



# SURAT KELUAR

HAJI MUHAMMAD SIDIK

**2025**





**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA  
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III  
HAJI MUHAMMAD SIDIK – MUARA TEWEH**

JL. NEGARA KM. 18  
Muara Teweh 73814

Telp : (0519) 21350  
Email : [bandaraberingin@gmail.com](mailto:bandaraberingin@gmail.com)

Faximile : (0519) 21350  
Kotak Pos 73812

Nomor : KU.001/1.950/MTW/2025  
Klasifikasi : -  
Lampiran : 1 (satu) berkas  
Hal : Penyampaian Data Kebutuhan Alokasi  
Belanja Pegawai TA 2026.

Muara Teweh, 23 September 2025

Yth. Sekretaris Direktorat Jenderal Perhubungan Udara

Menindaklanjuti Surat Direktur Jenderal Perhubungan Udara Nomor : KU.001/4/2/DJPU.REN-2025 Tanggal 19 September 2025 Perihal Pemutakhiran Data Kebutuhan Alokasi Belanja Pegawai TA 2026.

Sehubungan dengan hal tersebut diatas, dengan hormat disampaikan Data Kebutuhan Belanja Pegawai Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Haji Muhammad Sidik Tahun Anggaran 2026 (terlampir).

Demikian disampaikan, atas persetujuannya diucapkan terima kasih.

Kepala Kantor



Muhammad Amrillah Kunang  
NIP. 19820322 200502 1 001

Tembusan:

1. Kepala Bagian Perencanaan Setditjen Perhubungan Udara
2. Kepala Bagian Keuangan Setditjen Perhubungan Udara



Lampiran I Surat Dirjen Perhubungan Udara  
 Nomor : *KU.001/2050/MTW/2025*  
 Tanggal : *23 September 2025*

KEBUTUHAN BELANJA PEGAWAI TAHUN ANGGARAN 2026  
 SATUAN KERJA UPBU KELAS III HAJI MUHAMMAD SIDIK

| NO  | Nama Pegawai        | PEGAWAI PEMERINTAH DENGAN PERJANJIAN KERJA TAHAP 2 |                                         |                   |              |                     |                      |              |              |                          |                           | TOTAL          | KETERANGAN |
|-----|---------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|--------------|---------------------|----------------------|--------------|--------------|--------------------------|---------------------------|----------------|------------|
|     |                     | GAJI                                               |                                         | TUNJANGAN KINERJA |              |                     |                      |              |              | UANG MAKAN<br>(12 Bulan) | UANG LEMBUR<br>(12 Bulan) |                |            |
|     |                     | GAJI POKOK &<br>TUNJANGAN<br>(1 BULAN)             | GAJI POKOK &<br>TUNJANGAN<br>(12 BULAN) | KE-13             | KE-14        | TUNKIN<br>(1 BULAN) | TUNKIN<br>(12 BULAN) | KE-13        | KE-14        |                          |                           |                |            |
| (1) | (2)                 | (12)                                               | (13) = (12)*12                          | (14)              | (15)         | (16)                | (17) = (16)*12       | (18)         | (19)         | (20)                     | (21)                      | (22)           | (23)       |
| 1   | EDI WAHYUDI         | Rp 3.210,171                                       | Rp 38.522,052                           | Rp 3.210,171      | Rp 3.210,171 | Rp 3.134,250        | Rp 37.611,000        | Rp 3.134,250 | Rp 3.134,250 | Rp 9.240,000             | Rp 1.000,000              | Rp 99.061,894  |            |
| 2   | MUHAMMAD RIYADI     | Rp 2.763,957                                       | Rp 33.167,484                           | Rp 2.763,957      | Rp 2.763,957 | Rp 3.134,250        | Rp 37.611,000        | Rp 3.134,250 | Rp 3.134,250 | Rp 9.240,000             | Rp 1.000,000              | Rp 92.814,898  |            |
| 3   | HANDRIAN NOVERZA    | Rp 2.763,957                                       | Rp 33.167,484                           | Rp 2.763,957      | Rp 2.763,957 | Rp 3.134,250        | Rp 37.611,000        | Rp 3.134,250 | Rp 3.134,250 | Rp 9.240,000             | Rp 1.000,000              | Rp 92.814,898  |            |
| 4   | FEBRI MANDALA PUTRA | Rp 2.763,957                                       | Rp 33.167,484                           | Rp 2.763,957      | Rp 2.763,957 | Rp 3.134,250        | Rp 37.611,000        | Rp 3.134,250 | Rp 3.134,250 | Rp 9.240,000             | Rp 1.000,000              | Rp 92.814,898  |            |
| 5   | N.A                 | Rp 4.126,872                                       | Rp 49.522,464                           | Rp 4.126,872      | Rp 4.126,872 | Rp 3.915,950        | Rp 46.991,400        | Rp 3.915,950 | Rp 3.915,950 | Rp 9.240,000             | Rp 1.000,000              | Rp 122.839,508 |            |
| 6   | N.A                 | Rp 4.126,872                                       | Rp 49.522,464                           | Rp 4.126,872      | Rp 4.126,872 | Rp 3.915,950        | Rp 46.991,400        | Rp 3.915,950 | Rp 3.915,950 | Rp 9.240,000             | Rp 1.000,000              | Rp 122.839,508 |            |
| 7   | N.A                 | Rp 4.126,872                                       | Rp 49.522,464                           | Rp 4.126,872      | Rp 4.126,872 | Rp 3.915,950        | Rp 46.991,400        | Rp 3.915,950 | Rp 3.915,950 | Rp 9.240,000             | Rp 1.000,000              | Rp 122.839,508 |            |
| 8   | N.A                 | Rp 4.126,872                                       | Rp 49.522,464                           | Rp 4.126,872      | Rp 4.126,872 | Rp 3.915,950        | Rp 46.991,400        | Rp 3.915,950 | Rp 3.915,950 | Rp 9.240,000             | Rp 1.000,000              | Rp 122.839,508 |            |
|     | TOTAL               |                                                    |                                         |                   |              |                     |                      |              |              |                          |                           | Rp 868.864,620 |            |

KUASA PENGGUNA ANGGARAN  
 KANTOR UPBU HAJI MUHAMMAD SIDIK



MUHAMMAD AMRILLAH KUNANG  
 NIP. 19820322 200502 1 001

Lampiran II Surat Dirjen Perhubungan Udara  
Nomor : **KU-001/20.950/MTW/2025**  
Tanggal : **23 SEPTEMBER 2025**

DATA PPPK TAHAP 2 DAN PPPK PARUH WAKTU

| NO    | Nama Pegawai              | GOL | Jabatan | Gaji        | Keterangan<br>(PPPK tahap 2 /<br>PPPK Paruh Waktu) |
|-------|---------------------------|-----|---------|-------------|----------------------------------------------------|
| (1)   | (2)                       | (3) | (4)     | (5)         | (6)                                                |
| 1     | MEYLITHA WIBOWO           |     |         | 52,676,000  |                                                    |
| 2     | LIZA ANGGRAINI            |     |         | 52,676,000  |                                                    |
| 3     | ARIZA SETIAWAN JATMIKO    |     |         | 52,676,000  |                                                    |
| 4     | HIKMATUN SASQIA WULANDARI |     |         | 52,676,000  |                                                    |
| 5     | GUSTAF MAULANA            |     |         | 52,676,000  |                                                    |
| 6     | RAHMAT HIDAYAT            |     |         | 52,676,000  |                                                    |
| 7     | JUMALianto FETRIA         |     |         | 52,676,000  |                                                    |
| 8     | KIKI CHANDRA              |     |         | 52,676,000  |                                                    |
| TOTAL |                           |     |         | 474,084,000 |                                                    |

KUASA PENGGUNA ANGGARAN  
KANTOR UPBU HAJI MUHAMMAD SIDIK



Muhammad Anrillah Kunang  
NIP. 19820322 200502 1 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA  
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III  
HAJI MUHAMMAD SIDIK – MUARA TEWEH**

JL. NEGARA KM. 18  
Muara Teweh 73814

Telp : (0519) 21350  
Email : [bandaraberingin@gmail.com](mailto:bandaraberingin@gmail.com)

Faximile : (0519) 21350  
Kotak Pos 73812

**NOTA DINAS**

Nomor : **Um.002 / 6.931 / mTw / 2025**

Yth : Seluruh Pegawai di Lingkungan Kantor UPBU Kelas III Haji Muhammad Sidik  
Dari : Kepala Kantor UPBU Kelas III Haji Muhammad Sidik  
Hal : Undangan Upacara Peringatan Hari Perhubungan Nasional Tahun 2025  
Tanggal : **15** September 2025

Menindaklanjuti Surat dari Sekretaris Jenderal Perhubungan Udara Nomor : UM.204/1/7/SKJ/2025 tanggal 04 September 2025 perihal Pelaksanaan Peringatan Upacara Hari Perhubungan Nasional Tahun 2025, kami mengundang bapak/ibu pegawai di lingkungan Kantor UPBU Kelas III Haji Muhammad Sidik untuk hadir dalam Upacara bendera yang akan dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : Rabu, 17 September 2025  
Waktu : 08.00 s.d. selesai  
Tempat : Halaman Gedung Admin Kantor UPBU Kelas III Haji Muhammad Sidik  
Pakaian : PDH Lengkap dan Mut

Mengingat pentingnya acara tersebut, diharapkan kehadirannya 30 menit sebelum acara dimulai.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar  
Udara Kelas III Haji Muhammad Sidik,

Muhammad Amrillah Kunang  
NIP. 19820322 200502 1 001



Lampiran Nota Dinas

Nomor : Um.002/E.931/MTW/2025

Tanggal : 15 September 2025

**PETUGAS UPACARA  
PERINGATAN HARI PERHUBUNGAN NASIONAL TAHUN 2025**

| NO. | NAMA                           | DITUGASKAN                          |
|-----|--------------------------------|-------------------------------------|
| 1.  | Mamad Aini Sugiarto            | Perwira Upacara                     |
| 2.  | Manda Yanti                    | Pendamping                          |
| 3.  | Dimas Binara                   | Pembaca Doa                         |
| 4.  | Gunawan Nahar                  | Komandan Upacara                    |
| 5.  | Jackie Wijaya Maliando Perkasa | Komandan Pleton 1                   |
| 6.  | Nabila Azzahra                 | Komandan Pleton 2                   |
| 7.  | Hikmatun Sasqia Wulandari      | Protokol / MC                       |
| 8.  | Citra Fadilla Handayani        | Pengibar Bendera                    |
| 9.  | Rachel Fattah Thariqy          | Pengibar Bendera                    |
| 10. | Ariza Setiawan Jatmiko         | Pengibar Bendera                    |
| 11. | Muhammad Reza Januar           | Pembaca Teks UUD 1945               |
| 12. | Elvira Seftiani Syahfitri      | Pembaca 5 Citra Manusia Perhubungan |
| 13. | Salsabila Putrie Johan         | Dokumentasi/Sound Sytem             |
| 14. | Gustaf Maulana                 | Dokumentasi/Sound Sytem             |
| 15. | Rahmat Hidayat                 | Ajudan Inspektur                    |

Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar  
Udara Kelas III Haji Muhammad Sidik,



Muhammad Amrillah Kunang  
NIP. 19820322 200502 1 001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**  
**DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA**  
**KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III**  
**HAJI MUHAMMAD SIDIK-MUARA TEWEH**

Jl. Negara KM. 13  
Kecamatan Teweh Selatan

Telp : (0519) 21350  
Email : [bandaraberingin@gmail.com](mailto:bandaraberingin@gmail.com)

Faximile : (0519) 21350  
Kotak Pos 73812

Nomor : um-006/1053/mtw/2025

Muara Teweh, 12 November 2025

Klasifikasi : -

Lampiran : 1 (satu) berkas

Hal : Laporan Pelaksanaan Program Kunjungan ASN  
sebagai Guru Tamu KORPRI Kementerian Perhubungan Tahun 2025

Yth. Sekretaris Direktorat Jenderal Perhubungan Udara

Mendasari Surat dari Sekretaris Direktorat Jenderal Perhubungan Udara Nomor : SM.204/1/1/DJPU.SDM-2025 tanggal 18 Juli 2025 Hal Program Kunjungan ASN sebagai Guru Tamu KORPRI Kementerian Perhubungan Tahun 2025.

Sehubungan dengan hal tersebut diatas, dengan hormat disampaikan Laporan Pelaksanaan Program Kunjungan ASN sebagai Guru Tamu KORPRI Kementerian Perhubungan Tahun 2025 di SMP Negeri 1 Muara Teweh dari Kantor Unit Penyelenggara Bandara Haji Muhammad Sidik.

Demikian disampaikan, atas persetujuannya diucapkan terima kasih.

Kepala Kantor Unit Penyelenggara  
Bandar Udara Haji Muhammad Sidik

  
Muhammad Amrillah Kunang  
Nip. 19820322 200502 1 001

Tembusan :

Kepala Bagian Sumber Daya Manusia Setditjen Perhubungan Udara.



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**  
**DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA**  
**KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III HAJI**  
**MUHAMMAD SIDIK – MUARA TEWEH**

JL NEGARA KM.13  
MUARA TEWEH - 73811

TELP. : (0519) 21350  
EMAIL : bandaraberingin@gmail.com

FAX : (0519) - 21350

Nomor : **AU.003/B.1024/MTW/2025**  
Klasifikasi : -  
Lampiran : -  
Hal : Persetujuan Permohonan Slot  
Time Jadwal Perubahan dan  
Pengganti Penerbangan Subsidi  
Perintis

Muara Teweh, 5 November 2025

Yth. PT. ASI Pudjiastuti Aviation

Menindaklanjuti surat dari PT. ASI Pudjiastuti Aviation Nomor : 006/ASIPA-BDJ/XI/2025 Tanggal 03 November 2025 Perihal Permohonan Slot Time Jadwal Perubahan dan Pengganti Penerbangan Subsidi Perintis.

Sehubungan dengan hal tersebut diatas, dengan hormat disampaikan Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Haji Muhammad Sidik Muara Teweh pada prinsipnya menyetujui Permohonan Slot Time Jadwal Perubahan dan Pengganti Penerbangan Subsidi Perintis tersebut, adapun jadwal tersebut adalah sebagai berikut :

| Hari/Tanggal            | Rute    | Waktu (UTC) |       | Flight No | Keterangan |
|-------------------------|---------|-------------|-------|-----------|------------|
|                         |         | STD         | STA   |           |            |
| Senin, 03 November 2025 | PKY-HMS | 01.50       | 02.40 | SQS 8354  | Cancel     |
|                         | HMS-PKY | 02.50       | 03.40 | SQS 8335  |            |

| Hari/Tanggal           | Rute    | Waktu (LT) |       | Type/Reg | Keterangan |
|------------------------|---------|------------|-------|----------|------------|
|                        |         | STD        | STA   |          |            |
| Rabu, 05 November 2025 | PKY-HMS | 01.50      | 02.40 | SQS 8354 | Catch Up   |
|                        | HMS-PKY | 02.50      | 03.40 | SQS 8335 |            |

Demikian disampaikan, atas perkenaananya diucapkan terimakasih.

Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar  
Udara Haji Muhammad Sidik

Muhammad Amrillah Kunang  
NIP. 19820322 200502 1 001

**Tembusan :**

1. Kepala Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah VII  
Balikpapan.
2. Kepala UPNP Muara Teweh.



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA  
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III  
HAJI MUHAMMAD SIDIK – MUARA TEWEH**

Jalan Negara KM. 18  
Muara Teweh

Telp : (0519) 21350  
Email : [bandaraberingin@gmail.com](mailto:bandaraberingin@gmail.com)

Faximile : (0519) 21350  
Kotak Pos 73814

Nomor : **KP.001/A.970/MTW/2025**  
Klasifikasi : -  
Lampiran : -  
Perihal : Pemenuhan Syarat Pengangkatan CPNS  
menjadi PNS Formasi Pola Pembibitan  
Tahun 2024.

Muara Teweh, 29 September 2025

Yth. Direktur RSUD Muara Teweh

Menindaklanjuti surat Sekretaris Direktorat Jenderal Perhubungan Udara Nomor : KP.104/1/7/STJ/2025 tanggal 10 September 2025 perihal Pengangkatan CPNS menjadi PNS Formasi Lulusan Pola Pembibitan Tahun Anggaran 2024.

Sehubungan dengan hal tersebut diatas, dengan hormat disampaikan permohonan melakukan Pengujian Kesehatan untuk pembuatan Surat Sehat Jasmani dan Rohani serta Surat Keterangan Bebas Narkoba oleh dr. Penguji Tersendiri, Tim Penguji Kesehatan dan Tim Khusus Kesehatan di RSUD Muara Teweh yang telah diatur pelaksanaannya berdasarkan Surat Edaran Kementerian Kesehatan Republik Indonesia Nomor : KP.05.05/A.IV/2070/2025 tanggal 18 Februari 2025 untuk Pemenuhan Syarat Pengangkatan CPNS menjadi PNS Formasi Pola Pembibitan Tahun 2024 dari Kantor UPBU Haji Muhammad Sidik.

Demikian disampaikan, atas perkenan dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar  
Udara Kelas III Haji Muhammad Sidik,

Muhammad Amrillah Kunang  
NIP. 19820322 200502 1 001



# SURAT MASUK

HAJI MUHAMMAD SIDIK

**2025**





## KEMENTERIAN PERHUBUNGAN

### DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA

Jalan Medan Merdeka Barat No.8  
Jakarta 10110  
Kotak Pos No. 1389  
Jakarta 10013

Telepon : 3811308  
Ext. 5011  
5013  
Kabag. : 3507713

Fax : 3505135 – 3505139  
3507144

Nomor : UM.207/100/25/SDJ.KEU-2025 Jakarta, 7 Desember 2025  
Klasifikasi : Biasa  
Lampiran : 1 (satu) berkas  
Hal : Undangan Persiapan Pelaksanaan Anggaran TA 2026 di Lingkungan Ditjen Perhubungan Udara

Yth. Periksa Alamat Terlampir

Mendasari Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara dan Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara, yang menegaskan bahwa perencanaan dan pelaksanaan anggaran harus dilakukan secara tertib, efisien, ekonomis, efektif, transparan, dan bertanggung jawab.

Berdasarkan butir di atas, agar proses pelaksanaan anggaran dilakukan secara profesional dan berpedoman pada ketentuan perundang-undangan yang berlaku serta mewujudkan realisasi belanja yang efisien, efektif, dan berkualitas, maka Direktorat Jenderal Perhubungan Udara akan melaksanakan Persiapan Pelaksanaan Anggaran TA 2026 di lingkungan Ditjen Perhubungan Udara yang diselenggarakan secara *hybrid* pada:

Hari/Tanggal : Rabu–Jumat / 10 s.d 12 Desember 2025  
Pukul : 09.00 WIB s.d selesai  
Tempat : **Peserta Onsite**  
Grand Mercure Jakarta Harmoni  
Jl. Hayam Wuruk No. 36–37, Gambir, Jakarta 10120  
**Peserta Online**  
*Meeting ID* : 885 9461 3598  
*Passcode* : PPA26  
Agenda : Persiapan Pelaksanaan Anggaran TA. 2026

Sehubungan dengan hal tersebut, diinstruksikan kepada seluruh Kuasa Pengguna Anggaran (KPA) dan Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara agar dapat hadir baik secara *onsite* maupun *online*. Biaya akomodasi 2 (dua) orang peserta selama kegiatan berlangsung akan dibebankan pada DIPA Kantor Pusat Ditjen Perhubungan Udara.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Sekretaris Direktorat Jenderal  
Perhubungan Udara



Achmad Setiyo Prabowo  
NIP. 197408191995011001

Kepada Yth. :

**Hadir *Onsite*:**

1. Direktur Bidang Perekonomian dan Kemaritiman DJA Kemenkeu
2. Direktur Pelaksanaan Anggaran DJPB Kemenkeu
3. Kepala Biro Keuangan Kementerian Perhubungan
4. Kepala Biro LPPBMN Kementerian Perhubungan
5. KPA dan PPK Kantor Pusat Ditjen Perhubungan Udara
6. KPA dan PPK Direktorat Angkutan Udara
7. KPA dan PPK Direktorat Bandar Udara
8. KPA dan PPK Direktorat Keamanan Penerbangan
9. KPA dan PPK Direktorat Kelaikudaraan Dan Pengoperasian Pesawat Udara
10. KPA dan PPK Direktorat Navigasi Penerbangan
11. KPA dan PPK Balai Besar Kalibrasi Fasilitas Penerbangan
12. KPA dan PPK Balai Kesehatan Penerbangan
13. KPA dan PPK Balai Teknik Penerbangan
14. KPA Otoritas Bandar Udara Wilayah I
15. KPA Otoritas Bandar Udara Wilayah VIII
16. Kepala Bagian Perencanaan Setditjen Perhubungan Udara
17. KPA dan PPK Kantor UPBU Budiarto
18. KPA dan PPK Kantor UPBU Beto Ambari
19. KPA dan PPK Kantor UPBU Depati Parbo
20. KPA dan PPK Kantor UPBU Djalaluddin
21. KPA dan PPK Kantor UPBU Gamar Malamo
22. KPA dan PPK Kantor UPBU Ilaga
23. KPA dan PPK Kantor UPBU Karel Sadsuitubun
24. KPA dan PPK Kantor UPBU Kebar
25. KPA dan PPK Kantor UPBU Komodo
26. KPA dan PPK Kantor UPBU Mentawai
27. KPA dan PPK Kantor UPBU Moanamani
28. KPA dan PPK Kantor UPBU Mopah
29. KPA dan PPK Kantor UPBU Morowali
30. KPA dan PPK Kantor UPBU Naha
31. KPA dan PPK Kantor UPBU Oksibil
32. KPA dan PPK Kantor UPBU Pangsuma
33. KPA dan PPK Kantor UPBU Senggeh
34. KPA dan PPK Kantor UPBU Siboru
35. KPA dan PPK Kantor UPBU Stevanus Rumbewas
36. KPA dan PPK Kantor UPBU Tiom
37. KPA dan PPK Kantor UPBU Wamena

**Hadir *Online*:**

38. KPA dan PPK Otoritas Bandar Udara Wilayah II
39. KPA dan PPK Otoritas Bandar Udara Wilayah III
40. KPA dan PPK Otoritas Bandar Udara Wilayah IV
41. KPA dan PPK Otoritas Bandar Udara Wilayah V
42. KPA dan PPK Otoritas Bandar Udara Wilayah VI
43. KPA dan PPK Otoritas Bandar Udara Wilayah VII
44. KPA dan PPK Otoritas Bandar Udara Wilayah IX
45. KPA dan PPK Otoritas Bandar Udara Wilayah X
46. KPA dan PPK Kantor UPBU A.A Bere Tallo
47. KPA dan PPK Kantor UPBU Aek Godang
48. KPA dan PPK Kantor UPBU Aji Pangeran Tumenggung Pranoto
49. KPA dan PPK Kantor UPBU Akimuga
50. KPA dan PPK Kantor UPBU Amahai

*51. KPA dan PPK Kantor....*

51. KPA dan PPK Kantor UPBU Andi Jemma
52. KPA dan PPK Kantor UPBU Arung Palaka
53. KPA dan PPK Kantor UPBU Ayawasi
54. KPA dan PPK Kantor UPBU Babo
55. KPA dan PPK Kantor UPBU Bade
56. KPA dan PPK Kantor UPBU Bandaneira
57. KPA dan PPK Kantor UPBU Batom
58. KPA dan PPK Kantor UPBU Beringin
59. KPA dan PPK Kantor UPBU Bilorai
60. KPA dan PPK Kantor UPBU Binaka
61. KPA dan PPK Kantor UPBU Bintuni
62. KPA dan PPK Kantor UPBU Bokondini
63. KPA dan PPK Kantor UPBU Bomakia
64. KPA dan PPK Kantor UPBU Buli
65. KPA dan PPK Kantor UPBU Cakrabhuana
66. KPA dan PPK Kantor UPBU Cut Nyak Dhien Nagan Raya
67. KPA dan PPK Kantor UPBU Dabo
68. KPA dan PPK Kantor UPBU Dabra
69. KPA dan PPK Kantor UPBU Datah Dawai
70. KPA dan PPK Kantor UPBU David Constantijn Saudale
71. KPA dan PPK Kantor UPBU Dewa Daru
72. KPA dan PPK Kantor UPBU Dobo
73. KPA dan PPK Kantor UPBU Domine Eduard Osok
74. KPA dan PPK Kantor UPBU Elelim
75. KPA dan PPK Kantor UPBU Emalamo
76. KPA dan PPK Kantor UPBU Enarotali
77. KPA dan PPK Kantor UPBU Ewer
78. KPA dan PPK Kantor UPBU FL Tobing
79. KPA dan PPK Kantor UPBU Frans Sales Lega
80. KPA dan PPK Kantor UPBU Fransiskus Xaverius Seda
81. KPA dan PPK Kantor UPBU Gewayantana
82. KPA dan PPK Kantor UPBU Gusti Syamsir Alam
83. KPA dan PPK Kantor UPBU H. Aroepala
84. KPA dan PPK Kantor UPBU H. Asan
85. KPA dan PPK Kantor UPBU H. Hasan Aroeboesman
86. KPA dan PPK Kantor UPBU Haluoleo
87. KPA dan PPK Kantor UPBU Harun Thohir
88. KPA dan PPK Kantor UPBU Illu
89. KPA dan PPK Kantor UPBU Inanwatan
90. KPA dan PPK Kantor UPBU Iskandar
91. KPA dan PPK Kantor UPBU Japura
92. KPA dan PPK Kantor UPBU John Becker
93. KPA dan PPK Kantor UPBU Juwata
94. KPA dan PPK Kantor UPBU Kalimantan
95. KPA dan PPK Kantor UPBU Kambuaya
96. KPA dan PPK Kantor UPBU Kamur
97. KPA dan PPK Kantor UPBU Karubaga
98. KPA dan PPK Kantor UPBU Kasiguncu
99. KPA dan PPK Kantor UPBU Kepi
100. KPA dan PPK Kantor UPBU Kimam
101. KPA dan PPK Kantor UPBU Kiwirok
102. KPA dan PPK Kantor UPBU Kokonao
103. KPA dan PPK Kantor UPBU Kuabang
104. KPA dan PPK Kantor UPBU Kuala Kurun
105. KPA dan PPK Kantor UPBU Kuala Pembuang
106. KPA dan PPK Kantor UPBU Lagaligo
107. KPA dan PPK Kantor UPBU Larat
108. KPA dan PPK Kantor UPBU Lasikin
109. KPA dan PPK Kantor UPBU Lasondre

110. KPA dan PPK Kantor....

110.KPA dan PPK Kantor UPBU Letung  
111.KPA dan PPK Kantor UPBU Long Apung  
112.KPA dan PPK Kantor UPBU Maimun Saleh  
113.KPA dan PPK Kantor UPBU Mali  
114.KPA dan PPK Kantor UPBU Malikussaleh  
115.KPA dan PPK Kantor UPBU Mararena  
116.KPA dan PPK Kantor UPBU Maratua  
117.KPA dan PPK Kantor UPBU Marinda  
118.KPA dan PPK Kantor UPBU Matahora  
119.KPA dan PPK Kantor UPBU Mathilda Batlayeri  
120.KPA dan PPK Kantor UPBU Melak  
121.KPA dan PPK Kantor UPBU Melongguane  
122.KPA dan PPK Kantor UPBU Merdey  
123.KPA dan PPK Kantor UPBU Mindiptanah  
124.KPA dan PPK Kantor UPBU Mozes Kilangin  
125.KPA dan PPK Kantor UPBU Muara Bungo  
126.KPA dan PPK Kantor UPBU Muhammad Salahuddin  
127.KPA dan PPK Kantor UPBU Muko-Muko  
128.KPA dan PPK Kantor UPBU Mulia  
129.KPA dan PPK Kantor UPBU Mutiara Sis-AI Jufri  
130.KPA dan PPK Kantor UPBU Nabire  
131.KPA dan PPK Kantor UPBU Namlea  
132.KPA dan PPK Kantor UPBU Namrole  
133.KPA dan PPK Kantor UPBU Nangapinoh  
134.KPA dan PPK Kantor UPBU Nop Goliat Dekai  
135.KPA dan PPK Kantor UPBU Numfoor  
136.KPA dan PPK Kantor UPBU Nunukan  
137.KPA dan PPK Kantor UPBU Nusantara  
138.KPA dan PPK Kantor UPBU Oesman Sadik  
139.KPA dan PPK Kantor UPBU Okaba  
140.KPA dan PPK Kantor UPBU Pasir Pangaraian  
141.KPA dan PPK Kantor UPBU Pitu  
142.KPA dan PPK Kantor UPBU Pogogul  
143.KPA dan PPK Kantor UPBU Pongtiku  
144.KPA dan PPK Kantor UPBU Rahadi Oesman  
145.KPA dan PPK Kantor UPBU Raja Haji Abdullah  
146.KPA dan PPK Kantor UPBU Rampi  
147.KPA dan PPK Kantor UPBU Ranai  
148.KPA dan PPK Kantor UPBU Rembele  
149.KPA dan PPK Kantor UPBU Rendani  
150.KPA dan PPK Kantor UPBU Sanggu  
151.KPA dan PPK Kantor UPBU Sangia Ni Bandera  
152.KPA dan PPK Kantor UPBU Seko  
153.KPA dan PPK Kantor UPBU Seluwing  
154.KPA dan PPK Kantor UPBU Silampari  
155.KPA dan PPK Kantor UPBU Soa  
156.KPA dan PPK Kantor UPBU Sugimanuru  
157.KPA dan PPK Kantor UPBU Sultan Babullah  
158.KPA dan PPK Kantor UPBU Sultan Bantilan  
159.KPA dan PPK Kantor UPBU Sultan Muhammad Kaharuddin  
160.KPA dan PPK Kantor UPBU Syukuran Aminudin Amir  
161.KPA dan PPK Kantor UPBU Tambolaka  
162.KPA dan PPK Kantor UPBU Tampa Padang  
163.KPA dan PPK Kantor UPBU Tanah Merah  
164.KPA dan PPK Kantor UPBU Tanjung Api  
165.KPA dan PPK Kantor UPBU Tanjung Harapan  
166.KPA dan PPK Kantor UPBU Tardamu  
167.KPA dan PPK Kantor UPBU Tebelian  
168.KPA dan PPK Kantor UPBU Teminabuan  
169.KPA dan PPK Kantor UPBU Teuku Cut Ali

*170. KPA dan PPK Kantor....*

170.KPA dan PPK Kantor UPBU Trunojoyo  
171.KPA dan PPK Kantor UPBU Tumbang Samba  
172.KPA dan PPK Kantor UPBU Tunggul Wulung  
173.KPA dan PPK Kantor UPBU Yuvai Semaring  
174.KPA dan PPK Kantor UPBU Uumbu Meheng Kunda  
175.KPA dan PPK Kantor UPBU Utarom  
176.KPA dan PPK Kantor UPBU Waghete  
177.KPA dan PPK Kantor UPBU Wahai  
178.KPA dan PPK Kantor UPBU Wasior  
179.KPA dan PPK Kantor UPBU Wonopito

Sekretaris Direktorat Jenderal  
Perhubungan Udara



Achmad Setiyo Prabowo  
NIP. 197408191995011001

Lampiran II Surat Setditjen Perhubungan Udara  
 Nomor : UM.207/100/25/SDJ.KEU-2025  
 Tanggal : 7 Desember 2025

**PERSIAPAN PELAKSANAAN ANGGARAN TA 2026 DI LINGKUNGAN DITJEN  
 PERHUBUNGAN UDARA**

**TANGGAL 10 S.D 13 DESEMBER 2025**

| TANGGAL / JAM                  | URAIAN KEGIATAN                                                                                                                                                                                                                                                                                             | KETERANGAN                                                                                |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rabu, 10 Desember 2025</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                           |
| 09:00 – 12:00                  | Rapat internal persiapan pelaksanaan Persiapan Pelaksanaan Anggaran TA 2026 di Lingkungan Kantor Pusat Ditjen Perhubungan Udara                                                                                                                                                                             | Panitia                                                                                   |
| 12:00 – 14:00 WIB              | ISHOMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                           |
| 14:00 – 21:00 WIB              | Registrasi dan <i>Check In</i>                                                                                                                                                                                                                                                                              | Panitia dan Peserta                                                                       |
| <b>Kamis, 11 Desember 2025</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                           |
| 09:00 – 09:15 WIB              | Laporan Ketua Penyelenggara                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kepala Bagian Keuangan                                                                    |
| 09:15 – 09:30 WIB              | Sambutan Dirjen Perhubungan Udara dan dilanjutkan Pembukaan                                                                                                                                                                                                                                                 | Dirjen Perhubungan Udara                                                                  |
| 09:30 – 11:30 WIB              | Materi Persiapan Pelaksanaan Anggaran TA 2026 dan Langkah-Langkah Percepatan Proses Pengadaan Barang dan Jasa TA 2026 di Lingkungan Ditjen Hubud                                                                                                                                                            | Biro Keuangan Kemenhub<br>Biro LPPBMN Kemenhub                                            |
| 11:30 – 13:00 WIB              | ISHOMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Panitia dan Peserta                                                                       |
| 13:00 – 15: 00 WIB             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Materi Percepatan Pelaksanaan Anggaran TA. 2026; dan</li> <li>- Tata Cara Revisi Anggaran</li> </ul>                                                                                                                                                               | Direktorat Pelaksanaan Anggaran DJPB Kemenkeu<br><br>Direktorat ABID Ekontim DJA Kemenkeu |
| 15:00 – 15:15 WIB              | <i>Coffee Break</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Panitia dan Peserta                                                                       |
| 15:00 – 17: 00 WIB             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Materi Persiapan Pelaksanaan Anggaran TA 2026 dalam rangka Percepatan Pelaksanaan Kegiatan Pengembangan Prasarana Bandar Udara dan Pengadaan Peralatan Bandar Udara TA 2026; dan</li> <li>- Rencana Kerja dan Anggaran Ditjen Perhubungan Udara TA 2026</li> </ul> | Direktorat Bandar Udara DJPU<br><br>Bagian Perencanaan Setditjen Hubud                    |
| 17:00 – 18:30 WIB              | ISHOMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Panitia dan Peserta                                                                       |
| 18:30 – 21:00 WIB              | Evaluasi dan Monitoring Pelaksanaan Anggaran TA 2025                                                                                                                                                                                                                                                        | Panitia dan Peserta                                                                       |

| TANGGAL / JAM                         | URAIAN KEGIATAN                                                                                         | KETERANGAN          |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b><i>Jumat, 12 Desember 2025</i></b> |                                                                                                         |                     |
| 08:00 – 12:00 WIB                     | Evaluasi dan Monitoring Pelaksanaan Anggaran TA 2025                                                    | Panitia dan Peserta |
| 12:00 – 14:00 WIB                     | <i>Check-Out</i>                                                                                        | Panitia dan Peserta |
| 14:00 – 17:00 WIB                     | Rapat Persiapan Pelaksanaan Anggaran TA 2026 serta Evaluasi dan Monitoring Pelaksanaan Anggaran TA 2025 | Panitia             |

Sekretaris Direktorat Jenderal  
Perhubungan Udara



Achmad Setiyo Prabowo  
NIP. 197408191995011001



# KEMENTERIAN PERHUBUNGAN DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA

Jl. Merdeka Barat No. 8  
Jakarta 10110  
Kotak Pos No. 1389  
Jakarta 10013

Telepon : 350550 - 3505006  
(Sentral)

Fax. : 3505136 - 3505139  
3507144 - 34833369

Nomor : UM.207/67/DJPU.REN/2025  
Klasifikasi : Biasa  
Lampiran : 1 (satu) berkas  
Perihal : Undangan Rekonsiliasi

Jakarta, 9 Desember 2025

Yth. Daftar Terlampir

Dalam rangka peningkatan akuntabilitas kinerja dengan mengacu pada Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) serta Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, maka masing masing unit kerja di lingkungan Ditjen Perhubungan Udara diwajibkan menyusun dokumen perencanaan kinerja. Sehubungan dengan hal tersebut di atas, bersama ini dimohon kehadirannya pada :

Hari/Tanggal : Selasa - Sabtu, 16 – 20 Desember 2025  
Waktu : Jadwal terlampir  
Tempat : Crowne Plaza Bandung by IHG  
Jl. Lembong No.19, Braga, Kec. Sumur Bandung, Kota Bandung, Jawa Barat 40111  
Acara : 1. Rekonsiliasi Penyusunan Dokumen Rencana Kinerja Tahunan (RKT), Perjanjian Kinerja (PK) dan Rencana Aksi atas Perjanjian Kinerja (RA) Tahun 2025/2026 di Lingkungan Ditjen Perhubungan Udara  
2. Rencana Aksi sesuai dengan Tugas dan Fungsi Bagian Perencanaan dalam mendukung Pencapaian Kinerja Sesditjen Perhubungan Udara  
Jadwal : Terlampir  
Pakaian : Batik

Terkait butir 1 (satu) di atas, biaya selama penyelenggaraan rapat ditanggung masing-masing unit kerja. Mengingat pentingnya hasil kegiatan, mohon dapat menugaskan pegawai yang berkompeten serta hadir tepat waktu.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

a.n. Direktur Jenderal Perhubungan Udara  
Sekretaris Direktorat Jenderal



Tembusan:  
Direktur Jenderal Perhubungan Udara

Achmad Setiyo Prabowo  
NIP. 19740819 199501 1 001

Lampiran I Surat Direktur Jenderal Perhubungan Udara  
Nomor : UM.207/67/DJPU.REN/2025  
Tanggal : 9 Desember 2025

**Kepada Yth :**

**Narasumber**

1. **Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi**  
Deputi Reformasi Birokrasi Akuntabilitas Aparatur dan Pengawasan Kementerian  
Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi

**Peserta**

1. Direktur Angkutan Udara
2. Direktur Bandar Udara
3. Direktur Keamanan Penerbangan
4. Direktur Kelaikudaran dan Pengoperasian Pesawat Udara
5. Direktur Navigasi Penerbangan
6. Direktur Balai Besar Kalibrasi Fasilitas Penerbangan
7. Kepala Balai Kesehatan Penerbangan
8. Kepala Balai Teknik Penerbangan
9. Para Kepala Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah I – X
10. Para Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara

a.n. Direktur Jenderal Perhubungan Udara  
Sekretaris Direktorat Jenderal



Achmad Setiyo Prabowo  
NIP. 19740819 199501 1 001

**JADWAL ACARA****REKONSILIASI PENYUSUNAN DOKUMEN RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT),  
PERJANJIAN KINERJA (PK) DAN RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA (RA)  
TAHUN 2025/2026 DI LINGKUNGAN DITJEN PERHUBUNGAN UDARA**

| HARI /<br>TANGGAL              | WAKTU<br>( WIB ) | ACARA                                                                             | UNIT KERJA (HADIR FISIK)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Keterangan                                  |
|--------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Selasa, 16<br>Desember<br>2025 | 08.00 – 08.30    | Registrasi                                                                        | 1. Direktorat Bandar Udara<br>2. Direktorat Angkutan Udara<br>3. Direktorat Navigasi Penerbangan<br>4. Direktorat Keamanan Penerbangan<br>5. Direktorat Kelaikudaraan Pengoperasian Pesawat Udara<br>6. Balai Kesehatan Penerbangan<br>7. Balai Kalibrasi Fasilitas Penerbangan<br>8. Balai Teknik Penerbangan<br>9. Kantor Otoritas Bandar Udara Wil. I<br>10. Kantor Otoritas Bandar Udara Wil. II<br>11. Kantor Otoritas Bandar Udara Wil. III<br>12. Kantor Otoritas Bandar Udara Wil. IV<br>13. Kantor Otoritas Bandar Udara Wil. V<br>14. Kantor Otoritas Bandar Udara Wil. VI<br>15. Kantor Otoritas Bandar Udara Wil. VII<br>16. Kantor Otoritas Bandar Udara Wil. VIII<br>17. Kantor Otoritas Bandar Udara Wil. IX<br>18. Kantor Otoritas Bandar Udara Wil. X<br>19. Kantor UPBU Cut Nyak Dhien-Naganraya<br>20. Kantor UPBU Teuku Cut Ali-Tapak Tuan<br>21. Kantor UPBU Lasikin-Sinabang<br>22. Kantor UPBU Rembele-Takengon<br>23. Kantor UPBU Malikussaleh<br>24. Kantor UPBU Maimun Saleh-Sabang<br>25. Kantor UPBU Dr. F.L.Tobing-Tapanuli Tengah<br>26. Kantor UPBU Binaka-Gunung Sitoli<br>27. Kantor UPBU Lasondre-Pulau Pulau Batu<br>28. Kantor UPBU Aek Godang-Padang Sidempuan<br>29. Kantor UPBU Rokot-Sipora<br>30. Kantor UPBU Japura-Rengat<br>31. Kantor UPBU Pasir Pangarayan<br>32. Kantor UPBU Depati Parbo-Kerinci<br>33. Kantor UPBU Muara Bungo<br>34. Kantor UPBU Silampari-Musi Rawas<br>35. Kantor UPBU Muko Muko | Seluruh Unit<br>Kerja Hadir                 |
|                                | 08.30 – 09.00    | Pembukaan<br>- Indonesia Raya<br>- Mars Perhubungan<br>- Sambutan Sesditjen Hubud |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |
|                                | 09.00 – 09.15    | Coffee Break                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |
|                                | 09.15 – 12.00    | Paparan terkait penyelenggaraan<br>SAKIP dengan narasumber :<br>- Kemenpan RB     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |
|                                | 12.00 – 13.00    | Ishoma                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |
|                                | 13.00 – 15.00    | Penyusunan Dokumen PK RKT<br>RA Tahun 2025/2026                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |
|                                | 15.00 – 15.15    | Coffee Break                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |
|                                | 15.15 – 17.30    | Lanjutan Penyusunan Dokumen<br>PK RKT RA Tahun 2025/2026                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |
|                                | 17.30 – 19.00    | Ishoma                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |
|                                | 19.00 – 21.00    | Lanjutan Penyusunan Dokumen<br>PK RKT RA Tahun 2025/2026                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |
| Rabu, 17<br>Desember<br>2025   | 08.00 – 09.00    | Registrasi                                                                        | 1. Kantor UPBU Budiarto-Curug<br>2. Kantor UPBU Dabo-Singkep<br>3. Kantor UPBU Ranai<br>4. Kantor UPBU Seibati-Tanjung Balai Karimun<br>5. Kantor UPBU Letung<br>6. Kantor UPBU Cakrabuwana-Cirebon<br>7. Kantor UPBU Tunggul Wulung-Cilacap<br>8. Kantor UPBU Dewadaru-Karimunjawa<br>9. Kantor UPBU Trunojoyo-Sumenep<br>10. Kantor UPBU Harun Thohir<br>11. Kantor UPBU Nusantara<br>12. Kantor UPBU Rahadi Oesman-Ketapang<br>13. Kantor UPBU Tebelian<br>14. Kantor UPBU Pangsuma-Putussibau<br>15. Kantor UPBU Nangapinoh<br>16. Kantor UPBU Iskandar-Pangkalan Bun<br>17. Kantor UPBU H. Asan – Sampit<br>18. Kantor UPBU Beringin-Muara Teweh<br>19. Kantor UPBU Tumbang Samba<br>20. Kantor UPBU Sanggu-Buntok<br>21. Kantor UPBU Kuala Pembuang<br>22. Kantor UPBU Kumpang<br>23. Kantor UPBU Bagan Serai<br>24. Kantor UPBU APT. Pranoto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Tim Lakip<br>Ditjen<br>Perhubungan<br>Udara |
|                                | 09.00 – 12.00    | Penyusunan Dokumen PK RKT<br>RA Tahun 2025/2026                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |
|                                | 12.00 – 13.00    | Ishoma                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |
|                                | 13.00 – 15.00    | Penyusunan Dokumen PK RKT<br>RA Tahun 2025/2026                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |
|                                | 15.00 – 15.15    | Coffee Break                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |
|                                | 15.15 – 17.00    | Lanjutan Penyusunan Dokumen<br>PK RKT RA Tahun 2025/2026                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |
|                                | 17.00 – 19.00    | Ishoma                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |
|                                | 19.00 – 21.00    | Lanjutan Penyusunan Dokumen<br>PK RKT RA Tahun 2025/2026                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |
|                                | 21.00 – 22.00    | Dokumentasi dan Pengisian<br>yang diterbitkan oleh Ditjen Perhubungan Udara       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |
|                                | 22.00 – 23.00    | Dokumentasi dan Pengisian<br>yang diterbitkan oleh Ditjen Perhubungan Udara       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |

| HARI /<br>TANGGAL             | WAKTU<br>( WIB ) | ACARA                                                    | UNIT KERJA (HADIR FISIK)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Keterangan                                  |
|-------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                               |                  |                                                          | 25. Kantor UPBU Kalimarau<br>26. Kantor UPBU Melak<br>27. Kantor UPBU Maratua<br>28. Kantor UPBU Data Dawai<br>29. Kantor UPBU Juwata - Tarakan<br>30. Kantor UPBU Malinau<br>31. Kantor UPBU Tanjung Harapan<br>32. Kantor UPBU Long Ampung<br>33. Kantor UPBU Yuvai Semaring-Long Bawan<br>34. Kantor UPBU Nunukan<br>35. Kantor UPBU Djalaluddin-Gorontalo<br>36. Kantor UPBU Naha-Tahuna<br>37. Kantor UPBU Melongguane<br>38. Kantor UPBU Tojo Una-Una<br>39. Kantor UPBU Mutiara-Palu<br>40. Kantor UPBU Kasiguncu-Poso<br>41. Kantor UPBU Syukuran Aminuddin Amir-Luwuk<br>42. Kantor UPBU Sultan Bantilan Toli-Toli<br>43. Kantor UPBU Pogogul-Buol<br>44. Kantor UPBU Morowali<br>45. Kantor UPBU Pongtiku-Tana Toraja<br>46. Kantor UPBU Seko<br>47. Kantor UPBU Rampi<br>48. Kantor UPBU Bone<br>49. Kantor UPBU Bua<br>50. Kantor UPBU Aroepala-Selayar<br>51. Kantor UPBU Andi Jemma-Masamba<br>52. Kantor UPBU Halu Oleo-Kendari                                        |                                             |
| Kamis, 18<br>Desember<br>2025 | 08.00 – 09.00    | Registrasi                                               | 1. Kantor UPBU Betoambari-Buton<br>2. Kantor UPBU Matahora – Wakatobi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Tim Lakip<br>Ditjen<br>Perhubungan<br>Udara |
|                               | 09.00 – 12.00    | Penyusunan Dokumen PK RKT<br>RA Tahun 2025/2026          | 3. Kantor UPBU Sangianibandera –Kolaka<br>4. Kantor UPBU Sugimanuru-Muna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                             |
|                               | 12.00 – 13.00    | Ishoma                                                   | 5. Kantor UPBU Tamba Padang-Mamuju<br>6. Kantor UPBU Bandaneira-Banda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                             |
|                               | 13.00 – 15.00    | Penyusunan Dokumen PK RKT<br>RA Tahun 2025/2026          | 7. Kantor UPBU Amahai<br>8. Kantor UPBU Wahai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                             |
|                               | 15.00 – 15.15    | Coffee Break                                             | 9. Kantor UPBU Namrole<br>10. Kantor UPBU John Becker –Kisar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                             |
|                               | 15.15 – 17.00    | Lanjutan Penyusunan Dokumen<br>PK RKT RA Tahun 2025/2026 | 11. Kantor UPBU Larat<br>12. Kantor UPBU Dobo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                             |
|                               | 17.00 – 19.00    | Ishoma                                                   | 13. Kantor UPBU Saumlaki<br>14. Kantor UPBU Namniwel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                             |
|                               | 19.00 – 21.00    | Penyusunan Dokumen PK RKT<br>RA Tahun 2025/2026          | 15. Kantor UPBU Karel Sadsuitubun - Langgur<br>16. Kantor UPBU Oesman Sadik-Labuha<br>17. Kantor UPBU Babullah Ternate<br>18. Kantor UPBU Gamarmalamo-Galela<br>19. Kantor UPBU Buli-Maba<br>20. Kantor UPBU Sanana<br>21. Kantor UPBU Morotai<br>22. Kantor UPBU Kuabang-Kao<br>23. Kantor UPBU Rendani - Manokwari<br>24. Kantor UPBU Domine Eduard Osok-Sorong<br>25. Kantor UPBU Torea-Fak Fak<br>26. Kantor UPBU Bintuni<br>27. Kantor UPBU Kaimana<br>28. Kantor UPBU Marinda Raja Ampat<br>29. Kantor UPBU Wasior<br>30. Kantor UPBU Inanwatan<br>31. Kantor UPBU Teminabuan<br>32. Kantor UPBU Merdey<br>33. Kantor UPBU Babo<br>34. Kantor UPBU Kambuaya<br>35. Kantor UPBU Kebar<br>36. Kantor UPBU Ayawasi<br>37. Kantor UPBU Mopah-Merauke<br>38. Kantor UPBU Wamena<br>39. Kantor UPBU Nabire<br>40. Kantor UPBU Soedjarwo Tjodronegoro-Serui<br>41. Kantor UPBU Tanah Merah<br>42. Kantor UPBU Marorena-Sarmi<br>43. Kantor UPBU Mindiptanah<br>44. Kantor UPBU Oksibil |                                             |

| HARI /<br>TANGGAL             | WAKTU<br>( WIB ) | ACARA                                                                                                                                                                                        | UNIT KERJA (HADIR FISIK)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Keterangan                                  |
|-------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                               |                  |                                                                                                                                                                                              | 45. Kantor UPBU Enarotali<br>46. Kantor UPBU Waghete<br>47. Kantor Kantor UPBU Mulia<br>48. Kantor UPBU Tiom<br>49. Kantor UPBU Elelim<br>50. Kantor UPBU Nop-Dekai<br>51. Kantor UPBU Kiwirok<br>52. Kantor UPBU Akimuga                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                             |
| Jumat, 19<br>Desember<br>2025 | 08.00 – 09.00    | Registrasi                                                                                                                                                                                   | 1. Kantor UPBU Mozes Kilangin-Timika                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Tim Lakip<br>Ditjen<br>Perhubungan<br>Udara |
|                               | 09.00 – 12.00    | Penyusunan Dokumen PK RKT<br>RA Tahun 2025/2026                                                                                                                                              | 2. Kantor UPBU Kimam                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                             |
|                               | 12.00 – 13.00    | Ishoma                                                                                                                                                                                       | 3. Kantor UPBU Kamur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                             |
|                               | 13.00 – 15.00    | Penyusunan Dokumen PK RKT<br>RA Tahun 2025/2026                                                                                                                                              | 4. Kantor UPBU Bomakia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                             |
|                               | 15.00 – 15.15    | Coffee Break                                                                                                                                                                                 | 5. Kantor UPBU Dabra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                             |
|                               | 15.15 – 17.00    | Lanjutan Penyusunan Dokumen<br>PK RKT RA Tahun 2025/2026                                                                                                                                     | 6. Kantor UPBU Bokondini                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                             |
|                               | 17.00 – 19.00    | Ishoma                                                                                                                                                                                       | 7. Kantor UPBU Kepi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                             |
|                               | 19.00 – 21.00    | Penyusunan Dokumen PK RKT<br>RA Tahun 2025/2026                                                                                                                                              | 8. Kantor UPBU Okaba<br>9. Kantor UPBU Moanamani<br>10. Kantor UPBU Kokonao<br>11. Kantor UPBU Numfor<br>12. Kantor UPBU Karubaga<br>13. Kantor UPBU Ewer<br>14. Kantor UPBU Ilu<br>15. Kantor UPBU Bade<br>16. Kantor UPBU Senggeh<br>17. Kantor UPBU Batom<br>18. Kantor UPBU Bilorai<br>19. Kantor UPBU Ilaga<br>20. Kantor UPBU Uumbu Meheng Kunda-Waingapu<br>21. Kantor UPBU Tambolaka-Waikabubak<br>22. Kantor UPBU Frans Seda-Maumere<br>23. Kantor UPBU Frans Sales Lega-Ruteng<br>24. Kantor UPBU H.H Aroeboesman-Ende<br>25. Kantor UPBU Mali-Alor<br>26. Kantor UPBU Gewayantana-Larantuka<br>27. Kantor UPBU Komodo-Labuhan Bajo<br>28. Kantor UPBU Soa-Bajawa<br>29. Kantor UPBU Haliwen-Atambua<br>30. Kantor UPBU Dc Saudale-Rote<br>31. Kantor UPBU Tardamu-Sabu<br>32. Kantor UPBU Wunopito-Lewoleba<br>33. Kantor UPBU Sultan M. Kaharuddin-Sumbawa Besar<br>34. Kantor UPBU M. Salahuddin-Bima |                                             |
| Sabtu, 20<br>Desember<br>2025 | 08.00 – 12.00    | Rekonsiliasi penyusunan dan<br>evaluasi Rencana Aksi dalam<br>rangka mendukung pencapaian<br>kinerja Bagian Perencanaan<br>Setditjen Perhubungan Udara                                       | eTim Bagren                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                             |
|                               | 12.00 – 13.00    | Ishoma                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                             |
|                               | 13.00 – 15.00    | Rekonsiliasi penyusunan dan<br>evaluasi Rencana Aksi dalam<br>rangka mendukung pencapaian<br>kinerja Bagian Perencanaan<br>Setditjen Perhubungan Udara                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                             |
|                               | 15.00 – 15.15    | Coffee Break                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                             |
|                               | 15.15 – 17.00    | Rekonsiliasi penyusunan dan<br>evaluasi Rencana Aksi dalam<br>rangka mendukung pencapaian<br>kinerja Bagian Perencanaan<br>Setditjen Perhubungan Udara                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                             |
|                               | 17.00 – 19.00    | Dokumentasi dan penandatanganan secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik<br>yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN). |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                             |
|                               | 19.00 – 21.00    | Rencana Aksi sesuai dengan                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                             |

| HARI /<br>TANGGAL | WAKTU<br>( WIB ) | ACARA                                                                                                       | UNIT KERJA (HADIR FISIK) | Keterangan |
|-------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|
|                   |                  | Tugas dan Fungsi Bagian<br>Perencanaan dalam mendukung<br>Pencapaian Kinerja Sesditjen<br>Perhubungan Udara |                          |            |

**Catatan :**

- Jadwal acara dapat berubah sewaktu waktu.
- Konfirmasi kehadiran dapat menghubungi Ibu Sherly Selvianita (081210001302) dan Ibu Nurainun (081317715662)

a.n. Direktur Jenderal Perhubungan Udara  
Sekretaris Direktorat Jenderal



Achmad Setiyo Prabowo  
NIP. 19740819 199501 1 001



# KEMENTERIAN PERHUBUNGAN DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA

Jalan Merdeka Barat No. 8  
Jakarta 10110

Telepon : 350550 - 3505006  
(Sentral)

Fax : 3505136 - 3505139  
3507144 - 34833369

Nomor : KU.001/18/14/DJPU.REN-2025  
Klasifikasi :  
Lampiran : 1 (Satu) Berkas  
Hal : Usulan Kegiatan Melalui Pembiayaan  
SBSN TA. 2027

Jakarta, 24 November 2025

Yth. Periksa Alamat Terlampir

Menunjuk :

1. Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 16 Tahun 2023 tentang Pembiayaan Proyek Melalui Penerbitan Surat Berharga Syariah Negara;
2. Peraturan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2020 tentang Tata Cara Pengelolaan Proyek yang Dibiayai Melalui Penerbitan Surat Berharga Syariah Negara;
3. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 138 Tahun 2023 tentang Tata Cara Pengelolaan Pembiayaan Proyek melalui Penerbitan Surat Berharga Syariah Negara;
4. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 107 Tahun 2024 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Keuangan Nomor 62 Tahun 2023 Tentang Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Serta Akuntansi Dan Pelaporan Keuangan.

Dalam rangka pengusulan indikasi proyek yang akan dibiayai melalui penerbitan Surat Berharga Syariah Negara (SBSN) TA 2027, para Kuasa Pengguna Anggaran/KPA agar segera menyampaikan usulan proyek/kegiatan yang akan dibiayai melalui SBSN TA 2027 dengan mempertimbangkan prioritas kegiatan dan aspek kesiapan diantaranya kesiapan status kepemilikan lahan, pemenuhan dokumen persyaratan teknis (Rencana Induk, RTT, Dokumen Lingkungan Hidup) dan administrasi lainnya sesuai matrik terlampir.

Usulan dan kelengkapan data dukung agar dapat disampaikan kepada Direktur Jenderal Perhubungan Udara paling lambat 12 Desember 2025.

Demikian disampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

a.n Direktur Jenderal Perhubungan Udara,  
Sekretaris Direktorat Jenderal



Achmad Setiyo Prabowo

NIP. 19740819 199501 1 001

Tembusan:  
Direktur Jenderal Perhubungan Udara

Lampiran I Surat Dirjen Perhubungan Udara  
Nomor : KU.001/18/19/DJPU-REN-2025  
Tanggal : 24 November 2025

Kepada Yth :

1. KPA Direktorat Bandar Udara
2. KPA Direktorat Keamanan Penerbangan
3. KPA Direktorat Angkutan Udara
4. KPA Direktorat Navigasi Penerbangan
5. KPA Direktorat Kelaikudaraan dan Pengoperasian Pesawat Udara
6. KPA BLU Balai Besar Kalibrasi Fasilitas Penerbangan
7. KPA BLU Balai Kesehatan Penerbangan
8. KPA Balai Teknik Penerbangan
9. KPA Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah I
10. KPA Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah II
11. KPA Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah III
12. KPA Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV
13. KPA Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V
14. KPA Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah VI
15. KPA Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah VII
16. KPA Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah VIII
17. KPA Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IX
18. KPA Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah X
19. KPA BLU UPBU Juwata – Tarakan
20. KPA BLU UPBU Djalaludin – Gorontalo
21. KPA BLU UPBU Mutiara – Palu
22. KPA BLU UPBU Kalimantan
23. KPA BLU UPBU Halu Oleo Kendari
24. KPA BLU UPBU Domine Eduard Osok – Sorong
25. KPA BLU UPBU APT. Pranoto
26. KPA BLU UPBU Rendani
27. KPA BLU UPBU Babullah
28. KPA BLU UPBU Mozes Kilangin
29. KPA UPBU Budiarto – Curug
30. KPA UPBU Wamena
31. KPA UPBU Mopah
32. KPA UPBU Cut Nyak Dhien – Nagan Raya
33. KPA UPBU Binaka – Gunung Sitoli
34. KPA UPBU Tebelian
35. KPA UPBU M. Salahudin – Bima
36. KPA UPBU Frans Seda – Maumere
37. KPA UPBU Umbu Mehang Kunda – Waingapu
38. KPA UPBU Komodo Labuan Bajo
39. KPA UPBU H.H. Aroeboesman – Ende
40. KPA UPBU Tambolaka – Waikabubak

/41. KPA UPBU Rahadi ...

41. KPA UPBU Rahadi Oesman – Ketapang
42. KPA UPBU Pangsuma Putussibau
43. KPA UPBU Iskandar Pangkalan Bun
44. KPA UPBU H. Asan – Sampit
45. KPA UPBU Gusti Sjamsir Alam
46. KPA UPBU Syukuran Aminudin
47. KPA UPBU Kasiguncu
48. KPA UPBU Dow Aturure
49. KPA UPBU Cakrabuana
50. KPA UPBU Tunggul Wulung
51. KPA UPBU Dewadaru
52. KPA UPBU Trunojoyo
53. KPA UPBU Rembele
54. KPA UPBU Cut Ali
55. KPA UPBU Lasikin
56. KPA UPBU Maimun Saleh
57. KPA UPBU Dr. FL. Tobing
58. KPA UPBU Lasondre
59. KPA UPBU Aek Godang
60. KPA UPBU Rokot
61. KPA UPBU Japura
62. KPA UPBU Pasir Pangaraian
63. KPA UPBU Depati Parbo
64. KPA UPBU Muara Bungo
65. KPA UPBU Nangapinoh
66. KPA UPBU Beringin
67. KPA UPBU Tumba Samba
68. KPA UPBU Sanggu - Buntok
69. KPA UPBU Kuala Pembuang
70. KPA UPBU Kuala Kurun
71. KPA UPBU Malinau
72. KPA UPBU Melak
73. KPA UPBU Tanjung Harapan
74. KPA UPBU Yuvai Semaring
75. KPA UPBU Nunukan
76. KPA UPBU Long Ampung
77. KPA UPBU Data Dawai
78. KPA UPBU Naha
79. KPA UPBU Melongguane
80. KPA UPBU Sultan Bantilan
81. KPA UPBU Pogogul
82. KPA UPBU Pongtiku
83. KPA UPBU Seko
84. KPA UPBU Rampi
85. KPA UPBU Aeropala
86. KPA UPBU Andijemma
87. KPA UPBU Betoambari
88. KPA UPBU Sugimanuru
89. KPA UPBU Bua
90. KPA UPBU Bone

91. KPA UPBU Matahora
92. KPA UPBU Sangia Ni Bandera
93. KPA UPBU Bandaneira
94. KPA UPBU Dobo
95. KPA UPBU Mathilda Batlayeri
96. KPA UPBU Namlea
97. KPA UPBU Karel Sadsuitubun
98. KPA UPBU Jhon Becker
99. KPA UPBU Larat
100. KPA UPBU Namrole
101. KPA UPBU Amahai
102. KPA UPBU Wahai
103. KPA UPBU Sultan Muhammad Kaharuddin
104. KPA UPBU Frans Sales Lega
105. KPA UPBU Mali
106. KPA UPBU Gewayantana
107. KPA UPBU Soa
108. KPA UPBU A.A Bere Tallo
109. KPA UPBU DC Saudale
110. KPA UPBU Tardamu
111. KPA UPBU Wunopito
112. KPA UPBU S. Tjondronegoro
113. KPA UPBU Tanah Merah
114. KPA UPBU Mararena
115. KPA UPBU Mindiptanah
116. KPA UPBU Oksibil
117. KPA UPBU Enarotali
118. KPA UPBU Waghete
119. KPA UPBU Mulia
120. KPA UPBU Tiom
121. KPA UPBU Kimam
122. KPA UPBU Kamur
123. KPA UPBU Bomakia
124. KPA UPBU Dabra
125. KPA UPBU Bokondini
126. KPA UPBU Kepi
127. KPA UPBU Okaba
128. KPA UPBU Moanamani
129. KPA UPBU Kokonao
130. KPA UPBU Numfor
131. KPA UPBU Karubaga
132. KPA UPBU Ewer
133. KPA UPBU Illu
134. KPA UPBU Bade
135. KPA UPBU Senggeh
136. KPA UPBU Batom
137. KPA UPBU Bilorai
138. KPA UPBU Ilaga
139. KPA UPBU Muko-Muko
140. KPA UPBU Osman Sadik

141. KPA UPBU Gamarmalamo
142. KPA UPBU Buli
143. KPA UPBU Kuabang
144. KPA UPBU Emalamo
145. KPA UPBU Pitu
146. KPA UPBU Dabo
147. KPA UPBU Ranai
148. KPA UPBU Raja Haji Abdullah-Sei Bati
149. KPA UPBU Torea Fak-Fak
150. KPA UPBU Bintuni
151. KPA UPBU Utarom
152. KPA UPBU Wasior
153. KPA UPBU Teminabuan
154. KPA UPBU Inanwatan
155. KPA UPBU Marinda
156. KPA UPBU Merdei
157. KPA UPBU Babo
158. KPA UPBU Kambuaya
159. KPA UPBU Kebar
160. KPA UPBU Ayawasi
161. KPA UPBU Tampa Padang
162. KPA UPBU Elelim
163. KPA UPBU Nop Goliat Dekai
164. KPA UPBU Kiwirok
165. KPA UPBU Akimuga
166. KPA UPBU Silampari
167. KPA UPBU Tojo Una-Una
168. KPA UPBU Malikussaleh
169. KPA UPBU Maratua
170. KPA UPBU Harun Thohir
171. KPA UPBU Morowali
172. KPA UPBU Letung
173. KPA UPBU Nusantara

a.n Direktur Jenderal Perhubungan Udara  
Sekretaris Direktorat Jenderal



Achmad Setiyo Prabowo  
NIP. 19740819 199501 1 001

Lampiran II Surat Dirjen Perhubungan Udara  
 Nomor : KU.001/18/14/DJPB-REN-2025  
 Tanggal : 24 November 2025

### USULAN INDIKASI KEGIATAN BERSUMBER DANA SBSN 2027

NAMA SATKER : .....

| NO  | KEGIATAN | LINGKUP KEGIATAN | VOLUME | JENIS KONTRAK | KEBUTUHAN ANGGARAN |      |      | JUSTIFIKASI KEBIJAKAN PRIORITAS |                   | READINESS CRITERIA |      |      |                 | PENERBANGAN SAAT INI | OUTPUT | OUTCOME |
|-----|----------|------------------|--------|---------------|--------------------|------|------|---------------------------------|-------------------|--------------------|------|------|-----------------|----------------------|--------|---------|
|     |          |                  |        |               | 2027               | 2028 | 2029 | DIREKTIF/<br>KAWASAN STRATEGIS  | DOKUMEN PENDUKUNG | LAHAN              | RI   | RTT  | DOK. LINGKUNGAN |                      |        |         |
| (1) | (2)      | (3)              | (4)    | (5)           | (6)                | (7)  | (8)  | (9)                             | (10)              | (11)               | (12) | (13) | (14)            | (15)                 | (16)   | (17)    |
|     | TOTAL    |                  |        |               |                    |      |      |                                 |                   |                    |      |      |                 |                      |        |         |
| 1   |          |                  |        |               |                    |      |      |                                 |                   |                    |      |      |                 |                      |        |         |
| 2   |          |                  |        |               |                    |      |      |                                 |                   |                    |      |      |                 |                      |        |         |
|     |          |                  |        |               |                    |      |      |                                 |                   |                    |      |      |                 |                      |        |         |

..... 2025  
 Kuasa Pengguna Anggaran  
 Kantor .....

.....  
 NIP ....

#### Catatan :

- (1) Nomor Usulan Proyek/Kegiatan
- (2) Nama Usulan Proyek/Kegiatan
- (3) Lingkup Pekerjaan Proyek/Kegiatan Prioritas/Ulama
- (4) Diisi Volume (paket)
- (5) Diisi MYC/SYC
- (6) Diisi Kebutuhan Anggaran Tahun 2027, minimal total kebutuhan proyek 20 Miliar
- (7) Diisi Kebutuhan Anggaran Tahun 2028 (untuk pekerjaan MYC)
- (8) Diisi Kebutuhan Anggaran Tahun 2029 (untuk pekerjaan MYC)
- (9) Diisi Justifikasi Prioritas/Presiden (contoh : KSPEAN, KSPN, Kawasan Ekonomi Khusus)
- (10) Diisi Dokumen yang menyatakan justifikasi Prioritas Presiden (contoh : Perpres 14 tahun 2025)
- (11) Diisi Status Kepemilikan Lahan dan Nomor Sertifikat (contoh: Sertifikat a.n Kemenhub Nomor: xx/xx/xx)
- (12) Diisi Penetapan Rencana Induk (contoh KM xx tahun xx)
- (13) Diisi Nomor Penetapan/persetujuan Direktur Bandar Udara
- (14) Diisi Nomor Penetapan Dokumen Lingkungan
- (15) Diisi Rute dan Frekuensi Penerbangan (contoh : Jakarta-XX 14x/minggu)
- (16) Diisi Output Proyek/Kegiatan (contoh: terminal penumpang baru seluas 2000 M2)
- (17) Diisi Outcome Proyek/Kegiatan yang terukur (contoh : penambahan kapasitas terminal menjadi 500.000 penumpang/tahun)

Softcopy kelengkapan data dukung agar diupload pada drive dan disampaikan ke Bagian Perencanaan



A.n Direktur Jenderal Perhubungan Udara  
 Sekretaris Direktorat Jenderal

Achmad Setiyo Prabowo  
 NIP. 19740819 199501 1 001

**CONTOH PENGISIAN**  
**USULAN INDIKASI KEGIATAN BERSUMBER DANA SBSN 2027**

NAMA SATKER : Kantor UPBU FL. Tobing

| NO  | KEGIATAN                          | LINGKUP KEGIATAN                                                                                    | VOLUME  | JENIS KONTRAK | KEBUTUHAN ANGGARAN |      |      | JUSTIFIKASI KEBIJAKAN PRIORITAS                        |                       | READINESS CRITERIA                                                         |                  |                      |                           | PENERBANGA N SAAT INI                               | OUTPUT                                   | OUTCOME                                                                                                                                                              |
|-----|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------|--------------------|------|------|--------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                   |                                                                                                     |         |               | 2027               | 2028 | 2029 | DIREKTIF/ KAWASAN STRATEGIS                            | DOKUMEN PENDUKUNG     | LAHAN                                                                      | RI               | RTT                  | DOK. LINGKUNGAN           |                                                     |                                          |                                                                                                                                                                      |
| (1) | (2)                               | (3)                                                                                                 | (4)     | (5)           | (6)                | (7)  | (8)  | (9)                                                    | (10)                  | (11)                                                                       | (12)             | (13)                 | (14)                      | (15)                                                | (16)                                     | (17)                                                                                                                                                                 |
|     | TOTAL                             |                                                                                                     |         |               |                    |      |      |                                                        |                       |                                                                            |                  |                      |                           |                                                     |                                          |                                                                                                                                                                      |
| 1   | UPBU FL TOBING                    |                                                                                                     |         |               | 59.503.316.000     | 0    | 0    |                                                        |                       |                                                                            |                  |                      |                           |                                                     |                                          |                                                                                                                                                                      |
| 1   | Pengembangan Fasilitas Sisi Udara | Pekerjaan Pelebaran Apron dan Pembuatan Taxiway dengan aspal hotmix termasuk marking dan pengawasan | 1 Paket | SYC           | 59.503.316.000     |      |      | Dukungan Kawasan Sentra Produksi Pangan Sumatera Utara | Perpres 12 Tahun 2025 | Sertifikat hak pakai nomor 00054 Surat Ukur Nomor : 00861/PINAN GSORI/2023 | KM 24 Tahun 2023 | AU.106/0151/DBU-2022 | No.2696/B LH-SU/BTLA/2015 | KNO-FLZ-KNA (setiap hari) LSE-FLZ-LSE (seminggu 2x) | - Pelebaran apron<br>- pembuatan taxiway | - Pemenuhan standar pelayanan jasa kebandar udaraan bagi para pengguna jasa transportasi<br>- Peningkatan kapasitas parking stand pesawat (semula 3 PS menjadi 5 PS) |

Tapanuli Tengah, .... Desember 2025  
Kuasa Pengguna Anggaran  
Kantor UPBU FL. Tobing

.....  
NIP ....



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**  
**DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA**

Jl. Medan Merdeka Barat No. 8  
Jakarta 10110

Telepon : 3505550 – 3505006  
(Sentral)  
Fax : 3505136 – 3505139  
3507144 – 34833369

Email : [djpu151@kemenhub.go.id](mailto:djpu151@kemenhub.go.id)  
Website : [hubud.kemenhub.go.id](http://hubud.kemenhub.go.id)

Nomor : AU.508/316/SDJ.OTL/2025 Jakarta, 1 Desember 2025  
Sifat : Biasa  
Lampiran : 1 (satu) Halaman  
Perihal : Permintaan Evaluasi dan Penyesuaian SOP  
berdasarkan Hasil Montoring dan Bimbingan  
Teknis

Yth. Daftar Terlampir

Sehubungan dengan telah dilaksanakannya kegiatan Sosialisasi dan Bimbingan Teknis Standar Operasional Prosedur (SOP) berdasarkan Surat Undangan Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Udara Nomor UM.207/232/SDJ.OTL/2025 Perihal Sosialisasi dan Bimtek Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik melalui Monitoring dan Evaluasi SOP di Lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara Tahun 2025 tanggal 4 November 2025, bersama ini disampaikan hal-hal sebagai berikut:

1. Dimohon kepada seluruh unit kerja untuk segera melakukan evaluasi terhadap SOP masing-masing unit kerja guna memberikan kepastian dan kejelasan proses pelayanan kepada pengguna layanan. Evaluasi dimulai dengan penetapan Tim Internal Penyusunan/Perbaikan SOP pada masing-masing unit kerja, yang bertugas untuk melakukan identifikasi, menelaah SOP yang telah ada, serta menyiapkan perbaikan sesuai ketentuan yang berlaku.
2. Berdasarkan hasil monitoring melalui aplikasi SOP, masih banyak ditemukan ketidaksesuaian dalam penyusunan SOP dengan ketentuan standar penyusunan SOP, sebagaimana diatur dalam PermenPANRB 35 Tahun 2012 tentang Pedoman Penyusunan Standar Operasional Prosedur Administrasi Pemerintahan dan Permenhub 50 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Standar Operasional Prosedur di Lingkungan Kementerian Perhubungan.
3. Seluruh unit kerja diharapkan mengunggah SOP yang telah dievaluasi ke dalam Aplikasi SOP. Secara resmi, laporan pelaksanaan evaluasi SOP disampaikan kepada Sekretaris Direktorat Jenderal Perhubungan Udara.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerja samanya diucapkan terima kasih.

Sekretaris Direktorat Jenderal  
Perhubungan Udara,



Achmad Setiyo Prabowo  
NIP. 197408191995011001

Lampiran Surat Sesditjen Perhubungan Udara  
Nomor : AU.508/316/SDJ.OTL/2025  
Tanggal : 1 Desember 2025

Kepada Yth.:

1. Para Direktur di Lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara;
2. Para Kepala Kantor Otoritas Bandar Udara;
3. Para Kepala Balai di Lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara;
4. Para Kepala Bagian di Lingkungan Sekretariat Direktorat Jenderal Perhubungan Udara;
5. Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas I Utama Juwata;
6. Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Budiarto;
7. Para Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas I;
8. Para Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas II;
9. Para Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III;
10. Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Khusus Ibu Kota Nusantara.

Sekretaris Direktorat Jenderal  
Perhubungan Udara,



Achmad Setiyo Prabowo  
NIP. 197408191995011001



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**  
**DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA**

Jl. Medan Merdeka Barat No. 8  
Jakarta 10110

Telepon : 3505550 – 3505006  
(Sentral)  
Fax : 3505136 – 3505139  
3507144 – 34833369

Email : [djpu151@kemenhub.go.id](mailto:djpu151@kemenhub.go.id)  
Website : [hubud.kemenhub.go.id](http://hubud.kemenhub.go.id)

Nomor : UM.207/47/DJPU.OTL/2025 Jakarta, 8 November 2025  
Sifat : **Segera**  
Lampiran : 2 (dua) lampiran  
Perihal : Undangan Sosialisasi Pelaksanaan Reviu dan Clearance Belanja TIK TA 2026 serta Evaluasi Pelaporan Penerbitan Pas Bandar Udara pada Aplikasi ICAP

Yth. Daftar Terlampir

Menindaklanjuti Surat Kepala Pusat Data dan Teknologi Informasi nomor TI.005/12/11/PDTI/2025 tanggal 14 Oktober 2025 perihal Penyelenggaraan Reviu dan *Clearance* Belanja TIK TA 2026, serta Keputusan Direktur Jenderal Perhubungan Udara Nomor KP-DJPU 214 Tahun 2025 tentang Kelompok Kerja Pelaporan Penerbitan Pas Bandar Udara melalui *Indonesia Civil Aviation Portal* (ICAP), bersama ini disampaikan bahwa perlu dilaksanakan rapat pembahasan usulan kegiatan Teknologi Informasi dan Komunikasi Tahun Anggaran 2026 di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara dalam rangka persiapan pelaksanaan reviu dan *clearance* tahap I. Selain itu, dalam rangka monitoring pelaporan penerbitan Pas Bandar Udara, diperlukan evaluasi secara berkala terhadap data yang telah diinput oleh unit kerja ke Aplikasi Pelaporan Penerbitan Pas Bandar Udara melalui Aplikasi ICAP.

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mengundang Bapak/Ibu untuk hadir pada kegiatan Sosialisasi Pelaksanaan Reviu dan *Clearance* Belanja TIK TA 2026 serta Evaluasi Pelaporan Penerbitan Pas Bandar Udara pada Aplikasi ICAP, yang akan dilaksanakan pada:

Hari / Tanggal : Rabu s.d. Jumat / 12 s.d. 14 November 2025  
Waktu : 09.00 WIB s.d. selesai  
Tempat : **Luring:**  
Mercure Tangerang Center  
Jl. MH. Thamrin No.5, Cikokol, Kec. Tangerang, Kota Tangerang, Banten

**Daring:**

Zoom Meeting  
Meeting ID : 883 8665 9983  
Passcode : djpu1211

Pimpinan Rapat : Sekretaris Direktorat Jenderal Perhubungan Udara atau yang mewakili  
Pakaian : Batik

Untuk kelancaran dan kenyamanan selama acara, harap memperhatikan hal berikut:

1. Setiap unit kerja menugaskan pegawai yang berkompeten di bidang dimaksud;
2. Perwakilan dari setiap unit kerja yang hadir **luring** sesuai lampiran surat ini **wajib** melakukan konfirmasi kehadiran dengan menghubungi Sdr. Khairil Amri (0851 5707 1184) **paling lambat** tanggal **10 November 2025**;
3. Seluruh biaya perjalanan dinas ditanggung oleh unit kerja pengirim.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan terima kasih.

a.n. Direktur Jenderal Perhubungan Udara  
Sekretaris Direktorat Jenderal,



Achmad Setiyo Prabowo  
NIP. 197408191995011001

Tembusan:  
Direktur Jenderal Perhubungan Udara

Lampiran I Surat Direktur Jenderal Perhubungan Udara  
Nomor : UM.207/47/DJPU.OTL/2025  
Tanggal : 8 November 2025

Kepada Yth.:

- Hadir Luring
  1. Direktur Aplikasi Pemerintah Digital, Kementerian Komunikasi dan Digital;
  2. Kepala Pusat Data dan Teknologi Informasi;
  3. Direktur Angkutan Udara;
  4. Direktur Bandar Udara;
  5. Direktur Keamanan Penerbangan;
  6. Direktur Navigasi Penerbangan;
  7. Direktur Kelaikudaraan dan Pengoperasian Pesawat Udara;
  8. Direktur Balai Besar Kalibrasi Fasilitas Penerbangan;
  9. Kepala Balai Kesehatan Penerbangan;
  10. Kepala Balai Teknik Penerbangan;
  11. Kepala Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah I Tangerang;
  12. Kepala Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah II Medan;
  13. Kepala Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah III Surabaya;
  14. Kepala Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Denpasar;
  15. Kepala Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar;
  16. Kepala Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah VI Padang;
  17. Kepala Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah VII Balikpapan;
  18. Kepala Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah VIII Manado;
  19. Kepala Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IX Manokwari;
  20. Kepala Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah X Merauke;
  21. Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas I Utama Juwata;
  22. Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas I Djalaluddin;
  23. Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas I Kalimantan;
  24. Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas I Mutiara Sis Al Jufri;
  25. Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas I Domine Eduard Osok;
  26. Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas I Aji Pangeran Tumenggung Pranoto;
  27. Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas I Haluoleo;
  28. Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas II Sultan Babullah;
  29. Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas II Mozes Kilangin;
  30. Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas II Rendani.

- Hadir Daring

1. Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Budiarto;
2. Para Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas I;
3. Para Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas II;
4. Para Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III;
5. Kepala Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Khusus Ibu Kota Nusantara.

a.n. Direktur Jenderal Perhubungan Udara  
Sekretaris Direktorat Jenderal,



Achmad Setiyo Prabowo  
NIP. 197408191995011001

Lampiran II Surat Direktur Jenderal Perhubungan Udara  
 Nomor : UM.207/47/DJPU.OTL/2025  
 Tanggal : 8 November 2025

**JADWAL KEGIATAN**  
**SOSIALISASI PELAKSANAAN REVIU DAN *CLEARANCE* BELANJA TIK TAHUN ANGGARAN**  
**2026 SERTA EVALUASI PELAPORAN PENERBITAN PAS BANDAR UDARA**  
**TANGERANG, 12 s.d. 14 NOVEMBER 2025**

| WAKTU                          | ACARA                                                                                                                          | KETERANGAN                                                   |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>Rabu, 12 November 2025</b>  |                                                                                                                                |                                                              |
| 08.30 – 09.00                  | Registrasi peserta                                                                                                             | Seluruh peserta                                              |
| 09.00 – 09.15                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pembukaan</li> <li>Sambutan Sekretaris Direktorat Jenderal Perhubungan Udara</li> </ul> | Panitia<br>Sekretaris Direktorat Jenderal Perhubungan Udara  |
| 09.15 – 09.30                  | <i>Coffee Break</i>                                                                                                            | Seluruh peserta                                              |
| 09.30 – 12.00                  | Sosialisasi reviu dan <i>clearance</i> belanja TIK TA 2026                                                                     | Pusdatin, Direktorat, Balai, Otoritas Bandar Udara, UPBU BLU |
| 12.00 – 13.00                  | ISHOMA                                                                                                                         | Seluruh peserta                                              |
| 13.00 – 15.30                  | Pendampingan penyusunan data dukung reviu dan <i>clearance</i> belanja TIK TA 2026                                             | Pusdatin, Direktorat, Balai, Otoritas Bandar Udara, UPBU BLU |
| 15.30 – 16.00                  | <i>Coffee Break</i>                                                                                                            | Seluruh peserta                                              |
| 16.00 – 20.00                  | Pendampingan penyusunan data dukung reviu dan <i>clearance</i> belanja TIK TA 2026                                             | Pusdatin, Direktorat, Balai, Otoritas Bandar Udara, UPBU BLU |
| <b>Kamis, 13 November 2025</b> |                                                                                                                                |                                                              |
| 09.00 – 12.00                  | Evaluasi pelaporan penerbitan pas bandar udara                                                                                 | DKP, Otoritas Bandar Udara, UPBU                             |
| 12.00 – 13.00                  | ISHOMA                                                                                                                         | Seluruh peserta                                              |
| 13.00 – 15.30                  | Evaluasi pelaporan penerbitan pas bandar udara                                                                                 | DKP, Otoritas Bandar Udara, UPBU                             |
| 15.30 – 16.00                  | <i>Coffee Break</i>                                                                                                            | Seluruh peserta                                              |

| WAKTU                          | ACARA                                          | KETERANGAN                       |
|--------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------|
| 16.00 – 20.00                  | Evaluasi pelaporan penerbitan pas bandar udara | DKP, Otoritas Bandar Udara, UPBU |
| <b>Jumat, 14 November 2025</b> |                                                |                                  |
| 09.00 – 12.00                  | Penyusunan laporan kegiatan                    | Seluruh peserta                  |
| 12.00 – 13.00                  | ISHOMA                                         | Seluruh peserta                  |
| 13.00 – 15.00                  | Penyusunan laporan kegiatan                    | Seluruh peserta                  |
| 15.00 – 15.30                  | <i>Coffee Break</i>                            | Seluruh peserta                  |
| 15.30 – 18.00                  | Penyusunan laporan kegiatan                    | Seluruh peserta                  |

a.n. Direktur Jenderal Perhubungan Udara  
Sekretaris Direktorat Jenderal,



Achmad Setiyo Prabowo  
NIP. 197408191995011001