

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA  
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA ELELIM**



**RENCANA STRATEGIS**

**TAHUN 2025- 2029**

**ELELIM**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena hanya atas karunia-Nya penyusunan Dokumen Rencana Strategis (Renstra) Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas IIIII Elelim Tahun 2025-2029 dapat terselesaikan. Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil, maka telah disusun Rencana Strategis Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Elelim, yang merupakan dokumen berisi informasi tentang VISI, MISI, TUJUAN, SASARAN dan STRATEGI (cara mencapai tujuan dan sasaran) yang meliputi kebijakan, program kegiatan yang realistis dengan mengantisipasi perkembangan masa depan.

Rencana Strategis Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas IIIII Elelim ini merupakan suatu gambaran hasil dari suatu proses sistematis yang berkelanjutan dari pembuatan keputusan mengenai arah strategis organisasi dengan memanfaatkan sebanyak-banyaknya bahan masukan melalui umpan balik yang terorganisir dan sistematis. Perencanaan strategis merupakan integrasi antara sumberdaya yang ada agar mampu menjawab tuntutan perkembangan strategis nasional dan global yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai selama kurun waktu 1 hingga 5 tahun dengan memperhitungkan potensi, peluang dan kendala yang ada atau yang mungkin timbul.

Kami menyadari dalam penyusunan dokumen Rencana Strategis Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas IIIII Elelim ini masih kurang sempurna, untuk itu kami mengharapkan tanggapan dan kritik serta saran dari instansi yang memerlukan bagi perbaikan penyusunan dokumen Renstra di masa mendatang.

Elelim, Januari 2025

**KEPALA KANTOR UPBU  
KELAS IIIII ELELIM**



**NOBERT**

Penata (II/c)

NIP. 19731107 200604 1 001

## DAFTAR ISI

|                                                                                        |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| KATA PENGANTAR .....                                                                   | i  |
| DAFTAR ISI .....                                                                       | ii |
| <br>BAB I PENDAHULUAN .....                                                            |    |
| A. KONDISI UMUM .....                                                                  | 1  |
| B. STRUKTUR ORGANISASI KANTOR UPBU KELAS III ELELIM .....                              | 2  |
| C. CAPAIAN KINERJA KEUANGAN TAHUN 2020-2024 .....                                      | 4  |
| 1. REALISASI PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK .....                                       | 4  |
| 2. ALOKASI & REALISASI ANGGARAN TAHUN 2020-2024 .....                                  | 5  |
| D. CAPAIAN LALU LINTAS ANGKUTAN UDARA TAHUN 2020 –<br>2024 .....                       | 6  |
| <br>BAB II VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN                                              |    |
| A. VISI, MISI, TUJUAN .....                                                            | 1  |
| B. SASARAN KANTOR UPBU KELAS III ELELIM .....                                          | 2  |
| <br>BAB III ARAH KABIJAKAN DAN STRATEGI KANTOR UPBU<br>KELAS III ELELIM .....          | 1  |
| A. ARAH KABIJAKAN KANTOR UPBU KELAS III ELELIM .....                                   | 1  |
| B. STRATEGI KANTOR UPBU KELAS III ELELIM .....                                         | 2  |
| <br>BAB IV TARGET KINERJA DAN KERANGKA PENDANAAN<br>KANTOR UPBU KELAS III ELELIM ..... | 1  |
| A. TARGET KINERJA KANTOR UPBU KELAS III ELELIM .....                                   | 1  |
| B. KERANGKA PENDANAAN TAHUN 2025 – 2029 .....                                          | 2  |
| <br>BAB V PENUTUP                                                                      |    |
| PENUTUP .....                                                                          | 1  |

## **GAMBAR**

|            |                                                          |          |
|------------|----------------------------------------------------------|----------|
| <b>1.1</b> | <b>GAMBAR STRUKTUR KANTOR UPBU KELAS III ELELIM.....</b> | <b>2</b> |
|------------|----------------------------------------------------------|----------|

## **TABEL**

|            |                                                               |          |
|------------|---------------------------------------------------------------|----------|
| <b>1.1</b> | <b>PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK TAHUN 2020 – 2024 .....</b>  | <b>4</b> |
| <b>1.2</b> | <b>ALOKASI DAN REALISASI ANGGARAN TAHUN 2020 – 2024 .....</b> | <b>5</b> |
| <b>1.3</b> | <b>DATA ARUS LALU LINTAS TAHUN 2020 – 2024 .....</b>          | <b>6</b> |

## **GRAFIK**

|            |                                               |          |
|------------|-----------------------------------------------|----------|
| <b>1.1</b> | <b>GRAFIK PERGERAKAN PESAWAT .....</b>        | <b>7</b> |
| <b>1.2</b> | <b>GRAFIK PERGERAKAN PENUMPANG .....</b>      | <b>7</b> |
| <b>1.3</b> | <b>GRAFIK PERGERAKAN BAGASI .....</b>         | <b>8</b> |
| <b>1.4</b> | <b>GRAFIK PERGERAKAN BARANG (CARGO) .....</b> | <b>8</b> |

## **LAMPIRAN**

|           |                                                                                           |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.</b> | <b>LAMPIRAN MATRIKS TARGET INDIKATOR KINERJA (IKK) TAHUN 2025 - 2029</b>                  |
| <b>2.</b> | <b>LAMPIRAN MATRIK KEBUTUHAN PENDANAAN KANTOR UPBU KELAS III ELELIM TAHUN 2025 - 2029</b> |

# BAB I

## PENDAHULUAN

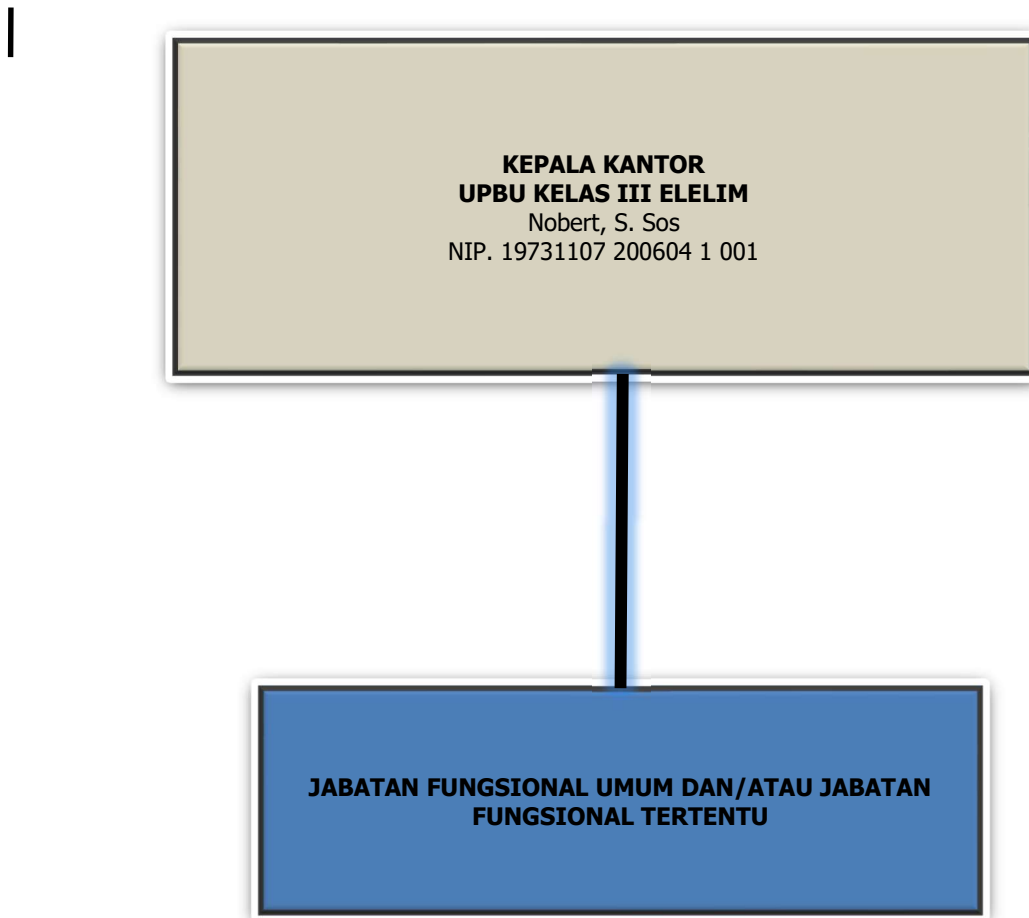
### A. Kondisi Umum

Rencana Strategis (Renstra) Kementerian Perhubungan Tahun 2025-2029 saat ini telah ditetapkan dengan Keputusan Menteri Perhubungan Nomor : PM. 80 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Perhubungan Tahun 2020-2024. Renstra Kementerian Perhubungan tersebut disusun berdasarkan arahan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) Tahun 2025-2029 dan merupakan kesinambungan dari Renstra Kementerian Perhubungan Tahun 2020-2024. Direktorat Jenderal Perhubungan Udara yang merupakan bagian dari Kementerian Perhubungan secara parallel juga menyusun konsep Renstra Direktorat Jenderal Perhubungan Udara Tahun 2025-2029 yang telah ditetapkan dengan SKEP Dirjen Perhubungan Udara Nomor : KP. 13 Tahun 2021 tentang Rencana Strategis Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2020-2024, diharapkan Renstra ini dapat menjadi referensi dalam penyusunan Renstra bagi unit kerja di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara khususnya Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara (UPBU) di lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara.

Sesuai dengan PM 45 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) di lingkungan Kementerian Perhubungan diuraikan bahwa Renstra Kementerian/Lembaga (K/L) adalah dokumen perencanaan K/L untuk periode 5 (lima) tahunan, memuat visi, misi, tujuan, strategi, kebijakan, program, kegiatan pembangunan, kerangka regulasi dan kerangka kelembagaan sesuai dengan tugas dan fungsi K/L yang disusun dengan berpedoman pada RPJM Nasional. Rencana Strategis merupakan dokumen perencanaan periode 5 (lima) tahunan dan dilaksanakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang disusun oleh Kementerian Perhubungan, Unit Kerja Pimpinan Tinggi Madya, dan Unit Kerja Pimpinan Tinggi Pratama dan Satuan

Kerja. Oleh karena itu, Kantor UPBU sebagai unit kerja dilingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara wajib menyusun dokumen Rencana Strategis sebagai landasan dalam penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dituangkan dalam laporan kinerja setiap tahunnya.

## B. Struktur Organisasi Kantor UPBU KELAS III ELELIM KABUPATEN YALIMO



**Gambar 1.1**

**Bagan Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo**

Sesuai dengan PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo, bahwa Kantor UPBU Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo terdiri atas:

a. Kepala Kantor

b. Jabatan Fungsional dan / atau Jabatan Fungsional Tertentu

1) Kepala Kantor memiliki Tugas antara lain

- Menyiapkan Pelaksanaan Penyusunan Rencana Program
- Menyiapkan pelaksanaan pengoperasian fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat, dan alat – alat besar bandar udara serta fasilitas penunjang
- Menyiapkan pelaksanaan perawatan dan perbaikan fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat dan alat – alat besar bandar udara serta fasilitas penunjang
- Menyiapkan pelaksanaan pelayanan pengaturan pergerakan pesawat udara (Appron Movement Control / AMC) dan Penyusunan Jadwal Penerbangan (slot time)
- Menyiapkan pelaksanaan pengamanan pelayanan pengangkutan penumpang awak pesawat udara, barang jinjingan, pos dan cargo serta bahan berbahaya dan senjata.
- Menyiapkan pelaksanaan pengawasan, pengendalian keamanan dan pengendalian keamanan dan ketertiban dilingkungan kerja serta pengoperasian, perawatan dan perbaikan fasilitas keamanan penerbangan dan layanan darurat bandar udara.
- Menyiapkan pelaksanaan Kerjasama dan pengembangan usaha jasa kebandarudaraan dan jasa terkait bandar udara.
- Menyiapkan pelaksanaan pengoperasian dan pelayanan fasilitas terminal penumpang, kargo dan penunjang serta pengelolaan dan pengendalian hygiene dan sanitasi
- Menyiapkan pelaksanaan koordinasi dengan instansi / Lembaga terkait penyelenggaraan bandar udara

- Menyiapkan pelaksanaan urusan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum, dan hunungan masyarakat.
- Menyiapkan pelaksanaan evaluasi dan pelaporan
- Melaksanakan tugas kedinasan lain yang diberikan pimpinan.

2) Jabatan Fungsional Umum memiliki Tugas antara lain :

- Memimpin suatu unit organisasi berdasarkan ketentuan peraturan perundang – undangan.
- Jika pejabat fungsional memimpin suatu organisasi. Pejabat fungsional lain bertanggung jawab secara langsung kepada mereka
- Memberikan pelayanan fungsional yang berdasarkan pada keahlian dan keterampilan tertentu dengan memerhatikan ruang lingkup kegiatan
- Melaksanakan tugas lainnya untuk memenuhi ekspektasi pada instansi pemerintah guna pencapaian target organisasi
- Ekspektasi ditetapkan berdasarkan prinsip pengelolaan kinerja pegawai ASN sesuai dengan ketentuan peraturan perundang – undangan.

Data Umum Bandar Udara termasuk data SDM Bandar Udara (dapat dilihat di Lampiran)

### C. Capaian Kinerja Keuangan Tahun 2020 – 2024

#### 1. Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)

Realisasi PNBP di Kantor UPBU Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo Tahun 2020 - 2024 adalah sebagai berikut :

| TAHUN | TARGET      | REALISASI   | %       |
|-------|-------------|-------------|---------|
| 2020  | -           | -           | 0,0     |
| 2021  | 102.281.000 | 120.373.130 | 117,68  |
| 2022  | 35.158.000  | 107.133.970 | 304,72  |
| 2023  | 182.318.080 | 178.600.000 | 102,081 |
| 2024  | 179.962.760 | 178.600.000 | 101,102 |

Tabel 1.1

#### Penerimaan Negara Bukan Pajak Tahun 2020-2024

#### 2. Alokasi dan Realisasi Anggaran Tahun 2020 – 2024 (APBN Murni)

Alokasi dan Realisasi Anggaran Tahun 2020 s/d 2024 di Kantor UPBU Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo dapat dilihat pada table berikut:

| PROGRAM KEGIATAN/TAHUN | PAGU           | REALISASI      | %     |
|------------------------|----------------|----------------|-------|
| 2020                   | 22.646.168.000 | 22.179.586.371 | 97,94 |
| 2021                   | 41.500.169.000 | 40.886.333.259 | 98,52 |
| 2022                   | 41.922.341.000 | 41.835.829.262 | 99.79 |
| 2023                   | 43.173.195.000 | 43.150.992.583 | 99,95 |
| 2024                   | 77.102.764.000 | 75.650.947.950 | 98,12 |

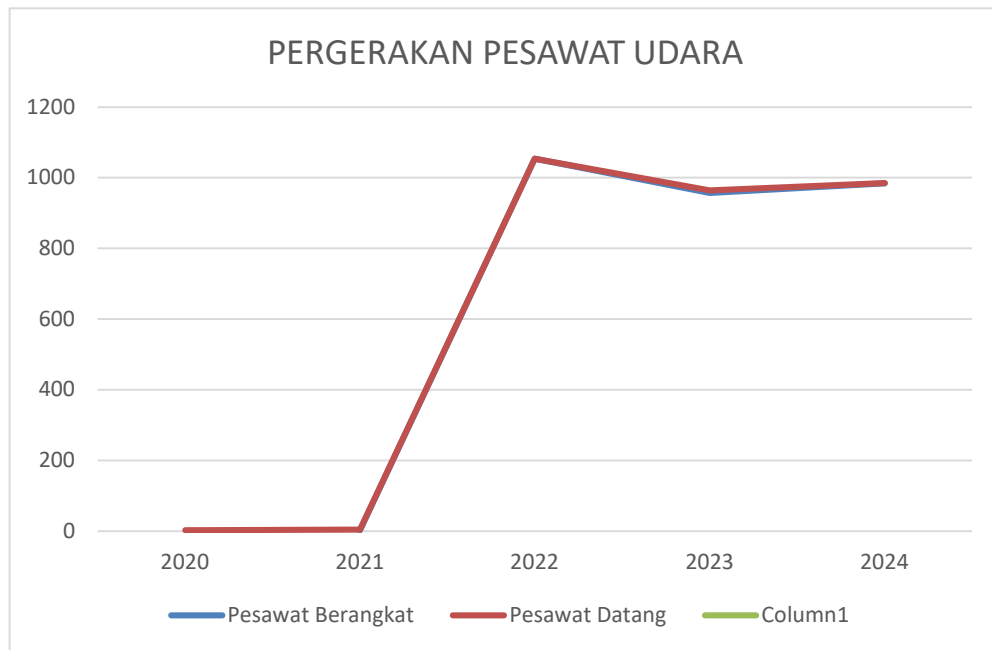
**D. Capaian Lalu Lintas Angkutan Udara Tahun 2020 - 2024**

Arus lalu lintas di Kantor UPBU Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo selama kurun waktu 2020 s/d 2024 dapat dilihat pada table berikut:

**Tabel 1.3**

**Data Arus Lalu Lintas UPBU Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo  
Tahun 2020 - 2024**

| NO | TAHUN  | PESAWAT |       | PENUMPANG |       |         | BAGASI (Kg) |           | KARGO (Kg) |           |
|----|--------|---------|-------|-----------|-------|---------|-------------|-----------|------------|-----------|
|    |        | DTG     | BRK   | DTG       | BRK   | TRANSIT | DTG         | BRK       | DTG        | BRK       |
| 1  | 2020   | 942     | 942   | 2125      | 3388  | 0       | 3.061.409   | 2.898.155 | 1.485.013  | 1.487.824 |
| 2  | 2021   | 880     | 880   | 3829      | 4630  | 16      | 3.924.215   | 3.434.530 | 1.145.342  | 1.261.235 |
| 3  | 2022   | 1.054   | 1.054 | 3.744     | 5.158 | 56      | 68.745      | 122.563   | 488.811    | 5.725     |
| 4  | 2023   | 957     | 964   | 3.893     | 5.084 | 96      | 46.254      | 53.422    | 368.834    | 11.392    |
| 5  | 2024   | 984     | 985   | 4.162     | 5.260 | 84      | 35.583      | 34.463    | 297.520    | 73.711    |
|    | JUMLAH |         |       |           |       |         |             |           |            |           |
|    |        |         |       |           |       |         |             |           |            |           |



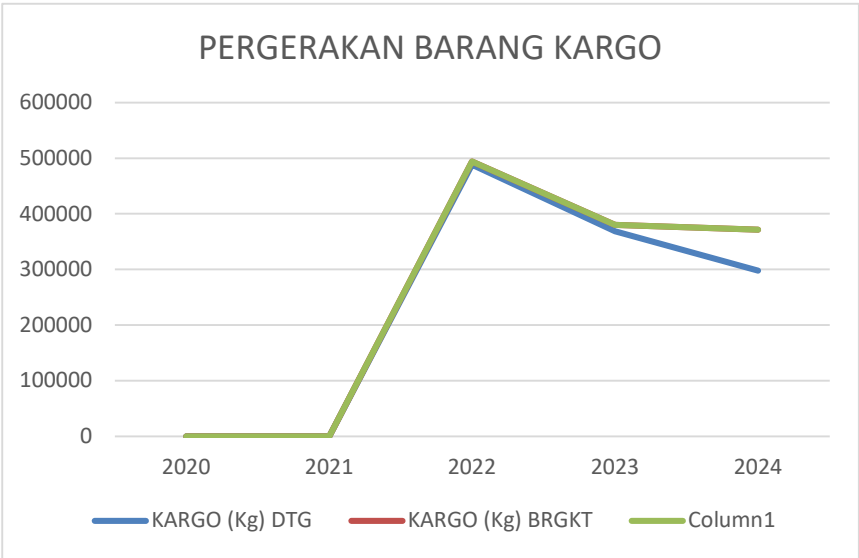
**Gambar 1.1**  
**Grafik Pergerakan Pesawat**  
**Bandar Udara Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo Tahun 2020-2024**



**Gambar 1.2**  
**Grafik Pergerakan Penumpang**  
**Bandar Udara Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo Tahun 2020-2024**



**Gambar 1.3**  
**Grafik Pergerakan Bagasi**  
**Bandar Udara Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo Tahun 2020-2024**



**Gambar 1.4**  
**Grafik Pergerakan Barang (Cargo)**  
**Bandar Udara Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo Tahun 2020-2024**

## Bab II

### Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Kantor UPBU Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo Tahun 2025 - 2029

#### VISI KANTOR UPBU KELAS III ELELIM KABUPATEN YALIMO 2025 - 2029

*“Terwujudnya penyelenggaraan jasa kebandarudaraan sesuai dengan standard keselamatan, keamanan dan pelayanan penerbangan”*

#### MISI KANTOR UPBU KELAS III ELELIM KABUPATEN YALIMO 2025 - 2029

1. Mewujudkan keselamatan dan keamanan penerbangan di Bandar Udara;
2. Meningkatkan sarana dan prasarana Bandar Udara yang andal dan optimal;
3. Mewujudkan pelayanan jasa kebandarudaraan yang berkualitas, dengan didukung oleh SDM yang profesional;
4. Meningkatkan kinerja administrasi dan keuangan yang terukur dan akuntabel.

#### TUJUAN KANTOR UPBU KELAS III ELELIM KABUPATEN YALIMO 2025 - 2029

1. Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan;
2. Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standard pelayanan jasa kebandarudaraan;
3. Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas dan kuantitas SDM;
4. Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien.

### **SASARAN KANTOR UPBU KELAS III ELELIM 2025 - 2029**

Adapun sasaran yang akan dicapai oleh Kantor UPBU Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo

1. Meningkatnya konektivitas transportasi udara;
2. Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara;
3. Meningkatnya kinerja pelayanan Bandar Udara Elelim
4. Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik Bandar Udara Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo.

## BAB III

### ARAH KEBIJAKAN DAN STRATEGI KANTOR UPBU KELAS III ELELIM

**Arah kebijakan Kantor UPBU Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo** sebagai berikut :

1. Pengembangan dan pengelolaan Bandar Udara dilakukan dengan mengutamakan aspek keselamatan, keamanan, dan pelayanan transportasi udara sesuai peraturan perundang-undangan;
2. Pengembangan Bandar Udara dilakukan sesuai dengan dokumen Rencana Induk Bandar Udara;
3. Pengembangan Bandar Udara dilakukan dengan mengutamakan aspek kelestarian lingkungan;
4. Optimalisasi fasilitas Bandar Udara untuk meningkatkan pelayanan kepada pengguna jasa penerbangan;
5. Pengembangan dan pengelolaan Bandar Udara dilakukan melalui Perencanaan Terpadu antara Kantor UPBU Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo dengan Pemerintah Daerah;
6. Peningkatan koordinasi antara Kantor UPBU Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo dengan Pemerintah Daerah dalam pengelolaan Bandar Udara;
7. Pengembangan dan pengelolaan Bandar Udara dilakukan dengan mempertimbangkan aspek politik, sosial, budaya, pertahanan dan keamanan wilayah;
8. Peningkatan kerjasama dalam perusahaan Bandar Udara dengan mengikutsertakan Pemerintah Daerah, BUMN dan Swasta;
9. Sosialisasi keselamatan dan keamanan penerbangan kepada masyarakat setempat;
10. Pemenuhan kebutuhan SDM melalui rekrutmen SDM Pegawai Negeri Sipil (PNS) maupun kontrak dan berlisensi;
11. Peningkatan kompetensi dan profesionalisme SDM Kantor UPBU Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo melalui training di dalam dan luar negeri;
12. Pengelolaan tertib administrasi/keuangan perkantoran yang didukung oleh ketersediaan sarana dan prasarana perkantoran.

Berdasarkan arah kebijakan tersebut di atas, disusun strategi sebagai berikut :

1. Pemenuhan standar keselamatan dan keamanan penerbangan melalui kegiatan pembangunan, rehabilitasi dan pemeliharaan prasarana Bandar Udara; dan kegiatan pembangunan, rehabilitasi dan pemeliharaan prasarana keamanan penerbangan;
2. Peningkatan standar pelayanan penumpang di Bandar Udara antara lain melalui perbaikan pada fasilitas *check in* Bandar Udara, pelayanan bagasi, fasilitas toilet, tempat ibadah, *nursery room*, ruang merokok, fasilitas kebersihan, fasilitas pencahayaan dan suhu ruangan, fasilitas formasi, fasilitas antar moda, fasilitas penumpang berkebutuhan khusus, dll;
3. Peningkatan pemanfaatan dan optimalisasi asset Bandar Udara;
4. Pemenuhan dan peningkatan standar kompetensi dan profesionalisme SDM Bandar Udara melalui rekrutmen SDM Bandar Udara (baik melalui rekrutmen PNS atau honorer) dan diklat-diklat penerbangan.

## Bab IV

### TARGET KINERJA DAN KERANGKA PENDANAAN KANTOR UPBU KELAS III ELELIM KABUPATEN YALIMO

#### A. TARGET KINERJA KANTOR UPBU KELAS III ELELIM KABUPATEN YALIMO TAHUN 2025 – 2029

Sasaran beserta indikator kinerja yang ingin dicapai dalam rangka mewujudkan visi dan misi Kantor UPBU Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo Tahun 2025-2029 sebagai berikut :

1. Meningkatkan kinerja pelayanan prasarana Bandar Udara.

Indikator Kinerja Kegiatan sebagai berikut :

- a. Jumlah penumpang yang diangkut (orang);
- b. Jumlah cargo yang diangkut (kg);
- c. Jumlah pergerakan pesawat (angka);
- d. Indek kepuasan pengguna jasa layanan bandar udara

2. Meningkatkan Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara.

Indikator Kinerja Kegiatan sebagai berikut :

- a. Persentase pemenuhan standar keselamatan bandar udara (persentase);
- b. Persentase pemenuhan standar keamanan bandar udara (persentase).

3. Meningkatnya tata kelola pemerintah yang baik

Indikator Kinerja Kegiatan sebagai berikut :

- a. Jumlah dokumen sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah (SAKIP), (dokumen);
- b. Jumlah dokumen SPIP (dokumen);
- c. Persentase realisasi anggaran belanja bandar udara (persentase);
- d. Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi (rupiah);
- e. Pencapaian target penerimaan negara bukan pajak (PNBP) (persentase).

Untuk Matiks Target Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Tahun 2025-2029 dapat dilihat pada Lampiran 1.

#### **B. KERANGKA PENDANAAN TAHUN 2025-2029**

Kantor UPBU Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo memiliki 5 (lima) kegiatan, yaitu:

1. Program Pengelolaan dan Penyelenggaraan Transportasi Udara;
2. Pelayanan Angkutan Udara;
3. Pembangunan, Rehabilitasi dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara;
4. Pembangunan, Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya Ditjen Perhubungan Udara;
5. Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya Direktorat Jenderal Perhubungan Udara.

Untuk Matriks Kebutuhan Pendanaan Kantor UPBU Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo Tahun 2025-2029 dapat dilihat pada Lampiran 2.

## Bab V

### PENUTUP

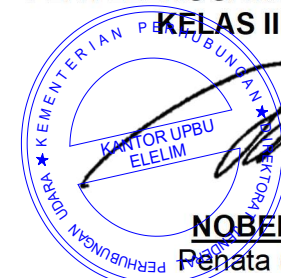
Rencana Strategis (Renstra) Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo merupakan penjabaran dari Rencana Strategis (Renstra) Kementerian Perhubungan tahun 2025 - 2029 dan Rencana Strategis Direktorat Jenderal Perhubungan Udara Tahun 2025 - 2029 dengan berpedoman serta memperhatikan hasil kajian potensi dan permasalahan serta analisis lingkungan strategis Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara III Elelim Kabupaten Yalimo yang kemudian dituangkan kedalam Rencana Strategis Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo yang didalamnya memuat visi, misi, tujuan, sasaran, strategi, kebijakan dan program serta kegiatan selama kurun waktu 2025-2029 yang dapat digunakan sebagai acuan dan pedoman dalam penyusunan rencana kerja/program dilingkungan Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Elelim Kabupaten Yalimo Tahun 2025 - 2029.

**MATRIKS INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) KANTOR UPBU ELELIM TAHUN 2025 - 2029**

| SASARAN STRATEGIS<br>DITJEN PERHUBUNGAN<br>UDARA               | SASARAN KEGIATAN UPBU |                                                          | INDIKATOR                                                                 | SATUAN     | 2025           | 2026           | 2027           | 2028           | 2029           | Definisi/Keterangan                    |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------------|
| Terwujudnya konektivitas nasional                              | SK 1                  | Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara    | 1 Jumlah Penumpang yang diangkut                                          | Orang      | 9010           | 9050           | 9080           | 9090           | 9100           | Jumlah penumpang komersil dan perintis |
|                                                                |                       |                                                          | 2 Jumlah Kargo yang diangkut                                              | Kg         | 400.100        | 400.200        | 400.300        | 400.400        | 400.500        | Jumlah Kargo pesawat udara             |
|                                                                |                       |                                                          | 3 Jumlah pergerakan pesawat                                               | angka      | 1810           | 1820           | 1830           | 1840           | 1850           | Jumlah Pergerakan pesawat              |
|                                                                |                       |                                                          | 4 Indek Kepuasan Jasa Layanan Bandar Udara                                | 87         | 87             | 87             | 87             | 87             | 87             |                                        |
|                                                                |                       |                                                          |                                                                           |            |                |                |                |                |                |                                        |
| Meningkatnya level keselamatan dan keamanan transportasi udara | SK 2                  | Meningkatnya keselamatan dan keamanan Bandar Udara       | 1 Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara                   | Persentase | 100            | 100            | 100            | 100            | 100            |                                        |
|                                                                |                       |                                                          | 2 Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara                      | Persentase | 100            | 100            | 100            | 100            | 100            |                                        |
| Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi udara              | SK 3                  | Meningkatnya kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang Baik | 1 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) | Dokumen    | 1              | 1              | 1              | 1              | 2              |                                        |
|                                                                |                       |                                                          | 2 Jumlah dokumen SPIP                                                     | Dokumen    | 1              | -              | -              | -              | 2              |                                        |
|                                                                |                       |                                                          | 3 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                      | Persentase | 100            | 100            | 100            | 100            | 100            |                                        |
|                                                                |                       |                                                          | 4 Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventrisasi                    | Rupiah     | 83.830.351.211 | 83.830.351.211 | 83.830.351.211 | 83.830.351.211 | 83.830.351.211 |                                        |
|                                                                |                       |                                                          | 5 Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)       | Persentase | 100            | 100            | 100            | 100            | 100            |                                        |

Elelim, Januari 2025

**KEPALA KANTOR  
UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA  
KELAS III ELELIM**



**NOBERT**  
Penata (III/c)  
NIP.19731107 200604 1 001

LAMPIRAN 2. MATRIKS KEBUTUHAN PENDANAAN RENSTRA KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS III ELELIM 2020 - 2024

| NO    | PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN                                                                                                       | 2020   |            | 2021     |               | 2022      |                | 2023     |                | 2024      |                | KET |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|----------|---------------|-----------|----------------|----------|----------------|-----------|----------------|-----|
|       |                                                                                                                                       | VOLUME | BIAYA (Rp) | VOLUME   | BIAYA (Rp)    | VOLUME    | BIAYA (Rp)     | VOLUME   | BIAYA (Rp)     | VOLUME    | BIAYA (Rp)     |     |
| 1     | 2                                                                                                                                     | 3      | 4          | 5        | 6             | 7         | 8              | 9        | 10             | 11        | 12             | 13  |
| 05.09 | PENGLOLAAN DAN PENYELENGGARAAN TRANSPORTASI UDARA                                                                                     |        |            |          |               |           |                |          |                |           |                |     |
| I.    | PEMBANGUNAN, REHABILITASI & PEMELIHARAAN PRASARANA BANDAR UDARA                                                                       |        |            |          |               |           |                |          |                |           |                |     |
| 1     | Timbunan Tanah Persiapan Landas Pacu dari 910 M x 23 M menjadi 1200 M x 23 M                                                          |        |            |          |               | 65.413 M3 | 85.036.900.000 |          |                |           |                |     |
| 2     | Konstruksi Perluasan Apron Semula (70 M x 50 M) Menjadi (125 M x 50 M) Termasuk Marking                                               |        |            | 2.750 M2 | 9.241.062.000 |           |                |          |                |           |                |     |
| 3     | Lanjutan Perluasan Apron Semula (125 M x 50 M) Menjadi (180 M x 50 M) dan Pembuatan Taxiway (75 M x 15 M) Termasuk Pekerjaan Timbunan |        |            |          |               | 1 Paket   | 17.000.000.000 |          |                |           |                |     |
| 4     | Pembangunan Gedung Operasional Type 36 (4 Unit) Termasuk Mebelair                                                                     |        |            | 144 M2   | 1.728.000.000 |           |                |          |                |           |                |     |
| 5     | Pengawasan Pengembangan Bandar Udara TA. 2021                                                                                         |        |            | 1 Paket  | 1.000.000     |           |                |          |                |           |                |     |
| 6     | Pengadaan AC 1 PK                                                                                                                     | 5 Unit | 40.000.000 |          |               |           |                |          |                |           |                |     |
| 7     | Pengadaan Mesin Potong Rumput Gendong                                                                                                 | 5 Unit | 37.500.000 |          |               |           |                |          |                |           |                |     |
| 8     | Pengadaan dan Pemasangan Building Sign dan Signage                                                                                    |        |            | 1 Paket  | 250.000.000   |           |                |          |                |           |                |     |
| 9     | Pengadaan dan Pemasangan Conveyor Check-In dan Kedatangan                                                                             |        |            | 1 Paket  | 1.500.000.000 |           |                |          |                |           |                |     |
| 10    | Pengadaan AC 5 PK                                                                                                                     |        |            | 1 Paket  | 500.000.000   |           |                |          |                |           |                |     |
| 11    | Pengadaan Peralatan Workshop                                                                                                          |        |            | 1 Paket  | 150.000.000   |           |                |          |                |           |                |     |
| 12    | Pengadaan Mebelair Kantor                                                                                                             |        |            | 1 Paket  | 350.000.000   |           |                |          |                |           |                |     |
| 13    | Pengadaan dan Pengiriman Wheel Tractor dan Rotary Mower                                                                               |        |            | 1 Paket  | 700.000.000   |           |                |          |                |           |                |     |
| 14    | Pembangunan Ground Tank PKP-PK (6000 Liter)                                                                                           |        |            | 1 Paket  | 734.270.000   |           |                |          |                |           |                |     |
| 15    | Pengadaan dan Pengiriman Mower Howard 24/150                                                                                          |        |            | 1 Paket  | 360.000.000   |           |                |          |                |           |                |     |
| 16    | Renovasi Gedung PKP-PK                                                                                                                |        |            |          |               | 225 M2    | 2.250.000.000  |          |                |           |                |     |
| 17    | Pembangunan Terminal Cargo (400 M2) Termasuk Halaman Parkir                                                                           |        |            |          |               | 1 Paket   | 15.000.000.000 |          |                |           |                |     |
| 18    | Pembuatan jalan Lingkungan                                                                                                            |        |            |          |               | 1.250 M2  | 5.000.000.000  |          |                |           |                |     |
| 19    | Pembangunan Gedung Workshop                                                                                                           |        |            |          |               | 100 M2    | 1.500.000.000  |          |                |           |                |     |
| 20    | Pembangunan Gedung A2B / Maintenance                                                                                                  |        |            |          |               | 150 M2    | 2.250.000.000  |          |                |           |                |     |
| 21    | Pembangunan Gedung Masuk Bandara                                                                                                      |        |            |          |               | 1 Paket   | 700.000.000    |          |                |           |                |     |
| 22    | Penataan Halaman Terminal Penumpang dan Pembuatan Kanopi                                                                              |        |            |          |               | 1 Paket   | 400.000.000    |          |                |           |                |     |
| 23    | Pengawasan Sisi Udara TA. 2022                                                                                                        |        |            |          |               | 1 Paket   | 2.492.075.000  |          |                |           |                |     |
| 24    | Pengawasan Sisi Darat TA. 2022                                                                                                        |        |            |          |               | 1 Paket   | 594.000.000    |          |                |           |                |     |
| 25    | Pengadaan dan Pemasangan Flood Light                                                                                                  |        |            |          |               | 2 unit    | 700.000.000    |          |                |           |                |     |
| 26    | Studi Penyusunan Master Plan, KKOP, BKK, DLKp dan DLKr                                                                                |        |            |          |               | 1 Paket   | 2.500.000.000  |          |                |           |                |     |
| 27    | Penataan Halaman Parkir Gedung Kantor Bandara Termasuk Kanopi                                                                         |        |            |          |               | 1 Paket   | 2.500.000.000  |          |                |           |                |     |
| 28    | Perpanjangan Landas Pacu dari (910 M x 1.200 M) Menjadi (1200 M x 23 M) Termasuk Marking                                              |        |            |          |               |           |                | 6.670 M2 | 23.000.000.000 |           |                |     |
| 29    | Pengawasan Sisi Udara TA. 2023                                                                                                        |        |            |          |               |           |                | 1 Paket  | 575.000.000    |           |                |     |
| 30    | Penyusunan RKL dan RPL                                                                                                                |        |            |          |               |           |                | 1 Paket  | 350.000.000    |           |                |     |
| 31    | Pembangunan Hanggar                                                                                                                   |        |            |          |               |           |                | 1 Paket  | 15.000.000.000 |           |                |     |
| 32    | Pengawasan Sisi Darat TA. 2023                                                                                                        |        |            |          |               |           |                | 1 Paket  | 375.000.000    |           |                |     |
| 33    | Pengadaan dan Pemasangan Pagar Pengaman Bandar Udara                                                                                  |        |            |          |               |           |                | 1.500 M  | 3.750.000.000  |           |                |     |
| 34    | Pembuatan Jalan Akses Sisi Udara                                                                                                      |        |            |          |               |           |                | 3.800 M2 | 7.000.000.000  |           |                |     |
| 35    | Pembuatan Drainase Sisi Udara                                                                                                         |        |            |          |               |           |                | 1.600 M  | 4.000.000.000  |           |                |     |
| 36    | Pemenuhan Standar Strip Runway                                                                                                        |        |            |          |               |           |                |          |                | 22.500 M3 | 33.750.000.000 |     |
| 37    | Pengawasan Sisi Udara TA. 2023                                                                                                        |        |            |          |               |           |                |          |                | 1 Paket   | 843.750.000    |     |
| 38    | Pembuatan Drainase Sisi Udara                                                                                                         |        |            |          |               |           |                |          |                | 800 M     | 2.000.000.000  |     |

| NO   | PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN                                         | 2020   |               | 2021    |                | 2022   |                 | 2023   |                | 2024   |                | KET |
|------|-------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|---------|----------------|--------|-----------------|--------|----------------|--------|----------------|-----|
|      |                                                                         | VOLUME | BIAYA (Rp)    | VOLUME  | BIAYA (Rp)     | VOLUME | BIAYA (Rp)      | VOLUME | BIAYA (Rp)     | VOLUME | BIAYA (Rp)     |     |
| 1    | 2                                                                       | 3      | 4             | 5       | 6              | 7      | 8               | 9      | 10             | 11     | 12             | 13  |
| II.  | PEMBANGUNAN REHABILITASI & PEMELIHARAAN PRASARANA KEAMANAN PENERBANGAN  |        |               |         |                |        |                 |        |                |        |                |     |
|      | 1 Pengadaan dan Pemasangan CCTV                                         |        |               | 1 Paket | 1.024.000.000  |        |                 |        |                |        |                |     |
|      | 2 Pengadaan dan Pemasangan X-Ray Bagasi Single View                     |        |               | 1 Paket | 1.161.969.000  |        |                 |        |                |        |                |     |
|      | 3 Pengadaan Walkthrough MD                                              |        |               | 1 Unit  | 329.000.000    |        |                 |        |                |        |                |     |
|      | 4 Pengadaan kendaraan patroli roda 2                                    |        |               |         |                |        |                 | 2 Unit | 80.000.000     |        |                |     |
|      | 5 Pengadaan tabung pemadam kebakaran 25 Kg                              |        |               |         |                |        |                 | 2 Unit | 30.000.000     |        |                |     |
|      | 6 Pengadaan tabung pemadam kebakaran portable 6 Kg                      |        |               |         |                |        |                 | 6 Unit | 25.000.000     |        |                |     |
|      | 7 Pengadaan Commando Car                                                |        |               |         |                |        |                 |        |                | 1 Unit | 700.000.000    |     |
|      | 8 Pengadaan Kendaraan Patroli Roda Empat Double Cabin                   |        |               |         |                |        |                 |        |                | 1 Unit | 700.000.000    |     |
| III. | Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya Ditjen Perhubungan Udara |        | 3.075.000.000 |         | 4.468.134.000  |        | 4.685.778.000   |        | 4.313.847.000  |        | 5.321.000.000  |     |
|      | JUMLAH                                                                  |        | 3.152.500.000 |         | 22.497.435.000 |        | 142.608.753.000 |        | 58.498.847.000 |        | 43.314.750.000 |     |