



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN

DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA

KANTOR UPBU KELAS III KEBAR



KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah Yang Maha Esa, karena hanya atas karunia-Nya penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025 dapat terselesaikan dengan baik.

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Kebar merupakan bentuk pertanggungjawaban tugas pokok dan fungsi dalam rangka mewujudkan visi dan misi organisasi melalui pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025 juga merupakan salah satu perwujudan tekad untuk senantiasa bersungguh-sungguh mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan negara dan pembangunan yang didasarkan pada prinsip-prinsip *Good Governance*, sebagai langkah tindak lanjut Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, dan Instruksi Presiden RI Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah serta Instruksi Presiden RI Nomor 5 Tahun 2004 Tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi.

Dengan telah disusunnya poran Kinerja Tahun 2025 ini, diharapkan akan memberikan manfaat nyata sehingga pada masa depan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kantor UPBU dapat diselenggarakan lebih efektif dan efisien.

Kami menyadari dalam penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025 ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kami mengharapkan tanggapan dan kritik serta saran dari instansi yang memerlukan bagi perbaikan penyusunan Laporan Kinerja di masa mendatang.

Kebar, Januari 2026

KEPALA KANTOR UPBU KELAS III KEBAR

FRENGKY KUMENDONG

Penata Tk.I (III/d)

NIP. 19800229 200212 1 001

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	II
DAFTAR TABEL	IV
DAFTAR GRAFIK	IV
DAFTAR GAMBAR.....	VII
DAFTAR LAMPIRAN.....	VIII
BAB I PENDAHULUAN	11
A. TUGAS, FUNGSI DAN STRUKTUR ORGANISASI	11
B. ASPEK STRATEGIS DAN PERMASALAHAN UTAMA (<i>STRATEGIC ISSUE</i>).....	16
C. SISTEMATIKA PENYAJIAN	17
BAB II PERENCANAAN KINERJA.....	19
A. RENCANA STRATEGIS KANTOR UPBU KELAS III KEBAR TAHUN 2025-2029	19
B. RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT) DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA ..	20
C. PERJANJIAN KINERJA	21
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	24
A. CAPAIAN KINERJA	24
B. ANALISIS EFISIENSI SUMBER DAYA.....	47
C. REALISASI DAYA SERAP	54
BAB IV PENUTUP	58
A. KESIMPULAN.....	58
B. SARAN DAN TINDAK LANJUT	59



DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1. 1 Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas III Kebar	12
Tabel 2. 1 Visi Kantor UPBU Kelas III Kebar	
Tabel 2. 2 Tujuan Kantor UPBU Kelas III Kebar	
Tabel 2. 3 Sasaran dan Indikator Kinerja Kantor UPBU Kelas III Kebar	
Tabel 2. 4 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana.....	20
Tabel 2. 5 Pelaksanaan Program dan Kegiatan Kantor UPBU Kelas III Kebar.....	20
Tabel 2. 6 Matriks Rencana Kinerja Tahunan tahun 2025.....	21
Tabel 2. 7 Matriks Perjanjian Kinerja tahun 2025.....	21
Tabel 2. 8 Alokasi anggaran tahun 2025 berdasarkan DIPA awal tahun 2025.....	22
Tabel 2. 9 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2025..	22
Tabel 3. 1 Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025	25
Tabel 3. 2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2021 sampai dengan Tahun 2025.....	27
Tabel 3. 3 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis dari Tahun 2021 sampai dengan Tahun 2025	27
Tabel 3. 4 Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara dari Tahun 2021 – 2025.....	48
Tabel 3. 5 Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan.....	49
Tabel 3. 6 Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran	51
Tabel 3. 7 Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2021 – 2025	53
Tabel 3. 8 Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025.....	55
Tabel 3. 9 Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan	57



DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Grafik 1. 1 Komposisi Pegawai Bandara Berdasarkan Jabatan	15
Grafik 1. 2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan pada Unit Kerja	15
Grafik 1. 3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan	15
Grafik 1. 4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan	16
Grafik 3. 1 Rata-rata Capaian Sasaran I tahun 2021 - 2025	31
Grafik 3. 2 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani”	32
Grafik 3. 3 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2021 – 2025	32
Grafik 3. 4 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang dilayani”	33
Grafik 3. 5 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang dilayani” Tahun 2021 – 2025	33
Grafik 3. 6 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”	34
Grafik 3. 7 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2021 – 2025	34
Grafik 3. 8 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara”	36
Grafik 3. 9 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025	36
Grafik 3. 10 Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2021 - 2025	37
Grafik 3. 11 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara”	38
Grafik 3. 12 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025	38
Grafik 3. 13 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara”	39
Grafik 3. 14 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025	39
Grafik 3. 15 Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2021 – 2025	40
Grafik 3. 16 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”	41
Grafik 3. 17 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2021 – 2025	41
Grafik 3. 18 Target dan Realisasi Indikator Kinerja	42
Grafik 3. 19 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2021 – 2025	42
Grafik 3. 20 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”	43
Grafik 3. 21 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025	43
Grafik 3. 22 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”	44
Grafik 3. 23 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2021 – 2025	45



Grafik 3. 24 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”	45
Grafik 3. 25 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2021 – 2025.....	46
Grafik 3. 26 Rincian Pagu Anggaran Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025 Berdasarkan Sumber Dana.....	47
Grafik 3. 27 Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Babo Tahun 2025	48
Grafik 3. 28 Trend Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas III Babo -Teluk Bintuni.....	54
Grafik 3. 29 Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja	54
Grafik 3. 30 Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target.....	55
Grafik 3. 31 Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Kebar dari Tahun 2021 - 2025	56



DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1. 1 Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Kebar	14
---	----



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran I : Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025-2029	66
Lampiran II : Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025	71
Lampiran III : Perjanjian Kinerja (PK) Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025	72
Lampiran IV : Rencana Aksi (RA) atas Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025	73
Lampiran V : Pengukuran Kinerja Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025	75
Lampiran VI : Dokumentasi Kegiatan Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025	76



RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025 disusun sebagai gambaran tolak ukur keberhasilan dan kurang berhasil Kantor UPBU Kelas III Kebar dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya pada tahun 2025. Laporan Kinerja ini pada dasarnya adalah gambaran secara transparan pencapaian kinerja selama tahun anggaran 2025 dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis dalam kerangka pemenuhan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Dalam mewujudkan Visi dan menjalankan Misi, Kantor UPBU Kelas III Kebar mempunyai tujuan dan sasaran sebagaimana tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2021 – 2025 sebagai berikut:

a. Tujuan

1. Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan.
2. Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan.
3. Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas SDM.
4. Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien

b. Sasaran

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Kebar pada tahun 2025 sebesar **100%**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025, terdapat satu sasaran yang belum memenuhi target yang dikarenakan terdapat indikator kinerja kegiatan yang belum memenuhi target sebagai berikut :

- Indikator kinerja kegiatan Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara karena terdapat sisa pagu anggaran yang tidak terserap.
- Indikator kinerja kegiatan Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) karena tidak terpenuhinya capaian target PNBP

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas III Kebar tahun 2025 masih belum cukup baik/ baik. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas III Kebar akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Kebar tahun 2025-2029.



Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2025 diantaranya sebagai berikut:

1. Terdapat sisa pagu anggaran yang tidak terserap
2. Adanya pengurangan Anggaran (Automatic Adjustment) yang tidak dapat diserap sehingga mempengaruhi daya serap
3. Terlalu tingginya target PNBPN yang telah ditetapkan
4. Kurangnya PNBPN akibat sedikitnya frekuensi penerbangan dan penumpang yang dilayani
5. Minimnya anggaran untuk operasional bandar udara akibat pemotongan dan refocusing anggaran

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2025 sebagai berikut :

1. Melakukan optimalisasi sisa anggaran dengan melakukan revisi DIPA, pergeseran anggaran antar kegiatan,
2. Melakukan koordinasi dengan Eselon 1 untuk tindak lanjut administrasi revisi DIPA sebagai akibat adanya pemotongan anggaran (Automatic Adjustment)
3. Berkoordinasi dengan pihak terkait agar jumlah frekuensi penerbangan yang dilayani bisa bertambah
4. Diupayakan dalam penyusunan anggaran dapat mempertimbangkan sistem distribusi anggaran berbasis kinerja dan perencanaan.



BAB I

PENDAHULUAN

Dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari KKN menuju tercapainya tata Kelola pemerintahan yang baik (*Good Governance*) perlu adanya pertanggungjawaban dari penyelenggara negara yang dilaporkan pada setiap akhir tahun anggaran dalam suatu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP), yang disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dan KP 239 Tahun 2021 tentang penetapan Indikator Kinerja kantor UPBU di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara.

A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor: PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor : PM 83 Tahun 2015 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2016 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 8 Tahun 2018 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 56 Tahun 2019 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, dan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2021 tentang Perubahan Kelima atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Kantor UPBU Kelas III Kebar – Tandrauw yang mempunyai tugas dan fungsi sebagai berikut:



Tabel 1. 1 Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas III Kebar

Tugas	Fungsi
Melaksanakan pelayanan jasa kebandarudaraan dan jasa terkait Bandar udara, kegiatan keamanan, keselamatan dan ketertiban penerbangan pada Bandar udara yang belum diusahakan secara komersial	1. Pelaksanaan penyusunan rencana dan program; 2. Pelaksanaan pengoperasian fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat, dan alat-alat besar bandar udara serta fasilitas penunjang; 3. Pelaksanaan perawatan dan perbaikan fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat , dan alat-alat besar bandar udara serta fasilitas penunjang; 4. Penyiapan pelaksanaan pelayanan pengaturan pergerakan pesawat udara (Apron Movement Control/AMC) serta penyusunan jadwal penerbangan (Slot Time); 5. Pelaksanaan pengamanan pelayanan pengangkutan penumpang, awak pesawat udara, barang, jinjingan, pos dan kargo serta barang berbahaya dan senjata; 6. Pelaksanaan pengawasan, pengendalian keamanan dan ketertiban di lingkungan kerja serta pengoperasian, perawatan dan perbaikan fasilitas keamanan penerbangan dan pelayanan darurat bandar udara; 7. Pelaksanaan kerja sama dan pengembangan usaha jasa kebandarudaraan dan jasa terkait bandar udara; 8. Pelaksanaan pengoperasian dan pelayanan fasilitas terminal penumpang, kargo dan penunjang serta pengelolaan dan pengendalian hygiene dan sanitasi;



	9. Pelaksanaan koordinasi dengan instansi/lembaga terkait penyelenggaraan bandar udara; 10. Pelaksanaan urusan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum dan hubungan masyarakat; dan 11. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan
--	---

Adapun struktur organisasi Kantor UPBU Kelas III Kebar sesuai dengan Keputusan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor KM 155 Tahun 2019 tentang Peta Jabatan dan Uraian Jenis Kegiatan Jabatan Unit Pelaksana Teknis di Lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara adalah sebagai berikut:

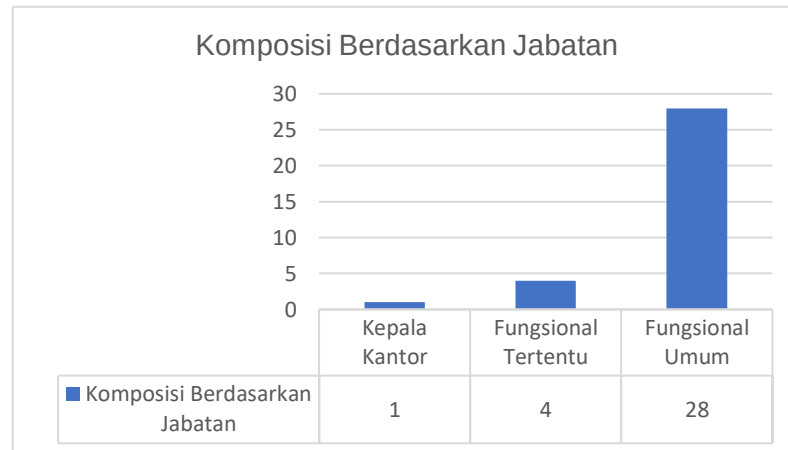


Gambar 1. 1 Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Kebar

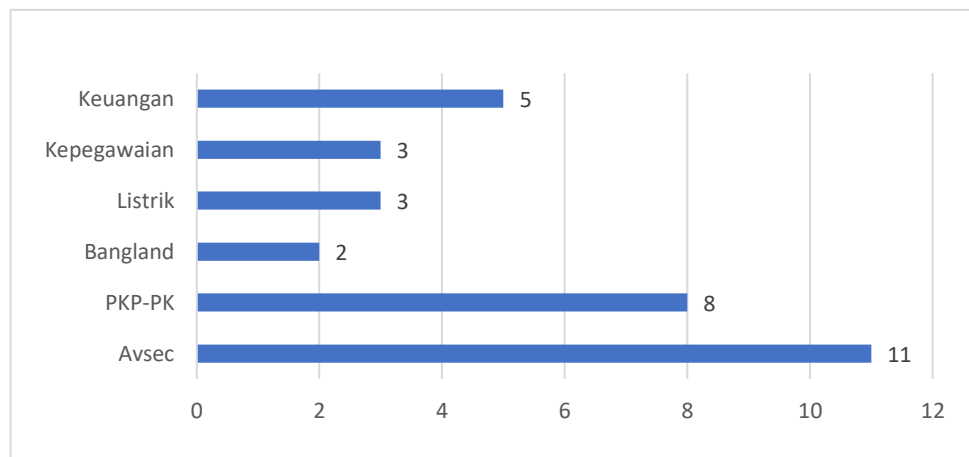


Sumber daya manusia merupakan salah satu faktor pendukung dalam rangka tercapainya tujuan suatu organisasi. Kantor UPBU Kelas III Kebar memiliki pegawai sejumlah 25 orang dengan komposisi jumlah pegawai menurut Jenis Jabatan dan penempatan pada unit kerja sebagai berikut:

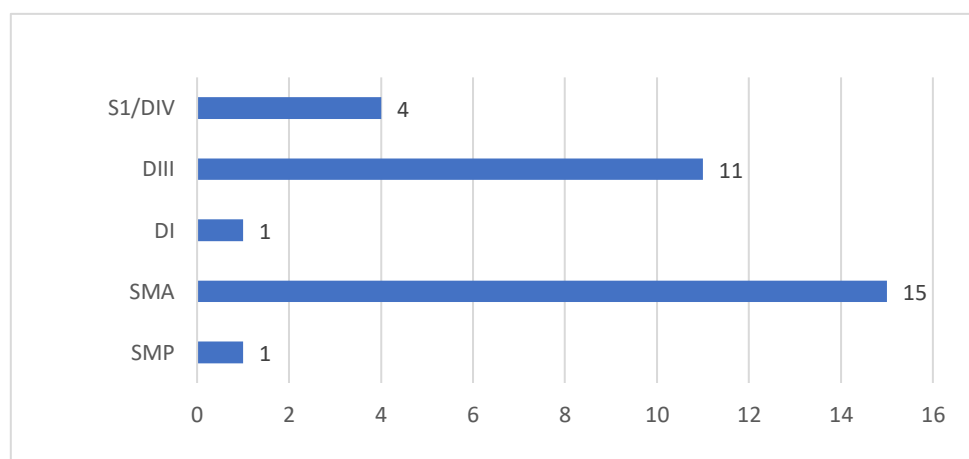
Grafik 1. 1 Komposisi Pegawai Bandara Berdasarkan Jabatan



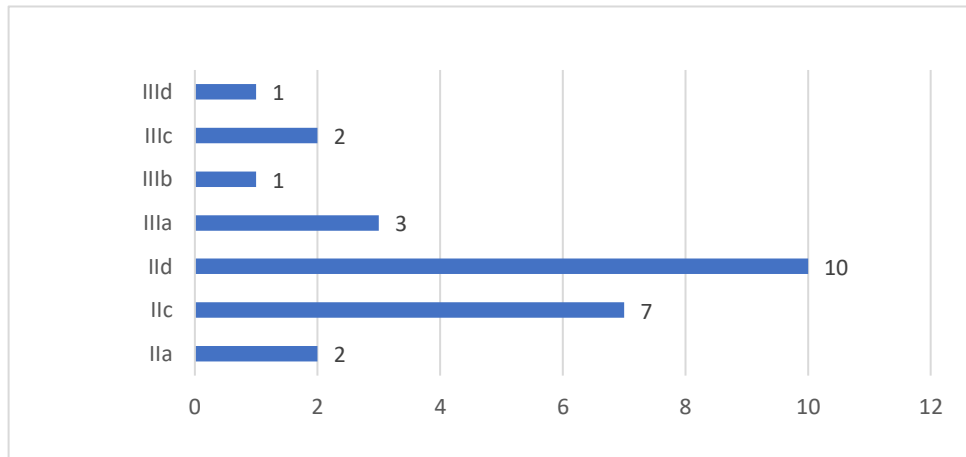
Grafik 1. 2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan pada Unit Kerja



Grafik 1. 3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan



Grafik 1. 4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan



B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (*Strategic Issue*)

a. Sumber Daya Manusia

Aspek Strategis dan Permasalahan Utama yang dihadapi di Kantor UPBU Kelas III Kebar dalam pelaksanaan tugas dan fungsinya adalah sebagai berikut :

- Masih belum terpenuhinya kebutuhan kualitas, kuantitas, dan penempatan SDM Aparatur / fungsional;
- Penguasaan SDM terhadap teknologi terkini;
- Perlu adanya intervensi kebijakan melalui optimalisasi sumber daya yang ada dan melalui peningkatan kualitas SDM.

b. Pendanaan / Anggaran

- Pengusulan pagu kebutuhan yang telah menyesuaikan dengan kondisi dan tertuang dalam Rencana strategis sebagian belum bisa dilakukan mengingat keterbatasan alokasi pagu anggaran yang disediakan / disetujui;
- Adanya perubahan kebijakan anggaran (pemotongan, relokasi);
- Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) yang belum dapat dilakukan secara maksimal, yang menyebabkan penyerapan anggaran pada kegiatan yang bersumber pada PNBP belum dapat dilakukan secara maksimal.



c. Sarana dan Prasarana

- Usulan terkait kegiatan pengembangan Bandar Udara Kebar yang menyesuaikan dengan Rencana Induk Bandar Udara Kebar belum bisa diakomodir sepenuhnya pada tahun anggaran berjalan yang disebabkan keterbatasan anggaran;
- Kegiatan pemeliharaan sarana dan prasarana yang masih menggunakan alokasi anggaran pagu yang terbatas, sehingga aktifitas pemeliharaan belum dapat dilakukan secara maksimal.
- Masih terbatasnya fasilitas sarana penunjang jaringan listrik dan internet yang dapat diakses setiap saat

d. Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara

- Usulan kegiatan terkait bidang keselamatan dan keamanan Bandar Udara baik pemenuhan regulasi pengoprasian, personil, fasilitas dan prosedur yang telah menyesuaikan dengan kondisi dan tertuang dalam Rencana Strategis sebagian belum dapat diakomodir untuk dilaksanakan mengingat keterbatasan alokasi pagu anggaran yang disediakan / disetujui;
- Peningkatan Penangan pengendalian hewan liar di lingkungan Bandar Udara Kebar;
- Penguatan pelaksanaan prosedur operasi terkait keselamatan dan keamanan Bandar Udara kepada personil eksisting

C. Sistematika Penyajian

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

- **Kata Pengantar**
- **Ringkasan Eksekutif (*Executive Summary*)**
- **Bab I Pendahuluan.**

Pada Bab I disajikan penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issues*) yang sedang dihadapi organisasi.

- **Bab II Perencanaan Kinerja**

Pada Bab II diuraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan. Perencanaan Kinerja merupakan proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator Kinerja berdasarkan program, kebijakan, dan sasaran



yang telah ditetapkan. Ini merupakan proses penyusunan rencana Kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Renstra, yang akan dilaksanakan oleh instansi pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan.

- **Bab III Akuntabilitas Kinerja**

Pada Bab III menjelaskan beberapa hal sebagai berikut:

- a. Capaian kinerja untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis sesuai dengan hasil pengukuran kinerja Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025 dan dilakukan analisis capaian kinerja dengan cara sebagai berikut:
 - 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja Tahun 2025 dan analisis penyebab keberhasilan/kegagalan serta solusi yang telah dilakukan;
 - 2) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan tahun-tahun sebelumnya;
 - 3) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan target Renstra periode Tahun 2025-2029;
 - 4) Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya
- b. Realisasi Anggaran

Dalam sub bab ini diuraikan realisasi anggaran yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja sesuai dengan Dokumen Perjanjian Kinerja.

- **Bab IV Penutup**

Pada Bab ini diuraikan kesimpulan atas capaian kinerja Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025 serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan untuk meningkatkan kinerja.

Lampiran

Lampiran ini berupa sebagai berikut:

- a. Matriks Rencana Strategis Tahun 2025-2029;
- b. Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025 Revisi;
- c. Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Revisi;
- d. Matriks Pengukuran Kinerja Tahun 2025;
- e. Dokumentasi kegiatan yang mendukung pencapaian kinerja Tahun 2025;
- f. Lampiran lain yang dianggap perlu.



BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Kebar 2025-2029

Rencana Strategis (RENSTRA) Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025-2029 disusun atas dasar Rencana Strategis (RENSTRA) Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025-2029. Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025–2029 memuat visi, misi, tujuan, sasaran dan indikator yang ditetapkan berbasis kinerja serta berorientasi *outcome*.

1. Visi dan Misi

Visi Kantor UPBU kelas III Kebar adalah:

“Terwujudnya Penyelenggaraan Transportasi Udara yang Andal, Berdaya
Saing dan Memberikan Nilai Tambah”

Untuk mewujudkan visi tersebut, dirumuskan misi Kantor UPBU Kelas III Kebar yaitu:

- 1) Memenuhi standar keamanan dan keselamatan penerbangan, pelayanan jasa yang optimal, serta menyediakan sarana dan prasarana.
- 2) Mewujudkan iklim usaha bidang transportasi udara yang kompetitif dan berkelanjutan.
- 3) Mewujudkan kelembagaan yang efektif dan efisien didukung oleh SDM yang profesional dan peraturan perundang-undangan yang komprehensif serta menjamin kepastian Hukum

2. Tujuan

Sebagai penjabaran atas Visi dan Misi Kantor UPBU Kelas III Kebar, maka tujuan yang hendak dicapai adalah:

- 1) Mewujudkan keselamatan dan keamanan penyelenggaraan pelayanan transportasi udara;
- 2) Mewujudkan peningkatan kapasitas pelayanan sarana dan prasarana transportasi udara;
- 3) Meningkatkan profesionalisme SDM transportasi udara dan pemanfaatan ilmu pengetahuan dan teknologi;
- 4) Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik



3. Sasaran dan Indikator Kinerja

Dalam rangka mencapai tujuan organisasi, diperlukan sasaran dan indikator yang dapat mengukur pencapaian keberhasilan.

Tabel 2. 1 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Kebar tahun 2025-2029

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Keterangan
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	Indikator Kinerja Utama
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	Indikator Kinerja Utama
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	Indikator Kinerja Penunjang
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	

Sasaran dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Kebar dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan sebagai berikut :

Tabel 2. 2 Pelaksanaan Program dan Kegiatan Kantor UPBU Kelas III Kebar

Program	Kegiatan
Program Infrastruktur Konektivitas	Penunjang Teknis Transportasi Udara
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan, Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara

B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Direktorat Jenderal Perhubungan Udara

Dalam rangka mengoperasionalkan rencana strategis, setiap tahunnya Perencanaan Strategis dituangkan dalam suatu Rencana Kinerja Tahunan (*Annual Performance Plan*). Rencana kinerja tahunan sebagai penjabaran lebih lanjut dari perencanaan strategis berisikan informasi mengenai sasaran, indikator kinerja dan



target yang akan dicapai pada periode bersangkutan sesuai dengan target yang ditetapkan dalam rencana strategis.

Target Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Kinerja Tahunan Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025 sama dengan Target yang ada pada Rencana Strategis untuk periode Tahun 2025 yaitu target yang diusulkan pada pembahasan pagu indikatif (satuan 1) Tahun 2025, secara garis besar sebagai berikut:

Tabel 2. 1 Matriks Rencana Kinerja Tahunan tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	1770
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	250
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	30.632.171.802
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

C. Perjanjian Kinerja

Pada konteks implementasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP), Perjanjian Kinerja merupakan dokumen kontrak antara Kepala Kantor UPBU Kelas III Kebar dengan Direktur Jenderal Perhubungan Udara selaku atasan langsung. Dokumen ini memperjelas target-target kinerja yang akan dicapai dalam kurun waktu satu tahun yang disesuaikan dengan sumber daya dan anggaran yang telah ditetapkan (pagu definitif/DIPA). Pada tahun 2025, Adapun Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Kebar pada Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel 2. 2 Matriks Revisi Perjanjian Kinerja tahun 2025



No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2000
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	335
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	60.371.032.681
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Pencapaian target sasaran dan indikator kinerja kegiatan diatas melalui pelaksanaan program dan kegiatan dengan rincian alokasi anggaran sesuai dengan DIPA Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel 2. 3 Alokasi anggaran tahun 2025 berdasarkan DIPA awal tahun 2025

Program	Kegiatan	Anggaran (Rp)
Program Infrastruktur Konektivitas	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	8.052.646.000
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	6.957.965.000
Total		13.394.118.000

Tabel 2. 4 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2025



Program	Kegiatan	Anggaran (Rp)
Program Infrastruktur Konektivitas	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	7.803.955.366
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	1.350.000.000
Total		8.953.955.366



BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja

Pengukuran kinerja dapat dilakukan menggunakan 2 (dua) cara penghitungan seperti berikut:

1. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin baik, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

2. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin buruk, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$



Tabel 3. 1 Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi					% Capaian Kinerja
						TW I	TW 2	TW 3	TW 4	Total	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2000	417	514	763	524	2218	110,00 %
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	335	78	78	124	86	366	110,00 %
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86	86	86	87	88	86	102.33 %
Rata-rata Capaian Sasaran											107,44 %
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100,00 %
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100,00 %
Rata-rata Capaian Sasaran											100,00 %



3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	3	0	1	2	6	100,00 %
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	1	2	0	0	3	100,00 %
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100,00	36,44	27,22	22,11	15,09	99.93	99.93%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	25.769.030.597	71.905.033.376	71.905.033.376	71.905.033.376	71.905.033.376	60.371.032.681	100,00 %
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100,00	2,31	34,37	43,63	25,06	105,37	78.36%
Rata-rata Capaian Sasaran										95,65%	
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III KEBAR										101,03 %	



Tabel 3. 2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2021 sampai dengan Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		2024			2025		
				Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	1770	1948	110%	2000	2218	110,972
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	-	-	-	-	-	-
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	250	260	102%	335	360	110
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	86	86	100	86	88	102
Rata-rata Capaian Sasaran				105,47			107,311		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	100	100	100	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	100	100	100	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran				100			100		
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintah	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi	6	6	100	6	6	100



	han yang Baik		Pemerintah (SAKIP)						
		2	Jumlah Dokumen SPIP	3	3	100	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	76	75,24	99	100	99,97	99.97
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	30.632.171.802	30.632.171.802	100	60.371.032.681	60.371.032.681	100
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	100	70.692	70.692	100	78.369	78.369
Rata-rata Capaian Sasaran				91.472			95,655		
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III WASIOR				97.031			101,033		



Tabel 3. 3 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis dari Tahun 2021 sampai dengan Tahun 2025

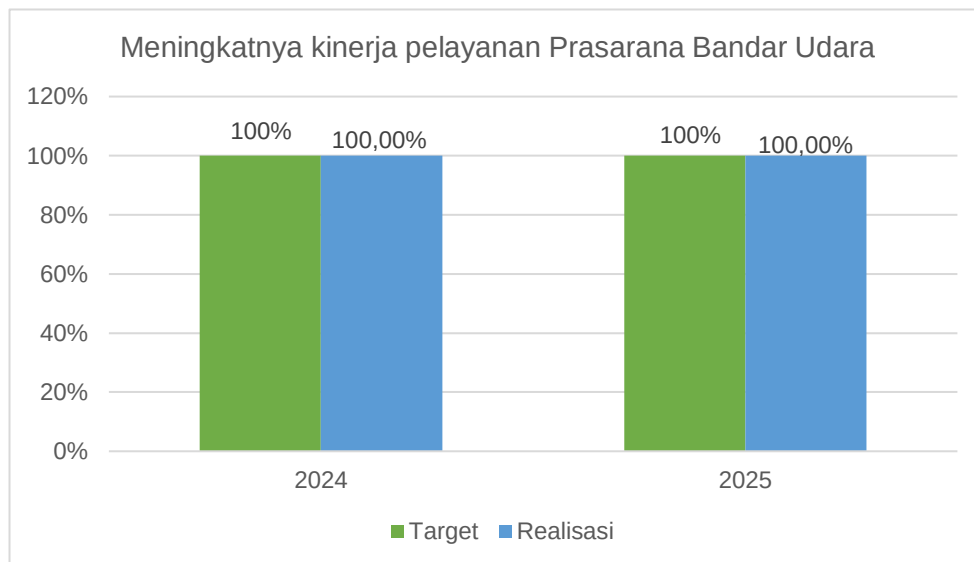
No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	2020			2021			2022			2023			2024			
				Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	960	211	21,98%	960	509	53,02%	960	687	71,56%	960	1.768	184,17%	960	1.768	184,17%
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	1.200	545	45,42%	120	30	25,00%	120	0	0,00%	120	0	0,00%	120	0	0,00%
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	96	61	63,54%	190	172	90,53%	190	184	96,84%	190	285	150,00%	190	285	150,00%
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	80	80	100,00%	83	85	102,41%	85	88,21	103,78%	86	88,21	102,57%	86	88,21	102,57%
Rata-rata Capaian Sasaran				57,73%			67,74%			68,05%			109,18%			109,18%			
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	IKK Penyesuaian KP 239 Tahun 2021			100	100	100,00%	100	100	100%	100	100	100,00%	100	100	100,00%
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	IKK Penyesuaian KP 239 Tahun 2021			100	100	100,00%	100	100	100%	100	100	100,00%	100	100	100,00%
Rata-rata Capaian Sasaran				0			100%			100%			100%			100%			
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	4	66,67%	6	6	100,00%	6	6	100,00%	6	6	100,00%	6	6	100,00%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	1	33,33%	3	3	100,00%	3	3	100%	3	3	100,00%	3	3	100,00%
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100,00	99,49	99,49%	100	92,74	92,74%	100	97,07	97%	100%	100,86%	100,86%	100%	100,86%	100,86%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	62.910.896.846	127.993.886.399	203,45%	57.436.567.380	57.063.945.641	99,35%	57.421.451.470	50.615.486.927	88,15%	73.431.083.470	0	0,00%	73.431.083.470	0	0,00%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100,00%	5,00%	5,00%	100,00%	5,08%	5,08%	100,00%	38,30%	38,30%	100,00%	71,63%	71,63%	100,00%	71,63%	71,63%
Rata-rata Capaian Sasaran				81,59%			79,43%			84,70%			74,50%			74,50%			
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III KEBAR				46,44%			82,39%			84,25%			94,56%			94,56%			

--	--





1. Sasaran “Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara”



Grafik 3. 1 Rata-rata Capaian Sasaran I tahun 2024 - 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” dalam kurun waktu 2 tahun (Periode Tahun 2024 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar **100%**, sementara tingkat kegagalan mencapai nilai **100%**. Keberhasilan ini dipengaruhi oleh pencapaian target pada indikator Jumlah Penumpang yang dilayani dan Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani yang melebihi target.

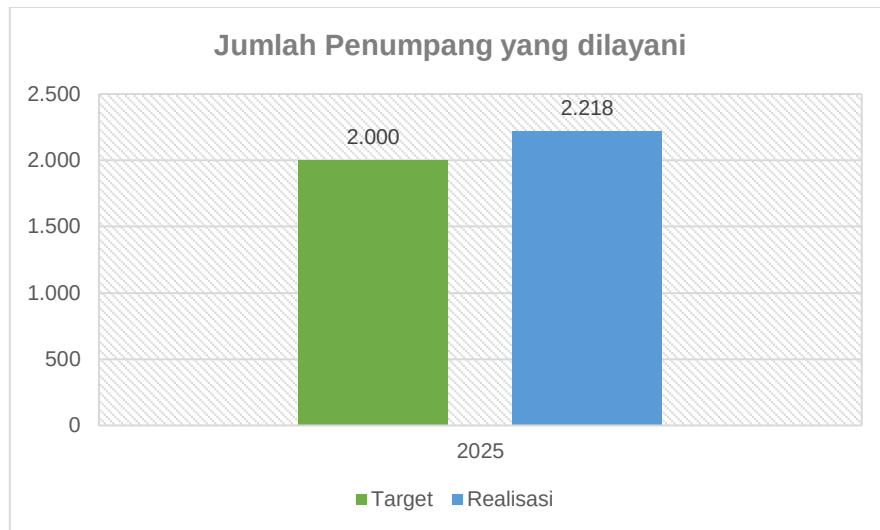
Pencapaian sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas melalui:

1. Kegiatan Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara dengan mengupayakan pemenuhan Standar Pelayanan Bandar Udara.

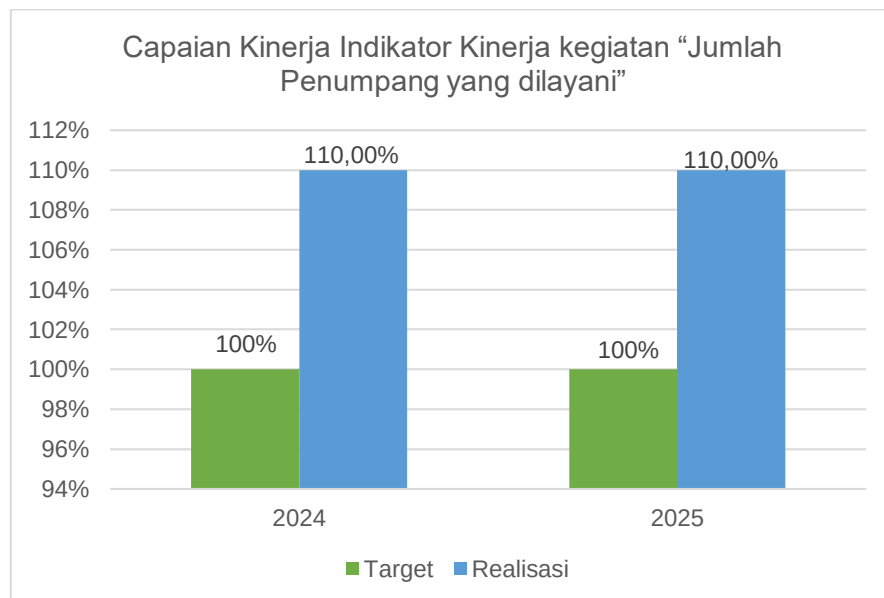
Berikut adalah penjelasan detail terkait indikator pembentuknya:



a. Jumlah Penumpang yang dilayani



Grafik 3. 2 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani”



Grafik 3. 3 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2024 – 2025

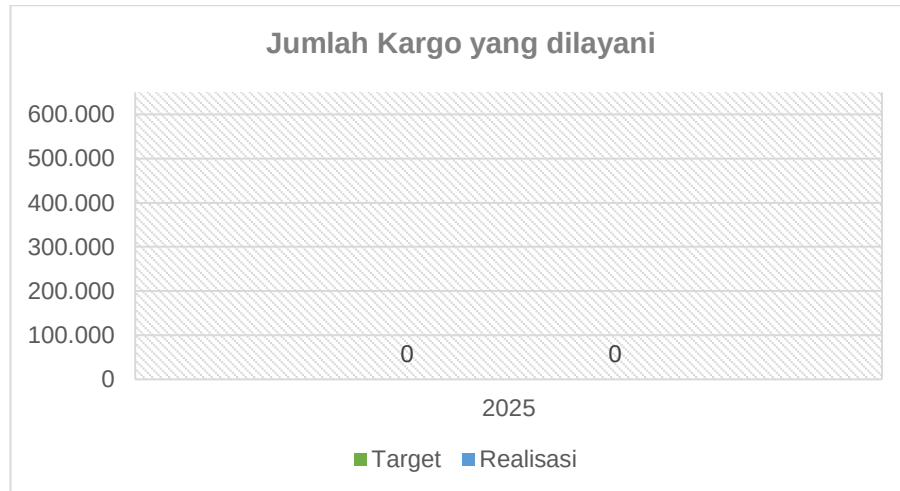
Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Penumpang yang dilayani sebesar **110%** dengan nilai realisasi sebesar **2.218** penumpang terhadap target sebesar **2000** penumpang.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa factor yaitu karena adanya penambahan rute penerbangan pada bandara kebar yang sekarang melayani

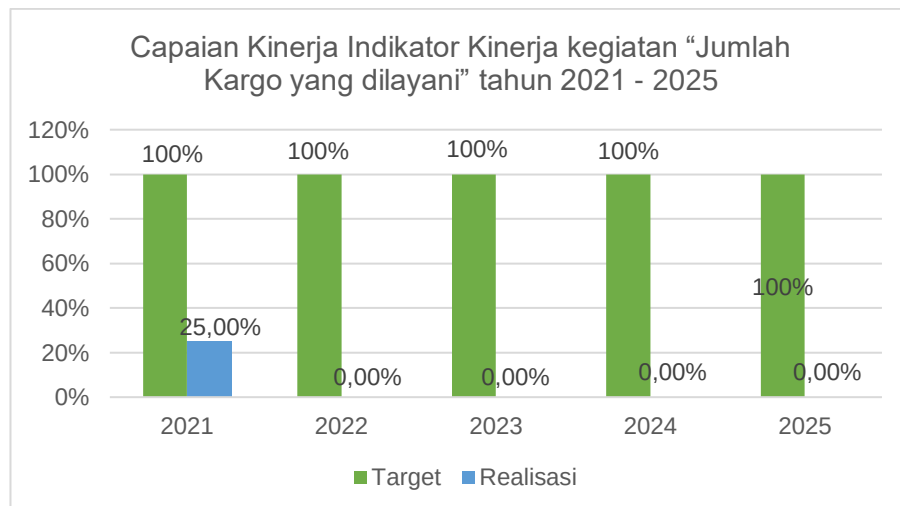


rute Manokwari – Kebar (PP) dan Kebar – Sorong (PP) dengan jadwal penerbangan 4 kali dalam seminggu.

b. Jumlah Kargo yang dilayani



Grafik 3. 4 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang dilayani”

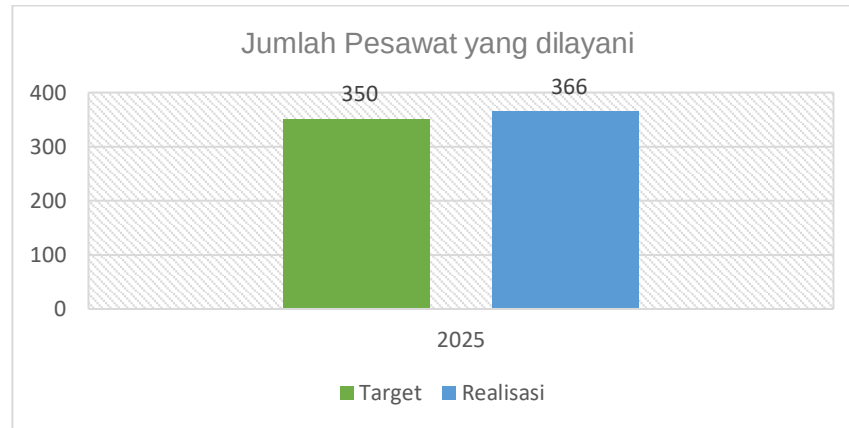


Grafik 3. 5 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang dilayani” Tahun 2021 – 2025

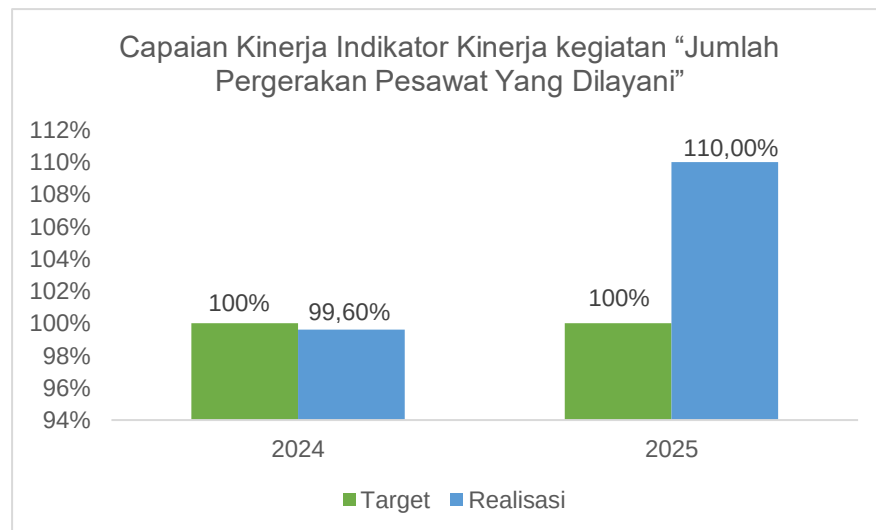
Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Kargo yang dilayani sebesar 0% dengan nilai realisasi sebesar 0 kg terhadap target sebesar 0 kg



Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani



Grafik 3. 6 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”



Grafik 3. 7 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2024 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani sebesar **110%** dengan nilai realisasi sebesar **366** pergerakan terhadap target sebesar **350** pergerakan.

Tercapainya target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Rute pada Bandar Udara Kebar

Penerbangan yang terjadi di Bandar Udara Kebar terdapat 4 rute dari dan menuju kebar dengan jenis pesawat Cessna Grand Caravan dengan



maksimal jumlah penumpang dalam satu pesawat ialah 12 orang dengan jadwal 2 kali dalam satu minggu.

Perbandingan Realisasi Kinerja Dengan Realisasi Kinerja dilevel Nasional

TABEL REALISASI PERBANDINGAN KINERJA (BENCHMARK KINERJA)

NO.	SASARAN PROGRAM/KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK)	SATUAN	UPBU WASIOR REALISASI 2025	UPBU KEBAR REALISASI 2025
1.	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1. Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	426	366

Dalam tabel tersebut, indikator kinerja kegiatan (IKK) digunakan untuk membandingkan kinerja antar dua Unit Penyelenggara Bandar Udara (UPBU), yakni UPBU Wasior dan UPBU Kebar, berdasarkan jumlah pergerakan pesawat yang dilayani selama tahun 2025. UPBU Wasior menunjukkan realisasi kinerja sebanyak 426 pergerakan pesawat, sementara UPBU Kebar hanya mencapai 366 pergerakan pesawat. Hal ini menandakan bahwa kinerja pelayanan di UPBU Kebar lebih rendah dibandingkan UPBU Kebar dalam indikator jumlah pergerakan pesawat.

Analisis Permasalahan di UPBU Kebar

Faktor-faktor yang menyebabkan rendahnya kinerja UPBU Kebar:

- Kapasitas Infrastruktur: Sarana dan prasarana bandara di Kebar mungkin kurang memadai dibandingkan Wasior, sehingga membatasi kemampuan melayani jumlah pergerakan pesawat.
- Lokasi dan Aksesibilitas: Lokasi geografis yang kurang strategis dan akses darat dan laut lancar .

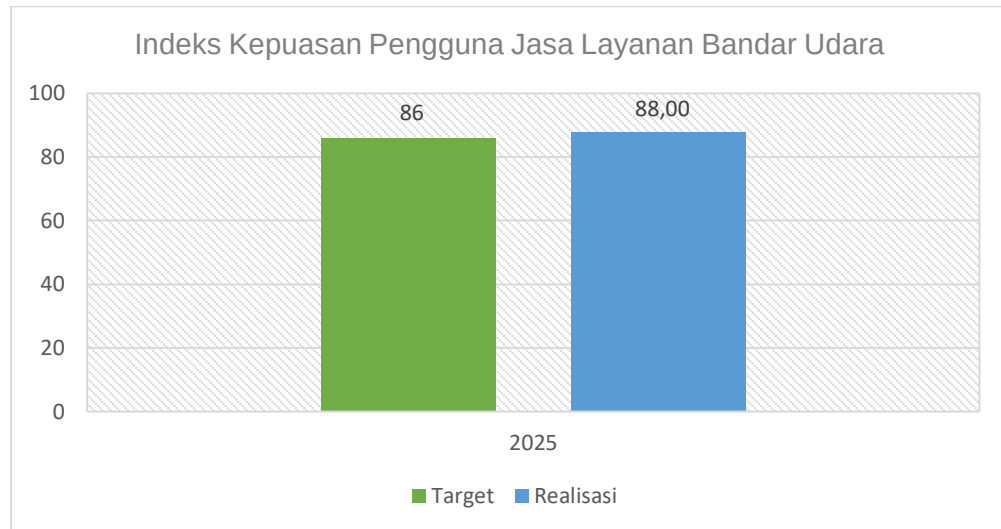
Solusi untuk Meningkatkan Kinerja UPBU Kebar

- Memperluas landasan pacu atau fasilitas bandara untuk mendukung lebih banyak jenis dan ukuran pesawat.
- Memperkenalkan keunggulan Kebar sebagai destinasi wisata atau bisnis untuk meningkatkan daya tarik bandara.
- Mengadakan kampanye untuk menarik lebih banyak maskapai dan pengguna layanan bandara.

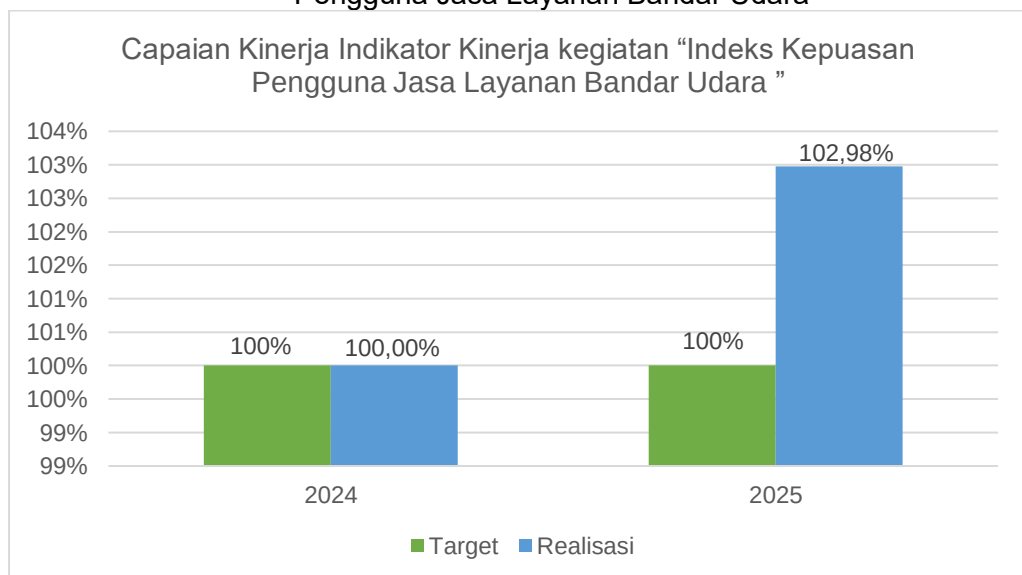


Dengan strategi-strategi ini, UPBU Kebar dapat meningkatkan kinerjanya dan mengurangi kesenjangan dibandingkan UPBU Wasior.

c. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara



Grafik 3. 8 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara”



Grafik 3. 9 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara sebesar **106.98%** dengan nilai realisasi sebesar nilai **92** terhadap target sebesar nilai **86**.

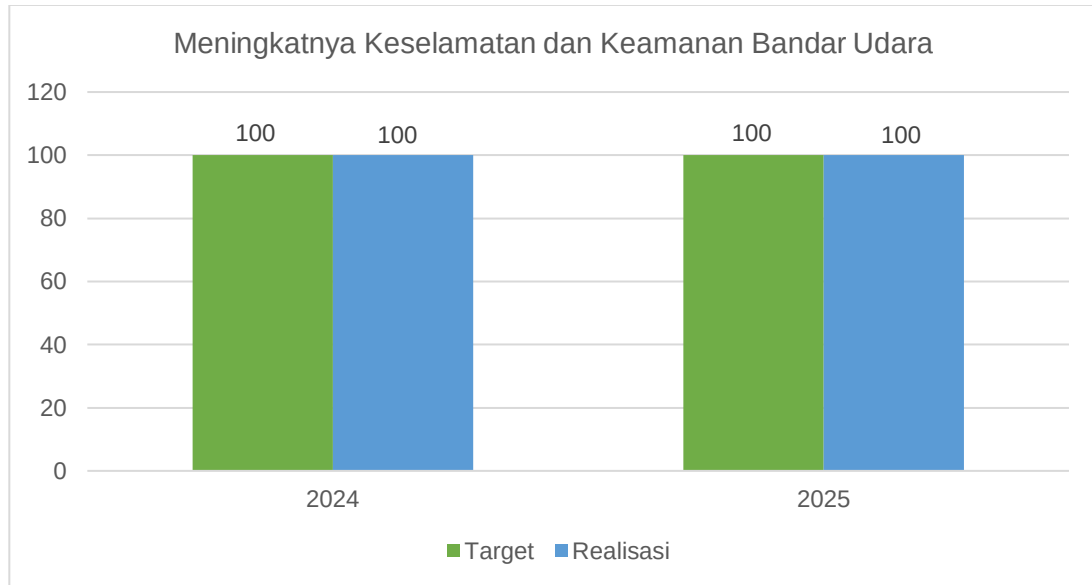


Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Kepuasan Berdasarkan Responden Penggunaan Jasa Bandar Udara.

Responden Pengguna Jasa di Bandar Udara memberikan penilaian kepuasan atas pelayanan jasa di Bandar Udara Kelas III Kebar.

2. Sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara”

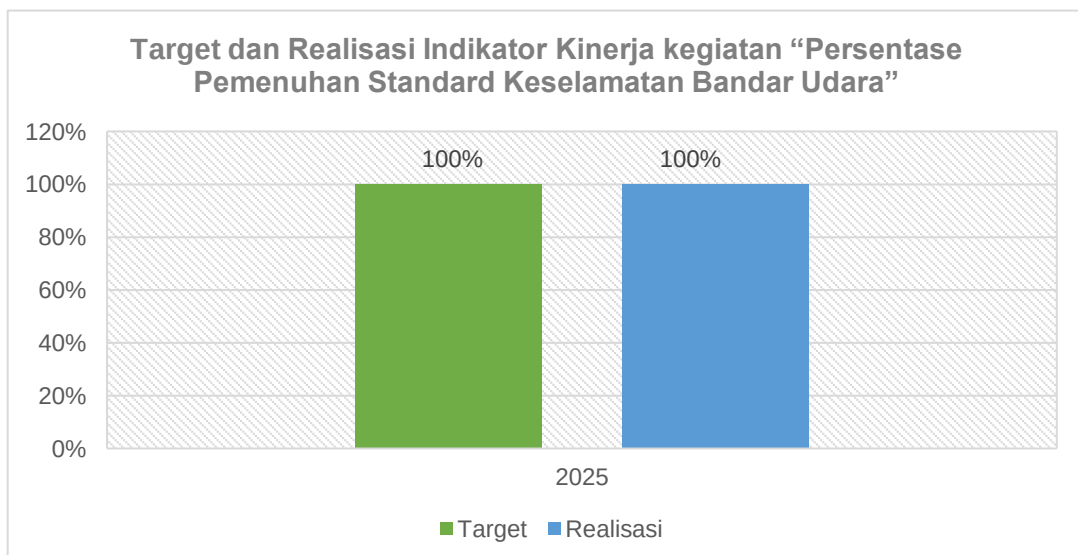


Grafik 3. 10 Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2021 - 2025

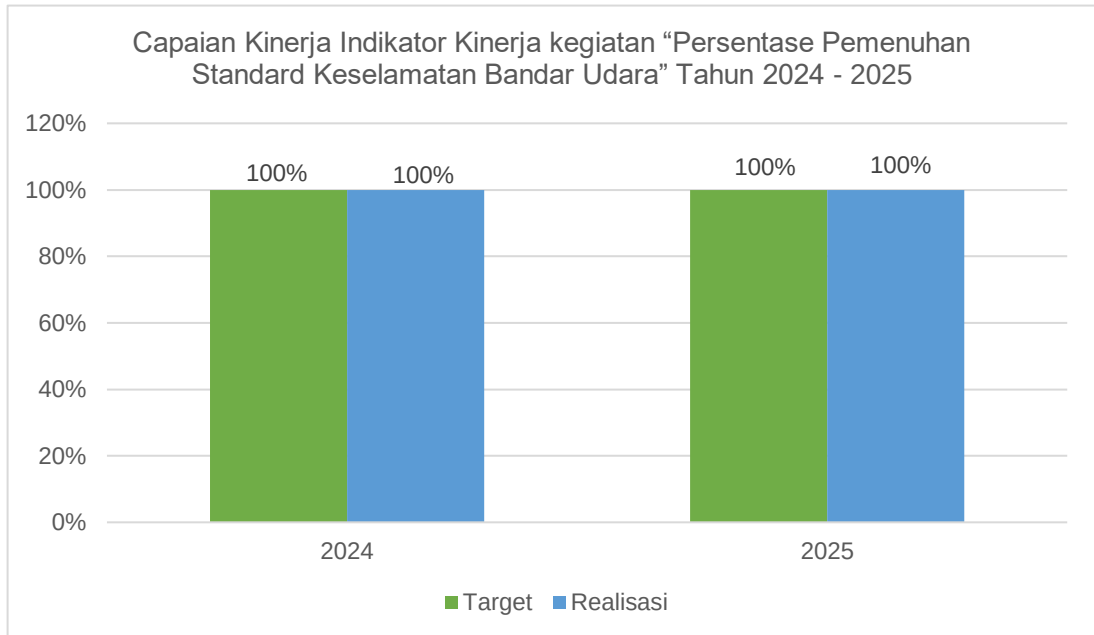
Capaian Sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara” dalam kurun waktu 4 tahun (Periode Tahun 2024 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar **100%**, pada tahun 2021 terdapat penyesuaian IKK sesuai KP 239 Tahun 2021

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 2 (dua) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

a. Persentase Pemenuhan Standard Keselamatan Bandar Udara



Grafik 3. 11 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standard Keselamatan Bandar Udara”



Grafik 3. 12 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standard Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025

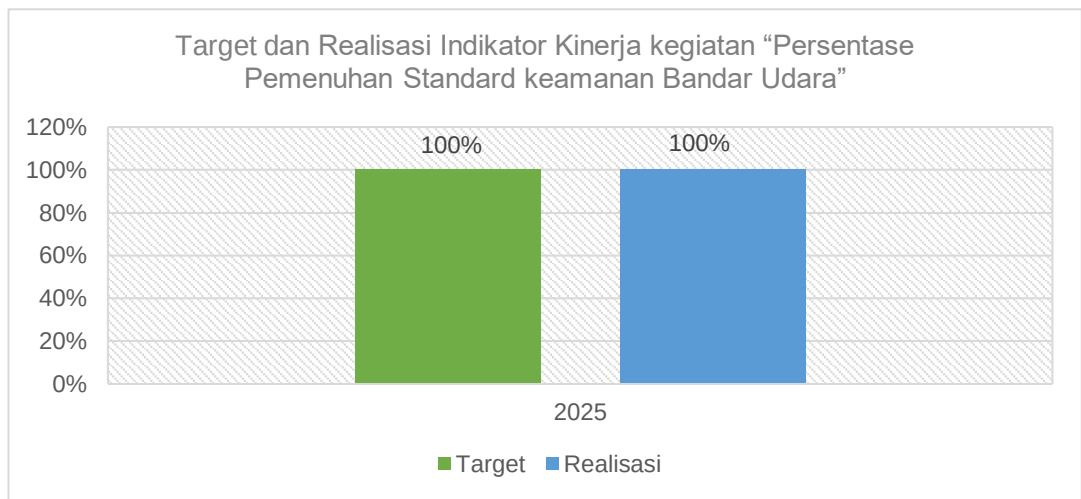
Standard Keselamatan Bandar Udara sebesar **100%** dengan nilai realisasi sebesar **100%** terhadap target sebesar **100%**.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

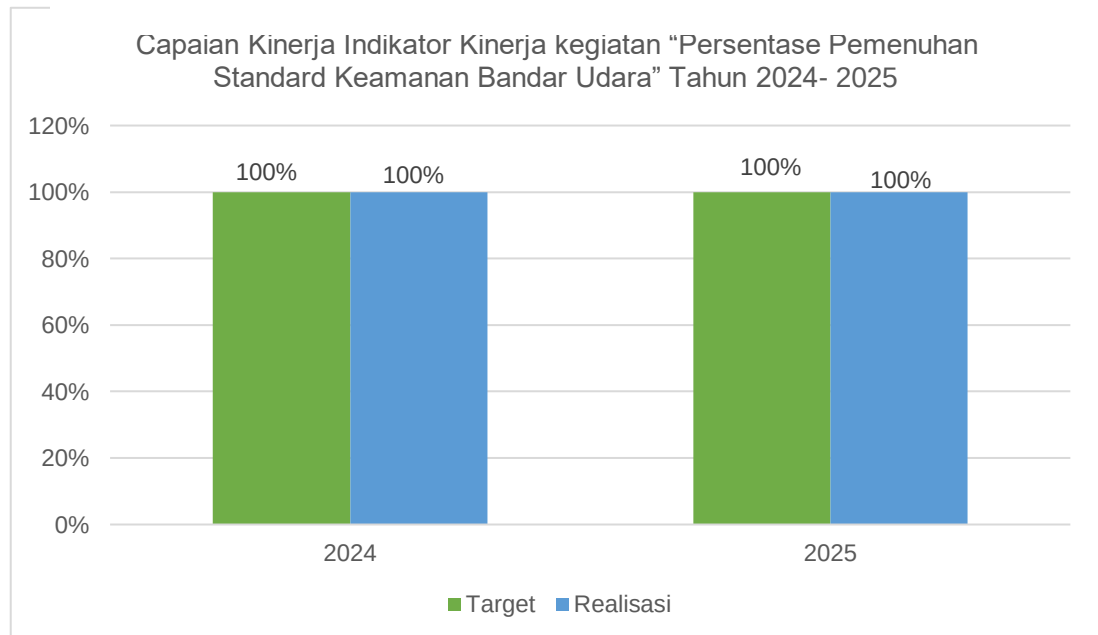
1. Pemenuhan lisensi untuk personil dari setiap unit operasional sebagai bukti kompetensi dalam pemenuhan standar keselamatan Bandar Udara;
2. Tersedianya fasilitas penunjang operasional penerbangan untuk meningkatkan keselamatan.
3. Pelaksanaan pemeriksaan kondisi setiap fasilitas di Bandar Udara sesuai dengan SOP yang ada dan dilakukan secara berkala setiap harinya untuk memastikan setiap fasilitas dapat beroperasi dengan normal dalam menunjang operasional penerbangan.

b. Persentase Pemenuhan Standard Keamanan Bandar Udara





Grafik 3. 13 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standard Keamanan Bandar Udara



Grafik 3. 14 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara sebesar **100%** dengan nilai realisasi sebesar **100%** terhadap target sebesar **100%**.

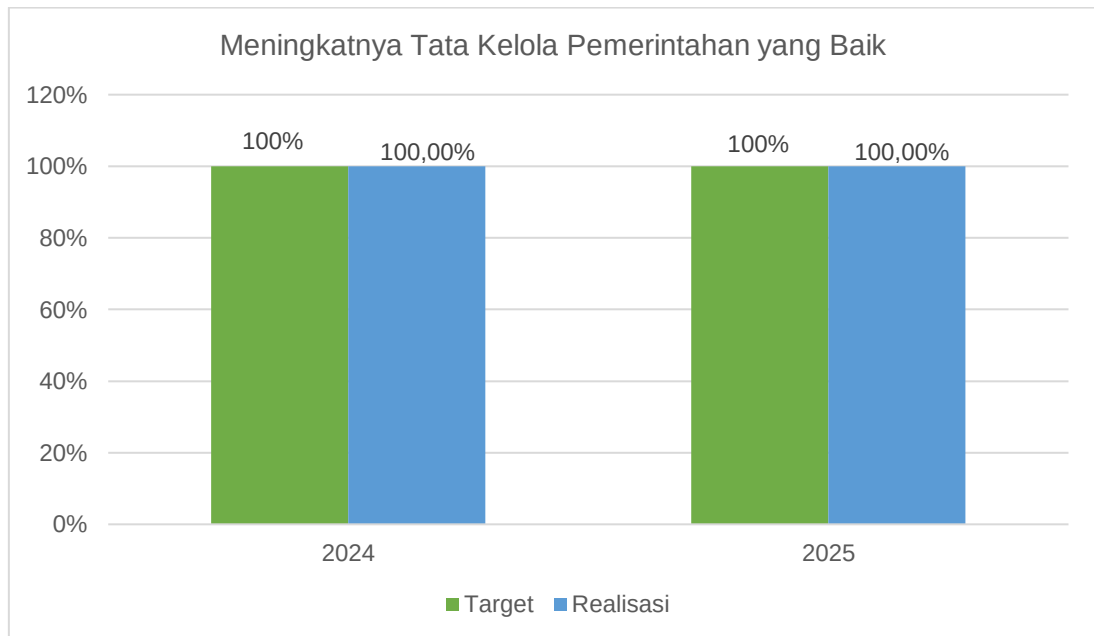
Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Pemenuhan lisensi untuk personil Unit AVSEC sebagai bukti kompetensi dalam pemenuhan standar keamanan di Bandar Udara;
2. Tersedianya fasilitas penunjang keamanan penerbangan sebagai upaya peningkatan keamanan di bandar udara, seperti HHMD, serta pagar perimeter yang sudah di pasang sesuai standar yang berlaku di sekitar area bandar udara;



3. Pelaksanaan pemeriksaan kondisi setiap area di Bandar Udara sesuai dengan SOP yang ada dan dilakukan secara berkala setiap harinya untuk memastikan setiap area aman dalam menunjang operasional penerbangan.

3. Sasaran “Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”



Grafik 3. 15 Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2021 – 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik**” dalam kurun waktu 4 tahun (Periode Tahun 2024 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar **100%** dari nilai **100%**. Adapun selama kurun waktu 4 tahun tingkat kegagalan sebesar **0%**. Keberhasilan pada sasaran Meningkatkan Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang dipengaruhi oleh hal-hal sebagai berikut :

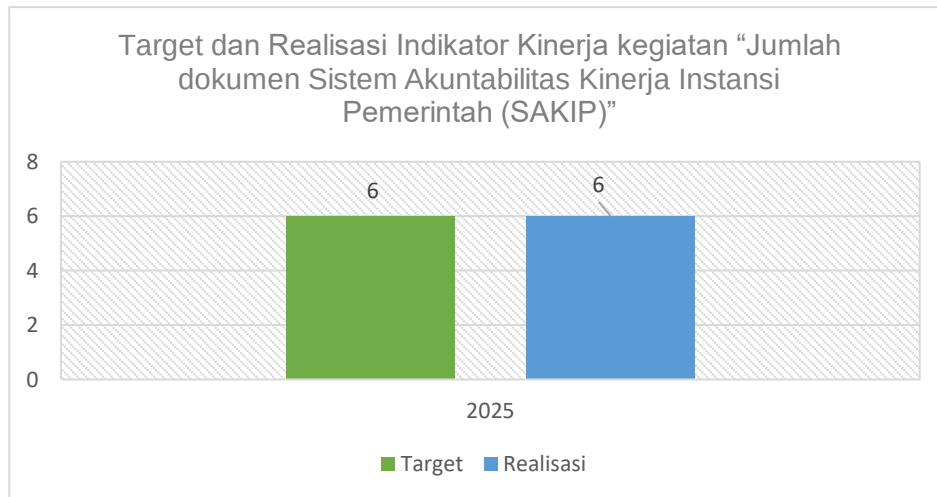
1. Pelaporan dokumen Meningkatkan Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik pada telah sesuai dengan peraturan yang telah ditentukan;
2. Pelaporan dokumen Meningkatkan Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik pada telah sesuai dengan waktu yang telah ditentukan;
3. Pelaporan dokumen Meningkatkan Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik berisi tentang data faktual berdasarkan realisasi yang terjadi.



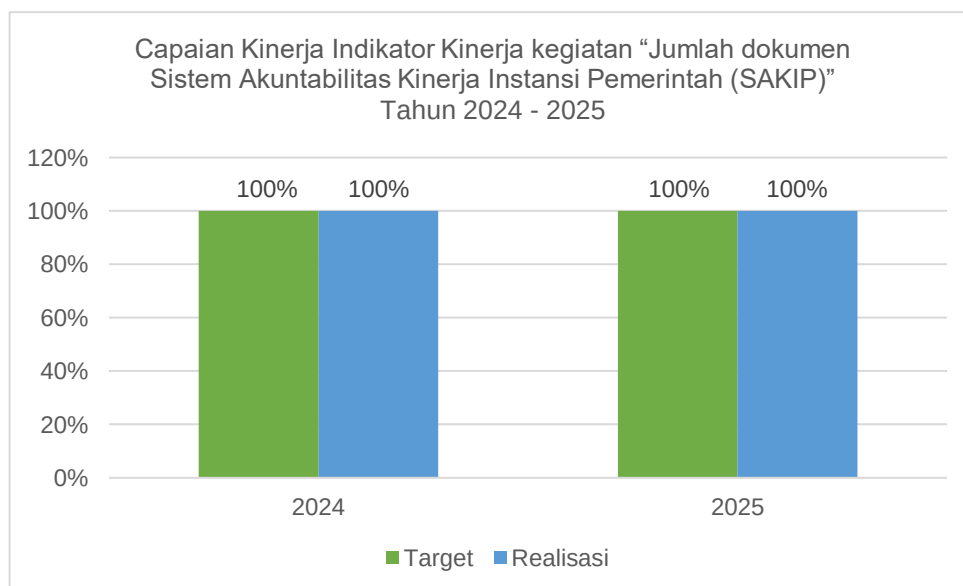
Pencapaian sasaran “**Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik**” didukung oleh program dukungan manajemen melalui Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara.

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 5 (lima) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

a. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)



Grafik 3. 16 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”



Grafik 3. 17 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2021 – 2025

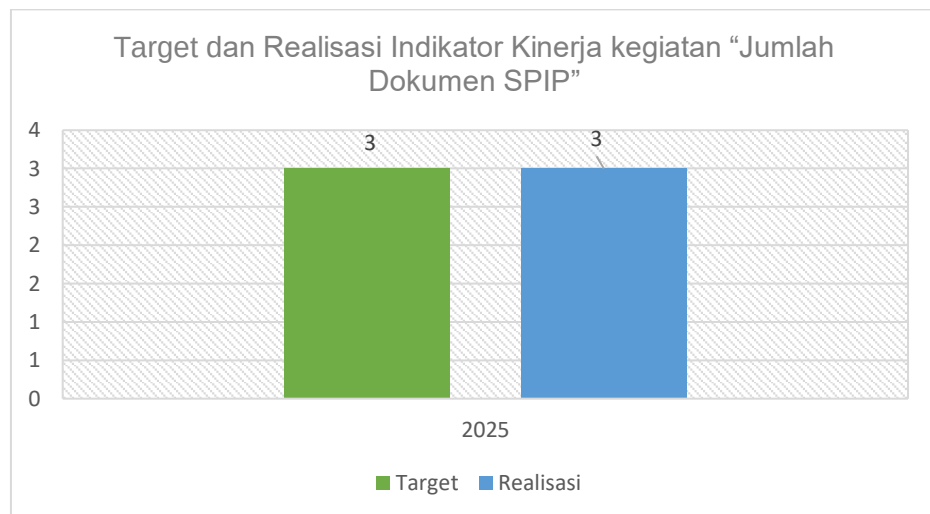
Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar **6 Dokumen** terhadap target sebesar **6 Dokumen**.



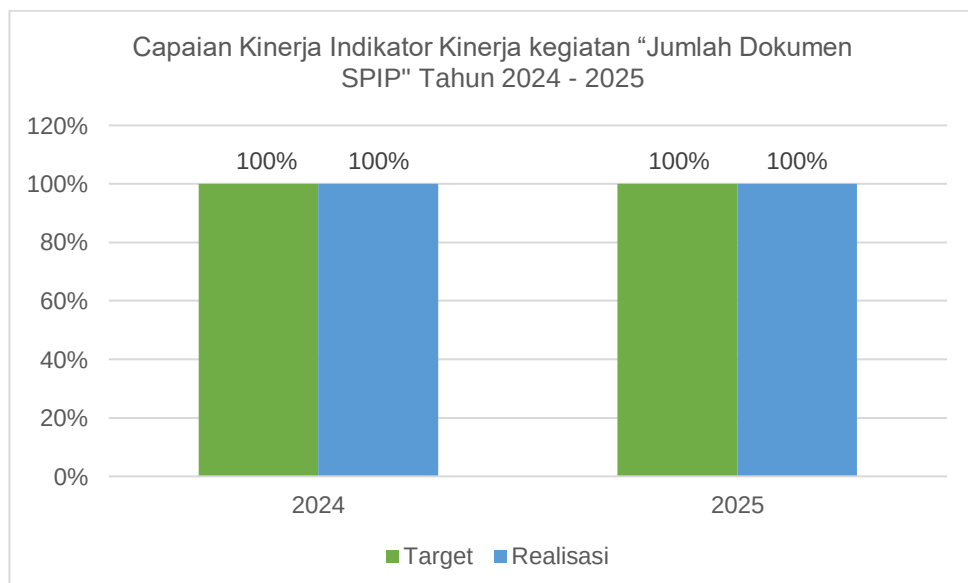
Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Pelaporan dokumen SAKIP pada telah sesuai dengan peraturan yang telah ditentukan;
2. Pelaporan dokumen SAKIP pada telah sesuai dengan waktu yang telah ditentukan;
3. Pelaporan dokumen SAKIP berisi tentang data faktual berdasarkan realisasi yang terjadi.

b. Jumlah Dokumen SPIP



Grafik 3. 18 Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan Jumlah Dokumen SPIP



Grafik 3. 19 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2024 – 2025

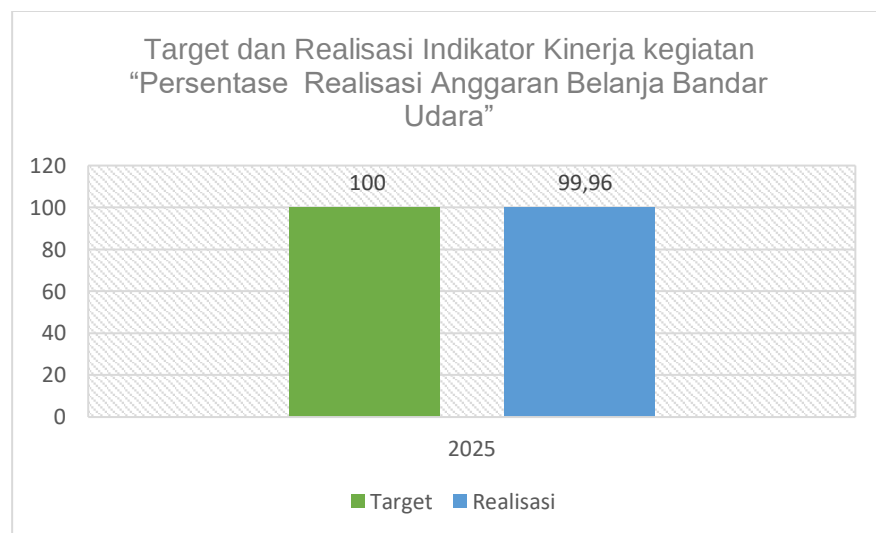
Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar **3 Dokumen** terhadap target



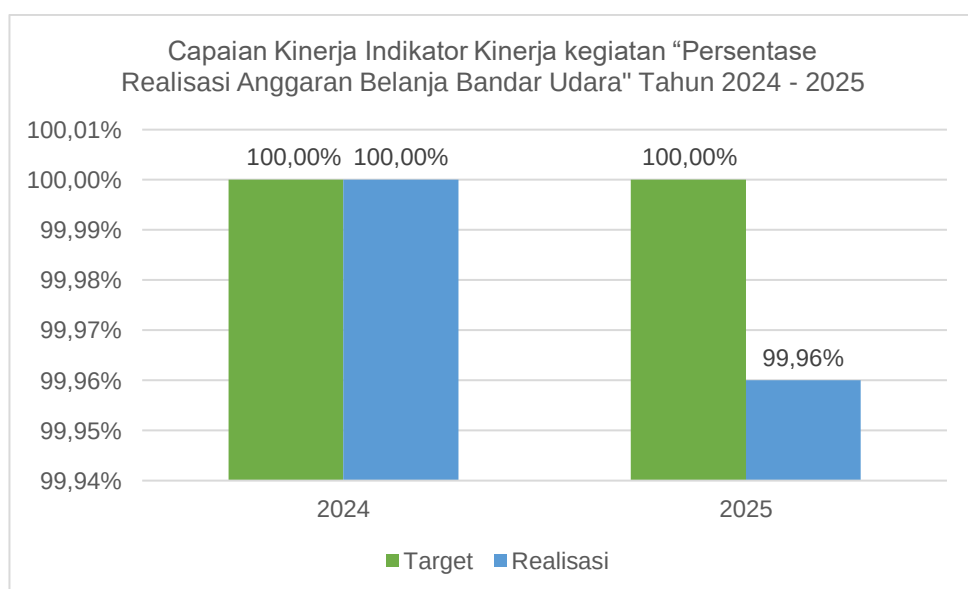
sebesar **3 Dokumen**. Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Pelaporan dokumen SPIP pada telah sesuai dengan peraturan yang telah ditentukan;
2. Pelaporan dokumen SPIP pada telah sesuai dengan waktu yang telah ditentukan;
3. Pelaporan dokumen SPIP berisi tentang data faktual berdasarkan realisasi yang terjadi.

c. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara



Grafik 3. 20 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”



Grafik 3. 21 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025



Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara sebesar **99,96%** dengan nilai realisasi sebesar **Rp. 8.953.955.366,-** terhadap target sebesar nilai **Rp. 8.959.519.000,-**. hal ini menyebabkan pagu minus sebesar **Rp. -5.563.634.**

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

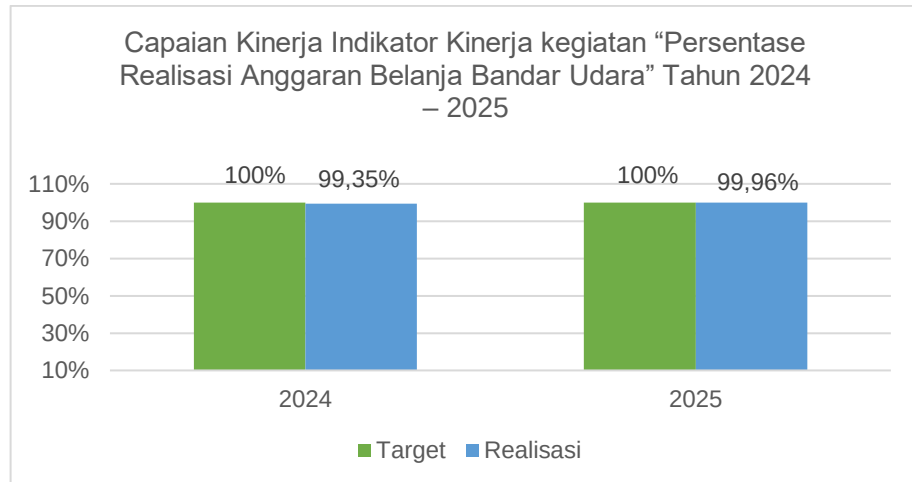
1. Perencanaan Anggaran Belanja yang sesuai dengan kebutuhan Kantor UPBU Kelas III Kebar – Tambrauw ;
2. Realisasi berpedoman pada Petunjuk Operasional Kegiatan (POK) Tahun Anggaran 2025 dengan memprioritaskan Outcome sesuai dengan Rencana Strategis.

d. Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi



Grafik 3. 22 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”





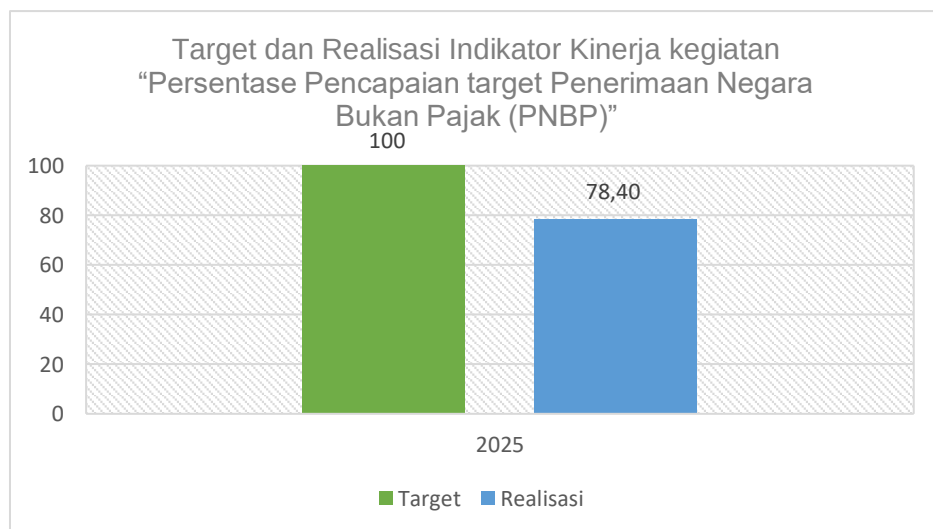
Grafik 3. 23 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2024 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sebesar **100,00%** dengan nilai realisasi sebesar **Rp. 60.371.032.681,-** terhadap target sebesar **Rp. 60.371.032.681,-**.

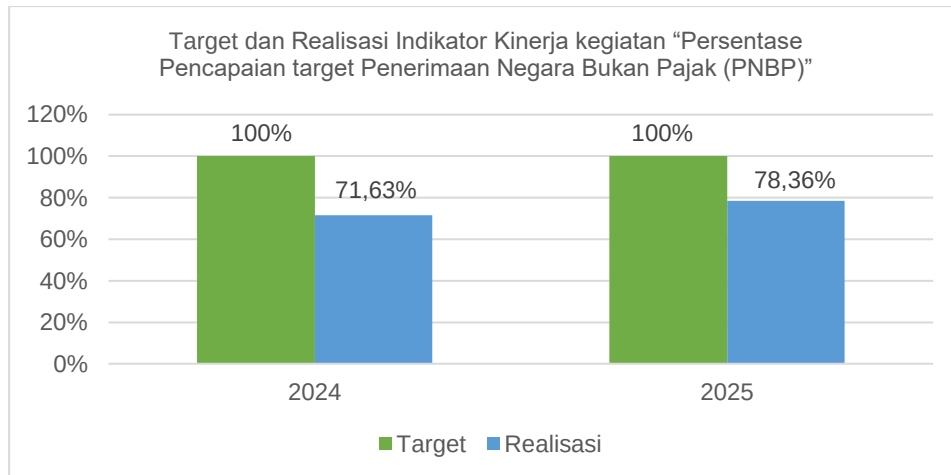
Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Pengelolaan Inventarisasi di Bandar Udara Kelas III Kebar dilaksanakan secara rutin oleh bagian BMN;
2. Penyampaian pelaporan Pengelolaan Inventarisasi di Bandar Udara Kelas III Kebar telah sesuai dengan peraturan yang telah ditentukan;
3. Penyampaian pelaporan Pengelolaan Inventarisasi di Bandar Udara Kelas III Kebar telah sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan.

e. Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)



Grafik 3. 24 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”



Grafik 3. 25 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2024 – 2025

Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar **78,36%** dengan nilai Penurunan pencapaian target dari tahun sebelumnya target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Harga tiket Pesawat Udara yang cenderung mahal dibanding tahun sebelumnya;
2. Target PNBP tidak terpenuhi dikarenakan terdapat terjadinya penurunan penumpang, dan banyak asset yang belum dapat di optimalisasikan untuk pemanfaatannya terhadap area – area yang dapat di kormesilkan.
3. Untuk tarif PJP4U di UPBU per Juli 2025 sudah tidak dipungut, kebijakan pemerintah dalam hal ini untuk mendorong pertumbuhan ekonomi;

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2025 sebagai berikut:

Untuk mengatasi kendala teknis dimaksud pada penjelasan sasaran kegiatan meningkatkan konektivitas transportasi udara serta dilakukan langkah-langkah strategis lainnya yang dianggap perlu untuk mendongkrak nilai capaian PNBP pada Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Kebar diantaranya:

1. Berkoordinasi dengan Pemerintah Daerah untuk memaksimalkan potensi yang dimiliki oleh Distrik Kebar, seperti penyewaan konsesi-konsesi kerajinan tangan, makanan, dan ciri khas lainnya;

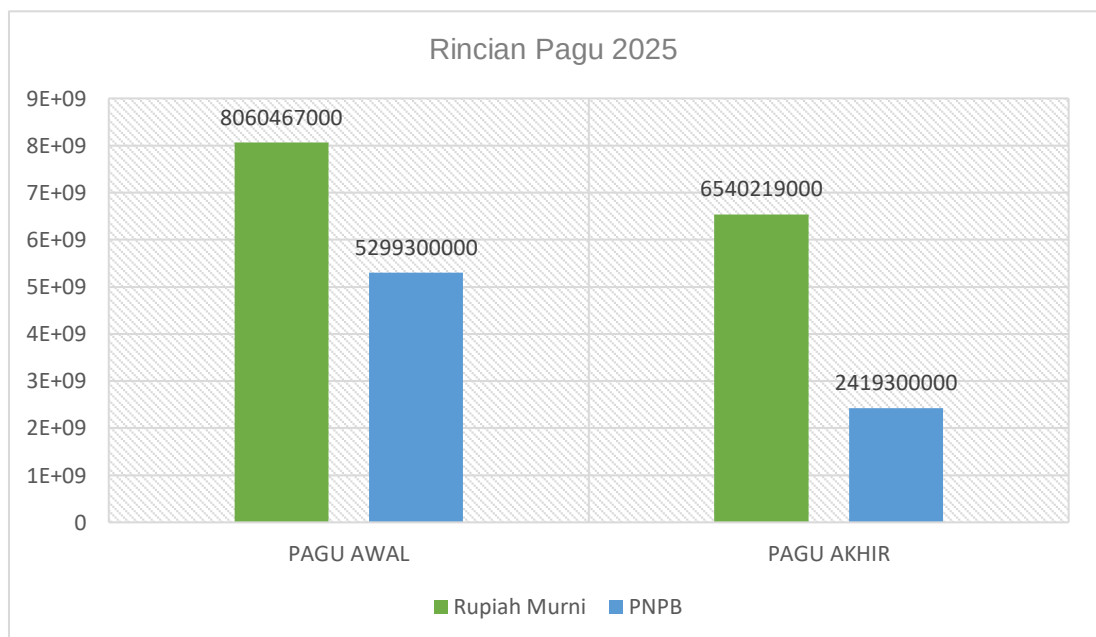


2. Mengupayakan penambahan penerbangan rute perintis dari dan ke Bandar Udara Kebar ke Korwil Perintis Manokwari;

B. Analisis Efisiensi Sumber Daya

1. Pagu Tahun 2025

Pada awal tahun 2025, Kantor UPBU Kelas III Kebar mendapatkan alokasi anggaran (PAGU) sebesar **Rp. 13.394.118.000** namun selama periode tahun 2025 berjalan terdapat perubahan/revisi yang menyebabkan perubahan pagu anggaran tahun 2025 menjadi **Rp. 8.959.519.000-** dengan rincian sebagai berikut:



Grafik 3. 26 Rincian Pagu Anggaran UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025 Berdasarkan Sumber Dana

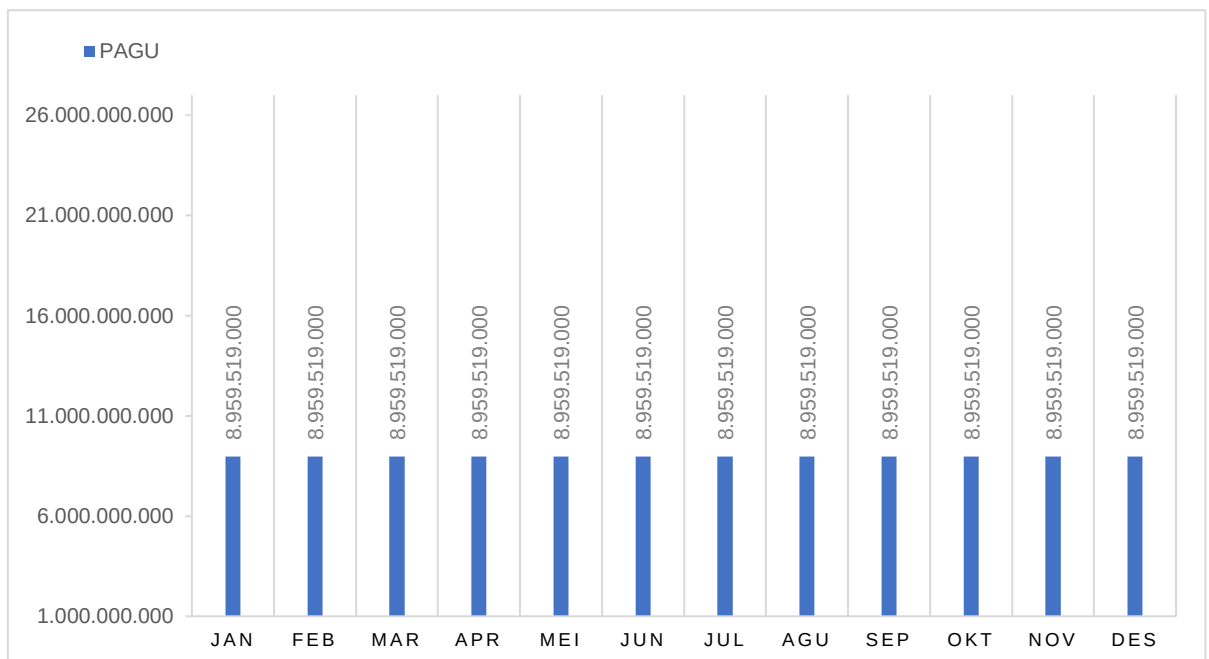
Pagu tersebut dipergunakan untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan yang ada dalam DIPA Tahun Anggaran 2025 dengan rincian sebagai berikut:

Kegiatan	DIPA AWAL	DIPA AKHIR
Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	1.150.000.000	1.150.000.000
Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara	7.809.519.000	7.803.955.366
TOTAL	8.959.519.000	8.953.955.366

Perkembangan pagu anggaran pada Kantor UPBU Kelas III Kebar dari Tahun 2021 – 2025 dalam rangka pelaksanaan program pengelolaan dan penyelenggaraan transportasi udara disajikan pada tabel dan grafik berikut ini:

Tabel 3. 4 Matriks Perkembangan Pagu Anggaran UPBU Kelas III Kebar dari Tahun 2021 – 2025

Tahun	Pagu Awal (Rp)	Pagu Akhir (Rp)
2022	8.155.160.000	7.563.439.703
2023	6.272.886.000	6.089.082.904
2024	6.669.650.000	6.882.112.000
2025	8.959.519.000	8.953.955.366



Grafik 3. 27 Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025

Berdasarkan penyerapan anggaran Tahun 2025 dapat ditentukan tingkat penyerapan dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Penyerapan} = \frac{\sum_{j=1}^2 \text{RA bulan ke } j}{\sum_{j=1}^2 \text{RPD bulan ke } j} \times 100\%$$

Dari rumus tersebut dapat diperoleh hasil penghitungan seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:



Tabel 3. 5 Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan

N o	Bulan	RPD	RPD AKUMUL ATIF	REALISA SI ANGGAR AN	REALIS ASI : RPD (%)	REALISA SI AKUMUL ATIF	REALISA SI AKUMUL ATIF : PAGU (%)
1	Januari	684.491.6 54	626.733.4 40	784.299.6 51	128,43 %	804.941.9 05	11,68%
2	Februar i	354.584.5 16	1.327.102. 424	385.041.0 76	94,14%	1.464.300. 082	21,25%
3	Maret	837.869.2 70	2.050.444. 547	937.575.3 97	99,03%	2.180.638. 724	31,65%
4	April	430.321.6 56	2.547.259. 420	430.812.6 00	100,00 %	2.677.453. 597	38,86%
5	Mei	620.558.5 95	3.162.623. 933	826.547.0 22	131,63 %	3.487.467. 438	50,62%
6	Juni	567.098.0 27	3.904.408. 834	331.690.6 88	73,76%	4.034.603. 011	58,56%
7	Juli	657.128.4 55	4.527.373. 239	657.128.3 80	94,28%	4.621.905. 246	67,08%
8	Agustu s	1.357.353 .707	4.948.145. 949	1.389.693 .028	96,22%	5.026.790. 201	72,96%
9	Septem ber	400.657.9 56	5.375.187. 502	841.441.9 91	115,87 %	5.521.586. 283	80,14%
10	Oktober	330.658.8 79	5.927.338. 042	624.894.1 54	83,00%	5.979.895. 692	86,79%
11	Novem ber	1.908.590 .631	6.288.152. 288	1.461.225 .343	73,25%	6.244.189. 574	90,63%
12	Desem ber	287.388.2 64	287.388.2 64	287.388.2 64	42,07%	8.953.955. 366	99,93%
TOTAL			8.959.519. 000	AVARAG E	99,93%		

Dari pengalokasian anggaran dan penyerapan tersebut dapat diukur konsistensi antara perencanaan dan implementasi dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$K = \frac{\sum_{i=1}^n \left(\frac{\sum_{j=1}^i RAbulankej}{\sum_{j=1}^i RPDbulankej} \times 100\% \right)}{n}$$

Dari tabel dan rumus diatas penghitungan pengukuran konsistensi sebagai berikut:

$$K = \frac{111,45\% + 85,06\% + 85,25\% + 100,79\% + 136,53\% + 101,15\% + 92,81\% + 99,77\% + 54,09\% + 133,78\% + 72,38\% + 77,83\%}{12}$$



$$K = 103,36\% > 100\%$$

Jadi, nilai pengukuran konsistensi antara perencanaan dan implementasi selama tahun 2025 sebesar **99.93%**.



Tabel 3. 6 Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi	% Capaian Kinerja	Pagu	Realisasi Keuangan	% Capaian Keuangan	A= RAK/RVK	B= PAK/TVK	A/B	(1- A/B) x 100
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2000	2216	110,00%	833.333.333	833.333.333	100,00%	428.009	470.810	0,91	9,09
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	350	366	110,00%	833.333.333	833.333.333	100,00%	3.205.128	3.333.333	0,96	3,85
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86	88,21	102,57%	833.333.333	833.333.333	100,00%	9.447.153	9.689.922	0,97	2,51
Rata – rata Capaian Sasaran							105,52%							5,15
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	Persentase	100	100	100,00%	707.730.000	707.730.000	100,00%	7.077.300	7.077.300	1	100,00
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	Persentase	100	100	100,00%	707.730.000	707.730.000	100,00%	7.077.300	7.077.300	1	100,00
Rata – rata Capaian Sasaran							100,00%							100,00
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100,00%	405.753.800	410.217.092	101,10%	68.369.515	67.625.633	1,011	100,00
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100,00%	405.753.800	410.217.092	101,10%	136.739.031	135.251.267	1,011	100,00



		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100%	100,86%	100,86%	405.753.800	410.217.092	101,10%	406.719.306	405.753.800	1,0	100,00
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	136.323.774.000	133.382.230.274	97,84%	405.753.800	410.217.092	101,10%	29.526.001.410	30.632.171.802	1,0	100,00
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100,00%	105,72%	105,72%	405.753.800	410.217.092	101,10%	388.022.221	405.753.800	0,95629966	100,00
Rata – rata Capaian Sasaran							100,88%							100,00
RATA - RATA CAPAIAN UPBU KELAS III KEBAR							102,14%							100.00



Selain nilai pengukuran konsistensi, perlu diketahui efisiensi dan nilai efisiensi terhadap pemanfaatan sumber daya dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$E = \frac{\sum_{i=1}^n \left(1 - \frac{RAK_{kei} / RVK_{kei}}{PAK_{kei} / TVK_{kei}} \right) \times 100\%}{n} , \text{ sehingga diperoleh rata-rata efisiensi dari 3}$$

sasaran kegiatan UPBU Kelas III Kebar sebesar 20,00%. Maka, Nilai Efisiensi (NE) adalah sebagai berikut :

$$NE = 50\% + \left(\frac{E}{20} \times 50 \right) = 47,90 \%$$

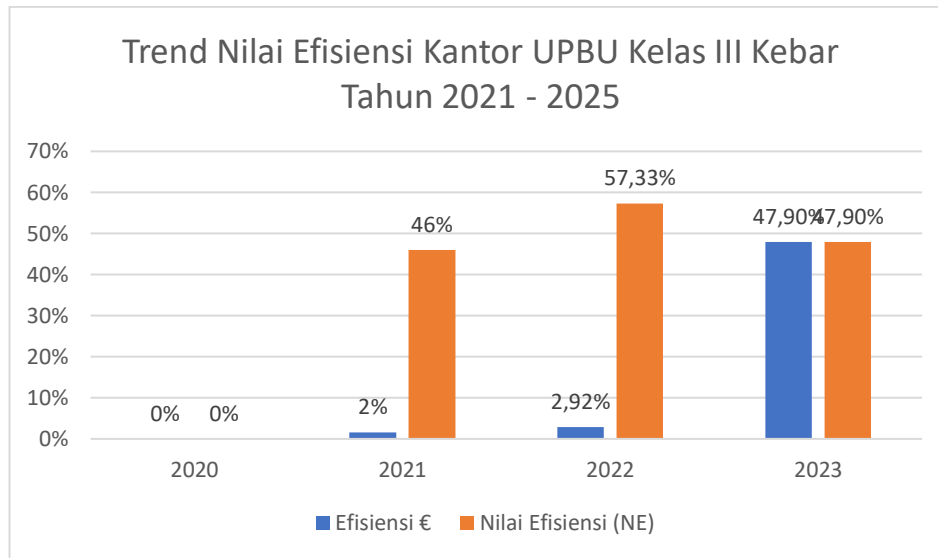
Berdasarkan tabel dan rumus diatas dapat diketahui Efisiensi (E) dalam pelaksanaan kegiatan yang didukung oleh alokasi anggaran berdasarkan perencanaan pada Tahun 2025 sebesar **47,90 %** dan Nilai Efisiensi (NE) sebesar **100,00%** yang menunjukkan kategori efisiensi yang sangat baik.

Jika nilai efisiensi tersebut dibandingkan dengan tahun 2021 - 2025 seperti yang ditampilkan pada tabel berikut:

Tabel 3. 7 Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2021 – 2025

Tahun	Efisiensi (E)	Nilai Efisiensi (NE)
2021	0%	0%
2022	1,61%	45,97%
2023	2,92%	57,33%
2024	-0,84%	47,90%
Rata-rata	0,92%	37,80%





Grafik 3. 28 Trend Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas III Kebar Periode Tahun 2021 – 2025

C. Realisasi Daya Serap

Realisasi penyerapan anggaran Tahun 2025 dengan pagu total **Rp 8.959.519.000,-** Berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2025 sebesar **Rp 8.953.955.366,-** atau **99.93%**. Realisasi anggaran per jenis belanja tahun anggaran 2025 adalah sebagai berikut:



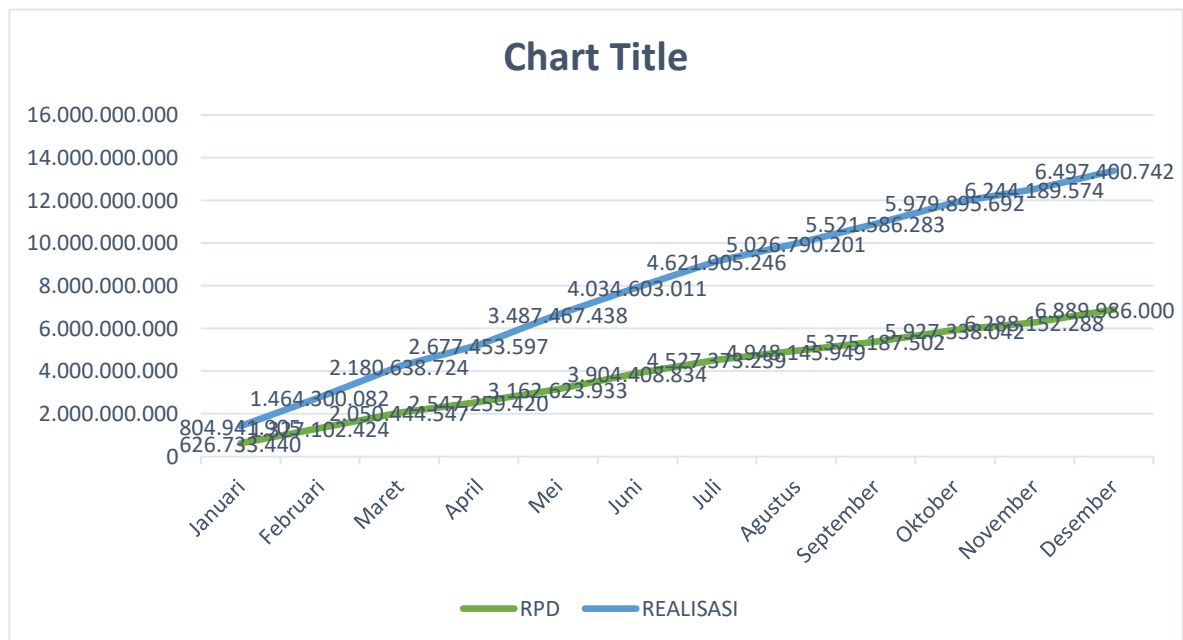
Grafik 3. 29 Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja



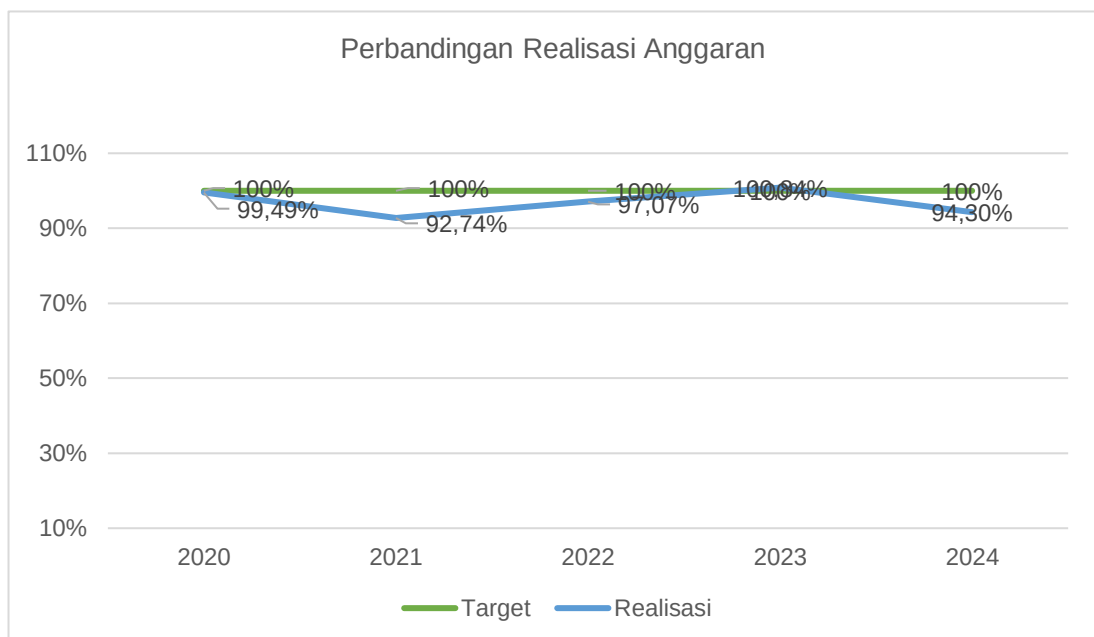
Tabel 3. 8 Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA.2025

(Kode) Sumber Dana	Pagu Akhir	Realisasi	%
(A) RM	Rp. 6.538.449.224	Rp. 6.532.885.590	99.93
(B) PNPB	Rp. 2.419.288.350	Rp. 2.419.288.350	100

Realisasi anggaran dapat ditampilkan dengan membandingkan dengan Rencana Penarikan Dana (RPD) seperti pada grafik berikut ini:



Grafik 3. 30 Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap RPD Tahun 2025



Grafik 3. 31 Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2021 – 2025

Dari grafik di atas, dapat dijelaskan bahwa nilai target dan realisasi keuangan Kantor UPBU Kelas III Kebar sampai dengan akhir tahun anggaran 2025 **sangat baik** dimana garis realisasi memiliki kecenderungan berimpit terhadap garis target (RPD), sampai dengan bulan Dapat dicapai persentase realisasi anggaran sebesar 99,93% dari target 100 % dengan pagu minus **Rp. - 5.563.634.**

Adapun langkah langkah strategis yang dilakukan Kantor UPBU Kelas III Kebar untuk meningkatkan pencapaian target penyerapan pada tahun anggaran selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Perencanaan Anggaran Belanja disesuaikan dengan kebutuhan Kantor UPBU Kelas III Kebar ditahun selanjutnya;
2. Pelaksanaan Anggaran Belanja disesuaikan dengan kebutuhan Kantor UPBU Kelas III Kebar ditahun selanjutnya;
3. Pelaksanaan Realisasi Anggaran disesuaikan dengan target waktu yang telah ditentukan.

2. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi / Terserap



Grafik 3. 32 Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Kebar dari Tahun 2021 – 2025

Berdasarkan jenis belanja, anggaran yang tidak terserap tahun 2025 berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:



- a. Belanja Pegawai
Belanja Pegawai pada tahun 2025 tidak terserap sebesar **Rp -5.563.634,-** atau sebesar **-0,07%** dari pagu tahun 2025. Jumlah ini **lebih tinggi** dari tahun sebelumnya yaitu **5,89%** dari pagu tahun **2025**;
- b. Belanja Barang
Belanja barang pada tahun 2025 tidak terserap sebesar **Rp 151.000,-** atau sebesar **0,11%** dari pagu tahun 2025. Jumlah ini **lebih tinggi** dari tahun sebelumnya yaitu **0,25%** dari pagu tahun **2025**.

Berdasarkan sumber pendanaan, belanja tahun 2025 yang tidak terserap terdiri dari seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

Tabel 3. 9 Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan

No.	Sumber Pendanaan	Sisa (Rp.)	Keterangan
1.	RM	5.563.634	-
2.	PNBP	151.000	-
Total		5.714.634	-



BAB IV PENUTUP

A. Kesimpulan

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Kebar pada tahun 2025 sebesar **101.03%**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Kebar Tahun 2025, terdapat 1 sasaran yang belum memenuhi target yang dikarenakan terdapat indikator kinerja kegiatan yang belum memenuhi target sebagai berikut serta penurunan realisasi dari tahun sebelumnya yaitu :

- Indikator kinerja Jumlah Kargo yang Diangkut karena :
 1. Penerbangan yang dilayani di Bandar Udara Kebar mayoritas adalah penerbangan perintis yang hanya melayani mobilisasi Masyarakat Distrik Kebar, dengan jadwal 3 kali dalam 1 minggu sehingga tidak ada penerbangan kargo;
 2. Belum ada kerjasama dan pelayanan kargo di Bandar Udara Kebar
- Indikator kinerja Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) karena :
 1. Karena Bandar Udara Kebar Hanya melayani penerbangan perintis 3 kali dalam seminggu sehingga dengan rute tersebut target penerimaan negara bukan pajak belum dapat tercapai.

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas III Kebar tahun 2025 Cukup Baik. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas III Kebar akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Kebar tahun 2025-2029.

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2025 diantaranya sebagai berikut:

1. Sumber Daya Manusia yang dimiliki oleh Kantor UPBU Kebar secara keseluruhan telah memenuhi kualitas dan kuantitas, namun perlu ditingkatkan lagi SDM tersebut sehingga dalam melaksanakan kegiatan sehari-hari kegiatan operasional Kantor UPBU Kebar dapat berjalan secara optimal, maka dari itu dibutuhkan beberapa peningkatan kompetensi dan diklat bagi SDM UPBU Kebar.



B. Saran dan Tindak Lanjut

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2025 sebagai berikut:

1. Mengoptimalkan SDM baik dari segi kuantitas maupun kualitas yang di miliki dengan sebaik-baiknya dalam pelaksanaan program kerja tahunan yang telah direncanakan agar dapat terealisasi sesuai dengan target yang telah ditetapkan.
2. Meningkatkan koordinasi dan sinergi antara pegawai dengan Kepala Sub Bagian Tata Usaha dan Kepala Seksi Teknik, Operasi, Kemanan dan Pelayanan Darurat agar program kerja dapat berjalan dengan optimal.
3. Meningkatkan pengawasan dan pengendalian internal terhadap tugas dan fungsi Aparatur Sipil Negara (ASN) Kantor UPBU Kebar yang tertuang dan telah disepakati dalam Sasaran Kerja Pegawai (SKP) agar dapat terlaksana sebagaimana mestinya.



LAMPIRAN I
RENSTRA KANTOR UPBU KELAS III KEBAR TAHUN 2021 - 2025

LAMPIRAN 1. MATRIKS INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) KANTOR UPBU KELAS III KEBAR TAHUN 2025 - 2029										
SASARAN KEGIATAN UPBU		INDIKATOR		SATUAN	2025	2026	2027	2028	2029	Definisi/Keterangan
SK 1	Meningkatnya kinerja pelayanan	1	Jumlah penumpang yang dilayani	Orang	1600	1800	2000	2100	2300	- Penumpang adalah orang yang namanya tercantum dalam tiket yang dibuktikan dengan dokumen identitas diri yang sah dan memiliki PAS masuk pesawat (Boarding Pas) (PM 185 Tahun 2015 tentang Standar Pelayanan Penumpang Kelas Ekonomi Angkutan Udara Niaga Berjadwal Dalam Negeri) - Jumlah penumpang yang tercantum pada manifest
	Pra sarana Bandar Udara	2	Jumlah kargo yang dilayani	Kg	0	0	0	0	0	- Kargo adalah setiap barang yang diangkut oleh pesawat udara termasuk hewan dan tumbuhan selain pos, barang kebutuhan pesawat selama penerbangan, barang bawaan, atau barang yang tidak bertuan (UU No. 1 Tahun 2019 tentang Penerbangan) - Jumlah kargo sesuai tercantum pada manifest



		3	Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani	angka	250	250	270	320	370	- Pergerakan pesawat adalah suatu gerakan pesawat udara lepas landas dan pendaratan yang terjadi di suatu bandar udara dalam jangka waktu tertentu - Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani adalah Total Jumlah Pergerakan Pesawat Datang dan Berangkat
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86	86	86	86	86	Hasil pengukuran dari kegiatan survey kepuasan masyarakat berupa angka yang telah dikonversi menjadi nilai 25-100



SK 2	Meningkatkan keselamatan dan keamanan Bandar Udara	5	Persentase Pemenuhan standar keselamatan bandar udara	%	100	100	100	100	100	Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara meliputi : Jumlah SDM, Fasilitas, Dokumen (Safety Management System, Airport Emergency Plan, Aerodrome Manual dan Analisis Dampak Lingkungan) - Pemenuhan standard keselamatan bandar udara berdasarkan hasil audit keselamatan oleh Direktorat Teknis atau Otoritas Bandar Udara
		6	Persentase Pemenuhan standar keamanan bandar	%	100	100	100	100	100	Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara meliputi : Jumlah SDM, Fasilitas, Dokumen - Dokumen (Airport Security Program, Risk Management) - - Pemenuhan standard keselamatan bandar udara berdasarkan hasil audit keselamatan oleh Direktorat Teknis atau Otoritas Bandar Udara



			udara							
MATRIKS INDIKATOR KINERJA PENUNJANG (IKP) KANTOR UPBU KELAS III KEBAR TAHUN 2025 - 2029										
SASARAN UPBU		INDIKATOR		SATUAN	2025	2026	2027	2028	2029	Definisi/Keterangan
SKP 3	Meningkatnya Kualitas tata kelola pemerintahan	7	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi	Dokumen	6	6	6	6	6	Dokumen SAKIP terdiri dari : 1.Rencana Strategis/Reviu Rencana Strategis, 2.RKT, 3.Perjanjian Kinerja/Revisi Perjanjian Kinerja, 4.Rencana Aksi PK, 5.Laporan Triwulan dan 6.LAKIP



	g baik		Pe meri ntah (SA KIP)							
		8	Jum lah Dok ume n SPI P	Do ku me n	3	3	3	3	3	Dokumen SPIP pada UPBU yang terdiri dari 3 dokumen, yaitu : 1. SK Satgas Pelaksana SPIP 2. CEE (Control Environment Evaluation) 3. Daftar Resiko, Peta Resiko/Ranking Resiko, dan Rencana Tindak Pengendalian untuk setiap kegiatan
		9	Per sent ase Rea lisas i Ang gara n Bela nja Ban dar	Per se nta se	100	100	100	100	100	Realisasi anggaran belanja adalah laporan yang menggambarkan perbandingan antara anggaran belanja dengan realisasinya



			Uda ra						
	1 0	Nilai aset ban dar udar a yan g berh asil diin vent aris asi	Ru pia h	16,9 78,2 19,7 24	18,1 78,2 19,7 24	20,6 78,2 19,7 24	25,3 63,0 49,7 24	30,4 63,0 49,7 24	- - Aset adalah sumber daya ekonomi yang dikuasai dan/atau dimiliki oleh pemerintah sebagai akibat dari peristiwa masa lalu dan dari mana manfaat ekonomi dan/atau sosial di masa depan diharapkan dapat diperoleh, baik oleh pemerintah maupun masyarakat, serta dapat diukur dalam satuan uang, termasuk sumber daya nonkeuangan yang diperlukan untuk penyediaan jasa bagi masyarakat umum dan sumber-sumber daya yang dipelihara karena alasan sejarah dan budaya (Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 71 Tahun 2010 Tentang Standar Akuntansi Pemerintahan); - Aset yang dimaksud adalah nilai netto Barang Milik Negara di neraca pada Laporan Posisi Barang Milik Negara
	1 1	Per sent ase Pen cap aian targ et Pen erim aan Neg ara	Per se nta se	100	100	100	100	100	(Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 71 Tahun 2010 Tentang Standar Akuntansi Pemerintahan)



			Buk an Paja k (PN BP)							
--	--	--	--------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--





RENCANA KINERJA TAHUNAN KANTOR UPBU KELAS III KEBAR TAHUN 2025

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1.	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	1.770
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	250
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	30.632.171.802
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100



PIHAK PERTAMA
Kepala Kantor UPBU Kelas III Kebar

FENGKY KUMENDONG

Penata Tk.I (III/d)
NIP. 19800229 200212 1 001

REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III KEBAR

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2000
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	335
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	60.371.032.681
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

KEGIATAN

1. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara
2. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara

ANGGARAN

Rp 1.150.000.000
Rp. 7.809.519.000

Disetujui

Kebarnya, Desember 2025

Direktur Jenderal Perhubungan Udara

Kepala Kantor UPBU Kelas III Kebarnya



[Handwritten signature]

LUKMAN F. LAISA

Pembina Utama Muda (IV/C)
NIP. 196803067993031001

FRENGKY KUMENDONG

Penata Tk. I (III/d)
NIP. 19800229 200212 1 001



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2026 KANTOR UPBU KELAS III KEBAR

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1.	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2.200
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	380
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	87
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	71.908.406.376
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

KEGIATAN

ANGGARAN

- | | |
|---|------------------|
| 1. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara | Rp 2.880.000.000 |
| 2. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara | Rp 1.027.245.000 |
| 3. Pengelola Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara | Rp 4.651.141.000 |
| 4. Pengelola Organisasi Dan SDM Transportasi Udara | Rp 33.386.000 |

Disetujui,
Direktur Jenderal Perhubungan Udara

Kebiar, Januari 2026

Kepala Kantor UPBU Kelas III Kebiar

LUKMAN F. LAISA
Pembina Utama Muda(IV/c)
NIP. 196803067993031001



FRENGKY KUMENDONG
Benata Tk. I (III/d)
NIP. 19800229 201212 1 001





REVISI RENCANA AKSI TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III KEBAR

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target/	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												Anggaran	Penanggung jawab
						Jan	Feb	Maret	Apr	Mei	Jun	Juli	Agust	Sept	Oct	Nov	Des		
1	2	3	5	4	5	6												7	8
1.	Meningkatkan Pelayaran Prasarana Bandar Udara	1. Jumlah Penumpang Yang Dilayani	orang	2.000	4647.CBE.00-Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang 4647.CDE.00-Monitoring arus lalu lintas angkutan 4647.CDE.00-Rekapitulasi Jumlah penumpang	165	165	165	165	165	165	165	165	165	165	165	165	3.057.411.000	Kepala Kantor
		3. Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	angka	335	4647.CBE.00-Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan 4647.CDE.00-Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat 4647.CDE.00-Rekapitulasi Jumlah pergerakan	27	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	1.543.705.500	Kepala Kantor
		4. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	nilai	55	4646.CBE.00-Koordinasi pemenuhan layanan bandar 4647.CDE.00-Monitoring pemenuhan fasilitas bandar 4647.CDE.00-Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	514.305.000	Kepala Kantor
					4646.CBE.00-Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas														



2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1.	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	Persentase	100	4647.CDE.00- Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara 4647.CDE.00- Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	750.000.000	Kepala Kantor	
		2.	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	Persentase	100	4646.CBE.00- Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas 4647.CDE.00- Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis 4647.CDE.00- Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	450.000.000	Kepala Kantor		
	1.	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	4647.CDE.00- Koordinasi dalam penyusunan perencanaan, pengukuran, dan 4647.CDE.00- Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja 4647.CDE.00- Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang	3	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	22.000.000	Kepala Kantor	
		2.	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	4646.CBE.00- Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP 4647.CDE.00- Melakukan pelaporan dokumen SPIP	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10.000.000	Kepala Kantor
						4646.CBE.00- Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran														



3.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang baik	3.	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	4647.CDE.00- Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara 4647.CDE.00- Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	5	5	5	5	10	10	10	10	10	10	10	250.000.000	Kepala Kantor	
		4.	Nilai Aset Bandar Udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	60.371.032.651	4646.CBE.00- Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset 4647.CDE.00- Melakukan monitoring pencatatan aset 4647.CDE.00- Melakukan pelaporan nilai aset bandar	0	0	30.632.171.502	0	0	71.905.406.376	0	0	71.905.406.376	0	0	71.905.406.376	22.000.000	Kepala Kantor
		5.	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	4646.CBE.00- Koordinasi dalam penyusunan target PNBP 4647.CDE.00- Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNBP 4647.CDE.00- Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai	5	5	5	5	10	10	10	10	10	10	10	20.000.000	Kepala Kantor	

Kebar, Desember 2025

KEPALA KANTOR UPBU
KELAS III KEBAR

FRENGKY KUMENDONG
Penata Tk. I (M/d)
NIP. 19900229 2002121001





MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TW-I TAHUN 2025 KANTOR UPBU KEBAR

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja		Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Januari sd Maret 2025				Realisasi Januari sd Maret 2025		% Capaian Januari sd Maret 2025		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung Jawab
									Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output	Realisasi Anggaran	Capaian Output	Capaian Anggaran			
									Vol.	%	Vol.	%	Volume	Vol.	%	%			
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	1.300	Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang	Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500.000	0,999	99,90%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang	Jumlah laporan monitoring lalu lintas angkutan penumpang	12 Laporan	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500.000	100	99,90%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Rekapitulasi Jumlah penumpang	Jumlah laporan rekapitulasi penumpang	12 Laporan	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500.000	100	99,90%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kasi TOKPD
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	250	Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan	Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500.000	100	99,90%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kasi TOKPD



					Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	Jumlah laporan monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	12 Laporan	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500.000	100	99,90%	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana		
					Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat	Jumlah laporan rekapitulasi pergerakan pesawat	12 Laporan	12	100 %		100 %	12	832.500.000	100	99,90%	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana		
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86	Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan layanan bandar udara yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	707.022.270	100	99,90%	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha
						Monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	707.022.270	100	99,90%	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara	Jumlah laporan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	707.022.270	100	99,90%	Target capaian out put dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



02:00	Meningkatkan Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	850.000.000	100	99,81%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kasi TOKPD
		1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100	Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	850.000.000	100	99,81%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	850.000.000	100	99,81%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	404.982.868	100	99,81%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kasi TOKPD



						Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	600.000.000	100	99,81%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	600.000.000	100	99,81%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
03:00	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	Koordinasi dalam penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja	Jumlah laporan Koordinasi penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	50.000.000	100	95,97%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha
						Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target kinerja	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	50.000.000	100	95,97%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan capaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	50.000.000	100	95,97%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP	Jumlah laporan Koordinasi penyusunan dokumen SPIP yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha
						Melakukan pelaporan dokumen SPIP	Jumlah pelaporan dokumen SPIP	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran	Jumlah laporan koordinasi penyusunan target penyerapan anggaran yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha
						Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	##### ##	Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset	Jumlah laporan koordinasi pelaksanaan inventarisasi aset yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha
						Melakukan monitoring pencatatan aset bandar udara	Jumlah laporan monitoring pencatatan aset bandar udara	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan pelaporan nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	25.000.000	100	95,97%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	Koordinasi dalam penyusunan target PNBP	Jumlah laporan koordinasi penyusunan target PNBP yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kasi. Pelayanan dan Kerja Sama
						Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNBP	Jumlah laporan monitoring pencapaian target PNBP	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97%	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	





MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TW-IITAHUN 2025 KANTOR UPBU KEBAR

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja		Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Targ et Kinerja Output	Target April sd Juni 2025				Realisasi April sd Juni 2025		% Capaian April sd Juni 2025		Evalu asi	Renca na Tindak lanjut	Penangg ung Jawab
									Target Output		Target Anggaran		Realis asi Outpu t	Realisa si Anggar an	Capai an Outpu t	Capaia n Angga ran			
									Vo l.	%	Vol.	%	Volum e	Vol.	%	%			
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	Meningka tnya kinerja pelayanan Prasaran a Bandar Udara	1	Jumlah Penumpa ng yang dilayani	Orang	1.300	Koordinasi penyelengg araan lalu lintas angkutan penumpang	Jumlah Laporan Koordinasi penyelengg araan lalu lintas angkutan penumpang yang dilaksanaka n	12 Lapo ran	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500. 000	0,999	99,90 %	Target capaian output dan anggar an sudah sesuai	Target di tahun berikut nya diharap kan sesuai rencan a	
						Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang	Jumlah laporan monitoring lalu lintas angkutan penumpang	12 Lapo ran	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500. 000	100	99,90 %	Target capaian output dan anggar an sudah sesuai	Target di tahun berikut nya diharap kan sesuai rencan a	
						Rekapitulasi Jumlah penumpang	Jumlah laporan rekapitulasi penumpang	12 Lapo ran	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500. 000	100	99,90 %	Target capaian out put dan anggar an sudah sesuai	Target di tahun berikut nya diharap kan sesuai rencan a	Kasi TOKPD



		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	250	Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan	Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500.000	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kasi TOKPD
						Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	Jumlah laporan monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	12 Laporan	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500.000	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat	Jumlah laporan rekapitulasi pergerakan pesawat	12 Laporan	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500.000	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86	Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan layanan bandar udara yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	707.022.270	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha
						Monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	707.022.270	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



						Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara	Jumlah laporan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	707.022.270	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
02:00	Meningkatkan Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	850.000.000	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kasi TOKPD
						Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	850.000.000	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	850.000.000	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandara Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	404.982.868	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kasi TOKPD
						Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	600.000.000	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	600.000.000	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
03:00	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	Koordinasi dalam penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja	Jumlah laporan Koordinasi penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	50.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha



					Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target kinerja	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	50.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana		
					Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan capaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	50.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana		
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP	Jumlah laporan Koordinasi penyusunan dokumen SPIP yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha
						Melakukan pelaporan dokumen SPIP	Jumlah pelaporan dokumen SPIP	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran	Jumlah laporan koordinasi penyusunan target penyerapan anggaran yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha



					Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
					Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	##### ####	Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha
						Melakukan monitoring pencatatan aset bandar udara	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



					Melakukan pelaporan nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	25.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
	5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	Koordinasi dalam penyusunan target PNBP	Jumlah laporan koordinasi penyusunan target PNBP yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kasi. Pelayanan dan Kerja Sama
					Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNBP	Jumlah laporan monitoring pencapaian target PNBP	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
					Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TW-IV TAHUN 2025 KANTOR UPBU KEBAR

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja		Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Targ et Kinerja Output	Target Juli sd September 2025				Realisasi Juli sd September 2025		% Capaian Juli sd September 2025		Evalu asi	Renca na Tindak lanjut	Penangg ung Jawab
									Target Output		Target Anggaran		Realis asi Outpu t	Realisa si Anggar an	Capai an Outpu t	Capaia n Angga ran			
									Vo l.	%	Vol.	%	Volum e	Vol.	%	%			
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	Meningka tnya kinerja pelayanan Prasaran a Bandar Udara	1	Jumlah Penumpa ng yang dilayani	Orang	1.300	Koordinasi penyelengg araan lalu lintas angkutan penumpang	Jumlah Laporan Koordinasi penyelengg araan lalu lintas angkutan penumpang yang dilaksanaka n	12 Lapo ran	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500. 000	0,999	99,90 %	Target capaian output dan anggar an sudah sesuai	Target di tahun berikut nya diharap kan sesuai rencan a	
						Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang	Jumlah laporan monitoring lalu lintas angkutan penumpang	12 Lapo ran	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500. 000	100	99,90 %	Target capaian output dan anggar an sudah sesuai	Target di tahun berikut nya diharap kan sesuai rencan a	
						Rekapitulasi Jumlah penumpang	Jumlah laporan rekapitulasi penumpang	12 Lapo ran	12	100 %	833.333. 333	100 %	12	832.500. 000	100	99,90 %	Target capaian out put dan anggar an sudah sesuai	Target di tahun berikut nya diharap kan sesuai rencan a	Kasi TOKPD



		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	250	Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan	Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500.000	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kasi TOKPD
						Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	Jumlah laporan monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	12 Laporan	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500.000	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat	Jumlah laporan rekapitulasi pergerakan pesawat	12 Laporan	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500.000	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86	Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan layanan bandar udara yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	707.022.270	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha
						Monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	707.022.270	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



						Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara	Jumlah laporan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	707.022.270	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
02:00	Meningkatkan Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	850.000.000	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kasi TOKPD
						Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	850.000.000	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	850.000.000	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandara Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	404.982.868	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kasi TOKPD
						Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	600.000.000	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	600.000.000	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
03:00	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	Koordinasi dalam penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja	Jumlah laporan Koordinasi penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	50.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha



					Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target kinerja	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	50.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana			
					Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan capaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	50.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana			
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP	Jumlah laporan Koordinasi penyusunan dokumen SPIP yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai		Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha
					Melakukan pelaporan dokumen SPIP	Jumlah pelaporan dokumen SPIP	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana			
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran	Jumlah laporan koordinasi penyusunan target penyerapan anggaran yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai		Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha



					Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
					Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	##### ####	Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha
						Melakukan monitoring pencatatan aset bandar udara	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



					Melakukan pelaporan nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	25.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
	5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	Koordinasi dalam penyusunan target PNBP	Jumlah laporan koordinasi penyusunan target PNBP yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kasi. Pelayanan dan Kerja Sama
					Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNBP	Jumlah laporan monitoring pencapaian target PNBP	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
					Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TW-IV TAHUN 2025 KANTOR UPBU KEBAR

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Targ et Kine rja Outp ut	Target Oktober sd Desember 2025				Realisasi Oktober sd Desember 2025		% Capaian Oktober sd Desember 2025		Evalu asi	Renca na Tindak lanjut	Penang gung Jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realis asi Outpu t	Realisa si Anggar an	Capa ian Outp ut	Capai an Anggar an			
								V ol.	%	Vol.	%	Volu me	Vol.	%	%			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	Meningk atnya kinerja pelayanan Prasaran a Bandar Udara	1	Jumlah Penumpa ng yang dilayani	Orang	1.300	Koordinasi penyelengg araan lalu lintas angkutan penumpang	12 Lapo ran	12	100 %	833.333.33 3	100 %	12	832.500 .000	0,999	99,90 %	Target capai an output dan anggar an sudah sesuai	Target di tahun berikut nya diharap kan sesuai rencan a	
						Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang	12 Lapo ran	12	100 %	833.333.33 3	100 %	12	832.500 .000	100	99,90 %	Target capai an output dan anggar an sudah sesuai	Target di tahun berikut nya diharap kan sesuai rencan a	
						Rekapitulas i Jumlah penumpang	12 Lapo ran	12	100 %	833.333.33 3	100 %	12	832.500 .000	100	99,90 %	Target capai an out put dan anggar an sudah sesuai	Target di tahun berikut nya diharap kan sesuai rencan a	Kasi TOKPD



		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	250	Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan	Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500.000	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kasi TOKPD
						Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	Jumlah laporan monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	12 Laporan	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500.000	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat	Jumlah laporan rekapitulasi pergerakan pesawat	12 Laporan	12	100 %	833.333.333	100 %	12	832.500.000	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86	Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan layanan bandar udara yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	707.022.270	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha
						Monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	707.022.270	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



						Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara	Jumlah laporan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	707.022.270	100	99,90 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
02:00	Meningkatkan Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	850.000.000	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kasi TOKPD
						Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	850.000.000	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	12 Laporan	12	100 %	707.730.000	100 %	12	850.000.000	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	404.982.868	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kasi TOKPD
						Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	600.000.000	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	600.000.000	100	99,81 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
03:00	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	Koordinasi dalam penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja	Jumlah laporan Koordinasi penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	50.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha



					Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target kinerja	12 Lapo ran	12	100 %	405.753.800	100 %	12	50.000.000	100	95,97 %	Target capai an out put dan angga ran sudah sesuai	Target di tahun berikut nya diharap kan sesuai rencan a						
					Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan capaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Lapo ran	12	100 %	405.753.800	100 %	12	50.000.000	100	95,97 %	Target capai an out put dan angga ran sudah sesuai	Target di tahun berikut nya diharap kan sesuai rencan a						
					2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokum en	3	Koordinasi dalam penyusuna n dokumen SPIP	Jumlah laporan Koordinasi penyusuna n dokumen SPIP yang dilaksanaka n	12 Lapo ran	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000		100	95,97 %	Target capai an out put dan angga ran sudah sesuai	Target di tahun berikut nya diharap kan sesuai rencan a	Ka. Tata Usaha
									Melakukan pelaporan dokumen SPIP	Jumlah pelaporan dokumen SPIP	12 Lapo ran	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000		100	95,97 %	Target capai an out put dan angga ran sudah sesuai	Target di tahun berikut nya diharap kan sesuai rencan a	
		3	Persenta se Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persen-tase	100	Koordinasi dalam penyusuna n target penyerapan anggaran	Jumlah laporan koordinasi penyusuna n target penyerapan anggaran yang dilaksanaka n	12 Lapo ran	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97 %	Target capai an out put dan angga ran sudah sesuai	Target di tahun berikut nya diharap kan sesuai rencan a	Ka. Tata Usaha				



						Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	42.155.959.391,00	Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset	Jumlah laporan koordinasi pelaksanaan inventarisasi aset yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Ka. Tata Usaha
						Melakukan monitoring pencatatan aset bandar udara	Jumlah laporan monitoring pencatatan aset bandar udara	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	250.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	



					Melakukan pelaporan nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	25.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	Koordinasi dalam penyusunan target PNBP	Jumlah laporan koordinasi penyusunan target PNBP yang dilaksanakan	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	Kasi. Pelayanan dan Kerja Sama	
				Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNBP	Jumlah laporan monitoring pencapaian target PNBP	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana		
				Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku	12 Laporan	12	100 %	405.753.800	100 %	12	35.000.000	100	95,97 %	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana		



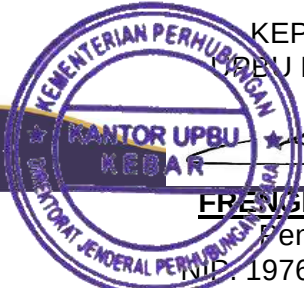
PENGUKURAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III KEBAR

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN (%)
1	2	3		4	5	6	7
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	2000	2216	110.00%
		2	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	335	360	110,00%
		3	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	86	88,21	102,57%
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100,00%
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100,00%
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100,00%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100,00%
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	99.97%	99.97%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	60.371.032.681	60.371.032.681	100%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	78.36%	78.36%

Kebiar, Januari 2025

Jumlah Anggaran Tahun 2025 : **Rp 8.959.519.000**

Realisasi Pagu Anggaran Tahun 2025 : **Rp 8.953.955.366**


 KEPALA KANTOR
 UPBU KELAS III KEBAR
FRENKY KUMENDONG
 Penata Tk.I (III/d)
 NIP. 19760426 199803 1 001

DOKUMENTASI KEGIATAN KANTOR UPBU KELAS III KEBAR TAHUN 2025

PEMELIHARAAN RUNWAY, APRON DAN TAXIWAY



PELAKSANAAN KEGIATAN PADAT KARYA





**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UPBU KELAS III KEBAR**

Distrik Kebar
Kabupaten Tambrau

Telp : -
Fax : -

Kotak Pos : 98315
Email : bandarakebar@yahoo.co.id

NOTULEN RAPAT

Hari/Tgl : Senin 27 Oktober 2025
Tempat : Ruang Rapat UPBU Kebar
Pimpinan rapat : Frengky Kumendong, S.E.
Peserta Rapat : 1. Kepala UPBU Kebar
2. Ketum Tim Tata Usaha
3. Ketua Tim TOKP
4. Seluruh staf administrasi dan kepegawaian
5. Perwakilan bagian teknis operasional

1. Agenda Rapat :

- a. Pembahasan Tim Efektif/ Tugas Masing-masing
- b. Pemaparan Aksi Perubahan Digitalisasi Kearsipan
- c. Pembahasan kesiapan sarana dan sumber daya manusia.
- d. Penetapan tahapan pelaksanaan dan tanggung jawab tim

2. Jalanya Rapat

Disampaikan oleh **Mesdi Manalu, S.H.**, bahwa saat ini proses pengarsipan di UPBU masih bersifat manual, Agar melancarkan administrasi dan pelaporan perlu dilakukan Aksi Perubahan Digitalisasi Kearsipan, agar kearsipan semua bisa berjalan secara Efektif dan Efisien. Juga Digitalisasi Kearsipan dilakukan untuk mendukung efisiensi, keamanan, dan kemudahan pencarian dokumen. Demi kelancaran Aksi Perubahan Digitalisasi Kearsipan maka diperlukan kerja sama oleh semua SDM di UPBU.

3. Hasil Rapat

- a. Kepala UPBU mendukung penuh pelaksanaan program digitalisasi ini sebagai bentuk modernisasi layanan.
- b. Disepakati pembentukan **Tim Digitalisasi Kearsipan UPBU** yang disepakati bersama oleh Tim Efektif.
- c. **Semua Karyawan wajib membantu ibu Mesdi Untuk Melancarkan Perubahan Digitalisasi Kearsipan**

4. Penutup

Pimpinan mengapresiasi inisiatif digitalisasi kearsipan ini dan berharap dapat meningkatkan efisiensi administrasi serta pelayanan publik di lingkungan UPBU Kebar.

Kepala Kantor UPBU

Kelas III Kebar



FRENCY KUMENDONG, SE

Penata Tk. I (III/d)

NIP. 19800229 200212 1 001

DOKUMENTASI



Penjelasan mengenai alur kerja ,tugas dan fungsi tiap posisi



Penekanan pada kepatuhan terhadap SOP untuk mendukung pelayanan yang efektif dan akuntabel.



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UPBU KELAS III KEBAR**

Distrik Kebar
Kabupaten Tambrau

Telp : -
Fax : -

Kotak Pos : 98315
Email : bandarakebar@yahoo.co.id

Kebar, 27 Oktober 2025

Nomor : 002/UPBU.KEQ/ND/X/2025
Klasifikasi : Penting
Lampiran : -
Perihal : Surat Undangan Internal
Pegawai (Pembahasan
Aksi Perubahan Pelatihan
Kepemimpinan Pengawas
DJPU)

Kepada
Yth. Seluruh Pegawai
UPBU Kebar

DI

TEMPAT

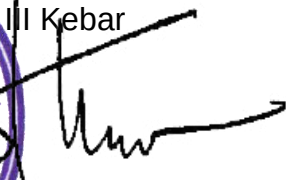
Dengan hormat,

Dengan ini kami mengharap kehadiran Bapak/ibu/Saudara besok pada :

H a r i : Selasa
Tanggal : 28 Oktober 2025
Pukul : 13.00 WIB s/d selesai
Tempat : Kantor UPBU Kebar
Acara : Rapat Pembahasan Pembentukan Tim Efektif Aksi
Perubahan

Demikian undangan ini kami sampaikan, atas perhatian atas kehadirannya
disampaikan terima kasih

Kebar, 27 Oktober 2025
Kepala Kantor UPBU
Kelas III Kebar



FRENGKY KUMENDONG, SE
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 19800229 200212 1 001





**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UPBU KELAS III KEBAR**

Distrik Kebar
Kabupaten Tambrau

Telp : -
Fax : -

Kotak Pos : 98315
Email : bandarakebar@yahoo.co.id

Kebar, 17 November 2025

Nomor : SE.001/UPBU.KEQ/XI/2025
Klasifikasi : Penting
Lampiran : -
Perihal : Surat Undangan

Kepada
Yth. Seluruh Pegawai
UPBU Kebar
Di

TEMPAT

Dengan hormat,

Dengan ini kami mengharap kehadiran Bapak/ibu/Saudara besok pada :

H a r i/ Tanggal : Selasa, 18 November 2025
Waktu : 10.00 WIT s/d selesai
Tempat : Kantor UPBU Kebar
Acara : Sosialisasi SOP Pelatihan SDM di lingkungan kantor UPBU Kebar.

Demikian undangan ini kami sampaikan, atas perhatian atas kehadirannya disampaikan terima kasih

Kepala Kantor UPBU
Kelas III Kebar



FRENGKY KUMENDONG, SE
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 19800229 200212 1 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UPBU KELAS III KEBAR**

Distrik Kebar
Kabupaten Tambrau

Telp : -
Fax : -

Kotak Pos : 98315
Email : bandarakebar@yahoo.co.id

Kebar, 17 November 2025

Nomor : SE.001/UPBU.KEQ/XI/2025
Klasifikasi : Penting
Lampiran : -
Perihal : Surat Undangan

Kepada
Yth. Seluruh Pegawai
UPBU Kebar

DI
TEMPAT

Dengan hormat,

Dengan ini kami mengharap kehadiran Bapak/ibu/Saudara besok pada :

H a r i / Tanggal : Selasa, 18 November 2025
Waktu : 10.00 WIT s/d selesai
Tempat : Kantor UPBU Kebar
Acara : Sosialisasi SOP Pelatihan SDM di lingkungan kantor UPBU Kebar.

Demikian undangan ini kami sampaikan, atas perhatian atas kehadirannya disampaikan terima kasih

Kebar, 17 November 2025

An. Kepala Kantor UPBU

Kelas III Kebar

Pelaksana Harian



MESDI MANALU, S.H.

Penata (III/c)

NIP. 19810302 200912 2 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UPBU KELAS III KEBAR**

Distrik Kebar
Kabupaten Tambrau

Telp : -
Fax : -

Kotak Pos : 98315
Email : bandarakebar@yahoo.co.id

NOTULEN RAPAT

Hari/Tgl : Selasa 18 November 2025
Waktu : 10.00 WIT s/d selesai
Tempat : Ruang Rapat UPBU Kebar
Pimpinan rapat : Frengky Kumendong, S.E.
Peserta Rapat : 1. Kepala UPBU Kebar
2. Ketua Tim Tata Usaha
3. Ketua Tim TOKP
4. Seluruh staf administrasi dan kepegawaian
5. Perwakilan bagian teknis operasional

1. Agenda Rapat :

- a. Sosialisasi Standar Operasional Prosedur (SOP) Pelatihan SDM di lingkungan kantor UPBU Kebar.

2. Pembahasan

- a. **Pemaparan SOP SDM Terbaru oleh Ibu Mesdi Manalu, S.H.**
 - Penjelasan mengenai alur kerja , tugas dan fungsi tiap posisi
 - Penekanan pada kepatuhan terhadap SOP untuk mendukung pelayanan yang efektif dan akuntabel.
 - Penjelasan mengenai Kedisiplinan dan tata tertib pegawai
 - Pentingnya konsistensi dalam pelaksanaan tugas harian
- b. **Evaluasi Kinerja**
 - Harapan agar setiap pegawai meningkatkan kualitas layanan berdasarkan SOP
 - SOP SDM yang di sosialisasikan di tetapkan sebagai pedoman resmi pelaksanaan tugas di lingkungan UPBU Kebar

3. Tanya Jawab

- a. Peserta menyampaikan beberapa pertanyaan terkait teknis pelaksanaan SOP
- b. Semua pertanyaan di jawab oleh penyaji pemateri (bu Mesdi Manalu, S.H)

4. Penutup

Rapat di tutup pada pukul 12:00 WIT dengan kesepakatan bahwa seluruh elemen UPBU Kebar siap melaksanakan SOP SDM secara konsisten untuk meningkatkan kualitas pelayanan.

DOKUMENTASI



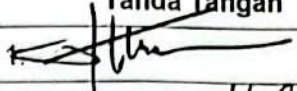
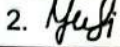
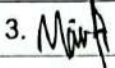
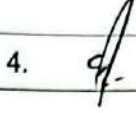
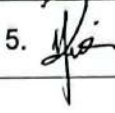
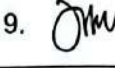
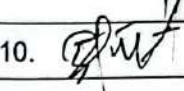
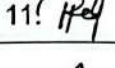
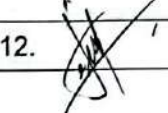
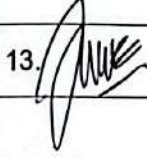
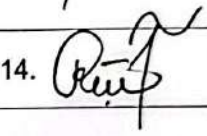
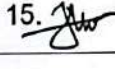
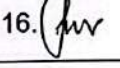
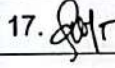
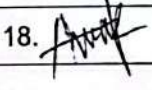
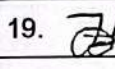
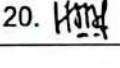
Penjelasan mengenai alur kerja ,tugas dan fungsi tiap posisi



Penekanan pada kepatuhan terhadap SOP untuk mendukung pelayanan yang efektif dan akuntabel.

DAFTAR HADIR/ TANDA TANGAN

Kebar 18 November 2025

No	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1	Frengky Kumendong, S.E,	Kepala Kantor	
2	Wahyudi Kadir Ishak,S.S.T	Ketua Tim TOKPD	2. 
3	Mesdi Manalu, S.H	Ketua Tim TU	3. 
4	Damsi Tandirerung, S.E	Penelaah Teknis Kebijakan	4. 
5	Ariel Thaime	Pengevaluasi Keselamatan dan Keamanan bandara	5. 
6	Robert William Leonard, A.m.a	Pengevaluasi Keselamatan dan Keamanan bandara	6. 
7	Marika Padwa	Penelaah Teknis Kebijakan	7. 
8	Norce Naomi Palo	Pengawas Personel Penerbangan	8. 
9	Venny Vebriyola Burwos	Pengawas Personel Penerbangan	9. 
10	Sri Hartati	Penelaah Teknis Kebijakan	10. 
11	Rezty Prazilia Afzarita	Penelaah Teknis Kebijakan	11. 
12	Muh Anisul Fahmi, A.Md.T	Teknisi Penerbangan Terampil	12. 
13	Nizar Himawan, A.Md	Teknisi Penerbangan Terampil	13. 
14	Muh. Raihan Khawaritz AM,A.Md	Pengawas Operasional Bandar Udara	14. 
15	Julio Aristo Sraun, A.Md	Pengawas Operasional Bandar Udara	15. 
16	Priskila Mega Nairi Manege, ST	Penata Layanan Operasional	16. 
17	Dony Setiawan,S.Pd	Penata Layanan Operasional	17. 
18	Aryudha Novianto Setyo	Operator Layanan Operasional	18. 
19	Maria Madgalena Fatie	Pengadministrasi Perkantoran	19. 
20	Everdina Sada	Pengadministrasi Perkantoran	20. 

Kepala Kantor UPBU
 Kelas III Kebar

FRENGKY KUMENDONG, SE
 Penata Tk. I (III/d)
 NIP. 19800229 200212 1 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UPBU KELAS III KEBAR**

Distrik Kebar
Kabupaten Tambrau

Telp : -
Fax : -

Kotak Pos : 98315
Email : bandarakebar@yahoo.co.id

Kebar, 27 Oktober 2025

Nomor : 002/UPBU.KEQ/ND/X/2025
Klasifikasi : Penting
Lampiran : -
Perihal : Surat Undangan Internal
Pegawai (Pembahasan
Aksi Perubahan Pelatihan
Kepemimpinan Pengawas
DJPU)

Kepada
Yth. Seluruh Pegawai
UPBU Kebar

DI

TEMPAT

Dengan hormat,

Dengan ini kami mengharap kehadiran Bapak/ibu/Saudara besok pada :

H a r i : Selasa
Tanggal : 28 Oktober 2025
Pukul : 13.00 WIB s/d selesai
Tempat : Kantor UPBU Kebar
Acara : Rapat Pembahasan Pembentukan Tim Efektif Aksi
Perubahan

Demikian undangan ini kami sampaikan, atas perhatian atas kehadirannya
disampaikan terima kasih

Kebar, 27 Oktober 2025
Kepala Kantor UPBU
Kelas III Kebar



FRENGKY KUMENDONG, SE
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 19800229 200212 1 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UPBU KELAS III KEBAR**

Distrik Kebar
Kabupaten Tambrau

Telp : -
Fax : -

Kotak Pos : 98315
Email : bandarakebar@yahoo.co.id

NOTULEN RAPAT

Hari/Tgl : Senin 27 Oktober 2025
Tempat : Ruang Rapat UPBU Kebar
Pimpinan rapat : Frengky Kumendong, S.E.
Peserta Rapat : 1. Kepala UPBU Kebar
2. Ketum Tim Tata Usaha
3. Ketua Tim TOKP
4. Seluruh staf administrasi dan kepegawaian
5. Perwakilan bagian teknis operasional

1. Agenda Rapat :

- a. Pembahasan Tim Efektif/ Tugas Masing-masing
- b. Pemaparan Aksi Perubahan Digitalisasi Kearsipan
- c. Pembahasan kesiapan sarana dan sumber daya manusia.
- d. Penetapan tahapan pelaksanaan dan tanggung jawab tim

2. Jalanya Rapat

Disampaikan oleh **Mesdi Manalu, S.H.**, bahwa saat ini proses pengarsipan di UPBU masih bersifat manual, Agar melancarkan administrasi dan pelaporan perlu dilakukan Aksi Perubahan Digitalisasi Kearsipan, agar kearsipan semua bisa berjalan secara Efektif dan Efisien. Juga Digitalisasi Kearsipan dilakukan untuk mendukung efisiensi, keamanan, dan kemudahan pencarian dokumen. Demi kelancaran Aksi Perubahan Digitalisasi Kearsipan maka diperlukan kerja sama oleh semua SDM di UPBU.

3. Hasil Rapat

- a. Kepala UPBU mendukung penuh pelaksanaan program digitalisasi ini sebagai bentuk modernisasi layanan.
- b. Disepakati pembentukan **Tim Digitalisasi Kearsipan UPBU** yang disepakati bersama oleh Tim Efektif.
- c. **Semua Karyawan wajib membantu ibu Mesdi Untuk Melancarkan Perubahan Digitalisasi Kearsipan**

4. Penutup

Pimpinan mengapresiasi inisiatif digitalisasi kearsipan ini dan berharap dapat meningkatkan efisiensi administrasi serta pelayanan publik di lingkungan UPBU Kebar.

Kepala Kantor UPBU

Kelas III Kebar



FRENCY KUMENDONG, SE

Penata Tk. I (III/d)

NIP. 19800229 200212 1 001

DOKUMENTASI

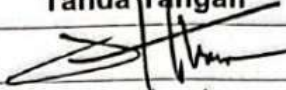
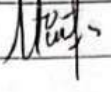
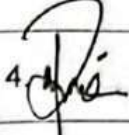
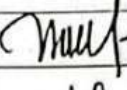
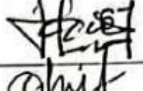
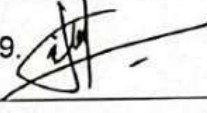
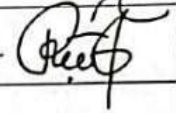
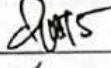


Penjelasan mengenai alur kerja ,tugas dan fungsi tiap posisi



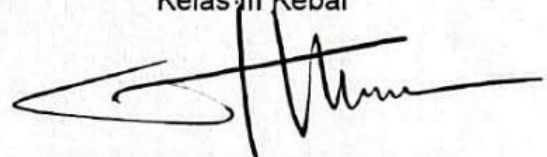
Penekanan pada kepatuhan terhadap SOP untuk mendukung pelayanan yang efektif dan akuntabel.

DAFTAR HADIR/ TANDA TANGAN

No	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1	Frengky Kumendong, S.E,	Kepala Kantor	1. 
2	Wahyudi Kadir Ishak, S.S.T	Ketua Tim TOKPD	2. 
3	Mesdi Manalu, S.H	Ketua Tim TU	3. 
4	Ariel Thaime	Pengevaluasi Keselamatan dan Keamanan bandara	4. 
5	Marike Padwa	Penelaah Teknis Kebijakan	5. 
6	Norce Naomi Palo	Pengawas Personel Penerbangan	6. 
7	Sri Hartati	Penelaah Teknis Kebijakan	7. 
8	Rezty Prazilia A	Penelaah Teknis Kebijakan	8. 
9	Muh Anisul Fahmi, A.Md.T	Teknisi Penerbangan Terampil	9. 
10	Muh. Reihan Khawaritz AM, A.Md	Pengawas Operasional Bandar Udara	10. 
11	Dony Setiawan, S.Pd	Penata Layanan Operasional	11. 

Kebar, 28 Oktober 2025

Kepala Kantor UPBU
Kelas III Kebar



FRENGKY KUMENDONG, SE

Penata Tk. I (III/d)

NIP. 19800229 200212 1 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UPBU KELAS III KEBAR**

Distrik Kebar
Kabupaten Tandrauw

Telp : -
Fax : -

Kotak Pos : 98315
Email : bandarakebar@yahoo.co.id

NOTULEN RAPAT

Hari/Tgl : Selasa 18 November 2025
Waktu : 10.00 WIT s/d selesai
Tempat : Ruang Rapat UPBU Kebar
Pimpinan rapat : Frengky Kumendong, S.E.
Peserta Rapat : 1. Kepala UPBU Kebar
2. Ketua Tim Tata Usaha
3. Ketua Tim TOKP
4. Seluruh staf administrasi dan kepegawaian
5. Perwakilan bagian teknis operasional

1. Agenda Rapat :

- a. Sosialisasi Standar Operasional Prosedur (SOP) Pelatihan SDM di lingkungan kantor UPBU Kebar.

2. Pembahasan

- a. **Pemaparan SOP SDM Terbaru oleh Ibu Mesdi Manalu, S.H.**
- Penjelasan mengenai alur kerja , tugas dan fungsi tiap posisi
 - Penekanan pada kepatuhan terhadap SOP untuk mendukung pelayanan yang efektif dan akuntabel.
 - Penjelasan mengenai Kedisiplinan dan tata tertib pegawai
 - Pentingnya konsistensi dalam pelaksanaan tugas harian
- b. **Evaluasi Kinerja**
- Harapan agar setiap pegawai meningkatkan kualitas layanan berdasarkan SOP
 - SOP SDM yang di sosialisasikan di tetapkan sebagai pedoman resmi pelaksanaan tugas di lingkungan UPBU Kebar

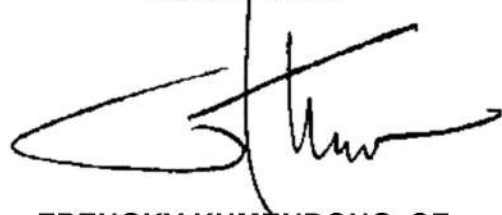
3. Tanya Jawab

- a. Peserta menyampaikan beberapa pertanyaan terkait teknis pelaksanaan SOP
b. Semua pertanyaan di jawab oleh penyaji pemateri (bu Mesdi Manalu, S.H)

4. Penutup

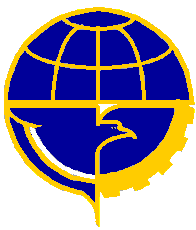
Rapat di tutup pada pukul 12:00 WIT dengan kesepakatan bahwa seluruh elemen UPBU Kebar siap melaksanakan SOP SDM secara konsisten untuk meningkatkan kualitas pelayanan.

Kepala Kantor UPBU
Kelas III Kebar

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'F' followed by a series of loops and a horizontal stroke at the end.

FRENGKY KUMENDONG, SE

Penata Tk. I (III/d)
NIP. 19800229 200212 1 001



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III KEBAR

Distrik Kebar
Kabupaten Tambora

Telepon : -
Fax : -

E - mail : bandarakebar@yahoo.co.id

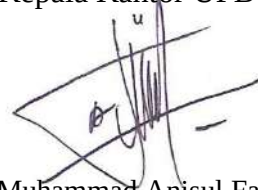
**KUESIONER PEMAHAMAN DAN KEPEDULIAN ATAS
HASIL PENGUKURAN KINERJA**

Nama : Muhammad Anisul Fahmi
NIP : 19980905 2022111 1 001
Jabatan : Teknisi Penerbangan
Unit Kerja : UPBU Kelas III Kebar

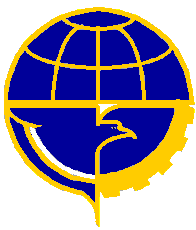
1. Pegawai memahami indikator kinerja utama (IKU) yang digunakan di unit kerja Pegawai.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
2. Pegawai mengetahui capaian kinerja unit kerja Pegawai hingga saat ini.
() Sangat Setuju
(V) Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
3. Hasil pengukuran kinerja rutin disampaikan secara terbuka di unit kerja Pegawai.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
4. Pegawai merasa berkepentingan terhadap hasil kinerja yang dicapai oleh unit kerja.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
5. Pegawai turut berkontribusi untuk meningkatkan kinerja unit kerja.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
6. Pimpinan Pegawai mendorong pegawai untuk peduli terhadap capaian kinerja.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
7. Pegawai menggunakan hasil pengukuran kinerja sebagai bahan evaluasi dalam bekerja.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju

8. Hasil pengukuran kinerja mendorong Pegawai untuk bekerja lebih baik.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
9. Pegawai merasa dihargai ketika kinerja Pegawai berkontribusi dalam capaian unit kerja..
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
10. Pegawai merasa perlu mengetahui secara rutin perkembangan kinerja unit kerja..
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju

Kebar, 7 Juni 2025
Kepala Kantor UPBU Kebar



Muhammad Anisul Fahmi
NIP. 19980905 2022111 1 001



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III KEBAR

Distrik Kebar
Kabupaten Tambora

Telepon : -
Fax : -

E - mail : bandarakebar@yahoo.co.id

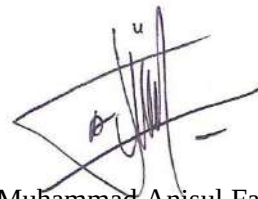
**KUESIONER PEMAHAMAN DAN KEPEDULIAN ATAS
HASIL PENGUKURAN KINERJA**

Nama : Muhammad Anisul Fahmi
NIP : 19980905 2022111 1 001
Jabatan : Teknisi Penerbangan
Unit Kerja : UPBU Kelas III Kebar

1. Pegawai memahami indikator kinerja utama (IKU) yang digunakan di unit kerja Pegawai.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
2. Pegawai mengetahui capaian kinerja unit kerja Pegawai hingga saat ini.
() Sangat Setuju
(V) Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
3. Hasil pengukuran kinerja rutin disampaikan secara terbuka di unit kerja Pegawai.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
4. Pegawai merasa berkepentingan terhadap hasil kinerja yang dicapai oleh unit kerja.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
5. Pegawai turut berkontribusi untuk meningkatkan kinerja unit kerja.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
6. Pimpinan Pegawai mendorong pegawai untuk peduli terhadap capaian kinerja.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
7. Pegawai menggunakan hasil pengukuran kinerja sebagai bahan evaluasi dalam bekerja.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju

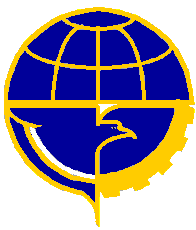
8. Hasil pengukuran kinerja mendorong Pegawai untuk bekerja lebih baik.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
9. Pegawai merasa dihargai ketika kinerja Pegawai berkontribusi dalam capaian unit kerja..
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
10. Pegawai merasa perlu mengetahui secara rutin perkembangan kinerja unit kerja..
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju

Kebar, 7 Juni 2025



Muhammad Anisul Fahmi

NIP. 19980905 2022111 1 001



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III KEBAR

Distrik Kebar
Kabupaten Tambrauw

Telepon : -
Fax : -

E - mail : bandarakebar@yahoo.com

**KUESIONER PEMAHAMAN DAN KEPEDULIAN ATAS
HASIL PENGUKURAN KINERJA**

Nama : Frengky Kumendong, S.E.
NIP : 19800229 200212 1 001
Jabatan : Kepala Kantor UPBU Kelas III Kebar
Unit Kerja : UPBU Kelas III Kebar

1. Pegawai memahami indikator kinerja utama (IKU) yang digunakan di unit kerja Pegawai.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
2. Pegawai mengetahui capaian kinerja unit kerja Pegawai hingga saat ini.
() Sangat Setuju
(V) Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
3. Hasil pengukuran kinerja rutin disampaikan secara terbuka di unit kerja Pegawai.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
4. Pegawai merasa berkepentingan terhadap hasil kinerja yang dicapai oleh unit kerja.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
5. Pegawai turut berkontribusi untuk meningkatkan kinerja unit kerja.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
6. Pimpinan Pegawai mendorong pegawai untuk peduli terhadap capaian kinerja.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
7. Pegawai menggunakan hasil pengukuran kinerja sebagai bahan evaluasi dalam bekerja.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju

8. Hasil pengukuran kinerja mendorong Pegawai untuk bekerja lebih baik.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
9. Pegawai merasa dihargai ketika kinerja Pegawai berkontribusi dalam capaian unit kerja..
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
10. Pegawai merasa perlu mengetahui secara rutin perkembangan kinerja unit kerja..
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju



Kebar, 7 Juni 2025

Kepala Kantor UPBU Kebar

Henry Kumendong, S.E.

NIP. 19800229 200212 1 001



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III KEBAR

Alamat : Distrik Kebar, Kab.
Tambrau, Papua Barat Daya

Telepon : -

E - mail : Bandarakebar@yahoo.co.id

**KUESIONER PEMAHAMAN DAN KEPEDULIAN ATAS
HASIL PENGUKURAN KINERJA**

Nama : Muh. Raihan Khawaritz A.M., A.Md.T
NIP : 20030113 202412 1 002
Jabatan : Pengawas Operasional Bandar Udara
Unit Kerja : UPBU Kelas III Kebar

1. Pegawai memahami indikator kinerja utama (IKU) yang digunakan di unit kerja Pegawai.
☒ Sangat Setuju
☐ Setuju
☐ Tidak Setuju
☐ Sangat Tidak Setuju
2. Pegawai mengetahui capaian kinerja unit kerja Pegawai hingga saat ini.
☐ Sangat Setuju
☒ Setuju
☐ Tidak Setuju
☐ Sangat Tidak Setuju
3. Hasil pengukuran kinerja rutin disampaikan secara terbuka di unit kerja Pegawai.
☒ Sangat Setuju
☐ Setuju
☐ Tidak Setuju
☐ Sangat Tidak Setuju
4. Pegawai merasa berkepentingan terhadap hasil kinerja yang dicapai oleh unit kerja.
☒ Sangat Setuju
☐ Setuju
☐ Tidak Setuju
☐ Sangat Tidak Setuju
5. Pegawai turut berkontribusi untuk meningkatkan kinerja unit kerja.
☒ Sangat Setuju
☐ Setuju
☐ Tidak Setuju
☐ Sangat Tidak Setuju
6. Pimpinan Pegawai mendorong pegawai untuk peduli terhadap capaian kinerja.
☒ Sangat Setuju
☐ Setuju
☐ Tidak Setuju
☐ Sangat Tidak Setuju
7. Pegawai menggunakan hasil pengukuran kinerja sebagai bahan evaluasi dalam bekerja.
☒ Sangat Setuju
☐ Setuju
☐ Tidak Setuju
☐ Sangat Tidak Setuju

8. Hasil pengukuran kinerja mendorong Pegawai untuk bekerja lebih baik.
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
9. Pegawai merasa dihargai ketika kinerja Pegawai berkontribusi dalam capaian unit kerja..
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju
10. Pegawai merasa perlu mengetahui secara rutin perkembangan kinerja unit kerja..
(V) Sangat Setuju
() Setuju
() Tidak Setuju
() Sangat Tidak Setuju

Kebar, 7 Juni 2025



Muh. Raihan Khawaritz A.M., A.Md.T
NIP. 20030113 202412 1 002