

**LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
(LAKIP)
TAHUN 2025**

BANDAR UDARA MELONGUANE

Sukses Sampai Jauh

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
BANDAR UDARA KELAS III MELONGUANE**



KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah Yang Maha Esa, karena hanya atas karunia-Nya penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2025 dapat terselesaikan dengan baik.

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Melonguane ini merupakan bentuk pertanggungjawaban tugas pokok dan fungsi dalam rangka mewujudkan visi dan misi organisasi melalui pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2025 juga merupakan salah satu perwujudan tekad untuk senantiasa bersungguh-sungguh mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan negara dan pembangunan yang didasarkan pada prinsip-prinsip *Good Governance*, sebagai langkah tindak lanjut Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, dan Instruksi Presiden RI Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah serta Instruksi Presiden RI Nomor 5 Tahun 2004 Tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi.

Dengan telah disusunnya Laporan Kinerja Tahun 2025 ini, diharapkan akan memberikan manfaat nyata sehingga pada masa depan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kantor UPBU dapat diselenggarakan lebih efektif dan efisien.

Kami menyadari dalam penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2025 ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kami mengharapkan tanggapan dan kritik serta saran dari instansi yang memerlukan bagi perbaikan penyusunan Laporan Kinerja di masa mendatang.

Melonguane, Januari 2025

KEPALA KANTOR UPBU KELAS III

MELONGUANE



SAHYUD SEGAF ALGADRI, S.Sos

Penata (III/d)

NIP. 19730107 199303 1 001

No	Proses	Nama	Jabatan	Paraf
1	Dikonsep	I Gede Anugraha Swarna Suta	Penyusun Laporan	
		Femi Maressa Lauren		
2	Diperiksa	I Gede Anugraha Swarna Suta	PIC / Pengevaluasi Laporan	



DAFTAR ISI

Halaman

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GRAFIK.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
RINGKASAN EKSEKUTIF	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi	1
B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (<i>Strategic Issue</i>)	8
C. Sistematika Penyajian	12
BAB II PERENCANAAN KINERJA	13
A. Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2025-13 2029.....	
B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Direktorat Jenderal Perhubungan Udara.....	14
C. Perjanjian Kinerja Tahun 2025	16
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA.....	22
A. Capaian Kinerja	22
B. Jumlah Pergerakan Pesawat Udara.....	30
C. Analisis Efisiensi Sumber Daya	45
D. Realisasi Daya Serap.....	51
E. Penghargaan yang diperoleh pada tahun 2025.....	54
BAB IV PENUTUP	55
A. Tujuan dan Sasaran.....	55
B. Kesimpulan.....	56
C. Saran dan Tindak Lanjut.....	56



DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1.1	Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas III Melonguane	2
Tabel 2.1	Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2021-2025	2
Tabel 2.2	Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun3 2025.....	
Tabel 2.3	Matriks Perjanjian Kinerja 2025	5
Tabel 2.4	Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2025	5
Tabel 2.5	Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2025	6
Tabel 3.1	Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2025.....	11
Tabel 3.2	Perbandingan Target Tahun 2024 Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025	12
Tabel 3.3	Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis dari Tahun 2024 – 2025.....	13
Tabel 3.4	Benchmark Kinerja.....	33
Tabel 3.5	Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun 2024-2025.....	33
Tabel 3.6	Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan.....	35
Tabel 3.7	Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran.....	37
Tabel 3.8	Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2024-2025.....	38
Tabel 3.9	Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025.....	40
Tabel 3.9	Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan..	54



DAFTAR GRAFIK

Halaman

Grafik 1.1	Komposisi Pegawai Berdasarkan Jenis Jabatan	3
Grafik 1.2	Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan Pada Unit Kerja	4
Grafik 1.3	Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan.....	5
Grafik 1.4	Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan.....	6
Grafik 3.1	Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2021 – 2025	14
Grafik 3.2	Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Penumpang Yang Dilayani”	15
Grafik 3.3	Target dan Realisasi Capaian Triwulan Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani.....	15
Grafik 3.4	Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”	17
Grafik 3.5	Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2021 – 2025.....	18
Grafik 3.6	Rata-Rata Capaian Sasaran II Tahun 2024-2025	20
Grafik 3.7	Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja Kegiatan “Presentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara”	21
Grafik 3.8	Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2024 - 2025.....	21
Grafik 3.9	Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”.....	22
Grafik 3.10	Target dan Realisasi Triwulan Tahun 2025 Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”...	22
Grafik 3.11	Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”	24
Grafik 3.12	Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”	25
Grafik 3.13	Target dan Realisasi Triwulan Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”	26
Grafik 3.14	Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi.....	27



Grafik 3.15 Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	27
Grafik 3.16 Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”	28
Grafik 3.17 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025.....	29
Grafik 3.18 Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”	30
Grafik 3.19 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2021-2025.....	30
Grafik 3.20 Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”	31
Grafik 3.21 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2021 – 2025	32
Grafik 3.22 Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2021 – 2025	38
Grafik 3.23 Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Melonguane dari Tahun 2021 –2025.....	39



DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1.1	Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Melonguane	3
------------	--	---

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Rencana Kinerja Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2025
Lampiran II	Revisi Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2025
Lampiran III	Rencana Aksi Revisi Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2025
Lampiran IV	Pengukuran Kinerja Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2025





RINGKASAN EKSEKUTIF

CAPAIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III MELONGUANE

Nilai Rata-rata Capaian Indikator Kinerja 2025
97,83%
Atau 3 SK dan 10 IKK

SASARAN KEGIATAN

Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara

1. Jumlah Penumpang yang dilayani

Capaian Kinerja 2025
110%
Atau 3.430 orang

dari target sebesar 3000 orang

2. Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani

Capaian Kinerja 2025
108%
Atau 513 orang

dari target sebesar 400 orang

3. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Bandar Udara

Capaian Kinerja 2025
106,22%
Atau 95,6 orang

Dari target sebesar 90

Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara

1. Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara

Capaian Kinerja 2025
100%
Atau 100

Dari target sebesar 100

2. Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara

Capaian Kinerja 2025
100%
Atau 100

Dari target sebesar 100

Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintah Yang Baik

1. Jumlah Dokujmen SAKIP

Capaian Kinerja 2025
100%
Atau 6 dokumen

Dari target sebesar 6 dokumen

3. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara

Capaian Kinerja 2025
99,62%
Atau 99,62

Dari target sebesar 100

2. Jumlah Dokumen SPIP Diinventariasi

Capaian Kinerja 2025
100%
Atau 3 dokumen

Dari target sebesar 3 dokumen

4. Nilai Aset Bandar Udara yang Berhasil

Capaian Kinerja 2025
99,97%
Atau Rp. 167.890.023.264

Dari target sebesar Rp. 167.936.412.264

5. Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)

Capaian Kinerja 2025
25,14%
Atau 25,14%

Dari target sebesar 100%

BAB I

PENDAHULUAN

Dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari KKN menuju tercapainya tata Kelola pemerintahan yang baik (*Good Governance*) perlu adanya pertanggungjawaban dari penyelenggara negara yang dilaporkan pada setiap akhir tahun anggaran dalam suatu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP), yang disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor: PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor : PM 83 Tahun 2015 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2016 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 8 Tahun 2018 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 56 Tahun 2019 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, dan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2021 tentang Perubahan Kelima atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Kantor UPBU Kelas III Melonguane mempunyai tugas dan fungsi sebagai berikut:

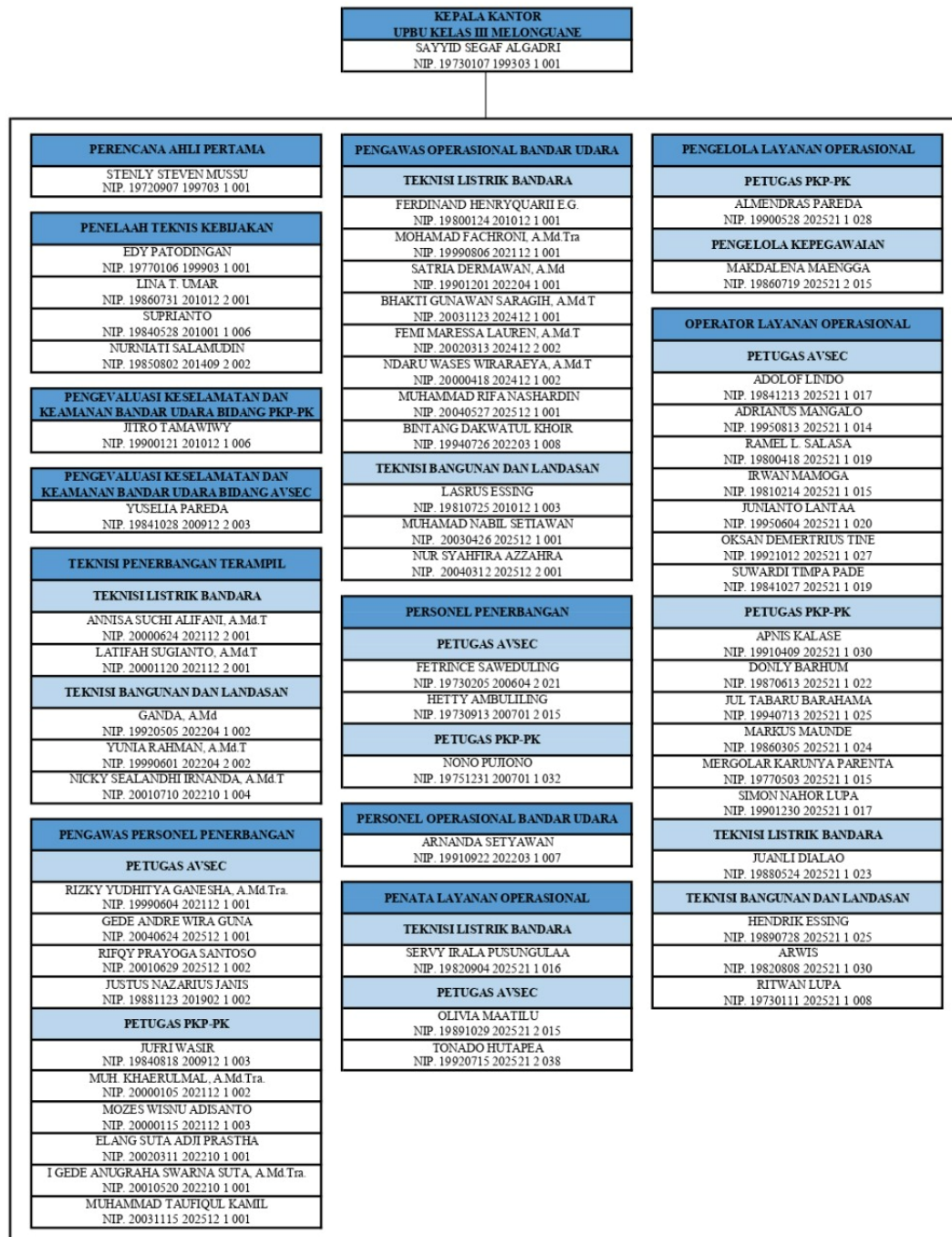


Tabel 1.1 Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas III Melongguane

Tugas	Fungsi
Melaksanakan pelayanan jasa kebandarudaraan dan jasa terkait bandar udara, kegiatan keamanan, keselamatan, dan ketertiban penerbangan pada bandar udara yang belum diusahakan secara komersil	a. Pelaksanaan penyusunan rencana dan program b. Pelaksanaan pengoperasian fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat dan alat-alat besar bandar udara serta fasilitas penunjang c. Pelaksanaan perawatan dan perbaikan fasilitas keselamatan sisi udara, sisi darat dan alat-alat besar bandar udara serta fasilitas penunjang d. Penyiapan pelaksanaan pelayanan, pengaturan pergerakan pesawat udara (Apron Movement Control / AMC) serta penyusunan jadwal penerbangan (Slot Time) e. Pelaksanaan pengamanan pelayanan, pengangkutan penumpang, awak pesawat udara, barang, jinjingan, pos dan kargo serta barang berbahaya dan senjata f. Pelaksanaan pengawasan, pengendalian keamanan dan ketertiban di lingkungan kerja serta pengoperasian perawatan dan perbaikan fasilitas keamanan penerbangan dan pelayanan darurat bandar udara g. Pelaksanaan kerja sama dan pengembangan usaha jasa kebandarudaraan dan jasa terkait bandar udara h. Pelaksanaan pengoperasian dan pelayanan fasilitas terminal penumpang, kargo dan penunjang serta pengelolaan dan pengendalian hygiene dan sanitasi i. Pelaksanaan koordinasi dengan instansi atau Lembaga terkait penyelenggaraan bandar udara j. Pelaksanaan urusan keuangan, kepegawaian, ketata usahaan, kerumahtanggaan, hukum dan hubungan masyarakat dan k. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan

Adapun struktur organisasi Kantor UPBU Kelas III Melongguane sesuai dengan Keputusan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor KM 155 Tahun 2019 tentang Peta Jabatan dan Uraian Jenis Kegiatan Jabatan Unit Pelaksana Teknis di Lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara adalah sebagai berikut:





Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kantor UPBU III Melonguane

Sumber daya manusia merupakan salah satu faktor pendukung dalam rangka tercapainya tujuan suatu organisasi. Kantor UPBU Kelas III Melongguane memiliki pegawai sejumlah 38 orang dengan komposisi jumlah pegawai menurut Jenis Jabatan dan penempatan pada unit kerja sebagai berikut:

No.	Jenjang Jabatan	Jabatan	Jumlah
1	Fungsional Tertentu	Perencana Ahli Pertama	1
		Teknisi Penerbangan	5
		Jumlah	6
2	Fungsional Umum	Kepala Kantor	1
		Penelaah Teknis Kebijakan	4
		Pengawas Personel Penerbangan	10
		Pengawas Operasional Bandar Udara	11
		Personel Penerbangan	3
		Personel Operasional Bandar Udara	1
		Pengevaluasi Keselamatan Dan Keamanan Bandar Udara	2
		Jumlah	32

Grafik 1.1 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan



No.	Nama	Penempatan Unit Kerja
1	Sayyid Segaf Algadri	Kepala Kantor
2	Stenly Steven Mussu	Perencana Ahli Pertama
3	Edy Patodingan	Penelaah Teknis Kebijakan
4	Lina T. Umar	Penelaah Teknis Kebijakan
5	Suprianto	Penelaah Teknis Kebijakan
6	Nurniati Salamudin	Penelaah Teknis Kebijakan
7	Yuselia Pareda	Pengevaluasi Keselamatan Dan Keamanan Bandar Udara
8	Jitro Tamawiwiy	Pengevaluasi Keselamatan Dan Keamanan Bandar Udara
9	I Gede Anugraha Swarna Suta	Pengawas Personel Penerbangan
10	Mozes Wisnu Adisanto	Pengawas Personel Penerbangan
11	Muh. Khaerulmal	Pengawas Personel Penerbangan
12	Jufri Wasir	Pengawas Personel Penerbangan
13	Elang Suta Adji Prastha	Pengawas Personel Penerbangan
14	Muhammad Taufiqul Kamil	Pengawas Personel Penerbangan
15	Rizky Yudhitya Ganesha	Pengawas Personel Penerbangan
16	Justus Nazarius Janis	Pengawas Personel Penerbangan
17	Gede Andre Wira Guna	Pengawas Personel Penerbangan
18	Rifqy Prayoga Santoso	Pengawas Personel Penerbangan
19	Ferdinand Henry Quarri E.G	Pengawas Operasional Bandar Udara
20	Bhakti Gunawan Saragih	Pengawas Operasional Bandar Udara
21	Ndaru Wases Wiraraeya	Pengawas Operasional Bandar Udara
22	Femi Maressa Lauren	Pengawas Operasional Bandar Udara
23	Mochamad Fachroni	Pengawas Operasional Bandar Udara
24	Bintang Dakwatul Khoir	Pengawas Operasional Bandar Udara
25	Satria Darmawan	Pengawas Operasional Bandar Udara
26	Muhammad Rifa Nashardin	Pengawas Operasional Bandar Udara
27	Lasrus Essing	Pengawas Operasional Bandar Udara
28	Muhamad Nabil Setiawan	Pengawas Operasional Bandar Udara
29	Nur Syahfira Azzahra	Pengawas Operasional Bandar Udara
30	Hetty Ambuliling	Personel Penerbangan
31	Fettrice Sawendulling	Personel Penerbangan
32	Nono Pujiono	Personel Penerbangan
33	Latifah Sugianto	Teknisi Penerbangan
34	Annisa Suchi Alifani	Teknisi Penerbangan
35	Nicky Sealandhi Irnanda	Teknisi Penerbangan
36	Yunia Rahman	Teknisi Penerbangan
37	Ganda	Teknisi Penerbangan
38	Arnanda Setiawan	Petugas Operasional Bandar Udara

Grafik 1.2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan pada Unit Kerja



No.	Nama	Latar Belakang Pendidikan
1	Sayyid Segaf Algadri	S1
2	Stenly Steven Mussu	S1
3	Edy Patodingan	D-III
4	Lina T. Umar	D-III
5	Suprianto	SMA
6	Nurniati Salamudin	SMA
7	Yuselia Pareda	SMA
8	Jitro Tamawiwu	S1
9	I Gede Anugraha Swarna Suta	D-III
10	Mozes Wisnu Adisanto	D-III
11	Muh. Khaerulmal	D-III
12	Jufri Wasir	SMA
13	Elang Suta Adji Prastha	D-III
14	Muhammad Taufiqul Kamil	D-III
15	Rizky Yudhitya Ganesha	D-III
16	Justus Nazarius Janis	D-III
17	Gede Andre Wira Guna	D-III
18	Rifqy Prayoga Santoso	D-III
19	Ferdinand Henry Quarri E.G	SMA
20	Bhakti Gunawan Saragih	D-III
21	Ndaru Wases Wiraraeya	D-III
22	Femi Maressa Lauren	D-III
23	Mochamad Fachroni	D-III
24	Bintang Dakwatul Khoir	D-III
25	Satria Darmawan	D-III
26	Muhammad Rifa Nashardin	D-III
27	Lasrus Essing	SMA
28	Muhamad Nabil Setiawan	SMA
29	Nur Syahfira Azzahra	D-III
30	Hetty Ambuliling	SMA
31	Fetrince Sawendulling	SMA
32	Nono Pujiono	SMA
33	Latifah Sugianto	D-III
34	Annisa Suchi Alifani	D-III
35	Nicky Sealandhi Irnanda	D-III
36	Yunia Rahman	D-III
37	Ganda	D-III
38	Arnanda Setiawan	SMA

Grafik 1.3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan



No.	Nama	Golongan
1	Sayyid Segaf Algadri	III/d
2	Stenly Steven Mussu	III/c
3	Edy Patodingan	III/c
4	Lina T. Umar	III/b
5	Suprianto	II/d
6	Nurniati Salamudin	II/b
7	Yuselia Pareda	II/d
8	Jitro Tamawiwu	III/a
9	I Gede Anugraha Swarna Suta	II/c
10	Mozes Wisnu Adisanto	II/d
11	Muh. Khaerulmal	II/d
12	Jufri Wasir	II/d
13	Elang Suta Adji Prastha	II/c
14	Muhammad Taufiqul Kamil	II/c
15	Rizky Yudhitya Ganesha	II/d
16	Justus Nazarius Janis	II/b
17	Gede Andre Wira Guna	II/c
18	Rifqy Prayoga Santoso	II/c
19	Ferdinand Henry Quarri E.G	II/d
20	Bhakti Gunawan Saragih	II/c
21	Ndaru Wases Wiraraeya	II/c
22	Femi Maressa Lauren	II/c
23	Mochamad Fachroni	II/d
24	Bintang Dakwatul Khoir	II/a
25	Satria Darmawan	II/c
26	Muhammad Rifa Nashardin	II/c
27	Lasrus Essing	II/d
28	Muhamad Nabil Setiawan	II/c
29	Nur Syahfira Azzahra	II/c
30	Hetty Ambuliling	III/a
31	Fetrince Sawendulling	III/a
32	Nono Pujiono	II/d
33	Latifah Sugianto	II/d
34	Annisa Suchi Alifani	II/d
35	Nicky Sealandhi Irmada	II/c
36	Yunia Rahman	II/c
37	Ganda	II/c
38	Arnanda Setiawan	II/a

Grafik 1.4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan

B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (*Strategic Issue*)

a. Sumber Daya Manusia

Pada tahun 2025, kondisi sumber daya manusia di UPBU Kelas III Melongguane mengalami peningkatan seiring dengan penempatan beberapa pegawai Calon Pegawai Negeri Sipil (CPNS) baru. Penambahan pegawai tersebut berdampak positif terhadap pemenuhan kebutuhan personel, peningkatan efektivitas pelaksanaan tugas dan fungsi, serta optimalisasi kinerja organisasi dalam mendukung penyelenggaraan operasional kebandarudaraan.

Sektor transportasi udara merupakan sektor strategis yang dalam pelaksanaannya melibatkan berbagai pemangku kepentingan, lintas sektor, dan multidisiplin. Oleh karena itu, peningkatan keselamatan dan pelayanan transportasi udara memerlukan pengelolaan sumber daya manusia yang terencana dan sistematis. Pengelolaan tersebut dilaksanakan dengan memperhatikan aspek pelatihan, pengembangan kompetensi, serta peningkatan motivasi kerja pegawai.

Manajemen sumber daya manusia menjadi salah satu indikator penting dalam pencapaian tujuan organisasi secara efektif dan efisien. Sumber daya manusia merupakan aset utama organisasi yang memiliki peran strategis dan tidak dapat digantikan oleh sumber daya lainnya. Dengan dukungan sumber daya manusia yang profesional dan kompeten, diharapkan kinerja UPBU Kelas III Melongguane pada tahun 2025 dapat meningkat, khususnya dalam aspek keselamatan penerbangan dan kualitas pelayanan kepada pengguna jasa.

b. Usulan Penerbangan Perintis dalam Rangka Peningkatan Konektivitas Wilayah

Pada tahun 2025 diusulkan pelaksanaan Penerbangan Perintis sebagai upaya peningkatan konektivitas wilayah, khususnya dalam mendukung keterhubungan daerah terpencil dan tertinggal dengan pusat kegiatan ekonomi, pemerintahan, dan pelayanan publik. Usulan ini merupakan bagian dari pencapaian sasaran strategis di bidang peningkatan aksesibilitas transportasi udara. Output yang diharapkan dari kegiatan ini adalah tersedianya layanan penerbangan perintis yang berkelanjutan dengan rute dan frekuensi sesuai kebutuhan masyarakat.



Outcome yang ditargetkan adalah meningkatnya konektivitas antarwilayah, berkurangnya kesenjangan akses transportasi udara, serta meningkatnya mobilitas orang dan barang. Peningkatan konektivitas tersebut diharapkan dapat mendorong pertumbuhan ekonomi daerah, mempercepat akses layanan dasar, serta berkontribusi terhadap peningkatan kinerja UPBU Kelas III Melongguane sebagaimana tercermin dalam capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) Tahun 2025.

c. Keterbatasan Alokasi Pagu Anggaran terhadap Pelaksanaan Rencana Strategis

Pengusulan pagu kebutuhan pada tahun 2025 telah disusun dengan menyesuaikan kondisi aktual organisasi dan telah tertuang dalam draft dokumen Rencana Strategis sebagai dasar perencanaan kinerja. Namun demikian, sebagian usulan tersebut belum dapat diakomodir untuk dilaksanakan secara optimal karena adanya keterbatasan alokasi pagu anggaran yang disediakan dan disetujui. Kondisi ini berdampak pada penyesuaian prioritas pelaksanaan program dan kegiatan agar tetap selaras dengan kebijakan penganggaran serta kemampuan keuangan yang tersedia.

Keterbatasan alokasi anggaran tersebut mempengaruhi capaian output beberapa kegiatan yang telah direncanakan, sehingga pelaksanaannya dilakukan secara bertahap atau mengalami penundaan. Meskipun demikian, UPBU Kelas III Melongguane tetap berupaya menjaga pencapaian outcome utama melalui optimalisasi penggunaan anggaran yang tersedia, peningkatan efisiensi pelaksanaan kegiatan, serta pemfokusan program pada kegiatan prioritas yang berdampak langsung terhadap keselamatan penerbangan dan pelayanan transportasi udara.

d. Adanya perubahan kebijakan anggaran (pemotongan, relokasi)

Pada tahun 2025 terdapat perubahan kebijakan anggaran berupa pemotongan dan relokasi anggaran yang mempengaruhi pelaksanaan program dan kegiatan yang telah direncanakan. Perubahan kebijakan tersebut mengharuskan UPBU Kelas III Melongguane melakukan penyesuaian terhadap perencanaan dan pelaksanaan kegiatan agar tetap selaras dengan kebijakan



fiskal serta arahan pengelolaan anggaran yang berlaku. Penyesuaian ini berdampak pada perubahan target output beberapa kegiatan, baik dari sisi volume maupun waktu pelaksanaan.

Meskipun terdapat perubahan kebijakan anggaran, UPBU Kelas III Melongguane tetap berupaya menjaga capaian outcome utama dengan melakukan penyesuaian prioritas kegiatan, optimalisasi penggunaan anggaran yang tersedia, serta peningkatan efisiensi dan efektivitas pelaksanaan program. Evaluasi terhadap dampak perubahan kebijakan anggaran ini menjadi bahan perbaikan dalam perencanaan dan penganggaran pada periode berikutnya guna memastikan ketercapaian sasaran strategis dan peningkatan akuntabilitas kinerja instansi sesuai dengan ketentuan LAKIP.

e. Kondisi Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)

Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) pada tahun 2025 belum dapat dicapai secara optimal sesuai dengan target yang direncanakan. Kondisi ini berpengaruh terhadap perencanaan pendanaan kegiatan yang bersumber dari PNBP, sehingga pelaksanaan dan penyerapan anggaran pada kegiatan tersebut belum dapat direncanakan secara maksimal.

Dalam menyikapi hal tersebut, perencanaan kinerja disusun dengan melakukan penyesuaian target dan prioritas kegiatan agar tetap selaras dengan kemampuan pendanaan yang tersedia. Penyesuaian ini dilakukan untuk memastikan kegiatan prioritas yang mendukung keselamatan penerbangan dan pelayanan transportasi udara tetap dapat direncanakan dan dilaksanakan secara efektif.

f. Keterbatasan Alokasi Anggaran Pemeliharaan Sarana dan Prasarana

Kegiatan pemeliharaan sarana dan prasarana pada tahun 2025 masih direncanakan dengan alokasi pagu anggaran yang terbatas. Kondisi tersebut berdampak pada perencanaan aktivitas pemeliharaan yang belum dapat dilakukan secara maksimal sesuai dengan kebutuhan ideal, baik dari sisi cakupan maupun frekuensi pemeliharaan.

Dalam perencanaan kinerja, keterbatasan anggaran ini disikapi dengan penentuan prioritas pemeliharaan pada sarana dan prasarana yang bersifat kritis dan berpengaruh langsung terhadap keselamatan penerbangan serta kelancaran operasional. Penyesuaian perencanaan ini dilakukan agar keterbatasan pagu anggaran tetap dapat dikelola secara efektif dan mendukung keberlangsungan layanan kebandarudaraan.



C. Sistematika Penyajian

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Kantor UPBU Kelas III Melongguane Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

- **Kata Pengantar**
- **Ringkasan Eksekutif (*Executive Summary*)**
- **Bab I Pendahuluan.**

Pada Bab I disajikan penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issues*) yang sedang dihadapi organisasi.

- **Bab II Perencanaan Kinerja**

Pada Bab II diuraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan. Perencanaan Kinerja merupakan proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator Kinerja berdasarkan program, kebijakan, dan sasaran yang telah ditetapkan. Ini merupakan proses penyusunan rencana Kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Renstra, yang akan dilaksanakan oleh instansi pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan.

- **Bab III Akuntabilitas Kinerja**

Pada Bab III menjelaskan beberapa hal sebagai berikut:

- a. Capaian kinerja untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis sesuai dengan hasil pengukuran kinerja Kantor UPBU Kelas III Melongguane Tahun 2025 dan dilakukan analisis capaian kinerja dengan cara sebagai berikut:
 - 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja Tahun 2025 dan analisis penyebab keberhasilan/kegagalan serta solusi yang telah dilakukan;
 - 2) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan tahun-tahun sebelumnya;
 - 3) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan target Draft Dokumen Renstra periode Tahun 2025-2029;
 - 4) Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya



b. Realisasi Anggaran

Dalam sub bab ini diuraikan realisasi anggaran yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja sesuai dengan Dokumen Perjanjian Kinerja.

- **Bab IV Penutup**

Pada Bab ini diuraikan kesimpulan atas capaian kinerja Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2025 serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan untuk meningkatkan kinerja

Lampiran

Lampiran ini berupa sebagai berikut:

- a. Matriks Draft Dokumen Rencana Strategis Tahun 2025-2029;
- b. Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025 Revisi;
- c. Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Revisi;
- d. Matriks Pengukuran Kinerja Tahun 2025;
- e. Dokumentasi kegiatan yang mendukung Pencapaian Kinerja Tahun 2025;
- f. Lampiran lain yang dianggap perlu.



BAB II

PERENCANAAN KINERJA

KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III MELONGUANE

TAHUN 2025

A. Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2025-2029

Rencana Strategis (RENSTRA) Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2025-2029 disusun atas dasar Rencana Strategis (RENSTRA) Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025-2029. Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2025-2029 memuat visi, misi, tujuan, sasaran dan indikator yang ditetapkan berbasis kinerja serta berorientasi *outcome*.

1. Visi dan Misi

Visi Kantor UPBU kelas III Melonguane adalah:

Menjadikan Bandar Udara Melonguane sebagai Bandar Udara yang handal, terpadu dan efisien. Serta Menunjang pembangunan kawasan perbatasan nasional dan pembangunan daerah yang berwawasan nusantara.

Untuk mewujudkan visi tersebut, dirumuskan misi Kantor UPBU kelas III Melonguane yaitu:

- a. Menyelenggarakan pengelolaan bandar udara yang prima dan efisien.
- b. Mewujudkan keselamatan, keamanan dan kenyamanan penerbangan melalui profesionalisme petugas.
- c. Membangun bandar udara melonguane melalui pengelolaan potensi bandar udara dengan memanfaatkan kekuatan pariwisata kabupaten kepulauan talaud dalam rangka memacu pertumbuhan ekonomi daerah dan nasional.

2. Tujuan

Sebagai penjabaran atas Visi dan Misi Kantor UPBU Kelas III Melonguane , maka tujuan yang hendak dicapai adalah:

Menjadikan Bandar Udara Melonguane sebagai Bandar Udara yang handal, terpadu dan efisien. Serta Menunjang pembangunan kawasan perbatasan nasional dan pembangunan daerah yang berwawasan nusantara



3. Sasaran dan Indikator Kinerja

Dalam rangka mencapai tujuan organisasi, diperlukan sasaran dan indikator yang dapat mengukur pencapaian keberhasilan.

Tabel 2.1 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2025-2029

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Keterangan
1	pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	Indikator Kinerja Utama
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	Indikator Kinerja Utama
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	Indikator Kinerja Penunjang
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	

Akuntabilitas kinerja adalah pencapaian kinerja suatu instansi pemerintah dikaitkan dengan sejauh mana organisasi tersebut telah melakukan upaya-upaya strategis dan operasional untuk mencapai sasaran dan tujuan dalam rangka pemenuhan visi dan misinya.



Pengukuran kinerja dilakukan secara tahunan yang dapat menggambarkan posisi kinerja instansi sebagai tolak ukur keberhasilan atau kegagalan organisasi. Evaluasi dan analisis atas capaian kinerja terhadap rencana kinerja akan memungkinkan terjadinya sejumlah deviasi/perbedaan nilai kinerja, sehingga diperlukan strategi perbaikan untuk mewujudkan capaian kinerja yang lebih baik di masa mendatang.

Sasaran dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Melonguane dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan sebagai berikut :

Program	Kegiatan
1. Program Infrastruktur Konektivitas	1. Penunjang Teknis Transportasi Udara 2. Prasarana Bidang konektivitas udara 3. Layanan sarana dan prasarana internal 4. Layanan manajemen kinerja internal
2. Program Dukungan Manajemen	1. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara 2. Layanan Dukungan Manajemen Internal 3. Layanan Manajemen Kinerja Internal

B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Direktorat Jenderal Perhubungan Udara

Dalam rangka mengoperasionalkan rencana strategis, setiap tahunnya Perencanaan Strategis dituangkan dalam suatu Rencana Kinerja Tahunan (*Annual Performance Plan*). Rencana kinerja tahunan sebagai penjabaran lebih lanjut dari perencanaan strategis berisikan informasi mengenai sasaran, indikator kinerja dan target yang akan dicapai pada periode bersangkutan sesuai dengan target yang ditetapkan dalam rencana strategis.

Target Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Kinerja Tahunan Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2025 sama dengan Target yang ada pada Rencana Strategis untuk periode Tahun 2025 yaitu target yang diusulkan pada pembahasan pagu indikatif (satuan 1) Tahun 2025, secara garis besar sebagai berikut:



Tabel 2.2 Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang Yang Dilayani	Orang	2.500
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	250
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	85
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	361.994.878.188
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

C. Perjanjian Kinerja

Pada konteks implementasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP), Perjanjian Kinerja merupakan dokumen kontrak antara Kepala Kantor UPBU Kelas III Melonguane dengan Direktur Jenderal Perhubungan Udara selaku atasan langsung. Dokumen ini memperjelas target-target kinerja yang akan dicapai dalam kurun waktu satu tahun yang disesuaikan dengan sumber daya dan anggaran yang telah ditetapkan (pagu definitif/DIPA). Pada tahun 2025, Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Melonguane ada revisi, Adapun Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Melonguane pada Tahun 2025 sebagai berikut:



Tabel 2.3 Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2.500
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	250
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	85
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	361.994.878.188
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100



No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	3.100
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	475
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	167.936.412.264
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Tabel 2.4 Matriks Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Pencapaian target sasaran dan indikator kinerja kegiatan diatas melalui pelaksanaan program dan kegiatan dengan rincian alokasi anggaran sesuai dengan DIPA Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel 2.4 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2025

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	6.413.220.000
	Penunjang Teknis Transportasi Udara	1.462.627.000
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	8.728.131.000
	Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara	34.360.000

Tabel 2.5 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2025

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	1.050.000.000
	Penunjang Teknis Transportasi Udara	1.862.627.000
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	9.544.652.000

1. Perubahan Anggaran pada Kegiatan

Awal :



Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	6.413.220.000
	Penunjang Teknis Transportasi Udara	1.462.627.000
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	8.728.131.000
	Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara	34.360.000

Akhir :

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	1.050.000.000
	Penunjang Teknis Transportasi Udara	1.862.627.000
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	9.544.652.000



BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja

Prosentase pencapaian sasaran merupakan perbandingan antara tingkat capaian target yang telah ditetapkan dan realisasi kinerja yang telah dilaksanakan dari masing-masing indikator sasaran yang telah ditetapkan. Prosentase pencapaian sasaran setiap indikator juga dibandingkan dengan prosentase tahun lalu, apakah capaian sasaran meningkat atau menurun. Dalam penghitungan prosentase capaian kinerja terdapat 2 (dua) cara penghitungan sebagai berikut :

1. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin baik, prosentase capaian kinerja dihitung dengan rumus : $\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$
2. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin buruk, prosentase capaian kinerja dihitung dengan rumus : $\frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$

Pencapaian Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Melonguane Tahun 2025 dilakukan dengan melihat pencapaian kinerja sebagaimana terlihat dalam form pengukuran kinerja.



Tabel 3.1

Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi					% Capaian Kinerja
						TW I	TW 2	TW 3	TW 4	Total	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	3.100	37	818	1.379	1.196	3.430	110%
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	475	29	166	158	160	513	108%
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90	86	87	88	95,6	95,6	106,22%
Rata-rata Capaian Sasaran											108,77%
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100%
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100%
Rata-rata Capaian Sasaran											100%
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	3	4	4	6	6	100%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	1	2	2	3	3	100%
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	28,47	50,44	68,19	98,62	98,62	98,62%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	167.936.412.264	174.401.953.355	166.879.888.264	167.181.217.264	167.890.023.264	167.890.023.264	99,97%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	1,18	11,23	6,96	5,67	25,14	25,14%
Rata-rata Capaian Sasaran											84,74%
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III MELONGUANE					97,83%						



Tabel 3.2
Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi	Capaian Kinerja %
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	3.100	3.430	110%
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	475	513	108%
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90	95,6	106,22%
Rata-rata Capaian Sasaran							108,77%
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100%
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100%
Rata-rata Capaian Sasaran							100%
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100%
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	98,62	98,62%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	167.936.412.264	167.890.023.264	99,97%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	25,14	25,14%
Rata-rata Capaian Sasaran							84,74%
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III MELONGUANE					97,83%		

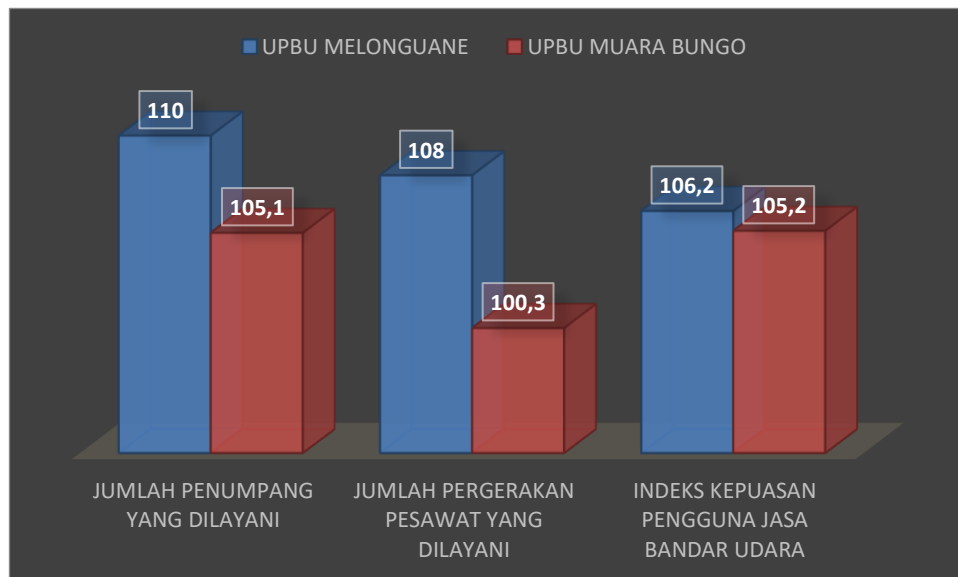
Tabel 3.3
Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis dari Tahun 2024 - 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi	Capaian Kinerja%	Target	Realisasi	Capaian Kinerja %
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2.300	2.262	98,34%	3.100	3.430	110%
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	200	281	140,5%	475	513	108%
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	85	80	94,15%	90	95,6	106,22%
Rata-rata Capaian Sasaran							104,91%			108,77%
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100%	100	100	100%
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100%	100	100	100%
Rata-rata Capaian Sasaran							100%			100%
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100%	6	6	100%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100%	3	3	100%
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	86,79	86,79%	100	98,62	98,62%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	245.108.864.123	361.994.878.188	147,68%	167.936.412.264	167.890.023.264	99,97%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	91	91%	100	25,14	25,14%

Rata-rata Capaian Sasaran			105%			84,74%
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III MELONGUANE	103,60%			97,83%		

Tabel 3.4
Benchmark Kinerja

Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	UPBU MELONGUANE			UPBU MUARA BUNGO		
				Target 2025	Realisasi	%	Target 2025	Realisasi	%
Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	3.100	3.430	110%	35.650	37.473	105,1%
	2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	475	513	108%	2.180	2.187	100,3%
	3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90	95,6	106,2%	90	94,73	105,2%



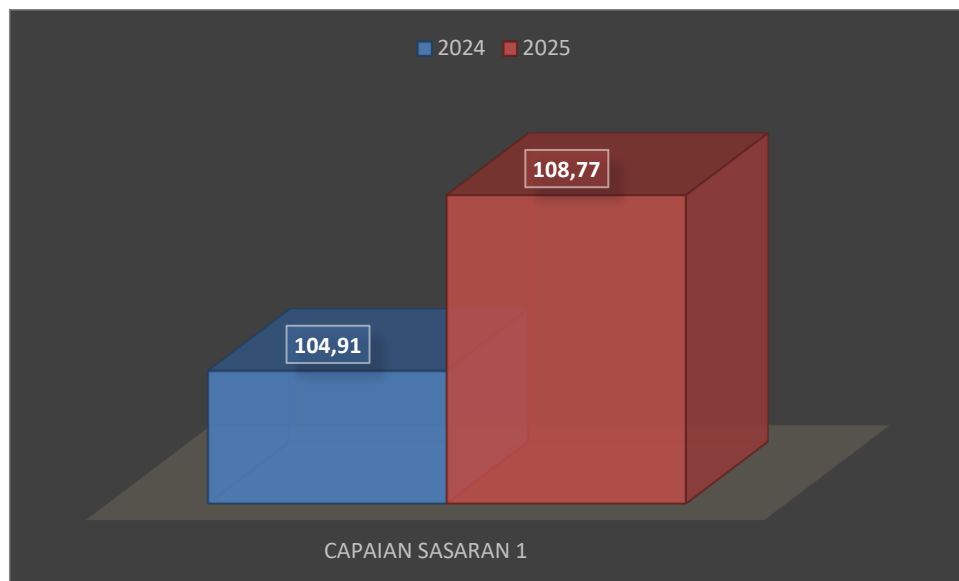
Pada tahun 2025 Kantor UPBU Kelas III Melonguane membuat Benchmark Kinerja dengan Kantor UPBU Kelas II Muara Bungo dengan hasil sebagai berikut:

- Capaian penumpang pada Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2025 adalah 3.430 penumpang, Sementara jumlah penumpang pada Kantor UPBU Kelas II Muara Bungo Tahun 2025 adalah 37.473 penumpang. Dengan ini menyatakan jumlah penumpang UPBU Kelas II Muara Bungo lebih tinggi.
- Capaian pergerakan pesawat pada Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2025 adalah 513 pesawat, Sementara pergerakan pesawat pada Kantor UPBU Kelas II Muara Bungo Tahun 2025 adalah 2.187 pesawat. Dengan ini menyatakan jumlah pergerakan Pesawat UPBU Kelas II Muara Bungo lebih tinggi.



- c. Capaian Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara pada Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2025 yakni 95,6, Sementara pada Kantor UPBU Kelas II Muara Bungo Tahun 2025 yakni 86.

1. Sasaran “Meningkatnya Kinerja Pelayanan Bandar Udara”



Grafik 3.1 Rata-Rata Capaian Sasaran I Tahun 2024 - 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” dalam kurun waktu 2 tahun (Periode Tahun 2024 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 108,77%.

Keberhasilan pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Adanya Penerbangan Perintis
2. Mendapatkan support dari pemerintah setempat
3. Melakukan sosialisasi dan promosi yang baik
4. Penyesuaian target pada Revisi PK 2025

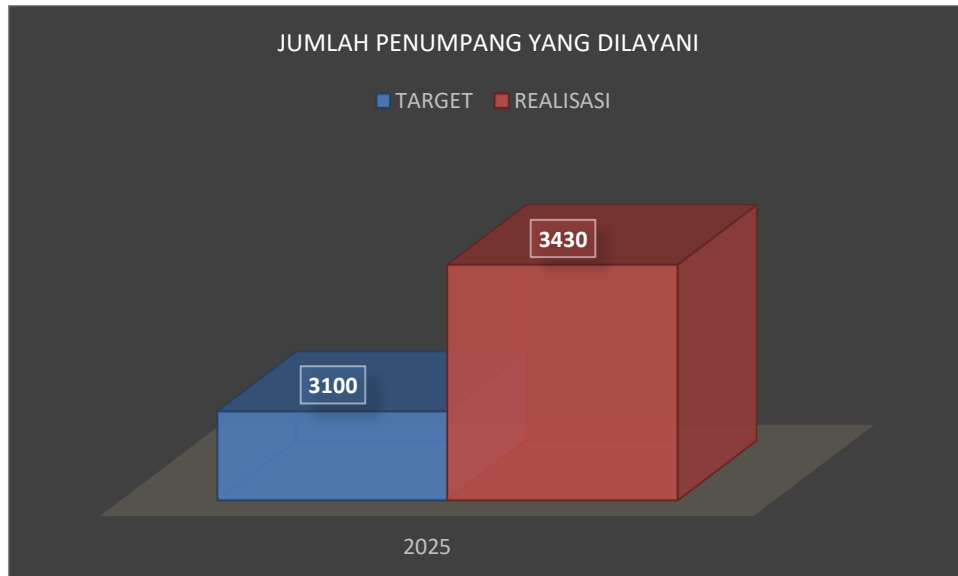
Pencapaian sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas melalui:

1. Kegiatan Infrastruktur Konektivitas Transpotasi Udara
2. Kegiatan Keselamatan dan Keamanan Transpotasi Udara
3. Kegiatan Penunjang Teknis Transpotasi Udara

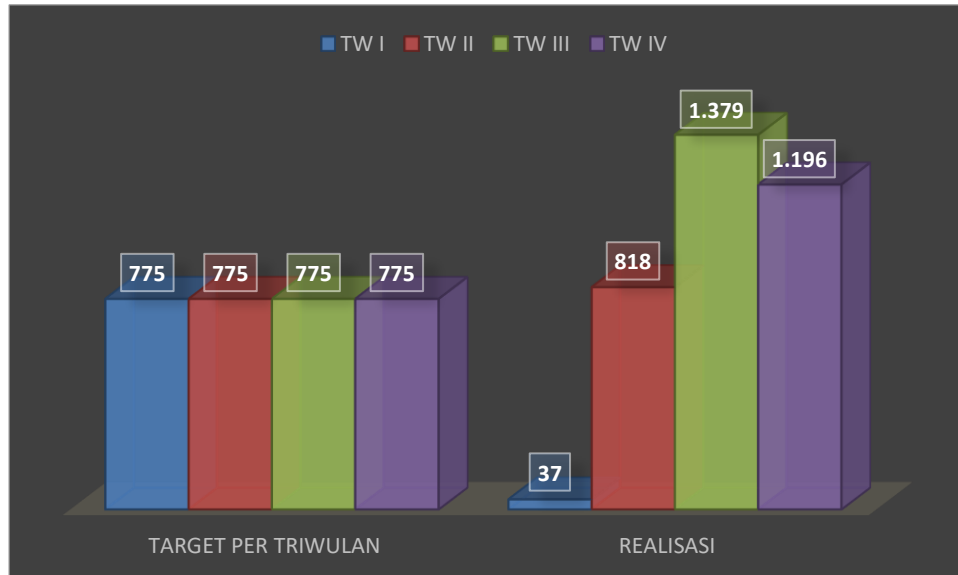


Berikut adalah penjelasan detail terkait indikator pembentuknya:

A. Jumlah Penumpang yang dilayani



Grafik 3.2 Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani



Grafik 3.3 Target dan Realisasi Capaian Triwulan Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani

Pada grafik diatas mencerminkan realisasi jumlah penumpang yang dilayani lebih besar dibandingkan target per triwulan. Hal ini menyimpulkan realisasi capaian mencapai target yang diinginkan.

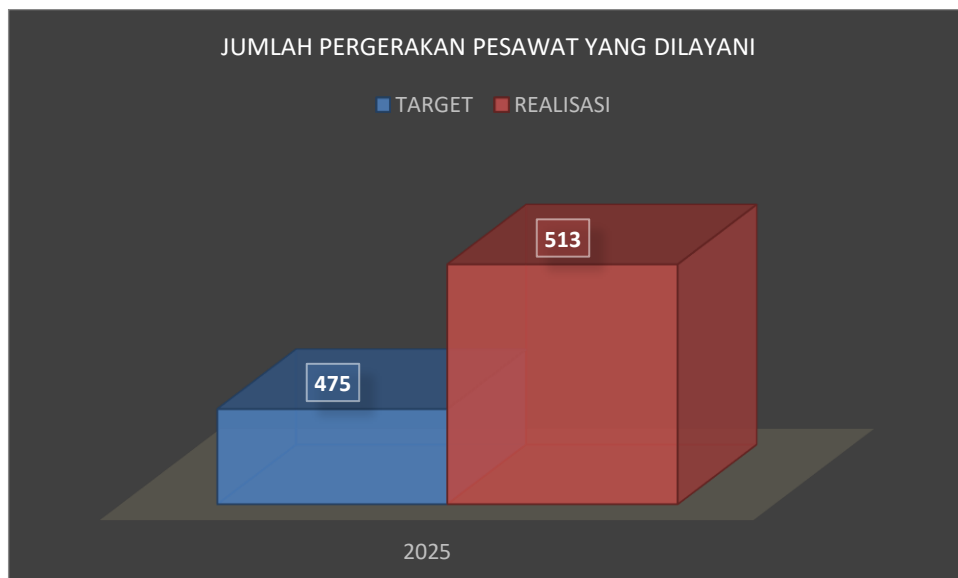


Dengan Pertimbangan dalam waktu berjalan kami melakukan perubahan target pada indikator dengan pertimbangan pergerakan masyarakat yang mulai meningkat dari awal target 2.500 menjadi 3.100 dan pada tahun 2025 capaian indikator Kinerja Jumlah Penumpang Yang Dilayani Telah melakukan penyesuaian target sehingga mendapatkan capaian sebesar 110% dengan nilai realisasi sebesar 3.430 Penumpang Terhadap target sebesar 3.100 penumpang.

Keberhasilan pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

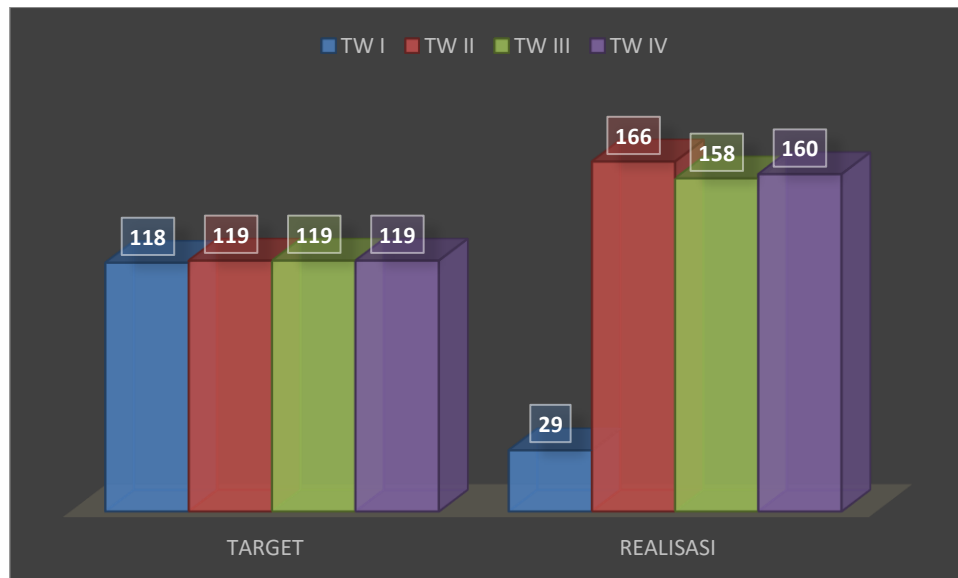
1. Adanya Penerbangan Perintis
2. Mendapatkan support dari pemerintah setempat
3. Melakukan sosialisasi dan promosi yang baik
4. Penyesuaian target pada Revisi PK 2025

B. Jumlah Pergerakan Pesawat Udara



Grafik 3.4 Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”





Grafik 3.5 Target dan Realisasi Triwulan Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”

Pada grafik diatas mencerminkan realisasi jumlah penumpang yang dilayani lebih besar dibandingkan target per triwulan. Hal ini menyimpulkan realisasi capaian mencapai target yang diinginkan.

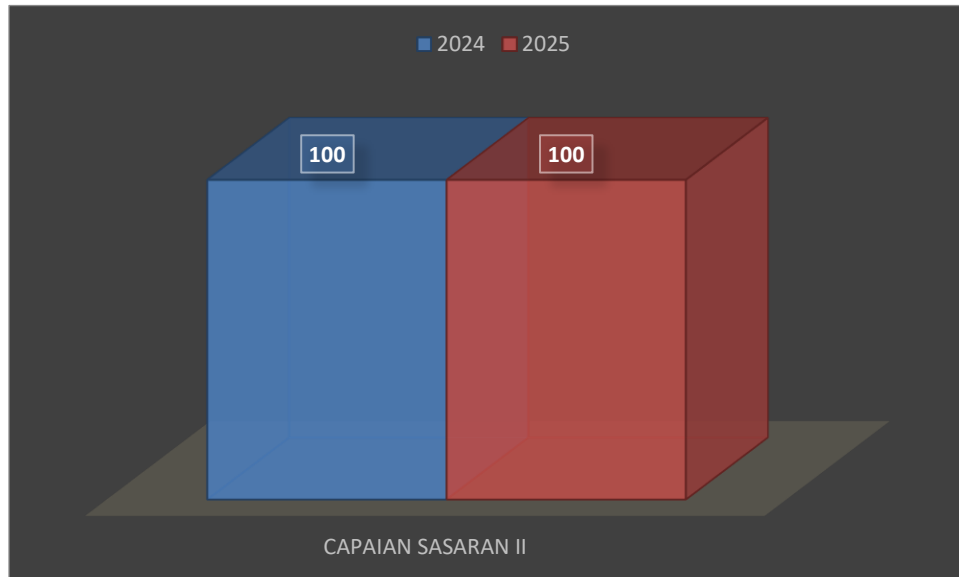
Dengan Pertimbangan dalam waktu berjalan kami melakukan perubahan PK 2025 target pada indikator dengan pertimbangan pergerakan masyarakat yang mulai meningkat dari awal target 250 menjadi 475 Pada tahun 2025 capaian indikator Kinerja Jumlah Penumpang Yang Dilayani Telah melakukan penyesuaian target sehingga mendapatkan capaian sebesar 108% dengan nilai realisasi sebesar 513 Penumpang Terhadap target sebesar 475 penumpang.

Keberhasilan pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Adanya Penerbangan Perintis
2. Mendapatkan support dari pemerintah setempat
3. Melakukan sosialisasi dan promosi yang baik
4. Penyesuaian target pada Revisi PK 2025



5. Sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara:



Grafik 3.6 Rata-Rata Capaian Sasaran II Tahun 2024 - 2025

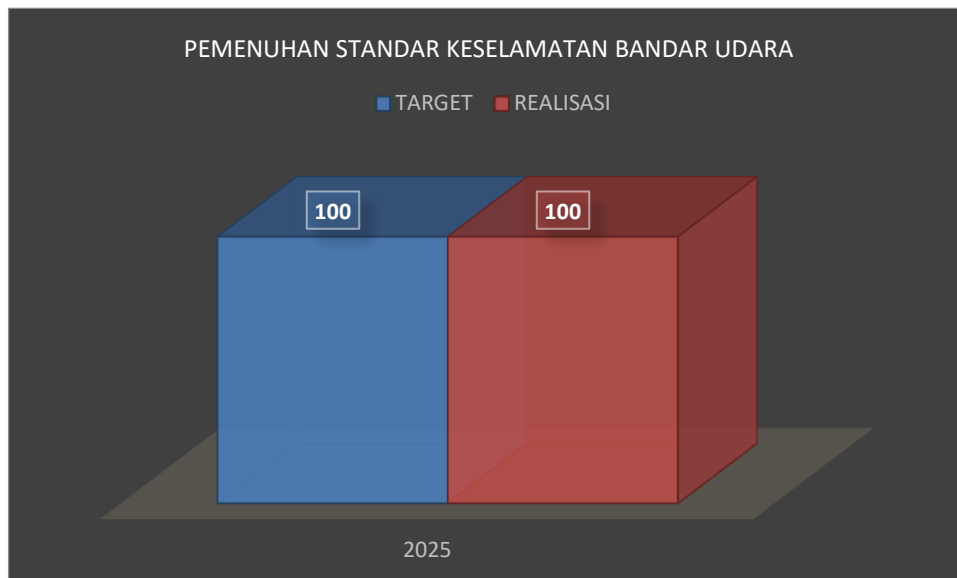
Capaian Sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” dalam kurun waktu 2 tahun (Periode Tahun 2024-2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 100%, sementara tingkat kegagalan mencapai nilai 0 %.

Pencapaian sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” didukung oleh program dukungan manajemen melalui:

- a. Kegiatan Penunjang Teknis Transpotasi Udara

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 2 (dua) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

A. Presentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara



Grafik 3.5 Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja Kegiatan "Presentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara"



Grafik 3.5 Target dan Realisasi Per Triwulan Tahun 2025 Indikator Kinerja Kegiatan "Presentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara"

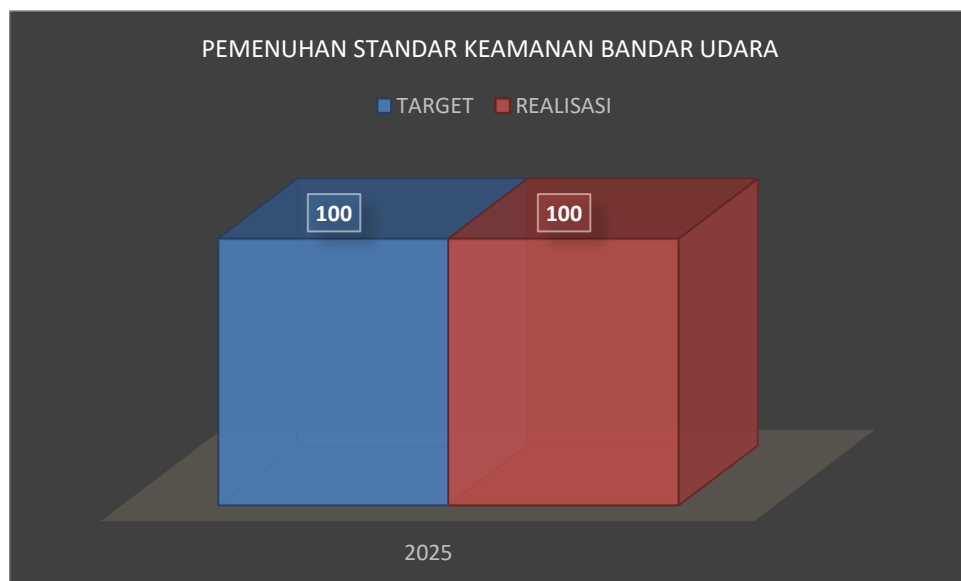


Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara sebesar 100 % dengan nilai realisasi sebesar 100 % terhadap target sebesar 100%

Pencapaian target / kegagalan dipengaruhi oleh beberapa faktor diantaranya:

1. Terpenuhinya Standar Pemenuhan SDM untuk 1 Shift Operasional Penerbangan
2. Terpenuhinya Fasilitas Keselamatan
3. Terpenuhinya Dokumen Keselamatan
4. Terpenuhinya SOP Mitigas

B. Presentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara



Grafik 3.6 Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja Kegiatan “Presentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara”



Grafik 3.7 Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja Kegiatan “Presentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara”

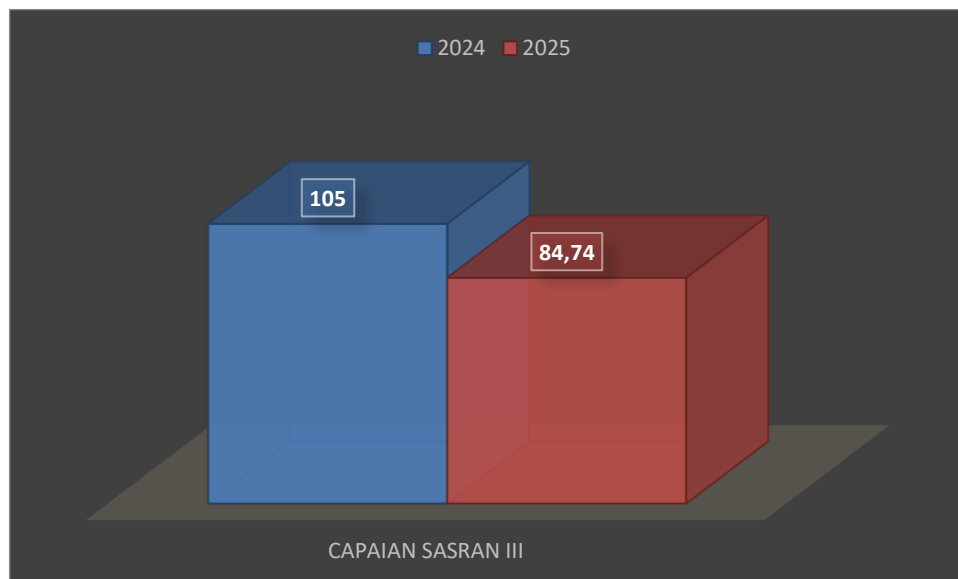
Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 100%

Pencapaian target / kegagalan dipengaruhi oleh beberapa faktor diantaranya:

1. Terpenuhinya Standar Pemenuhan SDM untuk 1 Shift Operasional Penerbangan
2. Terpenuhinya Fasilitas Keamanan
3. Terpenuhinya Dokumen Keamanan
4. Terpenuhinya SOP Mitigasi



6. Sasaran “Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik di Bandar Udara”



Grafik 3.8 Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2024 - 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik**” dalam kurun waktu 2 tahun (Periode Tahun 2024-2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 84,74%. Adapun kegagalan dikontribusikan pada tahun 2025 sebagaimana ditunjukkan pada grafik diatas. Hal ini dikarenakan pada tahun 2025 terdapat 3 indikator yang belum memenuhi target.

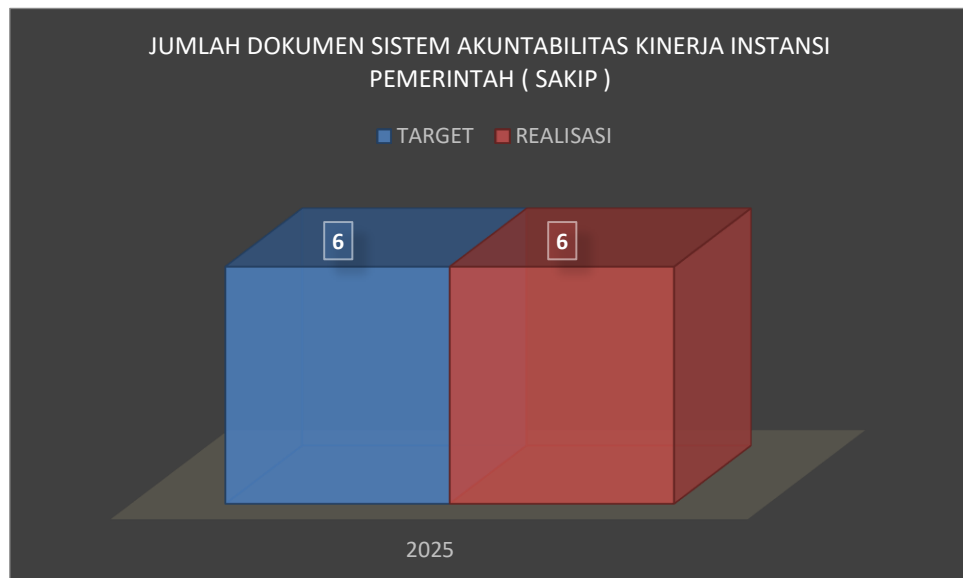
Pencapaian sasaran “ **Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik** ” Didukung oleh program dukungan manajemen melalui:

1. Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transpotasi Udara

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 5 (lima) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:



A. Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)



Grafik 3.9 Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”



Grafik 3.10 Target dan Realisasi Triwulan Tahun 2025 Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”

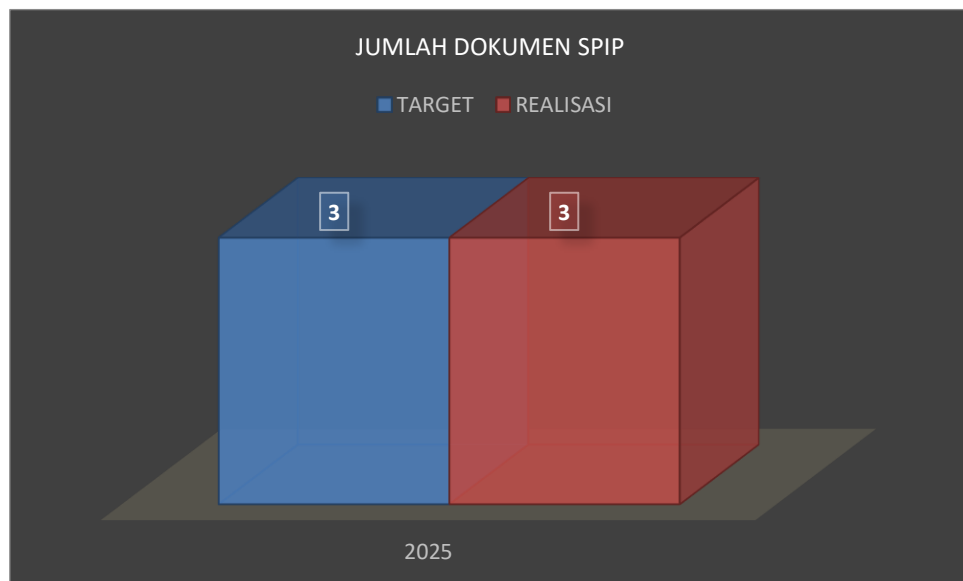
Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 6 Dokumen



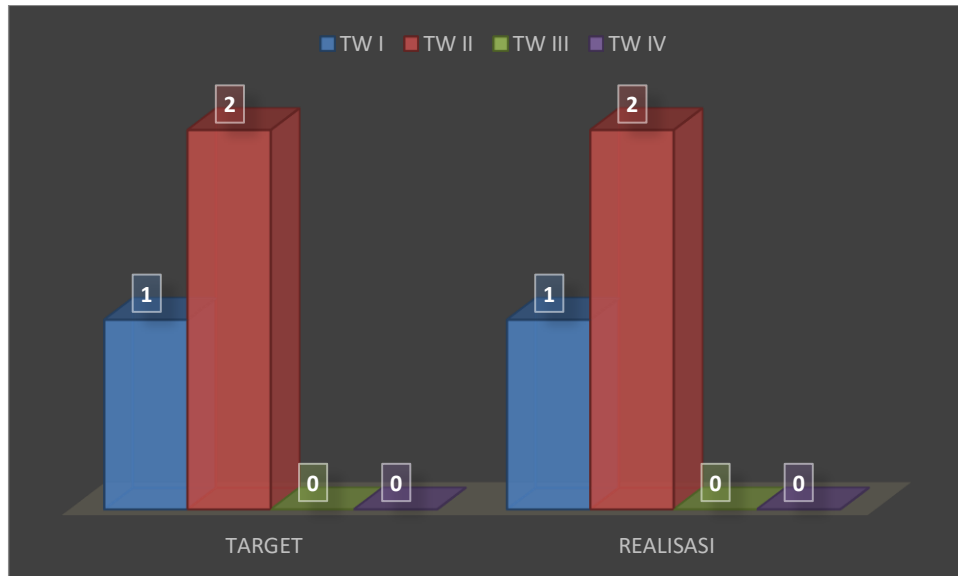
Pencapaian target dipengaruhi beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Tersusunnya Dokumen RENSTRA
2. Tersusunnya Dokumen RKT
3. Tersusunnya Dokumen RA
4. Tersusunnya Dokumen PK
5. Tersusunnya Dokumen LAKIP TRIWULAN
6. Tersusunnya Dokumen LAKIP

B. Jumlah Dokumen SPIP



Grafik 3.11 Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan "Jumlah Dokumen SPIP"



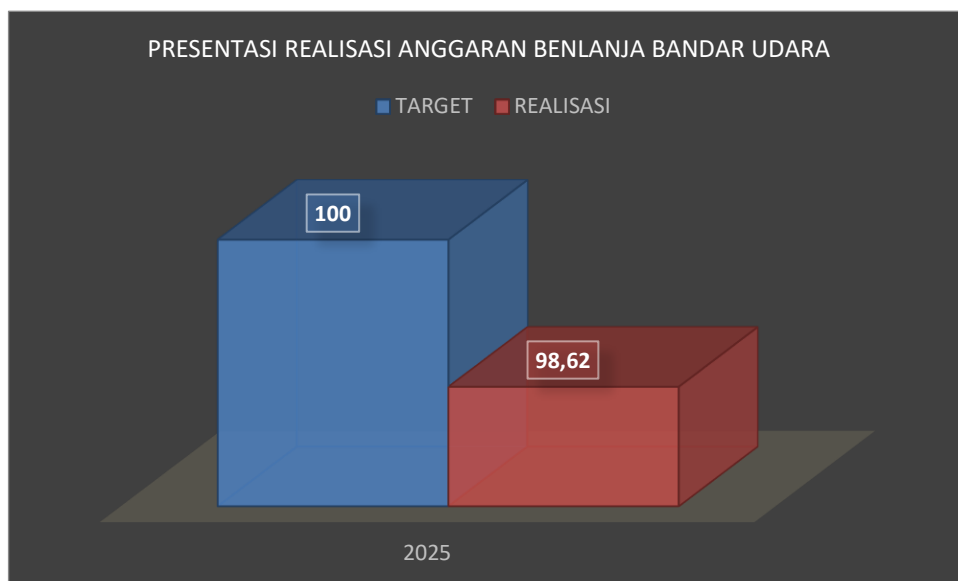
Grafik 3.11 Target dan Realisasi Triwulan Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP sebesar 100 % dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 3 Dokumen

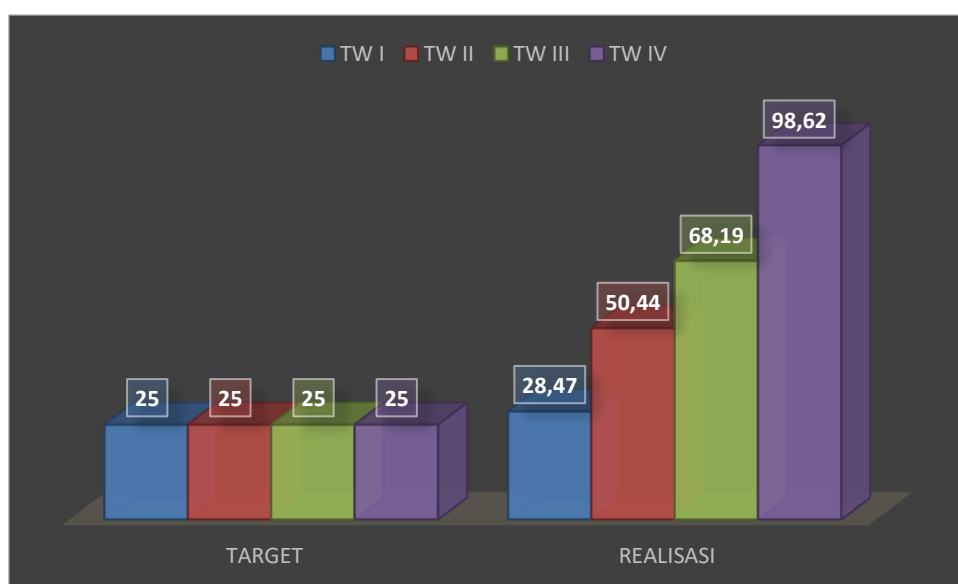
1. Tersusunnya SK SPIP
2. Tersusunnya Dokumen Peta Resiko
3. Tersusunnya Dokumen CEE



C. Presentase Realiasi Anggaran Belanja Bandar Udara



Grafik 3.12 Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan "Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara"



Grafik 3.13 Target dan Realisasi Triwulan Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan "Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara"

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara sebesar 98,62% terhadap target sebesar 100%.

Kegagalan Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor sebagai berikut:

1. Adanya Pagu yang terblokir



Hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2025 sebagai berikut:

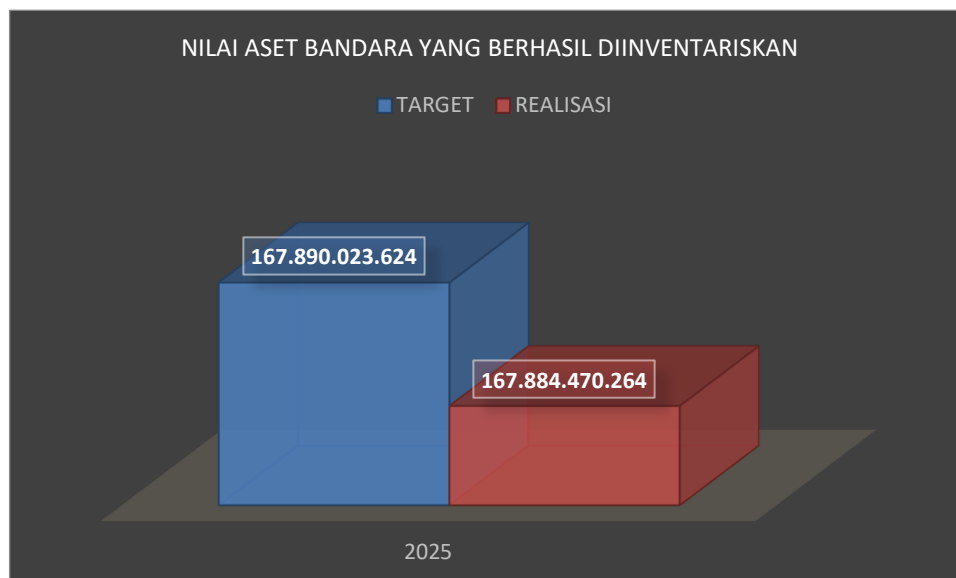
- 1. Melaksanakan koordinasi dengan pemerintah daerah terkait pembebasan lahan dan alokasi subsidi perintis**
- 2. Memperluas penyebaran informasi publikasi tentang bandara**

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja presentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara diantaranya sebagai berikut:

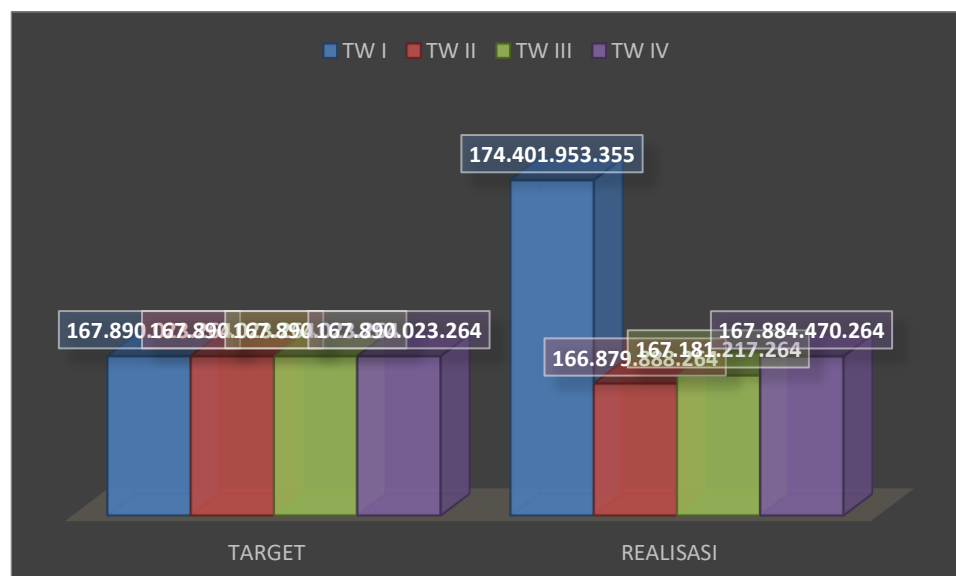
1. Kegiatan Infrastruktur Konektivitas Transpotasi Udara
2. Kegiatan Keselamatan dan Keamanan Transpotasi Udara
3. Kegiatan Penunjang Teknis Transpotasi Udara
4. Kegiatan Pengelolaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transpotasi Udara



D. Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil di Inventarisasi



Grafik 3.14 Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi



Grafik 3.15 Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi

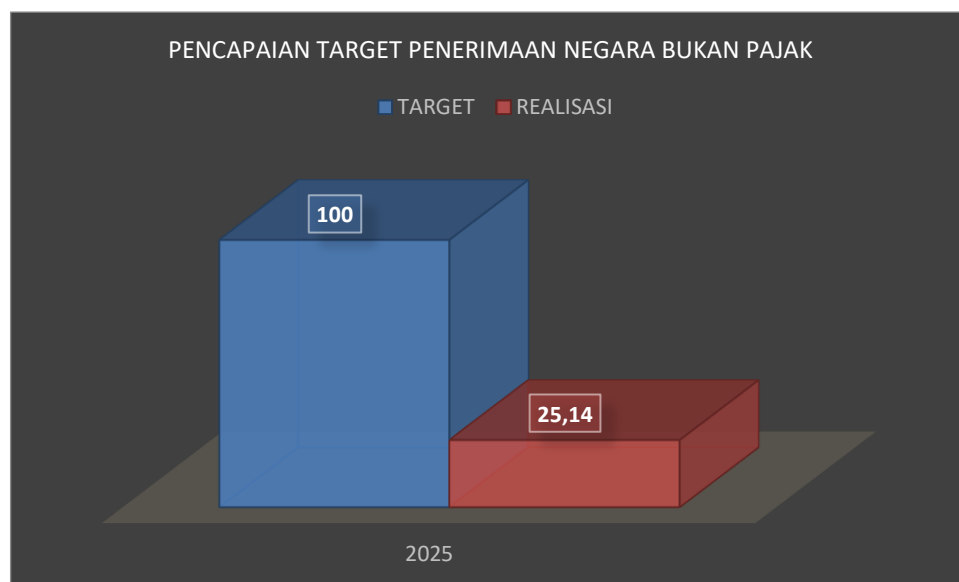


Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sebesar 99,92% dengan nilai realisasi Rp. 167.884.470.264 terhadap target sebesar Rp. 167.890.023.624

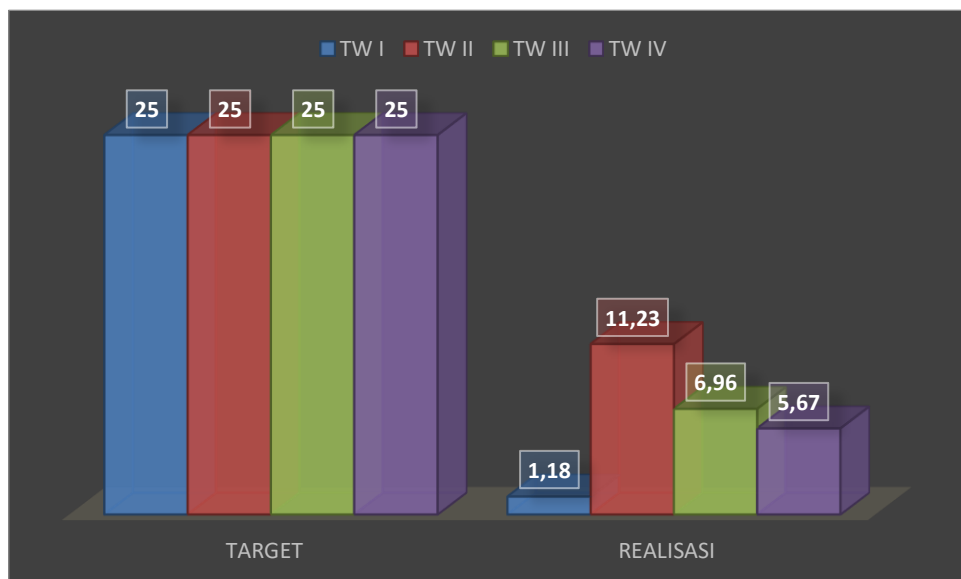
Kegagalan pencapaian target dipengaruhi oleh faktor sebagai berikut:

1. Terdapatnya penyusutan beberapa aset bandara pada tahun 2025.

E. Presentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)



Grafik 3.16 Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”



Grafik 3.17 Target dan Realisasi Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar 78.882.884% dengan nilai realisasi sebesar 25,14% terhadap target sebesar 100%

Kegagalan pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor sebagai berikut:

1. Belum adanya penerbangan komersil
2. Target yang ditetapkan terlalu tinggi

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2025:

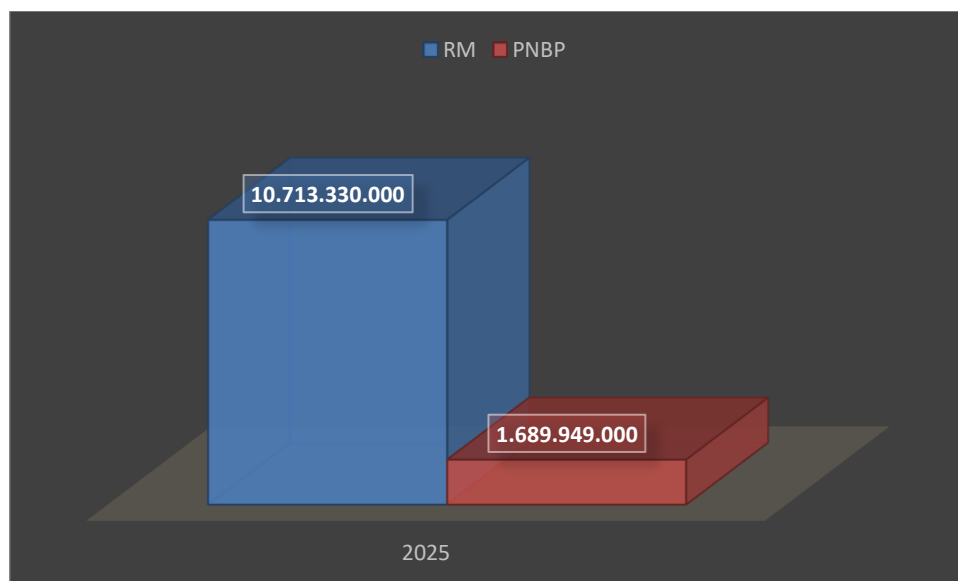
1. Melaksanakan koordinasi dengan pemerintah daerah terkait pembebasan lahan dan alokasi subsidi perintis
2. Dapat melakukan perubahan target PNBP pada tahun tahun berikutnya
3. Memperluas penyebaran informasi publikasi tentang bandara dan perintis



C. Analisis Efisiensi Sumber Daya

1. Pagu Tahun 2025

Pada awal tahun 2025, Kantor UPBU Kelas III Melonguane mendapatkan alokasi anggaran (pagu anggaran) sebesar Rp 16.638.338.000,- namun selama periode tahun 2025 berjalan terdapat perubahan pagu anggaran dengan pagu akhir sebesar 15.775.364.000,- hanya saja terdapat beberapa indikator yang terkena Blokir Automatic Adjustment sehingga pada tahun ini menggunakan Pagu Efektif dengan rincian sebagai berikut:



Grafik 3.13 Rincian Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Melonguane Berdasarkan Pagu Efektif

Pagu tersebut dipergunakan untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan yang ada dalam DIPA Tahun Anggaran 2025 dengan rincian sebagai berikut:

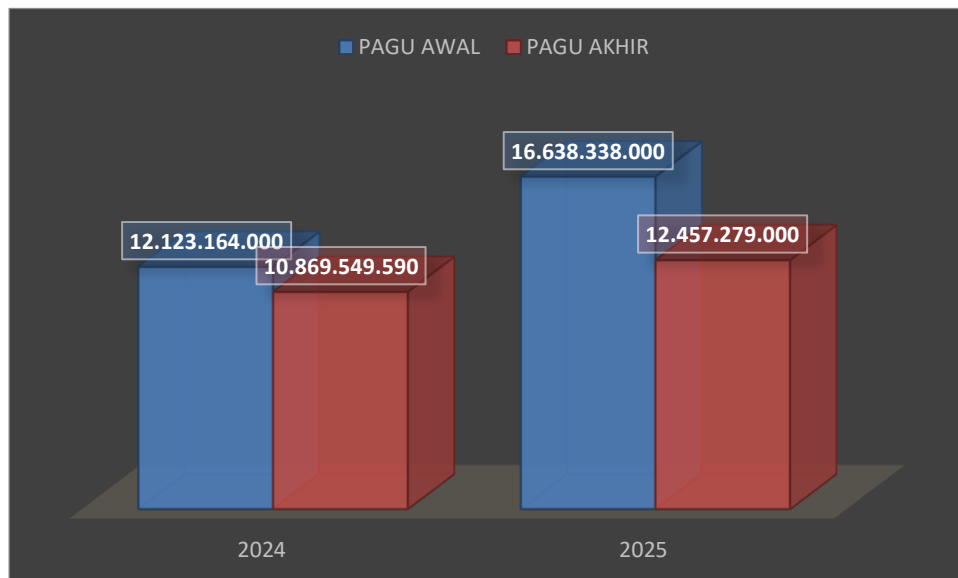
1. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara sebesar Rp. 1.050.000.000,- ;
2. Penunjang Teknis Transportasi Udara sebesar Rp. 1.862.627.000,- ;
3. Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara sebesar Rp. 9.544.652.000,- ;



Perkembangan pagu anggaran pada Kantor UPBU Kelas III Melonguane pada tahun 2025 mengalami kebijakan efesinsi dalam rangka pelaksanaan program pengelolaan dan penyelenggaraan transpotasi udara disajikan pada tabel dan grafik berikut ini:

Tahun	Pagu Awal	Pagu Akhir
2024	12.123.164.000	10.869.549.590
2024	16.638.338.000	12.457.279.000

Tabel 3.5 Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun 2024-2025



Grafik 3.14 Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun 2024-2025

Berdasarkan penyerapan anggaran Tahun 2025 dapat ditentukan tingkat penyerapan dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Penyerapan} = \frac{\sum_{j=1}^2 \text{RA bulan ke } j}{\sum_{j=1}^2 \text{RPD bulan ke } j} \times 100\%$$

Dari rumus tersebut dapat diperoleh hasil penghitungan seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

Tabel 3.5 Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan

No	Bulan	RPD	RPD KOMULATIF	REALISASI ANGGARAN	TINGKAT PENYERAPAN (%)
1	JANUARI	Rp. 489.938.000	Rp. 489.938.000	Rp. 489.938	100%
2	FEBRUARI	Rp. 428.465.999	Rp. 918.403.999	Rp. 918.404.773	100%
3	MARET	Rp. 811.410.996	Rp. 1.729.814.995	Rp. 1.179.816.318	100%
4	APRIL	Rp. 466.401.000	Rp. 2.196.215.995	Rp. 2.196.217.887	100%
5	MEI	Rp. 870.726.995	Rp. 3.066.942.990	Rp. 3.100.145.333	92,82%
6	JUNI	Rp. 1.136.425.996	Rp. 4.023.368.986	Rp. 4.236.572.353	86,93%
7	JULI	Rp. 950.451.984	Rp. 5.153.820.970	Rp. 5.187.024.513	88,02%
8	AGUSTUS	Rp. 1.434.543.992	Rp. 6.588.364.962	Rp. 6.772.750.278	78,53%
9	SEPTEMBER	Rp. 788.514.988	Rp. 7.376.879.950	Rp. 7.561.264.987	79,91%
10	OKTOBER	Rp. 1.231.201.982	Rp. 8.608.081.932	Rp. 9.038.362.486	81,51%
11	NOVEMBER	Rp. 1.400.988.997	Rp. 10.009.070.929	Rp. 11.005.504.425	79,47%
12	DESEMBER	Rp. 5.766.293.071	Rp. 15.775.364.000	Rp. 12.282.263.682	79,47%
	Total	Rp. 12.457.279.000	Rp. 65.935.286.482	Rp. 12.285.619.162	98,62%

Dari pengalokasian anggaran dan penyerapan tersebut dapat diukur konsistensi antara perencanaan dan implementasi dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$K = \frac{\sum_{i=1}^n \left(\frac{\sum_{j=1}^i \text{RA}_{\text{bulan ke } j}}{\sum_{j=1}^i \text{RPD}_{\text{bulan ke } j}} \times 100\% \right)}{n}$$

Dari tabel dan rumus diatas penghitungan pengukuran konsistensi sebagai berikut:

$$K = \frac{12.285.619.162}{12.457.279.000} \times 100\% = 98,62\%$$

Jadi, nilai pengukuran konsistensi antara perencanaan dan implementasi selama tahun 2025 sebesar 98,62%.



Tabel 3.6 Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran

No .	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja		SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIA N (%)	PAGU	REALISASI KEU	CAPAIA N KEU (%)	RAK/RVK	PAK/TVK	A/B	(1-A/B) x 100%
1	2	3		4	5	6	7	5	6	7	8	9	10	11
1	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi udara/ Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	3.000	3.430	105,5	1.050.000.000	1.007.880.000	99.98%	293.842,57	350.000,00	0,84	16,04%
		2	Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani	angka	400	513	106,5	1.050.000.000	1.007.880.000	99.98%	1.964.678,36	2.625.000,00	0,75	25,16%
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90	95,6	113,65	1.050.000.000	1.007.880.000	99.98%	10.542.677,82	11.666.666,67	0,90	9,63%
Rata - rata Capaian Sasaran					109,10%									50,83%
2	Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara/ Meningkatnya keselamatan dan keamanan bandar udara.	5	Persentase pemenuhan standar keselamatan bandar udara	%	100	100	100,00%	1.862.627.000	1.859.463.560	99,83%	18.594.635,60	18.626.270,00	1,00	0,17%
		6	Persentase pemenuhan standar keamanan bandar udara	%	100,00	100	100,00%	1.862.627.000	1.859.463.560	99,83%	18.594.635,60	18.626.270,00	1,00	0,17%
Rata - rata Capaian Sasaran					100,00%									0,34%

3	Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik/ Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	7	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100,00%	9.544.652.000	9.418.275.602	98,68%	1.569.712.600,33	1.590.775.333,33	0,99	1,32%
		8	Jumlah dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100,00%	9.544.652.000	9.418.275.602	98,68%	3.139.425.200,67	3.181.550.666,67	0,99	1,32%
		9	Tingkat penyerapan anggaran bandar udara	Persentase	100	98,62	98,62%	9.544.652.000	9.418.275.602	98,68%	95.500.665,20	95.446.520,00	1,00	-0,06%
		10	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	167.890.023.264	167.884.470.264	100,00%	9.544.652.000	9.418.275.602	98,68%	0,06	0,06	0,99	1,32%
		11	Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	25,14	25,14%	9.544.652.000	9.418.275.602	98,68%	374.633.078,84	95.446.520,00	3,93	-292,51%
Rata - rata Capaian Sasaran					84,75%									-288,59%



Selain nilai pengukuran konsistensi, perlu diketahui efisiensi dan nilai efisiensi terhadap pemanfaatan sumber daya dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$E = \frac{\sum_{i=1}^n \left(1 - \frac{RAK_{kei} / RVK_{kei}}{PAK_{kei} / TVK_{kei}} \right) \times 100\%}{n} = 0,59\%$$

$$NE = 50\% + \left(\frac{E}{20} \times 50 \right) = 50\% + 0,06\% = 89,02\%$$

Berdasarkan tabel dan rumus diatas dapat diketahui **Efisiensi (E)** dalam pelaksanaan kegiatan yang didukung oleh alokasi anggaran berdasarkan perencanaan pada Tahun 2024 sebesar 0,59 % dan Nilai Efisiensi (NE) sebesar 89.02 % yang menunjukkan kategori efisiensi yang baik.

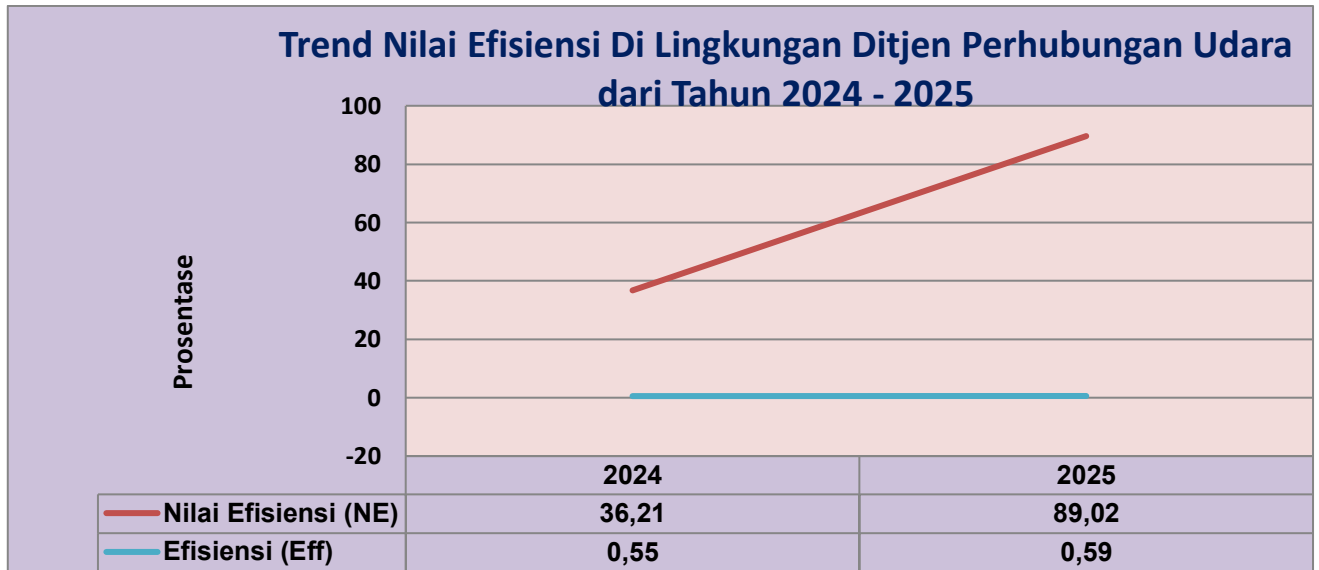
Jika nilai efisiensi tersebut dibandingkan dengan tahun 2024 - 2025 seperti yang ditampilkan pada tabel berikut

Tabel 3.7 Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Kelas III Melonguane Tahun 2024-2025

Tahun	Efisiensi (Eff)	Nilai Efisiensi (NE)
2024	0,55	36,21
2025	0,59	89,02
Rata - rata	0,20	29,67

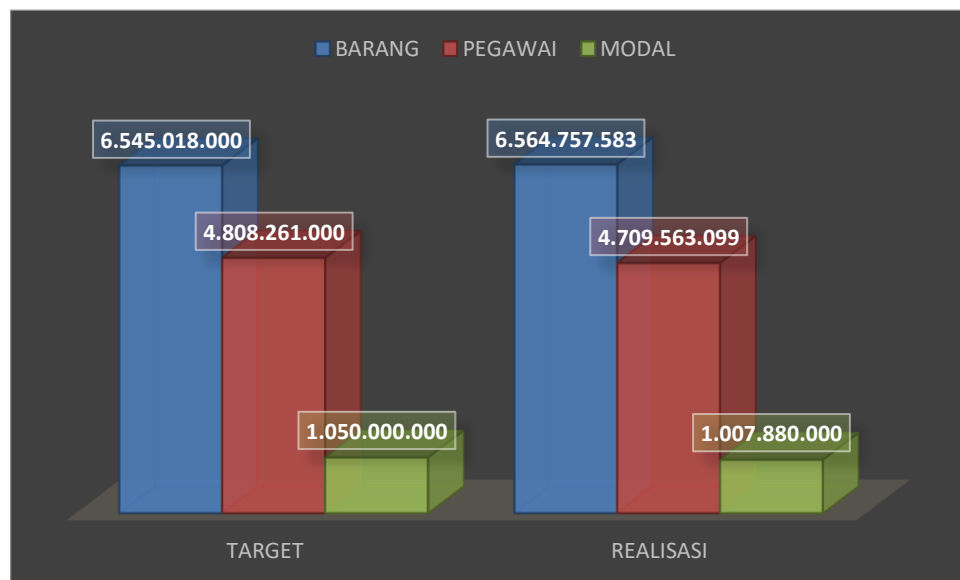


Grafik 3.15 Trend Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas III Melonguane
Periode Tahun 2020 – 2024



D. Realisasi Daya Serap

Realisasi penyerapan anggaran Tahun 2025 dengan pagu efektif Rp 12.457.279.000,-, Berdasarkan Pagu Efektif (Laporan FA Detail) per 31 Desember 2025 sebesar Rp 12.285.619.162,- atau 98,62%. Realisasi anggaran per jenis belanja tahun anggaran 2025 adalah sebagai berikut:



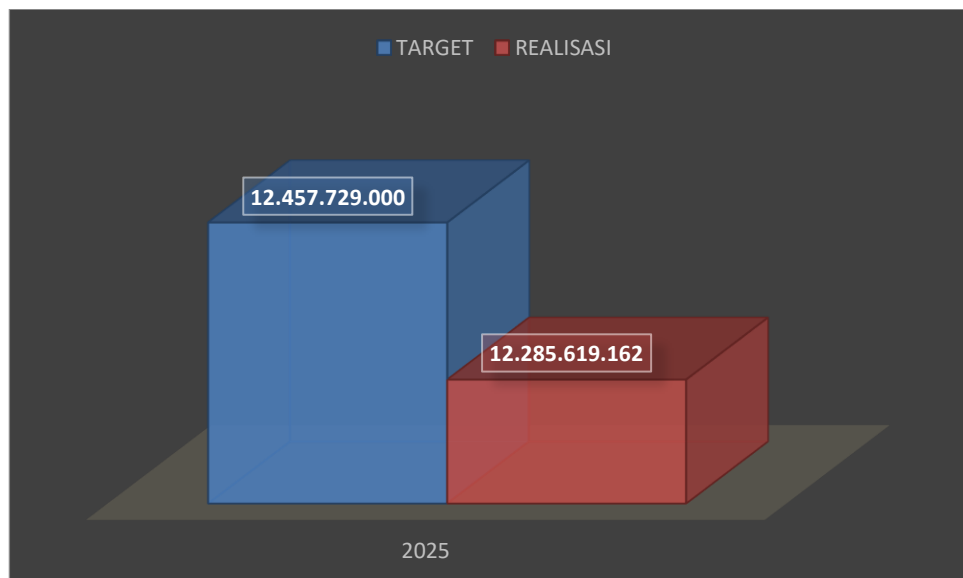
Grafik 3.16 Rincian Pagu Dan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2025



Tabel 3.8 Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025

(Kode) Sumber Dana	Anggaran	Realisasi	%
(A) RM	Rp. 10.713.330.000	Rp 10.582.291.682	98,7%
(D) PNPB	Rp. 1.689.949.000	Rp.1.361.541.470	97,86%

Realisasi anggaran dapat ditampilkan dengan membandingkan dengan realisasi daya serap pada tahun 2025 seperti pada grafik berikut ini



Grafik 3.17 Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2025

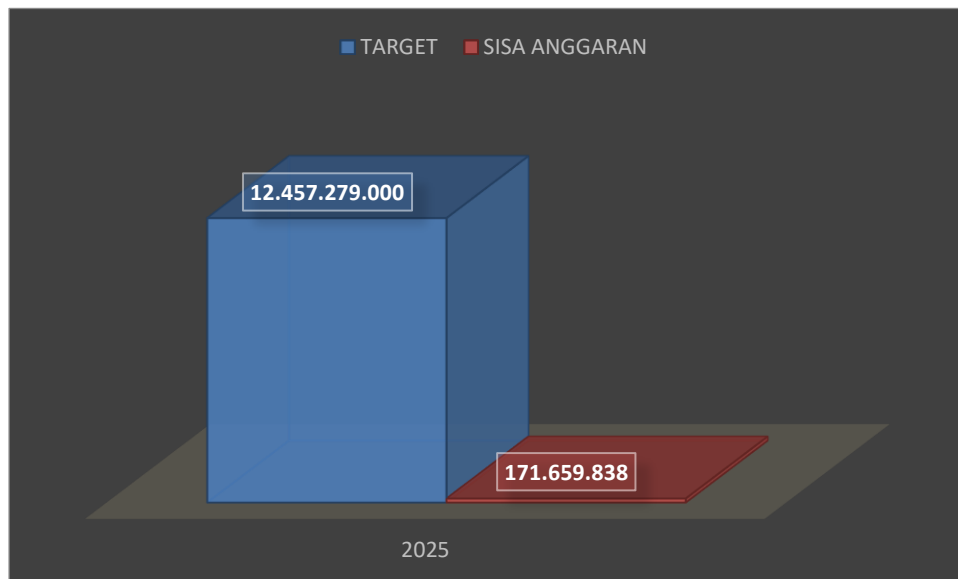
Dari grafik di atas, dapat dijelaskan bahwa nilai target dan realisasi keuangan Kantor UPBU Kelas III Melonguane sampai dengan akhir tahun anggaran 2025. dapat dicapai prosentase realisasi anggaran sebesar 98,62% dari target 100 %

Adapun langkah langkah strategis yang dilakukan Kantor UPBU Kelas III Melonguane untuk meningkatkan pencapaian target penyerapan pada tahun anggaran selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Monitoring dan Evaluasi secara maksimal terhadap kegiatan -kegiatan yang berpotensi mengalami hambatan/keterlambatan maupun yang berpotensi tidak selesai sampai dengan priode Tahun 2025;
2. Meningkatkan Realisasi Anggaran khususnya belanja barang memiliki anggaran bersumber PNPB;
3. Meningkatkan koordinasi dengan pihak-pihak yang terkait dalam rangka pelaksanaan dan percepatan kegiatan tahun 2025.



4. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi / Terserap



Grafik 3.25 Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Melonguane dari Tahun 2025

Berdasarkan jenis belanja, anggaran yang tidak terserap tahun 2025 berdasarkan aplikasi Pagu Efektif (Laporan FA Detail) 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

- Belanja Barang**
Belanja barang pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp 34.215.417 atau sebesar 0,41% dari pagu tahun 2025.
- Belanja Modal**
Belanja modal pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp 42.120.000 atau sebesar 4,01% dari pagu tahun 2025.
- Belanja pegawai** pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp 98.697.901 atau sebesar 2,05% dari pagu tahun 2025.

Berdasarkan sumber pendanaan, belanja tahun 2025 yang tidak terserap terdiri dari seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

Tabel 3.9 Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan

No.	Sumber Pendanaan	Sisa (Rp.)	Keterangan
1.	RM	131.038.318	Sumber pendanaan RM tidak sepenuhnya terserap dengan pagu sebesar Rp.131.038.318
2.	PNBP	43.977.000	Sumber pendanaan PNBP tidak sepenuhnya terserap dengan pagu sebesar Rp.43.977.000
Total		171.659.838	Sumber pendanaan RM dan PNBP masih ada yang tidak terserap dikarenakan adanya pagu Blokir

E. Penghargaan yang diperoleh pada tahun 2025

Belum diraihnya penghargaan pada tahun ini menjadi motivasi kami UPBU Kelas III Melonguane untuk terus meningkatkan kualitas dan menargetkan pencapaian yang lebih baik di tahun depan.



BAB IV

PENUTUP

A. Tujuan dan Sasaran

Laporan Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Melonguane Tahun 2025 disusun sebagai gambaran tolak ukur keberhasilan dan kurang berhasil Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Melonguane dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya selama Tahun 2025. Laporan Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Melonguane pada dasarnya adalah gambaran secara transparan pencapaian kinerja selama tahun anggaran berjalan dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis dalam kerangka pemenuhan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Dalam mewujudkan visi dan misi, Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Melonguane mempunyai tujuan dan sasaran sebagai berikut :

a. Tujuan

1. Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan.
2. Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan.
3. Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas SDM.
4. Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien

b. Sasaran

Dalam Draft Dokumen Rencana Strategis Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Melonguane Tahun 2025 - 2029 mempunyai 3 (tiga) sasaran yang akan dicapai dalam kurun waktu 5 (lima) tahun ke depan sebagai berikut :

1. Meningkatnya kinerja pelayanan prasarana bandar udara.
2. Meningkatnya keselamatan dan keamanan bandar udara.
3. Meningkatnya kualitas tata Kelola pemerintahan yang baik.

B. Kesimpulan

Capaian kinerja rata-rata Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Melonguane pada periode Tahun 2025 adalah sebesar **97,83%**, yang masing-masing diperoleh dari sasaran program/kegiatan :

1. Meningkatkan kinerja pelayanan bandar udara 108,77%.
2. Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara 100%.
3. Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik 84,74%

Terdapat 1 sasaran yang belum memenuhi target yang dikarenakan terdapat indikator kinerja yang belum memenuhi target sebagai berikut

1. Indikator Kinerja Kegiatan Presentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara dikarenakan anggaran terdapat blokir.
2. Indikator Kinerja Aset BMN yang berhasil di Inventarisasi dikarenakan terdapat beberapa penyusutan aset bandara
3. Indikator Kinerja Penerimaan Negara Bukan Pajak dikarenakan terdapat target yang terlalu tinggi .

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Melonguane pada periode Tahun 2025 masih harus ditingkatkan dan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Draft Dokumen Rencana Strategis Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Melonguane Tahun 2025-2029.

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja periode Tahun 2024 diantaranya masalah konektivitas transportasi yang mengakibatkan sektor penerbangan terganggu, baik dalam operasional maupun sumber daya.

C. Saran dan Tindak Lanjut

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja Tahun 2025 sebagai berikut :

1. Target indikator kinerja hendaknya mempertimbangkan terhadap capaian kinerja tahun lalu sebagai acuan dan hendaknya dalam menetapkan nilai target kinerja dapat mengakomodir terhadap perhitungan sumber daya yang dimiliki (SDM, Biaya dan Infrastruktur/Sarana dan Prasarana).
2. Dalam rangka meningkatkan kepercayaan calon penumpang yang akan bepergian dan datang melalui Bandar Udara Melonguane akan kebersihan dan kesehatan

ditengah.

3. Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Melonguane Berkoordinasi dengan pihak Pemerintah Kabupaten Talaud terkait upaya peningkatan demand calon penumpang pesawat udara yang akan datang dan pergi melalui Bandar Udara Melonguane dengan melakukan upaya-upaya promosi potensi wisata daerah, survey terhadap wisatawan/calon penumpang, dan lain sebagainya.
4. Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Melonguane bersama Pemerintah Kabupaten Talaud berkoordinasi dengan pihak maskapai penerbangan baik yang telah beroperasi untuk menambah frekuensi penerbangan ataupun lainnya untuk membuka rute penerbangan lainnya.

RENCANA KINERJA TAHUNAN

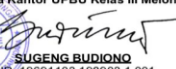


RENCANA KINERJA TAHUNAN KANTOR UPBU KELAS III Melonguane TAHUN 2025

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	TARGET
1	2	3	4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2.500
		2 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	250
		3 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	85
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2 Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	361.994.878.188
		5 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Melonguane, Januari 2025

PIHAK PERTAMA
Kepala Kantor UPBU Kelas III Melonguane


SUGENG BUDIONO
NIP. 19691103 198903 1 001

PERJANJIAN KINERJA 2025

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III MELONGUANE

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	Target 2025
1.	Meningkatnya kinerja pelayanan prasarana bandar udara	1 Jumlah penumpang yang dilayani	Orang	2.500
		2 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	250
		3 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	85
2.	Meningkatnya keselamatan dan keamanan bandar udara	1 Presentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2 Presentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2 Jumlah dokumen SPIP	Dokumen	3
		3 Presentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4 Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil diinventarisasi	Rupiah	361.994.878.188
		5 Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Kegiatan :

1. Program Infrastruktur Konektivitas : Rp 7.875.847.000
2. Penujang Tekniks Transportasi Udara : Rp 1.462.627.000
3. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara : Rp 8.728.131.000
4. Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara : Rp 34.360.000

Melonguane, Januari 2025

Disetujui
Plt. Direktur Jenderal Perhubungan Udara

Kepala Bandar Udara

LUKMAN F. LAISA
NIP. 19640907 199403 2 001


SUGENG BUDIONO
NIP. 19691103 198903 1 001

REVISI PERJANJIAN KINERJA 2025

REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III MELONGUANE

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	Target 2025
1.	Meningkatnya kinerja pelayanan prasarana bandar udara	1. Jumlah penumpang yang dilayani	Orang	3.100
		2. Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	475
		3. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90
2.	Meningkatnya keselamatan dan keamanan bandar udara	1. Presentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2. Presentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	1. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2. Jumlah dokumen SPIP	Dokumen	3
		3. Presentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4. Nilai Aset Bandar Udara Yang Berhasil diinventarisasi	Rupiah	167.936.412.264
		5. Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

KEGIATAN	ANGGARAN
1. Infrastruktur Konektivitas Transpotasi Udara	Rp. 1.050.000.000
2. Penunjang Teknis Transportasi Udara	Rp. 1.862.627.000
3. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara	Rp. 9.544.652.000

Melonguane, Desember 2025

Disetujui
Direktur Jenderal Perhubungan Udara

Kepala Kantor Unit Penyelenggara
Bandar Udara Kelas III Melonguane

LUKMAN F. LAISA
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 19680306 199303 1 001

SAYYID SEGAF ALGADRI
Penata Tingkat I (III/d)
NIP. 19730107 19303 1 001

RENCANA AKSI 2025

RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III MELONGUANE																			
No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Tahun 2025	Kegiatan	Bulan 1	Bulan 2	Bulan 3	Bulan 4	Bulan 5	Bulan 6	Bulan 7	Bulan 8	Bulan 9	Bulan 10	Bulan 11	Bulan 12	Anggaran	Penanggung Jawab
1.	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1. Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2.500	Koordinasi pemertanian, lalu lintas angkutan penumpang, Monitoring, gerak lalu lintas angkutan penumpang, Kapasitas jumlah penumpang, Koordinasi pemertanian, lalu lintas angkutan, Monitoring, lalu lintas angkutan, Jumlah pergerakan pesawat, Koordinasi jumlah pergerakan pesawat	208	208	209	208	208	209	209	208	208	209	208	208	8.619.830	Kepala Kantor
		2. Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	250	Koordinasi pemertanian, lalu lintas angkutan, Monitoring, lalu lintas angkutan, Jumlah pergerakan pesawat, Koordinasi jumlah pergerakan pesawat	20	20	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	8.619.830	Kepala Kantor
		3. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	85	Koordinasi pemertanian, lalu lintas angkutan, Monitoring, lalu lintas angkutan, Jumlah pergerakan pesawat, Koordinasi jumlah pergerakan pesawat	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	8.613.220	Kepala Kantor
2.	Meningkatnya keselamatan dan keamanan Bandar Udara	1. Presentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemertanian, lalu lintas angkutan, Monitoring, lalu lintas angkutan, Jumlah pergerakan pesawat, Koordinasi jumlah pergerakan pesawat	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	19.239.660	Kepala Kantor
		2. Presentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemertanian, lalu lintas angkutan, Monitoring, lalu lintas angkutan, Jumlah pergerakan pesawat, Koordinasi jumlah pergerakan pesawat	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	19.239.660	Kepala Kantor
3.	Meningkatnya kualitas Tata Kelola pemerintahan yang baik	1. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	Koordinasi pemertanian, lalu lintas angkutan, Monitoring, lalu lintas angkutan, Jumlah pergerakan pesawat, Koordinasi jumlah pergerakan pesawat	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13.143.7361	Kepala Kantor
		2. Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	Koordinasi pemertanian, lalu lintas angkutan, Monitoring, lalu lintas angkutan, Jumlah pergerakan pesawat, Koordinasi jumlah pergerakan pesawat	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13.143.7361	Kepala Kantor

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Tahun 2025	Kegiatan	Bulan Pelaksanaan												Anggaran	Penanggung Jawab
						Bulan 1	Bulan 2	Bulan 3	Bulan 4	Bulan 5	Bulan 6	Bulan 7	Bulan 8	Bulan 9	Bulan 10	Bulan 11	Bulan 12		
3.	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100		Koordinasi pemertanian, lalu lintas angkutan, Monitoring, lalu lintas angkutan, Jumlah pergerakan pesawat, Koordinasi jumlah pergerakan pesawat	8.33	16.66	24.99	33.33	41.66	49.99	58.33	66.66	74.99	83.33	91.66	100.00	21.906.227	Kepala Kantor
4.	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	361.994.870.158		Koordinasi pemertanian, lalu lintas angkutan, Monitoring, lalu lintas angkutan, Jumlah pergerakan pesawat, Koordinasi jumlah pergerakan pesawat	361.9	361.9	361.9	361.9	361.9	361.9	361.9	361.9	361.9	361.9	361.9	361.9	30.688.716	Kepala Kantor
5.	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100		Koordinasi pemertanian, lalu lintas angkutan, Monitoring, lalu lintas angkutan, Jumlah pergerakan pesawat, Koordinasi jumlah pergerakan pesawat	5	12	24	33	40	50	58	64	70	80	90	100	8.762.491	Kepala Kantor

Melonguane, Januari 2025
KEPALA KANTOR UPBU
KELAS III MELONGUANE

SUGENG BUROHNO
Pembina (IV/c)
NIP. 19651103 196503 1 001

REVISI RENCANA AKSI 2025



REVISI RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III MELONGUANE

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan																		Anggaran	Penanggung Jawab
						Bulan 1	Bulan 2	Bulan 3	Bulan 4	Bulan 5	Bulan 6	Bulan 7	Bulan 8	Bulan 9	Bulan 10	Bulan 11	Bulan 12	Bulan 13	Bulan 14	Bulan 15	Bulan 16	Bulan 17	Bulan 18		
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1. Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	3.100	4647.CDE Prasarana Bidang Konektivitas Udara - Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang - Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang - Rekapitulasi Jumlah penumpang	0	4	272	84	401	459	317	347	350	448	300	87	1.050.000.000	Kepala Kantor						
2. Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani		Angka	475	4647.CDE Prasarana Bidang Konektivitas Udara - Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan - Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat - Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat	0	2	27	58	54	54	48	54	46	46	48	20	1.050.000.000	Kepala Kantor							
3. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara		Nilai	85	4647.CDE Prasarana Bidang Konektivitas Udara - Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara - Monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara - Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	1.050.000.000	Kepala Kantor					
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1. Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	4645.CBE Prasarana Bidang Konektivitas Transportasi Udara - Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas - Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara - Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1.862.627.000	Kepala Kantor					
		2. Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	4645.CBE Prasarana Bidang Konektivitas Transportasi Udara - Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas - Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara - Melakukan monitoring pemenuhan	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1.862.627.000	Kepala Kantor					

PENGUKURAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III MELONGUANE

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi	Capaian Kinerja %
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	3.000	3.430	114,33%
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	400	513	128,25%
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90	95,6	106,22%
Rata-rata Capaian Sasaran							116,26%
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100%
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100%
Rata-rata Capaian Sasaran							100%
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100%
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	98,62	98,62%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	167.936.412.264	167.890.023.264	99,97%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	25,14	25,14%
Rata-rata Capaian Sasaran							84,74%
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III MELONGUANE					100,33%		

DATA LLAU TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III MELONGUANE

LAPORAN FA 16 DETAIL

LAPORAN REALISASI SP2D TA 2025

Per Program; Kegiatan; Output; SubOutput; Komponen; SubKomponen; Akun; Item;
Periode Desember 2025

Kementerian : 022 KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
Unit Organisasi : 05 DITJEN PERHUBUNGAN UDARA
Satuan Kerja : 522007 KANTOR UPBU MELONGUANE

Hal 1 dari 14

Uraian	Pagu Revisi	Lock Pagu	Realisasi TA 2025				SISA ANGGARAN
			Periode Lalu	Periode Ini	s.d. Periode	%	
JUMLAH SELURUHNYA	12,457,279,000	0	11,006,859,905	1,276,759,257	12,285,619,162	98.62 %	171,659,838
GA Program Infrastruktur Konektivitas	2,912,627,000	0	2,518,363,560	348,980,000	2,867,343,560	98.45 %	45,283,440
GA.4645 Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	1,050,000,000	0	1,007,880,000	0	1,007,880,000	95.99 %	42,120,000
CBE Prasarana Bidang Konektivitas Udara	1,050,000,000	0	1,007,880,000	0	1,007,880,000	95.99 %	42,120,000
CBE.001 Bandar Udara	1,050,000,000	0	1,007,880,000	0	1,007,880,000	95.99 %	42,120,000
057 Catu Daya Kelistrikan	1,050,000,000	0	1,007,880,000	0	1,007,880,000	95.99 %	42,120,000
057.0B BATTERY PLTS DAN KONSTRUKSI PENYANGGA PANEL SURYA SATPEL MIANGAS	1,050,000,000	0	1,007,880,000	0	1,007,880,000	95.99 %	42,120,000
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1,050,000,000	0	1,007,880,000	0	1,007,880,000	95.99 %	42,120,000
000209 Penggantian Battery PLTS dan Rehabilitasi Konstruksi Penyanga panel surya (Satpel Miangas)	1,050,000,000	0	1,007,880,000	0	1,007,880,000	95.99 %	42,120,000
058 Pembangunan prasarana penumpang	0	0	0	0	0	0.00 %	0
058.0A PEMBUATAN MESS PEGAWAI	0	0	0	0	0	0.00 %	0
533111 Belanja Modal Gedung dan Bangunan	0	0	0	0	0	0.00 %	0
000002 Pembuatan Bangunan Operasional Mess Tipe I (1 Unit) termasuk Meubelair	0	0	0	0	0	0.00 %	0
GA.4647 Penunjang Teknis Transportasi Udara	1,862,627,000	0	1,510,483,560	348,980,000	1,859,463,560	99.83 %	3,163,440
CDE OM Prasarana Bidang Konektivitas Udara	1,862,627,000	0	1,510,483,560	348,980,000	1,859,463,560	99.83 %	3,163,440
CDE.001 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara	1,789,627,000	0	1,438,406,560	348,980,000	1,787,386,560	99.87 %	2,240,440
051 Pemeliharaan Fasilitas Sisi Udara	1,095,294,560	0	1,095,294,560	0	1,095,294,560	99.97 %	383,440
051.0A FASILITAS SISI UDARA MELONGUANE	527,631,000	0	527,479,000	0	527,479,000	99.97 %	152,000
523131 Belanja Pemeliharaan Jalan dan Jembatan	470,031,000	0	469,879,000	0	469,879,000	99.97 %	152,000
000007. Taxiway A	5,474,000	0	5,454,000	0	5,454,000	99.63 %	20,000
000008. Taxiway B	9,639,000	0	9,630,498	0	9,630,498	99.91 %	8,502
000009. Runway	244,800,000	0	244,786,375	0	244,786,375	99.99 %	13,625
000010. Apron A	12,240,000	0	12,229,198	0	12,229,198	99.91 %	10,802
000011. Apron B	32,130,000	0	32,121,262	0	32,121,262	99.97 %	8,738
000012. Strip	165,748,000	0	165,657,667	0	165,657,667	99.95 %	90,333

*Lock Pagu adalah jumlah pagu yang sedang dalam proses usulan revisi DIPA atau POK. Lock pagu akan hilang setelah usulan revisi DIPA/POK selesai menjadi DIPA.

*SPM Koreksi dalam proses akan masuk sebagai realisasi akhir

REALISASI ANGGARAN PER BULAN TAHUN 2025



KEMENTERIAN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA
BANDAR UDARA MELONGUANE DI SANGIR TALAUD

DETAIL INDIKATOR HALAMAN 3 DIPA

No.	Kode Subak	Nama Subak	Kode RUPK	Periode	Pencapaian				Peningkatan				Berkas				% Pencapaian				% Peningkatan				% Berkas				Saldo DIPA				
					B1	B2	B3	B4	B1	B2	B3	B4	B1	B2	B3	B4	B1	B2	B3	B4	B1	B2	B3	B4	B1	B2	B3	B4					
1	522007	KANTOR UPBU MELONGUANE	179	01	247,135,000	242,812,000	0	0	247,135,000	242,812,000	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	42.25	38.54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	
2	522007	KANTOR UPBU MELONGUANE	179	02	200,018,000	176,038,888	0	0	200,018,000	176,038,888	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	42.25	38.54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00
3	522007	KANTOR UPBU MELONGUANE	179	03	200,038,000	200,048,000	0	0	0	0	200,038,000	200,048,000	0	0	207,218,124	32,387,104	0	0	100.00	12.18	0.00	0.00	42.25	38.54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00
4	522007	KANTOR UPBU MELONGUANE	179	04	200,419,000	211,581,000	0	0	200,419,000	211,581,000	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	42.25	38.54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00
5	522007	KANTOR UPBU MELONGUANE	179	05	200,419,000	200,000,000	0	0	200,000,000	204,000,777	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	42.25	38.54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00
6	522007	KANTOR UPBU MELONGUANE	179	06	510,478,000	293,848,581	0	0	500,000,000	500,000,000	0	0	0	0	0	0	1.00	100.00	0.00	0.00	42.25	38.54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00
7	522007	KANTOR UPBU MELONGUANE	179	07	410,148,000	600,308,948	0	0	421,443,889	520,000,277	0	0	0	0	0	0	1.00	12.17	0.00	0.00	42.25	38.54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00
8	522007	KANTOR UPBU MELONGUANE	179	08	400,838,000	354,039,380	0	0	277,870,719	707,000,000	0	0	100,000,721	300,780,240	300,284,000	0	0	27.25	39.59	100.00	0.00	42.25	38.54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00
9	522007	KANTOR UPBU MELONGUANE	179	09	500,000,000	504,000,000	0	0	247,200,000	287,581,848	0	0	280,510,000	33,000,000	0	0	25.00	0.00	0.00	0.00	42.25	38.54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00
10	522007	KANTOR UPBU MELONGUANE	179	10	400,848,000	561,878,980	0	0	400,848,000	701,000,000	0	0	0	0	0	0	0.00	11.04	0.00	0.00	42.25	38.54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00
11	522007	KANTOR UPBU MELONGUANE	179	11	400,848,000	270,701,000	0	0	400,710,000	1,187,007,000	0	0	2,867,000	307,000,000	42,100,000	0	0.00	100.00	10.87	0.00	42.25	38.54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00
12	522007	KANTOR UPBU MELONGUANE	179	12	400,848,000	270,701,000	0	0	400,710,000	1,187,007,000	0	0	2,867,000	307,000,000	42,100,000	0	0.00	100.00	10.87	0.00	42.25	38.54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00

hal : 1 dari 1 halaman

tanggal cetak : 10-01-26 10:40:30 oleh : 522007

SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
UPBU KELAS III MELONGGUANE

HASIL AGREGAT SURVEI DESEMBER 2025



IKM
16.86 / 17.50
(96.34/100) (3.85/4)



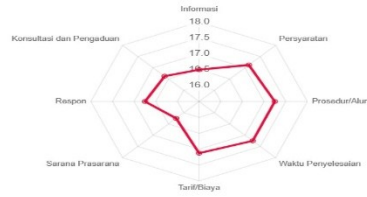
IPK
16.70 / 17.50
(95.43/100) (3.82/4)



Responden
21

II. KUALITAS PELAYANAN - IKM

Variabel	Indek	Indek 100	Indek 4	Predikat
Informasi	16.50	94.29	3.77	Sangat Baik
Persyaratan	17.13	97.85	3.91	Sangat Baik
Prosedur/Alur	17.25	98.57	3.94	Sangat Baik
Waktu Penyelesaian	17.25	98.57	3.94	Sangat Baik
Tarif/Biaya	17.13	97.86	3.91	Sangat Baik
Sarana Prasarana	16.25	92.86	3.71	Sangat Baik
Respon	16.75	95.71	3.83	Sangat Baik
Konsultasi dan Pengaduan	16.63	95	3.80	Sangat Baik



REALISASI PNBP TAHUN 2025



REKAPITULASI PENERIMAAN DAN PENYETORAN PNBP KANTOR BANDAR UDARA MELONGUANE DI SANGIR TALAUD PERIODE s.d DESEMBER TAHUN ANGGARAN 2025

		PENERIMAAN				PENYETORAN				SALDO						
NO	BULAN	PNBP FUNGSIONAL		PNBP NON FUNGSIONAL		JUMLAH RAYA	PNBP FUNGSIONAL		PNBP NON FUNGSIONAL		JUMLAH RAYA	PNBP FUNGSIONAL		PNBP NON FUNGSIONAL		JUMLAH RAYA
		(425516) Pendapatan Jasa Kebandarudaraan	TOTAL	(425131) Pendapatan Sewa Tanah, Gedung, dan Bangunan	TOTAL		(425516) Pendapatan Jasa Kebandarudaraan	TOTAL	(425131) Pendapatan Sewa Tanah, Gedung, dan Bangunan	TOTAL						
0	SALDO AWAL	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0	0	0,00	
1	JANUARI	446.600,00	446.600,00	453.919,00	453.919,00	900.519,00	446.600,00	446.600,00	453.919,00	453.919,00	900.519,00	0	0	0	0,00	
2	FEBRUARI	836.550,00	836.550,00	453.919,00	453.919,00	1.290.469,00	836.550,00	836.550,00	453.919,00	453.919,00	1.290.469,00	0	0	0	0,00	
3	MARET	1.051.600,00	1.051.600,00	453.919,00	453.919,00	1.505.519,00	1.051.600,00	1.051.600,00	453.919,00	453.919,00	1.505.519,00	0	0	0	0,00	
4	APRIL	2.523.400,00	2.523.400,00	453.919,00	453.919,00	2.977.319,00	2.523.400,00	2.523.400,00	453.919,00	453.919,00	2.977.319,00	0	0	0	0,00	
5	MEI	5.083.900,00	5.083.900,00	453.919,00	453.919,00	5.537.819,00	5.083.900,00	5.083.900,00	453.919,00	453.919,00	5.537.819,00	0	0	0	0,00	
6	JUNI	26.570.740,00	26.570.740,00	471.855,00	471.855,00	27.042.595,00	26.570.740,00	26.570.740,00	471.855,00	471.855,00	27.042.595,00	0	0	0	0,00	
7	JULI	4.659.100,00	4.659.100,00	614.299,00	614.299,00	5.273.399,00	4.659.100,00	4.659.100,00	614.299,00	614.299,00	5.273.399,00	0	0	0	0,00	
8	AGUSTUS	3.496.700,00	3.496.700,00	453.919,00	453.919,00	3.950.619,00	3.496.700,00	3.496.700,00	453.919,00	453.919,00	3.950.619,00	0	0	0	0,00	
9	SEPTEMBER	12.159.250,00	12.159.250,00	453.919,00	453.919,00	12.613.169,00	12.159.250,00	12.159.250,00	453.919,00	453.919,00	12.613.169,00	0	0	0	0,00	
10	OCTOBER	5.041.800,00	5.041.800,00	453.919,00	453.919,00	5.495.719,00	5.041.800,00	5.041.800,00	453.919,00	453.919,00	5.495.719,00	0	0	0	0,00	
11	NOVEMBER	4.205.000,00	4.205.000,00	453.919,00	453.919,00	4.658.919,00	4.205.000,00	4.205.000,00	453.919,00	453.919,00	4.658.919,00	0	0	0	0,00	
12	DESEMBER	7.182.900,00	7.182.900,00	453.919,00	453.919,00	7.636.819,00	7.182.900,00	7.182.900,00	453.919,00	453.919,00	7.636.819,00	0	0	0	0,00	
JUMLAH		73.257.540,00	73.257.540,00	5.625.344,00	5.625.344,00	78.882.884,00	73.257.540,00	73.257.540,00	5.625.344,00	5.625.344,00	78.882.884,00	0	0	0	0	

NOTA DINAS PERMINTAAN DATA CAPAIAN KINERJA



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA MELONGUANE
Kompleks Bandara Melonguane 95885 | Telepon: (0433) 3211777 | Fax: (0433) 3211777
Email: Bandara_melonguane@yahoo.com

NOTA DINAS
Nomor: UM.006/4/ND/UPBU.MNA/i-2026

Yth. : Pengelola Aplikasi SKM / Survei Kepuasan Masyarakat
Dari : Kepala Kantor UPBU Kelas III Melonguane
Hal : Permintaan Data Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandara
Tanggal : 2 Januari 2026

Dalam rangka penyusunan LAKIP Tahunan 2025, dimohon kepada Saudara untuk menyampaikan data Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandara yang diperoleh melalui Aplikasi SKM (Survei Kepuasan Masyarakat) selama Tahun 2025.

Data tersebut diperlukan sebagai bahan analisis capaian kinerja serta evaluasi kualitas pelayanan bandar udara dalam LAKIP Tahunan 2025. Data yang dimaksud dapat disampaikan paling lambat pada tanggal 5 Januari 2026 sehingga penyusunan laporan dapat dilaksanakan sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan.

Demikian disampaikan, untuk dapat dilaksanakan.

Kepala Kantor UPBU Kelas III
Melonguane



Sayyid Segaf Algadri
NIP. 19730107 199303 1 001



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA MELONGUANE
Kompleks Bandara Melonguane 95885 | Telepon: (0433) 3211777 | Fax: (0433) 3211777
Email: Bandara_melonguane@yahoo.com

NOTA DINAS
Nomor: UM.006/5/ND/UPBU.MNA/i-2026

Yth. : Pengawas Perintis
Dari : Kepala Kantor UPBU Kelas III Melonguane
Hal : Permintaan Data Lalu Lintas Angkutan Udara
Tanggal : 2 Januari 2026

Dalam rangka penyusunan LAKIP Tahunan 2025, dimohon kepada Saudara untuk menyampaikan data capaian kinerja terkait Lalu Lintas Angkutan Udara pada layanan penerbangan perintis pada UPBU Melonguane selama Tahun 2025.

Adapun data yang dimaksud meliputi:

1. Jumlah penumpang yang dilayani per bulan;
2. Jumlah Penerbangan Perintis yang dilayani;
3. Perbandingan antara target dan realisasi jumlah penumpang;

Data tersebut diperlukan sebagai bahan analisis capaian kinerja serta evaluasi pelaksanaan pelayanan penerbangan perintis dalam LAKIP Tahunan 2025. Data yang dimaksud dapat disampaikan paling lambat pada tanggal 5 Januari 2026 sehingga penyusunan laporan dapat dilaksanakan sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan.

Demikian disampaikan, untuk dapat dilaksanakan.

Kepala Kantor UPBU Kelas III
Melonguane



Sayyid Segaf Algadri
NIP. 19730107 199303 1 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA MELONGUANE**

Kompleks Bandara Melonguane 95885 | Telepon: (0433) 3211777 | Fax: (0433) 3211777
Email: Bandara_melonguane@yahoo.com

NOTA DINAS
Nomor: UM.006/3/ND/UPBU.MNA/I-2026

Yth. : Pengelola Keuangan
Dari : Kepala Kantor UPBU Kelas III Melonguane
Hal : Permintaan Data Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara
Tanggal : 2 Januari 2026

Dalam rangka penyusunan LAKIP Tahunan 2025, dengan ini saya meminta Saudara untuk menyampaikan data realisasi anggaran belanja Bandar Melonguane Tahun Anggaran 2025.

Data tersebut diperlukan sebagai bahan penyusunan analisis capaian kinerja dan evaluasi pelaksanaan program kerja kantor selama Tahun 2025. Mohon data yang dimaksud dapat disampaikan paling lambat pada tanggal 5 Januari 2026 agar proses penyusunan laporan dapat berjalan sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan.

Demikian disampaikan, untuk dapat dilaksanakan.

Kepala Kantor UPBU Kelas III
Melonguane



Sayyid Segaf Algadri
NIP. 19730107 199303 1 001

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Badan Reser Sertifikasi Elektronik (BRSSE), Badan Sber dan Sandi Negara (BSISN).



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA MELONGUANE**

Kompleks Bandara Melonguane 95885 | Telepon: (0433) 3211777 | Fax: (0433) 3211777
Email: Bandara_melonguane@yahoo.com

NOTA DINAS
Nomor: UM.006/1/ND/UPBU.MNA/I-2026

Yth. : Tim PNPB
Dari : Kepala Kantor UPBU Kelas III Melonguane
Hal : Permintaan Data Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak
Tanggal : 2 Januari 2026

Dalam rangka penyusunan LAKIP Tahunan 2025, dimohon untuk menyampaikan data pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bandar Udara Tahun 2025.

Adapun data yang dimaksud meliputi:

1. Target dan realisasi PNPB per bulan;
2. Rekapitulasi realisasi PNPB per jenis layanan;
3. Persentase capaian realisasi terhadap target PNPB;
4. Keterangan pendukung apabila terdapat deviasi antara target dan realisasi.

Data tersebut diperlukan sebagai bahan analisis capaian kinerja serta evaluasi pengelolaan PNPB dalam LAKIP Tahunan 2025. Data yang dimaksud dapat disampaikan paling lambat pada tanggal 5 Januari 2026 sehingga penyusunan laporan dapat dilaksanakan sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan.

Demikian disampaikan, untuk dapat dilaksanakan.

Kepala Kantor UPBU Kelas III
Melonguane



Sayyid Segaf Algadri
NIP. 19730107 199303 1 001

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Badan Reser Sertifikasi Elektronik (BRSSE), Badan Sber dan Sandi Negara (BSISN).

LAMPIRAN FOTO KEGIATAN TAHUN 2025

