukan bersama pemangku kepentingan Bandar Udara bidang Keamanan dan Pertahanan dalam hal ini TNI/POLRI lebih aktif dalam membangun komunikasi sehingga terciptanya lingkungan Bandar udara yang kondusif dan gtertib, sehingga factor keamanan yang meningkat bisa diminimalisir dan kembali menimbulkan kepercayaan pengguna jasa Bandar Udara

LAMPIRAN I



RENCANA KINERJA TAHUNAN KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN TAHUN 2026

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	TARGET
1	2	3	4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	10.200
		2 Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	42.000
		3 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1.350
		4 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2 Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	473.604.573.127
		5 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

SESUAI RENSTRA

Nunukan, Desember 2025

Kepala Kantor UPBU Kelas III Nunukan


FASAL, ST. MT
Pembina (IV/a)
NIP. 19700130 199803 1 001

LAMPIRAN II

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET
1	2	3	4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	10.000
		2 Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	40.000
		3 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1.300
		4 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2 Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	438.677.665.127
		5 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

KEGIATAN	ANGGARAN
1. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	Rp. 1.550.000.000
2. Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara	Rp. 500.000.000
3. Penunjang Teknis Transportasi Udara	Rp. 1.459.790.000
4. Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	Rp. 13.638.118.000

Disetujui

Nunukan, Januari 2025

Plt. Direktur Jenderal Perhubungan Udara

Kepala Kantor UPBU Kelas III Nunukan


LUKMAN F. LAISA
 Pembina Utama Muda (IV/c)
 NIP. 19680306 199303 1 001


FAISAL ST. MT
 Pembina (IV/a)
 NIP. 19700130 199803 1 001

LAMPIRAN III

REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET
1	2	3	4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	7.600
		2 Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	37.500
		3 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1.160
		4 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2 Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	235.388.237.083
		5 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

KEGIATAN

- 1 Penunjang Teknis Transportasi Udara
- 2 Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara

ANGGARAN

Rp 1.059.790.000
Rp. 15.711.838.000

Disetujui
Direktur Jenderal Perhubungan Udara

Nunukan, Desember 2025
Kepala Kantor UPBU Kelas III Nunukan

LUKMAN F. LAISA
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 19680306 199303 1 001


FAISAL, ST. MT
Pembina (IV/a)
NIP. 19700130 199803 1 001

LAMPIRAN IV



REVISI RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA
UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III NUNUKAN TAHUN 2025

No	Sasaran Kegiatan UPRU	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Regelan	Rencana Pelaksanaan																Anggaran	Pelaksanaan Perencanaan
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)				
1	Meningkatkan kinerja pelayanan Pemantau Bandar Udara	Jumlah Pemantau Yang dilayani	orang	7.800	1	-4647 CDE 001 Operasional dan Pemeliharaan Insarana Bandar Udara	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800				
		Jumlah yang dilayani	kg	38.000	2	-4647 CDE 001 Operasional dan Pemeliharaan Insarana Bandar Udara	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800				
		Jumlah Pengawasan Pemantau yang dilayani	Angka	1.120	3	-4647 CDE 001 Operasional dan Pemeliharaan Insarana Bandar Udara	110	100	110	110	100	110	110	110	110	118	138	80	80				
		Index Kepuasan Pemantau Jasa Layanan Bandar Udara	Indek	87	4	-4647 CDE 001 Operasional dan Pemeliharaan Insarana Bandar Udara	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87				
2	Meningkatnya kemandirian dan kemandirian transportasi udara	Persentase Pemenuhan Standar Layanan Bandar Udara	%	100	1	-4647 CDE 001 Operasional dan Pemeliharaan Insarana Bandar Udara	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%				
		Persentase Pemenuhan Standar Layanan Bandar Udara	%	100	2	-4647 CDE 001 Operasional dan Pemeliharaan Insarana Bandar Udara	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%				
		Persentase Pemenuhan Standar Layanan Bandar Udara	%	100	3	-4647 CDE 001 Operasional dan Pemeliharaan Insarana Bandar Udara	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%				
		Persentase Pemenuhan Standar Layanan Bandar Udara	%	100	4	-4647 CDE 001 Operasional dan Pemeliharaan Insarana Bandar Udara	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%				
3	Meningkatnya tata kelola pelayanan yang baik dan profesionalitas	Jumlah Dokumen Sistem Administrasi Kewilayahan (SANKO)	Dokumen	6	1	-4647 CDE 001 Operasional dan Pemeliharaan Insarana Bandar Udara	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
		Jumlah Dokumen SPP	Dokumen	3	2	-4647 CDE 001 Operasional dan Pemeliharaan Insarana Bandar Udara	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
		Persentase Realisasi Anggaran Bandar Udara	Persentase	100	3	-4647 CDE 001 Operasional dan Pemeliharaan Insarana Bandar Udara	3.63	8.26	15.98	21.43	28.35	32.94	38.79	43.34	50.63	58.81	67.85	100	100				
		Nilai aset bandar udara yang berhasil diorganisasikan	Rupiah	235.368.237.083	4	-4647 CDE 001 Operasional dan Pemeliharaan Insarana Bandar Udara	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
4	Meningkatnya tata kelola pelayanan yang baik dan profesionalitas	Persentase Pemenuhan Standar Layanan Bandar Udara	Persentase	100	6	-4647 CDE 003 Operasional dan Pemeliharaan Insarana Bandar Udara	5	10	18	27	35	45	55	65	75	85	90	100	100				
		Persentase Pemenuhan Standar Layanan Bandar Udara	Persentase	100	7	-4647 CDE 003 Operasional dan Pemeliharaan Insarana Bandar Udara	5	10	18	27	35	45	55	65	75	85	90	100	100	100			
		Persentase Pemenuhan Standar Layanan Bandar Udara	Persentase	100	8	-4647 CDE 003 Operasional dan Pemeliharaan Insarana Bandar Udara	5	10	18	27	35	45	55	65	75	85	90	100	100	100			
		Persentase Pemenuhan Standar Layanan Bandar Udara	Persentase	100	9	-4647 CDE 003 Operasional dan Pemeliharaan Insarana Bandar Udara	5	10	18	27	35	45	55	65	75	85	90	100	100	100			

Rumukan, Desember 2026
KCP ALA KANTOR UNIT PENYELENGGARA
PANGKALAN KELAS II RUMUKAN

KAPAL ST.MT
RUMUKAN (W)

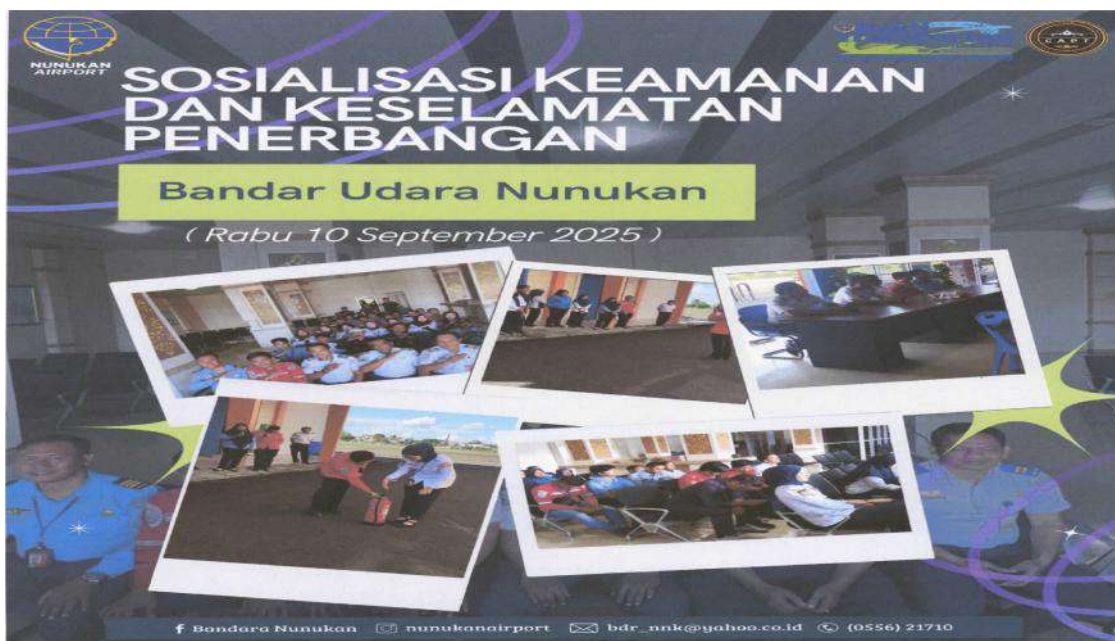
1107 19980101990031001

LAMPIRAN V

DOKUMENTASI KEGIATAN TAHUN 2025 KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III NUNUKAN













Selasa 21 Oktober 2025
LAUNCHING PENERBANGAN PERDANA
 (SUBSIDI ONGKOS ANGKUT PENUMPANG DAN BARANG)

SOA

- ➔ **RUTE NUNUKAN - LONG LAYU (PP)**
5X FLIGHT DENGAN PENGIRIMAN BARANG 3000 KG
- ➔ **RUTE NUNUKAN - LONG BAWAN (PP)**
18X FLIGHT DENGAN PENGIRIMAN BARANG 21.600 KG
- ➔ **RUTE NUNUKAN - BINUANG (PP)**
5X FLIGHT DENGAN PENGIRIMAN BARANG 3000 KG

TAHUN ANGGARAN 2025



f Bandara Nunukan | nunukanairport | bdr_nnk@yahoo.co.id | (0556) 21710





RAPAT KOMITE KEAMANAN DAN LATIHAN TABLE TOP BANDAR UDARA NUNUKAN

Rabu
19 November 2025




f Bandara Nunukan | nunukanairport | bdr_nnk@yahoo.co.id | (0556) 21710

LAMPIRAN VI

- 1. NOTA DINAS PENYAMPAIAN HASIL CAPAIAN KINERJA**
- 2. LEMBAR KONTROL BERJENJANG LAPORAN KINERJA**
- 3. RISALAH RAPAT EVALUASI KINERJA**
- 4. DATA DUKUNG LAINNYA**



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUNUKAN

Jalan Arief Rachman Hakim No. 14 Nunukan 77482	Telp : (0556) 21710 Email : Website :	TGM : TLX : Fac. : (0556) 22325
---	---	---------------------------------------

NOTA DINAS

Nomor : 003/UPBU-NNX/II/2025

Yth : Ketua Tim Tata Usaha
Dari : Kepala Kantor UPBU Kelas III Nunukan
Hal : Pemenuhan dan Penyusunan Dokumen SAKIP Tahun 2025 (Perjanjian Kinerja Tahun 2025, RKT Tahun 2025, Rencana Aksi Tahun 2025, Lakip Per Tri Wulan, Lakip Tahun 2024, Renstra Tahun 2025-2029)
Waktu : Tahun 2025

Untuk melakukan pemenuhan dan penyusunan Dokumen Sakip Tahun 2025.(Perjanjian Kinerja Tahun 2025, RKT Tahun 2025, Rencana Aksi Tahun 2025, Lakip Per Tri Wulan, Lakip Tahun 2024, Renstra Tahun 2025-2029

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Nunukan, 04 Januari 2025
Kepala Kantor Unit Penyelenggara
Bandar Udara kelas III Nunukan



FAISAL, ST. MT
19700130 199801 1 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUNUKAN**

Jalan Arief Rachman Hakim
No. 14 Nunukan 77482

Telp: (0556) 21710
Facs: (0556) 22325

Email: bdr_nnk@yahoo.co.id
TLX :-

NOTA DINAS

Nomor : 004/UPBU-NNX/ND/1/2026

Yth : Kepala Kantor UPBU Kelas III Nunukan
Dari : Ketua Tim Tata Usaha
Hari : Senin
Tanggal : 12 Januari 2026

Mendasari Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) bahwasanya penyelenggara SAKIP wajib menyusun Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) di akhir periode tahun berjalan.

1. Sub Bagian Tata Usaha telah melaksanakan pengumpulan data dan pengukuran kinerja dari masing-masing seksi yang dibantu oleh Tim AKIP sebagai data dukung dan lampiran dalam penyusunan LAKIP
2. Tim AKIP telah menyusun LAKIP TA. 2025 serta Laporan ini telah melalui proses monitoring/ pemeriksaan. (Lembar Monitoring Terlampir). Selanjutnya berkenan menjadi bahan periksa dan persetujuan dari Kepala Kantor





KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUNUKAN

Jalan Arief Rachman Hakim
No. 14 Nunukan 77482

Telp: (0556) 21710
Facs: (0556) 22325

Email: bdr_nnk@yahoo.co.id
TLX :-

LEMBAR KONTROL BERJENJANG
LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH TA. 2025
KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN

No.	Status	Nama	Jabatan	Tanggal	Paraf
1	Dikonsep	Muliyani	Penelaah Teknis Kebijakan	9/1/2026	ht
		Haeril Anwar	Penelaah Teknis Kebijakan	9/1/2026	ht
Komentar :					
2	Diperiksa	Justam, A.Md	Penelaah Teknis Kebijakan	12/1/2026	G
Komentar :					
3	Diperiksa	Rumadi, A.Md	PPK/ Penelaah Teknis Kebijakan	12/1/2026	A
Komentar :					
4	Disetujui	Faisal, ST. MT	Kepala Kantor	19/1/2026	ht
Komentar : Disetujui					



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUNUKAN**

Jalan Arief Rachman Hakim
No. 14 Nunukan 77482

Telp : (0556) 21710
Email :
Website :

TGM :
TLX :
Fac. : (0556) 22325

Nomor : UM.207/30/UPBU-NNX/2026
Lampiran : 1 (satu) dokumen
Perihal : Penyampaian Dokumen Laporan Kinerja Tahun 2025

Nunukan, 19 Januari 2025

Kepada :

Yth. Sekretaris Direktorat Jenderal perhubungan Udara
Di - Jakarta

Mendasari Peraturan Presiden Republik Indonesia, pepres Nomor 15 Tahun 2015 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dan Peraturan Menteri Perhubungan PM. 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Bersama ini dengan hormat disampaikan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025.

Demikian disampaikan, atas perkenaanannya di ucapkan terima kasih.

KEPALA KANTOR UNIT PENYELENGGARA
BANDAR UDARA KELAS III NUNUKAN



NIP. 19700330 199803 1 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUNUKAN**

Jalan Arief Rachman Hakim
No. 14 Nunukan 77482

Telp : (0556) 21710
Email :
Website :

TGM :
TLX :
Fac. : (0556) 22325

Nomor : UM.002/021/UPBU-NNX/2025

Nunukan, 11 Juli 2025

Lampiran :

Perihal : Penegasan Pemberlakuan KM 168 Tahun 2024

Yth. Periksa Alamat Undangan Terlampir

Mengacu pada Pemberlakuan KM 168 Tahun 2024 tentang hari kerja dan jam kerja instansi dan Pegawai Aparatur Sipil Negara, kami mengundang Bapak/ Ibu untuk hadir pada kegiatan rapat tersebut yang akan dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : Senin, 14 Juli 2025

Waktu : Pukul 14.00 wita s/d selesai

Tempat : Ruang Tunggu Keberangkatan Bandar Udara Nunukan

Agenda : Penegasan Pemberlakuan KM 168 Tahun 2024

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.



Kepala Kantor UPBU Kelas Nunukan

FAISAL ST. MT

NIP. 19700130 199803 1 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUNUKAN**

Jalan Arief Rachman Hakim
No. 14 Nunukan 77482

Telp : (0556) 21710
Email :
Website :

TGM :
TLX :
Fac. : (0556) 22325

**RISALAH RAPAT
DI LINGKUNGAN KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN
Nomor : UM.004/0001/UPBU-NNX-2025**

Hari/Tanggal : Senin/ 14 Juli 2025
Waktu : 14.00 Wita - selesai
Pimpinan Rapat : Kepala Kantor UPBU Kelas III Nunukan
Tempat : Ruang Tunggu Keberangkatan Bandara Nunukan
Peserta : Seluruh Pegawai (daftar hadir terlampir)

NO	URAIAN	TINDAK LANJUT
1.	Penegasan Pemberlakuan KM 168 Tahun 2024	a. Jam kerja Kantor UPBU : • Senin – Kamis 07.30 – 16.00 • Jumat 0730 – 1630 b. Jam kerja ASN : • Senin – Kamis 07.30 – 16.00 • Jumat 0730 – 1630 c. Operasional mengikuti jam shift. 2. Penyesuaian Absensi karena lupa 2 kali dalam sebulan dan wajib melapor kepada Kabandara yang disampaikan kepada Pengelola Kepegawaian maksimal 3 hari setelah lupa absen. 3. Tukar shift diperkenankan dengan menyampaikan jauh hari sebelum pelaksanaan tukar shift.
2.	Penyusunan e-kinerja	1. SKP wajib dilaporkan paling lambat 6 hari kerja bulan berikutnya bila terlambat diberi sanksi sesuai ketentuan yang berlaku. 2. Laporan SKP bagi PPPK di mulai bulan Juni 2025.
3.	Etika ASN	1. Memakai pakaian kerja dan atribut ketika sedang dinas. 2. Penggunaan sosmed dalam membuat konten agar tetap menjaga kode etik ASN dan peraturan Perhubungan dalam Publikasi area tertentu.



Mengetahui
Kepala Kantor UPBU Kelas III Nunukan

JUSTAM, A.Md
NIP. 197601301998031001

Penyusun
Analisis SDM Aparatur Ahli Pertama

JUSTAM, A.Md
NIP. 198102152007121001

**DAFTAR HADIR RAPAT
PENEGASAN PEMBERLAKUAN KM 168 TAHUN 2024 DAN E-KINERJA
KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN**

Hari/Tanggal : Senin, 14 Juli 2025

Tempat : Lingkungan Kantor UPBU Kelas III Nunukan

NO.	NAMA	UNIT KERJA	TTD
1.	Rosikin Busera		1. <i>[Signature]</i>
2.	Kristianus Asan Leki		2. —
3.	Sriyati Kario Arep		3.
4.	Hendrika Herin Ola		4. <i>[Signature]</i>
5.	Ratna Kewa		5. <i>[Signature]</i>
6.	Reynold Sahata Rajagukguk		6. <i>[Signature]</i>

Nunukan, 13 Juni 2025

Kepala Kantor UPBU Nunukan



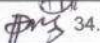
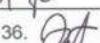
Falsah SY, MT

NIP. 19700130 199803 1 001

**DAFTAR HADIR RAPAT
PENEGASAN PEMBERLAKUAN KM 168 TAHUN 2024 DAN E-KINERJA
KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN**

Hari/Tanggal : Senin, 14 Juli 2025

Tempat : Lingkungan Kantor UPBU Kelas III Nunukan

NO.	NAMA	UNIT KERJA	TTD
25.	Era Pazira		25. 
26.	Dewi Saparillah		26. 
27.	Murni		27. 
28.	Juleha		28. 
29.	Henri		29. 
30.	Hermansyah		30. 
31.	Alex Andri		31. 
32.	Hendrik Hermanto		32. 
33.	Kusnadi		33. 
34.	Paulus Sua Laga		34. 
35.	Mhd. Misran		35. 
36.	Melkyanus Bala	BANGLAND	36. 
37.	Weliana Leonadi		37. 
38.	Khairul Iqwan		38. 
39.	Hery Prayoga		39. 
40.	Nur Safitri		40. 

Nunukan, 13 Juni 2025

Kepala Kantor UPBU Nunukan

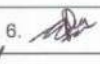
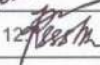
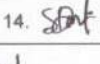
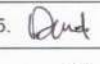
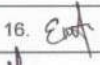
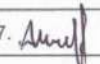
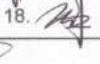
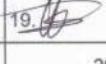
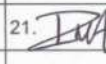
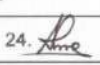


NIP 197001301998031001

**DAFTAR HADIR RAPAT
PENEGASAN PEMBERLAKUAN KM 168 TAHUN 2024 DAN E-KINERJA
KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN**

Hari/Tanggal : Senin, 14 Juli 2025

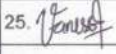
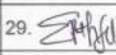
Tempat : Lingkungan Kantor UPBU Kelas III Nunukan

NO.	NAMA	UNIT KERJA	TTD
1.	Kasmin		1. 
2.	Wisardi, ST		2. 
3.	Liliyana		3. 
4.	Dian Arif Al-Maliki		4. 
5.	Kyky Andriyana		5. 
6.	Wirdhaningsih		6. 
7.	Ridwan		7. 
8.	Rudiansyah		8. 
9.	Andi Nursyamsul		9. 
10.	Federiawati		10. 
11.	Reski		11. 
12.	Muh. Rahmad		12. 
13.	Syamsul Bahri		13. 
14.	Susi Diati		14. 
15.	Devi Sulistia		15. 
16.	Ermi rosiana		16. 
17.	Muktadi		17. 
18.	Mariana Bulu Tupen		18. 
19.	Mohd. Taufan		19. 
20.	Dedi Andriyanto		20. 
21.	Riswan Salempang		21. 
22.	Riduan Perangin Angin		22. 
23.	Andarias		23. 
24.	Akbar Mulyana		24. 

**DAFTAR HADIR RAPAT
PENEGASAN PEMBERLAKUAN KM 168 TAHUN 2024 DAN E-KINERJA
KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN**

Hari/Tanggal : Senin, 14 Juli 2025

Tempat : Lingkungan Kantor UPBU Kelas III Nunukan

NO.	NAMA	UNIT KERJA	TTD
25.	Vanessa Nabila Putri, A.Md		25. 
26.	Yudha Zuwe, A.Md.T		26. 
27.	Mohammad Amrifath Huda, A.Md		27. 
28.	Rizka Yoga Yuandika		28. 
29.	Enjelina Grasella Sitorus, A.Md.T		29. 
30.	Mukhammad Agung Wicaksono, A.Md.T		30. 
31.	Muhammad Ridho Windriansyach, A.Md.Tra		31. 
32.	Femandus Situngkir, A.Md.T		32. 
33.	Zafira Badriah, A.Md.T		33. - Ri
34.	Adib Ammar Yasir, A.Md.T		34.
35.	Jehuda Sinaga, A.Md.T		35. 
36.	Cindy Noyola, A.Md.Tra		36. -
37.	Quin Aulia Prameswari, A.Md.T		37. -
38.	Adam Bimantara		38. 
39.	Johannes D.I.A Tarigan		39. - 
40.	Muhammad Kharyadi		40. -

Nunukan, 13 Juni 2025

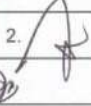
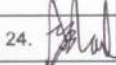
Kepala Kantor UPBU Nunukan



**DAFTAR HADIR RAPAT
PENEGASAN PEMBERLAKUAN KM 168 TAHUN 2024 DAN E-KINERJA
KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN**

Hari/Tanggal : Senin, 14 Juli 2025

Tempat : Lingkungan Kantor UPBU Kelas III Nunukan

NO.	NAMA	UNIT KERJA	TTD
1.	Faisal, ST.,MT		1. 
2.	Rumadi, A.Md		2. 
3.	Justam, A.Md		3. 
4.	Edy Julinta Sinuhaji, S.SiT		4. 
5.	Sandi Juanda, A.Md		5. 
6.	Irvansyah, A.Ma		6. 
7.	Farida, S.Ak		7. 
8.	Ibnu Mondir		8. 
9.	M. Iqbal		9. 
10.	Alfandi Thomas		10. 
11.	Tri Andriyanto		11. 
12.	Haeril Anwar		12. 
13.	Arimbi Tri Utami		13. 
14.	Muliyani		14. 
15.	Rosdiana		15. 
16.	Rahmawati		16. 
17.	Kamrani		17. 
18.	Eka YUSDIANA		18. 
19.	Nurlina		19. 
20.	Cosmas Laga Hingin		20. 
21.	Pramana Hermana		21. 
22.	Apriliana Agam Lestari, A.Md.T		22. —
23.	Nabilah Khalisah, A.Md.Tra		23. —
24.	Muhammad Agshal Meyfanda, A.Md.Tra		24. 



DATA LALU LINTAS ANGKUTAN UDARA
UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUNUKAN
JANUARI S/D DESEMBER
TAHUN 2025

No.	Bulan	Pesawat		Penumpang									Bagasi		Cargo		Pos / Paket	
		Datang	Berangkat	Datang			Berangkat			Transit			Datang	Berangkat	Datang	Berangkat	Datang	Berangkat
				Adult	Child	Infant	Adult	Child	Infant	Adult	Child	Infant						
1	Januari	37	37	256	11	4	246	16	5	-	-	-	2.632	2.679	36	283	-	-
2	Februari	44	45	285	6	2	326	16	3	-	-	-	2.697	4.017	342	342	-	-
3	Maret	44	44	232	25	1	265	11	5	-	-	-	2.669	3.221	200	321	-	-
4	April	43	43	264	14	3	271	33	5	-	-	-	2.992	3.251	95	392	-	-
5	Mei	43	45	288	7	8	355	18	8	-	-	-	2.796	4.715	59	255	-	-
6	Juni	45	45	264	14	2	382	17	7	-	-	-	4.826	2.659	264	217	-	-
7	Juli	43	43	290	11	3	381	28	8	-	-	-	2.672	5.723	204	387	2	-
8	Agustus	42	42	213	5	-	312	11	4	-	-	-	2.019	5.233	83	701	-	-
9	September	45	45	307	2	-	294	11	2	-	-	-	2.711	4.508	154	659	-	-
10	Oktober	59	59	328	2	5	343	9	8	-	-	-	2.606	4.008	526	4.772	-	-
11	November	69	69	289	3	4	354	9	7	-	-	-	2.036	5.129	1.172	16.819	-	-
12	Desember	66	66	276	11	3	433	18	4	-	-	-	2.768	6.140	671	8.559	3	-
J u m l a h		580	583	3,292	111	35	3,962	197	66	-	-	-	33,414	51,283	3,806	33,769	3	-
				3,438			4,225											

Nunukan, 09 Januari 2026



Anggota Komite UPTU Nunukan

Putra AL, ST, MT

Pontiana (TV) a/

Nip. 19700130 199803 1 001.



KEMENTERIAN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA
BANDAR UDARA NUNUKAN DI NUNUKAN

REALISASI BELANJA PER SUMBER DANA

Revisi: 01 s.d. 1.2

NO	(Kode) Sumber Dana	Keterangan	Jenis Belanja									Total
			Pegawai	Barang	Modal	Beban Bunga	Subsidi	Hibah	Ben.Sos	LainLain	Transfer	
1	(A) RUPIAH MURAH	PAGU REALISASI	6.712.700,000 (99.46%)	9.876.411,000 (83.66%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	18.589.111,000 (78.15%)	
		SISA	36.385,514	3.569.080,959	0	0	0	0	0	0	3.625.466,473	
2	(D) PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK	PAGU REALISASI	0 (0.00%)	182.517,000 (100.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	182.517,000 (100.00%)	
		SISA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
GRAND TOTAL		PAGU REALISASI	6.712.700,000 (99.46%)	10.058.928,000 (84.32%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	18.771.628,000 (78.34%)	
		SISA	36.385,514	3.569.080,959	0	0	0	0	0	0	3.625.466,473	

Hal: 1 dari 1 halaman

Tanggal cetak: 20-01-2017 08:08 oleh: 906651

WhatsApp | Secure

(5) WhatsApp

Download File | Low

km 168 tahun 2024

Realisasi Belanja Per

Laporan

skm.dephub.go.id/survey/event_result_report

Survei / Hasil / Laporan

Periode Survei

Survei IKM-IPK Desember 2025

Survei IKM-IPK November 2025

Survei IKM-IPK Oktober 2025

Kuesioner Survei

Survei Kepuasan Masyarakat dan Persepsi anti Korupsi

Tampilkan

Dapat memilih lebih dari satu periode sesuai dengan kebutuhan

Unit Kerja/ Satuan Kerja

UPBU Kelas III Nunukan

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN

UPBU KELAS III NUNUKAN

HASIL AGREGAT SURVEI S.D DESEMBER 2025

IKM

16.02 / 17.50

91.54/100 3.65/4

IPK

15.93 / 17.50

91.04/100 3.64/4

Responden

13

B. KUALITAS PELAYANAN - IKM

82°F Mostly cloudy

Search

7:50 PM 2/20/2026

BAB IV

PENUTUP

A. Kesimpulan

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Nunukan pada tahun 2025 sebesar **98.07 %**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025, terdapat 1 (satu) sasaran, yaitu SK.3 Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik, belum memenuhi target yang dikarenakan terdapat indikator kinerja kegiatan yang belum memenuhi target sebagai berikut :

-) Indikator kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” karena penerapan kebijakan efisiensi anggaran menyebabkan adanya penyesuaian berupa pemblokiran sebagian anggaran, yang berdampak pada capaian realisasi anggaran keuangan Tahun Anggaran 2025 dan terdapat sisa kontrak pada Belanja Rutin sebagai hasil dari pelaksanaan kegiatan yang berjalan sesuai dengan kebutuhan operasional.
-) Indikator kinerja kegiatan “Nilai Aset Bandar Udara yang berhasil diinventarisi karena Adanya koreksi nilai aset Pemeliharaan harian, bulanan, dan tahunan infrastruktur aset Bandar Udara
-) Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) karena Pengurangan pendapatan dari PJP4U dan PJP2U dikarenakan efisiensi anggaran yang berdampak kepada jumlah penumpang yang melakukan perjalanan dinas dan sebagainya,

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan tahun 2025 masih cukup baik/ baik. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas III Nunukan akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Nunukan tahun 2025-2029.

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2025 diantaranya sebagai berikut:

1. Efisiensi anggaran mempengaruhi jumlah pengguna jasa Bandar udara karena berkurangnya kegiatan perjalanan dinas dan faktor lainnya;
2. Efisiensi anggaran juga mempengaruhi pemeliharaan untuk menunjang kenyamanan dan pelayanan terhadap pengguna jasa Bandar udara;

3. Adanya pemblokiran anggaran yang sampai akhir tahun belum dibuka atau di hapuskan sehingga mempengaruhi relaisasi anggaran.

1. **Saran dan Tindak Lanjut**

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2025 sebagai berikut:

1. Diupayakan dalam penyusunan anggaran dapat mempertimbangkan sistem distribusi anggaran berbasis kinerja dan perencanaan;
2. Pemeliharaan pada gedung terminal dan fasilitas sisi darat dimaksimalkan dalam rangka meningkatkan kenyamanan serta pemberian pelayanan yang maksimal kepada calon penumpang pesawat udara;
3. Membuat system pemantauan yang lebih ketat terhadap pencapaian target secara berkala untuk memastikan bahwa setiap kendala dapat segera ditangani;
4. Kantor UPBU Kelas III Nunukan bersama pemangku kepentingan Bandar Udara bidang Keamanan dan Pertahanan dalam hal ini TNI/POLRI lebih aktif dalam membangun komunikasi sehingga terciptanya lingkungan Bandar udara yang kondusif dan gtertib, sehingga factor keamanan yang meningkat bisa diminimalisir dan kembali menimbulkan kepercayaan pengguna jasa Bandar Udara

LAMPIRAN I



RENCANA KINERJA TAHUNAN KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN TAHUN 2026

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	TARGET
1	2	3	4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	10.200
		2 Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	42.000
		3 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1.350
		4 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2 Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	473.604.573.127
		5 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

SESUAI RENSTRA

Nunukan, Desember 2025

Kepala Kantor UPBU Kelas III Nunukan

KANTOR UNIT
PENYELENGARA
BANDAR UDARA
NUNUKAN

FASAL, ST. MT
Pembina (IV/a)
NIP. 19700130 199803 1 001

LAMPIRAN II

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET
1	2	3	4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	10.000
		2 Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	40.000
		3 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1.300
		4 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2 Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	438.677.665.127
		5 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

KEGIATAN	ANGGARAN
1. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	Rp. 1.550.000.000
2. Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara	Rp. 500.000.000
3. Penunjang Teknis Transportasi Udara	Rp. 1.459.790.000
4. Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	Rp. 13.638.118.000

Disetujui

Nunukan, Januari 2025

Plt. Direktur Jenderal Perhubungan Udara

Kepala Kantor UPBU Kelas III Nunukan


LUKMAN F. LAISA
 Pembina Utama Muda (IV/c)
 NIP. 19680306 199303 1 001


FAISAL ST. MT
 Pembina (IV/a)
 NIP. 19700130 199803 1 001

LAMPIRAN III

REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET
1	2	3	4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	7.600
		2 Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	37.500
		3 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1.160
		4 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2 Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	235.388.237.083
		5 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

KEGIATAN

- 1 Penunjang Teknis Transportasi Udara
- 2 Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara

ANGGARAN

Rp 1.059.790.000
Rp. 15.711.838.000

Disetujui
Direktur Jenderal Perhubungan Udara

Nunukan, Desember 2025
Kepala Kantor UPBU Kelas III Nunukan

LUKMAN F. LAISA
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 19680306 199303 1 001


FAISAL, ST. MT
Pembina (IV/a)
NIP. 19700130 199803 1 001

LAMPIRAN IV



REVISI RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA
UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III NUNUKAN TAHUN 2025

No	Sasaran Kegiatan UPDU	Indikator Kinerja	Sekuan	Target	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												Anggaran	Pelaksana/ Penanggung jawab
						01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasana Bandar Udara	Jumlah Penumpang Yang (Banyak)	Orang	7.800	1 - 4447 CDE 001 Operasional dan Pemeliharaan Prasana Bandar Udara	820	820	820	820	820	820	820	820	820	820	820	820	81.3.779.000	Kepala UPDU
		Jumlah Rangsang yang (Banyak)	Rg	36.000	2 - 4447 CDE 001 Operasional dan Pemeliharaan Prasana Bandar Udara	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	81.3.779.000	Kepala UPDU
		Jumlah Pengisian Pesawat yang (Banyak)	Angka	1.120	3 - 4447 CDE 001 Operasional dan Pemeliharaan Prasana Bandar Udara	110	100	110	110	100	110	110	110	110	110	110	110	81.3.779.000	Kepala UPDU
		Indeks Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	82	4 - 4447 CDE 001 Operasional dan Pemeliharaan Prasana Bandar Udara	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	81.3.779.000	Kepala UPDU
2	Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100	1 - 4447 CDE 001 Operasional dan Pemeliharaan Prasana Bandar Udara	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	81.3.779.000	Kepala UPDU
		Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100	2 - 4447 CDE 003 Operasional dan Pemeliharaan Prasana Bandar Udara (PCH)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	145.014.000	Kepala UPDU
3	Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik, Bandar Udara Nunukan	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	1 - 4447 CDE 001.003 Dukungan Pelayanan Publik	4	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1	109.242.000	Kepala UPDU
		Jumlah Dokumen SIPP	Dokumen	3	2 - 4447 CDE 001.003 Dukungan Pelayanan Publik	0	2	0	0	1	0	3	0	0	0	0	0	109.242.000	Kepala UPDU
		Persentase Realisasi Anggaran Bandar Udara	Persentase	100	- 4011 EBA 004 Layanan Perantara - 4011 EBD 001 Layanan Sarana Internal - 4011 EBD 002 Layanan Pemeliharaan Manajemen Keuangan - 4013 EBA 005 Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal	9,83	8,26	16,98	21,43	25,38	32,94	38,79	43,34	50,69	58,81	67,65	100	13.219.272.000	Kepala UPDU
		Nilai aset bandar udara yang berhasil dimonetisasi	Rupiah	225.368.237.083	4 -	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	225.368.237.083	Kepala UPDU
		Persentase Pencapaian Target Pembiayaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	5 - 4447 CDE 003 Operasional dan Pemeliharaan Prasana Bandar Udara - 4011 EBD 005.002 Layanan Manajemen Keuangan	5	10	16	22	35	45	52	65	70	80	90	100	182.517.000	Kepala UPDU

Nunukan, Desember 2024
KEPALA KANTOR UNIT PENYELENGGARA
BANDAR UDARA KELAS III NUNUKAN

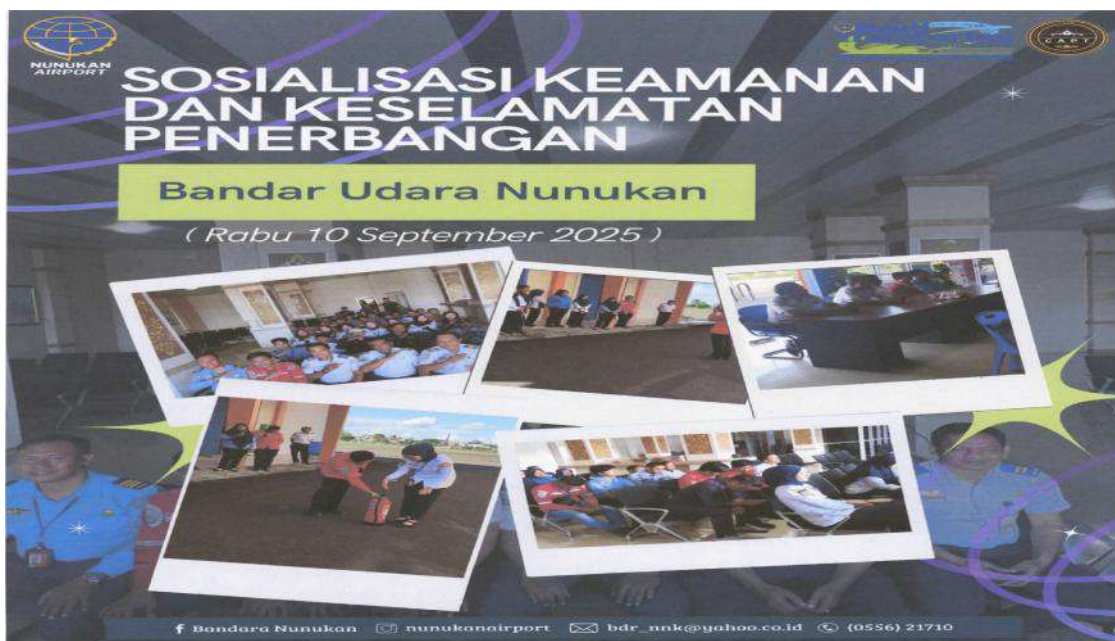
RIZAL, S.T.
Jabatan: Kepala
NIP. 1970-03-10-199003 1 001

LAMPIRAN V

DOKUMENTASI KEGIATAN TAHUN 2025 KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III NUNUKAN













Selasa 21 Oktober 2025
LAUNCHING PENERBANGAN PERDANA
 (SUBSIDI ONGKOS ANGKUT PENUMPANG DAN BARANG)

SOA

- ➔ **RUTE NUNUKAN - LONG LAYU (PP)**
 5X FLIGHT DENGAN PENGIRIMAN BARANG 3000 KG
- ➔ **RUTE NUNUKAN - LONG BAWAN (PP)**
 18X FLIGHT DENGAN PENGIRIMAN BARANG 21.600 KG
- ➔ **RUTE NUNUKAN - BINUANG (PP)**
 5X FLIGHT DENGAN PENGIRIMAN BARANG 3000 KG

TAHUN ANGGARAN 2025



f Bandara Nunukan | nunukanairport | bdr_nnk@yahoo.co.id | (0556) 21710





RAPAT KOMITE KEAMANAN DAN LATIHAN TABLE TOP BANDAR UDARA NUNUKAN

Rabu
19 November 2025




f Bandara Nunukan | nunukanairport | bdr_nnk@yahoo.co.id | (0556) 21710

LAMPIRAN VI

- 1. NOTA DINAS PENYAMPAIAN HASIL CAPAIAN KINERJA**
- 2. LEMBAR KONTROL BERJENJANG LAPORAN KINERJA**
- 3. RISALAH RAPAT EVALUASI KINERJA**
- 4. DATA DUKUNG LAINNYA**



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUNUKAN
Jalan Arief Rachman Hakim Telp : (0556) 21710 TGM :
No. 14 Nunukan 77482 Email : TLX :
Website : Fac. : (0556) 22325

NOTA DINAS

Nomor : 003/UPBU-NNX/II/2025

Yth : Ketua Tim Tata Usaha
Dari : Kepala Kantor UPBU Kelas III Nunukan
Hal : Pemenuhan dan Penyusunan Dokumen SAKIP Tahun 2025 (Perjanjian Kinerja Tahun 2025, RKT Tahun 2025, Rencana Aksi Tahun 2025, Lakip Per Tri Wulan, Lakip Tahun 2024, Renstra Tahun 2025-2029)
Waktu : Tahun 2025

Untuk melakukan pemenuhan dan penyusunan Dokumen Sakip Tahun 2025.(Perjanjian Kinerja Tahun 2025, RKT Tahun 2025, Rencana Aksi Tahun 2025, Lakip Per Tri Wulan, Lakip Tahun 2024, Renstra Tahun 2025-2029

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Nunukan, 04 Januari 2025
Kepala Kantor Unit Penyelenggara
Bandar Udara kelas III Nunukan



FAISAL, ST. MT

NIP. 19700130 199801 1 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUNUKAN**

Jalan Arief Rachman Hakim
No. 14 Nunukan 77482

Telp: (0556) 21710
Facs: (0556) 22325

Email: bdr_nnk@yahoo.co.id
TLX: -

NOTA DINAS

Nomor: 004/UPBU-NNX/ND/1/2026

Yth : Kepala Kantor UPBU Kelas III Nunukan
Dari : Ketua Tim Tata Usaha
Hari : Senin
Tanggal : 12 Januari 2026

Mendasari Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) bahwasanya penyelenggara SAKIP wajib menyusun Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) di akhir periode tahun berjalan.

1. Sub Bagian Tata Usaha telah melaksanakan pengumpulan data dan pengukuran kinerja dari masing-masing seksi yang dibantu oleh Tim AKIP sebagai data dukung dan lampiran dalam penyusunan LAKIP
2. Tim AKIP telah menyusun LAKIP TA. 2025 serta Laporan ini telah melalui proses monitoring/ pemeriksaan. (Lembar Monitoring Terlampir). Selanjutnya berkenan menjadi bahan periksa dan persetujuan dari Kepala Kantor





KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUNUKAN

Jalan Arief Rachman Hakim
No. 14 Nunukan 77482

Telp: (0556) 21710
Facs: (0556) 22325

Email: bdr_nnk@yahoo.co.id
TLX :-

LEMBAR KONTROL BERJENJANG
LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH TA. 2025
KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN

No.	Status	Nama	Jabatan	Tanggal	Paraf
1	Dikonsep	Muliyani	Penelaah Teknis Kebijakan	9/1/2026	ht
		Haeril Anwar	Penelaah Teknis Kebijakan	9/1/2026	ht
Komentar :					
2	Diperiksa	Justam, A.Md	Penelaah Teknis Kebijakan	12/1/2026	G
Komentar :					
3	Diperiksa	Rumadi, A.Md	PPK/ Penelaah Teknis Kebijakan	12/1/2026	A
Komentar :					
4	Disetujui	Faisal, ST. MT	Kepala Kantor	19/1/2026	ht
Komentar : Disetujui					



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUNUKAN**

Jalan Arief Rachman Hakim
No. 14 Nunukan 77482

Telp : (0556) 21710
Email :
Website :

TGM :
TLX :
Fac. : (0556) 22325

Nomor : UM.207/30/UPBU-NNX/2026
Lampiran : 1 (satu) dokumen
Perihal : Penyampaian Dokumen Laporan Kinerja Tahun 2025

Nunukan, 19 Januari 2025

Kepada :

Yth. Sekretaris Direktorat Jenderal perhubungan Udara
Di - Jakarta

Mendasari Peraturan Presiden Republik Indonesia, pepres Nomor 15 Tahun 2015 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dan Peraturan Menteri Perhubungan PM. 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Bersama ini dengan hormat disampaikan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Kantor UPBU Kelas III Nunukan Tahun 2025.

Demikian disampaikan, atas perkenaannya di ucapkan terima kasih.

KEPALA KANTOR UNIT PENYELENGGARA
BANDAR UDARA KELAS III NUNUKAN



NIP. 19700330 199803 1 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUNUKAN**

Jalan Arief Rachman Hakim
No. 14 Nunukan 77482

Telp : (0556) 21710
Email :
Website :

TGM :
TLX :
Fac. : (0556) 22325

Nomor : UM.002/021/UPBU-NNX/2025

Nunukan, 11 Juli 2025

Lampiran :

Perihal : Penegasan Pemberlakuan KM 168 Tahun 2024

Yth. Periksa Alamat Undangan Terlampir

Mengacu pada Pemberlakuan KM 168 Tahun 2024 tentang hari kerja dan jam kerja instansi dan Pegawai Aparatur Sipil Negara, kami mengundang Bapak/ Ibu untuk hadir pada kegiatan rapat tersebut yang akan dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : Senin, 14 Juli 2025

Waktu : Pukul 14.00 wita s/d selesai

Tempat : Ruang Tunggu Keberangkatan Bandar Udara Nunukan

Agenda : Penegasan Pemberlakuan KM 168 Tahun 2024

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.



Kepala Kantor UPBU Kelas Nunukan

FAISAL ST. MT

NIP. 19700130 199803 1 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUNUKAN**

Jalan Arief Rachman Hakim
No. 14 Nunukan 77482

Telp : (0556) 21710
Email :
Website :

TGM :
TLX :
Fac. : (0556) 22325

**RISALAH RAPAT
DI LINGKUNGAN KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN
Nomor : UM.004/0001/UPBU-NNX-2025**

Hari/Tanggal : Senin/ 14 Juli 2025
Waktu : 14.00 Wita - selesai
Pimpinan Rapat : Kepala Kantor UPBU Kelas III Nunukan
Tempat : Ruang Tunggu Keberangkatan Bandara Nunukan
Peserta : Seluruh Pegawai (daftar hadir terlampir)

NO	URAIAN	TINDAK LANJUT
1.	Penegasan Pemberlakuan KM 168 Tahun 2024	a. Jam kerja Kantor UPBU : • Senin – Kamis 07.30 – 16.00 • Jumat 0730 – 1630 b. Jam kerja ASN : • Senin – Kamis 07.30 – 16.00 • Jumat 0730 – 1630 c. Operasional mengikuti jam shift. 2. Penyesuaian Absensi karena lupa 2 kali dalam sebulan dan wajib melapor kepada Kabandara yang disampaikan kepada Pengelola Kepegawaian maksimal 3 hari setelah lupa absen. 3. Tukar shift diperkenankan dengan menyampaikan jauh hari sebelum pelaksanaan tukar shift.
2.	Penyusunan e-kinerja	1. SKP wajib dilaporkan paling lambat 6 hari kerja bulan berikutnya bila terlambat diberi sanksi sesuai ketentuan yang berlaku. 2. Laporan SKP bagi PPPK di mulai bulan Juni 2025.
3.	Etika ASN	1. Memakai pakaian kerja dan atribut ketika sedang dinas. 2. Penggunaan sosmed dalam membuat konten agar tetap menjaga kode etik ASN dan peraturan Perhubungan dalam Publikasi area tertentu.



Mengetahui
Kepala Kantor UPBU Kelas III Nunukan

JUSTAM, A.Md
NIP. 197601301998031001

Penyusun
Analisis SDM Aparatur Ahli Pertama

JUSTAM, A.Md
NIP. 198102152007121001

**DAFTAR HADIR RAPAT
PENEGASAN PEMBERLAKUAN KM 168 TAHUN 2024 DAN E-KINERJA
KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN**

Hari/Tanggal : Senin, 14 Juli 2025

Tempat : Lingkungan Kantor UPBU Kelas III Nunukan

NO.	NAMA	UNIT KERJA	TTD
1.	Rosikin Busera		1. <i>[Signature]</i>
2.	Kristianus Asan Leki		2. —
3.	Sriyati Kario Arep		3.
4.	Hendrika Herin Ola		4. <i>[Signature]</i>
5.	Ratna Kewa		5. <i>[Signature]</i>
6.	Reynold Sahata Rajagukguk		6. <i>[Signature]</i>

Nunukan, 13 Juni 2025

Kepala Kantor UPBU Nunukan



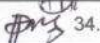
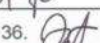
Falsah SY, MT

NIP. 19700130 199803 1 001

**DAFTAR HADIR RAPAT
PENEGASAN PEMBERLAKUAN KM 168 TAHUN 2024 DAN E-KINERJA
KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN**

Hari/Tanggal : Senin, 14 Juli 2025

Tempat : Lingkungan Kantor UPBU Kelas III Nunukan

NO.	NAMA	UNIT KERJA	TTD
25.	Era Pazira		25. 
26.	Dewi Saparillah		26. 
27.	Murni		27. 
28.	Juleha		28. 
29.	Henri		29. 
30.	Hermansyah		30. 
31.	Alex Andri		31. 
32.	Hendrik Hermanto		32. 
33.	Kusnadi		33. 
34.	Paulus Sua Laga		34. 
35.	Mhd. Misran		35. 
36.	Melkyanus Bala	BANGLAND	36. 
37.	Weliana Leonadi		37. 
38.	Khairul Iqwan		38. 
39.	Hery Prayoga		39. 
40.	Nur Safitri		40. 

Nunukan, 13 Juni 2025

Kepala Kantor UPBU Nunukan

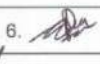
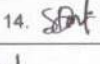
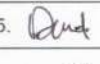
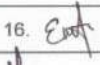
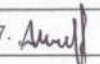
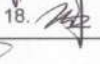
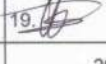
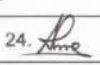


NIP 197001301998031001

**DAFTAR HADIR RAPAT
PENEGASAN PEMBERLAKUAN KM 168 TAHUN 2024 DAN E-KINERJA
KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN**

Hari/Tanggal : Senin, 14 Juli 2025

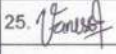
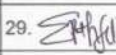
Tempat : Lingkungan Kantor UPBU Kelas III Nunukan

NO.	NAMA	UNIT KERJA	TTD
1.	Kasmin		1. 
2.	Wisardi, ST		2. 
3.	Liliyana		3. 
4.	Dian Arif Al-Maliki		4. 
5.	Kyky Andriyana		5. 
6.	Wirdhaningsih		6. 
7.	Ridwan		7. 
8.	Rudiansyah		8. 
9.	Andi Nursyamsul		9. 
10.	Federiawati		10. 
11.	Reski		11. 
12.	Muh. Rahmad		12. 
13.	Syamsul Bahri		13. 
14.	Susi Diati		14. 
15.	Devi Sulistia		15. 
16.	Ermi rosiana		16. 
17.	Muktadi		17. 
18.	Mariana Bulu Tupen		18. 
19.	Mohd. Taufan		19. 
20.	Dedi Andriyanto		20. 
21.	Riswan Salempang		21. 
22.	Riduan Perangin Angin		22. 
23.	Andarias		23. 
24.	Akbar Mulyana		24. 

**DAFTAR HADIR RAPAT
PENEGASAN PEMBERLAKUAN KM 168 TAHUN 2024 DAN E-KINERJA
KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN**

Hari/Tanggal : Senin, 14 Juli 2025

Tempat : Lingkungan Kantor UPBU Kelas III Nunukan

NO.	NAMA	UNIT KERJA	TTD
25.	Vanessa Nabila Putri, A.Md		25. 
26.	Yudha Zuwe, A.Md.T		26. 
27.	Mohammad Amrifath Huda, A.Md		27. 
28.	Rizka Yoga Yuandika		28. 
29.	Enjelina Grasella Sitorus, A.Md.T		29. 
30.	Mukhammad Agung Wicaksono, A.Md.T		30. 
31.	Muhammad Ridho Windriansyach, A.Md.Tra		31. 
32.	Femandus Situngkir, A.Md.T		32. 
33.	Zafira Badriah, A.Md.T		33. - Ri
34.	Adib Ammar Yasir, A.Md.T		34.
35.	Jehuda Sinaga, A.Md.T		35. 
36.	Cindy Noyola, A.Md.Tra		36. -
37.	Quin Aulia Prameswari, A.Md.T		37. -
38.	Adam Bimantara		38. 
39.	Johannes D.I.A Tarigan		39. - 
40.	Muhammad Kharyadi		40. -

Nunukan, 13 Juni 2025

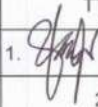
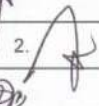
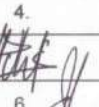
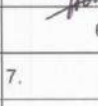
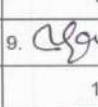
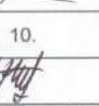
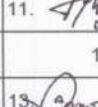
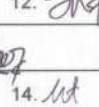
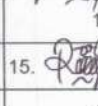
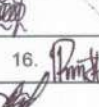
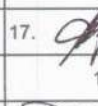
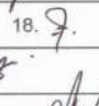
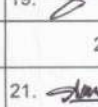
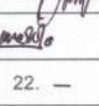
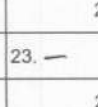
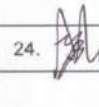
Kepala Kantor UPBU Nunukan



**DAFTAR HADIR RAPAT
PENEGASAN PEMBERLAKUAN KM 168 TAHUN 2024 DAN E-KINERJA
KANTOR UPBU KELAS III NUNUKAN**

Hari/Tanggal : Senin, 14 Juli 2025

Tempat : Lingkungan Kantor UPBU Kelas III Nunukan

NO.	NAMA	UNIT KERJA	TTD
1.	Faisal, ST.,MT		1. 
2.	Rumadi, A.Md		2. 
3.	Justam, A.Md		3. 
4.	Edy Julinta Sinuhaji, S.SiT		4. 
5.	Sandi Juanda, A.Md		5. 
6.	Irvansyah, A.Ma		6. 
7.	Farida, S.Ak		7. 
8.	Ibnu Mondir		8. 
9.	M. Iqbal		9. 
10.	Alfandi Thomas		10. 
11.	Tri Andriyanto		11. 
12.	Haeril Anwar		12. 
13.	Arimbi Tri Utami		13. 
14.	Muliyani		14. 
15.	Rosdiana		15. 
16.	Rahmawati		16. 
17.	Kamrani		17. 
18.	Eka YUSDIANA		18. 
19.	Nurlina		19. 
20.	Cosmas Laga Hingin		20. 
21.	Pramana Hermana		21. 
22.	Apriliana Agam Lestari, A.Md.T		22. —
23.	Nabilah Khalisah, A.Md.Tra		23. —
24.	Muhammad Agshal Meyfanda, A.Md.Tra		24. 



SOSIALISASI PERATURAN KM 168 TAHUN 2024 TENTANG JAM KERJA ASN

**DAN PENGARAHAN TENTANG PENGISIAN SKP DI E-KINERJA
UNTUK PEGAWAI PPPK TAHAP I YANG LOLOS**

Senin, 14 Juli 2025

DATA LALU LINTAS ANGKUTAN UDARA
UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUNUKAN
JANUARI S/D DESEMBER
TAHUN 2025

No.	Bulan	Pesawat		Penumpang									Bagasi		Cargo		Pos / Paket	
		Datang	Berangkat	Datang			Berangkat			Transit			Datang	Berangkat	Datang	Berangkat	Datang	Berangkat
				Adult	Child	Infant	Adult	Child	Infant	Adult	Child	Infant						
1	Januari	37	37	256	11	4	246	16	5	-	-	-	2.632	2.679	36	283	-	-
2	Februari	44	45	285	6	2	326	16	3	-	-	-	2.697	4.017	342	342	-	-
3	Maret	44	44	232	25	1	265	11	5	-	-	-	2.669	3.221	200	321	-	-
4	April	43	43	264	14	3	271	33	5	-	-	-	2.992	3.251	95	392	-	-
5	Mei	43	45	288	7	8	355	18	8	-	-	-	2.796	4.715	59	255	-	-
6	Juni	45	45	264	14	2	382	17	7	-	-	-	4.826	2.659	264	217	-	-
7	Juli	43	43	290	11	3	381	28	8	-	-	-	2.672	5.723	204	387	2	-
8	Agustus	42	42	213	5	-	312	11	4	-	-	-	2.019	5.233	83	701	-	-
9	September	45	45	307	2	-	294	11	2	-	-	-	2.711	4.508	154	659	-	-
10	Oktober	59	59	328	2	5	343	9	8	-	-	-	2.606	4.008	526	4.772	-	-
11	November	69	69	289	3	4	354	9	7	-	-	-	2.036	5.129	1.172	16.819	-	-
12	Desember	66	66	276	11	3	433	18	4	-	-	-	2.768	6.140	671	8.559	3	-
J u m l a h		580	583	3,292	111	35	3,962	197	66	-	-	-	33,414	51,283	3,806	33,769	3	-
				3,438			4,225											

Nunukan, 09 Januari 2026



Korala Kristof UPTU Nunukan

Pangkat (TV/a)

Nip. 19700130 199803 1 001



KEMENTERIAN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA
BANDAR UDARA NUNUKAN DI NUNUKAN

REALISASI BELANJA PER SUMBER DANA

Revisi : 01 s.d. 1.2

NO	(Kode) Sumber Dana	Keterangan	Jenis Belanja								Total
			Pegawai	Barang	Modal	Beban Bunga	Subsidi	Hibah	Ben.Sos	Lain.Lain	
1	(A) RUPIAH MURAH	PAGU REALISASI	8.712.700,000 (99.46%)	9.876.411,000 (83.66%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	18.589.111,000 (78.15%)
		SISA	36.385,514	3.569.080,959	0	0	0	0	0	0	3.625.466,473
2	(D) PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK	PAGU REALISASI	0 (0.00%)	182.517,000 (100.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	182.517,000 (100.00%)
		SISA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRAND TOTAL		PAGU REALISASI	8.712.700,000 (99.46%)	10.058.928,000 (94.67%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	18.771.628,000 (78.34%)
		SISA	36.385,514	3.569.080,959	0	0	0	0	0	0	3.625.466,473

Hal : 1 dari 1 halaman

Tanggal cetak : 20-01-2017 08:08 oleh : 906651

WhatsApp | Secure

(5) WhatsApp

Download File | Low

km 168 tahun 2024

Realisasi Belanja Per

Laporan

skm.dephub.go.id/survey/event_result_report

Survei / Hasil / Laporan

Periode Survei

Survei IKM-IPK Desember 2025

Survei IKM-IPK November 2025

Survei IKM-IPK Oktober 2025

Survei IKM-IPK Desember 2025

Survei IKM-IPK November 2025

Survei IKM-IPK Oktober 2025

Kuesioner Survei

Survei Kepuasan Masyarakat dan Persepsi anti Korupsi

Tampilkan

Dapat memilih lebih dari satu periode sesuai dengan kebutuhan

Unit Kerja/ Satuan Kerja

UPBU Kelas III Nunukan

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN

UPBU KELAS III NUNUKAN

HASIL AGREGAT SURVEI S.D DESEMBER 2025

IKM

16.02 / 17.50

91.54/100 3.65/4

IPK

15.93 / 17.50

91.04/100 3.64/4

Responden

13

B. KUALITAS PELAYANAN - IKM

82°F Mostly cloudy

Search

7:50 PM 2/20/2026