



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR



LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP) 2025



@upbunumfor



Kantor UPBU Numfor



bit.ly/upbunumfor

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah Yang Maha Esa, karena hanya atas karunia-Nya penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025 dapat terselesaikan dengan baik.

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Numfor ini merupakan bentuk pertanggungjawaban tugas pokok dan fungsi dalam rangka mewujudkan visi dan misi organisasi melalui pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025 juga merupakan salah satu perwujudan tekad untuk senantiasa bersungguh-sungguh mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan negara dan pembangunan yang didasarkan pada prinsip-prinsip *Good Governance*, sebagai langkah tindak lanjut Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, dan Instruksi Presiden RI Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah serta Instruksi Presiden RI Nomor 5 Tahun 2004 Tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi.

Dengan telah disusunnya Laporan Kinerja Tahun 2025 ini, diharapkan akan memberikan manfaat nyata sehingga pada masa depan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kantor UPBU dapat diselenggarakan lebih efektif dan efisien.

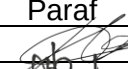
Kami menyadari dalam penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025 ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kami mengharapkan tanggapan dan kritik serta saran dari instansi yang memerlukan bagi perbaikan penyusunan Laporan Kinerja di masa mendatang.

Numfor, Januari 2026

KEPALA KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR



ARIF TRILAKSONO PUTRO
Penata Tk. I (III/d)
NIP.19761025 199803 1 001

No.	Proses	Nama	Jabatan	Tanggal	Paraf
1	Dikonsep	Mahyal Hadi	Pengawas Operasional Bandar Udara	21 Januari 2026	
2	Diperiksa	Irnowati Soleman	Ketua Tim Administrasi	22 Januari 2026	



DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GRAFIK	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
RINGKASAN EKSEKUTIF	viii
BAB I PENDAHULUAN	I-1
A. Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi	I-1
B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (<i>Strategic Issue</i>)	I-6
C. Sistematika Penyajian	I-7
BAB II PERENCANAAN KINERJA	II-1
A. Rencana Strategis Kantor UPBU Numfor Tahun 2025-2029	II-1
B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) UPBU Numfor Tahun 2025	II-3
C. Perjanjian Kinerja Tahun 2025	II-3
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	III-1
A. Capaian Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	III-1
B. Analisis Efisiensi Sumber Daya	III-25
C. Realisasi Daya Serap	III-28
BAB IV PENUTUP	IV-1
A. Kesimpulan	IV-1
B. Saran dan Tindak Lanjut	IV-2

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas Kelas III Numfor..... I-2
Tabel 1.2	Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan..... I-3
Tabel 1.3	Komposisi Pegawai Berdasarkan Unit Kerja..... I-4
Tabel 1.4	Komposisi Pegawai Berdasarkan Pendidikan Terakhir..... I-4
Tabel 1.5	Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan..... I-5
Tabel 2.1	Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas Kelas III Numfor Tahun 2025-2029..... II-2
Tabel 2.2	Sasaran dalam Rencana Strategis UPBU Numfor..... II-2
Tabel 2.3	Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025..... II-3
Tabel 2.4	Matriks Perjanjian Kinerja Awal Tahun 2025..... II-4
Tabel 2.5	Matriks Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025..... II-5
Tabel 2.6	Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2025.. II-5
Tabel 2.7	Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2025. II-5
Tabel 2.8	Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan Pagu Efektif tahun 2025 II-5
Tabel 3.1	Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025..... III-2
Tabel 3.2	Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024 sampai dengan Tahun 2025..... III-4
Tabel 3.3	Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis antara Tahun 2024 dengan Tahun 2025..... III-5
Tabel 3.4	Realisasi Perbandingan Kinerja (Benchmark Kinerja)..... III-6
Tabel 3.5	Perbandingan Pagu Anggaran berdasarkan Revisi..... III-25
Tabel 3.6	Matriks Perkembangan Pagu UPBU Numfor Tahun 2024-2025..... III-26
Tabel 3.7	Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2024 Per Bulan..... III-27
Tabel 3.8	Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran..... III-28
Tabel 3.9	Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025..... III-29
Tabel 3.10	Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2024 per Jenis Belanja III-29
Tabel 3.11	Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025..... III-30
Tabel 3.12	Realisasi Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Numfor dari Tahun 2024 - 2025..... III-30
Tabel 3.13	Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan..... III-31



DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Grafik 1.1	Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan..... I.3
Grafik 1.2	Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan pada Unit Kerja..... I.4
Grafik 1.3	Komposisi Pegawai Berdasarkan Pendidikan Terakhir..... I.5
Grafik 1.4	Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan..... I.5
Grafik 3.1	Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2024 – 2025..... III-6
Grafik 3.2	Perbandingan Realisasi Kinerja..... III-7
Grafik 3.3	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani”..... III-7
Grafik 3.4	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2024 – 2025..... III-8
Grafik 3.5	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”..... III-9
Grafik 3.6	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2024 – 2025..... III-9
Grafik 3.7	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara”..... III-10
Grafik 3.8	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025..... III-11
Grafik 3.9	Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2024 – 2025..... III-12
Grafik 3.10	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara”..... III-13
Grafik 3.11	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025..... III-13
Grafik 3.12	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara”..... III-14
Grafik 3.13	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025..... III-15
Grafik 3.14	Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2024 – 2025..... III-16
Grafik 3.15	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”..... III-17
Grafik 3.16	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2024 – 2025..... III-17
Grafik 3.17	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”.... III-18
Grafik 3.18	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2024 – 2025..... III-19
Grafik 3.19	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi



	Anggaran Belanja Bandar Udara”.....	III-20
Grafik 3.20	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025.....	III-20
Grafik 3.21	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”.....	III-21
Grafik 3.22	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2024 – 2025.....	III-21
Grafik 3.23	Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”.....	III-22
Grafik 3.24	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2024 – 2025.....	III-22
Grafik 3.25	Rincian Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025 Berdasarkan Sumber Dana.....	III-25
Grafik 3.26	Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun 2024 – 2025.....	III-26
Grafik 3.27	Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2024 – 2025.....	III-30



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Numfor	I-3
Gambar 3.1	Penganugerahan Keterbukaan Informasi Publik 2025.....	III-23
Gambar 3.2	Kegiatan Padat Karya 2025.....	III-23



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025
Lampiran II	Revisi Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025
Lampiran III	Rencana Aksi Revisi Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025
Lampiran IV	Monitoring Atas Rencana Aksi atas Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Kantor UPBU Kelas III Numfor
Lampiran V	Pengukuran Kinerja Kantor UPBU Kelas Numfor Tahun 2025

RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025 disusun sebagai gambaran tolak ukur keberhasilan dan kurang berhasil Kantor UPBU Kelas III Numfor dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya pada tahun 2025. Laporan Kinerja ini pada dasarnya adalah gambaran secara transparan pencapaian kinerja selama tahun anggaran 2025 dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis dalam kerangka pemenuhan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Dalam mewujudkan Visi dan menjalankan Misi, Kantor UPBU Kelas III Numfor mempunyai tujuan dan sasaran sebagaimana tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025 – 2029 sebagai berikut:

a. Tujuan

- Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan;
- Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan;
- Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas SDM;
- Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien

b. Sasaran

- Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara;
- Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara;
- Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik;

Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan oleh Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Numfor tahun 2025 persentase capaian indikator untuk masing-masing sasaran adalah sebagai berikut :

- Sasaran 1 : Meningkatnya kinerja pelayanan prasarana Bandar Udara, dengan rata-rata capaian sebesar **105,49 %**
- Sasaran 2 : Meningkatnya keselamatan dan keamanan Bandar Udara, dengan rata-rata capaian sebesar **100 %**
- Sasaran 3 : Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik, dengan rata-rata capaian sebesar **193,96 %**



Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Numfor pada tahun 2025 sebesar **133,15 %**. Dari 3 (tiga) sasaran telah tercapai. Dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025, target indikator kinerja kegiatan yang terpenuhi semua, namun ada 1 realisasi target yang sangat tinggi melebihi target yang ditargetkan, yaitu :

- Indikator kinerja kegiatan Persentase Pendapatan Negara Bukan Pajak dari target 100 % dan yang terealisasi 570 %, hal ini dikarenakan terdapat pembayaran denda keterlambatan oleh pihak ketiga.

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas III Numfor tahun 2025 masih baik. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas III Numfor akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Numfor tahun 2025-2029.

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2025 diantaranya sebagai berikut:

1. Sumber Daya Manusia yang dimiliki oleh Kantor UPBU Kelas III Numfor sudah mulai terpenuhi secara kualitas dan kuantitas, sehingga dalam melaksanakan kegiatan sehari-hari sudah bekerja sesuai dengan tupoksi, hal ini menyebabkan pelaksanaan kegiatan sehari-hari Kantor UPBU Kelas III Numfor sudah optimal.
2. Pelaksanaan pelatihan dan diklat yang diusulkan oleh Bandar Udara Numfor masih banyak yang belum dilakukan panggilan sehingga banyak personil yang berlisensi kedaluwarsa.
3. Dalam tahun 2025 terjadi pengurangan frekuensi penerbangan perintis dibandingkan tahun sebelumnya. Masih adanya perubahan jadwal penerbangan perintis yang dilakukan secara mendadak sehingga membuat pengguna layanan jasa tidak terinformasikan secara baik.
4. Terdapat Anggaran Belanja yang diblokir
Pelaksanaan program dan kegiatan belum dapat berjalan secara optimal akibat adanya sebagian anggaran yang diblokir. Kondisi ini berdampak pada tertudanya beberapa rencana kegiatan prioritas, keterbatasan ruang gerak dalam optimalisasi pelayanan, serta tidak maksimalnya dukungan anggaran terhadap pencapaian target kinerja yang telah ditetapkan.

Saran dan Tindak Lanjut

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2025 sebagai berikut:

1. Mengoptimalkan SDM baik dari segi kuantitas maupun kualitas yang di miliki dengan sebaik-baiknya dalam pelaksanaan program kerja tahunan yang telah direncanakan agar dapat terealisasi sesuai dengan target yang telah ditetapkan.
2. Meningkatkan koordinasi dan sinergi antara seluruh pegawai dengan Unsur Pimpinan agar program kerja dapat berjalan dengan optimal sesuai dengan tupoksi masing-masing.
3. Melaksanana Kegiatan Kesepakatan Bersama (MOU) antara Kantor UPBU Kelas III Numfor dengan Kepolisian dan Koramil Biak Numfor sebagai upaya peningkatan keamanan dan koordinasi di Kantor UPBU Kelas III Numfor.
4. Berkoordinasi dengan Direktorat Teknis, Otban X Merauke untuk peningkatan fasilitas sisi udara dan sisi darat yang berpedoman pada Rencana Induk Bandar Udara, demi memenuhi Standar Keamanan dan Keselamatan Penerbangan Bandar Udara Numfor.
5. Optimalisasi Perencanaan dan Pengelolaan Anggaran
Melakukan perencanaan anggaran yang lebih realistis dan berbasis prioritas kinerja, dengan menyesuaikan target kegiatan terhadap ketersediaan anggaran efektif. Selain itu, dilakukan monitoring secara berkala terhadap status anggaran blokir serta percepatan koordinasi dengan unit terkait agar anggaran dapat segera dibuka dan dimanfaatkan secara optimal.



BAB I

PENDAHULUAN

Dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari KKN menuju tercapainya tata Kelola pemerintahan yang baik (*Good Governance*) perlu adanya pertanggungjawaban dari penyelenggara negara yang dilaporkan pada setiap akhir tahun anggaran dalam suatu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP), yang disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor: PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor : PM 83 Tahun 2015 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2016 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 8 Tahun 2018 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 56 Tahun 2019 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, dan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2021 tentang Perubahan Kelima atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Kantor UPBU Kelas III Numfor mempunyai tugas dan fungsi sebagai berikut:



Tugas	Fungsi
Melaksanakan pelayanan jasa kebandarudaraan dan jasa terkait bandar udara, kegiatan keamanan, keselamatan dan ketertiban penerbangan pada Bandar udara yang belum diusahakan secara komersial.	1. Pelaksanaan penyusunan rencana dan program; 2. Pelaksanaan pengoperasian fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat, dan alat-alat besar bandar udara serta fasilitas penunjang; 3. Pelaksanaan perawatan dan perbaikan fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat , dan alat-alat besar bandar udara serta fasilitas penunjang; 4. Penyiapan pelaksanaan pelayanan pengaturan pergerakan pesawat udara (Apron Movement Control/AMC) serta penyusunan jadwal penerbangan (Slot time); 5. Pelaksanaan pengamanan pelayanan pengangkutan penumpang, awak pesawat udara, barang, jinjingan, pos dan kargo serta barang berbahaya dan senjata; 6. Pelaksanaan pengawasan, pengendalian keamanan dan ketertiban di lingkungan kerja serta pengoperasian, perawatan dan perbaikan fasilitas keamanan penerbangan dan pelayanan darurat bandar udara; 7. Pelaksanaan kerja sama dan pengembangan usaha jasa kebandarudaraan dan jasa terkait bandar udara; 8. Pelaksanaan pengoperasian dan pelayanan fasilitas terminal penumpang, kargo dan penunjang serta pengelolaan dan pengendalian hygiene dan sanitasi; 9. Pelaksanaan koordinasi dengan instansi/lembaga terkait penyelenggaraan bandar udara; 10. Pelaksanaan urusan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum dan hubungan masyarakat dan 11. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan.

Tabel 1.1 Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas III Numfor

Adapun struktur organisasi Kantor UPBU Kelas III Numfor sesuai dengan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2021 tentang Perubahan Kelima atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara adalah sebagai berikut:



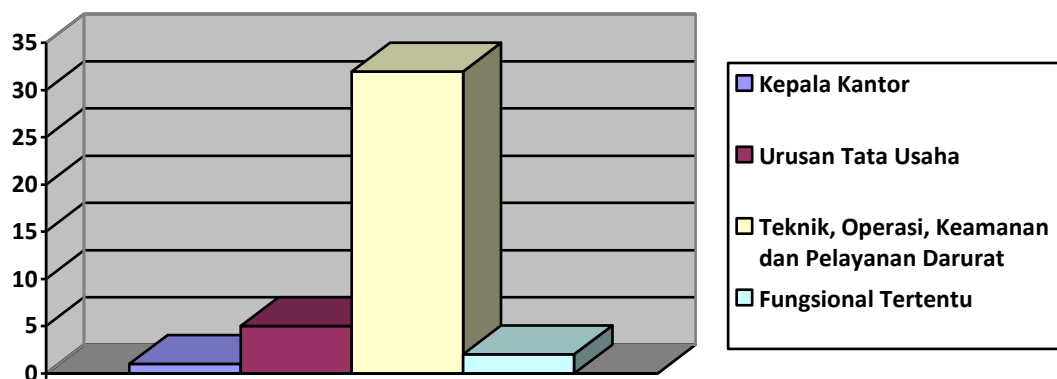


Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Numfor

Sumber daya manusia merupakan salah satu faktor pendukung dalam rangka tercapainya tujuan suatu organisasi. Kantor UPBU Kelas III Numfor memiliki pegawai sejumlah 40 orang dengan komposisi jumlah pegawai menurut Jenis Jabatan dan penempatan pada unit kerja sebagai berikut:

No	Jenis Jabatan	Jumlah	Keterangan
1.	Kepala Kantor	1	
2.	Urusan Tata Usaha	5	
3.	Teknik, Operasi, Keamanan dan Pelayanan Darurat	32	4 CPNS, 1 Pramubakti
4.	Fungsional Tertentu	2	

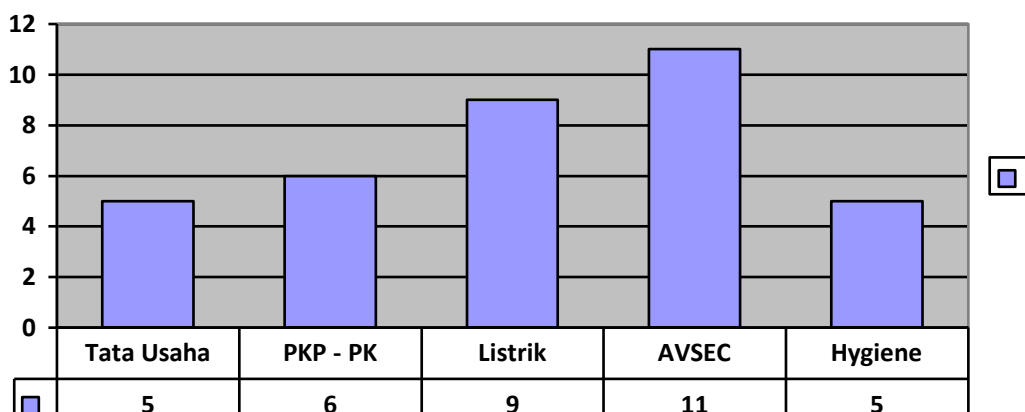
Tabel 1.2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan



Grafik 1.1 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan

No	UNIT KERJA	Jumlah
1.	Tata Usaha	5
2.	PKP - PK	6
3.	Teknik	9
4.	AVSEC	11
5.	Hygiene Sanitasi	5

Tabel 1.3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Unit Kerja

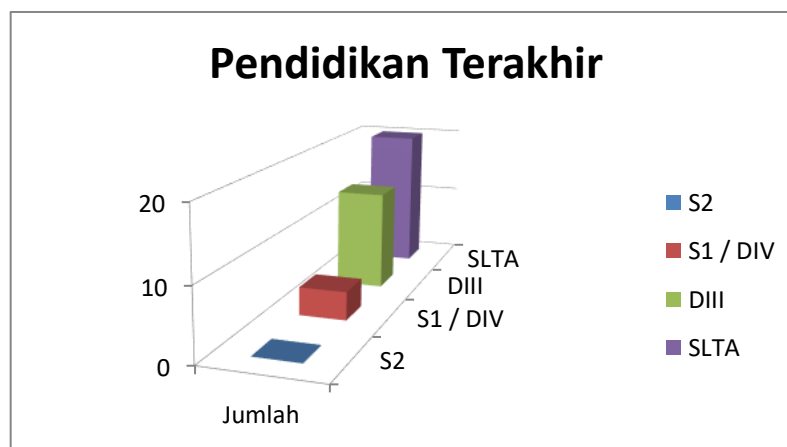


Grafik 1.2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Unit Kerja

No	Kualifikasi Pendidikan Pegawai	Jumlah
1.	Magister (S2)	0
2.	DIV/Sarjana (S1)	4
3.	Diploma III	14
4.	Diploma I	0
5.	SLTA	20

Tabel 1.4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Pendidikan Terakhir

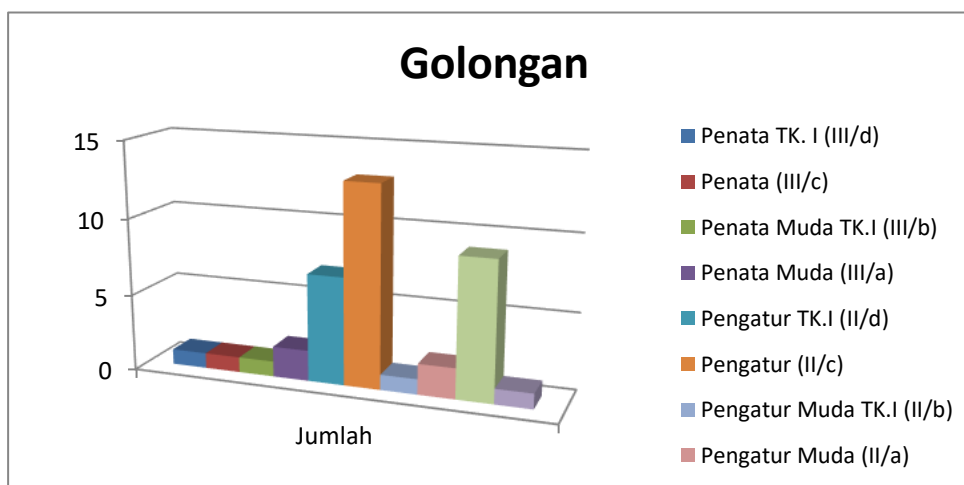




Grafik 1.3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Pendidikan Terakhir

No	Golongan	Jumlah
1.	Penata Tk. I (III/d)	1
2.	Penata (III/c)	1
3.	Penata Muda TK.I (III/b)	1
4.	Penata Muda (III/a)	2
5.	Pengatur TK.I (II/d)	7
6.	Pengatur (II/c)	13
7.	Pengatur Muda TK.I (II/b)	1
8.	Pengatur Muda (II/a)	2
9.	PPPK	9
10.	PPPK Paruh Waktu	1

Tabel 1.5 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan



Grafik 1.4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan

B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (*Strategic Issue*)

a. Sumber Daya Manusia

Sektor transportasi merupakan sektor yang dalam implementasinya selalu melibatkan banyak pihak/lintas sektor dan multi disiplin. Dengan demikian upaya untuk memfokuskan perhatian terhadap aspek sumber daya manusia dalam meningkatkan keselamatan transportasi perlu suatu pengelola system. Agar sistem ini berjalan tentu dalam pengelolaanya harus memperhatikan beberapa aspek penting seperti pelatihan, pengembangan, motivasi dan aspek-aspek lainnya.

Hal ini akan menjadikan manajemen sumber daya manusia sebagai salah satu indikator penting pencapaian tujuan organisasi secara efektif dan efisien. Sumber daya manusia merupakan aset organisasi yang sangat vital, karena itu peran dan fungsinya tidak bisa digantikan oleh sumber daya lainnya. Betapa pun modern teknologi yang digunakan, atau seberapa banyak dana yang disiapkan, namun tanpa sumber daya manusia yang professional semuanya menjadi tidak bermakna.

b. Prasarana Konektivitas Udara

Aspek strategis prasarana konektivitas udara di Bandar udara Numfor yaitu masih belum terselesaikannya pembangunan terminal penumpang. Hal ini, mengakibatkan turunnya penilaian kepuasan pengguna transportasi udara terhadap layanan di Bandar udara Numfor. Selanjutnya adalah pengusulan untuk menyelesaikan pembangunan terminal sehingga dapat menaikkan indeks kepuasan pengguna jasa transportasi udara di Bandar udara Numfor.

Pagar perimeter masih banyak yang tidak optimal dikarenakan masyarakat melepas pagar, hal ini bias berakibat terhadap keselamatan dan keamanan penerbangan di Bandar Udara Kelas III Numfor.

Dalam pelaksanaan pelayanan sarana dan prasarana, Kantor UPBU Kelas III Numfor juga mengedapnkan aspek Keselamatan dan Keamanan sebagai prioritas utama. Seluruh fasilitas dioperasikan sesuai standar operasional prosedur, serta dilakukan koordinasi yang bai kantar unit untuk memastikan kesiapsiagaan dalam menghadapi kondisi darurat.

Mesikpun demikian, pelayanan sarana dan prasarana masih menghadapi beberapa keterbatasan, terutama terkait dengan dukungan anggaran dan kebutuhan peningkatan serta pengembangan fasilitas. Keterbatasan tersebut berpengaruh terhadap optimaslisasi pemeliharaan dan pengembangan sarana dan prasarana secara menyeluruh.



C. Sistematika Penyajian

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025

adalah sebagai berikut:

- **Kata Pengantar**
- **Ringkasan Eksekutif (*Executive Summary*)**
- **Bab I Pendahuluan.**

Pada Bab I disajikan penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issues*) yang sedang dihadapi organisasi.

- **Bab II Perencanaan Kinerja**

Pada Bab II diuraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan. Perencanaan Kinerja merupakan proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator Kinerja berdasarkan program, kebijakan, dan sasaran yang telah ditetapkan. Ini merupakan proses penyusunan rencana Kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Renstra, yang akan dilaksanakan oleh instansi pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan.

- **Bab III Akuntabilitas Kinerja**

Pada Bab III menjelaskan beberapa hal sebagai berikut:

- a. Capaian kinerja untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis sesuai dengan hasil pengukuran kinerja Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025 dan dilakukan analisis capaian kinerja dengan cara sebagai berikut:
 - 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja Tahun 2025 dan analisis penyebab keberhasilan/kegagalan serta solusi yang telah dilakukan;
 - 2) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan tahun-tahun sebelumnya;
 - 3) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan target Renstra periode Tahun 2025-2029;
 - 4) Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya
 - b. Realisasi Anggaran
- Dalam sub bab ini diuraikan realisasi anggaran yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja sesuai dengan Dokumen Perjanjian Kinerja.



- **Bab IV Penutup**

Pada Bab ini diuraikan kesimpulan atas capaian kinerja Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025 serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan untuk meningkatkan kinerja.

- **Lampiran**

Lampiran ini berupa sebagai berikut:

- a. Matriks Rencana Strategis Tahun 2025-2029;
- b. Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025 Revisi;
- c. Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Revisi;
- d. Matriks Pengukuran Kinerja Tahun 2025;
- e. Dokumentasi kegiatan yang mendukung pencapaian kinerja Tahun 2025;
- f. Lampiran lain yang dianggap perlu.



BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Draft Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025-2029

Draft Rencana Strategis (RENSTRA) Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025-2029 disusun atas dasar Rencana Strategis (RENSTRA) Direktorat Jenderal Perhubungan Udara Tahun 2025-2029. Draft Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025–2029 memuat visi, misi, tujuan, sasaran dan indikator yang ditetapkan berbasis kinerja serta berorientasi *outcome*.

1. Visi dan Misi

Visi Kantor UPBU kelas III Numfor adalah:

Terwujudnya penyelenggaraan jasa kebandarudaraan sesuai dengan standar keselamatan, keamanan, dan pelayanan Bandar Udara dalam mewujudkan visi dan misi Direktorat Jenderal Perhubungan Udara yaitu Konektivitas Transportasi Udara yang Handal, Berdaya Saing, dan memberikan Nilai Tambah guna mendukung Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden.

Untuk mewujudkan visi tersebut, dirumuskan misi Kantor UPBU kelas III Numfor yaitu:

- 1) Mewujudkan keselamatan dan keamanan penerbangan di bandar udara;
- 2) Meningkatkan sarana dan prasarana bandar udara yang andal dan optimal;
- 3) Mewujudkan pelayanan jasa kebandarudaraan yang berkualitas dengan didukung oleh SDM yang profesional;
- 4) Meningkatkan kinerja administrasi dan keuangan yang terukur dan akuntabel.

2. Tujuan

Sebagai penjabaran atas Visi dan Misi Kantor UPBU III Numfor , maka tujuan yang hendak dicapai adalah:

- 1) Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan;
- 2) Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan;
- 3) Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas SDM;
- 4) Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien.



3. Sasaran dan Indikator Kinerja

Dalam rangka mencapai tujuan organisasi, diperlukan sasaran dan indikator yang dapat mengukur pencapaian keberhasilan.

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Keterangan
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	Indikator Kinerja Utama
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	Indikator Kinerja Penunjang
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	

Tabel 2.1 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Draft Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025-2029

Sasaran dalam Draft Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Numfor dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan sebagai berikut :

Program	Kegiatan
Program Infrastruktur Konektivitas	Pelayanan Transportasi Udara
	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara
	Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara
	Penunjang Teknis Transportasi Udara
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara
	Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara
	Pengelolaan Kemitraan Dan Kerjasama Transpotasi Udara

Tabel 2.2 Sasaran dalam Draft Rencana Strategis UPBU Numfor



B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Kantor UPBU Kelas III Numfor

Dalam rangka mengoperasionalkan rencana strategis, setiap tahunnya Perencanaan Strategis dituangkan dalam suatu Rencana Kinerja Tahunan (*Annual Performance Plan*). Rencana kinerja tahunan sebagai penjabaran lebih lanjut dari perencanaan strategis berisikan informasi mengenai sasaran, indikator kinerja dan target yang akan dicapai pada periode bersangkutan sesuai dengan target yang ditetapkan dalam draft rencana strategis.

Target Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Kinerja Tahunan Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025 sama dengan Target yang ada pada Draft Rencana Strategis untuk periode Tahun 2025-2029, secara garis besar sebagai berikut:

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2.304
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	384
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	87.659.759.396
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Tabel 2.3 Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025

C. Perjanjian Kinerja

Pada konteks implementasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP), Perjanjian Kinerja merupakan dokumen kontrak antara Kepala Kantor UPBU Kelas III Numfor dengan Direktur Jenderal Perhubungan Udara selaku atasan langsung. Dokumen ini memperjelas target-target kinerja yang akan dicapai dalam kurun waktu satu tahun yang disesuaikan dengan sumber daya dan anggaran yang telah ditetapkan (pagu definitif/DIPA). Pada tahun 2025, Perjanjian Kinerja Kantor UPBU



Kelas III Numfor terdapat revisi yang diakibatkan perubahan nilai asset Bandar Udara yang berhasil diinventarisasi (dijelaskan jika ada revisi PK), Jumlah penumpang yang dilayani, dan Jumlah pergerakan pesawat. Adapun Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Numfor pada Tahun 2025 sebagai berikut:

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2304
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	384
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	87.659.758.396
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Tabel 2.4 Matriks Perjanjian Kinerja Awal Tahun 2025

Terdapat revisi Perjanjian Kinerja tahun 2025 pada bulan Desember 2025 dikarenakan adanya perubahan pada target nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi (mengalami penyusutan nilai asset), Jumlah penumpang yang dilayani, dan Jumlah pergerakan pesawat. Berikut tabel revisi perjanjian kinerja :

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2832
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	396
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100



No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	81.690.559.366
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Tabel 2.5 Matriks Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Pencapaian target sasaran dan indikator kinerja kegiatan diatas melalui pelaksanaan program dan kegiatan dengan rincian alokasi anggaran sesuai dengan DIPA Tahun 2025 sebagai berikut:

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	7.300.000.000
	Penunjang Teknis Transportasi Udara	1.258.786.000
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	6.721.536.000
	Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara	26.472.000

Tabel 2.6 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2025

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	13.675.225.000
	Penunjang Teknis Transportasi Udara	1.942.940.000
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara	7.048.973.000
	Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara	26.472.000

Tabel 2.7 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2025

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	8.675.285.000
	Penunjang Teknis Transportasi Udara	1.808.786.000
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	5.665.866.000

Tabel 2.8 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan Pagu Efektif tahun 2025



BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)

Pengukuran kinerja dapat dilakukan menggunakan 2 (dua) cara penghitungan seperti berikut:

1. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin baik, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

2. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin buruk, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$



No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi					% Capaian Kinerja
						TW I	TW 2	TW 3	TW 4	Total	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2832	774	1.475	2.269	3.054	3.054	107,84
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	396	104	208	318	420	420	106,06
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90	96,81	99,64	98,31	92,31	92,31	102,57
Rata-rata Capaian Sasaran											105,49
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran											100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	5	5	5	6	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	1	3	3	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	4,97	49,13	56,89	99,84	99,84	99,84
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	81.690.559.366	80.359.758.396	80.359.758.396	80.359.758.396	81.690.559.366	81.690.559.366	100
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	14	542	554	570	570	570
Rata-rata Capaian Sasaran											193,96
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR											133,15

Tabel 3.1 Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025



No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	2024			2025		
					Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	3480	3671	105,48	2832	3054	107,84
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	480	518	107,91	396	420	106,06
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90	95	105,55	90	92,31	102,57
Rata-rata Capaian Sasaran					106,31			105,49		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran					100			100		
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	Dokumen	6	6	100	6	6	100



	Baik		(SAKIP)							
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	83,26	83,26	100	99,84	99,84
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	80.359.758.396	80.359.758.396	100	81.690.559.366	81.690.559.366	100
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	142	142	100	570	570
Rata-rata Capaian Sasaran				105,05			193,96			
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR				103,78			133,15			

Tabel 3.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024 dengan Tahun 2025

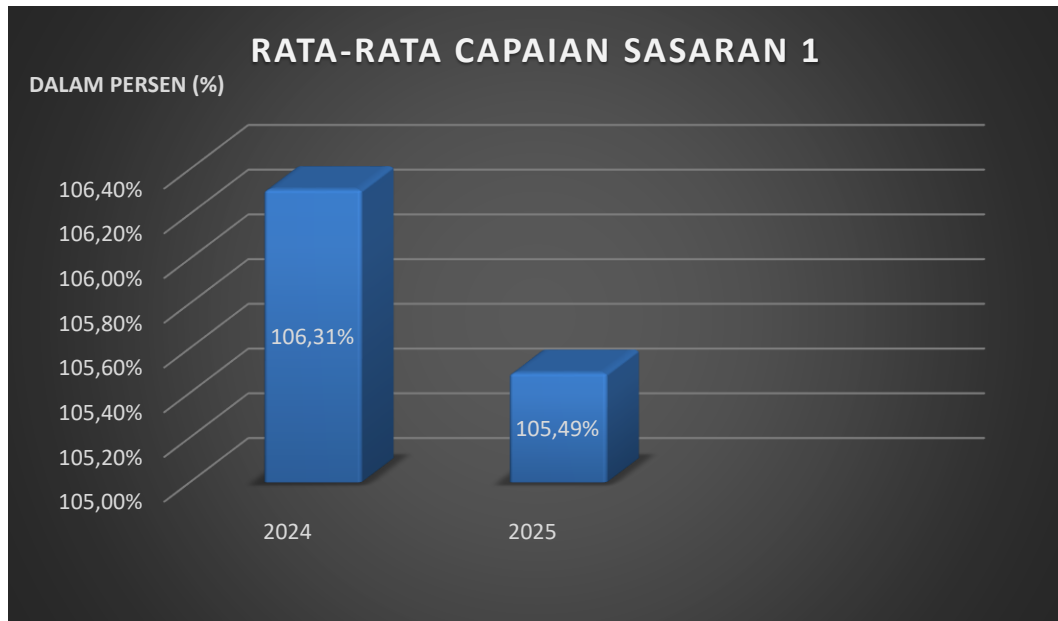


No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	2025		
					Target Renstra	Realisasi	%
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2304	3054	132,55
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	384	420	109,37
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90	92,31	102,56
Rata-rata Capaian Sasaran					114,82		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran					100		
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	99,84	99,84
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	87.659.758.396	81.690.559.366	93,19
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	570	570
Rata-rata Capaian Sasaran					192,60		
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR					135,80		

Tabel 3.3 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Draft Rencana Strategis 2025-2029 terhadap tahun 2024 sebagai baseline



1. Sasaran “Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara”



Grafik 3.1 Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun antara 2024 dengan 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” dalam kurun waktu 2 tahun antara tahun 2024 dengan tahun 2025 mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar **105,49 %**. Capaian tahun 2025 menurun dari tahun sebelumnya dikarenakan perubahan target yang meningkat pada perjanjian kinerja. Keberhasilan tersebut diakibatkan oleh hal-hal sebagai berikut :

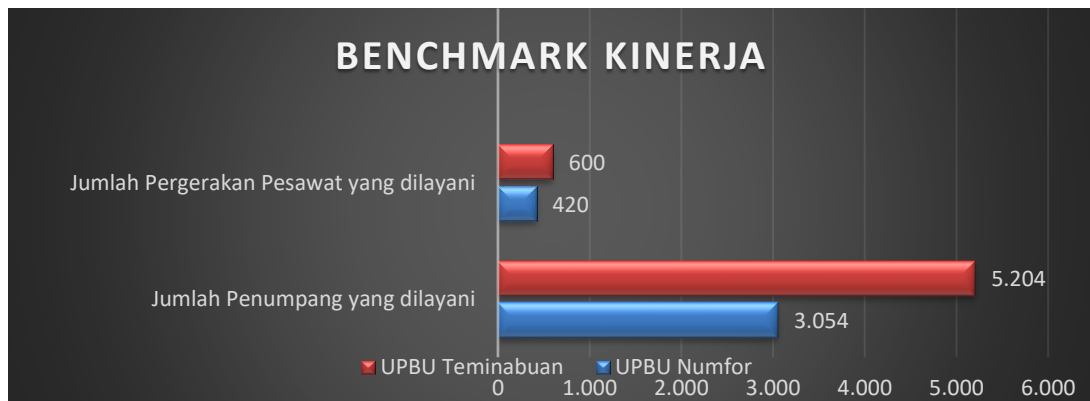
1. Lebih efektif penggunaan pesawat dibandingkan transportasi lain dari dan ke Bandar Udara Numfor

Pencapaian sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas melalui:

1. Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Unit Kerja	
					UPBU Numfor	UPBU Teminabuan
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah penumpang yang dilayani	Orang	3054	5204
		2	Jumlah pergerakan pesawat	Angka	420	600

Tabel 3.4 Realisasi Perbandingan Kinerja (Benchmark Kinerja)



Grafik 3.2 Perbandingan Realisasi Kinerja

Pada tahun 2025 Kantor UPBU Kelas III Numfor membuat Benchmark Kinerja dengan Kantor UPBU Kelas III Teminabuan dengan hasil sebagai berikut:

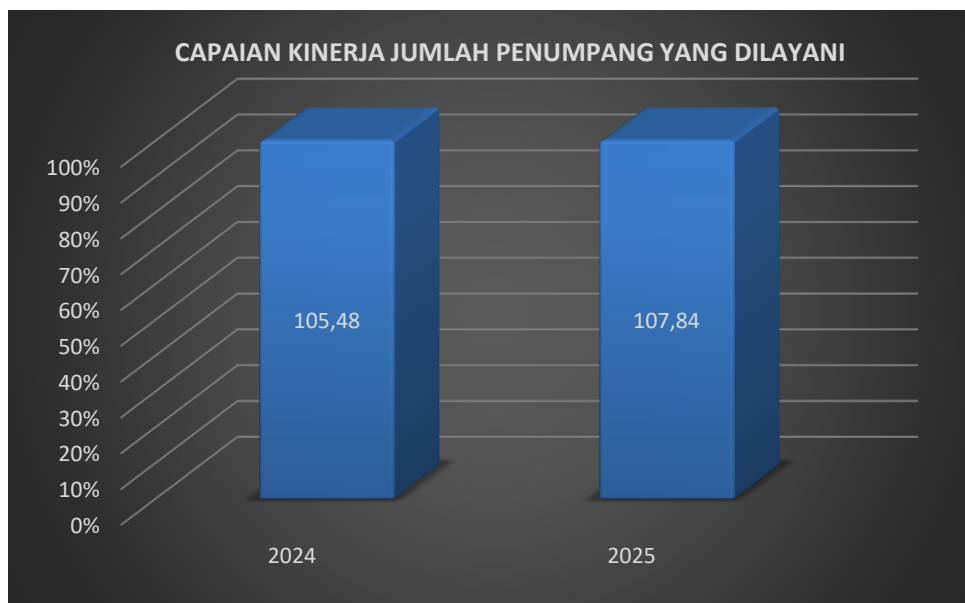
- a. Capaian penumpang pada Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025 adalah 3054 penumpang, Sementara jumlah penumpang pada Kantor UPBU Kelas III Teminabuan Tahun 2025 adalah 5204 penumpang.
- b. Capaian pergerakan pesawat pada Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025 adalah 420 pergerakan pesawat, Sementara pergerakan pesawat pada Kantor UPBU Kelas III Teminabuan Tahun 2025 adalah 600 pergerakan pesawat.

Berikut adalah penjelasan detail terkait indikator pembentuknya:

a. Jumlah Penumpang yang dilayani



Grafik 3.3 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani”



Grafik 3.4 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” antara Tahun 2024 dengan 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Penumpang yang dilayani sebesar **107,84 %** dengan nilai realisasi sebesar 3054 terhadap target sebesar 2832. Terdapat penurunan jumlah penumpang pada tahun 2025 jika dibandingkan tahun 2024.

Capaian kinerja tahun 2025 apabila realisasi sebesar 3054 penumpang dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft Renstra sebesar 2304 penumpang maka capaian kinerjanya sebesar 75,44%. Hal ini dikarenakan target di Draft Renstra merupakan realisasi pada tahun 2024.

Pencapaian target tahun 2025 dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Beroperasinya pesawat perintis susi air dua kali dalam seminggu;
2. Jadwal penerbangan yang jarang terjadi perubahan dalam kurun waktu satu tahun kontrak perintis;

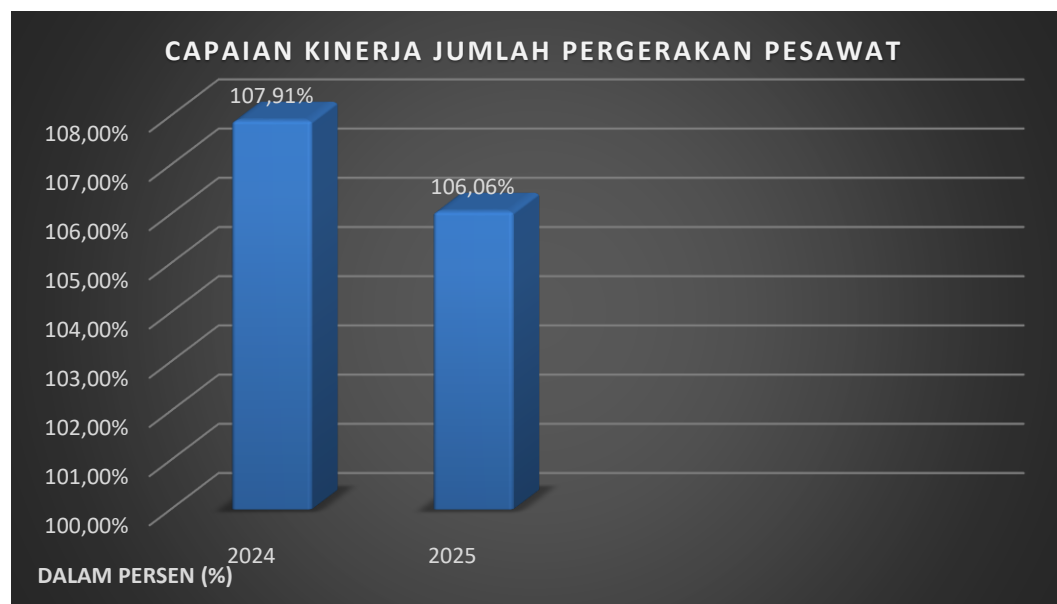


3. Masyarakat pulau numfor dengan rentang pendapatan menengah keatas lebih memilih menggunakan transportasi udara dikarenakan lebih cepat sampai ke lokasi tujuan.

b. Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani



Grafik 3.5 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”



Grafik 3.6 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” antara Tahun 2024 dengan 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

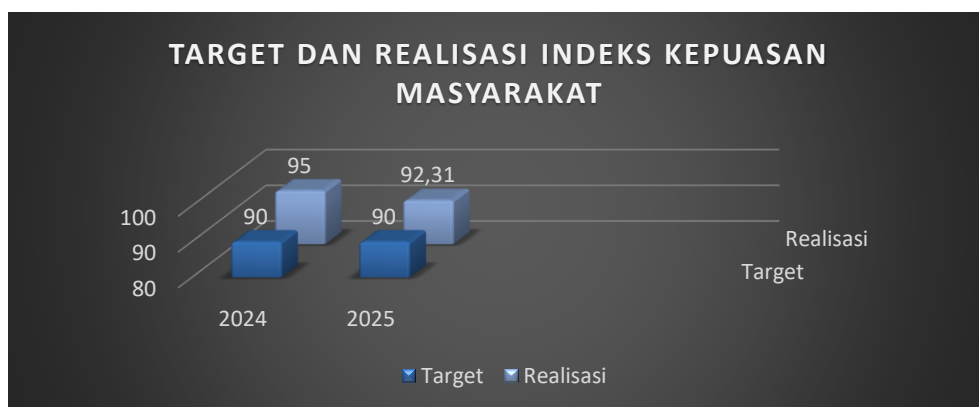
Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani sebesar 106,06 % dengan nilai realisasi sebesar 420 terhadap target sebesar 396. Sesuai dengan grafik diatas dapat dilihat terjadi penurunan karena adanya perubahan target perjanjian kinerja, dan jumlah pergerakan pesawat juga menurun di tahun 2025 dibanding tahun 2024 dikarenakan beberapa factor.

Capaian kinerja tahun 2025 apabila realisasi sebesar 420 pergerakan pesawat dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft Renstra sebesar 384 pergerakan pesawat maka capaian kinerjanya sebesar 109,37 %. Hal ini dikarenakan target di Draft Renstra merupakan realisasi pada tahun 2024.

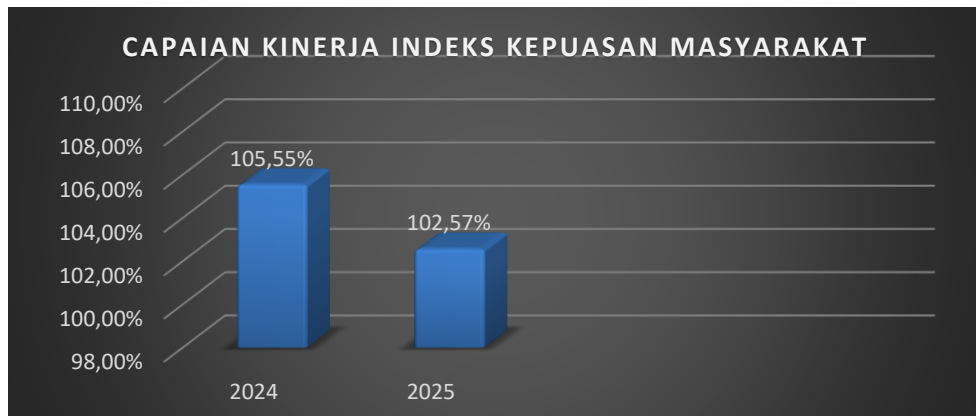
Pencapaian target tahun 2025 dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Semakin meningkatnya mobilitas masyarakat;
2. Semakin bertambahnya penduduk di pulau Numfor;
3. Meningkatnya tata kelola pemerintahan di Pulau Numfor.

c. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Bandar Udara



Grafik 3.7 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Kepuasan Pengguna Jasa Bandar Udara”



Grafik 3.8 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Kepuasan Pengguna Jasa Bandar Udara” antara Tahun 2024 dengan 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Bandar Udara yang dilayani sebesar 102,57 % dengan nilai realisasi sebesar 92,31 terhadap target sebesar 90. Terdapat penurunan capaian indeks kepuasan pengguna jasa bandar udara di tahun 2025 dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Hal ini dilakukan berdasarkan upaya-upaya perbaikan dan peningkatan pelayanan terhadap pengguna jasa bandar udara. Penurunan realisasi indeks kepuasan masyarakat dari tahun sebelumnya adalah dikarenakan pembangunan terminal tahap II belum rampung.

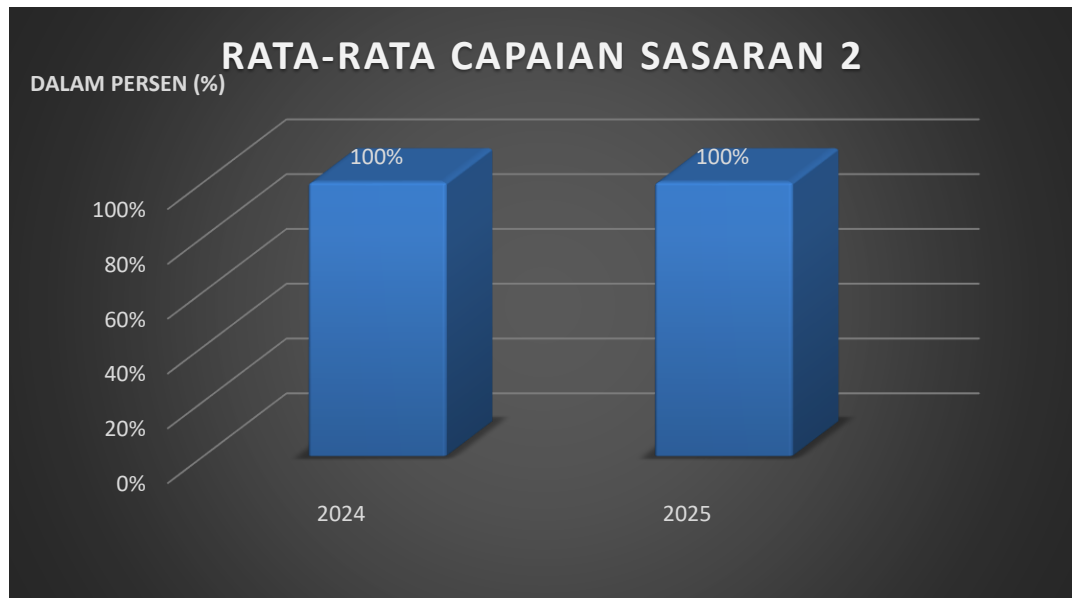
Capaian kinerja tahun 2025 apabila realisasi sebesar 92,31 % dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft Renstra sebesar 90 % maka capaian kinerjanya sebesar 102,56%. Hal ini dikarenakan target di Draft Renstra merupakan realisasi pada tahun 2024.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Hasil survey kepuasan selalu dilakukan evaluasi untuk perbaikan;
2. Menambah beberapa fasilitas untuk meningkatkan kepuasan pengguna jasa.



2. Sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara”



Grafik 3.9 Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun antara Tahun 2024 dengan 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” dalam kurun waktu 2 tahun (Periode antara Tahun 2024 dengan 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 100%, sementara tingkat kegagalan mencapai nilai 0%. Tingkat keberhasilan dapat dipertahankan pada 2 tahun berturut-turut sebagaimana ditunjukkan pada grafik diatas. Adapun faktor-faktornya adalah sebagai berikut :

1. Terpeliharanya sisi udara dan sisi darat;
2. Terpeliharanya fasilitas penunjang kemandirian;
3. Terpeliharanya fasilitas keselamatan;
4. Meningkatnya jumlah SDM keamanan dan keselamatan;
5. Tersedianya anggaran untuk pemeliharaan.

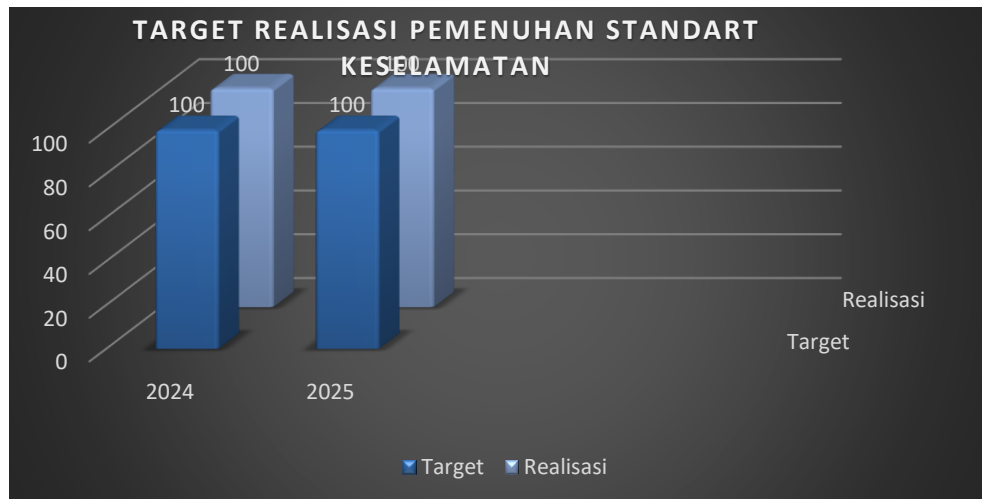
Pencapaian sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui:

1. Kegiatan penunjang teknis transportasi udara;
2. Kegiatan pengelolaan perencanaan, keuangan, BMN dan umum transportasi udara.

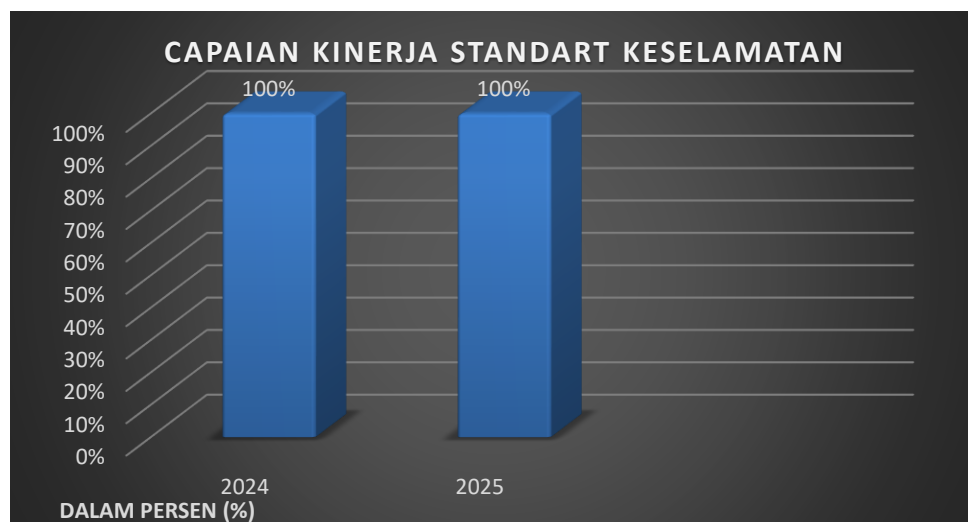
Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 2 (dua) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:



a. **Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara**



Grafik 3.10 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara”



Grafik 3.11 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” antara Tahun 2024 dengan 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\%Dok.AEP + \%Dok.SBU + \%Fasilitas\ Keselamatan\ Penerbangan}{3}$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100%. terhadap target sebesar 100 %. Antara tahun 2024 dengan 2025 presentase pemenuhan standard keselamatan bandar udara stabil pada nilai presentase 100%.



Capaian kinerja tahun 2025 apabila realisasi sebesar 100 % dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft Renstra sebesar 100 % maka capaian kinerjanya sebesar 100%. Hal ini dikarenakan target di Draft Renstra merupakan realisasi pada tahun 2024.

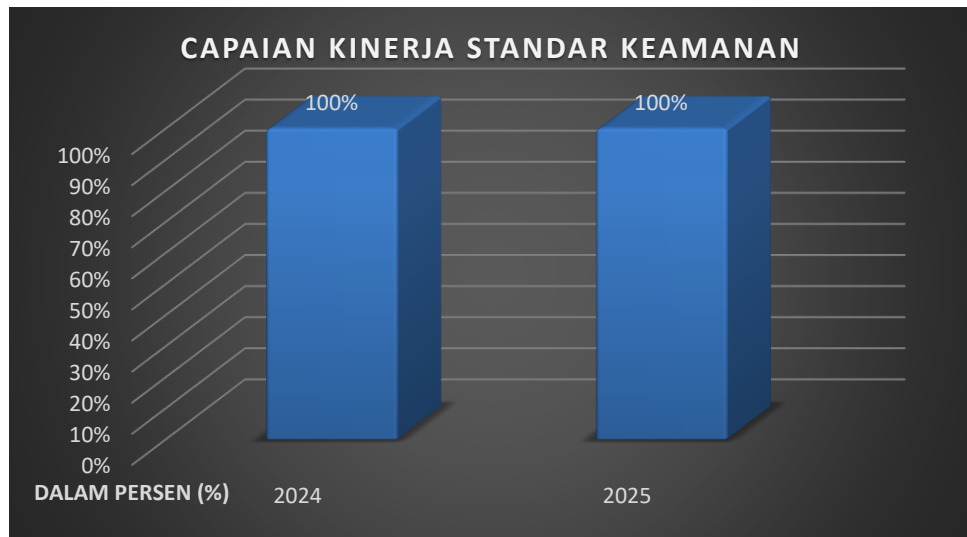
Pencapaian target tahun 2025 dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. UPBU Kelas III Numfor telah menyusun perpanjangan Sertifikat Bandar Udara (SBU) beserta persyaratannya untuk memenuhi ketentuan persyaratan keselamatan operasi bandar udara.
2. Pengesahan dokumen *Airport Emergency Plan (AEP)* UPBU Kelas III Numfor.
3. Telah dilaksanakan pemeliharaan secara berkala di area runway, drainase, gedung operasional dan termasuk pemeliharaan rutin kendaraan PKP-PK.

b. Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara



Grafik 3.12 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara”



Grafik 3.13 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” antara Tahun 2024 dengan 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{(\% \text{Dok.ASP} + \% \text{Fasilitas Keamanan})}{2}$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 100%. Antara tahun 2024 dengan 2025 presentase pemenuhan standard keselamatan bandar udara stabil pada nilai presentase 100%.

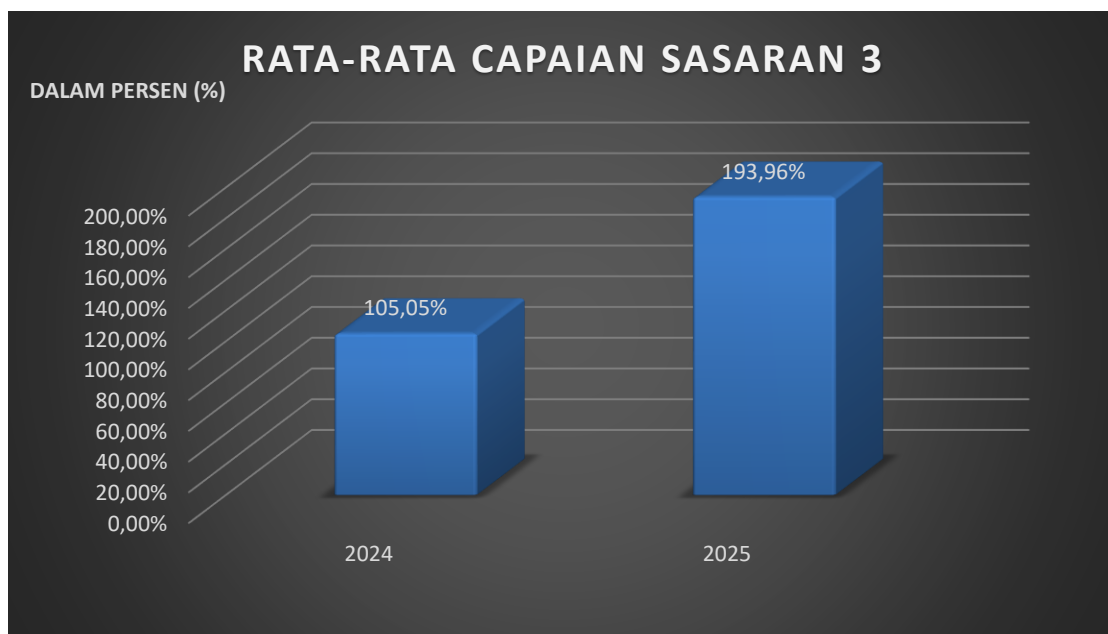
Capaian kinerja tahun 2025 apabila realisasi sebesar 100 % dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft Renstra sebesar 100 % maka capaian kinerjanya sebesar 100%. Hal ini dikarenakan target di Draft Renstra merupakan realisasi pada tahun 2024.

Pencapaian target tahun 2025 dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Telah disusun dan disahkan dokumen *Airport Security Programme (ASP)* UPBU Kelas III Numfor versi 2.0;
2. Pemenuhan fasilitas keamanan penerbangan yaitu semua peralatan yang digunakan dalam upaya mewujudkan keamanan penerbangan
3. Rutin melaksanakan patroli keamanan sesuai dengan jadwal yang telah tersedia dan bersama-sama dengan personel TNI-POLRI menjaga keamanan di sekitar area Bandar udara



3. Sasaran “Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”



Grafik 3.14 Rata-rata Capaian Sasaran III antara Tahun 2024 dengan 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik**” dalam kurun waktu 2 tahun (Periode antara Tahun 2024 dengan 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 133,14 %. Penyumbang nilai IKK tertinggi terdapat pada indikator kinerja presentase pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) pada tahun 2025 sebesar 570 %. Tidak terdapat faktor kegagalan pada tahun 2025 untuk mencapai target yang disebabkan oleh :

1. Masih terdapat beberapa sektor yang belum dimanfaatkan secara maksimal untuk PNBP seperti tarif parkir kendaraan, penerimaan PAS Bandara Maupun TIM dan pemanfaatan sewa konsesi di area terminal Bandar Udara.
2. Terdapat denda keterlambatan dari pihak ketiga, sehingga mengakibatkan naiknya nilai PNBP.

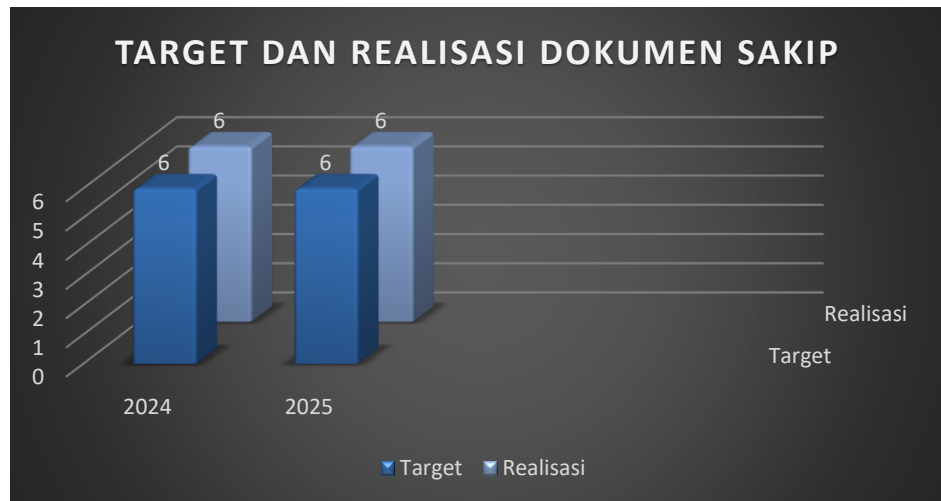
Pencapaian sasaran “**Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui:

1. Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara

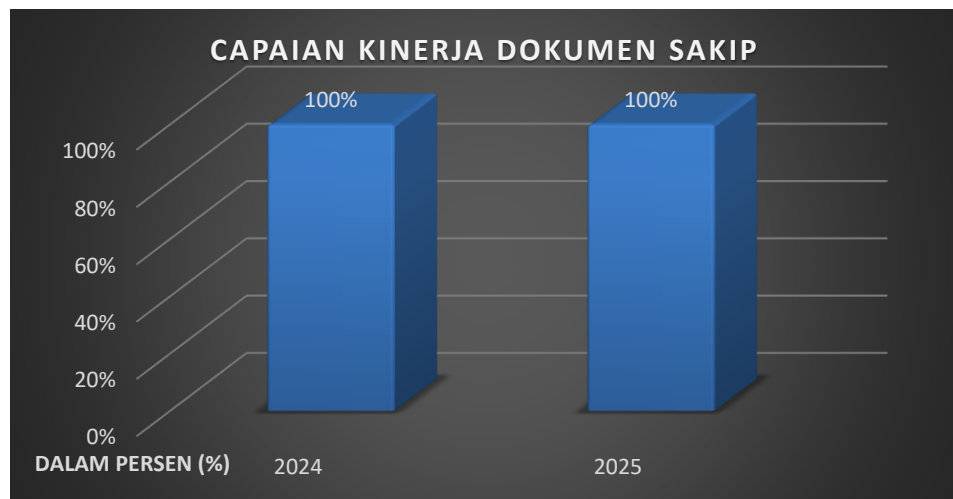
2. Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 5 (lima) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

a. **Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)**



Grafik 3.15 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”



Grafik 3.16 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” antara Tahun 2024 dengan 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 6 terhadap target sebesar 6. Antara tahun 2024 dengan 2025 indikator jumlah dokumen SAKIP selalu tercapai 100%.

Capaian kinerja tahun 2025 apabila realisasi sebesar 6 dokumen dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft Renstra sebesar 6 dokumen maka capaian kinerjanya sebesar 100%. Hal ini dikarenakan target di Draft Renstra merupakan realisasi pada tahun 2024.

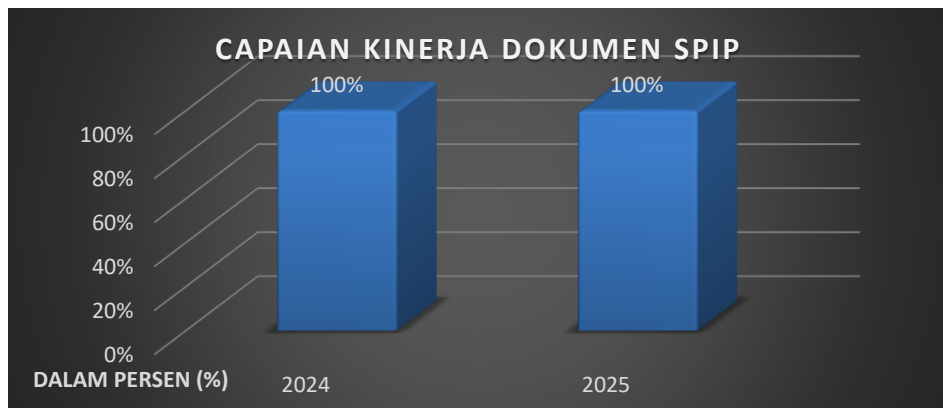
Pencapaian target tahun 2025 dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. terselesaikannya dokumen LAKIP 2025;
2. terselesaikannya dokumen Perjanjian Kinerja Tahun 2025;
3. terselesaikannya dokumen RKT 2025;
4. terselesaikannya dokumen Laporan Triwulan 2025;
5. terselesaikannya dokumen Renstra;
6. terselesaikannya dokumen Rencana Aksi 2025.

b. Jumlah Dokumen SPIP



Grafik 3.17 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”



Grafik 3.18 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” antara Tahun 2024 dengan 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

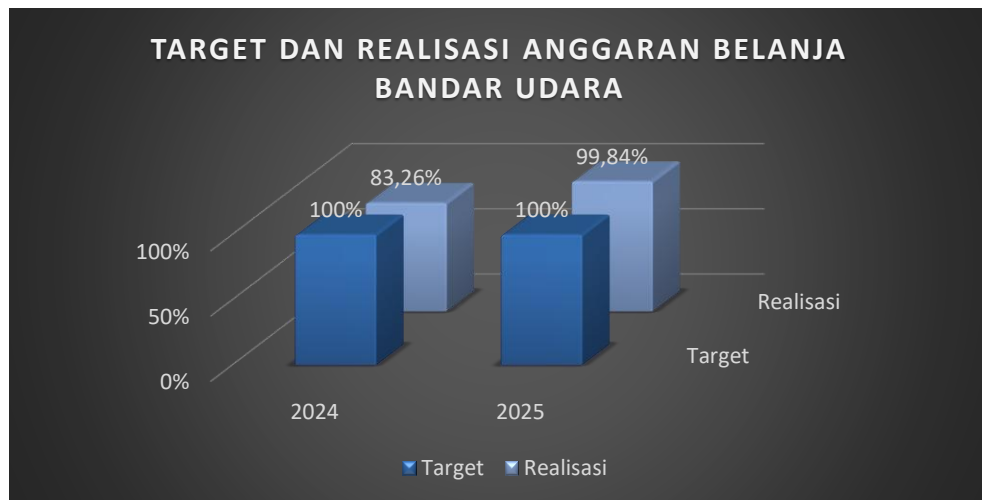
Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 100%. Antara tahun 2024 sampai dengan 2025 persentase indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP selalu tercapai 100%.

Capaian kinerja tahun 2025 apabila realisasi sebesar 3 dokumen dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft Renstra sebesar 3 dokumen maka capaian kinerjanya sebesar 100%. Hal ini dikarenakan target di Draft Renstra merupakan realisasi pada tahun 2024.

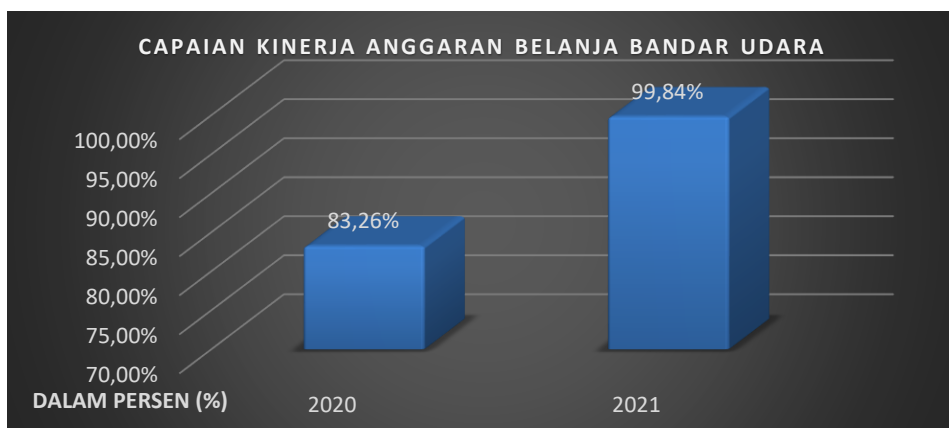
Pencapaian target tahun 2025 dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Terselesaikannya Dokumen Manajemen Risiko;
2. Terselesaikannya Dokumen Pengelola SPIP;
3. Terselesaikannya Pemantauan Pengendali Intern;

c. **Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara**



Grafik 3.19 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”



Grafik 3.20 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” antara Tahun 2024 dengan 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara sebesar 99,84 % dengan nilai realisasi sebesar 99,84 % terhadap target sebesar 100 %.

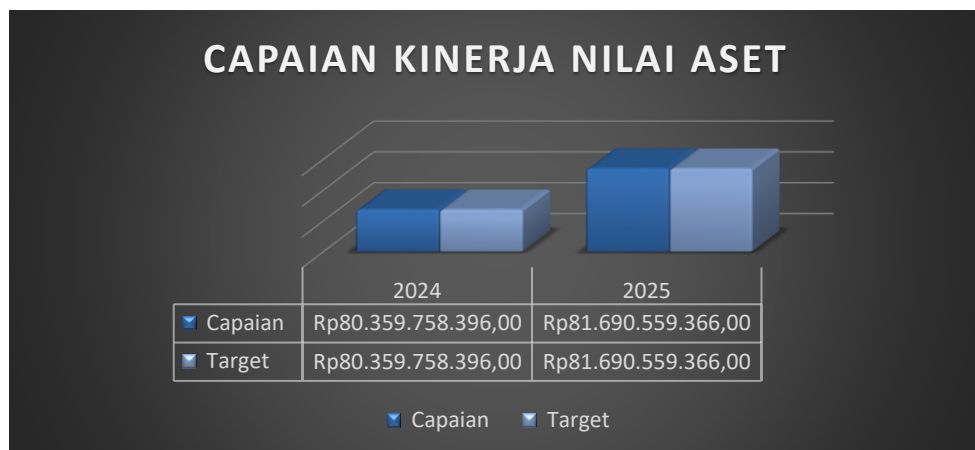


Capaian kinerja tahun 2025 apabila realisasi sebesar 99,84 % dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft Renstra sebesar 100 % maka capaian kinerjanya sebesar 99,84 %. Hal ini dikarenakan target di Draft Renstra merupakan realisasi pada tahun 2024.

d. **Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi**



Grafik 3.21 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”



Grafik 3.22 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset Bandar udara yang berhasil diinventarisasi” antara Tahun 2024 dengan 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

Nilai aset tahun lalu + nilai aset yang berhasil diinventarisasi tahun berjalan

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 81.690.559.366 terhadap target sebesar 81.690.559.366. sesuai dengan grafik



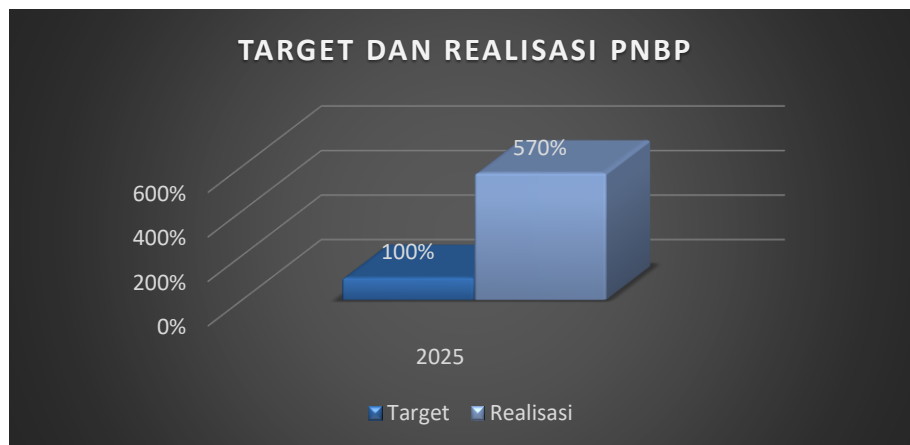
diatas dapat dilihat bahwa antara tahun 2024 dengan tahun 2024 realisasi inventarisasi asset mencapai 100%

Capaian kinerja tahun 2025 apabila realisasi sebesar 81.690.559.366 dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft Renstra sebesar 87.659.759.396 maka capaian kinerjanya sebesar 93,19 % . Hal ini dikarenakan target di Draft Renstra merupakan realisasi pada tahun 2024.

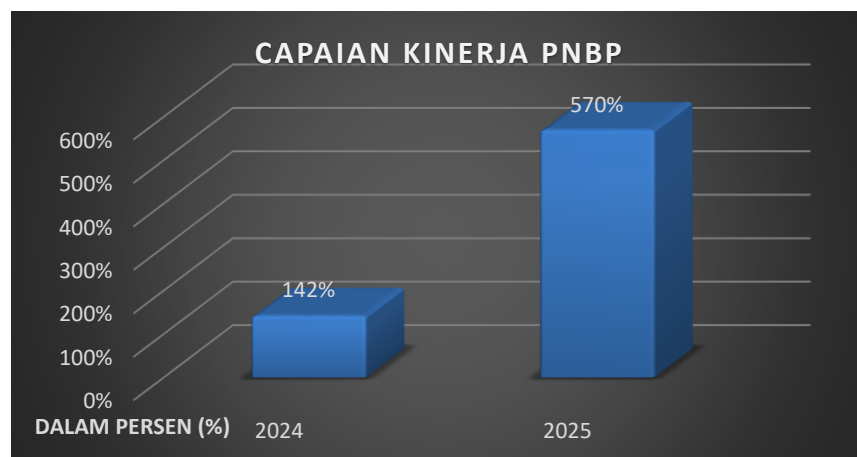
Pencapaian target tahun 2025 dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Penghitungan penyusutan asset tahun sebelumnya;
2. Menginventarisir asset tahun berjalan.

e. Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)



Grafik 3.23 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”



Grafik 3.24 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” antara Tahun 2024 dengan 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\% \text{Pencapaian Target PNBPNBP} = \frac{\text{Nilai PNBPNBP yang berhasil dicapai}}{\text{Target Nilai PNBPNBP}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) dengan nilai realisasi sebesar 570 % terhadap target sebesar 100%. Pada grafik diatas persentase PNBPNBP pada tahun 2024 dan tahun 2025 persentase PNBPNBP mencapai target.

Realisasi 570 % didapatkan karena adanya denda keterlambatan dari pihak ketiga (kontraktor) dalam menyelesaikan pekerjaan. Karena adanya kenaikan jumlah penumpang dan pesawat pada akhir tahun Desember 2025. Pemanfaatan area – area komersil dalam meningkatkan konsesi yang menaikkan PNBPNBP.

Capaian kinerja tahun 2025 apabila realisasi sebesar 570 % dibandingkan dengan target yang tercantum pada Draft Renstra sebesar 100 % maka capaian kinerjanya sebesar 570 % . Hal ini dikarenakan target di Draft Renstra merupakan realisasi pada tahun 2024.

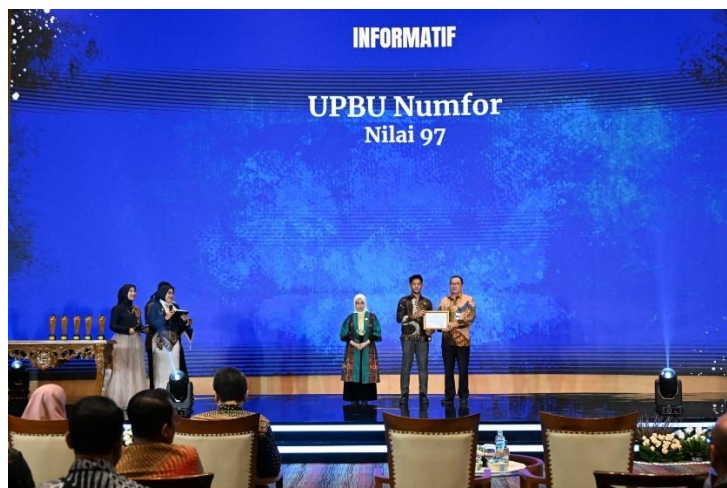
Pencapaian target tahun 2025 dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Pendapatan sewa tanah, gedung dan bangunan;
2. PJP2U;
3. PJP4U;
4. Pelayanan Jasa Pemakaian Counter;
5. Denda keterlambatan dari pihak ketiga;
6. Jasa bandara di luar jam operasional.

4. Penghargaan

Kantor Bandar Udara Kelas III Numfor mendapatkan penghargaan Anugerah Keterbukaan Informasi Publik (AKIP) pada tahun 2025 dengan Predikat “Informatif” dari Kementerian Perhubungan yang dalam hal ini diserahkan langsung oleh Sekretaris Jenderal Kementerian Perhubungan.





Gambar 3.1 Penganugerahan Keterbukaan Informasi Publik 2025

5. Padat Karya

Kegiatan padat karya di Kantor Bandar Udara Kelas III Numfor ada tiga yaitu pemeliharaan Pagar, pemeliharaan Runway Strip, dan pemeliharaan Drainase Sisi Udara. Dan telah menyerap perkerja masyarakat sekitar sebanyak 65 (enam puluh lima) orang dengan upah tersalurkan sebesar Rp. 90.000.000,-. Dengan pagu Rp.154.356.000,-. Dengan rincian sebagai berikut :

1. Pemeliharaan Pagar : Rp. 5.856.000
2. Pemeliharaan Runway Strip : Rp. 130.500.000
3. Pemeliharaan Drainase Sisi Udara : Rp. 18.000.000



Gambar 3.2 Kegiatan Padat Karya



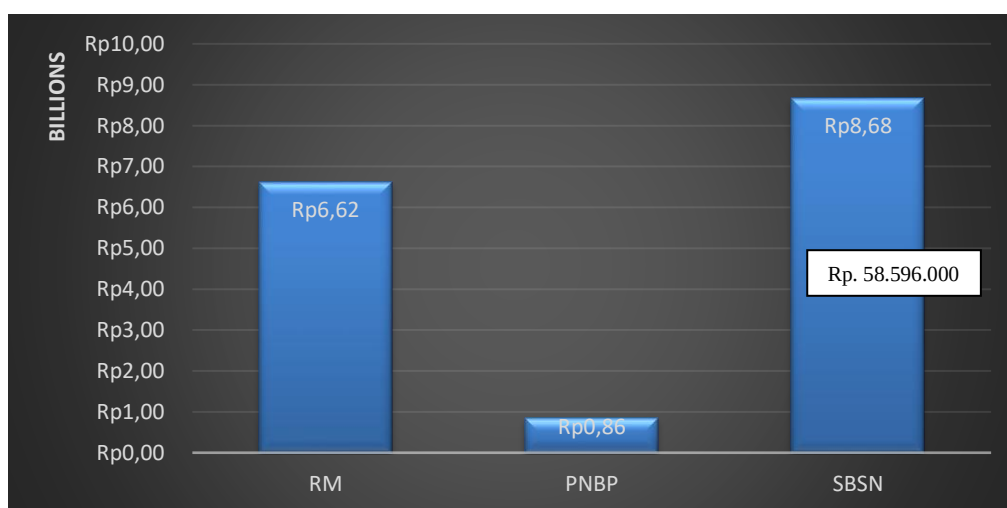
B. Analisis Efisiensi Sumber Daya

a. Pagu Tahun 2025

Pada awal tahun 2025, Kantor UPBU Kelas III Numfor mendapatkan alokasi anggaran (pagu anggaran) sebesar Rp. 15.306.794.000,- namun selama periode tahun 2025 berjalan terdapat 11 kali perubahan/revisi yang menyebabkan perubahan pagu anggaran tahun 2025 menjadi Rp. 22.693.670.000,- dan terdapat bokir anggaran sebesar Rp. 6.543.733.000,- akibat kebijakan efisiensi anggaran sehingga total pagu efektif sebesar Rp. 16.149.937.000,- dengan rincian sebagai berikut:

No	Revisi Ke-	Pagu Anggaran
1	I	15.306.794.000
2	II	23.982.079.000
3	III	23.982.079.000
4	IV	23.982.079.000
5	V	23.982.079.000
6	VI	23.982.079.000
7	VII	24.260.516.000
8	VIII	25.060.516.000
9	IX	22.644.670.000
10	X	22.693.670.000
11	XI	22.693.670.000

Tabel 3.5 Perbandingan Pagu Anggaran berdasarkan Revisi



Grafik 3.25 Rincian Pagu Anggaran Efektif Tahun 2025 Berdasarkan Sumber Dana

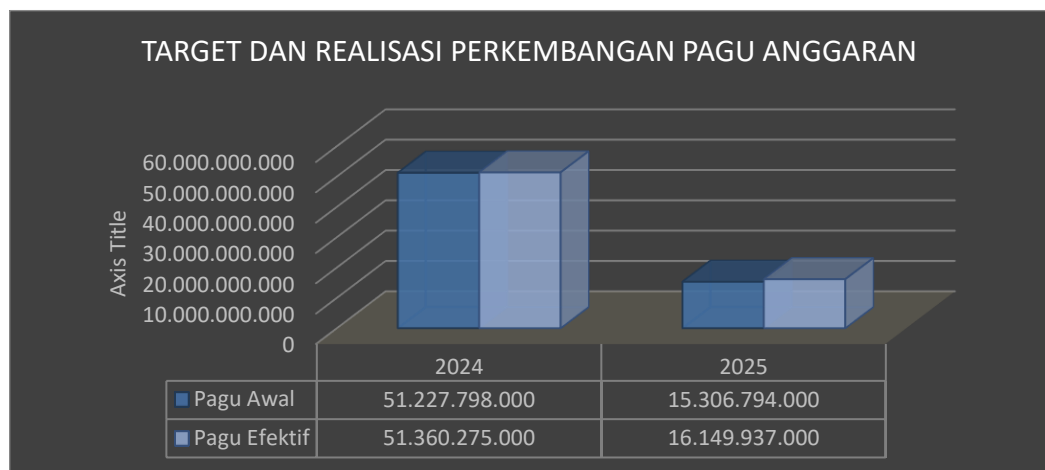
Pagu tersebut dipergunakan untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan yang ada dalam DIPA Tahun Anggaran 2025 dengan rincian sebagai berikut:

1. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara sebesar Rp. 45.000.000.000,-;
2. Penunjang Teknis Transportasi Udara sebesar Rp. 1.249.543.000,-;
3. Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara sebesar Rp. 4.919.659.000,-;
4. Pengelolaan Organisasi dan SDM Transportasi Udara sebesar 58.596.000

Perkembangan pagu anggaran pada Kantor UPBU Kelas III Numfor dari tahun 2024 sampai dengan 2025 dalam rangka pelaksanaan program pengelolaan dan penyelenggaraan transportasi udara disajikan pada table dan grafik berikut ini:

Tahun	Pagu Awal	Pagu Efektif
2024	51.227.798.000	51.360.275.000
2025	15.306.794.000	16.149.937.000

Tabel 3.6 Matriks Perkembangan Pagu Anggaran dan Pagu Efektif Kantor UPBU Kelas III Numfor dari antara Tahun 2024 dengan 2025



Grafik 3.26 Perkembangan Pagu Anggaran dan Pagu Efektif UPBU Numfor antara Tahun 2024 dengan 2025

Berdasarkan penyerapan anggaran Tahun 2025 dapat ditentukan tingkat penyerapan dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Penyerapan} = \frac{\sum_{j=1}^2 RA \text{ bulan ke } -j}{\sum_{j=1}^2 RPD \text{ bulan ke } -j} \times 100\%$$

Dari rumus tersebut dapat diperoleh hasil penghitungan seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

No	Bulan	RPD	RPD KOMULATIF	REALISASI ANGGARAN	TINGKAT PENYERAPAN (%)
1	Januari	309.355.000	309.355.000	309.354.341	99,99
2	Februari	364.405.000	673.760.000	305.685.909	83,88
3	Maret	578.360.000	1.252.120.000	578.359.861	100,00
4	April	9.193.810.000	10.445.930.000	9.176.196.621	99,80
5	Mei	560.245.000	11.006.175.000	510.195.419	91,06
6	Juni	1.272.561.000	12.278.736.000	904.012.260	71,03
7	Juli	421.661.000	12.700.397.000	397.739.047	94,32
8	Agustus	856.023.000	13.556.420.000	599.079.656	69,98
9	September	1.200.799.000	14.757.219.000	881.410.851	73,40
10	Oktober	416.200.000	15.173.419.000	408.180.606	98,07
11	November	783.359.000	15.956.778.000	775.133.886	98,95
12	Desember	193.159.000	16.149.937.000	1.279.327.709	662,31
	Total	16.149.937.000		16.124.676.166	99,84

Tabel 3.7 Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan

Dari pengalokasian anggaran dan penyerapan tersebut dapat diukur konsistensi antara perencanaan dan implementasi dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$K = \frac{\sum_{i=1}^n \left(\frac{\sum_{j=1}^i RAbulankej}{\sum_{j=1}^i RPDbulankej} \times 100\% \right)}{n}$$

Dari tabel dan rumus diatas penghitungan pengukuran konsistensi sebagai berikut:

$$K = \frac{1642,85}{12}$$

$$K = 99,84 \%$$

Jadi, nilai pengukuran konsistensi antara perencanaan dan implementasi selama tahun 2025 sebesar 99,84%.



No.	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja		SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN (%)	PAGU	REALISASI KEU	CAPAIAN KEU (%)	RAK/RVK	PAK/TVK	A/B	(1-A/B) x 100%
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi udara/ Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2832	3054	107,84	4.337.642.500	4.337.642.500	100,00%	2.840.630,22	3.063.306,85	0,93	7,27%
		3	Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani	angka	396	420	106,06	551.476.667	551.476.667	99,98%	3.938.183,33	4.177.853,54	0,94	5,74%
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90	92,31	102,57	551.476.667	551.476.667	99,98%	17.918.286,21	18.382.555,56	0,97	2,53%
Rata - rata Capaian Sasaran					106.32 %									
2	Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara/ Meningkatnya keselamatan dan keamanan bandar udara.	5	Persentase pemenuhan standar keselamatan bandar udara	%	100	100	100	154.356.000	154.068.000	99,81%	1.540.680,00	1.543.560,00	1,00	0,19%
		6	Persentase pemenuhan standar keamanan bandar udara	%	100	100	100	1.654.430.000	1.654.430.000	100,00%	16.544.300,00	16.544.300,00	1,00	0,00%
Rata - Rata Capaian Sasaran					100 %									
3	Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik/ Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	7	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100	36.240.667	36.240.667	99,95%	18.111.500,00	18.120.333,33	1,00	0,05%
		8	Jumlah dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100	4.454.190.665	4.429.317.831	99,61%	1.845.112.535,67	1.852.381.333,33	1,00	0,39%
		9	Tingkat penyerapan anggaran bandar udara	Persentase	100	99,84	99,84	36.240.667	36.240.667	99,95%	1088431,49	1.087.220,00	1,00	-0,11%
		10	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	81.690.559.366	81.690.559.366	100	4.337.642.500	4.337.642.500	100,00%	0,11	0,11	1,00	0,00%
		11	Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	570	570	36.240.667	36.240.667	99,95%	190.647,37	1.087.220,00	0,18	82,46%
Rata - Rata Capaian Sasaran					193,96 %			16.149.937.000	16.124.776.166	99,84%				98,51%

Tabel 3.8 Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran berdasarkan pagu efektif



Selain nilai pengukuran konsistensi, perlu diketahui efisiensi dan nilai efisiensi terhadap pemanfaatan sumber daya dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$E = \frac{\sum_{i=1}^n \left(1 - \frac{RAK_{kei} / RVK_{kei}}{PAK_{kei} / TVK_{kei}} \right) \times 100\%}{n} = 99,52/10 = 9,95\%$$

$$NE = 50\% + \left(\frac{E}{20} \times 50 \right) = 50\% + (9,95/20 \times 50) \% = 74,63\%$$

Berdasarkan tabel dan rumus diatas dapat diketahui **Efisiensi (E)** dalam pelaksanaan kegiatan yang didukung oleh alokasi anggaran berdasarkan perencanaan pada Tahun 2025 sebesar 9,95% dan Nilai Efisiensi (NE) sebesar 74,63 %.

Tahun	Efisiensi (eff)	Nilai Efisiensi (NE)
2024	7,88 %	69,7 %
2025	9,95 %	74,63 %
Rata Rata	8,9	72,16

Tabel 3.9 Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Kelas III Numfor

C. Realisasi Daya Serap

Realisasi penyerapan anggaran Tahun 2025 dengan pagu efektif total Rp. 16.124.776.166,- .Dilihat dari penyerapan anggaran menggunakan pagu efektif dengan total Rp. 16.149.937.000,- mencapai realisasi 99,84 % . Realisasi anggaran per jenis belanja tahun anggaran 2025 adalah sebagai berikut:

Jenis Belanja	Anggaran	Realisasi	%
Belanja Pegawai	3.565.826.000	3.563.955.028	99,95
Belanja Barang	3.908.826.000	3.885.536.438	99,40
Belanja Modal	8.675.285.000	8.675.284.700	99,99

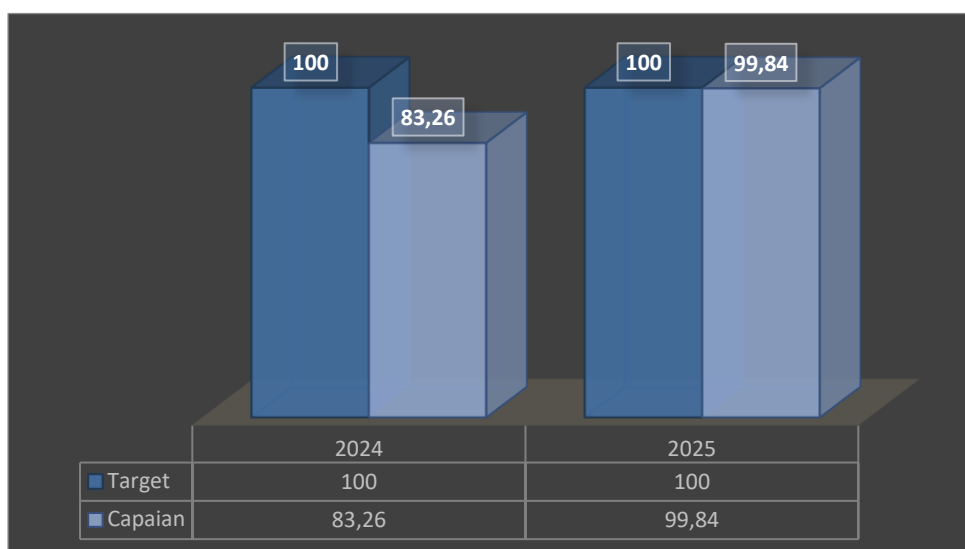
Tabel 3.10 Rincian Pagu Efektif dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja



(Kode) Sumber Dana	Anggaran	Realisasi	%
(A) RM	6.617.982.000	6.593.024.466	99,62
(D) PNPB	856.670.000	856.467.000	99,97
(T) SBSN	8.675.285.000	8.675.284.700	99,99

Tabel 3.11 Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025

Realisasi anggaran dapat ditampilkan dengan membandingkan dengan realisasi daya serap antara tahun 2024 dengan 2025 seperti pada grafik berikut ini:



Grafik 3.27 Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Pagu efektif antara tahun 2024 dengan 2025

Dari grafik di atas, dapat dijelaskan bahwa nilai target dan realisasi keuangan Kantor UPBU Kelas III Numfor sampai dengan akhir tahun anggaran 2025 **sangat baik dimana grafik realisasi hampir mencapai target yang telah ditentukan**, dapat diartikan bahwa realisasi dalam penyerapan anggaran tahun 2025 lebih baik dibandingkan dengan tahun 2024, apabila di lihat realisasi antara tahun 2024 dengan 2025 mengalami kenaikan sebesar 16,58 %.

1. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi / Terserap

Tahun	Target	Realisasi	Sisa
2024	Rp.51,360,275,000	Rp. 42,760,637,126	Rp. 8,599,637,126
2025	Rp. 16.149.937.000	Rp.16.124.776.166	Rp 25.160.834

Tabel 3.12 Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Efektif Kantor UPBU Kelas III Numfor antara Tahun 2024 dengan 2025

Berdasarkan jenis belanja, anggaran yang tidak terserap tahun 2025 berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

a. Belanja Barang

Belanja barang pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp.23.289.562 atau sebesar 0,14 % dari pagu efektif tahun 2025. Jumlah ini lebih rendah dari tahun sebelumnya yaitu 0,50 % dari pagu anggaran tahun 2024.

b. Belanja Modal

Belanja modal pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp.300 atau sebesar 0,01 % dari pagu efektif tahun 2025. Jumlah ini lebih rendah dari tahun sebelumnya yaitu 16,18 % dari pagu tahun 2024.

c. Belanja Pegawai

Belanja pegawai pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp. 1.870.972 atau sebesar 0,01 % dari pagu efektif tahun 2025. Jumlah ini lebih rendah dari tahun sebelumnya yaitu 0,04 % dari pagu tahun 2024.

Berdasarkan sumber pendanaan, belanja tahun 2025 yang tidak terserap terdiri dari seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

No.	Sumber Pendanaan	Sisa (Rp.)
1.	RM	Rp. 24.957.534
2.	PNBP	Rp. 203.000
3.	SBSN	Rp. 300
Total		Rp 25.160.834

Tabel 3.13 Sisa Alokasi Pagu Anggaran Efektif Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan



BAB IV

PENUTUP

A. Kesimpulan

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Numfor pada tahun 2025 sebesar **133,15 %**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Numfor Tahun 2025, semua sasaran yang sudah memenuhi target. Ada 1 indikator kinerja yang realisasinya jauh melampaui target yaitu Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak yang di targetkan 100 % namun capaiannya 570 %.

Namun hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas III Numfor tahun 2025 sudah sangat baik. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas III Numfor akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Numfor .

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2025 diantaranya sebagai berikut:

1. Sumber Daya Manusia yang dimiliki oleh Kantor UPBU Kelas III Numfor sudah mulai terpenuhi secara kualitas dan kuantitas, sehingga dalam melaksanakan kegiatan sehari-hari sudah bekerja sesuai dengan tupoksi, hal ini menyebabkan pelaksanaan kegiatan sehari-hari Kantor UPBU Kelas III Numfor sudah optimal.
2. Pelaksanaan pelatihan dan diklat yang diusulkan oleh Bandar Udara Numfor masih banyak yang belum dilakukan panggilan sehingga banyak personil yang berlisensi kedaluwarsa.
3. Dalam tahun 2025 terjadi pengurangan frekuensi penerbangan perintis dibandingkan tahun sebelumnya. Masih adanya perubahan jadwal penerbangan perintis yang dilakukan secara mendadak sehingga membuat pengguna layanan jasa tidak terinformasikan secara baik.
4. Terdapat Anggaran Belanja yang diblokir
Pelaksanaan program dan kegiatan belum dapat berjalan secara optimal akibat adanya sebagian anggaran yang diblokir. Kondisi ini berdampak pada tertudanya beberapa rencana kegiatan prioritas, keterbatasan ruang gerak dalam optimalisasi pelayanan, serta tidak maksimalnya dukungan anggaran terhadap pencapaian target kinerja yang telah ditetapkan.



B. Saran dan Tindak Lanjut

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2025 sebagai berikut:

1. Mengoptimalkan SDM baik dari segi kuantitas maupun kualitas yang di miliki dengan sebaik-baiknya dalam pelaksanaan program kerja tahunan yang telah direncanakan agar dapat terealisasi sesuai dengan target yang telah ditetapkan.
2. Meningkatkan koordinasi dan sinergi antara seluruh pegawai dengan Unsur Pimpinan agar program kerja dapat berjalan dengan optimal sesuai dengan tupoksi masing-masing.
3. Melaksanana Kegiatan Kesepakatan Bersama (MOU) antara Kantor UPBU Kelas III Numfor dengan Kepolisian dan Koramil Biak Numfor sebagai upaya peningkatan keamanan dan koordinasi di Kantor UPBU Kelas III Numfor.
4. Berkoordinasi dengan Direktorat Teknis, Otban X Merauke untuk peningkatan fasilitas sisi udara dan sisi darat yang berpedoman pada Rencana Induk Bandar Udara, demi memenuhi Standar Keamanan dan Keselamatan Penerbangan Bandar Udara Numfor.
5. Optimalisasi Perencanaan dan Pengelolaan Anggaran
Melakukan perencanaan anggaran yang lebih realistis dan berbasis prioritas kinerja, dengan menyesuaikan target kegiatan terhadap ketersediaan anggaran efektif. Selain itu, dilakukan monitoring secara berkala terhadap status anggaran blokir serta percepatan koordinasi dengan unit terkait agar anggaran dapat segera dibuka dan dimanfaatkan secara optimal.





LAMPIRAN – LAMPIRAN PENDUKUNG

**LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP)
KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR
TAHUN 2025**

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR**



RENCANA KINERJA TAHUNAN KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR TAHUN 2026

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	TARGET
1	2	3	4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2304
		2 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	384
		3 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2 Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	112.096.758.396
		5 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Numfor, Desember 2025


KAPALA KANTOR
UPBU KELAS III NUMFOR
ARIF TRI LAKSONO PUTRO
 Kepala K. I (III/d)
 NIP. 197610251998031001

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR**

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET
1	2	3	4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2304
		2 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	384
		3 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2 Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	87.659.758.396
		5 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

KEGIATAN	ANGGARAN
1. Penunjang Teknis Transportasi Udara	Rp. 1.258.786.000
2. Pengelolaan Perencanaan Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara	Rp. 6.721.536.000
3. Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara	Rp. 26.472.000
4. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	Rp. 7.300.000.000

Disetujui

Numfor, Januari 2025

PIHAK KEDUA
Plt. Direktur Jenderal Perhubungan Udara

KEPALA KANTOR
UPBU KELAS III NUMFOR

LUKMAN F. LAISA
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 19680306 199303 1 001


ARIF TRILAKSONO PUTRO
Penata (III/c)
NIP. 19761025 199803 1 001

REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET
1	2	3	4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2832
		2 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	396
		3 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2 Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	85
		4 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	81.690.559.366
		5 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

KEGIATAN	ANGGARAN
1. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	Rp. 13.675.285.000
2. Penunjang Teknis Transportasi Udara	Rp. 1.942.940.000
3. Pengelolaan Perencanaan Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara	Rp. 7.048.973.000
4. Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara	Rp. 26.472.000

Disetujui

Numfor, Desember 2025

Direktur Jenderal Perhubungan Udara

Kepala Kantor UPBU Kelas III Numfor

LUKMAN F. LAISA
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 196803061993031001



ARIF TRILAKSONO PUTRO
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 197610251998031001

INDIKATOR KERJA TAHUNAN (IKK) TAHUN 2024
UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUMFOR

No.	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	
(1)	(2)	(3)	
1.	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang Yang Diangkut
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	4	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara
		5	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara
3.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik	6	Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)
		7	Jumlah Dokumen SPIP
		8	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara
		9	Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil Diinventarisasi
		10	Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)



RENCANA AKSI ATAS REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target dalam PK	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												Anggaran (Rp)	Penanggung Jawab
						Bulan 1	Bulan 2	Bulan 3	Bulan 4	Bulan 5	Bulan 6	Bulan 7	Bulan 8	Bulan 9	Bulan 10	Bulan 11	Bulan 12		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18		
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang Yang Diangkut	Orang	2832	4611.EBA.956.002.C												434,100,000	Kepala Kantor UPBU
						1 Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang	236	472	708	944	1180	1416	1652	1888	2124	2360	2596		
						2 Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang													
						3 Rekapitulasi Jumlah penumpang													
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani	Angka	396	4611.EBA.994.001												2,970,866,000	Kepala Kantor UPBU
						1 Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan	33	66	99	132	165	198	231	264	297	330	363		
						2 Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat													
						3 Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat													
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Persentase	92	4645.RBE.103.051, 4611.EBA.956.002.F, 4611.EBA.956.002.G												45,177,420,000	Kepala Kantor UPBU
						1 Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92		
						2 Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara													
						3 Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara													
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	Persentase	100	4647.CDE.001.051, 4647.CDE.001.052												1,599,943,000	Kepala Kantor UPBU
						1 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100		
						2 Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan													





RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target dalam PK	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												Anggaran (Rp)	Penanggung Jawab
						Bulan 1	Bulan 2	Bulan 3	Bulan 4	Bulan 5	Bulan 6	Bulan 7	Bulan 8	Bulan 9	Bulan 10	Bulan 11	Bulan 12		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18		
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang Yang Diangkut	Orang	2304	4645.CBE.1.054												5,000,000,000	Kepala Kantor UPBU
						1 Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang	192	384	576	768	960	1.152	1.344	1.536	1.728	1.920	1.112		
						2 Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang													
						3 Rekapitulasi Jumlah penumpang													
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani	Angka	384	4647.CDE.001.051, 4647.CDE.003.51												2,970,866,000	Kepala Kantor UPBU
						1 Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan	32	64	96	128	160	192	224	256	288	320	352		
						2 Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat													
						3 Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat													
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Persentase	90	4647.CDE.001.055												45,177,420,000	Kepala Kantor UPBU
						1 Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90		
						2 Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara													
						3 Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara													
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	Persentase	100	4645CBE.001.059												1,599,943,000	Kepala Kantor UPBU
						1 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100		
						2 Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan													



						berlaku															
		4	Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil Diinventarisasi	Rupiah	87.859.758.396	4611.EBA.956.051		87.859.758.396	87.859.758.396	87.859.758.396	87.859.758.396	87.859.758.396	87.859.758.396	87.859.758.396	87.859.758.396	87.859.758.396	87.859.758.396	87.859.758.396	10,400,000	Kepala Kantor UPBU	
						1	Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset														
						2	Melakukan monitoring pencatatan aset bandar udara														
						3	Melakukan pelaporan nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku														
		5	Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	4611.EBD.955.052		4,4	10,6	25,5	28,7	31,1	36,4	44,9	46,7	49,09	52,2	61,6	100	58,596,000	Kepala Kantor UPBU
						1	Koordinasi dalam penyusunan target PNBP														
						2	Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNBP														
						3	Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku														

Number, Juni 2025

UPBU Kelas III Numfor

ARIF TRILAKSONO PUTRO

NIP. 19761025 199803 1 001

MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Bulan Januari s/d Desember				Realisasi Bulan Januari s/d Desember		% Realisasi Bulan Januari s/d Desember		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung jawab	
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output	Realisasi Anggaran	Capaian Output	Capaian Anggaran				
								Volume	%	Volume	%	Volume	Volume	%	%				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2832	Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang	Jumlah laporan koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang yang dilaksanakan	Orang	2832	100	8.675.285.000	100	3054	8.675.284.700 1.654.037.000	107,84	100,00% 99,98%	Minimnya informasi penerbangan dan murahnya transportasi alternative lain selain pesawat	Secara rutin memberikan informasi penerbangan secara konvensional maupun media sosial	Kepala Kantor UPBU
						Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang	Jumlah laporan monitoring lalu lintas angkutan penumpang												
						Rekapitulasi jumlah penumpang	Jumlah laporan rekapitulasi penumpang												
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	396	Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan	Jumlah laporan koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbanganyang dilaksanakan	Angka	396	100	1.654.430.000 1.654.430.000	100	420	1.654.037.000 8.675.284.700	106,06	99,98% 100,00%	Terbatasnya frekuensi dan rute penerbangan	Meningkatkan frekuensi dan rute penerbangan	Kepala Kantor UPBU
						Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	Jumlah laporan monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat												
						Rekapitulasi jumlah pergerakan pesawat	Jumlah laporan rekapitulasi pergerakan pesawat												
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90	Koordinasi pemenuhan layanan banda udara	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan layanan Bandar udara yang dilaksanakan	Nilai	90	100	1.654.430.000	100	92,31	1.654.037.000	102,57	99,98%	Masih belum lengkapnya fasilitas nilai tambah	Melengkapi fasilitas nilai tambah	Kepala Kantor UPBU
						Monitoring pemenuhan fasilitas Bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan fasilitas Bandar udara												
						Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan Bandar udara	Jumlah laporan survey terhadap pengguna jasa layanan Bandar udara yang dilaksanakan												



2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	Persentase	100	100	154.356.000 154.356.000	100	100	154.068.000 154.068.000	100	99,81	Target capaian output dan anggaran sesuai	Target selanjutnya diharapkan seusai rencana	Kepala Kantor UPBU
						Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan banda udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara												
						Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan badan udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan Bandar udara												
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	Persentase	100	100	1.654.430.000	100	100	1.654.430.000	100	100	Target capaian output dan anggaran sesuai	Target selanjutnya diharapkan seusai rencana	Kepala Kantor UPBU
						Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan banda udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara												
						Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan badan udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan Bandar udara												
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	Koordinasi dalam penyusunan, perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja	Jumlah laporan koordinasi penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan yang dilaksanakan	Dokumen	6	100	108.722.000	100	6	108.669.000	100	99,95	Target capaian output dan anggaran sesuai	Target selanjutnya diharapkan seusai rencana	Kepala Kantor UPBU
						Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target kinerja												
						Melakukan pelaporan pencapaian kinerja seusai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan capaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku												



		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP	Jumlah laporan koordinasi penyusunan dokumen SPIP yang dilaksanakan	Dokumen	3	100	5.557.144.000	100	3	5.535.337.607	100	99,61	Target capaian output dan anggaran sesuai	Target selanjutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor UPBU
						Melakukan pelaporan dokumen SPIP	Jumlah pelapor dokumen SPIP												
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran	Jumlah laporan koordinasi penyusunan target penyerapan anggaran yang dilaksanakan	Persentase	100	100	108.722.000	100	99,84	108.722.000	99,84	99,95	Target capaian output dan anggaran sesuai	Target selanjutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor UPBU
						Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja Bandar udara	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara												
						Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja Bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku												
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	81.690.559.366	Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset	Jumlah laporan koordinasi pelaksanaan inventarisasi aset yang dilaksanakan	Rupiah	81.690.559.366	81.690.559.366	8.675.285.000	100	81.690.559.366	8.675.285.000	100	100	Target capaian output dan anggaran sesuai	Target selanjutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor UPBU
						Melakukan monitoring pencatatan aset Bandar udara	Jumlah laporan monitoring pencatatan aset Bandar udara												
						Melakukan pelaporan nilai aset Bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Jumlah laporan nilai aset Bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai aturan yang berlaku												
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	Koordinasi dalam penyusunan target PNBP	Jumlah laporan koordinasi penyusunan target PNBP yang dilaksanakan	Persentase	100	100	108.722.000	100	570	108.722.000	570	99,95	Target capaian output dan anggaran sesuai	Target selanjutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor UPBU
						Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNBP	Jumlah laporan monitoring pencapaian target PNBP												
						Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku												



MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TRIWULAN TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Indikator			Monitoring Realisasi				Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggungj aab	
								Output		Capaian Output	Triwulan I	Triwulan II	Triwulan III	Triwulan IV				
								Target	Realisasi	%								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	13	14	15	16	17	18	19	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2832	Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang	Jumlah laporan koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang yang dilaksanakan	Orang	2832	3054	107,84	774	1.475	2.269	3.054	Minimnya informasi penerbangan dan murah nya transportasi alternative lain selain pesawat	Secara rutin memberikan informasi penerbangan secara konvensional maupun media sosial	Kepala Kantor UPBU
						Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang	Jumlah laporan monitoring lalu lintas angkutan penumpang											
						Rekapitulasi jumlah penumpang	Jumlah laporan rekapitulasi penumpang											
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	396	Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan	Jumlah laporan koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbanganyang dilaksanakan	Angka	396	420	106,06	104	208	318	420	Terbatasnya frekuensi dan rute penerbangan	Meningkatkan frekuensi dan rute penerbangan	Kepala Kantor UPBU
						Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	Jumlah laporan monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat											
						Rekapitulasi jumlah pergerakan pesawat	Jumlah laporan rekapitulasi pergerakan pesawat											
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90	Koordinasi pemenuhan layanan bandara	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan layanan Bandar udara yang dilaksanakan	Nilai	90	92,31	102,57	96,81	99,64	98,31	92,31	Masih belum lengkapnya fasilitas nilai tambah	Melengkapi fasilitas nilai tambah	Kepala Kantor UPBU
						Monitoring pemenuhan fasilitas Bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan fasilitas Bandar udara											
						Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan Bandar udara	Jumlah laporan survey terhadap pengguna jasa layanan Bandar udara yang dilaksanakan											



2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	Persentase	100	100	100	100	100	100	100	Target capaian output dan anggaran sesuai	Target selanjutnya diharapkan seususai rencana	Kepala Kantor UPBU
						Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan banda udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara											
						Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan badan udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan Bandar udara											
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	Persentase	100	100	100	100	100	100	100	Target capaian output dan anggaran sesuai	Target selanjutnya diharapkan seususai rencana	Kepala Kantor UPBU
						Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan banda udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara											
						Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan badan udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan Bandar udara											
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	Koordinasi dalam penyusunan, perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja	Jumlah laporan koordinasi penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan yang dilaksanakan	Dokumen	6	6	100	5	5	5	6	Target capaian output dan anggaran sesuai	Target selanjutnya diharapkan seususai rencana	Kepala Kantor UPBU
						Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target kinerja											
						Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan capaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku											



		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP	Jumlah laporan koordinasi penyusunan dokumen SPIP yang dilaksanakan	Dokumen	3	3	100	1	3	3	3	Target capaian output dan anggaran sesuai	Target selanjutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor UPBU
						Melakukan pelaporan dokumen SPIP	Jumlah pelapor dokumen SPIP											
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran	Jumlah laporan koordinasi penyusunan target penyerapan anggaran yang dilaksanakan	Persentase	100	99,84	99,84	4,97	49,13	56,89	99,84	Target capaian output dan anggaran sesuai	Target selanjutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor UPBU
						Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja Bandar udara	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara											
						Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja Bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku											
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	81.690.559.366	Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset	Jumlah laporan koordinasi pelaksanaan inventarisasi aset yang dilaksanakan	Rupiah	81.690.559.366	81.690.559.366	100	81.690.559.366	81.690.559.366	81.690.559.366	81.690.559.366	Target capaian output dan anggaran sesuai	Target selanjutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor UPBU
						Melakukan monitoring pencatatan aset Bandar udara	Jumlah laporan monitoring pencatatan aset Bandar udara											
						Melakukan pelaporan nilai aset Bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Jumlah laporan nilai aset Bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai aturan yang berlaku											
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	Koordinasi dalam penyusunan target PNBP	Jumlah laporan koordinasi penyusunan target PNBP yang dilaksanakan	Persentase	100	570	570	14	542	554	570	Target capaian output dan anggaran sesuai	Target selanjutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor UPBU
						Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNBP	Jumlah laporan monitoring pencapaian target PNBP											
						Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku											



**PENGUKURAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR**

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN (%)
1	2	3		4	5	6	7
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2832	3054	107,84
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	396	420	106,06
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90	92,31	102,57
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	99,84	99,84
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	81.690.559.366	81.690.559.366	100
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	570	570

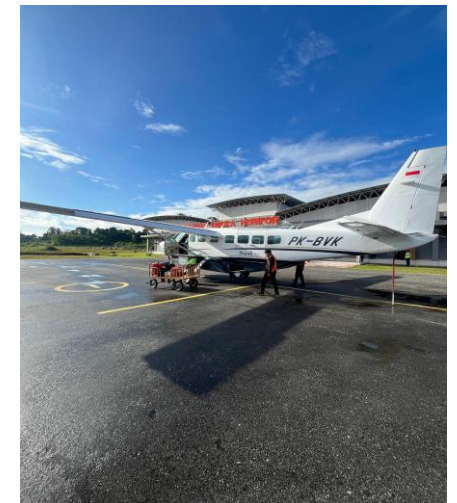
Jumlah Pagu Anggaran Efektif Tahun 2025 : Rp. 16.149.937.000,-
Realisasi Pagu Anggaran Efektif Tahun 2025 : Rp. 16.126.396.307,-



PENUMPANG YANG DILAYANI PADA TAHUN 2025 DI BANDAR UDARA NUMFOR



PERGERAKAN PESAWAT PADA TAHUN 2025 DI BANDAR UDARA NUMFOR



INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT PADA TAHUN 2025 DI BANDAR UDARA NUMFOR

BAB IV

DATA SURVEI

A. DATA RESPONDEN

No.	Tgl. Survei	Nama Lengkap	Nomor Handphone	Pekerjaan	Usia	Jenis Kelamin	Pendidikan	Jenis Layanan yang diterima
1	Sabtu, 04 Januari 2025 Jam 05:22	Artika Kesui	081243760474	Administrator kesehatan	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Pelayanan Jasa Penumpang Bandar Udara
2	Sabtu, 04 Januari 2025 Jam 05:23	AKBAR TRI JANUARTO KESUI	085394100261	Tidak ada	18-20 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan Jasa Penumpang Bandar Udara
3	Sabtu, 04 Januari 2025 Jam 05:25	Rusmini Nasser	081243762727	Guru SD	41-50 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Tidak Memilih Jenis layanan
4	Kamis, 09 Januari 2025 Jam 05:21	Norman	082248141600	Bumn	31-40 Tahun	Laki-Laki	Strata 1 (S1)	Pelayanan Jasa Penumpang Bandar Udara
5	Kamis, 09 Januari 2025 Jam 05:21	Suryanti	082285950093	Guru	21-30 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Pelayanan Jasa Penumpang Bandar Udara
6	Kamis, 09 Januari 2025 Jam 05:26	Dora Febiola paraibabo	082349764312	Mahasiswa	21-30 Tahun	Perempuan	Diploma	Pelayanan Jasa Penumpang Bandar Udara
7	Kamis, 23 Januari 2025 Jam 05:46	Gini	085260517890	Guru	31-40 Tahun	Perempuan	Strata 1 (S1)	Pelayanan Jasa Penumpang Bandar Udara
8	Kamis, 23 Januari 2025 Jam 05:49	Yonias	082371097732	Nelayan	31-40 Tahun	Laki-Laki	Sekolah Menengah Atas (SMA)	Pelayanan Jasa Penumpang Bandar Udara



PEMENUHAN STANDAR KESELAMATAN PADA TAHUN 2025 DI BANDAR UDARA NUMFOR



PEMENUHAN STANDAR KEAMANAN PADA TAHUN 2025 DI BANDAR UDARA NUMFOR



PEMENUHAN STANDAR KEAMANAN PADA TAHUN 2025 DI BANDAR UDARA NUMFOR



DOKUMEN SAKIP DI BANDAR UDARA NUMFOR



DOKUMEN SPIP DI BANDAR UDARA NUMFOR

FORMULIR PROFIL RISIKO (IDENTIFIKASI, ANALISIS, DAN EVALUASI RISIKO)

Bisnis Proses		Pernyataan Risiko			Sistem Pengendalian yang ada		Level		Keputusan Mitigasi		Prioritas			
No	Uraian	Kode	Peristiwa	Penyebab	Dampak	Kategori Risiko	Uraian	E/KE/TE	Kemungkinan	Dampak	Risiko	(Y/T)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1	SP1 4645.RBE.103 Pengembangan Bandar Udara Numfor	D.S.1.MR.1	Level permukaan runway tidak rata dan menurunnya kualitas marka runway	Terdapat perbedaan kemiringan runway dan adanya kerontokan aspal runway dan pudarnya marka runway	Mengurangi kenyamanan penumpang pada saat pesawat sedang take off dan landing	Risiko Operasional	Melakukan pemeliharaan runway secara rutin dan melaksanakan leveling/overlay runway	E	4	1	6	T	5	
2	4645.CBE.001 Bandar Udara	D.S.2.MY.1	Dokumen masterplan belum disahkan	Menunggu pengesahan dari Menteri Perhubungan	Pengembangan bandar udara tidak bisa mengakomodir kebutuhan operasional	Risiko Operasional	Melakukan studi review (masterplan)	E	1	3	5	T	8	
3	4645.CBE.001 Bandar Udara	D.S.3.MY.2	Belum terselesaikannya tahap II pembangunan terminal	Tidak terselesaikannya pembangunan terminal tahap I karena anggaran untuk pembangunan tahap I tidak cukup	Berkurangnya kenyamanan pengguna jasa dan menurunnya kepuasan pengguna jasa	Risiko Operasional	Mengawasi pengerjaan terminal bandar udara Numfor	E	4	3	16	Y	3	
4	4611.EBA.956 Layanan BMN	D.4.1.MN.1	Kurangnya SDM di bidang Penatausahaan BMN	Sulitnya mencari data BMN dan penempatan dari barang tersebut	Barang Milik Negara (BMN) belum diberi label	Risiko Kepatuhan	Menunjuk Petugas BMN yang dapat Menginventarisir BMN	E	5	3	18	Y	1	
5	4611.EBD.955 Layanan Manajemen Keuangan	D.S.4.MR.2	Sulitnya melaksanakan pemeliharaan mesin dan lainnya	Sulitnya mendapatkan suku cadang di pulau Numfor	pemeliharaan mesin dan lainnya menjadi terhambat	Risiko Operasional	Menyediakan suku cadang dalam jumlah yang berlebih	E	5	2	15	Y	4	
6	4613.EBA.960 Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal	D.S.5.MN.2	Belum semua personil penerbangan memiliki sertifikat kompetensi	Usulan diklat pegawai UPBU Numfor belum semuanya tertampung dalam diklat kompetensi	Kurang optimalnya kinerja personil operasional penerbangan	Risiko Operasional	Melakukan koordinasi dengan bagian SDMO untuk dapat mengikutsertakan personil di	KE	3	4	17	Y	2	
	1 Pimpinan tidak menciptakan lingkungan kerja yang kondusif untuk pencapaian tujuan organisasi	SP1P	-	-	A	Penerapan sistem manajemen kinerja, pengelolaan keuangan, manajemen SDM, serta manajemen risiko dapat meningkatkan efektivitas dan efisiensi kinerja seluruh level pimpinan dan pegawai	Sudah Jelas	WIDIO	Penerapan manajemen kinerja, pengelolaan keuangan, manajemen SDM, serta manajemen risiko belum dapat meningkatkan efektivitas dan efisiensi kinerja seluruh level pimpinan dan pegawai			Bahwa Telah	Bahwa Telah	
		SP1P	-	-	B	Pimpinan organisasi melaksanakan evaluasi berkala atas kebijakan pengendalian intern dan berupaya mengatasi permasalahan yang berkaitan dengan lingkungan pengendalian yang kondusif	3. KLUU melakukan evaluasi untuk meninjau kembali relevansi kebijakan beserta implementasinya dengan ketentuan sebagai berikut: 1. Telah dilaksanakan evaluasi berkala; 2. Evaluasi dilaksanakan untuk menangani residual risk; 3. Tindak lanjut atas hasil evaluasi telah dilaksanakan; b. Pimpinan organisasi terbuka atas masukan dari pegawai dan adaptif terhadap perubahan; c. Keluhan dari pegawai atas keterbatasan/masalah sumberdaya dibuktikan pelaksanaan pekerjaan dapat	WIDIO	Pimpinan organisasi belum melaksanakan evaluasi berkala untuk meninjau kembali relevansi kebijakan beserta implementasinya untuk berupaya mengatasi permasalahan yang berkaitan dengan lingkungan pengendalian yang kondusif			Bahwa Telah	Bahwa Telah	
		SP1P	-	-	C	Pimpinan organisasi melaksanakan kebijakan dan didukung dengan SDM yang bekerja sesuai dengan kebijakan yang ditetapkan	a. Pimpinan organisasi menerapkan manajemen berbasis kinerja dan mempertimbangkan risiko dalam pengambilan keputusan; b. Pimpinan organisasi memberikan keteladanan dalam beretika, berintegritas, ketaatan terhadap perundang-undangan, dan berkinerja secara efektif dan efisien; c. Pegawai mendukung pimpinan organisasi dengan hadir dan bekerja sesuai dengan ketentuan.	WIDIO	Bahwa Pimpinan Organisasi telah menerapkan manajemen berbasis kinerja dan mempertimbangkan risiko dalam pengambilan keputusan, memberikan keteladanan dalam beretika, berintegritas, ketaatan terhadap perundang-undangan, dan berkinerja secara efektif dan efisien, Pegawai mendukung pimpinan organisasi dengan hadir dan bekerja sesuai dengan ketentuan. 1. Dokumen SAKIP 2. LHKIPN 3. LPJ Bendahara 4. Laporan Bulanan Operasional 5. Daftar Hadir Pegawai 6. Laporan Keuangan 7. SK KPA UPBU Numfor 8. SK Pejabat Pembuat Komitmen 9. SK Petugas BMN 10. SK SPIP https://drive.google.com/drive/folders/1Hidaq4y0nK1DNBV...m?hl=id_GCCoak7uapn-drive_Link	C	Uraian Aol	Uraian Penyebab	Uraian Aol	Uraian Penyebab
		SP1P	-	-	D	Pimpinan organisasi terlibat dalam penusunan dan penetapan kebijakan yang mendukung pencapaian lingkungan kerja yang kondusif untuk pencapaian tujuan organisasi serta memahami substansi kebijakan pengendalian intern dan mendorong penerapan kebijakan	a. Pimpinan organisasi telah memahami substansi dari kebijakan yang telah ditetapkan; b. Pimpinan organisasi mengarahkan pegawai agar dapat bekerja selaras dengan kebijakan, melalui: 1. Rapat internal	WIDIO	Bahwa Kantor UPBU Kelas III Numfor telah mensosialisasikan 1. Asistensi Kegiatan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah 2. Bimtek Manajemen Risiko 3. Bimtek SPIP 4. Undangan Bimtek SPIP			Bahwa Telah	Bahwa Telah	



REALISASI DAYA SERAP TAHUN 2025 DI BANDAR UDARA NUMFOR



KEMENTERIAN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA
BANDAR UDARA NUMFOR DI NUMFOR

REALISASI BELANJA PER JENIS KEGIATAN

NO	Kode Nama Kegiatan	Keterangan	Jenis Belanja									Total
			Pegawai	Barang	Modal	Beban Bunga	Subsidi	Hibah	BanSos	LainLain	Transfer	
1	4611 Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara	PAGU REALISASI	3,565,826,000 3,563,955,028 (99.95%)	3,483,147,000 2,078,431,438 (59.67%)	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	7,048,973,000 5,642,386,466 (80.05%)
		SISA	1,870,972	1,404,715,562	0	0	0	0	0	0	0	1,406,586,534
2	4613 Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara	PAGU REALISASI	0 0.00%	26,472,000 (0.00%)	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	26,472,000 (0.00%)
		SISA	0	26,472,000	0	0	0	0	0	0	0	26,472,000
3	4645 Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	PAGU REALISASI	0 0.00%	0 0.00%	13,675,285,000 8,675,284,700 (63.44%)	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	13,675,285,000 8,675,284,700 (63.44%)
		SISA	0	0	5,000,000,300	0	0	0	0	0	0	5,000,000,300
4	4647 Penunjang Teknis Transportasi Udara	PAGU REALISASI	0 0.00%	1,942,940,000 1,807,105,000 (93.01%)	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	1,942,940,000 1,807,105,000 (93.01%)
		SISA	0	135,835,000	0	0	0	0	0	0	0	135,835,000
GRAND TOTAL		PAGU REALISASI	3,565,826,000 3,563,955,028 (99.95%)	5,452,559,000 3,885,536,438 (71.26%)	13,675,285,000 8,675,284,700 (63.44%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	22,693,670,000 16,124,776,166 (71.05%)
		SISA	1,870,972	1,567,022,562	5,000,000,300	0	0	0	0	0	0	6,568,893,834

LAPORAN KETERSEDIAAN DANA DETAIL TA 2025
Per Program; Kegiatan; Output; SubOutput; Komponen; SubKomponen; Akun; Item;
Periode Desember 2025

Kementerian : 022 KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
Unit Organisasi : 05 DITJEN PERHUBUNGAN UDARA
Satuan Kerja : 568678 KANTOR UPBU NUMFOR

Hal 1 dari 7

Uraian	Pagu Revisi	Lock Pagu	Realisasi TA 2025				SISA ANGGARAN
			Periode Lalu	Periode Ini	s.d. Periode	%	
JUMLAH SELURUHNYA	16,149,937,000	0	15,772,878,473	353,517,834	16,126,396,307	99.85 %	23,540,6



NILAI ASET TAHUN 2025 DI BANDAR UDARA NUMFOR

LAPORAN POSISI BARANG MILIK NEGARA DI NERACA POSISI PER TANGGAL 31 DESEMBER 2025 - AUDITED TAHUN ANGGARAN 2025

UAPB : 022 KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
UAKPB : 568678 KANTOR UPBU NUMFOR

Tgl.Data : 16/12/25 6:34 AM
Tgl.Cetak : 16/12/25 9:44 AM
Halaman : 1
Kode Lap : lap_bmn_neraca_face_satker_poc

AKUN NERACA		JUMLAH
KODE	URAIAN	
1	2	3
117111	Barang Konsumsi	240,728,470
131111	Tanah	16,508,015,000
132111	Peralatan dan Mesin	17,534,075,749
133111	Gedung dan Bangunan	30,921,904,645
134111	Jalan dan Jembatan	281,850,364,436
134112	Irigasi	10,114,059,519
137111	Akumulasi Penyusutan Peralatan dan Mesin	(14,450,030,695)
137211	Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan	(4,090,174,625)
137311	Akumulasi Penyusutan Jalan dan Jembatan	(254,089,252,380)
137312	Akumulasi Penyusutan Irigasi	(2,849,130,753)
J U M L A H		81,690,559,366



PNBP TAHUN 2025 DI BANDAR UDARA NUMFOR

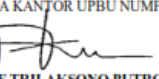
LAPORAN PENERIMAAN DAN PENYETORAN PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK (PNBP) MELALUI BENDAHARA PENERIMA / PENYETOR BERKALA

BULAN : DESEMBER

KANTOR / UPT : BANDAR UDARA NUMFOR
TAHUN ANGGARAN : 2025
TARGET 1(SATU) TAHUN Rp 92,447,000

NO.	BAGAN AKUNTANSI STANDART (BAS)	JENIS PENERIMAAN/ ANGGARAN	TARGET TAHUN ANGGARAN	PENERIMAAN			PENYETORAN KEPADA KPPN/BANK/GIRO POS			PERSENTASE REALISASI
				S/D BLN LALU	BLN INI	JUMLAH Rp.	S/D BLN LALU	BLN INI	JUMLAH Rp.	
1	2	3	4	5	6	7 (5+6)	8	9	10 (8+9)	11
1	425516	PJP2U	Rp 69,120,000	Rp 25,140,000	Rp 1,120,000	Rp 26,260,000	Rp 22,100,000	Rp 4,160,000	Rp 26,260,000	38%
2	425516	JASA PENDARATAN	Rp 576,000	Rp 1,560,000	Rp -	Rp 1,560,000	Rp 1,144,000	Rp 416,000	Rp 1,560,000	271%
3	425516	CHECK-IN COUNTER	Rp 3,456,000	Rp 1,565,000	Rp -	Rp 1,565,000	Rp 1,156,000	Rp 409,000	Rp 1,565,000	45%
4	425516	JASA PENEMPATAN	Rp 80,000	Rp 214,500	Rp -	Rp 214,500	Rp 157,300	Rp 57,200	Rp 214,500	268%
5	425516	SEWA RUANGAN	Rp 5,472,000	Rp 18,904,000	Rp 456,000	Rp 19,360,000	Rp 16,624,000	Rp 2,736,000	Rp 19,360,000	354%
6	425516	REKLAME	Rp 5,475,000	Rp -	Rp -	Rp -	Rp -	Rp -	Rp -	0%
7	425516	KONSESI GH 15%	Rp -	Rp 6,825,000	Rp -	Rp 6,825,000	Rp 5,460,000	Rp 1,365,000	Rp 6,825,000	100%
8	425516	PASS BANDARA	Rp -	Rp 600,000	Rp -	Rp 600,000	Rp 600,000	Rp -	Rp 600,000	100%
9	425516	SEWA LAHAN	Rp -	Rp 11,520,000	Rp -	Rp 11,520,000	Rp 11,520,000	Rp -	Rp 11,520,000	100%
SUB TOTAL			Rp 84,179,000	Rp 66,328,500	Rp 1,576,000	Rp 67,904,500	Rp 58,761,300	Rp 9,143,200	Rp 67,904,500	73%
1	425131	SEWA RUMAH DINAS	Rp 8,268,000	Rp -	Rp -	Rp -	Rp -	Rp -	Rp -	0%
2	425151	SEWA RUMAH DINAS	Rp -	Rp 7,223,040	Rp 712,800	Rp 7,935,840	Rp 7,223,040	Rp 712,800	Rp 7,935,840	100%
3	425811	DENDA	Rp -	Rp 451,097,089	Rp -	Rp 451,097,089	Rp 451,097,089	Rp -	Rp 451,097,089	100%
SUB TOTAL			Rp 8,268,000	Rp 458,320,129	Rp 712,800	Rp 459,032,929	Rp 458,320,129	Rp 712,800	Rp 459,032,929	5552%
JUMLAH			Rp 92,447,000	Rp 524,648,629	Rp 2,288,800	Rp 526,937,429	Rp 517,081,429	Rp 9,856,000	Rp 526,937,429	570%

Numfor, 31 Desember 2025

MENGETAHUI
KANTOR UPBU NUMFOR

ARIF TRILAKSONO PUTRO
Penata TK.I (III/d)
NIP. 197610251998031001

BENDAHARA PENERIMA

DEWI KALSUMAWATI
Penata Muda (III/a)
NIP. 19860912 201402 2 004

APEL DAN RAPAT TAHUN 2025 DI BANDAR UDARA NUMFOR





**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUMFOR**

Jln. Angkasa No. 01 Numfor | Tlp. (0981) 22737 | Fax. (0981) 22737
Papua | Email: bandara_numfor.dephub@yahoo.co.id

NOTA DINAS

Nomor : 00011/UPBU-FOO/ND/IV/2025

Yth : Ketua Tim Administrasi UPBU Kelas III Numfor
Dari : Tim Pelaporan SAKIP
Hal : Permohonan data
Tanggal : 1 April 2025

Sehubungan telah memasuki pelaporan triwulan I tahun 2025 serta untuk kelengkapan data pembuatan laporan kinerja triwulan I, bersama ini disampaikan permohonan data sebagai berikut :

1. Laporan Lalu Lintas Angkutan Udara Triwulan I
2. Laporan Survey Kepuasan Masyarakat Triwulan I
3. Laporan Keamanan dan Keselamatan Penerbangan Triwulan I
4. Laporan Daya Serap Triwulan I
5. Laporan Nilai Aset Triwulan I
6. Laporan Penerimaan PNBPN

Atas perhatian dan perkenannya diucapkan terima kasih.

TIM PELAPORAN SAKIP KANTOR
UPBU KELAS III NUMFOR

MARYAL HADI
NIP. 19970702 202203 1 007



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUMFOR**

Jln. Angkasa No. 01 Numfor | Tlp. (0981) 22737 | Fax. (0981) 22737
Papua | Email: bandara_numfor.dephub@yahoo.co.id

NOTA DINAS

Nomor : 00012/UPBU-FOO/ND/IV/2025

Yth : Tim Pelaporan SAKIP
Dari : Ketua Tim Administrasi UPBU Kelas III Numfor
Hal : Permohonan data
Tanggal : 2 April 2025

Sehubungan permintaan data untuk laporan kinerja triwulan I, bersama ini disampaikan data terlampir yang terdiri dari :

1. Laporan Lalu Lintas Angkutan Udara Triwulan I;
2. Laporan Survey Kepuasan Masyarakat Triwulan I;
3. Laporan Keamanan dan Keselamatan Penerbangan Triwulan I;
4. Laporan Daya Serap Triwulan I;
5. Laporan Nilai Aset Triwulan I;
6. Laporan Penerimaan PNBPN.

Atas perhatian dan perkenannya diucapkan terima kasih.

KETUA TIM ADMINISTRASI
KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR

IRWAN WATT SOLEMAN
NIP. 19710503 199803 2 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUMFOR**

Jln. Angkasa No. 01 Numfor | Tlp. (0981) 22737 | Fax. (0981) 22737
Papua | Email: bandara_numfor.dephub@yahoo.co.id

NOTA DINAS

Nomor : 00013/UPBU-FOO/ND/VII/2025

Yth : Ketua Tim Administrasi UPBU Kelas III Numfor
Dari : Tim Pelaporan SAKIP
Hal : Permohonan data
Tanggal : 1 Juli 2025

Sehubungan telah memasuki pelaporan triwulan II tahun 2025 serta untuk kelengkapan data pembuatan laporan kinerja triwulan II, bersama ini disampaikan permohonan data sebagai berikut :

1. Laporan Lalu Lintas Angkutan Udara Triwulan II;
2. Laporan Survey Kepuasan Masyarakat Triwulan II;
3. Laporan Keamanan dan Keselamatan Penerbangan Triwulan II;
4. Laporan Daya Serap Triwulan II;
5. Laporan Nilai Aset Triwulan II;
6. Laporan Penerimaan PNBPN.

Atas perhatian dan perkenannya diucapkan terima kasih.


TIM PELAPORAN SAKIP KANTOR
UPBU KELAS III NUMFOR
MAHYAL HADI
NIP. 19970702 202203 1 007



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUMFOR**

Jln. Angkasa No. 01 Numfor | Tlp. (0981) 22737 | Fax. (0981) 22737
Papua | Email: bandara_numfor.dephub@yahoo.co.id

NOTA DINAS

Nomor : 00014/UPBU-FOO/ND/VII/2025

Yth : Tim Pelaporan SAKIP
Dari : Ketua Tim Administrasi UPBU Kelas III Numfor
Hal : Permohonan data
Tanggal : 2 Juli 2025

Sehubungan permintaan data untuk laporan kinerja triwulan II, bersama ini disampaikan data terlampir yang terdiri dari :

1. Laporan Lalu Lintas Angkutan Udara Triwulan II;
2. Laporan Survey Kepuasan Masyarakat Triwulan II;
3. Laporan Keamanan dan Keselamatan Penerbangan Triwulan II;
4. Laporan Daya Serap Triwulan II;
5. Laporan Nilai Aset Triwulan II;
6. Laporan Penerimaan PNBPN.

Atas perhatian dan perkenannya diucapkan terima kasih.


KETUA TIM ADMINISTRASI
KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR
IRNAWATI SOLEMAN
NIP. 19710503 199803 2 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUMFOR**

Jln. Angkasa No. 01 Numfor | Tlp. (0981) 22737 | Fax. (0981) 22737
Papua | Email: bandara_numfor.dephub@yahoo.co.id

NOTA DINAS

Nomor : 00016/UPBU-FOO/ND/X/2025

Yth : Tim Pelaporan SAKIP
Dari : Ketua Tim Administrasi UPBU Kelas III Numfor
Hal : Permohonan data
Tanggal : 2 Oktober 2025

Sehubungan permintaan data untuk laporan kinerja triwulan III, bersama ini disampaikan data terlampir yang terdiri dari :

1. Laporan Lalu Lintas Angkutan Udara Triwulan III;
2. Laporan Survey Kepuasan Masyarakat Triwulan III;
3. Laporan Keamanan dan Keselamatan Penerbangan Triwulan III;
4. Laporan Daya Serap Triwulan III;
5. Laporan Nilai Aset Triwulan III;
6. Laporan Penerimaan PNBPN.

Atas perhatian dan perkenannya diucapkan terima kasih.



KETUA TIM ADMINISTRASI
KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR
IRRAWATI SOLEMAN
NIP. 19710503 199803 2 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUMFOR**

Jln. Angkasa No. 01 Numfor | Tlp. (0981) 22737 | Fax. (0981) 22737
Papua | Email: bandara_numfor.dephub@yahoo.co.id

NOTA DINAS

Nomor : 00015/UPBU-FOO/ND/X/2025

Yth : Ketua Tim Administrasi UPBU Kelas III Numfor
Dari : Tim Pelaporan SAKIP
Hal : Permohonan data
Tanggal : 1 Oktober 2025

Sehubungan telah memasuki pelaporan triwulan III tahun 2025 serta untuk kelengkapan data pembuatan laporan kinerja triwulan III, bersama ini disampaikan permohonan data sebagai berikut :

1. Laporan Lalu Lintas Angkutan Udara Triwulan III;
2. Laporan Survey Kepuasan Masyarakat Triwulan III;
3. Laporan Keamanan dan Keselamatan Penerbangan Triwulan III;
4. Laporan Daya Serap Triwulan III;
5. Laporan Nilai Aset Triwulan III;
6. Laporan Penerimaan PNBPN.

Atas perhatian dan perkenannya diucapkan terima kasih.



KETUA TIM PELAPORAN SAKIP KANTOR
UPBU KELAS III NUMFOR
MAHYAL HADI
NIP. 19970702 202203 1 007



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUMFOR**

Jln. Angkasa No. 01 Numfor Tlp. (0981) 22737 Fax. (0981) 22737
Papua Email: bandara_numfor.dephub@yahoo.co.id

NOTA DINAS

Nomor : 00002/UPBU-FOO/ND/I/2026

Yth : Tim Pelaporan SAKIP
Dari : Ketua Tim Administrasi UPBU Kelas III Numfor
Hal : Permohonan data
Tanggal : 2 Januari 2026

Sehubungan permintaan data untuk laporan kinerja triwulan IV, bersama ini disampaikan data terlampir yang terdiri dari :

1. Laporan Lalu Lintas Angkutan Udara Triwulan IV;
2. Laporan Survey Kepuasan Masyarakat Triwulan IV;
3. Laporan Keamanan dan Keselamatan Penerbangan Triwulan IV;
4. Laporan Daya Serap Triwulan IV;
5. Laporan Nilai Aset Triwulan IV;
6. Laporan Penerimaan PNBPN.

Atas perhatian dan perkenannya diucapkan terima kasih.



KETUA TIM ADMINISTRASI
KANTOR UPBU KELAS III NUMFOR

IRSAWATI SOLEMAN
NIP. 19710503 199803 2 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA NUMFOR**

Jln. Angkasa No. 01 Numfor Tlp. (0981) 22737 Fax. (0981) 22737
Papua Email: bandara_numfor.dephub@yahoo.co.id

NOTA DINAS

Nomor : 00001/UPBU-FOO/ND/I/2026

Yth : Ketua Tim Administrasi UPBU Kelas III Numfor
Dari : Tim Pelaporan SAKIP
Hal : Permohonan data
Tanggal : 1 Januari 2026

Sehubungan telah memasuki pelaporan triwulan IV tahun 2025 serta untuk kelengkapan data pembuatan laporan kinerja triwulan IV, bersama ini disampaikan permohonan data sebagai berikut :

1. Laporan Lalu Lintas Angkutan Udara Triwulan IV;
2. Laporan Survey Kepuasan Masyarakat Triwulan IV;
3. Laporan Keamanan dan Keselamatan Penerbangan Triwulan IV;
4. Laporan Daya Serap Triwulan IV;
5. Laporan Nilai Aset Triwulan IV;
6. Laporan Penerimaan PNBPN.

Atas perhatian dan perkenannya diucapkan terima kasih.



TIM PELAPORAN SAKIP KANTOR
UPBU KELAS III NUMFOR

MAHYAL HADI
NIP. 19970702 202203 1 007