

**LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP)
KANTOR UPBU KELAS III MERDEY
TAHUN 2025**



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UPBU KELAS III MERDEY**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah Yang Maha Esa, karena hanya atas karunia-Nya penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Merdey Tahun 2025 dapat terselesaikan dengan baik.

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Merdey ini merupakan bentuk pertanggung jawaban tugas pokok dan fungsi dalam rangka mewujudkan visi dan misi organisasi melalui pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Merdey Tahun 2025 juga merupakan salah satu perwujudan tekad untuk senantiasa bersungguh-sungguh mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan negara dan pembangunan yang didasarkan pada prinsip-prinsip *Good Governance*, sebagai langkah tindak lanjut Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, dan Instruksi Presiden RI Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah serta Instruksi Presiden RI Nomor 5 Tahun 2004 Tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi.

Dengan telah disusunnya Laporan Kinerja Tahun 2025 ini, diharapkan akan memberikan manfaat nyata sehingga pada masa depan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kantor UPBU dapat diselenggarakan lebih efektif dan efisien.

Kami menyadari dalam penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Kantor UPBU Kelas III Merdey Tahun 2025 ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kami mengharapkan tanggapan dan kritik serta saran dari instansi yang memerlukan bagi perbaikan penyusunan Laporan Kinerja di masa mendatang.

Merdey, Desember 2025

KEPALA KANTOR UPBU KELAS III MERDEY



DAHLAN SUWONDO

Penata Tk.I (III/d)

NIP. 19771011 200003 1 003

No.	Proses	Nama	Jabatan	Tanggal	Paraf
1.	Dikonsep	Muhajir	Personel Penerbangan bidang PKP-PK	20/01/2026	
2.	Diperiksa	Anggit Budiyanto	Ketua Tim Tata Usaha	20/01/2026	

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	2
DAFTAR ISI	3
DAFTAR TABEL	5
DAFTAR GRAFIK	6
DAFTAR GAMBAR	8
RINGKASAN EKSEKUTIF	9
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi.....	1
B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (Strategic Issue)	6
C. Sistematika Penyajian	6
BAB II PERENCANAAN KINERJA.....	8
A. Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Merdey Tahun 2025-2029	8
B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Direktorat Jenderal Perhubungan Udara.....	11
C. Perjanjian Kinerja	12
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA.....	14
A. Capaian Kinerja.....	14
1. Sasaran “Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara”	18
2. Sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara”	23
3. Sasaran “Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”	27
B. Analisis Efisiensi Sumber Daya.....	35
1. Pagu Tahun 2025.....	35
2. Perbandingan Nilai Realisasi Kinerja Level Nasional (<i>benchmark</i>).....	42
3. Realisasi Daya Serap.....	41
4. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi / Terserap	45
C. Penghargaan Tahun 2025	
D. Penghargaan Lainnya	
E.	



BAB IV	47
PENUTUP.....	47
A. Kesimpulan	47
B. Saran dan Tindak Lanjut	48
LAMPIRAN	49

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 - Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas III Merdey Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas III Merdey	2
Tabel 2. 1 - Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Merdey.....	10
Tabel 2. 2 - Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2024	11
Tabel 2. 3 - Matriks Perjanjian Kinerja Tahunan Tahun 2024	12
Tabel 2. 4 - Alokasi Anggaran Tahun 2024 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2024	13
Tabel 2. 5 - Alokasi Anggaran Tahun 2024 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2024	13
Tabel 3. 1 - Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2024	15
Tabel 3. 2 - Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2020 sampai dengan Tahun 2024	16
Tabel 3. 3 - Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis (RENSTRA) dari Tahun 2025 sampai dengan Tahun 2029	17
Tabel 3. 4 - Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun 2020 - 2024.....	36
Tabel 3. 5 - Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2024 Per Bulan.....	37
Tabel 3. 6 - Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran....	38
Tabel 3. 7 - Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Kelas III Merdey Tahun 2020 - 2024	39
Tabel 3. 8 - Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2024	44
Tabel 3. 9 - Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan	46



DAFTAR GRAFIK

Grafik 1. 1 - Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan	4
Grafik 1. 2 - Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan pada Unit Kerja	4
Grafik 1. 3 - Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan.....	5
Grafik 1. 4 - Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan	5
Grafik 3. 1 - Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2024 - 2025.....	18
Grafik 3. 2 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang.....	19
Grafik 3. 3 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2024 – 2025	19
Grafik 3. 4 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”	20
Grafik 3. 5 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2024 – 2025.....	21
Grafik 3. 6 - Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2024 - 2025.....	23
Grafik 3. 7 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara”	24
Grafik 3. 8 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025.....	24
Grafik 3. 9 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara”.....	25
Grafik 3. 10 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025	26
Grafik 3. 11 - Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2024 – 2025	27
Grafik 3. 12 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”	28
Grafik 3. 13 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2024 – 2025	28
Grafik 3. 14 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen.....	29
Grafik 3. 15 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”	30
Grafik 3. 16 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”	31
Grafik 3. 17 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025	31
Grafik 3. 18 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara.....	32
Grafik 3. 19 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2024 – 2025.....	33



Grafik 3. 20 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”	34
Grafik 3. 21 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2024 – 2025.....	34
Grafik 3. 22 - Rincian Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025.....	35
Grafik 3. 23 - Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara	36
Grafik 3. 24 - Trend Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas III Merdey.....	39
Grafik 3. 25 - Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja	44
Grafik 3. 26 - Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target.....	44
Grafik 3. 27 - Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Merdey	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 - Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Merdey	3
--	---

RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Merdey Tahun 2025 disusun sebagai gambaran tolak ukur keberhasilan dan kurang berhasil Kantor UPBU Kelas III Merdey dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya pada tahun 2024. Laporan Kinerja ini pada dasarnya adalah gambaran secara transparan pencapaian kinerja selama tahun anggaran 2025 dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis dalam kerangka pemenuhan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Dalam mewujudkan Visi dan menjalankan Misi, Kantor UPBU Kelas III Merdey mempunyai tujuan dan sasaran sebagaimana tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Merdey Tahun 2025 – 2029 sebagai berikut:

a. Tujuan

1. Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan;
2. Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan;
3. Meningkatnya produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas dan kuantitas SDM;
4. Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien.

b. Sasaran

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Merdey pada tahun 2025 sebesar **99,27%**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Merdey Tahun 2024, terdapat 2 sasaran yang belum memenuhi target yang dikarenakan terdapat indikator kinerja kegiatan yang belum memenuhi target sebagai berikut :

Sasaran Kegiatan 1 : Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara, dengan rata-rata capaian sasaran sebesar : **109.33 %**

Sasaran Kegiatan 2 : Meningkatnya Keselamatan Keamanan Bandar Udara dengan rata-rata capaian sasaran sebesar : **100 %**

Sasaran Kegiatan 3 : Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik dengan rata-rata capaian sasaran sebesar : **88,48 %**



**CAPAIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UNIT PENYELENGGARA
BANDARA UDARA KELAS III MERDEY**

Nilai Rata-rata Capain Indikator Kinerja 2025
99,27 %
Atas 3 SK dan 10 IKK

SASARAN KEGIATAN

**MENINGKATNYA KINERJA PELAYANAN PRASARANA BANDAR
UDARA**

JUMLAH PENUMPANG YANG DILAYANI

Capaian Kinerja 2025
115,9 % atau 1.159 penumpang dari
target sebesar 1.000 penumpang

**JUMLAH PERGERAKAN PESAWAT YANG
DILAYANI**

Capaian Kinerja 2025
112,22% atau 202 penerbangan dari
target sebesar 180 penerbangan

**INDEKS KEPUASAN PENGGUNAN JASA
BADAR UDARA**

Capaian Kinerja 2025
112,22% atau 202 penerbangan dari
target sebesar 180 penerbangan



MENINGKATNYA KESELAMATAN DAN KEAMANAN BANDAR UDARA

PERSENTASE PEMENUHAN STANDAR KESELAMATAN BANDAR UDARA

Capaian Kinerja 2025
100% atau 100% dari target

PERSENTASE PEMENUHAN STANDAR KEAMANAN BANDAR UDARA

Capaian Kinerja 2025
100% atau 100% dari target



**MENINGKATNYA KUALITAS TATA KELOLA PEMERINTAHAN
YANG BAIK**

JUMLAH DOKUMEN SAKIP

Capaian Kinerja 2025
100 % atau 6 Dokumen dari target
sebesar 6 Dokumen

JUMLAH DOKUMEN SPIP

Capaian Kinerja 2025
100 % atau 3 Dokumen dari target
sebesar 3 Dokumen

**PERSENTASE REALISASI
ANGGARAN BELANJA**

Capaian Kinerja 2025
98,6 % atau **5.230.691.752** dari target
sebesar **5.304.871.000**

**NILAI ASET BANDAR UDARA YANG
BERHASIL DIINVENTARISI**

Capaian Kinerja 2025
100 % atau **44.428.922.741** dari
target sebesar **44.428.922.741**

**PERSENTASE PENCAPAIAN TARGET
PNBP**

Capaian Kinerja 2025
43,82% atau **43,82** target sebesar
100%



BAB I

PENDAHULUAN

Dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari KKN menuju tercapainya tata Kelola pemerintahan yang baik (*Good Governance*) perlu adanya pertanggungjawaban dari penyelenggara negara yang dilaporkan pada setiap akhir tahun anggaran dalam suatu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP), yang disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan KP 239 Tahun 2021 Tentang Penetapan Kinerja Kegiatan Kantor di Lingkungan Ditjen Perhubungan Udara.

A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor: PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor : PM 83 Tahun 2015 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2016 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 8 Tahun 2018 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 56 Tahun 2019 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, dan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2021 tentang Perubahan Kelima atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Kantor UPBU Kelas III Merdey mempunyai tugas dan fungsi sebagai berikut:



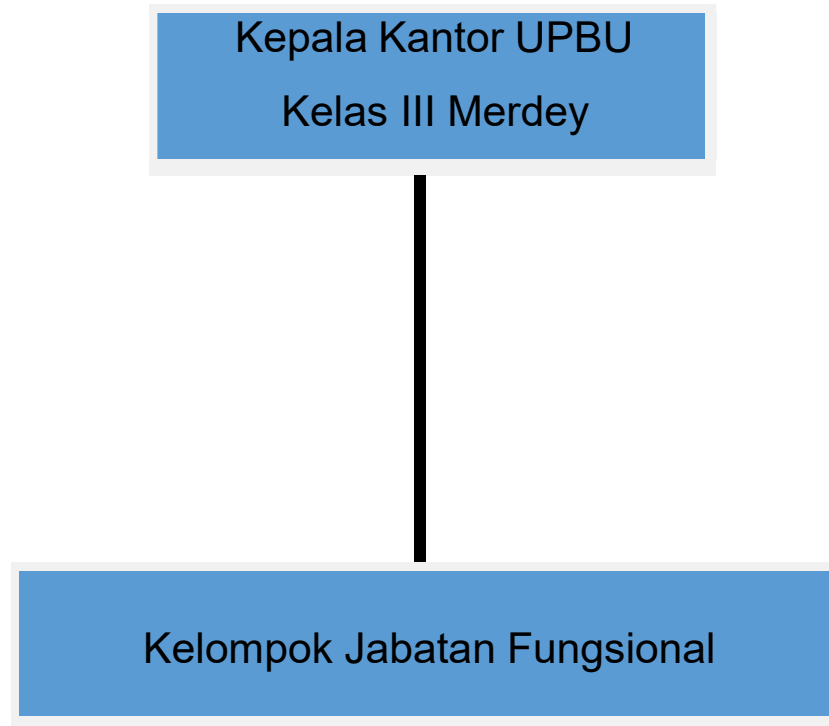
Tabel 1. 1 - Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas III Merdey

Tugas	Fungsi
Melaksanakan pelayanan jasa kebandarudaraan dan jasa terkait bandar udara yang belum diusahakan secara komersial.	1. Pelaksanaan penyusunan rencana dan program; 2. Pelaksanaan pengoperasian fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat, dan alat-alat besar bandar udara serta fasilitas penunjang; 3. Pelaksanaan perawatan dan perbaikan fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat, dan alat-alat besar bandar udara serta fasilitas penunjang; 4. Penyiapan pelaksanaan pelayanan pengaturan pergerakan pesawat udara (Apron Movement Control/AMC) serta penyusunan jadwal penerbangan (Slottime); 5. Pelaksanaan pengamanan pelayanan pengangkutan penumpang, awak pesawat udara, barang, jinjingan, pos dan kargo serta barang berbahaya dan senjata; 6. Pelaksanaan pengawasan, pengendalian keamanan dan ketertiban di lingkungan kerja serta pengoperasian, perawatan dan perbaikan fasilitas keamanan penerbangan dan pelayanan darurat bandar udara; 7. Pelaksanaan kerja sama dan pengembangan usaha jasa kebandarudaraan dan jasa terkait bandar udara; 8. Pelaksanaan pengoperasian dan pelayanan fasilitas terminal penumpang, kargo dan penunjang serta pengelolaan dan pengendalian hygiene dan sanitasi; 9. Pelaksanaan koordinasi dengan instansi/lembaga terkait penyelenggaraan bandar udara; 10. Pelaksanaan urusan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum dan hubungan masyarakat dan 11. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan.



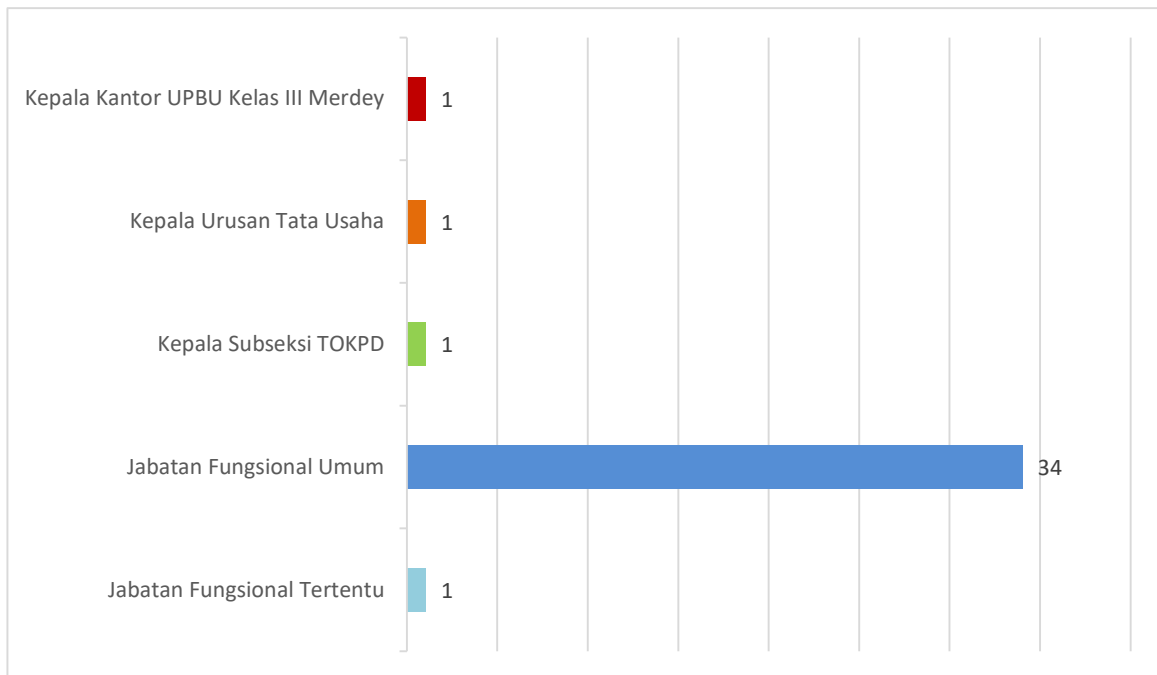
Adapun struktur organisasi Kantor UPBU Kelas III Merdey sesuai dengan Keputusan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor KM 143 Tahun 2024. tentang Peta Jabatan dan Uraian Jenis Kegiatan Jabatan Unit Pelaksana Teknis di Lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara adalah sebagai berikut:

Gambar 1. 1 - Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Merdey

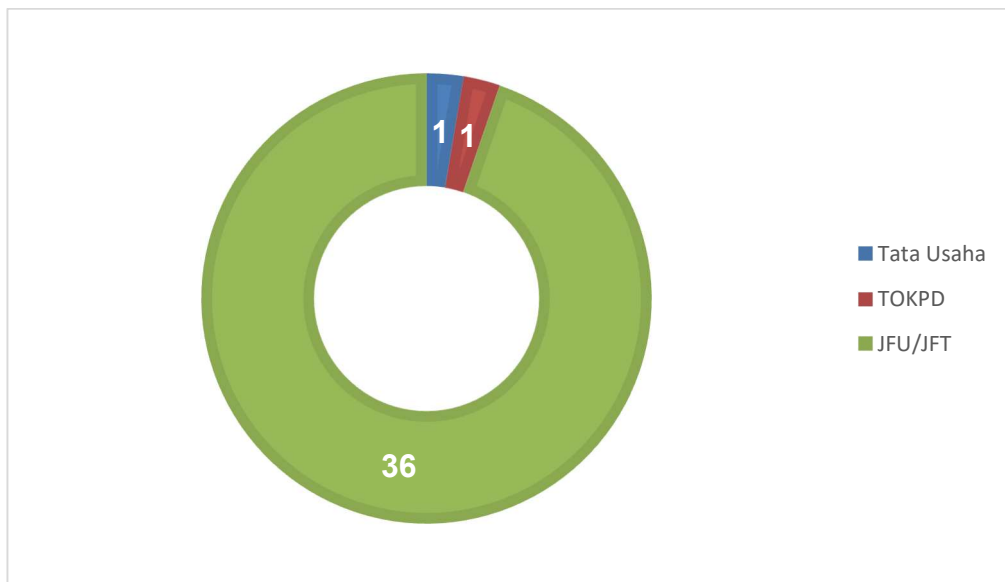


Sumber daya manusia merupakan salah satu faktor pendukung dalam rangka tercapainya tujuan suatu organisasi. Kantor UPBU Kelas III Merdey memiliki pegawai sejumlah 38 orang dengan komposisi jumlah pegawai menurut Jenis Jabatan dan penempatan pada unit kerja sebagai berikut:

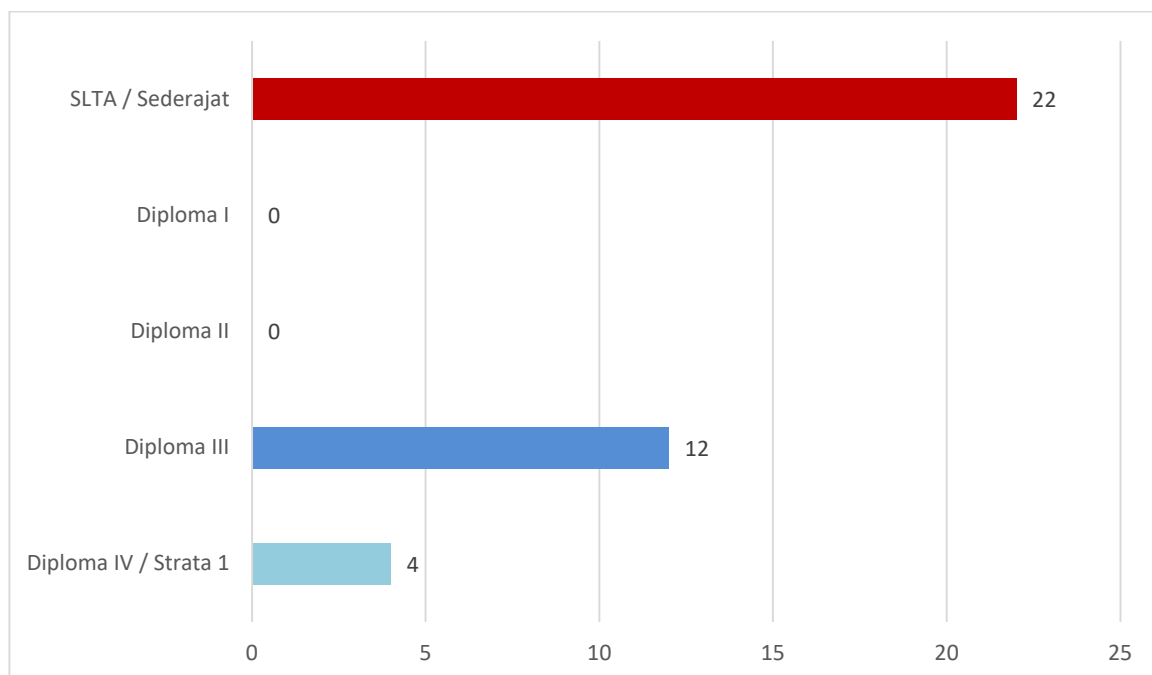
Grafik 1. 1 - Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan



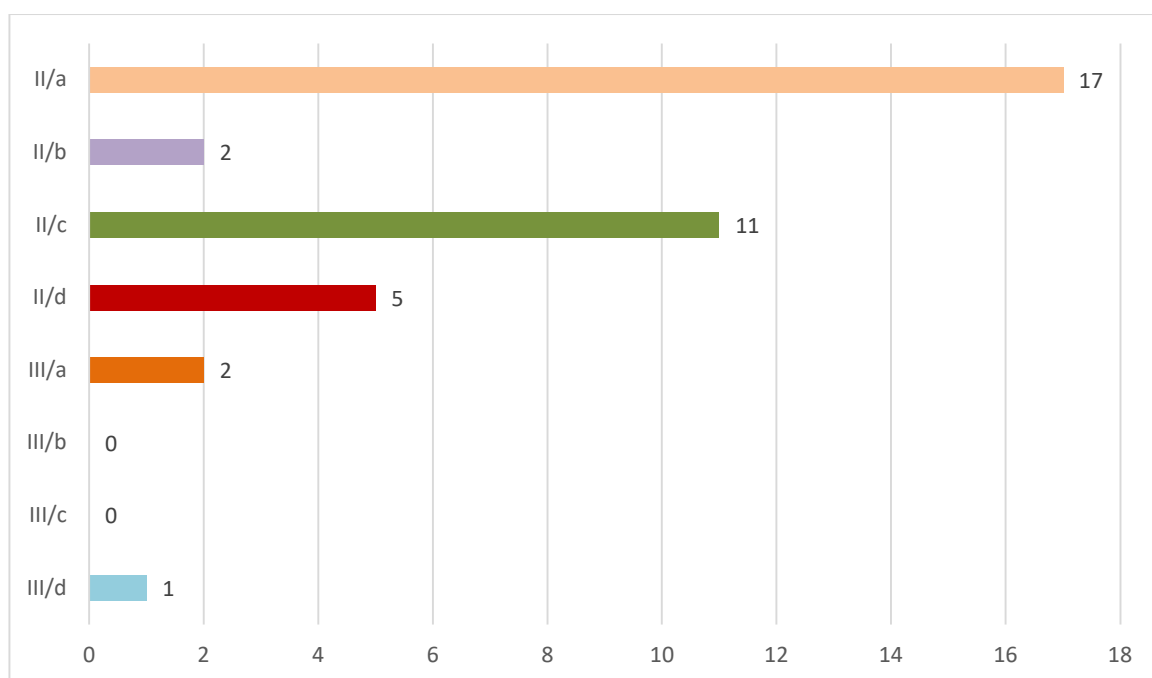
Grafik 1. 2 - Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan Pada Unit Kerja



Grafik 1. 3 - Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan



Grafik 1. 4 - Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan



B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (Strategic Issue)

a. Sumber Daya Manusia

Sektor transportasi merupakan sektor yang dalam implementasinya selalu melibatkan banyak pihak/lintas sektor dan multi disiplin. Dengan demikian upaya untuk memfokuskan perhatian terhadap aspek sumber daya manusia dalam meningkatkan keselamatan transportasi perlu suatu pengelola system. Agar sistem ini berjalan tentu dalam pengelolaanya harus memperhatikan beberapa aspek penting seperti pelatihan, pengembangan, motivasi dan aspek-aspek lainnya Hal ini akan menjadikan manajemen sumber daya manusia sebagai salah satu indikator penting pencapaian tujuan organisasi secara efektif dan efisien. Sumber daya manusia merupakan aset organisasi yang sangat vital, karena itu peran dan fungsinya tidak bisa digantikan oleh sumber daya lainnya. Betapa pun modern teknologi yang digunakan, atau seberapa banyak dana yang disiapkan, namun tanpa sumber daya manusia yang professional semuanya menjadi tidak bermakna.

C. Sistematika Penyajian

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Kantor UPBU Kelas III Merdey Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

- **Kata Pengantar**
- **Ringkasan Eksekutif (*Executive Summary*)**
- **Bab I Pendahuluan.**

Pada Bab I disajikan penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issues*) yang sedang dihadapi organisasi.

- **Bab II Perencanaan Kinerja**

Pada Bab II diuraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan. Perencanaan Kinerja merupakan proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator Kinerja berdasarkan program, kebijakan, dan sasaran yang telah ditetapkan. Ini merupakan proses penyusunan rencana Kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Renstra, yang akan dilaksanakan oleh instansi pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan.



- **Bab III Akuntabilitas Kinerja**

Pada Bab III menjelaskan beberapa hal sebagai berikut:

- a. Capaian kinerja untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis sesuai dengan hasil pengukuran kinerja Kantor UPBU Kelas III Merdey Tahun 2024 dan dilakukan analisis capaian kinerja dengan cara sebagai berikut:
 - 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja Tahun 2025 dan analisis penyebab keberhasilan/kegagalan serta solusi yang telah dilakukan;
 - 2) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan tahun- tahun sebelumnya;
 - 3) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan target Renstra periode Tahun 2025-2029;
 - 4) Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

- b. Realisasi Anggaran

Dalam sub bab ini diuraikan realisasi anggaran yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja sesuai dengan Dokumen Perjanjian Kinerja.

- **Bab IV Penutup**

Pada Bab ini diuraikan kesimpulan atas capaian kinerja Kantor UPBU Kelas III Merdey Tahun 2025 serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan untuk meningkatkan kinerja.

- **Lampiran**

Lampiran ini berupa sebagai berikut:

- a. Matriks Rencana Strategis Tahun 2025 - 2029
- b. Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025
- c. Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025
- d. Matriks Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025
- e. Matriks Revisi Rencana Aksi Tahun 2025
- f. Matriks Monitoring Rencana Aksi Tahun 2025
- g. Matriks Pengukuran Kinerja Tahun 2025
- h. Dokumentasi Kegiatan Yang Mendukung Pencapaian Kinerja Tahun 2025



BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Merdey Tahun 2025-2029

Rencana Strategis (RENSTRA) Kantor UPBU Kelas III Merdey Tahun 2025- 2029 disusun atas dasar Rencana Strategis (RENSTRA) Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025-2029. Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Merdey Tahun 2025 –2029 memuat visi, misi, tujuan, sasaran dan indikator yang ditetapkan berbasis kinerja serta berorientasi *outcome*.

1. Visi dan Misi

Visi Kantor UPBU Kelas III Merdey adalah:

Terwujudnya penyelenggaraan jasa kebandarudaraan sesuai dengan Standar Keselamatan, Keamanan dan Pelayanan Bandar Udara dalam mewujudkan visi dan misi Direktorat Jenderal Perhubungan Udara yaitu Konektivitas Transportasi Udara yang Handal, Berdaya Saing, dan Memberikan Nilai Tambah guna mendukung Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden.

Untuk mewujudkan visi tersebut, dirumuskan misi Kantor UPBU kelas III Merdey yaitu:

- 1) Mewujudkan keselamatan dan keamanan penerbangan di bandar udara;
- 2) Meningkatnya sarana dan prasarana bandar udara yang andal dan optimal;
- 3) Mewujudkan pelayanan jasa kebandarudaraan yang berkualitas dengan didukung oleh SDM yang profesional;
- 4) Meningkatkan kinerja administrasi dan keuangan yang terukur dan akuntabel.

2. Tujuan

Sebagai penjabaran atas Visi dan Misi Kantor UPBU III Merdey, maka tujuan yang hendak dicapai adalah:

- 1) Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan;
- 2) Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan;
- 3) Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas SDM;
- 4) Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien.



3. Sasaran dan Indikator Kinerja

Dalam rangka mencapai tujuan organisasi, diperlukan sasaran dan indikator yang dapat mengukur pencapaian keberhasilan sebagai berikut :

Sasaran :

- 1) Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara;
- 2) Meningkatnya Keselamatan Dan Keamanan Bandar Udara;
- 3) Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik.

Indikator Kinerja :

- 1) Jumlah Penumpang Yang Dilayani;
- 2) Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani;
- 3) Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara;
- 4) Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara;
- 5) Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara;
- 6) Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP);
- 7) Jumlah Dokumen SPIP;
- 8) Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara;
- 9) Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil Diinventarisasi;
- 10) Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP).



Tabel 2. 1 - Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Merdey

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Keterangan
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	Indikator Kinerja Utama
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	Indikator Kinerja Utama
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	Indikator Kinerja Penunjang
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	

Sasaran dalam Rencana Strategis Kantor UPBU III Merdey dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan sebagai berikut :

Program	Kegiatan
Program Infrastruktur Konektivitas	Penunjang Teknis Transportasi Udara
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara
	Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transfortasi Udara

B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Direktorat Jenderal Perhubungan Udara

Dalam rangka mengoperasionalkan rencana strategis, setiap tahunnya Perencanaan Strategis dituangkan dalam suatu Rencana Kinerja Tahunan (*Annual Performance Plan*). Rencana kinerja tahunan sebagai penjabaran lebih lanjut dari perencanaan strategis berisikan informasi mengenai sasaran, indikator kinerja dan target yang akan dicapai pada periode bersangkutan sesuai dengan target yang ditetapkan dalam rencana strategis.

Target Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Kinerja Tahunan Kantor UPBU Kelas III Merdey Tahun 2025 sama dengan Target yang ada pada Rencana Strategis untuk periode Tahun 2025 yaitu target yang diusulkan pada pembahasan pagu indikatif (satuan 1) Tahun 2025, secara garis besar sebagai berikut:

Tabel 2. 2 - Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	1100
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	200
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	48.487.663.736
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

C. Perjanjian Kinerja

Pada konteks implementasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP), Perjanjian Kinerja merupakan dokumen kontrak antara Kepala Kantor UPBU Kelas III Merdey dengan Direktur Jenderal Perhubungan Udara selaku atasan langsung. Dokumen ini memperjelas target-target kinerja yang akan dicapai dalam kurun waktu satu tahun yang disesuaikan dengan sumber daya dan anggaran yang telah ditetapkan (pagu definitif / DIPA). Pada tahun 2025, Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Merdey ada revisi pagu sebanyak 7 kali karna adanya kekurangan belanja pegawai, Adapun Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Merdey pada Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel 2. 3 - Matriks Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang Yang Dilayani	Orang	1000
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani	Angka	180
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86
2	Meningkatnya Keselamatan Dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	44.428.922.741
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Pencapaian target sasaran dan indikator kinerja kegiatan diatas melalui pelaksanaan program dan kegiatan dengan rincian alokasi anggaran sesuai dengan DIPA Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel 2. 4 - Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2025

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Penunjang Teknis Transportasi Udara	868.441.00
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	5.567.762.000
	Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transfortasi Udara	47.824.000

Tabel 2. 5 - Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2025

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Penunjang Teknis Transportasi Udara	654.431.000
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	5.959.682.000



BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

Akuntabilitas kinerja adalah pencapaian kinerja suatu instansi pemerintah dikaitkan dengan sejauhmana organisasi tersebut telah melakukan upaya-upaya strategis dan operasional untuk mencapai sasaran dan tujuan dalam rangka pemenuhan Visi dan Misinya. Untuk mengukur kinerja Kantor Unit Kerja Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Merdey, capaian kinerja pada setiap kegiatan yang mendukung pemenuhan sasaran tertentu dilakukan pengukuran dengan membandingkan antara kinerja yang terjadi dengan kinerja yang diharapkan. Pengukuran kinerja dilakukan secara berkala (triwulan) dan tahunan yang dapat menggambarkan posisi kinerja instansi sebagai tolak ukur keberhasilan atau kegagalan organisasi. Evaluasi dan analisis atas capaian kinerja terhadap rencana kinerja akan dimungkinkan dengan adanya sejumlah deviasi/celah kinerja, sehingga diperlukan strategi perbaikan untuk mewujudkan capaian kinerja yang lebih baik dimasa mendatang.

A. Capaian Kinerja

Pengukuran kinerja dapat dilakukan menggunakan 2 (dua) cara penghitungan seperti berikut:

1. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin baik, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

2. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin buruk, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Tabel 3. 1 - Perbandingan Target dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi					% Capaian Kinerja
						TW 1	TW 2	TW 3	TW 4	Total	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	1000	303	569	885	1159	1159	115,9 (110%)
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	180	48	102	148	202	202	112,22 (110%)
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86	100	90	95,13	92,88	92,88	108
Rata-rata Capaian Sasaran											109,33%
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran											100%
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	4	0	0	2	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	1	0	0	2	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	28	52,69	75,05	98,6	98,6	98,6
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	44.428.922.741	48.487.663.374	48.487.663.374	44.431.966.741	44.431.966.741	44.431.966.741	100
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	9,70	16,82	27,57	43,82	43,82	43,82
Rata-rata Capaian Sasaran											88,48%
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III MERDEY											99,27%



Tabel 3. 2 - Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024 – 2025

No	oSasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	2024			2025		
					Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	1000	1085	108,50%	1000	1159	115,9 (110%)
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	190	198	104,21%	180	202	112,22 (110%)
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86	86	100%	86	92,88	108%
Rata-rata Capaian Sasaran					104,24%			109,33%		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100%	100	100	100%
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100%	100	100	100%
Rata-rata Capaian Sasaran					100%			100%		
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100,00%	6	6	100,00%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100,00%	3	3	100,00%
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	94,12	94,12%	100	98,6	98,6%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	50.828.410.158	48.487.663.370	95,39%	44.428.922.741	44.431.966.741	100%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	46,22	46,22%	100	43,82	43,82%
Rata-rata Capaian Sasaran					87,15%			88,48%		
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III MERDEY					97,13%			99,27%		



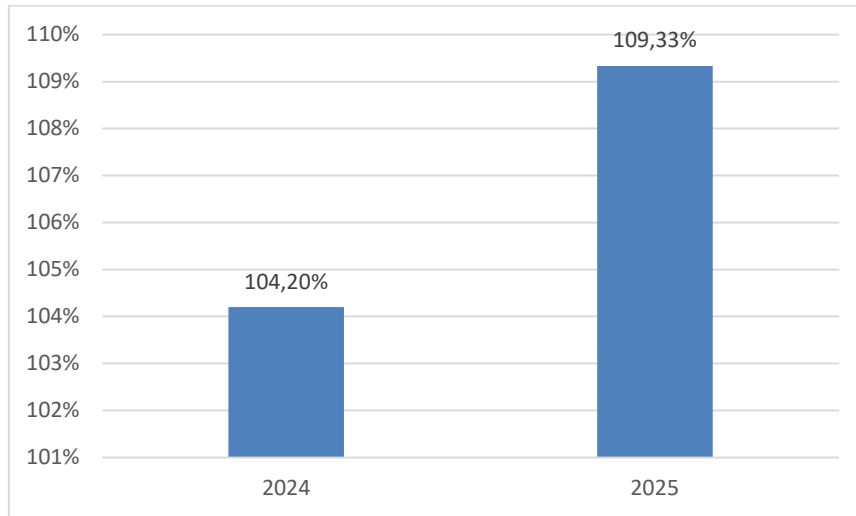
Tabel 3. 3 - Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis (RENSTRA) dari Tahun 2024– 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	2024			2025		
					Target Renstra	Realisasi	%	Target Renstra	Realisasi	%
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	5.000	1.085	21,70%	1.100	1.159	105,36%
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	750	198	26,40%	210	202	96,19%
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86	86	100,00%	86	92,88	108%
Rata-rata Capaian Sasaran					49,37%			103,18%		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100%	100	100	100%
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100%	100	100	100%
Rata-rata Capaian Sasaran					100 %			100 %		
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100 %	6	6	100 %
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100 %	3	3	100 %
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100 %	94,12 %	94,12 %	100	98,6	98,6%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	107.658.325.985	48.487.663.370	45,04%	48.487.663.370	44.431.966.741	91,63%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100 %	77,00%	77,00%	100 %	43,82 %	43,82%
Rata-rata Capaian Sasaran					77,08%			86,81%		
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III MERDEY					75,48%			96,66%		



1. Sasaran “Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara”

Grafik 3. 1 - Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2024 - 2025



Capaian Sasaran Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara dalam kurun waktu 2 tahun mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 106,78%. Adapun keberhasilan pada tahun 2024 dan 2025 yang diakibatkan oleh hal-hal sebagai berikut :

1. Pihak UPBU Merdey dan Susi Air menjalin komunikasi yang baik dalam hal pelaksanaan jadwal penerbangan.
2. Adanya pemberian informasi yang akurat terhadap penumpang dan calon penumpang walaupun ada pergantian jadwal penerbangan.

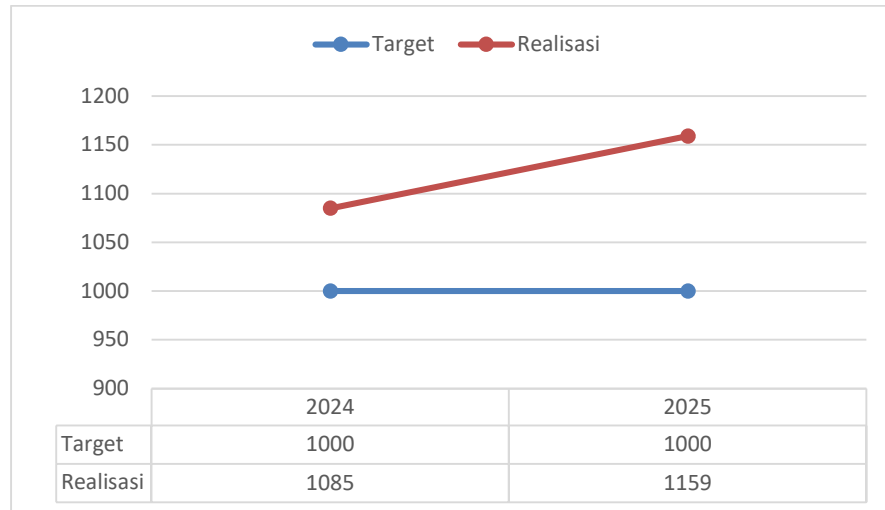
Pencapaian sasaran atau meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui:

1. Kegiatan pelayanan yang maksimal terhadap penumpang baik dari pihak UPBU Kelas III Merdey maupun dari pihak maskapai Susi Air.
2. Kegiatan penganggaran subsidi angkutan udara perintis melalui Pagu DIPA TA.2025 UPBU Kelas II Rendani selaku Korwil Angkutan Udara Perintis UPBU Kelas III Merdey.

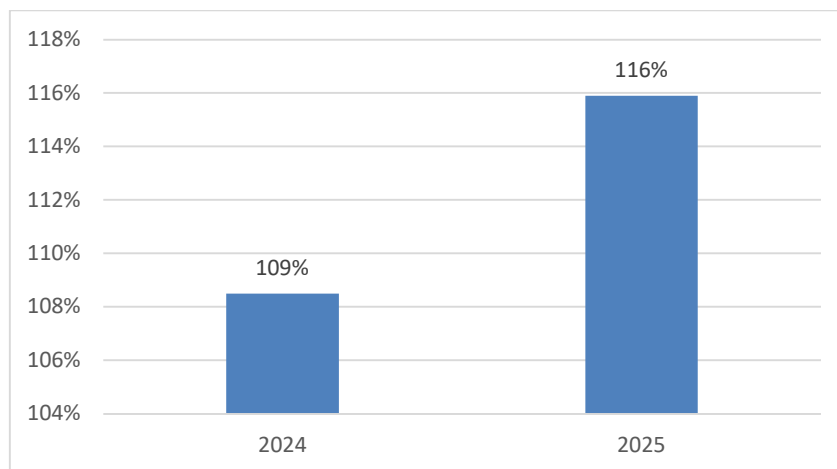
Berikut adalah penjelasan detail terkait indikator pembentuknya:

a. Jumlah Penumpang Yang Dilayani

Grafik 3. 2 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang Yang Dilayani” Tahun 2024 - 2025



Grafik 3. 3 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang Yang Dilayani” Tahun 2024-2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Penumpang yang dilayani sebesar 115,9 % dengan nilai realisasi sebesar 1159 penumpang.

Pencapaian target pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Kegiatan pelayanan yang maksimal terhadap penumpang

2. Kegiatan penganggaran subsidi angkutan udara perintis melalui Pagu DIPA TA.2025

Jika target tidak tercapai Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2025 sebagai berikut:

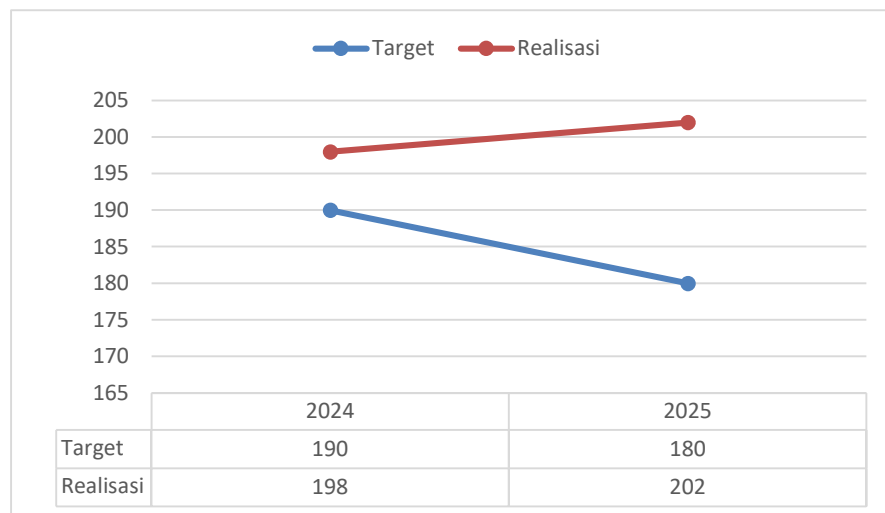
1. Meningkatkan standar mutu pelayanan bagi penumpang
2. Meningkatkan standar mutu sarana dan prasarana bagi kenyamanan penumpang

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja jumlah penumpang yang dilayani, diantaranya sebagai berikut:

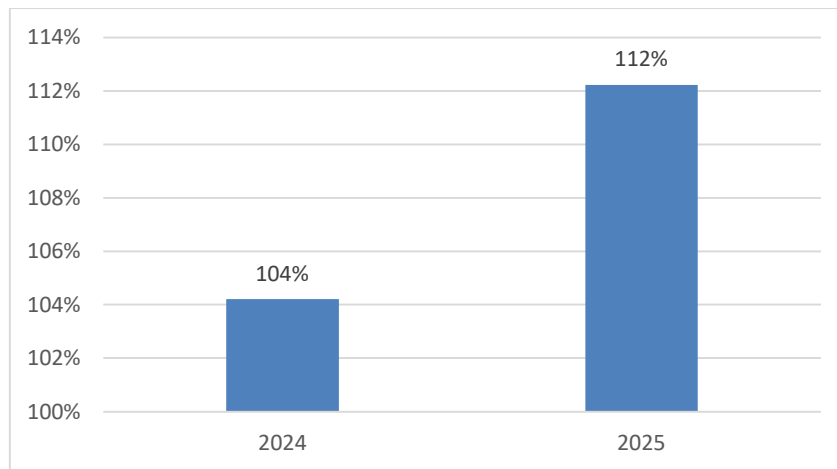
1. Kegiatan peningkatan pelayanan bagi para penumpang
2. Kegiatan peningkatan terhadap sarana dan prasarana

b. Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani

Grafik 3. 4 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2024-2025



Grafik 3. 5 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2024 – 2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani sebesar 112,22% terhadap target sebesar 180 pergerakan.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Telah dianggarkan subsidi angkutan udara perintis melalui Pagu DIPA TA.2025 UPBU Kelas II Rendani selaku Korwil Angkutan Udara Perintis UPBU Kelas III Merdey.
2. Sangat jarang terjadi pembatalan penerbangan yang diakibatkan cuaca.

Jika target tidak tercapai Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2024 sebagai berikut :

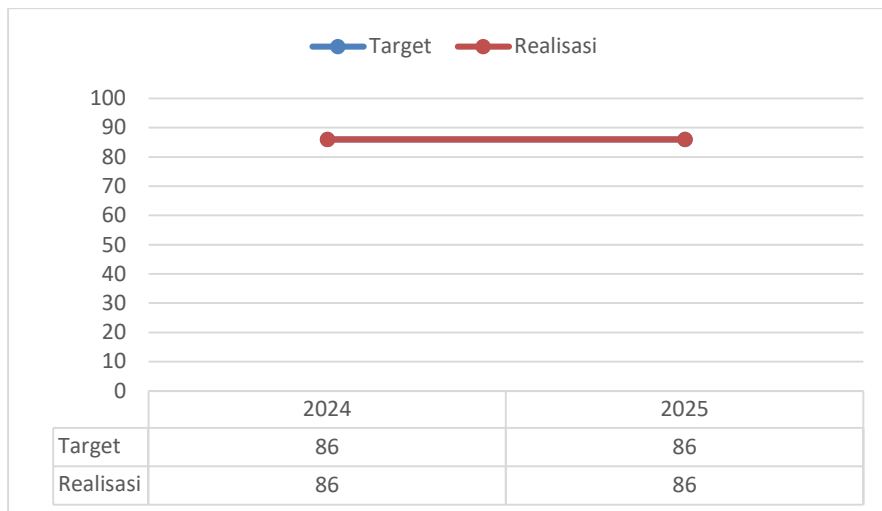
1. Melakukan MOU perjanjian kembali dengan pihak maskapai terkait subsidi angkutan udara
2. Melakukan konsolidasi dengan pihak Otoritas Bandar Udara Wilayah IX Manokwari

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja jumlah pergerakan pesawat yang dilayani, diantaranya sebagai berikut:

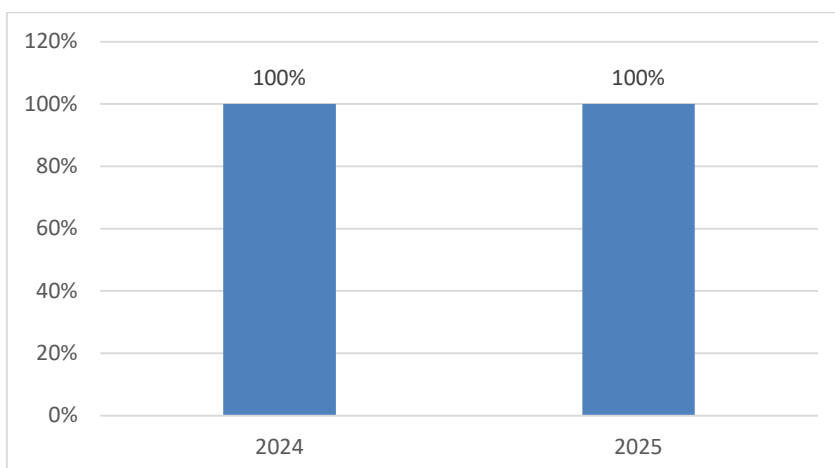
1. Kegiatan penganggaran subsidi angkutan udara perintis
2. Kegiatan pelayanan maksimal terhadap penumpang baik dari pihak UPBU Kelas III Merdey maupun dari pihak maskapai Susi Air.

c. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Pelayanan Bandar Udara

Grafik 3. 6 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Pelayan Bandar Udara” Tahun 2024 - 2025



Grafik 3. 7 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Pelayan Bandar Udara” Tahun 2024 - 2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Pelayan Bandar Udara Dilayani sebesar 100% dengan terhadap target sebesar 100%

Pencapaian target / kegagalan pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Penilaian langsung dari responden berupa link *google form* yang disediakan oleh UPBU Kelas III Merdey

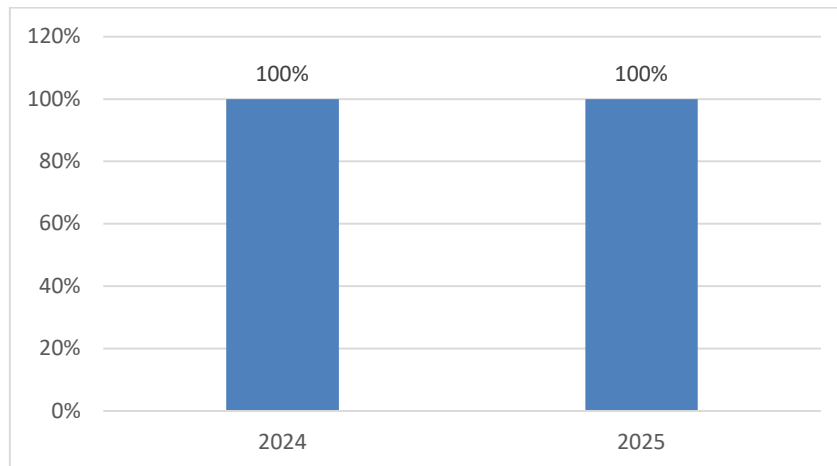
Jika target tidak tercapai Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna

pencapaian target tahun 2025 sebagai berikut :

1. Melakukan reviu guna membangun kenyamanan di lingkungan UPBU Kelas III Merdey.

2. Sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara”

Grafik 3. 8 - Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2024 - 2025



Capaian Sasaran Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara dalam kurun waktu 2 tahun (Periode Tahun 2024 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 100%, sementara tingkat kegagalan mencapai nilai 0%. Tidak adanya kegagalan dalam capaian sasaran ini.

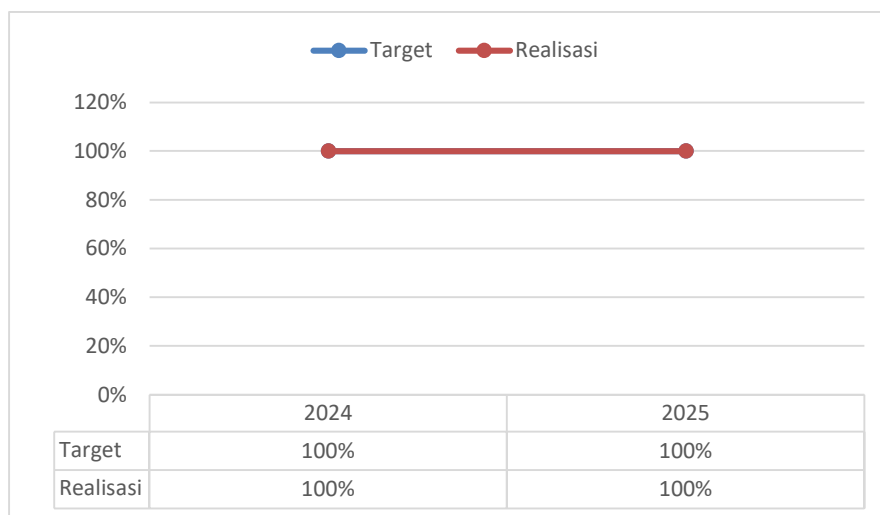
Pencapaian sasaran Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui:

1. Kegiatan pemenuhan ketentuan persyaratan keselamatan operasi bandar udara.
2. Kegiatan pemenuhan fasilitas pelayanan darurat yaitu semua fasilitas Pertolongan Kecelakaan Penerbangan dan Pemadam Keabakaran (PKP-PK) dan Salvage yang digunakan untuk memberikan pertolongan kecelakaan penerbangan.

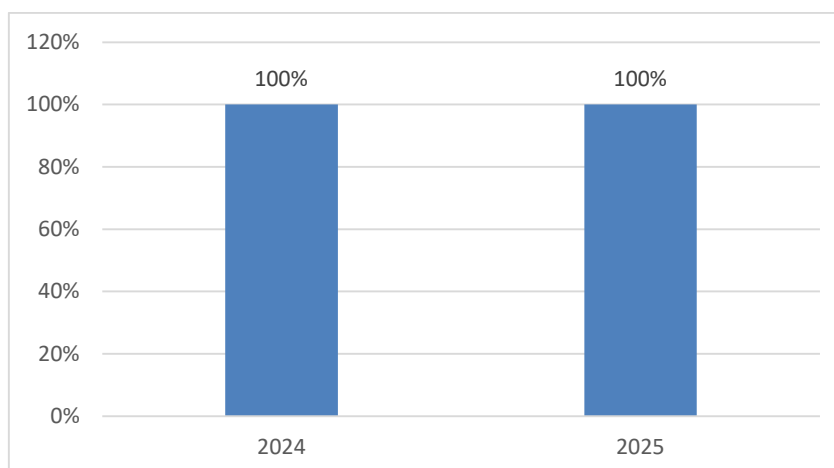
Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 2 (dua) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

a. Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara

Grafik 3. 9 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2024 - 2025



Grafik 3. 10 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2024 - 2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 100%.

Pencapaian target / Kegagalan Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Pemenuhan fasilitas keselamatan penerbangan yaitu semua peralatan yang digunakan dalam upaya mewujudkan keselamatan penerbangan.
2. Pemenuhan fasilitas pelayanan darurat yaitu semua fasilitas Pertolongan Kecelakaan Penerbangan dan Pemadam Kebakaran (PKP-PK) dan Salvage yang digunakan untuk memberikan pertolongan kecelakaan penerbangan dan pemadam kebakaran.

Jika Target Tidak tercapai Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2024 sebagai berikut :

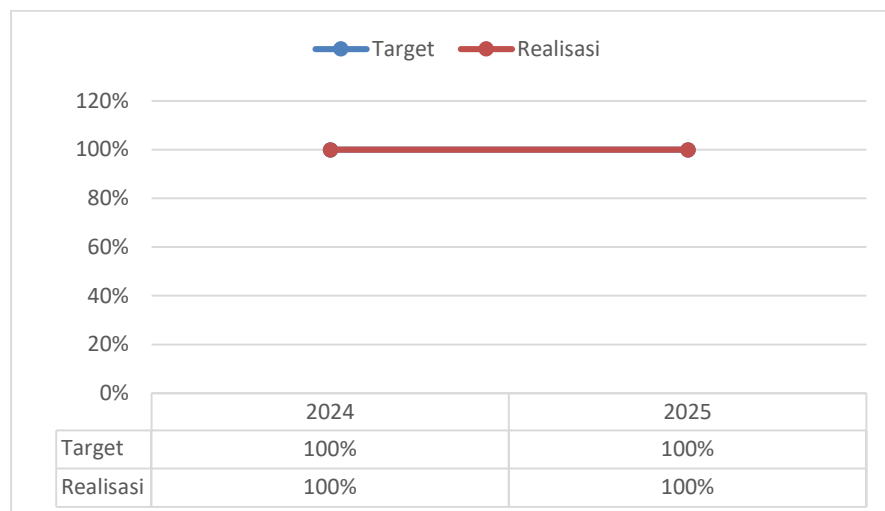
1. Kosolidasi dengan pihak Otoritas Bandar Udara Wilayah IX Manokwari bidang keselamatan penerbangan

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja persentase pemenuhan standart keselamatan bandar udara, diantaranya sebagai berikut:

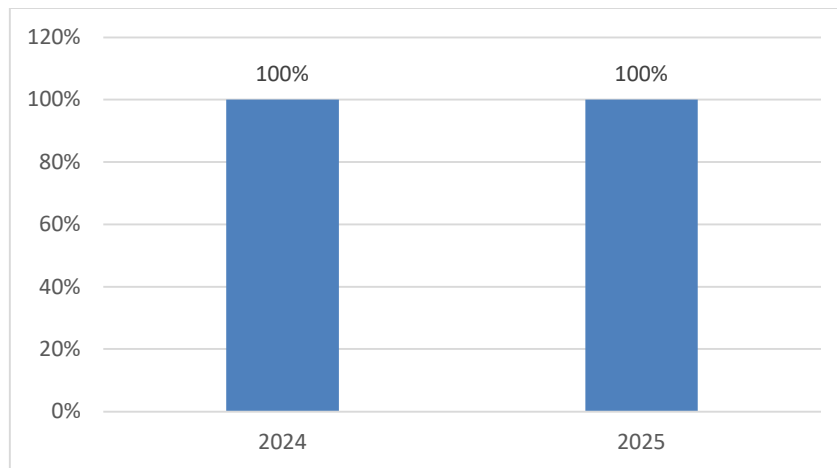
1. Pemenuhan fasilitas keselamatan penerbangan
2. Pemenuhan fasilitas pelayanan darurat

b. Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara

Grafik 3. 11 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2024 - 2025



Grafik 3. 12 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2024 - 2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 100%.

Pencapaian target / Kegagalan Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Pemenuhan fasilitas keamanan penerbangan yaitu semua peralatan yang digunakan dalam upaya mewujudkan keamanan penerbangan.
2. Pemenuhan ketentuan persyaratan keamanan operasi bandar udara.

Jika target tidak tercapai, hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2024 sebagai berikut :

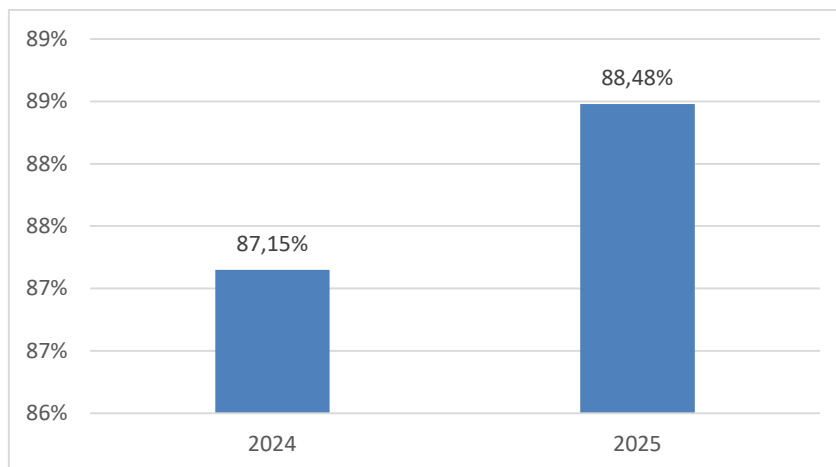
1. Kosulidasi dengan pihak Otoritas Bandar Udara Wilayah bidang keselamatan penerbangan

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja persentase pemenuhan standart keamanan bandar udara, diantaranya sebagai berikut:

1. Pemenuhan fasilitas keamanan penerbangan
2. Pemenuhan ketentuan persyaratan keamanan operasi bandar udara.

3. Sasaran “Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik”

Grafik 3. 13 - Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2024 - 2025



Capaian Sasaran Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik dalam Periode Tahun 2024 - 2025 mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 87,81%, sementara tingkat kegagalan mencapai nilai 12,18%. Adapun kegagalan pada tahun 2025 sebagaimana ditunjukkan pada grafik di atas diakibatkan oleh hal-hal sebagai berikut :

1. Adanya penghapusan rute pesawat perintis sehingga capaian PJP2U yang menjadi PNBP di UPBU merdey menjadi tidak capai target.
2. Penetapan target PNBP yang sangat tinggi dari Kantor Pusat sehingga capaian PNBP tidak memenuhi target pada Sasaran ke III.

Pencapaian sasaran Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui:

1. Kegiatan penyusunan dokumen SPIP yang sesuai dengan target.
2. Kegiatan penyusunan dokumen SAKIP yang sesuai dengan target.
3. Kegiatan Inventarisasi aset UPBU Merdey.

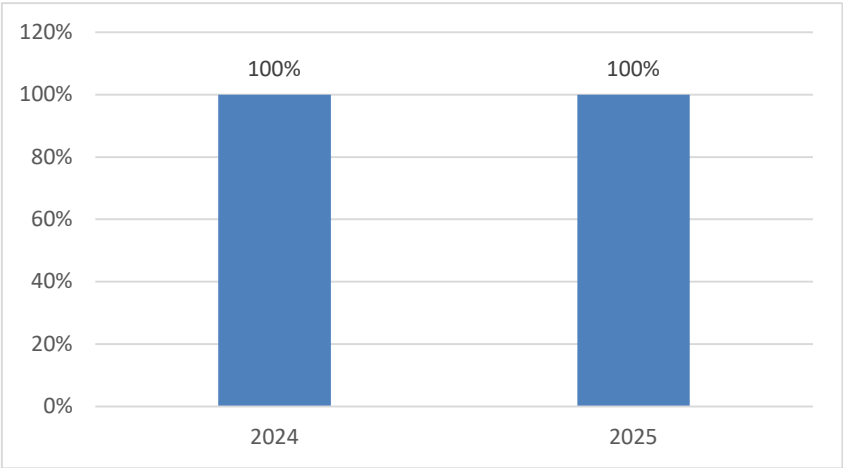
Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 5 (lima) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

a. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)

Grafik 3. 14 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2024 - 2025



Grafik 3. 15 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2024 -2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 6 dokumen terhadap target sebesar 6 dokumen.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Penyusunan dokumen yang sesuai dengan target SAKIP

2. Koordinasi yang baik antara Kantor UPBU Kelas III Merdey dengan Bagian Perencanaan Kementerian Perhubungan melalui kegiatan Bimtek SAKIP yang diadakan.

Jika target tidak tercapai Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2024 sebagai berikut :

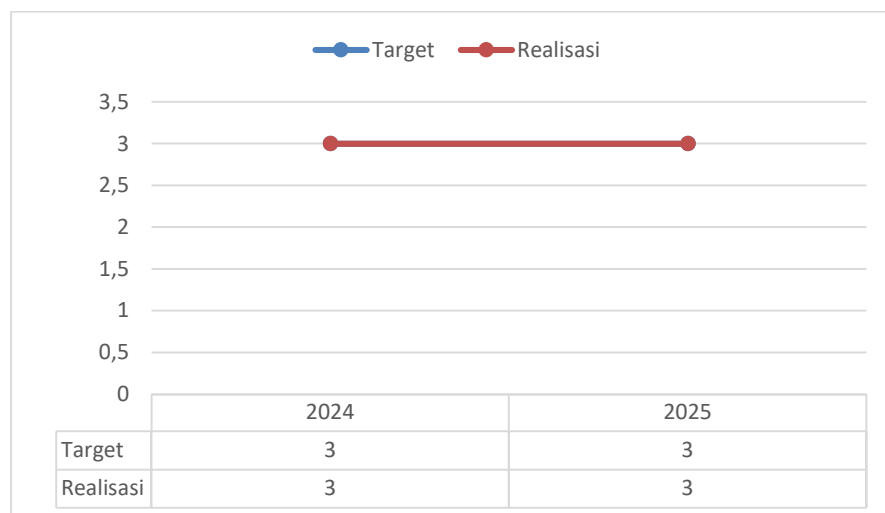
1. Berkoordinasi dengan Bagian Perencanaan Kementerian Perhubungan melalui kegiatan Bimtek SAKIP yang diadakan.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), diantaranya sebagai berikut:

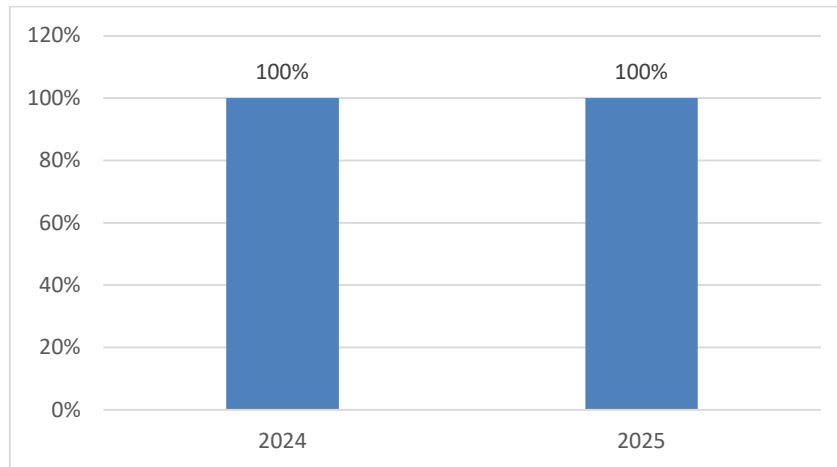
1. Kegiatan koordinasi yang baik antara Kantor UPBU Kelas III Merdey dengan Bagian Perencanaan Kementerian Perhubungan melalui kegiatan Bimtek SAKIP yang diadakan.
2. Kegiatan penyusunan dokumen SAKIP.

b. Jumlah Dokumen SPIP

Grafik 3. 16 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2020 – 2024



Grafik 3. 17 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2020 – 2024



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 3 dokumen terhadap target sebesar 3 dokumen.

Pencapaian target / kegagalan pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Penyusunan dokumen yang sesuai dengan target SPIP
2. Koordinasi yang baik antara Kantor UPBU Kelas III Merdey dengan Bagian Perencanaan Kementerian Perhubungan melalui kegiatan Bimtek SPIP yang diadakan.

Jika target tidak tercapai Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2024 sebagai berikut :

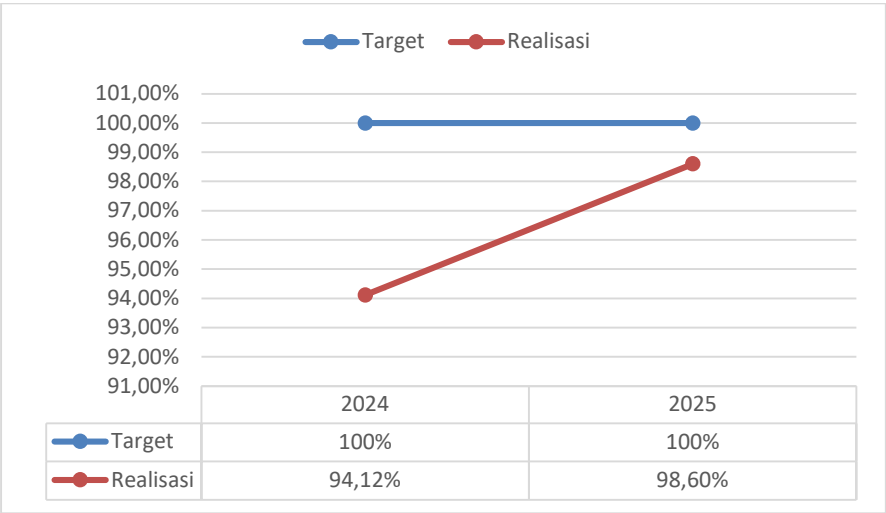
1. Berkoordinasi dengan Bagian Perencanaan Kementerian Perhubungan melalui kegiatan Bimtek SPIP yang diadakan.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP, diantaranya sebagai berikut:

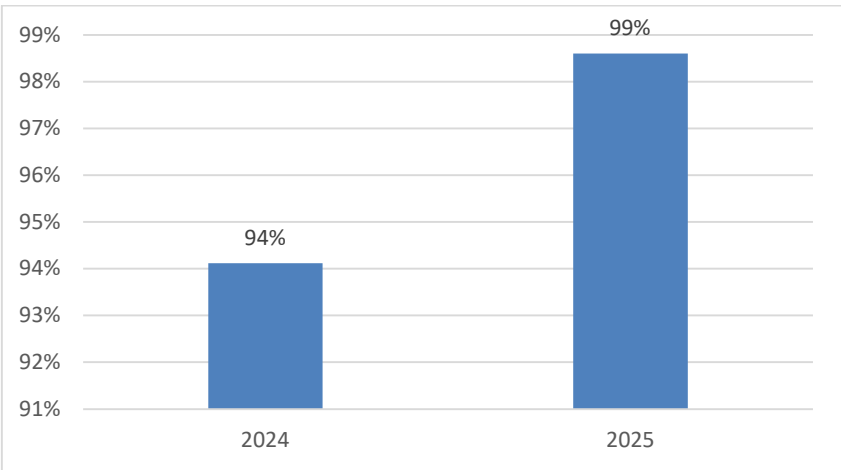
1. Kegiatan koordinasi yang baik antara Kantor UPBU Kelas III Merdey dengan Bagian Perencanaan Kementerian Perhubungan melalui kegiatan Bimtek SPIP yang diadakan.
2. Kegiatan penyusunan dokumen SPIP.

c. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara

Grafik 3. 18 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2020 – 2024



Grafik 3. 19 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara sebesar 98,60% dengan nilai realisasi sebesar 5.230.691.752 terhadap target 100%.

Pencapaian target / kegagalan pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Pengelolaan anggaran yang baik di Kantor UPBU Kelas III Merdey.
2. Tingkat penyerapan anggaran bandar udara di Kantor UPBU Kelas III Merdey teralisasi secara maksimal.

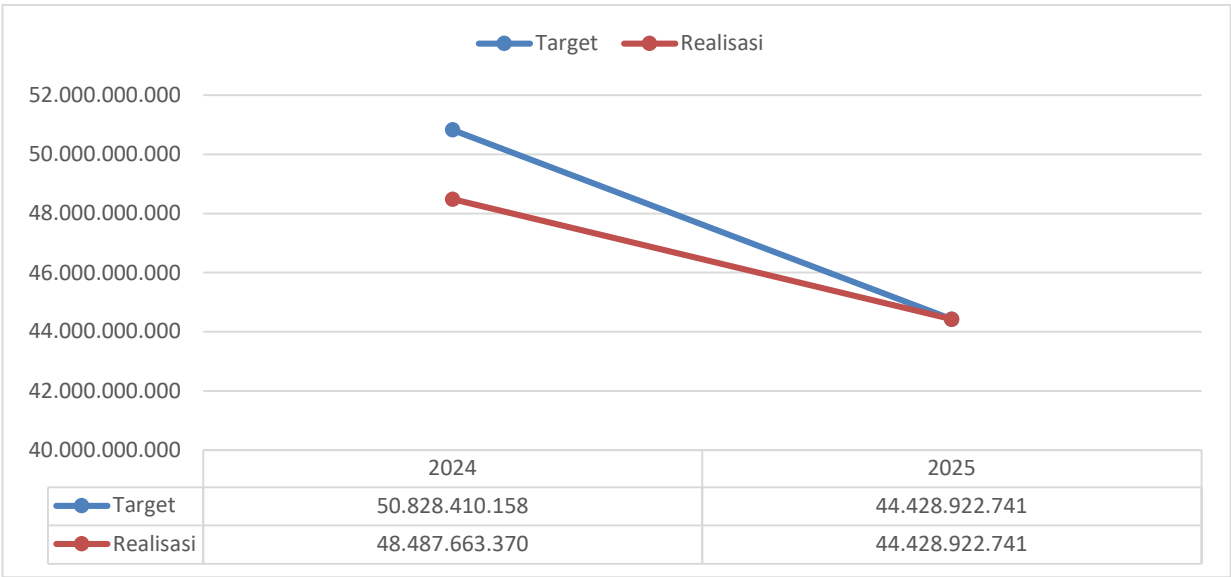
Jika target tidak tercapai, sebagai strategi tindak lanjut untuk pencapaian target tahun 2025, sebagai berikut:

1. Melakukan koordinasi dan evaluasi internal bagian keuangan UPBU Kelas III Merdey.

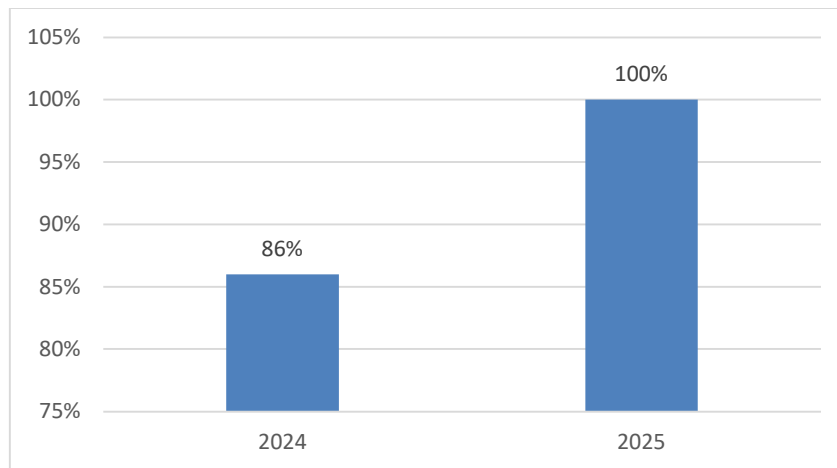
Pengalokasian anggaran tahun 2025, telah dimanfaatkan secara maksimal dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja persentase realisasi anggaran belanja bandar udara.

d. Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi

Grafik 3. 20 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil di inventarisasi” Tahun 2024 - 2025



Grafik 3. 21 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2024– 2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar Rp. 44.428.922.741,-terhadap target sebesar Rp. 44.428.922.741.

Pencapaian target / kegagalan pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Adanya penyesuaian target pada revisi perjanjian kinerja.
2. Kurangnya peremajaan serta rusaknya fasilitas dan peralatan bandar udara mempengaruhi pada nilai aset bandar udara.
3. Nilai aset bandar udara mengalami penurunan karena adanya validasi nominal aset bandara.

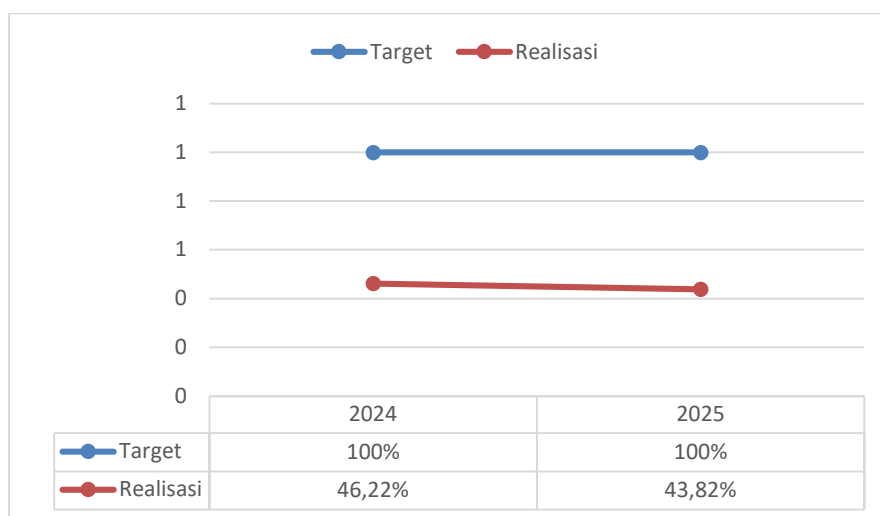
Jika target tidak tercapai, hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut untuk pencapaian target tahun 2024 yakni

1. Melakukan evaluasi dan koordinasi dengan pihak BMN.

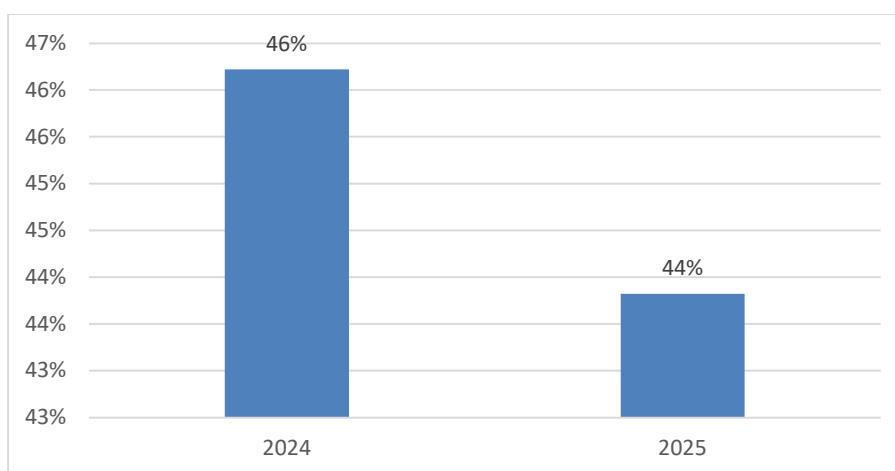
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam kegiatan rekapitulasi penginventarisan aset bandar udara, melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi.

e. **Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)**

Grafik 3. 22 - Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2020 – 2024



Grafik 3. 23 - Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2020 – 2024



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar 43,82% terhadap target sebesar 100%.

Pencapaian target / kegagalan pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Terlalu tingginya penetapan target PNBP dari Kantor Pusat.

2. Penerimaan PNBP kurang maksimal karena adanya penghapusan rute jalur pesawat
3. Berkurangnya frekuensi penumpang karena pengurangan rute penerbangan.

Jika Target Tidak tercapai Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2025 sebagai berikut :

1. Melakukan koordinasi dengan pihak maskapai terkait penambahan rute jalur pesawat.
2. Melakukan permohonan supaya target PNBP untuk tahun selanjutnya diturunkan supaya target mencapai 100%.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP), diantaranya sebagai berikut:

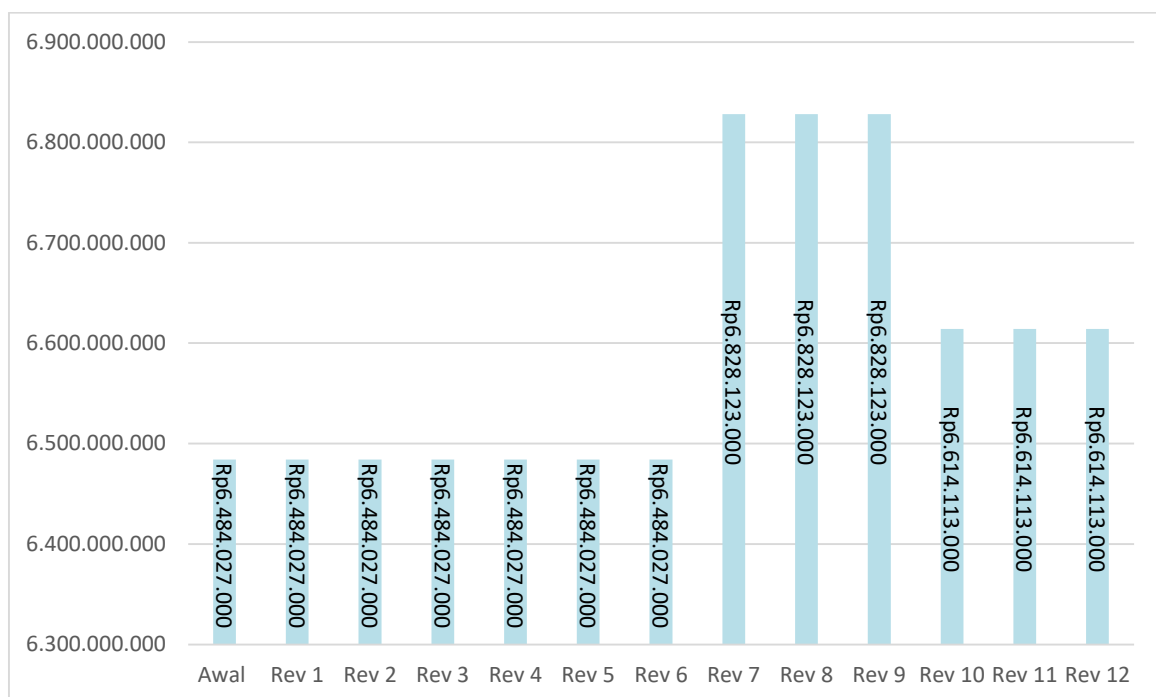
1. Kegiatan rekonsiliasi PNBP dengan pihak KPPN

B. Analisis Efisiensi Sumber Daya

1. Pagu Tahun 2025

Pada awal tahun 2025, Kantor UPBU Kelas III Merdey mendapatkan alokasi anggaran (pagu anggaran) sebesar Rp. 5.454.379.000,- namun selama periode tahun 2025 berjalan terdapat 7 kali perubahan / revisi yang menyebabkan perubahan pagu anggaran tahun 2025 menjadi Rp. 5.643.746.000,- dengan rincian sebagai berikut.

Grafik 3. 24 - Rincian Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025



Pagu tersebut dipergunakan untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan yang ada dalam DIPA Tahun Anggaran 2025 dengan rincian sebagai berikut:

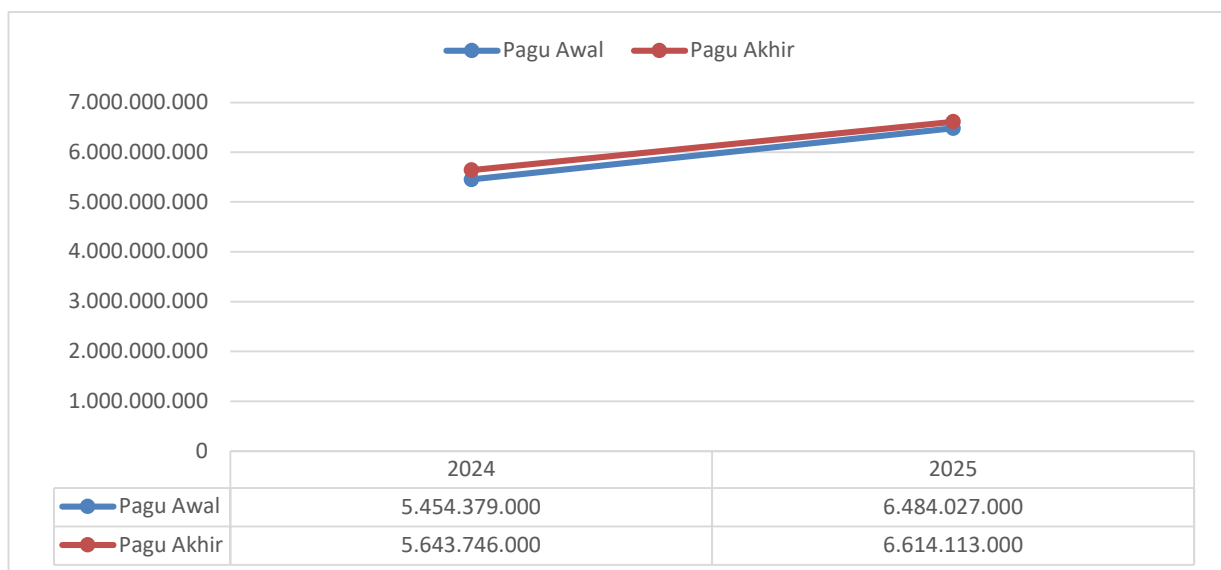
1. Penunjang Teknis Transportasi Udara sebesar Rp. 562,467,000
2. Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara sebesar Rp. 4,742,404,000
3. Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transfortasi Udara sebesar Rp. 0;-

Perkembangan pagu anggaran pada Kantor UPBU Kelas III Merdey dari Tahun 2024 dan 2025 dalam rangka pelaksanaan program pengelolaan dan penyelenggaraan transportasi udara disajikan pada tabel dan grafik berikut ini:

Tabel 3. 4 - Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun 2024 - 2025

Tahun	Pagu Awal	Pagu Akhir
2024	5.454.379.000	5.643.746.000
2025	6.484.027.000	5,304,871,000

Grafik 3. 25 - Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2024 - 2025



Berdasarkan penyerapan anggaran Tahun 2025 dapat ditentukan tingkat penyerapan dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Penyerapan} = \frac{\sum_{j=1}^2 \text{RA bulan ke } j}{\sum_{j=1}^2 \text{RPD bulan ke } j} \times 100\%$$

Dari rumus tersebut dapat diperoleh hasil penghitungan seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

Tabel 3. 5 - Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan

BULAN	RPD	RPD KOM	REALISASI ANGGARAN	TINGKAT PENYERAPAN
Januari	Rp. 522.592.766	Rp. 522.592.766	Rp. 641.051.133	122,67%
Februari	Rp. 373.480.174	Rp. 896.072.940	Rp. 371.239.759	99,40%
Maret	Rp. 589.543.265	Rp. 1.485.616.205	Rp. 676.392.241	114,73%
April	Rp. 406.452.303	Rp. 1.892.068.508	Rp. 407.233.943	100,19%
Mei	Rp. 321.573.899	Rp. 2.213.642.407	Rp. 395.519.423	122,99%
Juni	Rp. 581.098.743	Rp. 2.794.741.150	Rp. 476.332.172	81,97%
Juli	Rp. 474.866.072	Rp. 3.269.607.222	Rp. 510.324.606	107,47%
Agustus	Rp. 334.236.880	Rp. 3.603.844.102	Rp. 355.727.039	106,43%
September	Rp. 377.086.689	Rp. 3.980.930.791	Rp. 373.328.763	99,00%
Oktober	Rp. 262.114.513	Rp. 4.243.045.304	Rp. 244.280.080	93,20%
November	Rp. 609.031.099	Rp. 4.852.076.403	Rp. 588.511.643	96,63%
Desember	Rp. 452.794.597	Rp. 5.304.871.000	Rp. 184.216.707	40,68%%
	Rp. 5.304.871.000	Rp. 5.304.871.000	Rp. 5.224.157.509	95,39%

Dari pengalokasian anggaran dan penyerapan tersebut dapat diukur konsistensi antara perencanaan dan implementasi dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$K = \frac{\sum_{i=1}^n \left(\frac{\sum_{j=1}^i RAbulankej}{\sum_{j=1}^i RPDbulankj} \times 100\% \right)}{n}$$

Dari tabel dan rumus diatas penghitungan pengukuran konsistensi sebagai berikut:

$$K = 1144,68 \% / 12$$

$$K = 95,39 \%$$

Jadi, nilai pengukuran konsistensi antara perencanaan dan implementasi selama tahun 2025 sebesar **95,39 %**.

Tabel 3. 6 - Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi	% Capaian Kinerja	Pagu	Realisasi Keuangan	% Capaian Keuangan	A= RAK/RVK	B= PAK/TVK	A/B	(1-A/B) x 100
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	1.000	1.159	110,00%	13,74%	13,74%	13,74%	13,74%	13,74%	13,74%	13,74%
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	180	202	110,00%	11,00%	11,00%	11,00%	11,00%	11,00%	11,00%	11,00%
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86	92,88	108,00%	9,39%	9,39%	9,39%	9,39%	9,39%	9,39%	9,39%
Rata – rata Capaian Sasaran							109,33%	99,23%						
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	Persentase	100	100	100,00%	0,02%	0,02%	0,02%	0,02%	0,02%	0,02%	0,02%
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	Persentase	100	100	100,00%	0,71%	0,71%	0,71%	0,71%	0,71%	0,71%	0,71%
Rata – rata Capaian Sasaran							100,00%	99,63%						
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100,00%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100,00%	0,20%	0,20%	0,20%	0,20%	0,20%	0,20%	0,20%
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	98,60	98,60%	0,73%	0,73%	0,73%	0,73%	0,73%	0,73%	0,73%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	44.428.922.741	44.428.922.741	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	43,82	43,82%	-128,21%	-128,21%	-128,21%	-128,21%	-128,21%	-128,21%	-128,21%
Rata – rata Capaian Sasaran							88,48%	99,53%						-92,39%
RATA - RATA CAPAIAN UPBU KELAS III MERDEY							99,27%	99,47%						



Selain nilai pengukuran konsistensi, perlu diketahui efisiensi dan nilai efisiensi terhadap pemanfaatan sumber daya dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$E = \frac{\sum_{i=1}^n \left(1 - \frac{RAK_{kei} / RVK_{kei}}{PAK_{kei} / TVK_{kei}} \right) \times 100\%}{n} :$$

$$= -9\%$$

$$NE = 50\% + \left(\frac{E}{20} \times 50 \right) :$$

$$NE = 50\% + (-23\%)$$

$$= 26,90\%$$

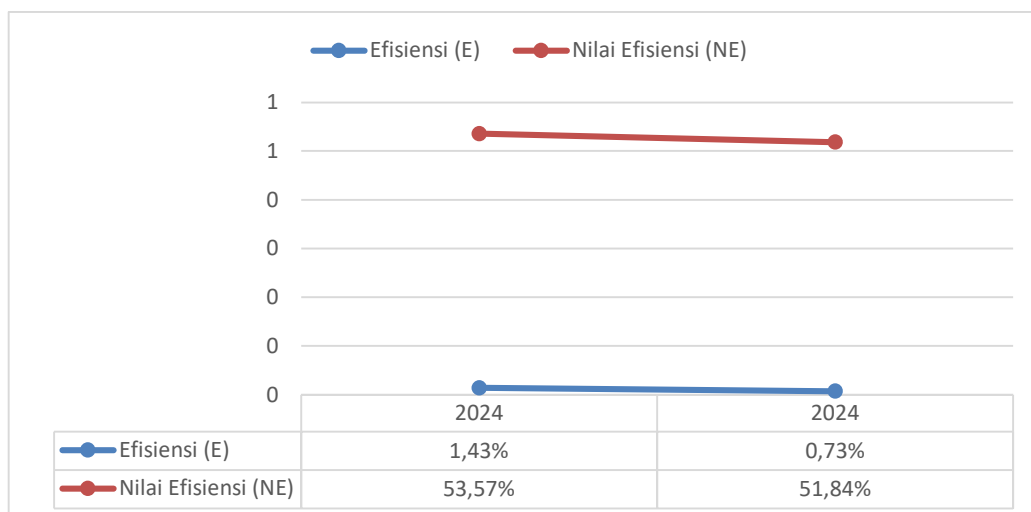
Berdasarkan tabel dan rumus diatas dapat diketahui Efisiensi (E) dalam pelaksanaan kegiatan yang didukung oleh alokasi anggaran berdasarkan perencanaan pada Tahun 2025 sebesar -9 % dan Nilai Efisiensi (NE) sebesar 26,90 % yang menunjukkan kategori efisiensi yang sangat baik.

Jika nilai efisiensi tersebut dibandingkan dengan tahun 2024 - 2025 seperti yang ditampilkan pada tabel berikut:

Tabel 3. 7 - Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Kelas III Merdey Tahun 2024 - 2025

Tahun	Efisiensi (E)	Nilai Efisiensi (NE)
2024	1,43%	53,57%
2025	-9%	26,90%
Rata-rata	-3,785%	40,23%

Grafik 3. 26 – Grafik Efisiensi (E) dan Nilai Efisiensi (NE) Kantor UPBU Kelas III Merdey



C. Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja dilevel Nasional

Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Merdey yang berada di Papua Barat memiliki beberapa Unit Penyelenggara Bandar Udara yang se wilayah dengan Bandar Udara Kelas III Merdey, diantaranya Kantor UPBU Kelas III Babo

Tabel 3.8 Realisasi Perbandingan Kinerja (Benchmark Kinerja)

NO	Sasaran program/kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan(IKK)		Satuan	UPBU Merdey	UPBU Babo
1	Meningkatnya Kinerja pelayanan prasarana Bandar Udara	1	Jumlah penumpang yang dilayani	Orang	1.159	49,787
2	Meningkatnya Kinerja pelayanan prasarana Bandar Udara	2	Jumlah Pergerakan pesawat yang dilayani	Angka	202	2.637

Dari tabel diatas, dilakukan Perbandingan Realisasi Kinerja Dengan Realisasi Kinerja Level Nasional Kantor UPBU Kelas III Merdey dengan Bandar Udara Kelas III Babo tahun 2025.

Kantor UPBU Kelas III Merdey menunjukkan performa yang lebih rendah dibandingkan dengan Kantor UPBU Kelas III Babo dalam hal kapasitas pelayanan penumpang blum optimal disebabkan karena kurangnya fasilitas bandar udara yang memadai, selain itu pada tahun 2025 UPBU Merdey hanya mampu melayani sekitar satu ribu penumpang dalam setahun, dengan traffic yang kurang dari 250 penerbangan. adapun infrastruktur yang dimiliki UPBU Merdey,

masih berada pada tahap pengembangan fasilitas dan layanan.

Di sisi lain, Kantor UPBU Kelas III Babo memiliki beberapa hal yang unggul diantaranya terminal yang lebih luas, fasilitas memadai, serta jalur penerbangan yang lebih banyak, mendukung pelayanan penumpang yang lebih banyak. frekuensi penerbangan yang lebih tinggi dan beragam destinasi domestik membuat bandara ini lebih banyak diminati oleh masyarakat. Serta perusahaan besar seperti LNG dan British Petroleum memiliki pengaruh besar pada meningkatnya kinerja layanan pada indikasi pelayanan penumpang dan jumlah pergerakan pesawat. Realisasi Daya Serap.

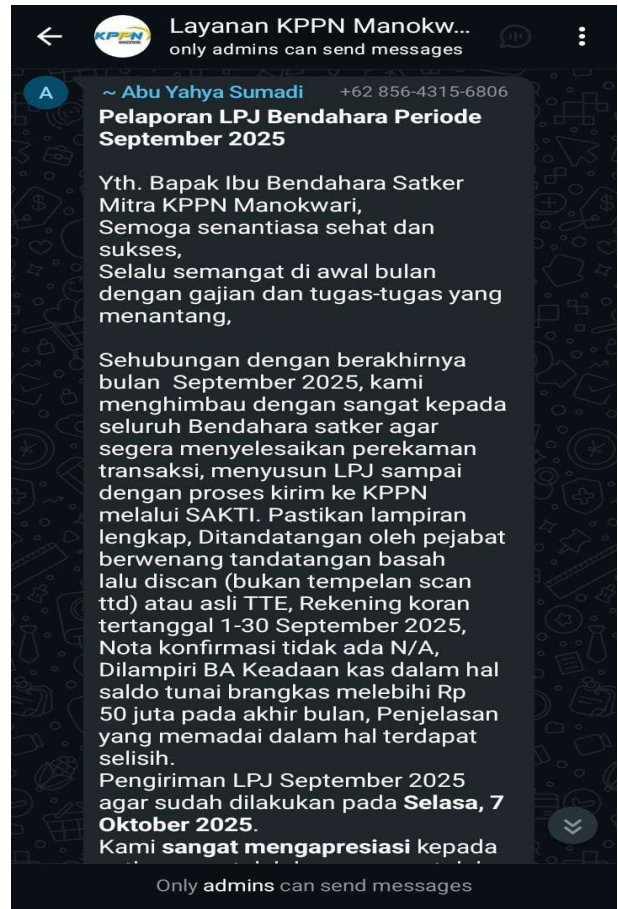
D. Penghargaan yang di peroleh Tahun 2025

Sebagai bentuk apresiasi atas komitmen dalam pengelolaan keuangan negara yang akuntabel dan tepat waktu, diberikan penghargaan kepada UPBU Merdey pada tahun 2025 atas ketepatan pengiriman dokumen bendahara ke Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara (KPPN) Manokwari. Penghargaan ini diberikan kepada satuan kerja yang secara konsisten menyampaikan dokumen pertanggungjawaban bendahara sesuai dengan ketentuan, jadwal, dan standar administrasi yang ditetapkan.

Ketepatan waktu pengiriman dokumen bendahara merupakan salah satu indikator penting dalam mendukung kelancaran proses penatausahaan dan pencairan anggaran, serta mencerminkan kualitas tata kelola keuangan yang baik (good governance). Disiplin dalam penyampaian dokumen tidak hanya meminimalkan risiko keterlambatan proses pembayaran, tetapi juga meningkatkan keandalan data keuangan yang digunakan dalam pelaporan dan pengambilan keputusan.

Melalui penghargaan ini, diharapkan dapat mendorong satuan kerja untuk terus meningkatkan profesionalisme, kepatuhan terhadap regulasi, serta sinergi yang baik antara bendahara dan KPPN. Pencapaian tersebut menjadi bukti nyata bahwa pengelolaan keuangan yang tertib, transparan, dan tepat waktu berkontribusi langsung terhadap peningkatan kinerja pelaksanaan anggaran secara keseluruhan.





E. Capaian Lainnya

No.	Kegiatan	Provinsi	Kabupaten	Desa	Pagu Anggaran (Rp. 000)	Target Alokasi Kegiatan Pendukung Program Padat Karya	Waktu Pelaksanaan	Target Jumlah Tenaga Kerja	Target Jumlah Waktu Pelaksanaan	Target Jumlah Orang Hari/ OH (Kolom 9x10)	Target Biaya Upah
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	523131 - Belanja pemeliharaan Jalan dan Jembatan	Papua Barat	Teluk Bintuni	Merdey	105.000.00	105.000.00	6	44	6	264	66.000.000
	Strip	Papua Barat	Teluk Bintuni	Merdey	105.000.00	105.000.00	6	44	6	264	66.000.000

Pada Tahun Anggaran 2025, Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara (UPBU) Merdey melaksanakan kegiatan Padat Karya sebagai bagian dari dukungan terhadap program pemerintah dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat serta mendorong pemulihan dan penguatan ekonomi lokal di wilayah sekitar bandar udara. Kegiatan ini dirancang dengan mengutamakan prinsip pemberdayaan masyarakat, optimalisasi sumber daya lokal, serta peningkatan kualitas lingkungan kerja bandara.

Pelaksanaan Padat Karya difokuskan pada kegiatan pemeliharaan dan penataan lingkungan bandar udara, seperti pembersihan area sisi udara dan sisi darat, perawatan drainase, penataan fasilitas pendukung, serta kegiatan lain yang bersifat padat tenaga kerja dan tidak memerlukan keahlian teknis khusus. Masyarakat sekitar UPBU Merdey dilibatkan secara langsung sebagai tenaga kerja, sehingga memberikan kesempatan kerja sementara sekaligus menambah penghasilan masyarakat setempat.

Kegiatan Padat Karya dilaksanakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan, dengan tetap memperhatikan aspek keselamatan, keamanan, dan kesehatan kerja di lingkungan bandar udara. Selain memberikan manfaat ekonomi, pelaksanaan Padat Karya juga berdampak positif terhadap peningkatan kebersihan, kerapian, dan kenyamanan lingkungan kerja di UPBU Merdey, yang pada akhirnya mendukung kelancaran operasional penerbangan.

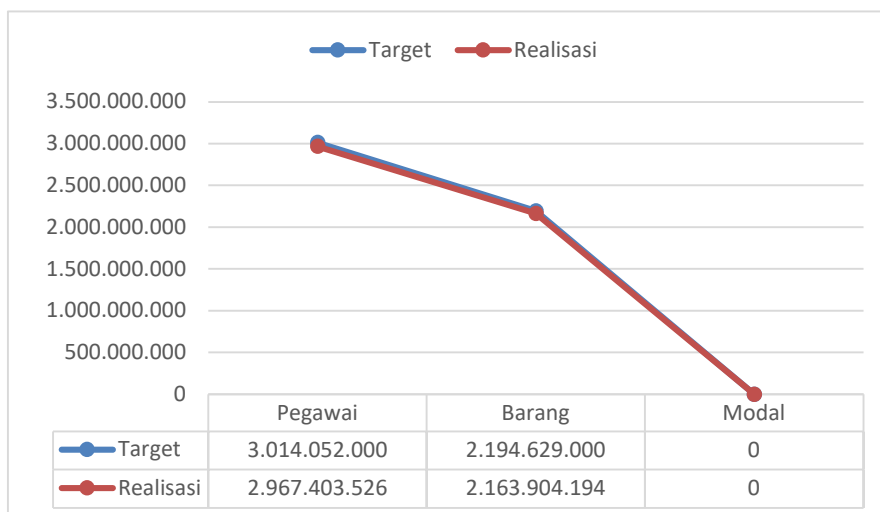
Melalui pelaksanaan kegiatan Padat Karya ini, UPBU Merdey tidak hanya berperan sebagai penyelenggara layanan transportasi udara, tetapi juga turut berkontribusi dalam pembangunan sosial ekonomi masyarakat sekitar. Diharapkan kegiatan ini dapat terus dilaksanakan secara berkelanjutan dan memberikan manfaat nyata bagi masyarakat serta mendukung peningkatan kinerja pelayanan bandar udara



E. Realisasi Anggaran

Realisasi penyerapan anggaran Tahun 2025 dengan pagu total Rp. **5,304,871,000,-** Berdasarkan aplikasi SAKTI per 31 Desember 2025 sebesar Rp. **5,230,691,752,-** atau 98,60%. Realisasi anggaran per jenis belanja tahun anggaran 2025 adalah sebagai berikut:

Grafik 3. 27 - Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja

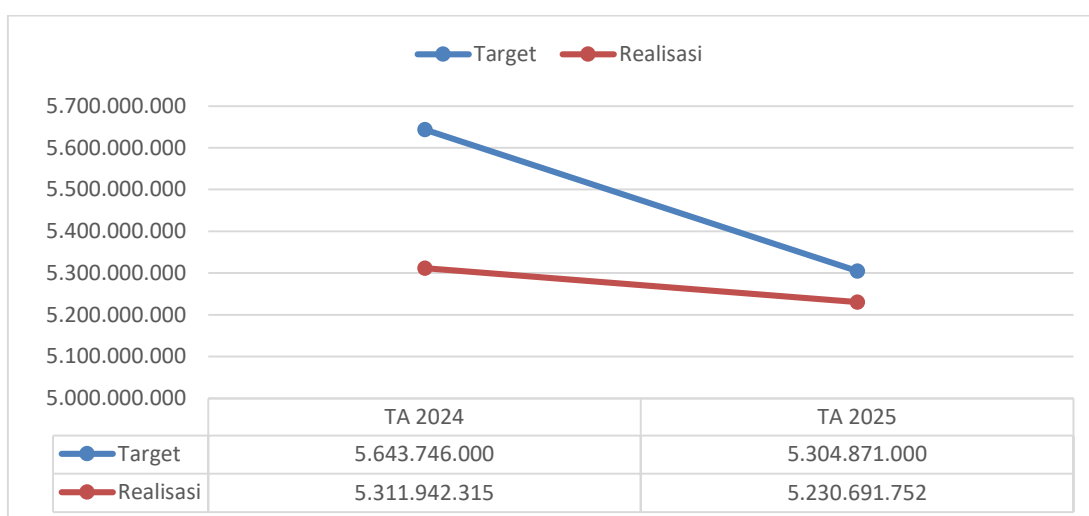


Tabel 3. 9 - Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025

(Kode) Sumber Dana	Anggaran	Realisasi	%
(A) RM	Rp. 5.304.871.000	5.230.691.752	98,60%

Realisasi anggaran dapat ditampilkan dengan membandingkan dengan realisasi daya serap pada Tahun 2024 dan 2025 seperti pada grafik berikut ini:

Grafik 3. 28 - Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target



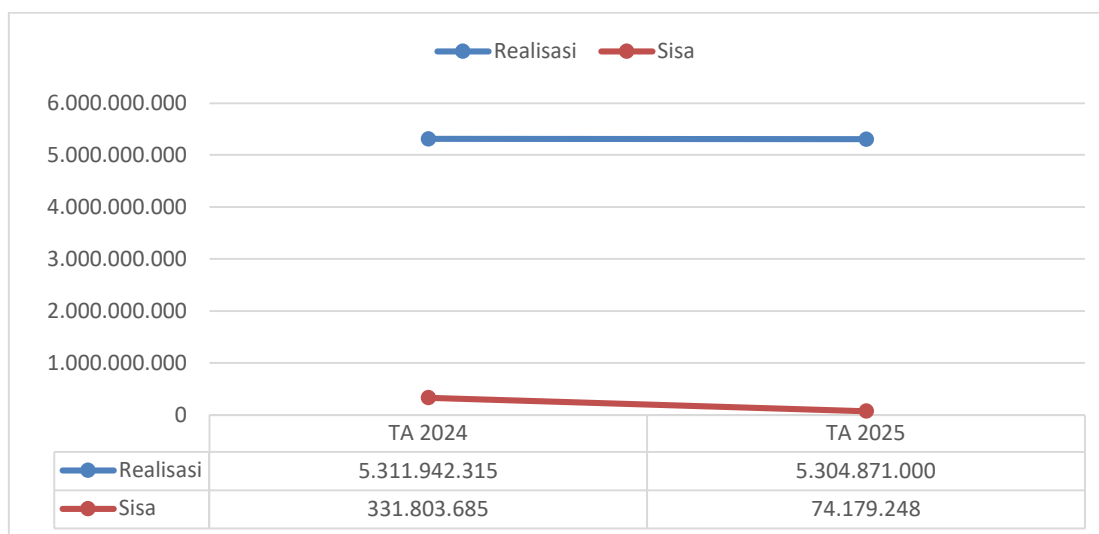
Dari grafik di atas, dapat dijelaskan bahwa nilai target dan realisasi keuangan Kantor UPBU Kelas III Merdey sampai dengan akhir tahun anggaran 2024 sangat baik dimana sejak bulan Januari 2025 sampai dengan bulan Desember 2025 (dicek dengan Grafik) dapat dicapai persentase realisasi anggaran sebesar 98,60% dari target 100%. Hal itupun jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya pencapaian persentase realisasi anggaran tahun 2022-2024 mengalami kenaikan yang signifikan.

Adapun langkah langkah strategis yang dilakukan Kantor UPBU Kelas III Merdey untuk meningkatkan pencapaian target penyerapan pada tahun anggaran selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Melakukan percepatan pelaksanaan program.
2. Meningkatkan kualitas belanja melalui peningkatan efisiensi dan efektivitas.
3. Meningkatkan monitoring dan evaluasi serta pengawasan internal.

2. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi / Terserap

Grafik 3. 29 - Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Merdey



Berdasarkan jenis belanja, anggaran yang tidak terserap tahun 2025 berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

a. Belanja Pegawai

Belanja pegawai pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp. 46.648.474 atau sebesar 1,69% dari pagu tahun 2025.

b. Belanja Barang

Belanja barang pada tahun 2024 tidak terserap sebesar Rp. 30.724.806 atau sebesar 1,10%

dari pagu tahun 2025.

c. Belanja Modal

Belanja modal pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp 0 atau sebesar 0% dari pagu tahun 2025.

Berdasarkan sumber pendanaan, belanja tahun 2025 yang tidak terserap terdiri dari seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini

Tabel 3. 10 - Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan

No.	Sumber Pendanaan	Sisa (Rp.)	Keterangan
1.	RM	Rp. 74.179.248	Tersisa sekitar 1,40%
Total		Rp. 74.179.248	

BAB IV

PENUTUP

A. Kesimpulan

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Merdey pada tahun 2025 sebesar **99,27%**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Merdey Tahun 2025, terdapat beberapa kesimpulan dari kinerja kegiatan antara lain sebagai berikut :

1. Indikator kinerja kegiatan indeks kepuasan pengguna jasa layanan Bandar Udara karena faktor cuaca yang menyebabkan sering terjadi nya pembatalan penerbangan
2. Indikator kinerja kegiatan persentase pencapaian target penerimaan negara bukan pajak PNPB karena penetapan target yang sangat tinggi dari kantor pusat.
3. Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas III Merdey tahun 2025 masih belum cukup baik/ baik. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas III Merdey akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Merdey tahun 2025- 2029.

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2025 diantaranya sebagai berikut:

1. Sumber Daya Manusia yang dimiliki oleh Kantor UPBU Kelas III Merdey belum memenuhi secara kualitas dan kuantitas, sehingga dalam melaksanakan kegiatan sehari-hari masih tumpang tindih, hal ini menyebabkan pelaksanaan kegiatan sehari-hari Kantor UPBU Kelas III Merdey belum optimal.
2. Sudah dilaksanakan permohonan usulan diklat baik diklat teknis maupun diklat administratif, namun belum semua pegawai dipanggil untuk mengikuti diklat tersebut.
3. Terjadinya pengurangan rute pesawat di UPBU Kelas III Merdey , menyebabkan kurangnya pencapaian target pada RENSTRA 2025-2029.



B. Saran dan Tindak Lanjut

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2025 sebagai berikut:

1. Mengoptimalkan SDM baik dari segi kuantitas maupun kualitas yang di miliki dengan sebaik-baiknya dalam pelaksanaan program kerja tahunan yang telah direncanakan agar dapat terealisasi sesuai dengan target yang telah ditetapkan.
2. Meningkatkan koordinasi dan sinergi antara seluruh pegawai dengan Unsur Pimpinan agar program kerja dapat berjalan dengan optimal sesuai dengan tupoksi masing-masing.
3. Melaksanakan Kegiatan Kesepakatan Bersama (MOU) dengan pihak maskapai terkait penagihan dan pembayaran yang akan dilakukan perbulan agar tidak terjadi penunggakan pembayaran dari pihak maskapai.

LAMPIRAN

MATRIKS INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) RENSTRA TAHUN 2025 – 20294 KANTOR UPBU KELAS III MERDEY

	SASARAN STRATEGIS DITJEN PERHUBUNGAN UDARA	INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) DITJEN PERHUBUNGAN UDARA	SASARAN KEGIATAN UPBU		INDIKATOR	SATUAN	2025	2026	2027	2028	2029	Definisi/Keterangan
IKK 1	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi udara	Indeks kepuasan pengguna jasa layanan transportasi udara	SK1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	Jumlah penumpang yang dilayani	Orang	1100	1150	1200	1250	1500	- Adalah penumpang angkutan udara perintis dan komersil - Tidak termasuk data penumpang bandar udara satpel
		Persentase capaian On Time Performance (OTP) sektor transportasi udara			Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani	angka	210	220	230	240	250	- Adalah pergerakan pesawat penerbangan perintis dan komersil - Tidak termasuk data pergerakan pesawat di bandar udara satpel
					Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86	87	88	89	90	Hasil pengukuran dari kegiatan survey kepuasan masyarakat berupa angka yang telah dikonversi menjadi nilai 25-100
IKK 2	Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara	Rasio/ 1 kecelakaan/ 1 penerbangan/ 1 per 1.000.000 departure	SK2	Meningkatnya keselamatan dan keamanan Bandar Udara	Persentase Pemenuhan standar keselamatan bandar udara	%	100	100	100	100	100	Pemenuhan Dokumen AEP dan SBU, pemenuhan fasilitas pelayanan darurat, pelatihan PKD
		Rasio gangguan keamanan pada pelayanan jasa transportasi udara			Persentase Pemenuhan standar keamanan bandar udara	%	100	100	100	100	100	Pemenuhan dokumen ASP dan pemenuhan standar fasilitas keamanan penerbangan (X-ray....)
IKK 3	Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik	Nilai AKIP Ditjen Perhubungan Udara	SKP3	Meningkatnya Kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	6	6	6	Dokumen SAKIP terdiri dari Rencana Strategis/Reviu Rencana Strategis, RKT, Perjanjian Kinerja/Revisi Perjanjian Kinerja, Rencana Aksi PK, Laporan Trnulan dan LAKIP
					Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	3	3	3	Dokumen SPIP pada UPBU yang terdiri dari 3 dokumen, yaitu : - SK Satgas Pelaksana SPIP - CEE (Control Environment Evaluation) - Daftar Resiko, Peta Resiko/Ranking Resiko, dan Rencana Tindak Pengendalian untuk setiap kegiatan
					Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100%	100%	100%	100%	100%	Realisasi anggaran belanja adalah laporan yang menggambarkan perbandingan antara anggaran belanja dengan realisasinya
		Tingkat maturitas SPIP Ditjen Perhubungan Udara			Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	48.487.663.370	48.487.663.370	48.487.663.370	48.487.663.370	48.487.663.370	Aset adalah sumber daya ekonomi yang dikuasai dan/atau dimiliki oleh pemerintah sebagai akibat dari peristiwa masa lalu dan dari mana manfaat ekonomi dan/atau sosial di masa depan diharapkan dapat diperoleh, baik oleh pemerintah maupun masyarakat, serta dapat diukur dalam satuan uang, termasuk sumber daya nonkeuangan yang diperlukan untuk penyediaan jasa bagi masyarakat umum dan sumber- sumber daya yang dipelihara karena alasan sejarah dan budaya
					Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100%	100%	100%	100%	100%	(Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 71 Tahun 2010 Tentang Standar Akuntansi Pemerintahan)





**RENCANA KINERJA TAHUNAN
KANTOR UPBU KELAS III MERDEY
TAHUN 2025**

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	1100
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	200
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	48.487.663.736
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Merdey, Desember 2024
Kepala Kantor UPBU Kelas III Merdey


ZAINAL ABIDIN
 Penata Tk. I (III/d)
 NIP. 19750313 199703 1 005

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III MERDEY**

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET
1	2	3	4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	1100
		2 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	200
		3 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2 Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	48.487.663.736
		5 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

KEGIATAN

ANGGARAN

- | | |
|---|-------------------|
| 1. Penunjang Teknis Transportasi Udara | Rp. 868,441,000 |
| 2. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara | Rp. 5,567,762,000 |
| 3. Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara | Rp. 47,824,000 |

Disetujui

Merdey, Januari 2025

Plt. Direktur Jenderal Perhubungan Udara

Kepala Kantor UPBU Kelas III Merdey


LUKMAN F. LAISA
 Pembina Utama Muda (IV/c)
 NIP. 19680306 199303 1 001


ZAINAL ABIDIN
 Penata Tk. I (III/d)
 NIP. 19750313 199703 1 005

**REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III MERDEY**

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	1000
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	180
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86
2.	Meningkatnya Keselamatan Dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	44,428,922,741
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

	KEGIATAN		ANGGARAN
1.	Penunjang Teknis Transportasi Udara	Rp	562,467,000
2.	Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Trasportasi Udara	Rp	4,742,404,000
3	Pengelolaan organisasi dan SDM Transfortasi Udara	Rp	0

Disetujui

Merdey,

Desember 2025

PIHAK KEDUA Direktur Jenderal Perhubungan Udara <u>LUKMAN F LAISA</u> Pembina Utama Muda (IV/c) NIP.19680306 199303 2 001	PIHAK PERTAMA Kepala Kantor UPBU Kelas III Merdey <u>DAHLAN SUWONDO</u> Penata Tk. I (III/d) NIP. 19771011 200003 1 003
--	--



REVISI RENCANA AKSI ATAS REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III MERDEY

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja		Satuan	Target dalam PK	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												Anggaran	Penanggung jawab
							Bulan 1	Bulan 2	Bulan 3	Bulan 4	Bulan 5	Bulan 6	Bulan 7	Bulan 8	Bulan 9	Bulan 10	Bulan 11	Bulan 12		
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	1000	4647.CBE.00 Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang	83	83	84	83	83	84	83	83	84	38	38	39	235.800.000	Kepala Kantor
						4647.CDE.00 Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang														
						4647.CDE.00 Rekapitulasi Jumlah penumpang														
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	180	4647.CBE.00 Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang	15	15	16	15	15	16	16	16	17	9	8	12	526.467.000	Kepala Kantor
4647.CDE.00 Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang																				



						4647.CDE.00 Rekapitulasi Jumlah penumpang														
		3	Indeks kepuasaan pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86	4647.CBE.00 Koordinasi penyelengga aan lalu lintas penerbangan	85	85	85	85	85	85	86	86	86	86	86	86	116.500.000	Kepala Kantor
					4647.CDE.00 Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat															
					4647.CDE.00 Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat															
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	Persen	100	4646.CBE.00 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	657.604.000	Kepala Kantor
					4647.CDE.00 Melakukan Monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara															
					4647.CDE.00 Melakukan Monitoring pemenuhan dokumen dan implementas di bidang keselamatan bandar udara															



		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	Persen	100	4646.CBE.00 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas 4647.CDE.00 Melakukan Monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara 4647.CDE.00 Melakukan Monitoring pemenuhan dokumen dan implementas di bidang keselamatan bandar udara	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	296.000.000	Kepala Kantor
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dok	6	4646.CBE.00 Koordinasi dalam penyusunan perencanaan pengukuran, dan pelaporan kinerja 4647.CDE.00 Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja 4647.CDE.00 Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	67.709.000	Kepala Kantor



		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dok	3	4646.CBE.00 Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	382.000	Kepala Kantor
						4647.CDE.00 Melakukan pelaporan dokumen SPIP														
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persen	100	4646.CBE.00 Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran	10%	15%	25%	30%	40%	50%	60%	70%	80%	85%	90%	100%	3.264.794.000	Kepala Kantor
						4647.CDE.00 Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara														
						4647.CDE.00 Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku														
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisi	Rupiah	44,428,922,741	4646.CBE.00 Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset	44,428,922,741	44,428,922,741	44,428,922,741	44,428,922,741	44,428,922,741	44,428,922,741	44,428,922,741	44,428,922,741	44,428,922,741	44,428,922,741	44,428,922,741	44,428,922,741	111.505.000	Kepala Kantor
						4647.CDE.00 Melakukan monitoring pencatatan asset bandar udara														



					4647.CDE.00 Melakukan pelaporan nilai asset bandar														
					udara yang berhasi diinventarisa si sesuai dengan aturan yang berlaku														
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persen	100	4646.CBE.00 Koordinasi dalam penyusunan target PNBP													
						4647.CDE.00 Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNBP	0%	0%	30%	0%	0%	60%	0%	0%	80%	0%	0%	100%	
						4647.CDE.00 Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku													
																		28.110.000	Kepala Kantor

Merdey, Desember 2025
UPBU KELAS III MERDEY

DAHLAN SUWONDO
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 19771011 200003 1 003



MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III MERDEY
Periode Triwulan I

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Bulan sd Maret 2025				Realisasi Bulan sd Maret 2025		% Capaian Bulan sd Maret 2025		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung Jawab	
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output	Realisasi Anggaran	Capain Output	Capaian Anggaran				
								Vol.	%	Vol.	%	Volume	Vol.	%	%				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang		4646.CBE.001	Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	235.800.000	100	12	525.833.000	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001	Jumlah laporan monitoring lalu lintas angkutan penumpang	12 Laporan	12	100	235.800.000	100	12	525.833.000	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						4647.CDE.003	Jumlah laporan rekapitulasi penumpang	12 Laporan	12	100	235.800.000	100	12	525.833.000	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka		4646.CBE.001	Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	526.467.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001			12	100	526.467.000	100	12	54.752.850	100	100			



						Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	Jumlah laporan monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	12 Laporan								Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana		
						4647.CDE.003 Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat	Jumlah laporan rekapitulasi pergerakan pesawat	12 Laporan	12	100	526.467.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai		Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai		4646.CBE.001 Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan layanan bandar udara yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	116.500.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001 Monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara	12 Laporan	12	100	116.500.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						4647.CDE.003 Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara	Jumlah laporan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	116.500.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%		4646.CBE.001 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	657.604.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai
4647.CDE.001									12	100	657.604.000	100	12	54.752.850	100	100			



					Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	12 Laporan									Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
					4647.CDE.003 Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	12 Laporan	12	100	657.604.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	4646.CBE.001 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	296.000.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
					4647.CDE.001 Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	12 Laporan	12	100	296.000.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
					4647.CDE.003 Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	12 Laporan	12	100	296.000.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen		4646.CBE.001	Jumlah laporan Koordinasi penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	67.709.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001	Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja	12 Laporan	12	100	67.709.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						4647.CDE.003	Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100	67.709.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen		4646.CBE.001	Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP	12 Laporan	12	100	382.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001	Melakukan pelaporan dokumen SPIP	12 Laporan	12	100	382.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persen-tase		4646.CBE.001	Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran	12 Laporan	12	100	3.264.794.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001			12	100	3.264.794.000	100	12	227.434.450	100	100			



					Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	12 Laporan									Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana		
					4647.CDE.003	Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100	3.264.794.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
	4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah		4646.CBE.001	Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi asset	Jumlah laporan koordinasi pelaksanaan inventarisasi asset yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	111.505.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
					4647.CDE.001	Melakukan monitoring pencatatan asset bandar udara	Jumlah laporan monitoring pencatatan asset bandar udara	12 Laporan	12	100	111.505.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
					4647.CDE.003	Melakukan pelaporan nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100	111.505.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
	5		Persentase		4646.CBE.001				12	100	28.110.000	100	12	227.434.450	100	100			



--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--



MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III MERDEY
Periode Triwulan II

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja		Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Bulan sd Juni 2025				Realisasi Bulan sd Juni 2025		% Capaian Bulan sd Maret 2025		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung Jawab
									Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output	Realisasi Anggaran	Capain Output	Capaian Anggaran			
									Vol.	%	Vol.	%	Volume	Vol.	%	%			
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang		4646.CBE.001	Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	235.800.000	100	12	525.833.000	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001	Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang	12 Laporan	12	100	235.800.000	100	12	525.833.000	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						4647.CDE.003	Rekapitulasi Jumlah penumpang	12 Laporan	12	100	235.800.000	100	12	525.833.000	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka		4646.CBE.001	Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	526.467.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001			12	100	526.467.000	100	12	54.752.850	100	100			



						Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	Jumlah laporan monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	12 Laporan								Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana		
						4647.CDE.003 Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat	Jumlah laporan rekapitulasi pergerakan pesawat	12 Laporan	12	100	526.467.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai		Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai		4646.CBE.001 Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan layanan bandar udara yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	116.500.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001 Monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara	12 Laporan	12	100	116.500.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						4647.CDE.003 Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara	Jumlah laporan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	116.500.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%		4646.CBE.001 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	657.604.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai
4647.CDE.001									12	100	657.604.000	100	12	54.752.850	100	100			



					Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	12 Laporan									Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
					4647.CDE.003 Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	12 Laporan	12	100	657.604.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	4646.CBE.001 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	296.000.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
					4647.CDE.001 Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	12 Laporan	12	100	296.000.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
					4647.CDE.003 Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	12 Laporan	12	100	296.000.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen		4646.CBE.001	Koordinasi dalam penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja	Jumlah laporan Koordinasi penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	67.709.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001	Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target kinerja	12 Laporan	12	100	67.709.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						4647.CDE.003	Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan capaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100	67.709.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen		4646.CBE.001	Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP	Jumlah laporan Koordinasi penyusunan dokumen SPIP yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	382.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001	Melakukan pelaporan dokumen SPIP	Jumlah pelaporan dokumen SPIP	12 Laporan	12	100	382.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persen-tase		4646.CBE.001	Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran	Jumlah laporan koordinasi penyusunan target penyerapan anggaran yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	3.264.794.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001				12	100	3.264.794.000	100	12	227.434.450	100	100			



					Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	12 Laporan									Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana		
					4647.CDE.003	Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100	3.264.794.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
	4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah		4646.CBE.001	Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi asset	Jumlah laporan koordinasi pelaksanaan inventarisasi asset yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	111.505.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
					4647.CDE.001	Melakukan monitoring pencatatan asset bandar udara	Jumlah laporan monitoring pencatatan asset bandar udara	12 Laporan	12	100	111.505.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
					4647.CDE.003	Melakukan pelaporan nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100	111.505.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
	5		Persentase		4646.CBE.001				12	100	28.110.000	100	12	227.434.450	100	100			



--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--



MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III MERDEY
Periode Triwulan III

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Bulan sd September 2025				Realisasi Bulan sd September 2025		% Capaian Bulan sd September 2025		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung Jawab	
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output	Realisasi Anggaran	Capain Output	Capaian Anggaran				
								Vol.	%	Vol.	%	Volume	Vol.	%	%				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang		4646.CBE.001	Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	235.800.000	100	12	525.833.000	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001	Jumlah laporan monitoring lalu lintas angkutan penumpang	12 Laporan	12	100	235.800.000	100	12	525.833.000	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						4647.CDE.003	Jumlah laporan rekapitulasi penumpang	12 Laporan	12	100	235.800.000	100	12	525.833.000	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka		4646.CBE.001	Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	526.467.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001			12	100	526.467.000	100	12	54.752.850	100	100			



						Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	Jumlah laporan monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	12 Laporan								Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana		
						4647.CDE.003 Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat	Jumlah laporan rekapitulasi pergerakan pesawat	12 Laporan	12	100	526.467.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai		Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai		4646.CBE.001 Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan layanan bandar udara yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	116.500.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001 Monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara	12 Laporan	12	100	116.500.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						4647.CDE.003 Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara	Jumlah laporan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	116.500.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%		4646.CBE.001 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	657.604.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai
4647.CDE.001									12	100	657.604.000	100	12	54.752.850	100	100			



					Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	12 Laporan									Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
					4647.CDE.003 Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	12 Laporan	12	100	657.604.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	4646.CBE.001 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	296.000.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
					4647.CDE.001 Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	12 Laporan	12	100	296.000.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
					4647.CDE.003 Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	12 Laporan	12	100	296.000.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	23	4646.CBE.001	Jumlah laporan Koordinasi penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja	12 Laporan	12	100	67.709.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001	Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja	12 Laporan	12	100	67.709.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						4647.CDE.003	Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100	67.709.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	23	4646.CBE.001	Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP	12 Laporan	12	100	382.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001	Melakukan pelaporan dokumen SPIP	12 Laporan	12	100	382.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persen-tase	23	4646.CBE.001	Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran	12 Laporan	12	100	3.264.794.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
4647.CDE.001							12	100	3.264.794.000	100	12	227.434.450	100	100					



					Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	12 Laporan									Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana		
					4647.CDE.003	Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100	3.264.794.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
	4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah		4646.CBE.001	Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi asset	Jumlah laporan koordinasi pelaksanaan inventarisasi asset yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	111.505.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
					4647.CDE.001	Melakukan monitoring pencatatan asset bandar udara	Jumlah laporan monitoring pencatatan asset bandar udara	12 Laporan	12	100	111.505.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
					4647.CDE.003	Melakukan pelaporan nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100	111.505.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
	5		Persentase		4646.CBE.001				12	100	28.110.000	100	12	227.434.450	100	100			



																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		</
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----



MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III MERDEY
Periode Triwulan IV

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Bulan sd Desember 2025				Realisasi Bulan sd Desember 2025		% Capaian Bulan sd Desember 2025		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung Jawab	
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output	Realisasi Anggaran	Capain Output	Capaian Anggaran				
								Vol.	%	Vol.	%	Volume	Vol.	%	%				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang		4646.CBE.001	Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	235.800.000	100	12	525.833.000	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001	Jumlah laporan monitoring lalu lintas angkutan penumpang	12 Laporan	12	100	235.800.000	100	12	525.833.000	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						4647.CDE.003	Jumlah laporan rekapitulasi penumpang	12 Laporan	12	100	235.800.000	100	12	525.833.000	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka		4646.CBE.001	Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	526.467.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001			12	100	526.467.000	100	12	54.752.850	100	100			



						Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	Jumlah laporan monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	12 Laporan								Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana		
						4647.CDE.003 Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat	Jumlah laporan rekapitulasi pergerakan pesawat	12 Laporan	12	100	526.467.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai		Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai		4646.CBE.001 Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan layanan bandar udara yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	116.500.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001 Monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara	12 Laporan	12	100	116.500.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						4647.CDE.003 Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara	Jumlah laporan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	116.500.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%		4646.CBE.001 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	657.604.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai
4647.CDE.001									12	100	657.604.000	100	12	54.752.850	100	100			



					Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	12 Laporan									Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
					4647.CDE.003 Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	12 Laporan	12	100	657.604.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	4646.CBE.001 Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	296.000.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
					4647.CDE.001 Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	12 Laporan	12	100	296.000.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
					4647.CDE.003 Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	12 Laporan	12	100	296.000.000	100	12	54.752.850	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	23	4646.CBE.001	Jumlah laporan Koordinasi penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja	12 Laporan	12	100	67.709.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001	Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja	12 Laporan	12	100	67.709.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						4647.CDE.003	Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100	67.709.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	23	4646.CBE.001	Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP	12 Laporan	12	100	382.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
						4647.CDE.001	Melakukan pelaporan dokumen SPIP	12 Laporan	12	100	382.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persen-tase	23	4646.CBE.001	Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran	12 Laporan	12	100	3.264.794.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
4647.CDE.001							12	100	3.264.794.000	100	12	227.434.450	100	100					



					Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	12 Laporan									Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana		
					4647.CDE.003	Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100	3.264.794.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
	4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah		4646.CBE.001	Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi asset	Jumlah laporan koordinasi pelaksanaan inventarisasi asset yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100	111.505.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kepala Kantor
					4647.CDE.001	Melakukan monitoring pencatatan asset bandar udara	Jumlah laporan monitoring pencatatan asset bandar udara	12 Laporan	12	100	111.505.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
					4647.CDE.003	Melakukan pelaporan nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100	111.505.000	100	12	227.434.450	100	100	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
	5		Persentase		4646.CBE.001				12	100	28.110.000	100	12	227.434.450	100	100			



																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						</
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----



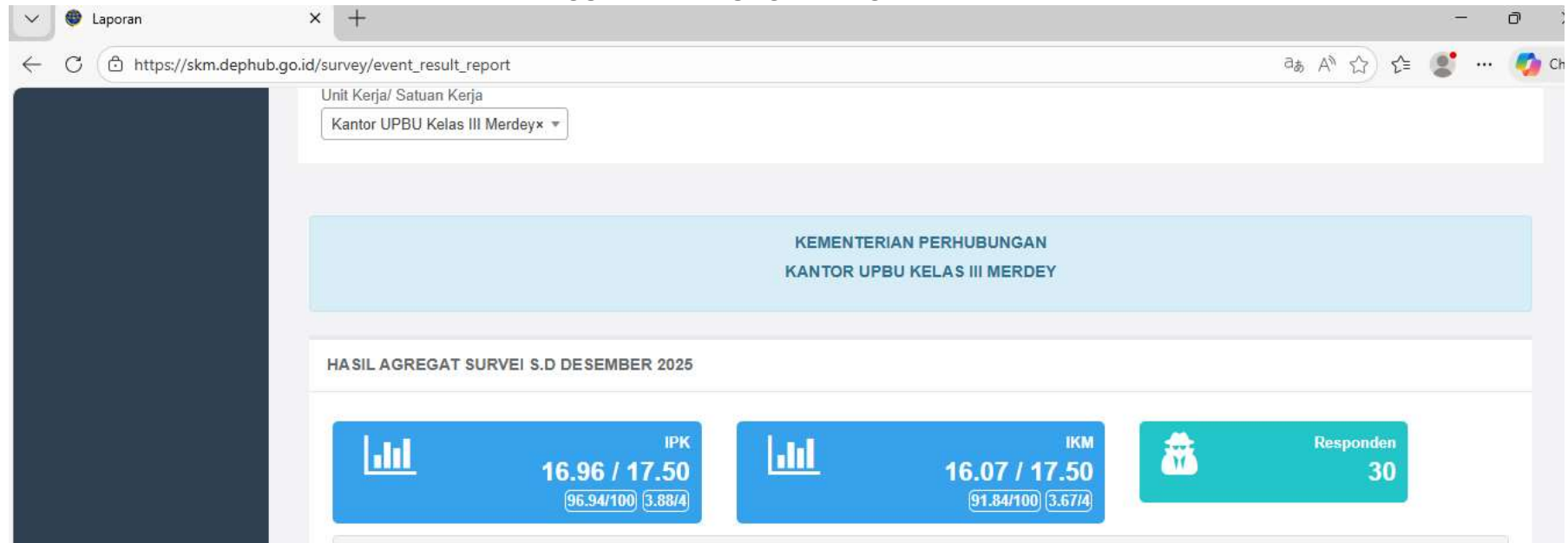
**PENGUKURAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III MERDEY**

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN (%)
1	2	3		4	5	6	7
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	1000	1159	115,90
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	180	202	112,22
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86	98,22	98,22
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	98,60	98,60
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	44.428.922.741	44.428.922.741	100
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	43,82	43,82

Jumlah Anggaran Tahun 2025 : Rp.
5,304,871,000,-
Realisasi Pagu Anggaran Tahun 2025 : Rp.
5,230,691,752



SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT



DATA LALU LINTAS ANGKUTAN UDARA



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
REPUBLIK INDONESIA

Sistem Evaluasi Kapasitas dan Analisa Pemetaan Rute dan Jaringan Angkutan Udara Nasional



Bandara Merdey RDE (Otban 9)

Dashboard

WELCOME,
BANDARA MERDEY RDE (OTBAN 9)
USER BANDARA
MERDEY
25 JANUARI 2026

- Dashboard
- Layanan Pesan
- Catatan Kejadian Khusus
- Data Management
- Report
- Master Data

Dashboard Airport

Filter 2025-01-01 2025-12-31 DOMESTIK PERINTIS Tampilkan Reset

DATA PESAWAT DOMESTIK

208

Periode : 01 Januari 2025 s/d 31 Desember 2025

DATA PENUMPANG DOMESTIK

1.156

Periode : 01 Januari 2025 s/d 31 Desember 2025

DATA KARGO (Ton) DOMESTIK

2

Periode : 01 Januari 2025 s/d 31 Desember 2025

Monitoring Data 10 Top Rute Penerbangan DOMESTIK

Di Bandara Merdey (RDE)

TOP Rute Penerbangan

List Pelaporan Data Sementara LLAU DOMESTIK

Di Bandara Merdey (RDE)

TANGGAL	JENIS PNBR	DATANG			BERANGKAT		
		PSWT	PNP	KRG (Ton)	PSWT	PNP	KRG (Ton)
14 Desember 2025	Berjadwal	0	0	0	0	0	0
	Extra Flight	0	0	0	0	0	0

FA DETAIL

LAPORAN REALISASI SP2D TA 2025

Per Program; Kegiatan; Output; SubOutput; Komponen; SubKomponen; Akun; Item;
Periode Desember 2025

Kementerian : 022 KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
Unit Organisasi : 05 DITJEN PERHUBUNGAN UDARA
Satuan Kerja : 518191 KANTOR UPBU MERDEY

Hal 1 dari 11

Uraian	Pagu Revisi	Lock Pagu	Realisasi TA 2025				SISA
			Periode Lalu	Periode Ini	s.d. Periode	%	ANGGARAN
JUMLAH SELURUHNYA	5,304,871,000	0	4,825,414,604	405,277,148	5,230,691,752	98.60 %	74,179,248
GA Program Infrastruktur Konektivitas	562,467,000	0	561,822,000	550,000	562,372,000	99.98 %	95,000
GA.4047 Penunjang Teknis Transportasi Udara	562,467,000	0	561,822,000	550,000	562,372,000	99.98 %	95,000
CBE Prasarana Bidang Konektivitas Udara	0	0	0	0	0	0.00 %	0
CBE.001 Dokumen Pendukung Bandar Udara	0	0	0	0	0	0.00 %	0
054 Pendukung Perencanaan dan Operasi bandar Udara	0	0	0	0	0	0.00 %	0
054.06 PENYUSUNAN DOKUMEN MANAJEMEN RISIKO	0	0	0	0	0	0.00 %	0
524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa	0	0	0	0	0	0.00 %	0
000003. Uang Harian	0	0	0	0	0	0.00 %	0
000004. Taxi	0	0	0	0	0	0.00 %	0
000005. Hotel	0	0	0	0	0	0.00 %	0
000006. Tiket	0	0	0	0	0	0.00 %	0
CDE OM Prasarana Bidang Konektivitas Udara	562,467,000	0	561,822,000	550,000	562,372,000	99.98 %	95,000
CDE.001 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara	457,467,000	0	456,822,000	550,000	457,372,000	99.98 %	95,000
051 Pemeliharaan Fasilitas Sisi Udara	457,467,000	0	456,822,000	550,000	457,372,000	99.98 %	95,000
051.0A PEMELIHARAAN FASILITAS SISI UDARA	457,467,000	0	456,822,000	550,000	457,372,000	99.98 %	95,000
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	36,000,000	0	35,989,000	0	35,989,000	99.97 %	11,000
000008. Pemeliharaan Pagar Sisi Udara	36,000,000	0	35,989,000	0	35,989,000	99.97 %	11,000
523131 Belanja Pemeliharaan Jalan dan Jembatan	421,467,000	0	420,833,000	550,000	421,383,000	99.98 %	84,000
000009. Runway	234,600,000	0	234,552,000	0	234,552,000	99.98 %	48,000
000010. Apron	21,250,000	0	21,239,000	0	21,239,000	99.95 %	11,000
000011. Taxiway	11,475,000	0	11,466,000	0	11,466,000	99.92 %	9,000
000012. Strip	154,140,000	0	153,576,000	550,000	154,126,000	99.99 %	14,000
000013. Pembulatan	2,000	0	0	0	0	0.00 %	2,000
055 Dukungan Pelayanan Publik	0	0	0	0	0	0.00 %	0

*Lock Pagu adalah jumlah pagu yang sedang dalam proses usulan revisi DIPA atau POK. Lock pagu akan hilang setelah usulan revisi DIPA/POK selesai menjadi DIPA.

*SPM Koreksi dalam proses akan masuk sebagai realisasi akhir



OM SPAN 2025

←→↺

spanint.kemenkeu.go.id/spanint/latest/app/#span/BA_ES1/DataRealisasiAkunES1

🔍

☆

🛡️

📁

☆

⌵

☰

OM-SPAN

🌙

☑️

haichat

BANDAR UDARA ME...
T.A. 2025

⌵

Realisasi Belanja Satker Per Jenis Belanja

EXCEL

PDF

FILTER

🔍 TIDAK ADA FILTER

CARI DI HALAMAN... 🔍

NO	KODE NAMA SATKER	KETERANGAN	JENIS BELANJA										TOTAL
			PEGAWAI	BARANG	MODAL	BEBAN BUNGA	SUBSIDI	HIBAH	BANSOS	LAINLAIN	TRANSFER		
⬆️⬇️	⬆️⬇️	⬆️⬇️	⬆️⬇️	⬆️⬇️	⬆️⬇️	⬆️⬇️	⬆️⬇️	⬆️⬇️	⬆️⬇️	⬆️⬇️	⬆️⬇️	⬆️⬇️	
1	518191 KANTOR UPBU MERDEY	PAGU	3,014,052,000	3,600,061,000	0	0	0	0	0	0	0	6,614,113,000	
		REALISASI	2,963,089,276 (98.31%)	2,263,288,226 (62.87%)	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	5,226,377,502 (79.02%)	
		SISA	50,962,724	1,336,772,774	0	0	0	0	0	0	0	1,387,735,498	
GRAND TOTAL		PAGU	3,014,052,000	3,600,061,000	0	0	0	0	0	0	0	6,614,113,000	
		REALISASI	2,963,089,276 (98.31%)	2,263,288,226 (62.87%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	0 (0.00%)	5,226,377,502 (79.02%)	
		SISA	50,962,724	1,336,772,774	0	0	0	0	0	0	0	1,387,735,498	

2 ⌵ PER HALAMAN

⏪ ⏩ 1 ⌵ ⏪ ⏩

1-2 DARI 2 🔄 REFRESH



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA MERDEY**

Jl. Bandara No.1 – Distrik Merdey
Kab. Teluk Bintuni – Papua Barat 98364

Telp :

Email : bandara.merdei@gmail.com

NOTA DINAS

Nomor : 1/ND/IV/UPBU-RDE/2025

Yth. : Daftar Terlampir
Dari : Kepala Kantor UPBU Kelas III Merdey
Hal : Permintaan Data Capaian Kinerja Tahun 2025
Tanggal : 06 April 2025

Dalam rangka penyusunan LAKIP Tahunan 2025, untuk segera menyampaikan :

1. Data Lalu Lintas Angkutan Udara Perintis;
2. Data Indeks Kepuasan Masyarakat;
3. Laporan Bulanan Unit Avsec ;
4. Laporan Bulanan Unit PKP-PK;
5. Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP);
6. Dokumen SPIP;
7. Data Realisasi Anggaran Belanja;
8. Data Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil Diinventarisasi;
9. Data Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP).

Data tersebut diperlukan sebagai bahan penyusunan analisis capaian kinerja dan evaluasi pelaksanaan program kerja kantor selama Tahun 2025. Mohon data yang dimaksud dapat disampaikan paling lambat pada tanggal 07 April 2025 agar proses penyusunan laporan dapat berjalan sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan.

Demikian disampaikan, untuk dapat dilaksanakan.

Kepala Kantor

Zainal Abidin
NIP. 19750313 199703 1 005

Lampiran Nota Dinas

Nomor : 1/ND/IV/UPBU-RDE/2025

Tanggal : 06 April 2025

Kepada Yth.:

1. Pengawas Perintis;
2. Pengelola Aplikasi SKM (Survei Kepuasan Masyarakat);
3. Kepala Unit Avsec;
4. Kepala Unit PKP-PK;
5. Penyusun Dokumen SAKIP;
6. Penyusun Dokumen SPIP;
7. Pengelola Keuangan;
8. Pengelola BMN;
9. Ketua Tim PNBP.

Kepala Kantor



The stamp is circular with a double border. The outer border contains the text 'KEMENTERIAN PERHUBUNGAN' at the top and 'DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA' at the bottom, separated by stars. The inner circle contains the text 'KANTOR UNIT PENYELenggara BANDAR UDARA MERDEY'. A handwritten signature in black ink is written over the stamp.

Zainal Abidin

NIP. 19750313 199703 1 005



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA MERDEY**

Jl. Bandara No.1 – Distrik Merdey
Kab. Teluk Bintuni – Papua Barat 98364

Telp :

Email : bandara.merdei@gmail.com

NOTA DINAS

Nomor : 1/ND//UPBU-RDE/2026

Yth. : Daftar Terlampir
Dari : Kepala Kantor UPBU Kelas III Merdey
Hal : Permintaan Data Capaian Kinerja Tahun 2025
Tanggal : 02 Januari 2026

Dalam rangka penyusunan LAKIP Tahunan 2025, untuk segera menyampaikan :

1. Data Lalu Lintas Angkutan Udara Perintis;
2. Data Indeks Kepuasan Masyarakat;
3. Laporan Bulanan Unit Avsec ;
4. Laporan Bulanan Unit PKP-PK;
5. Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP);
6. Dokumen SPIP;
7. Data Realisasi Anggaran Belanja;
8. Data Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil Diinventarisasi;
9. Data Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP).

Data tersebut diperlukan sebagai bahan penyusunan analisis capaian kinerja dan evaluasi pelaksanaan program kerja kantor selama Tahun 2025. Mohon data yang dimaksud dapat disampaikan paling lambat pada tanggal 03 Januari 2026 agar proses penyusunan laporan dapat berjalan sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan.

Demikian disampaikan, untuk dapat dilaksanakan.

Kepala Kantor

Dahlan Suwondo
NIP. 19771011 200003 1 003

Lampiran Nota Dinas

Nomor : 1/ND/II/UPBU-RDE/2026

Tanggal : 02 Januari 2026

Kepada Yth.:

1. Pengawas Perintis;
2. Pengelola Aplikasi SKM (Survei Kepuasan Masyarakat);
3. Kepala Unit Avsec;
4. Kepala Unit PKP-PK;
5. Penyusun Dokumen SAKIP;
6. Penyusun Dokumen SPIP;
7. Pengelola Keuangan;
8. Pengelola BMN;
9. Ketua Tim PNBP.

Kepala Kantor



Dahlan Suwondo

NIP. 19771011 200003 1 003



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA MERDEY**

Jl. Bandara No.1 – Distrik Merdey
Kab. Teluk Bintuni – Papua Barat 98364

Telp :

Email : bandara.merdei@gmail.com

NOTA DINAS

Nomor : 2/ND/VII/UPBU-RDE/2025

Yth. : Daftar Terlampir
Dari : Kepala Kantor UPBU Kelas III Merdey
Hal : Permintaan Data Capaian Kinerja Tahun 2025
Tanggal : 01 Juli 2025

Dalam rangka penyusunan LAKIP Tahunan 2025, untuk segera menyampaikan :

1. Data Lalu Lintas Angkutan Udara Perintis;
2. Data Indeks Kepuasan Masyarakat;
3. Laporan Bulanan Unit Avsec ;
4. Laporan Bulanan Unit PKP-PK;
5. Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP);
6. Dokumen SPIP;
7. Data Realisasi Anggaran Belanja;
8. Data Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil Diinventarisasi;
9. Data Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP).

Data tersebut diperlukan sebagai bahan penyusunan analisis capaian kinerja dan evaluasi pelaksanaan program kerja kantor selama Tahun 2025. Mohon data yang dimaksud dapat disampaikan paling lambat pada tanggal 02 Juli 2025 agar proses penyusunan laporan dapat berjalan sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan.

Demikian disampaikan, untuk dapat dilaksanakan.

// Kepala Kantor

Dahlan Suwondo

NIP. 19771011 200003 1 003



Lampiran Nota Dinas

Nomor : 2/ND/VII/UPBU-RDE/2025

Tanggal : 01 Juli 2025

Kepada Yth.:

1. Pengawas Perintis;
2. Pengelola Aplikasi SKM (Survei Kepuasan Masyarakat);
3. Kepala Unit Avsec;
4. Kepala Unit PKP-PK;
5. Penyusun Dokumen SAKIP;
6. Penyusun Dokumen SPIP;
7. Pengelola Keuangan;
8. Pengelola BMN;
9. Ketua Tim PNBP.

Kepala Kantor



Dahlan Suwondo

NIP. 19771011 200003 1 003



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA MERDEY**

Jl. Bandara No.1 – Distrik Merdey
Kab. Teluk Bintuni – Papua Barat 98364

Telp :

Email : bandara.merdei@gmail.com

NOTA DINAS

Nomor : 3/ND/X/UPBU-RDE/2025

Yth. : Daftar Terlampir
Dari : Kepala Kantor UPBU Kelas III Merdey
Hal : Permintaan Data Capaian Kinerja Tahun 2025
Tanggal : 01 Oktober 2025

Dalam rangka penyusunan LAKIP Tahunan 2025, untuk segera menyampaikan :

1. Data Lalu Lintas Angkutan Udara Perintis;
2. Data Indeks Kepuasan Masyarakat;
3. Laporan Bulanan Unit Avsec ;
4. Laporan Bulanan Unit PKP-PK;
5. Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP);
6. Dokumen SPIP;
7. Data Realisasi Anggaran Belanja;
8. Data Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil Diinventarisasi;
9. Data Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP).

Data tersebut diperlukan sebagai bahan penyusunan analisis capaian kinerja dan evaluasi pelaksanaan program kerja kantor selama Tahun 2025. Mohon data yang dimaksud dapat disampaikan paling lambat pada tanggal 02 Oktober 2025 agar proses penyusunan laporan dapat berjalan sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan.

Demikian disampaikan, untuk dapat dilaksanakan.

Kepala Kantor

Dahlan Suwondo
NIP. 19771011 200003 1 003

Lampiran Nota Dinas

Nomor : 3/ND/X/UPBU-RDE/2025

Tanggal : 01 Oktober 2025

Kepada Yth.:

1. Pengawas Perintis;
2. Pengelola Aplikasi SKM (Survei Kepuasan Masyarakat);
3. Kepala Unit Avsec;
4. Kepala Unit PKP-PK;
5. Penyusun Dokumen SAKIP;
6. Penyusun Dokumen SPIP;
7. Pengelola Keuangan;
8. Pengelola BMN;
9. Ketua Tim PNBP.

Kepala Kantor



Danlan Suwondo

NIP. 19771011 200003 1 003

FOTO DOKUMENTASI KEGIATAN



