



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA

LAPORAN KINERJA 2025

KANTOR UPBU KELAS III LETUNG-ANAMBAS

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah Yang Maha Esa, karena hanya atas karunia-Nya penyusunan Laporan Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Letung-Anambas Tahun 2025 dapat terselesaikan dengan baik.

Laporan Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Letung-Anambas ini merupakan bentuk pertanggungjawaban tugas pokok dan fungsi dalam rangka mewujudkan visi dan misi organisasi melalui pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Penyusunan Laporan Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Letung-Anambas Tahun 2025 juga merupakan salah satu perwujudan tekad untuk senantiasa bersungguh-sungguh mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan negara dan pembangunan yang didasarkan pada prinsip-prinsip *Good Governance*, sebagai langkah tindak lanjut Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, dan Instruksi Presiden RI Nomor 5 Tahun 2005 tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi.

Dengan telah disusunnya Laporan Kinerja Tahun 2025 ini, diharapkan akan memberikan manfaat nyata sehingga pada masa depan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Letung - Anambas dapat diselenggarakan lebih efektif dan efisien.

Kami menyadari dalam penyusunan Laporan Kinerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Letung – Anambas Tahun 2025 ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kami mengharapkan tanggapan dan kritik serta saran dari instansi yang memerlukan bagi perbaikan penyusunan Laporan Kinerja di masa medatang.

Bukit Padi, Januari 2026
KEPALA KANTOR UPBU KELAS III
LETUNG - ANAMBAS
KELAS III
LETUNG - ANAMBAS
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
Denny Armanto
NIP. 19771126 200712 1 001

No	Proses	Nama	Jabatan	Tanggal	Paraf
1	Dikonsep	Shopy Mellyana	Teknisi Penerbangan		
2	Diperiksa	Uud Nasrudin	Ketua Tim Tatat Usaha		
3	Disetujui	Denny Armanto	Kepala Kantor		

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	1
DAFTAR ISI.....	2
RINGKASAN EKSEKUTIF	3
BAB I.....	9
PENDAHULUAN	9
A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi	9
B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (<i>Strategic Issue</i>)	14
C. Sistematika Penyajian	17
BAB II.....	19
PERENCANAAN KINERJA	19
A. Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas Tahun 2025-2029	19
B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Direktorat Jenderal Perhubungan Udara	22
C. Perjanjian Kinerja	23
BAB III.....	26
AKUNTABILITAS KINERJA	26
A. Capaian Kinerja.....	26
B. Analisis Efisiensi Sumber Daya	48
C. Capaian Lainnya	53
D. Realisasi Daya Serap	53
BAB IV	57
PENUTUP.....	57
A. Kesimpulan	57
B. Saran dan Tindak Lanjut	57



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Isu Strategis pada Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas.....	14
Tabel 2. 1 Tugas dan Fungsi Direktorat Jenderal Perhubungan Udara	19
Tabel 2. 2 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas Tahun 2025-2029	21
Tabel 2. 3 Program dan Kegiatan Tahun 2025.....	22
Tabel 2. 4 Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025.....	22
Tabel 2. 5 Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025	23
Tabel 2. 6 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2025	24
Tabel 2. 7 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2025.....	25
Tabel 3. 1 Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025	27
Tabel 3. 2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024 sampai dengan Tahun 2025.....	28
Tabel 3. 3 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis dari Tahun 2024 sampai dengan Tahun 2025	29
Tabel 3. 4 Realisasi Perbandingan Kinerja (Benchmark Kinerja)	32
Tabel 3. 5 Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun 2024 - 2025.....	49
Tabel 3. 6 Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan.....	50
Tabel 3. 7 Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran	51
Tabel 3. 8 Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas Tahun 2024 – 2025.....	52
Tabel 3. 9 Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025	54
Tabel 3. 10 Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan ..	56



DAFTAR GRAFIK

Grafik 1. 1 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan	12
Grafik 1. 2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan pada Unit Kerja	13
Grafik 1. 3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan	13
Grafik 1. 4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan	13
Grafik 3. 1 Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2024 - 2025.....	30
Grafik 3. 2 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani”	30
Grafik 3. 3 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2024 – 2025.....	31
Grafik 3. 4 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”	33
Grafik 3. 5 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2024 – 2025	33
Grafik 3. 6 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara.....	35
Grafik 3. 7 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara Tahun 2024 – 2025	35
Grafik 3. 8 Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2024 - 2025.....	36
Grafik 3. 9 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara”	37
Grafik 3. 10 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2024	37
Grafik 3. 11 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara”	38
Grafik 3. 12 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025	38
Grafik 3. 13 Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2024 – 2025.....	39
Grafik 3. 14 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”	40
Grafik 3. 15 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2024 – 2025.....	41
Grafik 3. 16 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”	42
Grafik 3. 17 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2024 – 2025	42
Grafik 3. 18 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”	43
Grafik 3. 19 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025.....	43
Grafik 3. 20 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”	45



Grafik 3. 21 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2024 – 2025	45
Grafik 3. 22 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”	46
Grafik 3. 23 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2024 – 2025	47
Grafik 3. 24 Rincian Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025 Berdasarkan Sumber Dana	48
Grafik 3. 25 Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun	49
Grafik 3. 26 Trend Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas Periode Tahun 2024 – 2025	52
Grafik 3. 27 Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025	54
Grafik 3. 28 Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target	54
Grafik 3. 29 Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas dari Tahun 2024 - 2025	55



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas	12
--	----



RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas Tahun 2025 disusun sebagai gambaran tolak ukur keberhasilan dan kekurangan berhasil Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya pada tahun 2025. Laporan Kinerja ini pada dasarnya adalah gambaran secara transparan pencapaian kinerja selama tahun anggaran 2025 dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis dalam kerangka pemenuhan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Dalam mewujudkan Visi dan menjalankan Misi, Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas mempunyai tujuan dan sasaran sebagaimana tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas Tahun 2025 – 2029 sebagai berikut:

a. Tujuan

- 1) Mewujudkan keselamatan dan keamanan penyelenggaraan pelayanan transportasi udara;
- 2) Mewujudkan peningkatan kapasitas pelayanan sarana dan prasarana transportasi udara;
- 3) Meningkatkan profesionalisme SDM transportasi udara dan pemanfaatan ilmu pengetahuan dan teknologi;
- 4) Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik.

b. Sasaran

- 1) Meningkatnya konektivitas transportasi udara;
- 2) Meningkatnya kinerja pelayanan Bandar Udara Letung – Anambas; Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik Bandar Udara Letung – Anambas.

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Letung pada tahun 2025 sebesar **108,46%**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas Tahun 2025.

1. Meningkatnya Kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara (rata-rata capaian sebesar 104,17%)
 - a. Jumlah Penumpang yang dilayani dengan capaian 102% atau 13.245 orang dari target sebesar 13.000 orang
 - b. Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani dengan capaian 100% atau 539 movement
 - c. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara dengan capaian 111% atau 96% dari target sebesar 87%



2. Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara
 - a. Presentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara dengan capaian 100%
 - b. Presentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara dengan capaian 100%
3. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang Baik
 - a. Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dengan capaian 100%
 - b. Jumlah Dokumen SPIP dengan capaian 100%
 - c. Presentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara dengan capaian 99,64%
 - d. Nilai Aset Bandar Udara yang Berhasil diinventarisasi dengan capaian 100% atau sebesar Rp235.816.621.847
 - e. Presentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) dengan capaian 206% dari target 100%



BAB I

PENDAHULUAN

Dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari KKN menuju tercapainya tata Kelola pemerintahan yang baik (*Good Governance*) perlu adanya pertanggungjawaban dari penyelenggara negara yang dilaporkan pada setiap akhir tahun anggaran dalam suatu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP), yang disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan KP 239 Tahun 2021 Tentang Penetapan Kinerja Kegiatan Kantor UPBU di Lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara.

A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor: PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor : PM 83 Tahun 2015 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2016 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 8 Tahun 2018 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 56 Tahun 2019 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, dan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2021 tentang Perubahan Kelima atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun



2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas mempunyai tugas dan fungsi sebagai berikut :

Dalam melaksanakan tugas sebagai mana dimaksud di atas, Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Letung - Anambas menyelenggarakan fungsi :

1. Pelaksanaan penyusunan rencana dan program;
2. Pelaksanaan pengoperasian fasilitas keselamatan, fasilitas sisi udara, fasilitas sisi darat dan alat-alat besar Bandar udara serta fasilitas penunjang;
3. Pelaksanaan perawatan dan perbaikan fasilitas keselamatan, fasilitas sisi udara, fasilitas sisi darat , dan alat-alat besar Bandar udara serta fasilitas penunjang;
4. Penyiapan pelaksanaan pelayanan pengaturan pergerakan pesawat udara (Apron Movement Control/AMC) serta penyusunan jadwal penerbangan (Slot time);
5. Pelaksanaan pengamanan pelayanan pengangkutan penumpang, awak pesawat udara, barang, cabin, pos dan kargo serta barang berbahaya dan senjata;
6. Pelaksanaan pengawasan, pengendalian keamanan dan ketertiban di lingkungan kerja serta pengoperasian, perawatan dan perbaikan fasilitas keamanan penerbangan dan pelayanan darurat Bandar udara;
7. Pelaksanaan kerja sama dan pengembangan usaha jasa kebandarudaraan dan jasa terkait Bandar udara;
8. Pelaksanaan pengoperasian dan pelayanan fasilitas terminal penumpang, kargo dan penunjang serta pengelolaan dan pengendalian hygiene dan sanitasi;
9. Pelaksanaan koordinasi dengan instansi/lembaga terkait penyelenggaraan Bandar udara;
10. Pelaksanaan urusan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum dan hubungan masyarakat; dan
11. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan.



Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas juga menjalankan fungsi lain sebagai :

a. Peningkatan Pariwisata

Mudahnya aksesibilitas membantu meningkatkan jumlah wisatawan yang berkunjung, hal ini dapat mempercepat bertumbuhan pariwisata dan memberikan peluang bisnis bagi pelaku usaha pariwisata lokal.

b. Pertumbuhan Ekonomi Lokal

Pembangunan Bandara Letung akan menciptakan lapangan kerja baru dan peluang usaha di sektor-sektor terkait.

c. Penyediaan Infrastruktur

Pengembangan infrastruktur dapat memperbaiki konektivitas dan aksesibilitas, sehingga meningkatkan mobilitas orang dan barang.

d. Peningkatan Investasi

dengan adanya bandara diharapkan dapat meningkatkan minat investor untuk berinvestasi di Kepulauan Anambas.

e. Peningkatan Pendapatan Daerah

Berkontribusi dalam Peningkatan pendapatan daerah melalui pajak, retribusi, dan sumber pendapatan lainnya yang berasal dari aktivitas bandara dan sektor-sektor terkait.

Adapun struktur organisasi Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas sesuai dengan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2021 tentang Perubahan kelima atas peraturan Menteri Perhubungan nomor PM 41 Tahun 2014 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara adalah sebagai berikut:





Gambar 1. 1 Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas

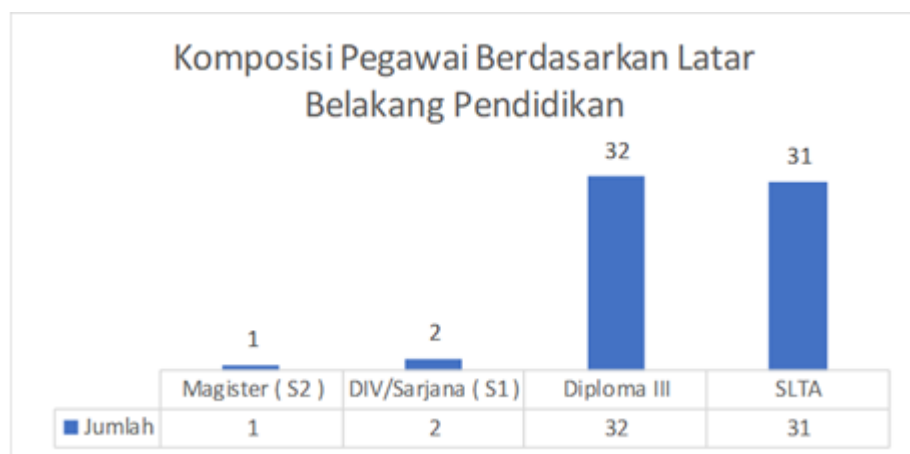
Sumber daya manusia merupakan salah satu faktor pendukung dalam rangka tercapainya tujuan suatu organisasi. Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas memiliki pegawai sejumlah 68 orang (33 ASN, 2 PPPK, 33 PPNP) dengan komposisi jumlah pegawai menurut Jenis Jabatan dan penempatan pada unit kerja sebagai berikut :



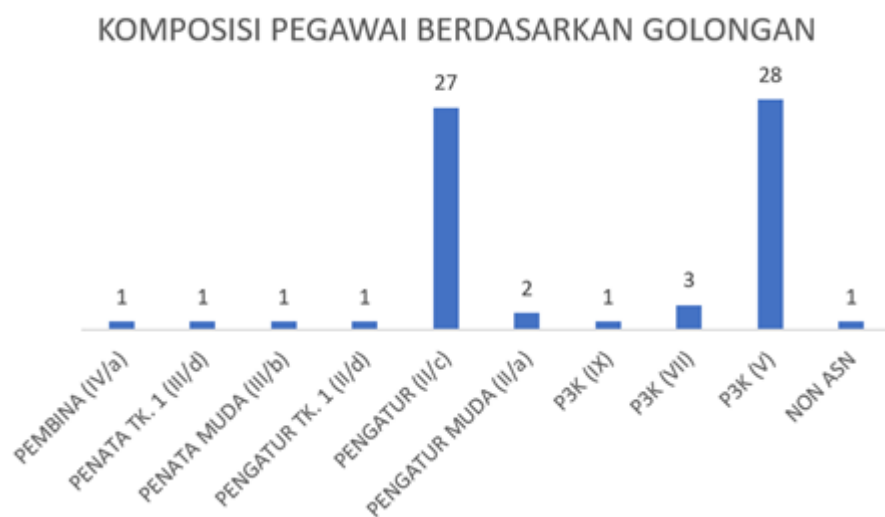
Grafik 1. 1 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan



Grafik 1. 2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan pada Unit Kerja



Grafik 1. 3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan



Grafik 1. 4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan



B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (*Strategic Issue*)

Tahun 2025 merupakan tahun pertama dari pelaksanaan Rencana Strategi UPBU Letung - Anambas periode 2025-2029 yang memiliki Visi “Terwujudnya penyelenggaraan Jasa Kebandarudaraan Sesuai dengan Standar Keselamatan, Keamanan Dan Pelayanan Penerbangan”

Pada renstra periode ini terdapat misi yang dicanangkan yaitu:

1. Mewujudkan Keselamatan dan Keamanan Penerbangan di Bandar Udara;
2. Meningkatkan Sarana dan Prasarana Bandar Udara yang handal dan optimal;
3. Mewujudkan Pelayanan Jasa Kebandarudaraan yang berkualitas, dengan didukung oleh SDM yang potensial;
4. Meningkatkan kinerja administrasi dan keuangan yang terukur dan akuntabel;
5. Menciptakan Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK).

Adapun isu strategis yang dihadapi UPBU Letung - Anambas di tahun 2025 antara lain :

Tabel1. 1 Isu Strategis pada Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas

No.	Aspek	Isu Strategis
1	Sumber Daya Manusia	• Masih belum terpenuhinya kebutuhan kualitas, kuantitas, dan penempatan SDM aparatur / fungsional; • Penguasaan SDM terhadap teknologi terkini; • Perlu adanya intervensi kebijakan melalui optimalisasi sumber daya yang ada dan melalui peningkatan kualitas SDM; • Kurangnya keahlian SDM sehingga diperlukan pengusulan diklat.
2	Pendanaan / Anggaran	• Pengusulan pagu kebutuhan yang telah menyesuaikan dengan kondisi dan tertuang dalam Rencana Strategis sebagian belum dapat diakomodir untuk dilaksanakan mengingat keterbatasan alokasi pagu anggaran yang disediakan / disetujui; • Adanya perubahan kebijakan anggaran (pemotongan, relokasi);
3	Sarana dan Prasarana	• Usulan terkait kegiatan pengembangan Bandar Udara Letung - Anambas yang menyesuaikan dengan Rencana Induk Bandar Udara Letung - Anambas sebagaimana tertuang dalam KP 831



No.	Aspek	Isu Strategis
		Tahun 2017 belum bisa diakomodir sepenuhnya pada tahun anggaran berjalan yang disebabkan keterbatasan anggaran; • Kegiatan pemeliharaan sarana dan prasarana yang masih menggunakan alokasi anggaran pagu yang terbatas, sehingga aktifitas pemeliharaan belum dapat dilakukan secara maksimal.
4	Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	• Usulan kegiatan terkait bidang keselamatan dan keamanan Bandar Udara baik pemenuhan regulasi pengoperasian, personil, fasilitas dan prosedur yang telah menyesuaikan dengan kondisi dan tertuang dalam Rencana Strategis sebagian belum dapat diakomodir untuk dilaksanakan mengingat keterbatasan alokasi pagu anggaran yang disediakan / disetujui; Adapun kegiatan yang dimaksud sebagai berikut: • Pengadaan dan Pemasangan Fire Fighting System • Lanjutan Pekerjaan Pembuatan Dinding Talud Beton serta Pengawasannya • Pengadaan kendaraan operasional roda 2 • Perluasan Taxiway A dan B dari 18m menjadi 23m • Perluasan Apron dan Pembuatan Taxiway C • Pekerjaan Perpanjangan Landas Pacu Runway 22 dari 2250m menjadi 2500m • Pekerjaan Relokasi dan Instalasi MALS, PAPI dan Optimalisasi AFL akibat Perpanjangan Landas Pacu Runway 22 • Pekerjaan Pelapisan Runway, Taxiway A dan Taxiway B • Pekerjaan Pemotongan Tanah Untuk Pemenuhan Runway Strip Tahap I • Pengawasan Kegiatan Bandar Udara • Lanjutan Pemasangan Pagar Pengaman APRON • Pembuatan Akses Road Belakang Gedung PKP-PK • Perluasan dan Rehabilitasi Musholla



No.	Aspek	Isu Strategis
		• Pekerjaan Pemasangan Pagar Pengaman Bandar Udara • Pekerjaan Perluasan Halaman Parkir Kendaraan • Pekerjaan Pembangunan Gedung Administasi • Optimalisasi Kelistrikan Bandara • Pengadaan kendaraan Dump Truck • Pengadaan Kendaraan Tangki Air Kapasitas 5000 L • Pengadaan dan Pemasangan Lampu Jalan Solar Cell • Pengadaan dan Pemasangan Flood Light Triangle • Pengadaan Peralatan Penunjang Operasional PKP-PK • Pengadaan Peralatan Penunjang Operasional AVSEC dan AMC • Pengadaan Peralatan Penunjang Administrasi Kantor • Pengadaan dan Pengiriman Kendaraan Utama Foam Tender Type II • Pelatihan Penanggulangan Keadaan Darurat (PKD) Full Scale • Pengadaan dan Pemasangan X-Ray Cargo Dual View dengan TIP • Optimalisasi CCTV Bandar Udara • Pengadaan dan Pemasangan Walkthrough Metal Detektor • Peningkatan Penanganan pengendalian hewan liar di lingkungan Bandar Udara Letung - Anambas; • Penguatan pelaksanaan prosedur operasi terkait keselamatan dan keamanan Bandar Udara kepada personil eksisting.



C. Sistematika Penyajian

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

- **Kata Pengantar**
- **Daftar Isi, Daftar Tabel, Daftar Grafik, Daftar Gambar**
- **Ringkasan Eksekutif (*Executive Summary*)**
- **Bab I Pendahuluan.**

Pada Bab I disajikan penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issues*) yang sedang dihadapi organisasi.

- **Bab II Perencanaan Kinerja**

Pada Bab II diuraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan. Perencanaan Kinerja merupakan proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator Kinerja berdasarkan program, kebijakan, dan sasaran yang telah ditetapkan. Ini merupakan proses penyusunan rencana Kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Renstra, yang akan dilaksanakan oleh instansi pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan.

- **Bab III Akuntabilitas Kinerja**

Pada Bab III menjelaskan beberapa hal sebagai berikut:

- a. Capaian kinerja untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis sesuai dengan hasil pengukuran kinerja Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas Tahun 2025 dan dilakukan analisis capaian kinerja dengan cara sebagai berikut:
 - 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja Tahun 2024 dan analisis penyebab keberhasilan/ kegagalan serta solusi yang telah dilakukan;
 - 2) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2024 dengan tahun-tahun sebelumnya;
 - 3) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2024 dengan target Renstra periode Tahun 2020-2024;
 - 4) Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya
- b. Realisasi Anggaran



Dalam sub bab ini diuraikan realisasi anggaran yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja sesuai dengan Dokumen Perjanjian Kinerja.

- **Bab IV Penutup**

Pada Bab ini diuraikan kesimpulan atas capaian kinerja Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas Tahun 2024 serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan untuk meningkatkan kinerja.

- **Lampiran**

Lampiran ini berupa sebagai berikut:

- a. Matriks Rencana Strategis Tahun 2025-2029;
- b. Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025;
- c. Matriks Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025;
- d. Matriks Rencana Aksi Atas Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025;
- e. Manual IKK;
- f. Monitoring Atas Rencana Aksi Atas Perjanjian Kinerja Tahun 2025
- g. Pengukuran Kinerja Tahun 2025;
- h. Dokumentasi kegiatan yang mendukung pencapaian kinerja Tahun 2025;
- i. Lampiran lain yang dianggap perlu.



BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas Tahun 2025-2029

Rencana Strategis (RENSTRA) Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas Tahun 2025-2029 disusun atas dasar Rencana Strategis (RENSTRA) Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025-2029. Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas Tahun 2025–2029 memuat visi, misi, tujuan, sasaran dan indikator yang ditetapkan berbasis kinerja serta berorientasi *outcome*, antara lain :

Tabel 2. 1 Tugas dan Fungsi Direktorat Jenderal Perhubungan Udara

Uraian	Ditjen Perhubungan Udara	Unit Penyelenggara Bandar Udara Letung - Anambas
Visi	Direktorat Jenderal Perhubungan Udara yang berupaya Mewujudkan Konektivitas Transportasi Udara yang Handal, Berdaya Saing dan Memberikan Nilai Tambah guna mendukung terwujudnya Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden : Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri dan Berkepribadian berlandaskan Gotong-Royong	Terwujudnya penyelenggaraan Jasa Kebandarudaraan Sesuai dengan Standar Keselamatan, Keamanan Dan Pelayanan Penerbangan
Misi	1) Memberikan dukungan teknis dan administrasi kepada Presiden dan Wakil Presiden dalam meningkatkan integrasi antar moda dan aksesibilitas masyarakat terhadap pelayanan jasa transportasi udara untuk mendukung pengembangan konektivitas antar wilayah; 2) Memberikan dukungan teknis dan administrasi kepada Presiden dan Wakil Presiden dalam meningkatkan kinerja pelayanan jasa transportasi udara dengan memanfaatkan teknologi yang tepat guna dan tepat sasaran didukung oleh SDM yang profesional serta antisipatif terhadap potensi kebencanaan; 3) Memberikan dukungan teknis dan administrasi kepada Presiden dan Wakil Presiden dalam meningkatkan keselamatan dan keamanan transportasi udara dalam upaya	1) Mewujudkan Keselamatan dan Keamanan Penerbangan di Bandar Udara; 2) Meningkatkan Sarana dan Prasarana Bandar Udara yang handal dan optimal; 3) Mewujudkan Pelayanan Jasa Kebandarudaraan yang berkualitas, dengan didukung oleh SDM yang potensial; 4) Meningkatkan kinerja administrasi dan keuangan yang terukur dan akuntabel; 5) Menciptakan Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK).



Uraian	Ditjen Perhubungan Udara	Unit Penyelenggara Bandar Udara Letung - Anambas
	peningkatan pelayanan jasa transportasi udara didukung oleh kualitas dan kompetensi SDM operator dan pelaksana industri transportasi udara yang berdaya saing internasional, mandiri dan produktif; 4) Melanjutkan konsolidasi melalui restrukturisasi, reformasi dan penguatan di bidang peraturan, kelembagaan, sumber daya aparatur dan penegakan hukum secara konsisten. 5) Mewujudkan penggunaan teknologi transportasi udara yang tepat guna, tepat sasaran dan ramah lingkungan untuk mengantisipasi perubahan iklim.	
Tujuan	1) Meningkatnya konektivitas masyarakat terhadap jasa layanan transportasi udara; 2) Meningkatnya kinerja layanan transportasi udara; 3) Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara; 4) Tercapainya restrukturisasi dan reformasi birokrasi di Direktorat Jenderal Perhubungan Udara; 5) Terwujudnya penggunaan teknologi transportasi udara yang tepat guna, tepat sasaran dan ramah lingkungan dalam layanan transportasi udara	1) Mewujudkan keselamatan dan keamanan penyelenggaraan pelayanan transportasi udara; 2) Mewujudkan peningkatan kapasitas pelayanan sarana dan prasarana transportasi udara; 3) Meningkatkan profesionalisme SDM transportasi udara dan pemanfaatan ilmu pengetahuan dan teknologi; 4) Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik
Sasaran	1) Terwujudnya konektivitas nasional 2) Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi udara 3) Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara 4) Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik 5) Meningkatnya kualitas transportasi udara yang ramah lingkungan	1) Meningkatnya konektivitas transportasi udara; 2) Meningkatnya kinerja pelayanan Bandar Udara Letung - Anambas; 3) Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik Bandar Udara Letung - Anambas
Indikator	1) Rasio Konektivitas Antar Wilayah. 2) Indeks kepuasan pengguna jasa layanan transportasi udara 3) Persentase capaian On Time Performance (OTP) sektor transportasi udara;	1) Jumlah penumpang yang dilayani 2) Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani 3) Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara 4) Persentase pemenuhan standar keselamatan bandar udara



Uraian	Ditjen Perhubungan Udara	Unit Penyelenggara Bandar Udara Letung - Anambas
	4) Rasio kecelakaan penerbangan per 1 juta departure; 5) Rasio gangguan keamanan pada pelayanan jasa transportasi udara; 6) Nilai AKIP Ditjen Perhubungan Udara; 7) Tingkat maturitas SPIP Ditjen Perhubungan Udara 8) Persentase penurunan emisi GRK sector transportasi udara	5) Persentase pemenuhan standar keamanan bandar udara 6) Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) 7) Jumlah dokumen SPIP 8) Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara 9) Nilai Aset Bandar Udara uang berhasil diinventarisasi 10) Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan pajak (PNBP)

Tabel 2. 2 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas Tahun 2025-2029

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Keterangan
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	Indikator Kinerja Utama
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	Indikator Kinerja Utama
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	Indikator Kinerja Penunjang
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	



Sasaran dalam Rencana Strategis Kantor UPBU III Letung - Anambas Tahun 2025 dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan sebagai berikut :

Tabel 2. 3 Program dan Kegiatan Tahun 2025

Program	Kegiatan
Program Infrastruktur Konektivitas	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara
	Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara
	Penunjang Teknis Transportasi Udara
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara

B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Direktorat Jenderal Perhubungan Udara

Dalam rangka mengoperasionalkan rencana strategis, setiap tahunnya Perencanaan Strategis dituangkan dalam suatu Rencana Kinerja Tahunan (*Annual Performance Plan*). Rencana kinerja tahunan sebagai penjabaran lebih lanjut dari perencanaan strategis berisikan informasi mengenai sasaran, indikator kinerja dan target yang akan dicapai pada periode bersangkutan sesuai dengan target yang ditetapkan dalam rencana strategis.

Target Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Kinerja Tahunan Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas Tahun 2025 sama dengan Target yang ada pada Rencana Strategis untuk periode Tahun 2025 yaitu target yang diusulkan pada pembahasan pagu indikatif (satuan 1) Tahun 2025, secara garis besar sebagai berikut :

Tabel 2. 4 Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	17.000
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	576
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100



No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	271.142.738.260
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

C. Perjanjian Kinerja

Pada konteks implementasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP), Perjanjian Kinerja merupakan dokumen kontrak antara Kepala Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas dengan Direktur Jenderal Perhubungan Udara selaku atasan langsung. Dokumen ini memperjelas target-target kinerja yang akan dicapai dalam kurun waktu satu tahun yang disesuaikan dengan sumber daya dan anggaran yang telah ditetapkan (pagu definitif/DIPA). Berikut merupakan Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas.

Tabel 2. 5 Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	17.000
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	576
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86



No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	271.142.738.260
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Pencapaian target sasaran dan indikator kinerja kegiatan diatas melalui pelaksanaan program dan kegiatan dengan rincian alokasi anggaran sesuai dengan DIPA Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel 2. 6 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2025

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara	750.000,000
	Penunjang Teknis Transportasi Udara	2.431.746.000
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	10.693.293.000

Pada tahun 2025, Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas terdapat revisi yang diakibatkan tidak tercapainya beberapa target dikarenakan beberapa faktor antara lain, maskapai melakukan pembatalan penerbangan dikarenakan cuaca buruk, perbaikan mesin pesawat, pembatalan dengan alasan komersial, realisasi anggaran yang belum optimal, dan penyusutan nilai aset sehingga hal tersebut berdampak pada target kinerja lainnya. Maka dengan hal itu perlu dilakukan penyesuaian target kinerja. Adapun Revisi Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas pada Tahun 2025 sebagai berikut.



No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	13.000
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	539
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	235.816.621.847
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Pada tahun 2025 adanya perubahan kebijakan anggaran yaitu Inpres Nomor 1 Tahun 2025 tentang Efisiensi Belanja dalam Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025 dan Surat Menteri Perhubungan Nomor KU 001/1/3/MHB 2025 tanggal 31 Januari 2025 tentang Efisiensi Belanja di lingkungan Kementerian Perhubungan Tahun Anggaran 2025, berikut merupakan Alokasi Anggaran Tahun 2025 tanpa blokir.

Tabel 2. 7 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2025

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	1.700.000.000,00
	Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara	750.000.000,00
	Penunjang Teknis Transportasi Udara	2.431.746.000,00
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara	10.198.671.000,00



BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja

Pengukuran kinerja dapat dilakukan menggunakan 2 (dua) cara penghitungan seperti berikut:

1. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin baik, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus :

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

2. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin buruk, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus :

$$\frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Tabel 3. 1 Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi 2025					Capaian Kinerja
					TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Meningkatnya Kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	13000	2478	6681	9922	13245	13245	101,885%
		2 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	539	114	301	411	539	539	100%
		3 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Persentase	87	85	95,105	93,875	96,250	96,250	110,632%
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1 Presentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	Persentase	100	100	100	100	100	100	100%
		2 Presentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	Persentase	100	100	100	100	100	100	100%
3	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang Baik	1 Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	4	4	5	6	6	100%
		2 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	3	3	3	3	100%
		3 Presentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	21,540	39,470	67,580	99,635	99,635	99,635%
		4 Nilai Aset Bandar Udara yang Berhasil diinventarisasi	Rupiah	235.816.621.847	252.101.684.452	243.004.999.160	234.076.723.867	235.816.621.847	235.816.621.847	100%
		5 Presentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	9,080	11,410	11,980	206,400	206,400	206,400%



Tabel 3. 2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024 sampai dengan Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja		Satuan	2024			2025		
					Target RKT	Realisasi	%	Target RKT	Realisasi	%
1	Meningkatnya Kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	15977	17409	108,963%	17000	13245	77,912%
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	550	598	108,727%	576	539	93,576%
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Persentase	86	91	106,163%	86	96	111,919%
Rata-Rata Capaian Sasaran					107,951%			94,469%		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Presentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	Persentase	100	100	100%	100	100	100%
		2	Presentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	Persentase	100	100	100%	100	100	100%
Rata-Rata Capaian Sasaran					100%			100%		
3	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang Baik	1	Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100%	6	6	100%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100%	3	3	100%
		3	Presentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100,00	99,00	99,000%	100	99,635	99,635%
		4	Nilai Aset Bandar Udara yang Berhasil diinventarisasi	Rupiah	263.676.233.764	252.101.684.452	96%	271142738260	235.816.621.847	87%
		5	Presentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100,00	103,00	103%	100	206	206,400%
Rata-Rata Capaian Sasaran					99,522%			118,601%		
Capaian Kinerja					100%			104,357%		

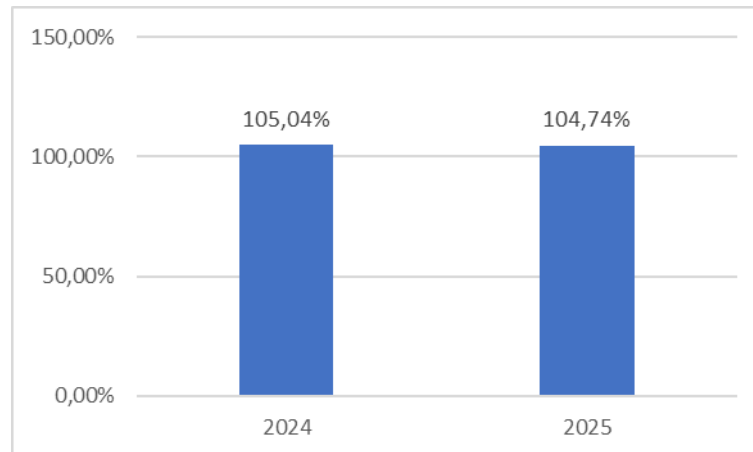


Tabel 3. 3 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis dari Tahun 2024 sampai dengan Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja		Satuan	2024			2025		
					PK	Realisasi	%	PK	Realisasi	%
1	Meningkatnya Kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	15977	17409	109%	13000	13245	101,885%
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	598	598	100%	539	539	100%
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Persentase	86	91	106%	87	96	110,632%
Rata-Rata Capaian Sasaran					105,042%			104,172%		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Presentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	Persentase	100	100	100%	100	100	100%
		2	Presentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	Persentase	100	100	100%	100	100	100%
Rata-Rata Capaian Sasaran					100%			100%		
3	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang Baik	1	Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100%	6	6	100%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100%	3	3	100%
		3	Presentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100,00	99,000	99%	100	99,635	99,635%
		4	Nilai Aset Bandar Udara yang Berhasil diinventarisasi	Rupiah	263.676.233.764	252.101.684.452	96%	235816621847	235816621847	100%
		5	Presentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100,00	103,00	103%	100	206	206,400%
Rata-Rata Capaian Sasaran					99,522%			121,207%		
Capaian Kinerja					100%			108,460%		



1. Sasaran “Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara”



Grafik 3. 1 Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2024 - 2025

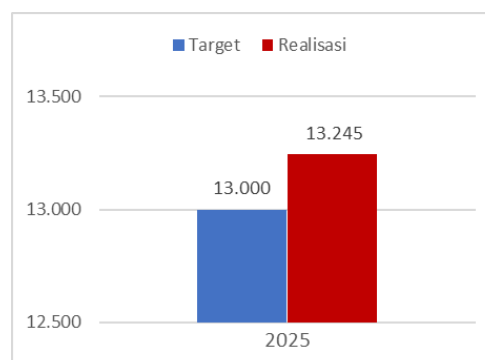
Capaian Sasaran “**Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara**” dalam kurun waktu 1 tahun (Periode Tahun 2024 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 104,9 %.

Pencapaian sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” didukung oleh program infrastruktur melalui:

1. Kegiatan Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara;
2. Kegiatan Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara;
3. Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara;
4. Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara

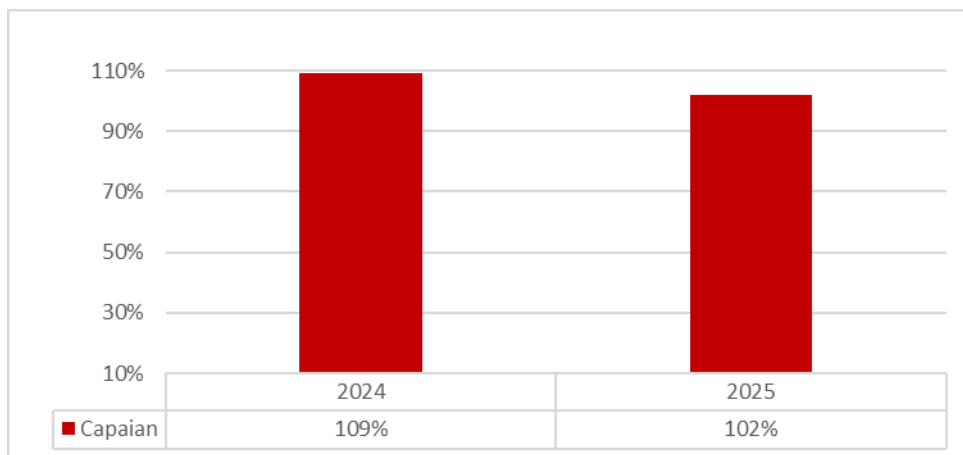
Berikut adalah penjelasan detail terkait indikator pembentuknya :

a. Jumlah Penumpang yang dilayani



Grafik 3. 2 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani”





Grafik 3. 3 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2024 – 2025

Pada Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Penumpang yang Dilayani” dilakukan Revisi Perjajian Kinerja dimana target awal yaitu 17.000 penumpang menjadi 13.000. Terjadinya penurunan penumpang dikarenakan beberapa hal diantaranya sebagai berikut:

1. Menurunnya demand/minat akibat kebijakan efisiensi nasional;
2. Terjadinya kenaikan harga tiket pesawat;
3. Tersedianya transportasi lain seperti kapal veri, kapal pelni, dan kapal roro tujuan Batam dan Tanjung Pinang.

Setelah melakukan revisi Perjajian Kinerja capaian, indikator kinerja Jumlah Penumpang yang dilayani sebesar 102% dengan nilai realisasi sebesar 13.245 penumpang terhadap target sebesar 100% dengan nilai target sebesar 13.000 penumpang.

Keberhasilan pencapaian target target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Adanya penurunan harga tiket pada periode Natal 2025 dan Tahun Baru 2026 sebesar 13% - 14% yang mengakibatkan kenaikan jumlah penumpang di bulan Desember 2025;
2. Berkembangnya sarana pariwisata di Kabupaten Kepulauan Anambas;

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Penumpang Yang Dilayani, diantaranya sebagai berikut:



- Kegiatan penunjang operasional dan pemeliharaan fasilitas sisi darat, seperti gedung terminal, kelengkapan terminal dll;
- Melaksanakan kegiatan pengembangan bandar udara sesuai dengan *Master Plan*;
- Melaksanakan pemenuhan fasilitas penunjang;
- Kegiatan *entertainment* hiburan di dalam terminal, saat penumpang menunggu *boarding*, dll.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 sebagai berikut :

1. Melakukan koordinasi dengan pemerintah daerah untuk memaksimalkan promosi destinasi wisata agar wisatawan banyak yang berkunjung ke daerah wisata Kabupaten Kepulauan Anambas;
2. Melakukan koordinasi dengan pemerintah pusat terkait penyelesaian masalah tersebut.

Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kinerja di level nasional (Benchmark Kinerja)

Tabel 3. 4 Realisasi Perbandingan Kinerja (Benchmark Kinerja)

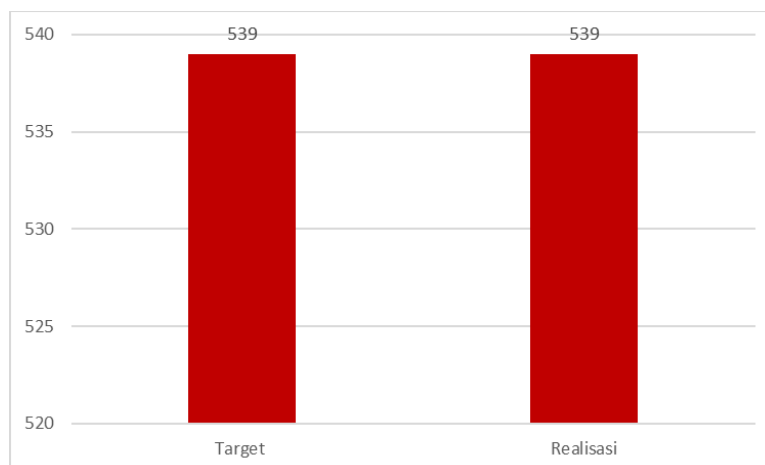
No	Sasaran Program Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	UPBU Letung-Anambas	UPBU Dabo
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	13.245	11.400

Dari table diatas, dilakukan perbandingan realisasi kinerja dengan realisasi kinerja level nasional Kantor UPBU Dabo dengan Kantor UPBU Letung Tahun 2025. Perbandingan kinerja Kantor UPBU Dabo dan Kantor Letung berdasarkan jumlah penumpang yang dilayani yaitu pada Kantor UPBU Letung mencatatkan performa yang lebih tinggi dibandingkan dengan Kantor UPBU Teuku Dabo. Hal ini menunjukkan bahwa Kantor UPBU Letung memiliki kontribusi yang lebih besar dalam mendukung pergerakan penumpang di Bandar Udara. Selain itu Bandara Dabo berperan sebagai hub atau koordinator wilayah pesawat perintis wilayah Kepulauan Riau sehingga memiliki rute yang

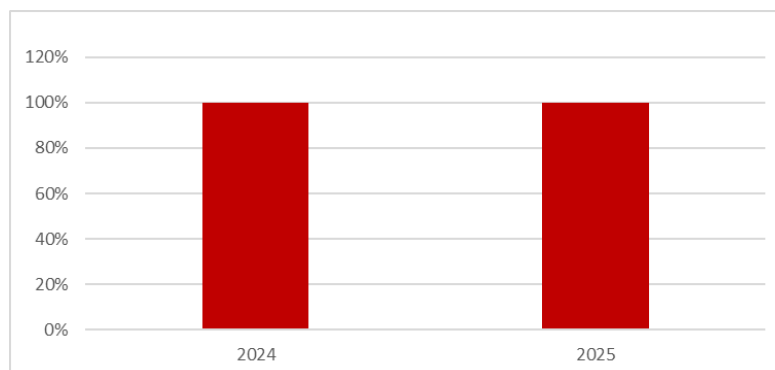


lebih beragam. Beberapa rute dengan pergerakan tinggi antara lain Pekanbaru, Batam, dan Tanjung Pinang. Aktivitas perjalanan ini juga dipengaruhi oleh kebutuhan masyarakat, seperti pelaku bisnis yang sering melakukan perjalanan ke Batam, aparatur pemerintah yang kerap bepergian ke Tanjung Pinang, serta para pelajar dan mahasiswa yang melanjutkan pendidikan ke Pekanbaru. Sementara di Bandara Letung, dengan adanya penebangan komersil ATR-72 rute Batam-Letung dan Letung-Batam yang empat kali flight dalam seminggu sehingga jumlah penumpang yang dilayani Bandara Letung lebih banyak.

b. Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani



Grafik 3. 4 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”



Grafik 3. 5 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2024 – 2025

Pada Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” dilakukan revisi Perjajian Kinerja dimana target awal yaitu 576 pergerakan pesawat menjadi 539 pergerakan. Terjadinya penurunan pergerakan pesawat dikarenakan beberapa hal diantaranya sebagai berikut.



1. Menurunnya jumlah penumpang yang dilayani oleh maskapai penerbangan;
2. Pada periode Juli s.d September 2025 terdapat perubahan jadwal penerbangan pesawat yang berakibat berkurangnya pergerakan pesawat pada periode tersebut;
3. Menurunnya demand/minat akibat kebijakan efisiensi nasional sehingga mempengaruhi frekuensi penerbangan di Bandar Udara Letung;
4. Masih kurangnya rute yang dibuka di Bandar Udara Latung Anambas;
5. Masih kurangnya maskapai yang beroperasi di Bandar Udara Letung Anambas.

Setelah melakukan revisi Perjajian Kinerja capaian indikator kinerja capaian indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 539 terhadap target sebesar 100% dengan nilai target sebesar 539.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 sebagai berikut :

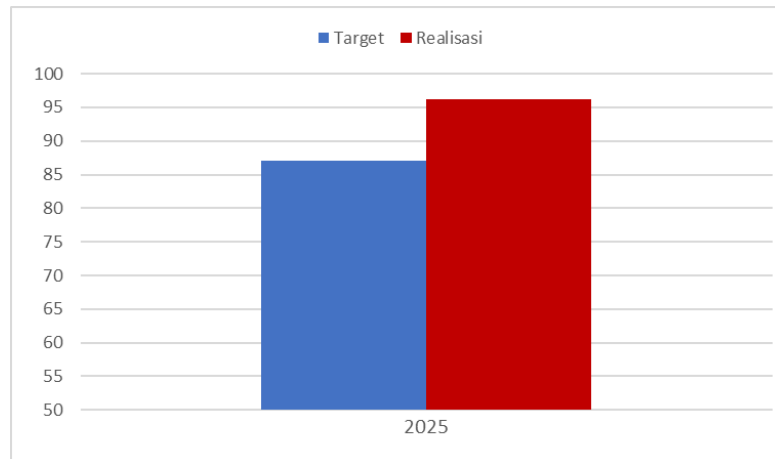
1. Melakukan koordinasi dengan pemerintah daerah untuk memaksimalkan promosi destinasi wisata;
2. Melakukan koordinasi dengan pemerintah pusat terkait masalah tersebut.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani, diantaranya sebagai berikut :

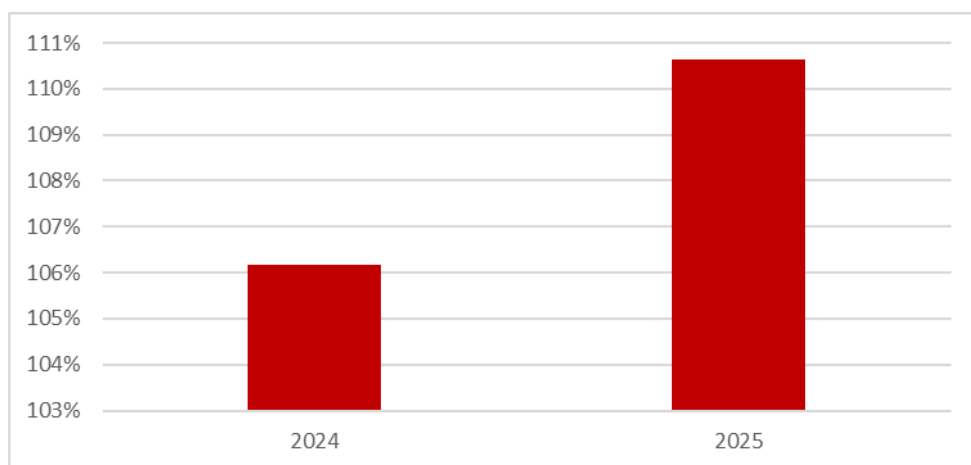
- Kegiatan pemeliharaan fasilitas penunjang;
- Kegiatan pemeliharaan fasilitas sisi udara dan darat.



c. **Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara**



Grafik 3. 6 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara



Grafik 3. 7 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara Tahun 2024 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara sebesar 111 % dengan nilai realisasi sebesar 96 terhadap target sebesar 100 % dengan nilai target sebesar 87.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

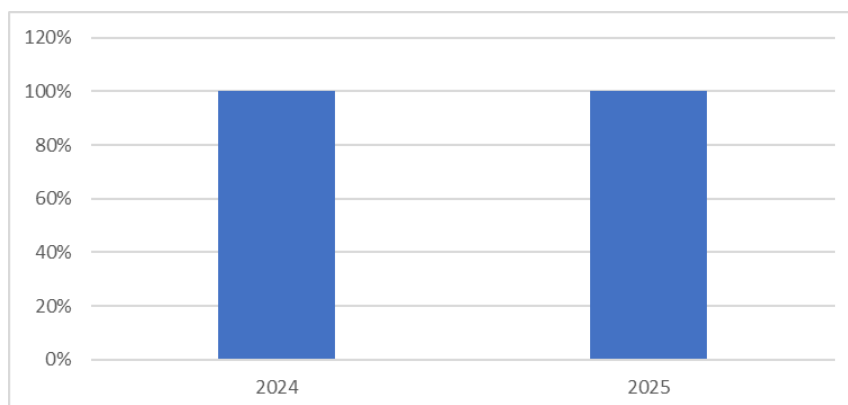
1. Pemenuhan fasilitas prasarana yang memadai di dalam terminal dan fasilitas penunjang lainnya;
2. Pemenuhan SDM yang berkualitas dalam pelayanan jasa transportasi.



Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani, diantaranya sebagai berikut :

- Melaksanakan kegiatan pengembangan bandar udara sesuai dengan *Master Plan*;
- Melaksanakan pemenuhan fasilitas penunjang;
- Kegiatan penyediaan wifi dan tv di terminal;
- Kegiatan penyediaan music entertainment guna untuk menghibur pengunjung di ruang tunggu;
- Kegiatan penyediaan sanitasi yang bersih, Dll

2. Sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara”



Grafik 3. 8 Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2024 - 2025

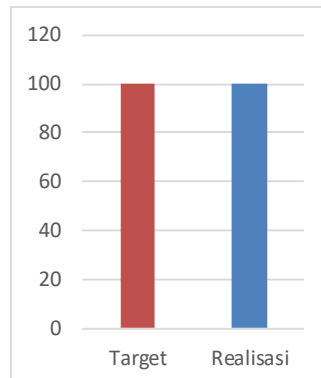
Capaian Sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” dalam kurun waktu 1 tahun (Periode Tahun 2024 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 100%

Pencapaian sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” merupakan perwujudan dari misi UPBU Letung – Anambas yaitu Memenuhi standar keamanan dan keselamatan penerbangan. Kegiatan yang mendukung sasaran ini yaitu terpenuhinya sumber daya manusia yang unggul baik personil PKP-PK dan AVSEC dengan kepemilikan *lisence*, pemeliharaan fasilitas PKP-PK dan fasilitas sisi udara, terpenuhinya standart keamanan bandar udara dengan tersedianya mesin X-Ray dan CCTV, pemenuhan dokumen keselamatan dan keamanan penerbangan.

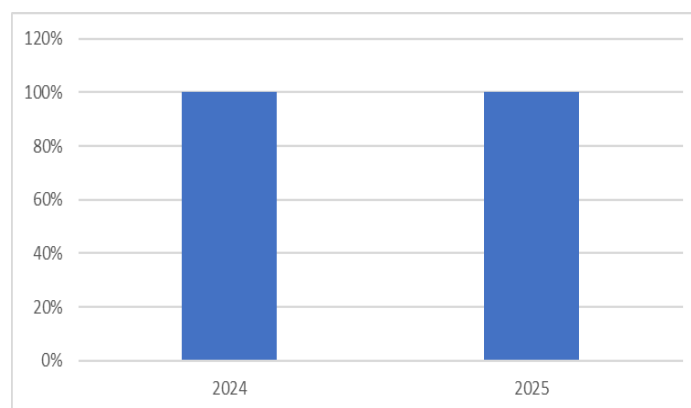
Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 2 (dua) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran :



1. Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara;



Grafik 3. 9 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara”



Grafik 3. 10 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2024

Pada tahun 2024, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara sebesar 100 % dengan nilai realisasi sebesar 100 % terhadap target sebesar 100%.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Terpenuhinya Sumber Daya Manusia yang unggul;
2. Terpenuhinya peralatan di unit PKP-PK;
3. Terpenuhinya fasilitas keselamatan sisi udara;
4. Pemenuhan dokumen dokumen keselamatan penerbangan;

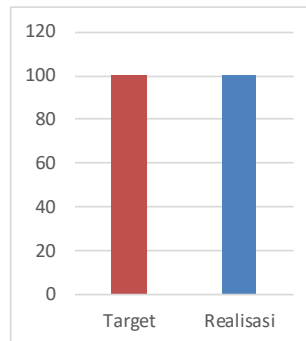
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani, diantaranya sebagai berikut :

- Kegiatan pemenuhan gedung operasional;
- Kegiatan pemeliharaan fasilitas PKP-PK dan fasilitas keselamatan;

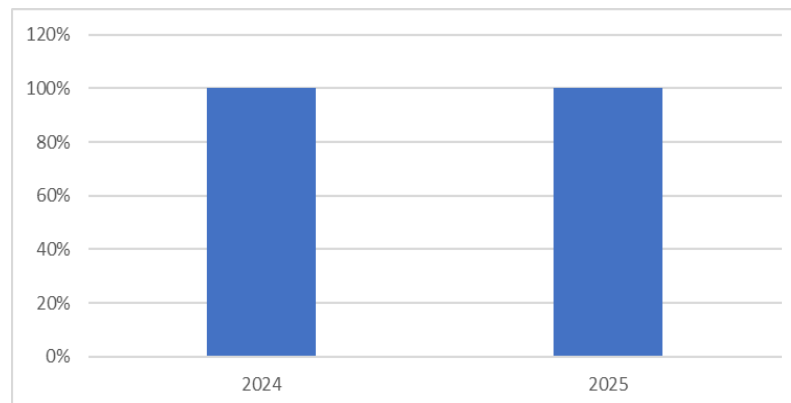


- Kegiatan pemeliharaan peralatan di unit PKP-PK;
- Kegiatan sosialisasi keselamatan penerbangan.

2. Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara



Grafik 3. 11 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara”



Grafik 3. 12 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025

Pada tahun 2024, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara sebesar 100 % dengan nilai realisasi sebesar 100 % terhadap target sebesar 100%.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Terpenuhinya SDM yang unggul, dengan banyaknya AVSEC yang sudah mengikuti diklat dan memiliki *lisence*;
2. Pemenuhan terhadap standar keamanan bandar udara contohnya tersedianya mesin X-Ray dan CCTV;
3. Terpenuhinya dokumen pemenuhan standart keamanan penerbangan.

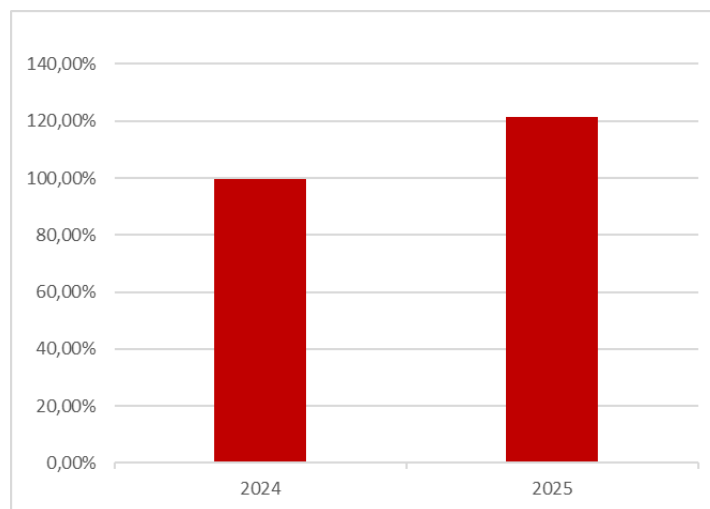
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja



Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut:

- Kegiatan kegiatan bantuan pengamanan;
- Kegiatan pengadaan suku cadang peralatan elektronik, komunikasi, dan listrik untuk keamanan di sector Bandar udara;

3. Sasaran “Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”A



Grafik 3. 13 Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2024 – 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik**” dalam kurun waktu 1 tahun (Periode Tahun 2024 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 110,36%.

Kegagalan pencapaian target diakibatkan oleh hal-hal sebagai berikut :

1. Belum optimalnya penyerapan anggaran belanja pegawai, modal dan barang;
2. Adanya penyusutan nilia aset Bandar Udara Letung.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 sebagai berikut :

1. Kegiatan penyerapan anggaran belanja menyesuaikan dengan kondisi pada Bandar Udara Letung – Anambas untuk mendapatkan nilai efektifitas dari penyerapan yang dilaksanakan;
2. Melakukan monitoring secara efektif dalam belanja barang, modal, dan pegawai;
3. Pengusulan diklat untuk meningkatkan kompetensi Pengelola BMN dan Pengelola PNBPN;



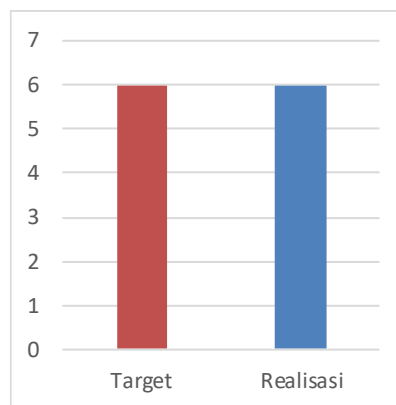
4. Melakukan evaluasi terkait target dan kegiatan yang menambah pendapatan PNBP;
5. Melakukan kegiatan FGD terkait penyusunan laporan keuangan.

Sasaran **“Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”** didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui :

1. Kegiatan pengadaan bahan – bahan dalam rangka peningkatan pelayanan Bandar udara;
2. Kegiatan pengadaan inventarisasi alat perkantoran;
3. Kegiatan penunjang administrasi;
4. Kegiatan pengusulan diklat untuk menambah skill sumber daya manusia/ pegawai.

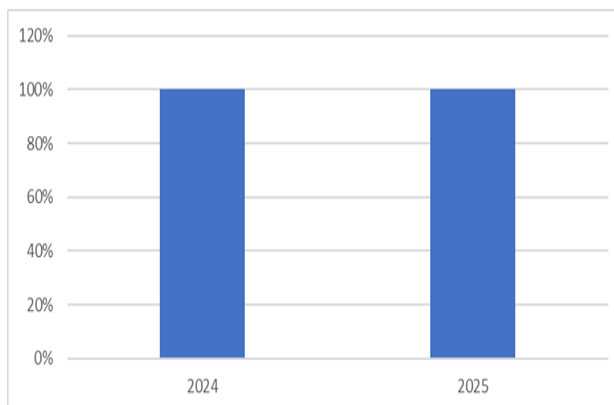
Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 5 (lima) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

1. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)



Grafik 3. 14 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”





Grafik 3. 15 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2024 – 2025

Pada tahun 2025, Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” sebesar 6 dengan nilai realisasi sebesar 100 % terhadap target sebesar 100%.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

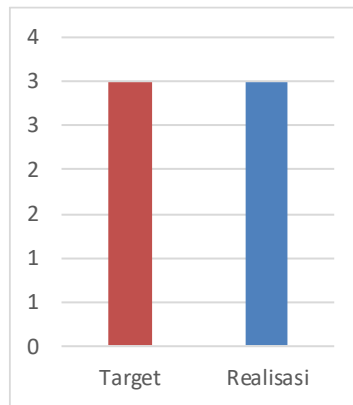
1. Terpenuhinya SDM yang unggul dikarenakan sudah pernah mengikuti diklat SAKIP;
2. Terstrukturnya dalam pembuatan laporan SAKIP.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), diantaranya sebagai berikut :

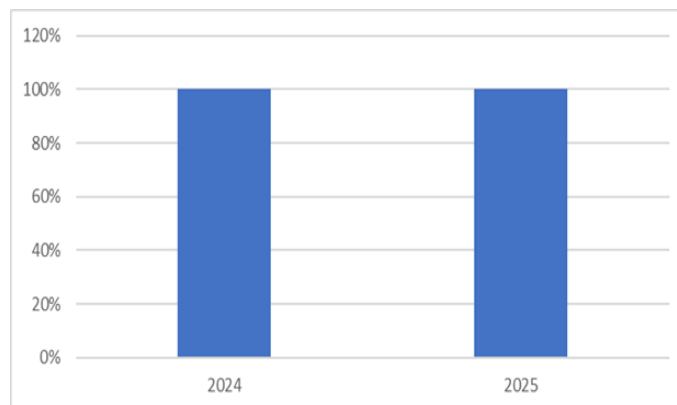
- Kegiatan pengadaan bahan bahan pelayanan di bandara;
- Kegiatan pelaksanaan BIMTEK SAKIP.



2. Jumlah Dokumen SPIP



Grafik 3. 16 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”



Grafik 3. 17 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2024 – 2025

Pada tahun 2025, Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “ Jumlah Dokumen SPIP sebesar 3 dengan nilai realisasi sebesar 100 % terhadap target sebesar 100%.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

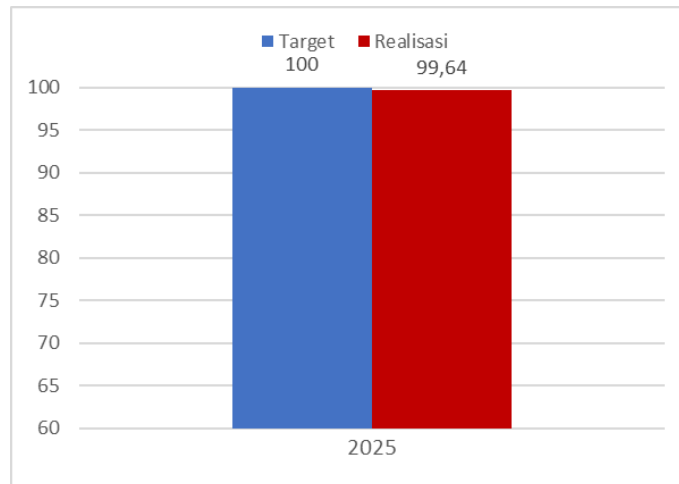
1. Terpenuhinya SDM yang unggul dikarenakan sudah pernah mengikuti BIMTEK SPIP;
2. Terstrukturanya dalam pembuatana laporan SPIP.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah dokumen SPIP, diantaranya sebagai berikut:

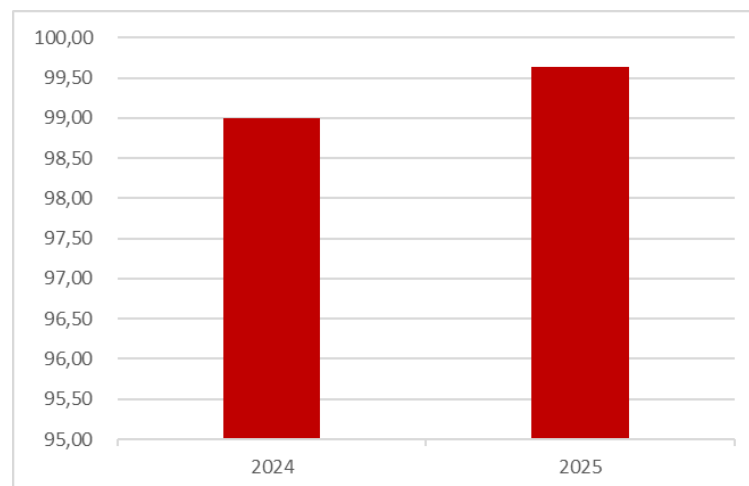
- Kegiatan pengadaan bahan bahan pelayanan di bandara;
- Kegiatan pelaksanaan BIMTEK SPIP.



3. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara



Grafik 3. 18 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”



Grafik 3. 19 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025

Pada tahun 2024, Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” sebesar 99,64% dengan nilai realisasi sebesar 99,64% terhadap target sebesar 100% dengan nilai target sebesar 100%.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Kegiatan penyerapan anggaran belanja menyesuaikan dengan kondisi pada Bandar Udara Letung – Anambas untuk mendapatkan nilai efektifitas dari penyerapan yang dilaksanakan;



2. Melakukan optimalisasi dalam belanja barang, modal dan pegawai;
3. Melakukan monitoring secara efektif dalam belanja barang, modal dan pegawai;
4. Kegiatan FGD penyusunan laporan keuangan;
5. Dalam pelaksanaan kegiatan tingkat penyerapan anggaran bandar udara ditemukan kendala yaitu adanya Pagu AA.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 sebagai berikut:

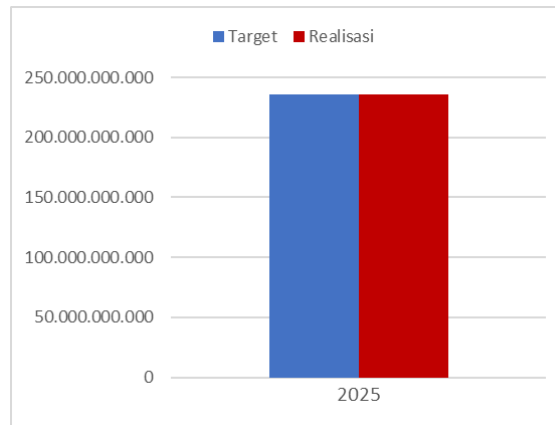
1. Kegiatan penyerapan anggaran belanja menyesuaikan dengan kondisi pada Bandar Udara Letung – Anambas untuk mendapatkan nilai efektifitas dari penyerapan yang dilaksanakan;
2. Melakukan optimalisasi dalam belanja barang, modal dan pegawai;
3. Melakukan monitoring secara efektif dalam belanja barang, modal dan pegawai.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut:

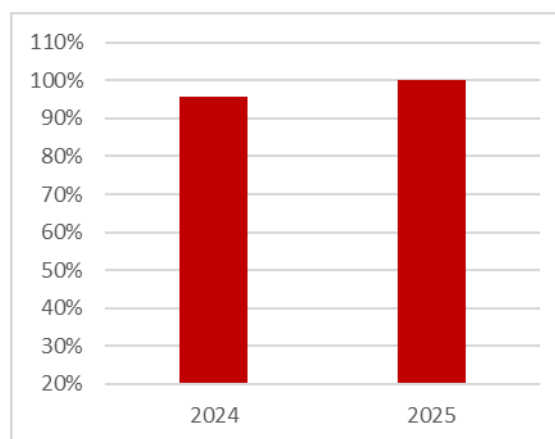
- Kegiatan belanja perjalanan dinas;
- Kegiatan operasional dan pemeliharaan kantor;
- Belanja honor dan operasional satuan kerja;
- Dukungan layanan perkantoran dll;
- Dll



4. Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi



Grafik 3. 20 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”



Grafik 3. 21 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2024 – 2025

Pada Indikator Kinerja Kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” dilakukan revisi Perjanjian Kinerja dimana target awal yaitu Rp271.142.738.260 menjadi Rp235.816.621.847. Terjadinya penurunan target dikarenakan adanya penyesuaian nilai aset setelah rekonsiliasi BMN.

Setelah dilakukan Revisi Perjanjian Kinerja capaian indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar Rp235.816.621.847 terhadap target sebesar 100% dengan nilai target sebesar Rp235.816.621.847.

Keberhasilan Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut :

1. Melakukan monitoring aset dengan cara pelaksanaan pelaporan Wasdal tiap semester;



2. Melakukan penertiban penatausahaan Barang Milik Negara;
3. Melakukan monitoring atas pelaksanaan penggunaan, pemanfaatan, pemindahtanganan, penatausahaan, penghapusan, serta pemeliharaan dan Pengamanan BMN;
4. Dalam pelaksanaan pencatatan nilai aset ditemukan kendala yaitu adanya penyusutan nilai aset.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 yaitu mengikutsertakan pengelola BMN untuk diklat.

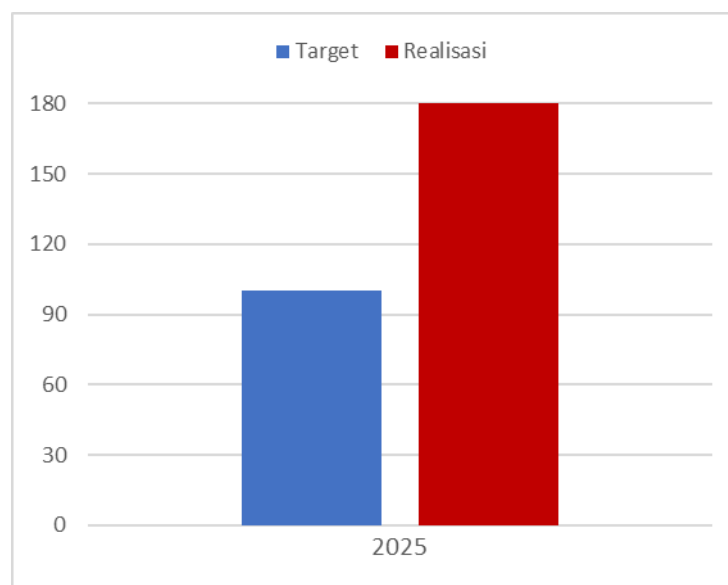
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi, diantaranya sebagai berikut:

- Kegiatan penunjang administrasi BMN;
- Kegiatan honorarium pengelola BMN.

Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi, diantaranya sebagai berikut:

- Kegiatan penunjang administrasi BMN;
- Kegiatan honorarium pengelola BMN.

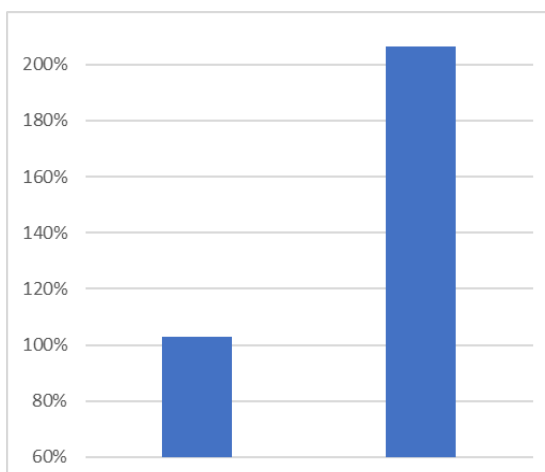
5. Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)



Grafik 3. 22 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”



Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”



Grafik 3. 23 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2024 – 2025

Capaian indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Tahun 2025 sebesar 206% dengan nilai realisasi sebesar 206% terhadap target sebesar 100% dengan nilai target rencana 100%.

Keberhasilan Pencapaian Realisasi PNBP melebihi target disebabkan oleh peningkatan volume pelayanan penerbangan dan penumpang yang signifikan dibandingkan proyeksi awal, optimalisasi penagihan dan pengawasan setoran PNBP. Selain itu, penerapan sistem pembayaran yang lebih tertib dan efisien turut mendorong peningkatan realisasi pendapatan negara.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 sebagai berikut :

1. Koordinasi dengan pusat dalam penentuan target PNBP;
2. Melakukan evaluasi kegiatan kegiatan yang dapat meningkatkan nilai PNBP.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP), diantaranya sebagai berikut:

- Kegiatan pembinaan PNBP dan pengendalian internal;
- Kegiatan perjalanan dinas dalam rangka PNBP;

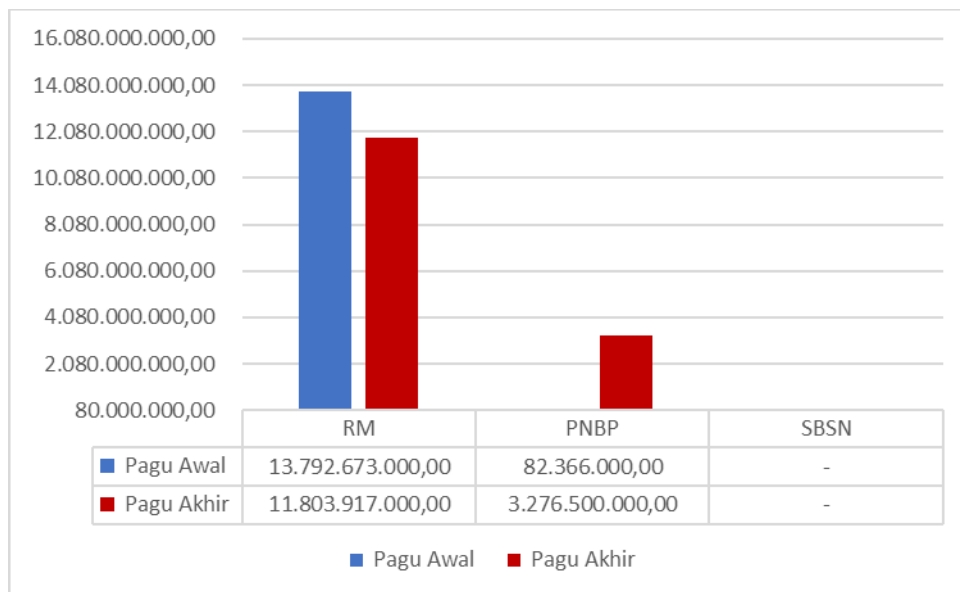


- Belanja operasional PNBP.

B. Analisis Efisiensi Sumber Daya

1. Pagu Tahun 2025

Pada awal tahun 2025, Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas mendapatkan alokasi anggaran (pagu anggaran) sebesar Rp13.875.039.000 (Tiga Belas Miliar Delapan ratus Tujuh Puluh Lima Juta Tiga Puluh Semilan Ribu Rupiah) namun selama periode sampai dengan Triwulan IV Tahun 2025 berjalan terdapat 20 kali perubahan/revisi yang menyebabkan perubahan pagu anggaran tahun 2025 Rp 15.080.417.000 (Lima Belas Miliar Delapan Puluh Juta Empat Ratus Tujuh Belas Ribu Rupiah) dengan rincian sebagai berikut :



Grafik 3. 24 Rincian Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025 Berdasarkan Sumber Dana

Pagu tersebut dipergunakan untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan yang ada dalam DIPA Tahun Anggaran 2025 dengan rincian sebagai berikut:

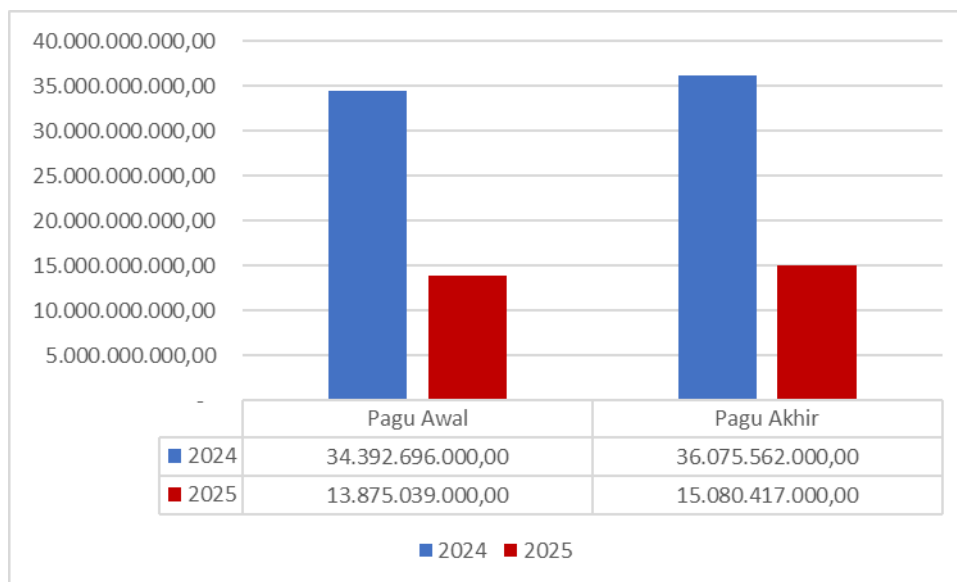
1. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara Rp. 1.700.000.000
2. Penunjang Teknis Transportasi Udara Rp. 2.431.746.000
3. Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara Rp. 750.000.000
4. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara Rp. 10.198.671.000



Perkembangan pagu anggaran pada Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas dari Tahun 2024 – 2025 dalam rangka pelaksanaan program pengelolaan dan penyelenggaraan transportasi udara disajikan pada tabel dan Grafik berikut ini:

Tabel 3. 5 Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun 2024 - 2025

Tahun	Pagu Awal	Pagu Akhir
2024	34.392.696.000,00	36.075.562.000,00
2025	13.875.039.000,00	15.080.417.000,00



Grafik 3. 25 Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun 2024 - 2025

Berdasarkan penyerapan anggaran Tahun 2025 dapat ditentukan tingkat penyerapan dengan menggunakan rumus sebagai berikut :

$$\text{Tingkat Penyerapan} = \frac{\sum_{j=1}^2 RA \text{ bulan ke } - j}{\sum_{j=1}^2 RPD \text{ bulan ke } - j} \times 100\%$$

Dari rumus tersebut dapat diperoleh hasil penghitungan seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini :



Tabel 3. 6 Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan

No	Bulan	RPD	RPD Kumulatif	Realisasi Anggaran	Tingkat Penyerapan (%)
1	Januari	1.263.669.000,00	1.263.669.000,00	1.263.669.345,00	100,00%
2	Februari	833.217.000,00	2.096.886.000,00	833.216.582,00	100,00%
3	Maret	1.242.828.000,00	3.339.714.000,00	1.242.827.762,00	100,00%
4	April	830.243.000,00	4.169.957.000,00	1.019.782.255,00	122,83%
5	Mei	826.388.000,00	4.996.345.000,00	1.142.265.535,00	138,22%
6	Juni	933.016.000,00	5.929.361.000,00	944.342.073,00	101,21%
7	Juli	569.207.000,00	6.498.568.000,00	615.431.211,00	108,12%
8	Agustus	488.362.000,00	6.986.930.000,00	1.721.688.030,00	352,54%
9	September	490.267.000,00	7.477.197.000,00	771.681.431,00	157,40%
10	Oktober	2.505.492.000,00	9.982.689.000,00	2.466.401.509,00	98,44%
11	November	1.698.830.000,00	11.681.519.000,00	1.652.104.414,00	97,25%
12	Desember	3.398.898.000,00	15.080.417.000,00	1.351.983.425,00	39,78%
	Total	15.080.417.000,00	15.080.417.000,00	15.025.393.572,00	1515,80%

Rumus untuk mengukur konsistensi antara perencanaan dan implementasi :

$$K = \frac{\sum_{i=1}^n \left(\frac{\sum_{j=1}^i RAbulankej}{\sum_{j=1}^i RPDbulankej} \times 100\% \right)}{n}$$

Dari tabel dan rumus diatas penghitungan pengukuran konsistensi sebagai berikut :

$$K = (1515,80\%) / 12$$

$$K = 126 \%$$

Jadi, nilai pengukuran konsistensi antara perencanaan dan implementasi selama tahun 2025 sebesar 126%.



Tabel 3. 7 Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran

No.	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja		SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN (%)	PAGU	REALISASI KEU	CAPAIAN KEU (%)	RAK/RVK	PAK/TVK	A/B	(1-A/B) x 100%
1	2	3		4	5	6	7	5	6	7	8	9	10	11
1	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi udara/ Meningkatkan kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	13.000	13.245	101,88%	566.666.667	563.263.327	99,40%	42.526,49	43.589,74	0,98	2,44%
		2	Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani	angka	539	539	100,00%	566.666.667	563.263.327	99,40%	1.045.015,45	1.051.329,62	0,99	0,60%
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87	96	110,63%	566.666.667	563.263.327	99,40%	5.852.086,51	6.513.409,96	0,90	10,15%
Rata - rata Capaian Sasaran					104,17%									
2	Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara/ Meningkatkan keselamatan dan keamanan bandar udara	4	Persentase pemenuhan standar keselamatan bandar udara	%	100	100	100,00%	375.000.000	373.750.000	99,67%	3.737.500,00	3.750.000	1,00	0,33%
		5	Persentase pemenuhan standar keamanan bandar udara	%	100	100	100,00%	375.000.000	373.750.000	99,67%	3.737.500,00	3.750.000	1,00	0,33%
Rata - rata Capaian Sasaran					100%									
3	Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik/ Meningkatkan kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	6	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100,00%	2.526.083.400	3.385.819.892	134,03%	564.303.315,28	421.013.900,00	1,34	-34,03%
		7	Jumlah dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100,00%	2.526.083.400	3.385.819.892	134,03%	1.128.606.630,56	842.027.800,00	1,34	-34,03%
		8	Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	99,6351338	99,64%	2.526.083.400	3.385.819.892	134,03%	33.982.188,44	25.260.834	1,35	-34,53%
		9	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	2,35817E+11	2,35817E+11	100,00%	2.526.083.400	1.215.322.000	48,11%	0,0051537	0,0107121	0,48	51,89%
		10	Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	206,4	206,40%	2.526.083.400	1.215.322.000	48,11%	5.888.187,98	25260834	0,23	76,69%
Rata - rata Capaian Sasaran					121,21%									39,85%



Selain nilai pengukuran konsistensi, perlu diketahui efisiensi dan nilai efisiensi terhadap pemanfaatan sumber daya dengan menggunakan rumus sebagai berikut :

$$E = \frac{\sum_{i=1}^n \left(1 - \frac{RAK_{kei} / RVK_{kei}}{PAK_{kei} / TVK_{kei}} \right) \times 100\%}{n} = 3,62\%$$

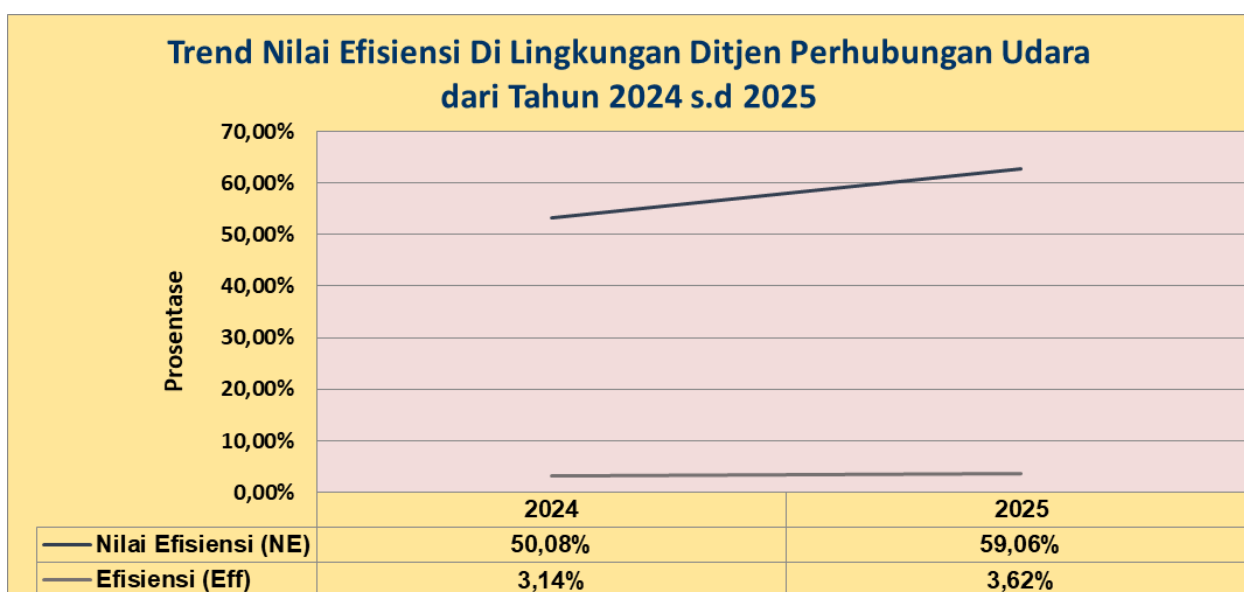
$$NE = 50\% + \left(\frac{E}{20} \times 50 \right) = 50\% + 9,06\% = 59,06\%$$

Berdasarkan tabel dan rumus diatas dapat diketahui Efisiensi (E) dalam pelaksanaan kegiatan yang didukung oleh alokasi anggaran berdasarkan perencanaan pada Tahun 2025 sebesar 3,62% dan Nilai Efisiensi (NE) sebesar 59,06% yang menunjukkan kategori efisiensi yang baik.

Jika nilai efisiensi tersebut dibandingkan dengan tahun 2024 - 2025 seperti yang ditampilkan pada tabel berikut :

Tabel 3. 8 Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas Tahun 2024 – 2025

Tahun	Efisiensi (Eff)	Nilai Efisiensi (NE)
2024	3,14%	50,08%
2025	3,62%	59,06%
Rata - rata	3,38%	54,57%



Grafik 3. 26 Trend Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas Periode Tahun 2024 – 2025



C. Capaian Lainnya

Bandar Udara Letung menggelar kegiatan Pemulihan Ekonomi Nasional (PEN), yang dikenal dengan sebutan Padat Karya, pada 27 Februari 2025, 13 Maret 2025, dan 12 Juni 2025. Program ini merupakan bagian dari upaya pemulihan ekonomi yang masih dilaksanakan meski adanya pengurangan anggaran melalui APBN. Kegiatan ini melibatkan masyarakat setempat dengan total peserta 1.212 orang harian dengan total pemberian upah kepada peserta sebesar Rp181.800.000 dan pembelian bahan pendukung kerja sebesar Rp106.200.000. Kegiatan ini melakukan membersihkan area sekitar Bandar Udara Letung, Kecamatan Jemaja, Kabupaten Kepulauan Anambas. Program Padat Karya ini menjadi salah satu solusi untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar Bandara Letung, sekaligus mendukung pemulihan ekonomi lokal.

D. Realisasi Daya Serap

Penyesuaian pagu Tahun Anggaran 2025 Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas dengan Pagu Total sebesar Rp18.668.170.000 menjadi Pagu Efektif sebesar Rp15.080.417.000 dilakukan dalam rangka mendukung kebijakan efisiensi anggaran tahun 2025 sesuai dengan Inpres Nomor 1 Tahun 2025 tentang Efisiensi Belanja dalam Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara serta Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025 dan Surat Menteri Perhubungan Nomor KU 001/1/3/MHB 2025 tanggal 31 Januari 2025 tentang Efisiensi Belanja di lingkungan Kementerian Perhubungan Tahun Anggaran 2025. Berikut merupakan tabel perbandingan Pagu Total dan Pagu Efektif tahun 2025.

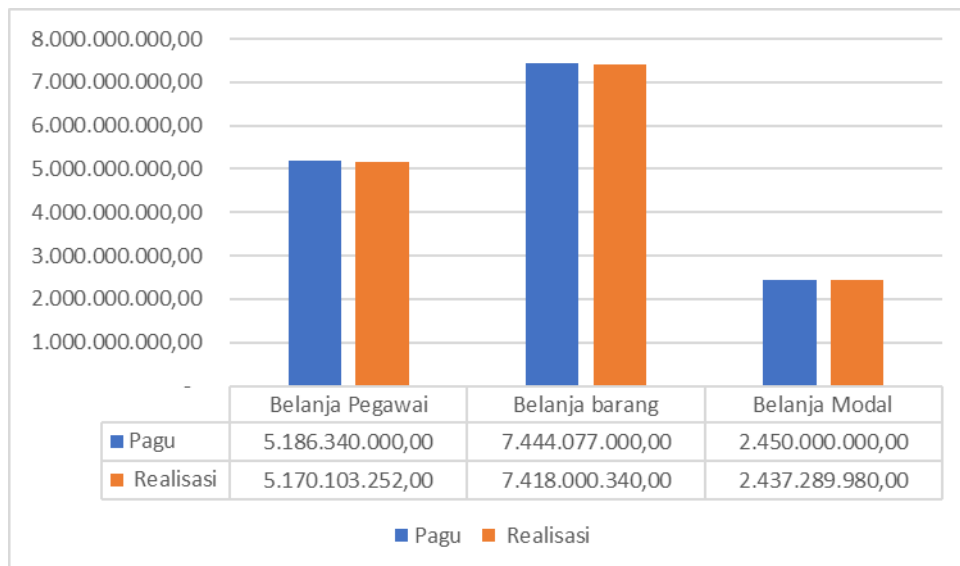
Tabel 3 8 Perbandingan Pagu Total dan Pagu Efektif

	Pagu Total	Pagu Efektif
RM	15.309.304.000,00	11.803.917.000,00
PNBP	3.358.866.000,00	3.276.500.000,00
TOTAL	18.668.170.000,00	15.080.417.000,00

Realisasi penyerapan anggaran Tahun 2025 dengan pagu efektif Rp15.080.417.000 (Lima Belas Miliar Delapan Puluh Juta Empat ratus Tujuh Belas Ribu Rupiah) Berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2025 sebesar Rp5.025.393.572 (Lima Belas Miliar Dua Puluh Lima Juta Tiga Ratus Sembilan Puluh Tiga Ribu Rupiah) atau 99,64%.

Realisasi anggaran per jenis belanja tahun anggaran 2025 adalah sebagai berikut:



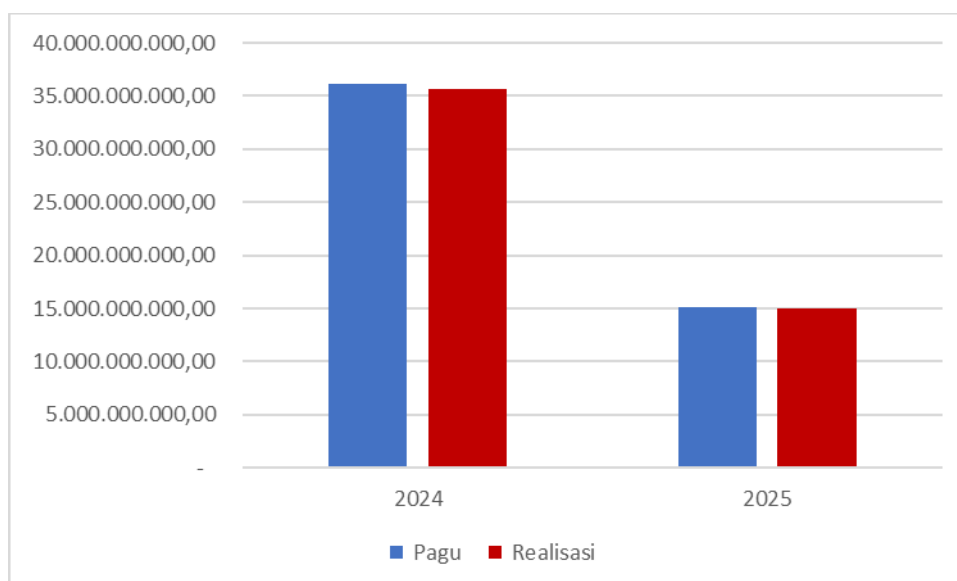


Grafik 3. 27 Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025

Tabel 3. 9 Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025

Sumber Dana	Anggaran	Realisasi	Persentase
RM	11.803.917.000,00	11.762.638.592,00	99,65%
PNBP	3.276.500.000,00	3.262.754.980,00	99,58%

Realisasi anggaran dapat ditampilkan dengan membandingkan dengan realisasi daya serap pada tahun 2024 - 2025 seperti pada Grafik berikut ini:

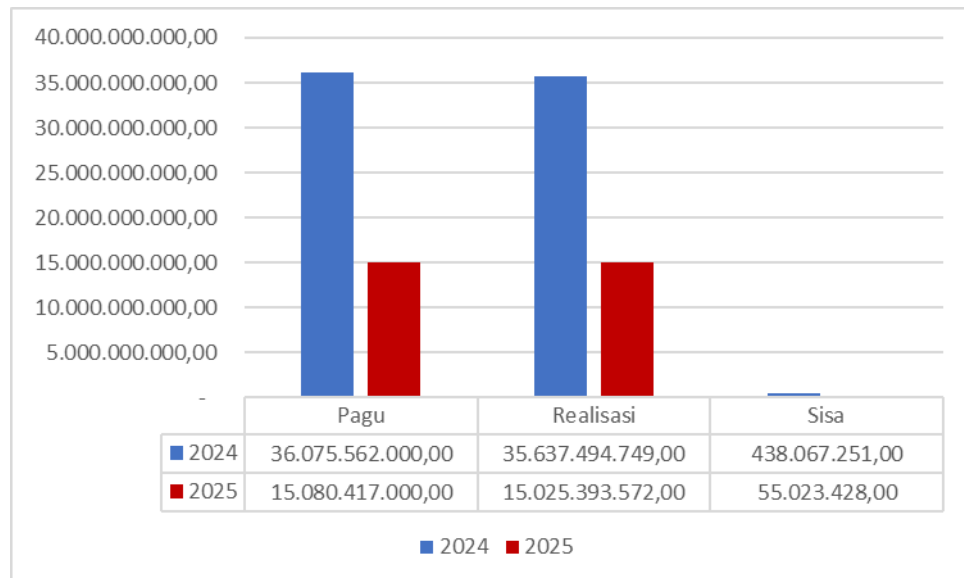


Grafik 3. 28 Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2024 – 2025



Dari Grafik di atas, dapat dijelaskan bahwa nilai target dan realisasi keuangan Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas sampai dengan akhir tahun anggaran 2025 baik dimana Grafik (berwarna merah) memiliki GAP terhadap garis target (berwarna biru) yang tidak signifikan, bahwa didapat prosentase realisasi anggaran sebesar 99,64 % dari target 100 %.

2. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi / Terserap



Grafik 3. 29 Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas dari Tahun 2024 - 2025

Berdasarkan jenis belanja, anggaran yang tidak terserap tahun 2025 berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

a. Belanja Barang

Belanja barang pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp26.076.660 atau sebesar 0,35 % dari pagu belanja barang tahun 2025.

b. Belanja Modal

Belanja modal pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp12.710.660 atau sebesar 0,52 % dari pagu belanja modal tahun 2025.

c. Belanja Pegawai

Belanja pegawai tidak terserap sebesar Rp16.236.748 pada tahun 2025 atau sebesar 0.31 % dari pagu belanja pegawai tahun 2025.

Berdasarkan sumber pendanaan, belanja tahun 2025 yang tidak terserap terdiri dari seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:



Tabel 3. 10 Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan

No	Sumber Dana	Sisa	Keterangan
1	RM	41.278.408,00	Terdiri dari sisa belanja barang dan pegawai
2	PNBP	13.745.020,00	Sisa dari belanja modal dan barang



BAB IV

PENUTUP

A. Kesimpulan

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas pada tahun 2025 sebesar **108,6 %** Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas Tahun 2025. Kegagalan pencapaian target terdapat pada sasaran yaitu:

1. Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik, pada indikator
 - a. Prosentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara
Pencapaian prosentase realisasi anggaran belanja bandar udara sebesar 99,64% dari target 100%, kegagalan pencapaian target disebabkan tidak optimalnya penyerapan dan sisa anggaran pada kontrak.

B. Saran dan Tindak Lanjut

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2025 sebagai berikut :

1. Mengoptimalkan SDM baik dari segi kuantitas maupun kualitas yang dimiliki dengan sebaik-baiknya dalam pelaksanaan program kerja tahunan yang telah direncanakan agar dapat terealisasi sesuai dengan target yang telah ditetapkan.
2. Meningkatkan koordinasi dan sinergi antara seluruh pegawai dengan Unsur Pimpinan agar program kerja dapat berjalan dengan optimal sesuai dengan tupoksi masing-masing.
3. Meningkatkan pengawasan dan pengendalian internal terhadap tugas dan fungsi Aparatur Sipil Negara (ASN) Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas yang tertuang dan telah disepakati dalam Sasaran Kerja Pegawai (SKP) agar dapat terlaksana sebagaimana mestinya.
4. Melaksanakan Kegiatan Kesepakatan Bersama (MOU) antara Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas dengan Kejaksaan Negeri Kepulauan Anambas serta melaksanakan kegiatan pengawalan terhadap proyek – proyek pemerintah yang berlokasi di Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas oleh Tim Pengawal dan Pengaman Pemerintahan dan Pembangunan Daerah (TP4D) Kejaksaan Negeri Kepulauan Anambas.
5. Melaksananan Kegiatan Kesepakatan Bersama (MOU) antara Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas dengan Kepolisian Resor Kepulauan Anambas sebagai upaya peningkatan keamanan dan koordinasi di Kantor UPBU Kelas III Letung - Anambas.



6. Berkoordinasi dengan Direktorat Teknis, Otban II untuk peningkatan fasilitas sisi udara dan sisi darat yang berpedoman pada Rencana Induk Bandar Udara, demi memenuhi Standar Keamanan dan Keselamatan Penerbangan Bandar Udara Letung - Anambas.





KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
**KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
LETUNG – ANAMBAS**

Jl. Bukit Padi, Kec. Jemaja Timur, Kab.
Kep. Anambas, Prov. Kepulauan Riau

TELP. (-)
Kode Pos 29792

FAX : (-)
EMAIL : Bandaraupbuletung@gmail.com

NOTA DINAS
Nomor : ND.01/45/IV/UPBU-LTG/2025

Yth : Kepala Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas
Dari : Ketua Tim Tata Usaha UPBU Kelas III Letung – Anambas
Hal : Undangan Rapat Penyusunan Laporan Kinerja Triwulan I Tahun 2025
Tanggal : 1 April 2025

Bersama ini disampaikan surat Undangan Rapat Penyusunan Laporan Kinerja Triwulan I Tahun 2025, yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 2 April 2025
Pukul : 09.00 WIB s.d Selesai
Tempat : Ruang Rapat Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
Peserta Rapat : - Ketua Tim Tata Usaha
- Ketua Tim TOKPD
- Para Koordinator Unit UPBU Kelas III Letung-Anambas
- Petugas Pengelola PNB
- Tim SAKIP Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
- Tim Pelaporan Pendataan Lalu Lintas Udara

Demikian disampaikan, atas perhatian dan perkenan Bapak diucapkan terima kasih.

Ketua Tim Tata Usaha
UPBU Kelas III Letung - Anambas

Uud Nasrudin, S.E
NIP. 19730304 199501 1 001



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
**KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
LETUNG – ANAMBAS**

Jl. Bukit Padi, Kec. Jemaja Timur, Kab.
Kep. Anambas, Prov. Kepulauan Riau

TELP. (-)
Kode Pos 29792

FAX : (-)
EMAIL : Bandaraupbuletung@gmail.com

Nomor : UM.006/023/IV/UPBU-LTG/2025 Bukit Padi, 1 April 2025
Klarifikasi : Biasa
Lampiran : -
Perihal : Undangan Rapat Penyusunan Laporan
Kinerja Triwulan I Tahun 2025

Yth.

Peserta Rapat
di tempat

Sehubung dengan penyusunan dan pelaporan Laporan Kinerja Triwulan I 2025, Bersama ini kami mengundang Bapak/Ibu untuk mengikuti rapat pelaporan Laporan kinerja Triwulan I 2025 yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 2 April 2025
Pukul : 09.00 WIB s.d Selesai
Tempat : Ruang Rapat Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
Peserta Rapat : - Ketua Tim Tata Uaha
- Ketua Tim TOKPD
- Para Koordinator Unit UPBU Kelas III Letung-Anambas
- Petugas Pengelola PNBK
- Tim SAKIP Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
- Tim Pelaporan Pendataan Lalu Lintas Udara

Demikian undangan ini disampaikan, atas perhatian Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Kepala Kantor
UPBU Kelas III Letung - Anambas



Andy Hendra Suryaka
NIP. 19791020 200212 1 002



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
**KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
LETUNG – ANAMBAS**

Jl. Bukit Padi, Kec. Jemaja Timur, Kab.
Kep. Anambas, Prov. Kepulauan Riau

TELP. (-)
Kode Pos 29792

FAX : (-)
EMAIL : Bandaraupbuletung@gmail.com

**RISALAH RAPAT
DI KANTOR UPBU KELAS III LETUNG-ANAMBAS
NOMOR: UM.004/005/IV/UPBU-LTG/2025**

I. PELAKSANAAN

Hari/Tanggal : Rabu, 02 April 2025
Waktu : 09.00 WIB s.d 10.00 WIB
Pimpinan Rapat : Andy Hendra Suryaka (Kepala Kantor)
Tempat : Ruang Rapat Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
Peserta :

- Ketua Tim Tata Uaha
- Ketua Tim TOKPD
- Kepala Unit Keuangan
- Kepala Unit AVSEC
- Kepala Unit PKP-PK
- Kepala Unit Bangland
- Kepala Unit Teknik Umum
- Kepala Unit Perencanaan
- Kepala Unit Terminal
- Petugas Pengelola PNB
- Tim SAKIP
- Tim Pelaporan Pendataan Lalu Lintas Udara

II. PEMBAHASAN

NO	URAIAN	TINDAK LANJUT
1	Melakukan Pelengkapan Dokumen	- Jumlah Penumpang yang Dilayani: 2.478 orang. - Jumlah Pergerakan Pesawat yang Dilayani: 114 pergerakan. - Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara: 86. - Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara: 100%. - Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara: 100%. - Jumlah Dokumen SAKIP yang disusun: 4 dokumen. - Jumlah Dokumen SPIP yang disusun: 3 dokumen.

		8. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara: 21,54%. 9. Nilai Aset Bandar Udara yang berhasil diinventarisasi: Rp 235.816.621.847. 10. Persentase Pencapaian Target PNBP: 9,08%.
2	Seluruh kegiatan dan capaian kinerja Triwulan I disepakati untuk dimasukkan dalam Laporan Triwulan I.	Setiap unit diminta melengkapi data pendukung berupa dokumentasi dan laporan teknis

Mengetahui,
Kepala Kantor
UPBU Kelas III Letung-Anambas



Andy Hendra Suryaka
NIP. 19791020 200212 1 002

Penyusun
Tim SAKIP



Shopy Mellyana
NIP. 20000202 202112 2 001

DOKUMENTASI KEGIATAN





**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
LETUNG – ANAMBAS**

Jl. Bukit Padi, Kec. Jemaja Timur, Kab.
Kep. Anambas, Prov. Kepulauan Riau

TELP. (-)
Kode Pos 29792

FAX : (-)
EMAIL : Bandaraupbuletung@gmail.com

DAFTAR ABSENSI RAPAT

Hari Tanggal : Rabu. 2 April 2023

Perihal : Penyusunan laporan kinerja Triwulan I

NO	NAMA PESERTA	JABATAN	PARAF
1.	Uud Nasrudi	Ketua Tim Tata Usaha	<i>Uud</i>
2.	M. farrel	Unit Perencanaan	<i>Fae.</i>
3.	Kevin Vitra Nanda	— " —	<i>Kevin</i>
4.	Shopy Mellyana	— " —	<i>Shopy</i>
5.	Raja Hermangah	— " —	<i>Raja</i>



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
**KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
LETUNG – ANAMBAS**

Jl. Bukit Padi, Kec. Jemaja Timur, Kab.
Kep. Anambas, Prov. Kepulauan Riau

TELP. (-)
Kode Pos 29792

FAX : (-)
EMAIL : Bandaraupbuletung@gmail.com

NOTA DINAS
Nomor : ND.01/57/VII/UPBU-LTG/2025

Yth : Kepala Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas
Dari : Ketua Tim Tata Usaha UPBU Kelas III Letung – Anambas
Hal : Undangan Rapat Penyusunan Laporan Kinerja Triwulan II Tahun 2025
Tanggal : 1 Juli 2025

Bersama ini disampaikan surat Undangan Rapat Penyusunan Laporan Kinerja Triwulan I Tahun 2025, yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 2 Juli 2025
Pukul : 09.00 WIB s.d Selesai
Tempat : Ruang Rapat Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
Peserta Rapat : - Ketua Tim Tata Usaha
- Ketua Tim TOKPD
- Para Koordinator Unit UPBU Kelas III Letung-Anambas
- Petugas Pengelola PNBK
- Tim SAKIP Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
- Tim Pelaporan Pendataan Lalu Lintas Udara

Demikian disampaikan, atas perhatian dan perkenan Bapak diucapkan terima kasih.

Ketua Tim Tata Usaha
UPBU Kelas III Letung - Anambas

Uud Nasrudin, S.E
NIP. 19730304 199501 1 001



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
**KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
LETUNG – ANAMBAS**

Jl. Bukit Padi, Kec. Jemaja Timur, Kab.
Kep. Anambas, Prov. Kepulauan Riau

TELP. (-)
Kode Pos 29792

FAX : (-)
EMAIL : Bandaraupbuletung@gmail.com

Nomor : UM.006/028/IV/UPBU-LTG/2025
Klarifikasi : Biasa
Lampiran : -
Perihal : Undangan Undangan Rapat Penyusunan
Laporan Kinerja Triwulan II Tahun 2025

Bukit Padi, 1 Juli 2025

Yth.
Peserta Rapat
di tempat

Sehubung dengan penyusunan dan pelaporan Laporan Kinerja Triwulan II 2025, Bersama ini kami mengundang Bapak/Ibu untuk mengikuti rapat pelaporan Laporan kinerja Triwulan II 2025 yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 2 April 2025
Pukul : 14.00 WIB s.d Selesai
Tempat : Ruang Rapat Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
Peserta Rapat : - Ketua Tim Tata Uaha
- Ketua Tim TOKPD
- Para Koordinator Unit UPBU Kelas III Letung-Anambas
- Petugas Pengelola PNBP
- Tim SAKIP Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
- Tim Pelaporan Pendataan Lalu Lintas Udara

Demikian undangan ini disampaikan, atas perhatian Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Kepala Kantor
UPBU Kelas III Letung - Anambas



Denny Armanto
NIP. 19771126 200712 1 001



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
**KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
LETUNG – ANAMBAS**

Jl. Bukit Padi, Kec. Jemaja Timur, Kab.
Kep. Anambas, Prov. Kepulauan Riau

TELP. (-)
Kode Pos 29792

FAX : (-)
EMAIL : Bandaraupbuletung@gmail.com

**RISALAH RAPAT
DI KANTOR UPBU KELAS III LETUNG-ANAMBAS
NOMOR: UM.004/005/IV/UPBU-LTG/2025**

I. PELAKSANAAN

Hari/Tanggal : Rabu, 02 Juli 2025
Waktu : 14.10 WIB s.d 15.00 WIB
Pimpinan Rapat : Denny Armanto (Kepala Kantor)
Tempat : Ruang Rapat Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
Peserta : - Ketua Tim Tata Uaha
- Ketua Tim TOKPD
- Kepala Unit Keuangan
- Kepala Unit AVSEC
- Kepala Unit PKP-PK
- Kepala Unit Bangland
- Kepala Unit Teknik Umum
- Kepala Unit Perencanaan
- Kepala Unit Terminal
- Petugas Pengelola PNB
- Tim SAKIP
- Tim Humas
- Tim Pelaporan Pendataan Lalu Lintas Udara

II. PEMBAHASAN

NO	URAIAN	TINDAK LANJUT
1	Melakukan Pelengkapan Dokumen	- Jumlah Penumpang yang Dilayani: 6.681 orang. - Jumlah Pergerakan Pesawat yang Dilayani: 301 pergerakan. - Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara: 95,105. - Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara: 100%. - Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara: 100%. - Jumlah Dokumen SAKIP yang disusun: 4 dokumen. - Jumlah Dokumen SPIP yang disusun: 3 dokumen.

		8. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara: 39,47%. 9. Nilai Aset Bandar Udara yang berhasil diinventarisasi: Rp 243.004.999.160. 10. Persentase Pencapaian Target PNBP: 22,06%.
2	Seluruh kegiatan dan capaian kinerja Triwulan II disepakati untuk dimasukkan dalam Laporan Triwulan II.	Setiap unit diminta melengkapi data pendukung berupa dokumentasi dan laporan teknis.

Mengetahui,
Kepala Kantor
UPBU Kelas III Letung-Anambas



Denny Amianto
NIP. 19771126 200712 1 001

Penyusun
Tim SAKIP

Shopy Mellyana
NIP. 20000202 202112 2 001

DOKUMENTASI KEGIATAN





**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
LETUNG – ANAMBAS**

Jl. Bukit Padi, Kec. Jemaja Timur, Kab.
Kep. Anambas, Prov. Kepulauan Riau

TELP. (-)
Kode Pos 29792

FAX : (-)
EMAIL : Bandaraupbuletung@gmail.com

DAFTAR ABSENSI RAPAT

Hari Tanggal : Rabu, 2 Juli 2025

Perihal : Penyusunan laporan Kinerja Triwulan II Tahun 2025

NO	NAMA PESERTA	JABATAN	PARAF
1.	Denny Armanto	Kepala Kantor	
2.	Arsep S	Unit Kepegawaian	
3.	Rahmat Riyadi	Unit PKP-PK	
4.	Enur Hasanah	Unit Keuangan	
5.	Shopy Meltyana	Unit Perencanaan	
6.	Pachroni	Unit PNB	
7.	Arifian	Unit Teknik Umum	
8.	Daniel Bagus W	Unit Branding	
9.	Rizki A	Unit AMC	
10.	Akmal Derigant	Unit AVSEC	
11.	Manlana	BMN	



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
**KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
LETUNG – ANAMBAS**

Jl. Bukit Padi, Kec. Jemaja Timur, Kab.
Kep. Anambas, Prov. Kepulauan Riau

TELP. (-)
Kode Pos 29792

FAX : (-)
EMAIL : Bandaraupbuletung@gmail.com

NOTA DINAS
Nomor : ND.01/69/X/UPBU-LTG/2025

Yth : Kepala Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas
Dari : Ketua Tim Tata Usaha UPBU Kelas III Letung – Anambas
Hal : Undangan Rapat Penyusunan Laporan Kinerja Triwulan III Tahun 2025
Tanggal : 1 Oktober 2025

Bersama ini disampaikan surat Undangan Rapat Penyusunan Laporan Kinerja Triwulan I Tahun 2025, yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis, 2 Oktober 2025
Pukul : 09.30.00 WIB s.d Selesai
Tempat : Ruang Rapat Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
Peserta Rapat : - Ketua Tim Tata Usaha
- Ketua Tim TOKPD
- Para Koordinator Unit UPBU Kelas III Letung-Anambas
- Petugas Pengelola PNB
- Tim SAKIP Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
- Tim Pelaporan Pendataan Lalu Lintas Udara
- Tim Humas

Demikian disampaikan, atas perhatian dan perkenan Bapak diucapkan terima kasih.

Ketua Tim Tata Usaha
UPBU Kelas III Letung - Anambas

Uud Nasrudin, S.E
NIP. 19730304 199501 1 001



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
**KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
LETUNG – ANAMBAS**

Jl. Bukit Padi, Kec. Jemaja Timur, Kab.
Kep. Anambas, Prov. Kepulauan Riau

TELP. (-)
Kode Pos 29792

FAX : (-)
EMAIL : Bandaraupbuletung@gmail.com

Nomor : UM.006/036/X/UPBU-LTG/2025
Klarifikasi : Biasa
Lampiran : -
Perihal : Undangan Rapat Penyusunan Laporan
Kinerja Triwulan III Tahun 2025

Bukit Padi, 1 Oktober 2025

Yth.
Peserta Rapat
di tempat

Sehubung dengan penyusunan dan pelaporan Laporan Kinerja Triwulan III 2025, Bersama ini kami mengundang Bapak/Ibu untuk mengikuti rapat pelaporan Laporan kinerja Triwulan III 2025 yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis, 2 Oktober 2025
Pukul : 09.30 WIB s.d Selesai
Tempat : Ruang Rapat Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
Peserta Rapat : - Ketua Tim Tata Uaha
- Ketua Tim TOKPD
- Para Koordinator Unit UPBU Kelas III Letung-Anambas
- Petugas Pengelola PNBP
- Tim SAKIP Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
- Tim Pelaporan Pendataan Lalu Lintas Udara
- Tim Humas

Demikian undangan ini disampaikan, atas perhatian Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Kepala Kantor
UPBU Kelas III Letung - Anambas



Denny Armanto
NIP. 19770126 200712 1 001



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
**KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
LETUNG – ANAMBAS**

Jl. Bukit Padi, Kec. Jemaja Timur, Kab.
Kep. Anambas, Prov. Kepulauan Riau

TELP. (-)
Kode Pos 29792

FAX : (-)
EMAIL : Bandaraupbuletung@gmail.com

**RISALAH RAPAT
DI KANTOR UPBU KELAS III LETUNG-ANAMBAS
NOMOR: UM.004/005/IV/UPBU-LTG/2025**

I. PELAKSANAAN

Hari/Tanggal : Kamis, 02 Oktober 2025
Waktu : 09.30 WIB s.d 11.15 WIB
Pimpinan Rapat : Denny Armanto (Kepala Kantor)
Tempat : Ruang Rapat Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
Peserta : - Ketua Tim Tata Uaha
- Ketua Tim TOKPD
- Kepala Unit Keuangan
- Kepala Unit AVSEC
- Kepala Unit PKP-PK
- Kepala Unit Bangland
- Kepala Unit Teknik Umum
- Kepala Unit Perencanaan
- Kepala Unit Terminal
- Petugas Pengelola PNB
- Tim SAKIP
- Tim Humas
- Tim Pelaporan Pendataan Lalu Lintas Udara

II. PEMBAHASAN

NO	URAIAN	TINDAK LANJUT
1	Melakukan Pelengkapan Dokumen Laporan Kinerja Triwulan III	- Jumlah Penumpang yang Dilayani: 9.922 orang. - Jumlah Pergerakan Pesawat yang Dilayani: 411 pergerakan. - Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara: 93,875. - Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara: 100%. - Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara: 100%. - Jumlah Dokumen SAKIP yang disusun: 5 dokumen. - Jumlah Dokumen SPIP yang disusun: 3 dokumen.

		8. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara: 51,18%. 9. Nilai Aset Bandar Udara yang berhasil diinventarisasi: Rp 234.076.723.867. 10. Persentase Pencapaian Target PNBK: 166,32%.
2	Seluruh kegiatan dan capaian kinerja Triwulan III disepakati untuk dimasukkan dalam Laporan Triwulan III.	Setiap unit diminta melengkapi data pendukung berupa dokumentasi dan laporan teknis.
3.	Terdapat indikator kegiatan yang belum mencapai target yaitu: - Jumlah Penumpang yang Dilayani - Jumlah Pergerakan Pesawat yang Dilayani - Persentase Realisasi Anggaran Bandar Udara	Hal-hal yang menjadi penurunan pada target: - Jumlah Penumpang yang dilayani Menurunnya demand/minat akibat kebijakan efisiensi nasional; Terjadinya kenaikan harga tiket pesawat; Tersedianya transportasi lain seperti kapal feri, kapal pelni, dan kapal ro-ro tujuan Batam dan Tanjung Pinang; Melakukan Revisi Perjajian Kinerja Dimana target awal 17.000 Penumpang menjadi 12.500. - Jumlah Pergerakan Pesawat yang Dilayani Pada periode Juli s.d September 2025 terdapat perubahan jadwal penerbangan pesawat yang berakibat berkurangnya pergerakan pesawat pada periode tersebut; Menurunnya demand/minat akibat kebijakan efisiensi nasional sehingga mempengaruhi frekuensi penerbangan di Bandar Udara Letung; Melakukan Revisi Perjajian Kinerja Dimana target awal 576 Penumpang menjadi 500. - Persentase Realisasi Anggaran Bandar Udara

		Terdapat efisiensi anggaran tahun 2025 sesuai dengan Inpres Nomor 1 Tahun 2025 tentang Efisiensi Belanja dalam Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara serta Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025 dan Surat Menteri Perhubungan Nomor KU 001/1/3/MHB 2025 tanggal 31 Januari 2025 tentang Efisiensi Belanja di lingkungan Kementerian Perhubungan Tahun Anggaran 2025, sehingga terdapat akun blokir yang tidak dapat direalisasikan.
4	Terdapat indikator kegiatan yang sudah mencapai target yaitu Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Keberhasilan Pencapaian Realisasi PNBP melebihi target disebabkan oleh peningkatan volume pelayanan penerbangan dan penumpang yang signifikan dibandingkan proyeksi awal, optimalisasi penagihan dan pengawasan setoran PNBP. Selain itu, penerapan sistem pembayaran yang lebih tertib dan efisien turut mendorong peningkatan realisasi pendapatan negara.

Mengetahui,
Kepala Kantor
UPBU Kelas III Letung-Anambas



Denny Armanto
NIP. 197704126 200712 1 001

Penyusun
Tim SAKIP

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized loops and a long horizontal stroke.

Shopy Mellyana
NIP. 20000202 202112 2 001

DOKUMENTASI KEGIATAN





**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
LETUNG – ANAMBAS**

Jl. Bukit Padi, Kec. Jemaja Timur, Kab.
Kep. Anambas, Prov. Kepulauan Riau

TELP. (-)
Kode Pos 29792

FAX : (-)
EMAIL : Bandaraupbuletung@gmail.com

DAFTAR ABSENSI RAPAT

Hari Tanggal : Kamis, 02 Oktober 2025

Perihal : Rapat penyusunan Laporan Kinerja Triwulan III Tahun 2025

NO	NAMA PESERTA	JABATAN	PARAF
1.	Denny Armanto	Kepala Kantor	
2.	Uud Nasrudin	Ketua Tim Tata Usaha	
3.	Syamsul Bahari	Ketua Tim TOKPO	
4.	Enur Hasanah	U. Keuangan	
5.	Shopy Mellyana	U. Perencanaan	
6.	Rizki Anugerah P	U. AMC	
7.	Beatrice	U. Humas	
8.	Daniel Bagus Wikatsono	U. Banglad	
9.	Arsep Syahputra	U. Kepengawasan	
10.	Ariflan	U. Teknik Umum	
11.	Sari Nurjanah	U. Keuangan	
12.	Sasgia Mansya	U. Rumah Tangga	
13.	Pachroni	PNBP	
14.	Rahmat Riyadi	U. PKP-PK	



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
**KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
LETUNG – ANAMBAS**

Jl. Bukit Padi, Kec. Jemaja Timur, Kab.
Kep. Anambas, Prov. Kepulauan Riau

TELP. (-)
Kode Pos 29792

FAX : (-)
EMAIL : Bandaraupbuletung@gmail.com

NOTA DINAS
Nomor : ND.01/2/X/UPBU-LTG/2026

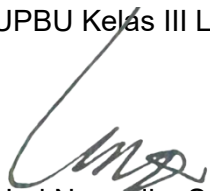
Yth : Kepala Kantor UPBU Kelas III Letung – Anambas
Dari : Ketua Tim Tata Usaha UPBU Kelas III Letung – Anambas
Hal : Undangan Rapat Penyusunan Laporan Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 dan
Laporan Kinerja Tahun 2025
Tanggal : 5 Januari 2026

Bersama ini disampaikan surat Undangan Rapat Penyusunan Laporan Kinerja Triwulan I Tahun 2025, yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 6 Januari 2026
Pukul : 10.00 WIB s.d Selesai
Tempat : Ruang Rapat Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
Peserta Rapat : - Ketua Tim Tata Usaha
- Ketua Tim TOKPD
- Para Koordinator Unit UPBU Kelas III Letung-Anambas
- Petugas Pengelola PNB
- Tim SAKIP Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
- Tim Pelaporan Pendataan Lalu Lintas Udara
- Tim Humas

Demikian disampaikan, atas perhatian dan perkenan Bapak diucapkan terima kasih.

Ketua Tim Tata Usaha
UPBU Kelas III Letung - Anambas


Uud Nasrudin, S.E
NIP. 19730304 199501 1 001



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
**KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
LETUNG – ANAMBAS**

Jl. Bukit Padi, Kec. Jemaja Timur, Kab.
Kep. Anambas, Prov. Kepulauan Riau

TELP. (-)
Kode Pos 29792

FAX : (-)
EMAIL : Bandaraupbuletung@gmail.com

Nomor : UM.006/1/I/UPBU-LTG/2026
Klarifikasi : Biasa
Lampiran : -
Perihal : Undangan Rapat Penyusunan Laporan
Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 dan
Laporan Kinerja Tahun 2025

Bukit Padi, 5 Januari 2026

Yth.
Peserta Rapat
di tempat

Sehubung dengan penyusunan dan pelaporan Laporan Kinerja Triwulan III 2025, Bersama ini kami mengundang Bapak/Ibu untuk mengikuti rapat pelaporan Laporan kinerja Triwulan IV 2025 yang akan dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 6 Januari 2026
Pukul : 10.00 WIB s.d Selesai
Tempat : Ruang Rapat Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
Peserta Rapat : - Ketua Tim Tata Uaha
- Ketua Tim TOKPD
- Para Koordinator Unit UPBU Kelas III Letung-Anambas
- Petugas Pengelola PNBP
- Tim SAKIP Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
- Tim Pelaporan Pendataan Lalu Lintas Udara
- Tim Humas

Demikian undangan ini disampaikan, atas perhatian Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.


Kepala Kantor
UPBU Kelas III Letung - Anambas

Denny Armanto
NIP. 197801126 200712 1 001



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
**KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
LETUNG – ANAMBAS**

Jl. Bukit Padi, Kec. Jemaja Timur, Kab.
Kep. Anambas, Prov. Kepulauan Riau

TELP. (-)
Kode Pos 29792

FAX : (-)
EMAIL : Bandaraupbuletung@gmail.com

**RISALAH RAPAT
DI KANTOR UPBU KELAS III LETUNG-ANAMBAS
NOMOR: UM.004/005/IV/UPBU-LTG/2025**

I. PELAKSANAAN

Hari/Tanggal : Selasa, 6 Januari 2026
Waktu : 10.00 WIB s.d 14.00 WIB
Pimpinan Rapat : Denny Armanto (Kepala Kantor)
Tempat : Ruang Rapat Kantor UPBU Kelas III Letung-Anambas
Peserta : - Ketua Tim Tata Uaha
- Ketua Tim TOKPD
- Kepala Unit Keuangan
- Kepala Unit AVSEC
- Kepala Unit PKP-PK
- Kepala Unit Bangland
- Kepala Unit Teknik Umum
- Kepala Unit Perencanaan
- Kepala Unit Terminal
- Petugas Pengelola PNB
- Tim SAKIP
- Tim Humas
- Tim Pelaporan Pendataan Lalu Lintas Udara

II. PEMBAHASAN

NO	URAIAN	TINDAK LANJUT
1	Melakukan Pelengkapan Dokumen Laporan Kinerja Triwulan III	1. Jumlah Penumpang yang Dilayani: 13.245 orang. 2. Jumlah Pergerakan Pesawat yang Dilayani: 539 pergerakan. 3. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara: 98,25. 4. Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara: 100%. 5. Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara: 100%. 6. Jumlah Dokumen SAKIP yang disusun: 6 dokumen. 7. Jumlah Dokumen SPIP yang disusun: 3 dokumen.

		8. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara: 80,47%. 9. Nilai Aset Bandar Udara yang berhasil diinventarisasi: Rp 235.816.621.847. 10. Persentase Pencapaian Target PNBP: 206,39%.
2	Seluruh kegiatan dan capaian kinerja Triwulan IV disepakati untuk dimasukkan dalam Laporan Triwulan IV.	Setiap unit diminta melengkapi data pendukung berupa dokumentasi dan laporan teknis.
3	Terdapat indikator kegiatan yang belum mencapai target yaitu Persentase Realisasi Anggaran Bandar Udara	Hal ini dikarenakan terdapat efisiensi anggaran tahun 2025 sesuai dengan Inpres Nomor 1 Tahun 2025 tentang Efisiensi Belanja dalam Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara serta Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025 dan Surat Menteri Perhubungan Nomor KU 001/1/3/MHB 2025 tanggal 31 Januari 2025 tentang Efisiensi Belanja di lingkungan Kementerian Perhubungan Tahun Anggaran 2025.
4	Penyusunan Laporan Kinerja Tahun 2025	Penyusunan Laporan Kinerja 2025 dilakukan oleh Tim SAKIP

Mengetahui,
Kepala Kantor
UPBU Kelas III Letung-Anambas



Denny Armanito
NIP. 19771126 200712 1 001

Penyusun
Tim SAKIP

Shopy Mellyana
NIP. 20000202 202112 2 001

DOKUMENTASI KEGIATAN





**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III
LETUNG – ANAMBAS**

Jl. Bukit Padi, Kec. Jemaja Timur, Kab.
Kep. Anambas, Prov. Kepulauan Riau

TELP. (-)
Kode Pos 29792

FAX : (-)
EMAIL : Bandaraupbuletung@gmail.com

DAFTAR ABSENSI RAPAT

Hari Tanggal : Selasa, 06 Januari 2026

Perihal : Rapat penyusunan Laporan Kinerja TW IV Tahun 2025 dan Laporan Kinerja Tahun 2026

NO	NAMA PESERTA	JABATAN	PARAF
1.	Denny Armanto	Kepala Kantor	
2.	Syamsul Bahari	Ketua Tim TOKPD	
3.	Shopy Mellyara	Unit Perencanaan	
4.	Rizki Anugerah	Unit Arsec	
5.	Akbar	Unit AMC	
6.	Beatrice Manurung	Humas	
7.	Raja Hermansyah	Unit Perencanaan	
8.	Kevin Vitra	Humas	
9.	Pachroni	PNBP	