



# **LAPORAN KINERJA**

## **BANDAR UDARA CAKRABHUWANA CIREBON**

### **TAHUN 2025**



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**  
**KANTOR UPBU KELAS III CAKRABHUWANA CIREBON**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah Yang Maha Esa, karena hanya atas karunia-Nya penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025 dapat terselesaikan dengan baik.

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025 ini merupakan bentuk pertanggungjawaban tugas pokok dan fungsi dalam rangka mewujudkan visi dan misi organisasi melalui pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025 juga merupakan salah satu perwujudan tekad untuk senantiasa bersungguh-sungguh mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan negara dan pembangunan yang didasarkan pada prinsip-prinsip *Good Governance*, sebagai langkah tindak lanjut Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, dan Instruksi Presiden RI Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah serta Instruksi Presiden RI Nomor 5 Tahun 2004 Tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi.

Dengan telah disusunnya Laporan Kinerja Tahun 2025 ini, diharapkan akan memberikan manfaat nyata sehingga pada masa depan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kantor UPBU dapat diselenggarakan lebih efektif dan efisien.

Kami menyadari dalam penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025 ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kami mengharapkan tanggapan dan kritik serta saran dari instansi yang memerlukan bagi perbaikan penyusunan Laporan Kinerja di masa mendatang.

Jakarta, Januari 2026

**KEPALA KANTOR UPBU KELAS III**

**CAKRABHUWANA CIREBON**



| NO | PROSES    | NAMA               | JABATAN                   | TANGGAL | PARAF |
|----|-----------|--------------------|---------------------------|---------|-------|
| 1  | Dikonsep  | Luna Widyawati     | Penelaah Teknis Kebijakan |         |       |
| 2  | Dikonsep  | Tri Ramdhani       | Penelaah Teknis Kebijakan |         |       |
| 3  | Diperiksa | Muryadi            | KATIM TU                  |         |       |
| 4  | Diperiksa | Ivansyah Rusdianto | KATIM TOKPD               |         |       |

# DAFTAR ISI

|                                                                            | Halaman      |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|
| KATA PENGANTAR .....                                                       | i            |
| DAFTAR ISI .....                                                           | ii           |
| DAFTAR TABEL .....                                                         | iii          |
| DAFTAR GRAFIK .....                                                        | iv           |
| DAFTAR GAMBAR .....                                                        | vi           |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                                      | vii          |
| RINGKASAN EKSEKUTIF .....                                                  | viii         |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                                             | <b>I-1</b>   |
| A. Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi .....                            | I-1          |
| B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama ( <i>Strategic Issue</i> ) ..... | I-5          |
| C. Sistematika Penyajian .....                                             | I-5          |
| <b>BAB II PERENCANAAN KINERJA .....</b>                                    | <b>II-1</b>  |
| A. Rencana Strategis Tahun 2025-2029 .....                                 | II-1         |
| B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2025 .....                          | II-3         |
| C. Perjanjian Kinerja Tahun 2025 .....                                     | II-4         |
| <b>BAB III AKUNTABILITAS KINERJA .....</b>                                 | <b>III-1</b> |
| A. Capaian Kinerja .....                                                   | III-1        |
| B. Analisis Efisiensi Sumber Daya .....                                    | III-26       |
| C. Penghargaan Yang Diperoleh .....                                        | III-31       |
| D. Capaian Lainnya .....                                                   | III-31       |
| E. Realisasi Daya Serap .....                                              | III-31       |
| <b>BAB IV PENUTUP .....</b>                                                | <b>IV-1</b>  |
| A. Kesimpulan .....                                                        | IV-1         |
| B. Saran .....                                                             | IV-2         |

## DAFTAR TABEL

|           | Halaman                                                                                                                                     |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tabel 1.1 | Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon . I-2                                                                           |
| Tabel 2.1 | Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025-2029..... II-2 |
| Tabel 2.2 | Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025 ..... II-3                                                                                       |
| Tabel 2.3 | Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025..... II-4                                                                                             |
| Tabel 2.4 | Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2025 II-5                                                                           |
| Tabel 2.5 | Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2025 II-5                                                                          |
| Tabel 2.6 | Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan Pagu Efektif Tahun 2025 II-5                                                                        |
| Tabel 3.1 | Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025 ..... III-2                                                                         |
| Tabel 3.2 | Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2021 sampai dengan Tahun 2025 ..... III-3                                                   |
| Tabel 3.3 | Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis dari Tahun 2021 sampai dengan Tahun 2025 ..... III-5                    |
| Tabel 3.4 | Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Cakrabhuwana Cirebon dari Tahun 2021 – 2025 ..... III-27                                     |
| Tabel 3.5 | Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan ..... III-28                                                                               |
| Tabel 3.6 | Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran ..... III-29                                                     |
| Tabel 3.7 | Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2021 – 2025..... III-30                                        |
| Tabel 3.8 | Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025..... III-32                                                                                      |
| Tabel 3.9 | Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan ..... III-35                                                                  |



## DAFTAR GRAFIK

|             | Halaman                                                                                                                                 |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Grafik 1.1  | Komposisi Pegawai Berdasarkan Jenis Jabatan ..... I-3                                                                                   |
| Grafik 1.2  | Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan Pada Unit Kerja ..... I-4                                                                      |
| Grafik 1.3  | Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan..... I-4                                                                        |
| Grafik 1.4  | Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan..... I-4                                                                                         |
| Grafik 3.1  | Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2021 – 2025 ..... III-7                                                                               |
| Grafik 3.2  | Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan Jumlah Penumpang yang dilayani..... III-8                                               |
| Grafik 3.3  | Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan Jumlah Penumpang yang dilayani Tahun 2021 - 2025 ..... III-8                                 |
| Grafik 3.4  | Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” ..... III-10                                  |
| Grafik 3.5  | Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2021 – 2025..... III-10                      |
| Grafik 3.6  | Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” ..... III-12              |
| Grafik 3.7  | Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025 ..... III-12 |
| Grafik 3.8  | Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2021 - 2025 ..... III-13                                                                             |
| Grafik 3.9  | Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” ..... III-14                   |
| Grafik 3.10 | Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025 ..... III-14      |
| Grafik 3.11 | Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara ..... III-16                       |
| Grafik 3.12 | Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025 ..... III-16         |
| Grafik 3.13 | Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2021 – 2025 ..... III-17                                                                            |
| Grafik 3.14 | Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” ..... III-19  |



|             |                                                                                                                                              |        |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Grafik 3.15 | Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2021 – 2025 ..... | III-19 |
| Grafik 3.16 | Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” .....                                                                  | III-20 |
| Grafik 3.17 | Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2021 – 2025.....                                                      | III-21 |
| Grafik 3.18 | Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara .....                                    | III-21 |
| Grafik 3.19 | Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025.....                       | III-22 |
| Grafik 3.20 | Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” .....                                | III-23 |
| Grafik 3.21 | Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2021 – 2025.....                    | III-23 |
| Grafik 3.22 | Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” .....                    | III-24 |
| Grafik 3.23 | Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2021 – 2025 .....       | III-25 |
| Grafik 3.24 | Rincian Pagu Anggaran Kantor UPBU Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025 Berdasarkan Sumber Dana.....                                               | III-26 |
| Grafik 3.25 | Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Cakrabhuwana Cirebon dari Tahun 2021 - 2025.....                                                      | III-27 |
| Grafik 3.26 | Trend Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon. Periode Tahun 2021 - 2025.....                                             | III-30 |
| Grafik 3.27 | Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja.....                                                                        | III-32 |
| Grafik 3.28 | Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2021 - 2025.....                                                                       | III-32 |
| Grafik 3.29 | Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon dari Tahun 2021 - 2025.....                                      | III-34 |



## DAFTAR GAMBAR

### Halaman

|            |                                                                |     |
|------------|----------------------------------------------------------------|-----|
| Gambar 1.1 | Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon | I-3 |
|------------|----------------------------------------------------------------|-----|



## DAFTAR LAMPIRAN

|              |                                                                                                            |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lampiran I   | Rencana Kinerja Tahunan Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025                              |
| Lampiran II  | Revisi Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025                            |
| Lampiran III | Revisi Rencana Aksi Atas Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025          |
| Lampiran IV  | Monitoring Atas Rencana Aksi Atas Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon |
| Lampiran V   | Pengukuran Kinerja Tahun 2025 Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon                                   |
| Lampiran VI  | Dokumentasi Kegiatan                                                                                       |



# RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025 disusun sebagai gambaran tolak ukur keberhasilan dan kurang berhasil Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya pada tahun 2025. Laporan Kinerja ini pada dasarnya adalah gambaran secara transparan pencapaian kinerja selama tahun anggaran 2025 dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis dalam kerangka pemenuhan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Dalam mewujudkan Visi dan menjalankan Misi, Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon mempunyai tujuan dan sasaran sebagaimana tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025 – 2029 sebagai berikut:

## **a. Tujuan**

1. Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan;
2. Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan;
3. Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas SDM;
4. Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien.

## **b. Sasaran**

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon pada tahun 2025 sebesar **101,07 %**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025, terdapat satu sasaran yang belum memenuhi target yang dikarenakan terdapat indikator kinerja kegiatan yang belum memenuhi target sebagai berikut :

- Indikator kinerja kegiatan Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara tidak tercapai karena hanya terserap 99,14 % dari pagu efektif yang terdiri dari belanja modal, belanja barang dan belanja pegawai.
- Indikator kinerja kegiatan Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) yang terealisasi sebesar 90,24 % dari target PNBP.

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon tahun 2025 masih cukup baik. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang



tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon tahun 2021-2025.

Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2025 diantaranya sebagai berikut:

1. Tidak terdapat belanja terkait revitalisasi aset maupun pengadaan yang mengakibatkan tidak bertambahnya nilai aset
2. Terjadi pengurangan masa manfaat terhadap aset yang mengakibatkan penyusutan terhadap nilai aset
3. Beberapa flying school di bandar udara Cakrabhuwana Cirebon belum aktif kembali sehingga pendapatan jasa kebandarudaraan menurun.
4. Adanya beberapa aset di bandara yang belum disewa kembali sehingga mengurangi pendapatan

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2026 sebagai berikut:

1. Target indikator kinerja hendaknya mempertimbangkan terhadap capaian kinerja tahun lalu sebagai acuan dan hendaknya dalam menetapkan nilai target kinerja dapat mengakomodir terhadap perhitungan sumber daya yang dimiliki (SDM, Biaya dan Infrastruktur/Sarana dan Prasarana).
2. Bandar udara Cakrabhuwana Cirebon melakukan pendekatan terhadap pemerintah daerah dan operator penerbangan agar pergerakan pesawat di bandar udara Cakrabhuwana Cirebon dapat bertambah.
3. Melakukan promosi dan Kerjasama terkait penggunaan fasilitas bandar udara yang belum optimal sehingga dapat meningkatkan PNBK bandar udara Cakrabhuwana.
4. Menindaklanjuti pengurusan hak guna pakai lahan bandara ke pemerintah daerah kota dan kabupaten Cirebon agar Kantor UPBU Cakrabhuwana Cirebon memiliki aset tanah untuk dikembangkan lebih lanjut.



## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

Dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari KKN menuju tercapainya tata Kelola pemerintahan yang baik (*Good Governance*) perlu adanya pertanggungjawaban dari penyelenggara negara yang dilaporkan pada setiap akhir tahun anggaran dalam suatu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP), yang disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan KP. 239 Tahun 2021 Tentang Penetapan Kinerja Kegiatan Kantor UPBU di Lingkungan Ditjen Perhubungan Udara.

#### **A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi**

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor: PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor : PM 83 Tahun 2015 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2016 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 8 Tahun 2018 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 56 Tahun 2019 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, dan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 26 Tahun 2024 tentang Perubahan Keenam atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon mempunyai tugas dan fungsi sebagai berikut:

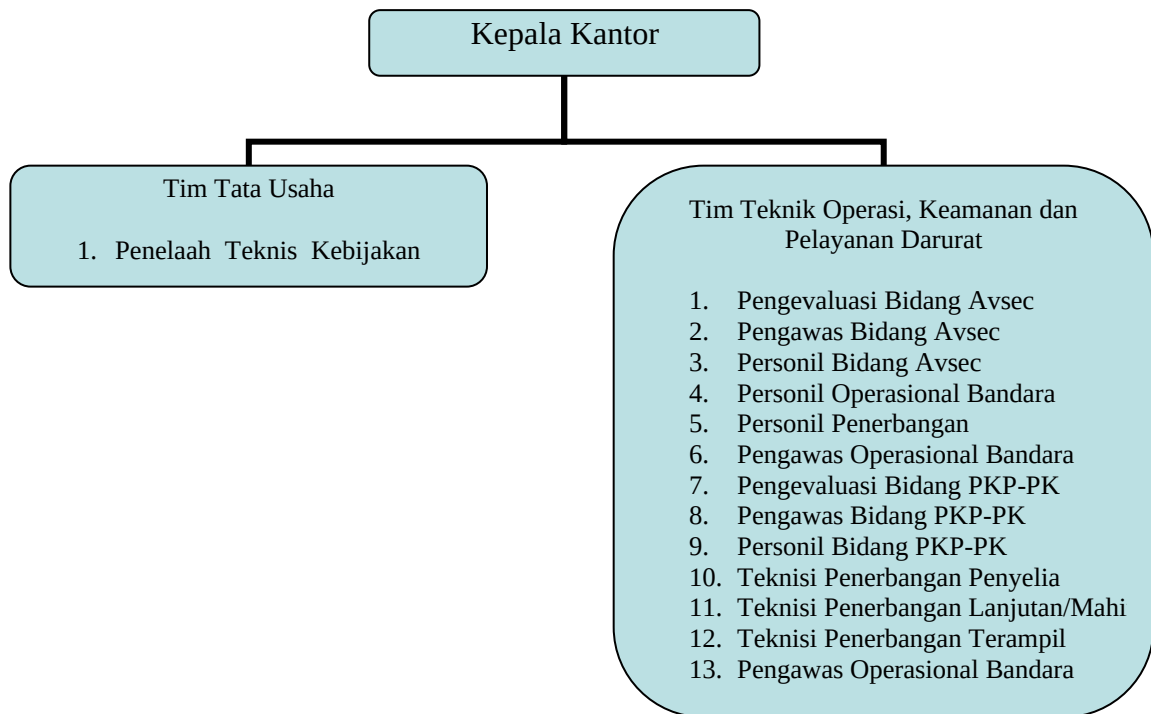


**Tabel 1.1** Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon

| Tugas                                                                                                                                                                                                                                            | Fungsi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kantor Penyelenggara Bandar Udara mempunyai tugas melaksanakan pelayanan jasa kebandarudaraan dan jasa terkait Bandar udara, kegiatan keamanan, keselamatan dan ketertiban penerbangan pada Bandar udara yang belum diusahakan secara komersial. | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pelaksanaan penyusunan rencana dan program;</li> <li>2. Pelaksanaan pengoperasian fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat, dan alat-alat besar Bandar udara serta fasilitas penunjang;</li> <li>3. Pelaksanaan perawatan dan perbaikan fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat, dan alat-alat besar Bandar udara serta fasilitas penunjang;</li> <li>4. Penyiapan pelaksanaan pelayanan pengaturan pergerakan pesawat udara (Apron Movement Control/AMC) serta penyusunan jadwal penerbangan (Slottime);</li> <li>5. Pelaksanaan pengamanan pelayanan pengangkutan penumpang, awak pesawat udara, barang, jinjingan, dan serta barang berbahaya serta senjata;</li> <li>6. Pelaksanaan pengawasan, pengendalian keamanan dan ketertiban di lingkungan kerja serta pengoperasian, perawatan dan perbaikan fasilitas keamanan penerbangan dan pelayanan darurat Bandar udara;</li> <li>7. Pelaksanaan kerjasama dan pengembangan usaha jasa kebandarudaraan dan jasa terkait Bandar udara;</li> <li>8. Pelaksanaan pengoperasian dan pelayanan fasilitas terminal penumpang dan penunjang serta pengelolaan dan pengendalian hygiene dan sanitasi;</li> <li>9. Pelaksanaan koordinasi dengan instansi/lembaga terkait penyelenggaraan Bandar udara;</li> <li>10. Pelaksanaan urusan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumah tanggaan, hukum dan hubungan masyarakat; dan</li> <li>11. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan.</li> </ol> |

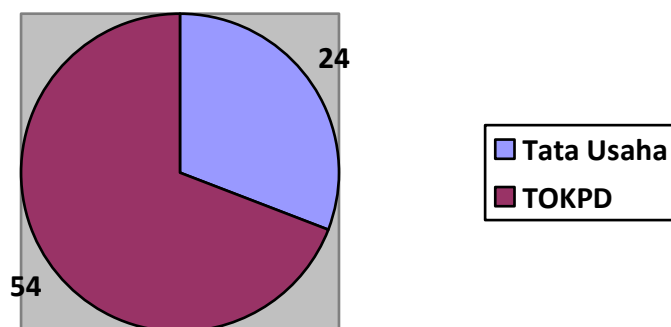
Adapun struktur organisasi Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon sesuai dengan KM 143 Tahun 2024 tentang Peta Jabatan dan Uraian Jenis Kegiatan Jabatan di Lingkungan Unit Pelaksana Teknis di Direktorat Jenderal Perhubungan Udara adalah sebagai berikut:



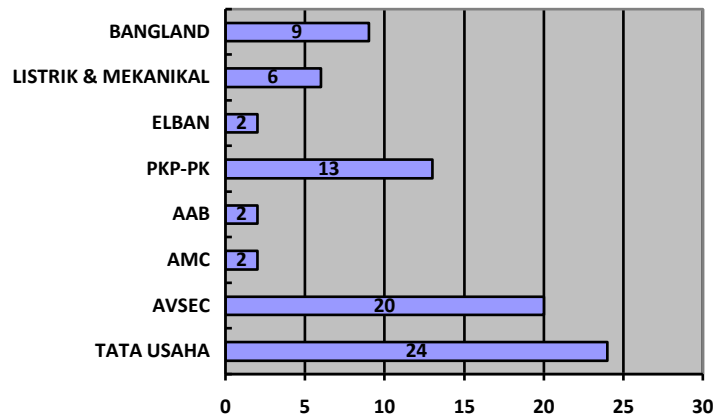


**Gambar 1.1** Struktur Organisasi Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon

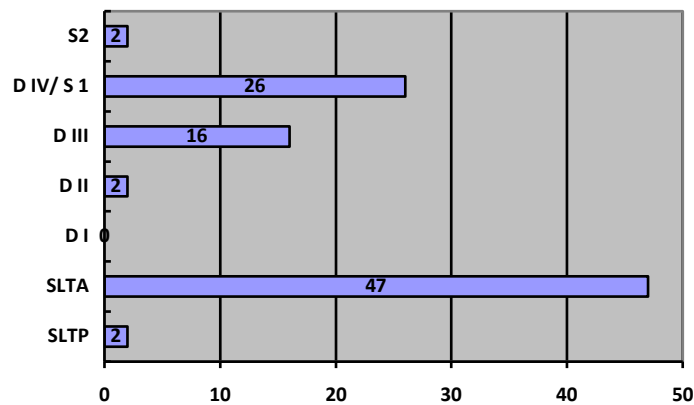
Sumber daya manusia merupakan salah satu faktor pendukung dalam rangka tercapainya tujuan suatu organisasi. Kantor UPBU Cakrabhuwana memiliki pegawai sejumlah 116 orang yang terdiri dari 78 pegawai di Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon dan 38 pegawai di Satpel Bandar Udara Wiriadinata. Pegawai yang terdapat di Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana terdiri dari 53 PNS, 19 PPPK, dan 6 PPNP dengan komposisi jumlah pegawai menurut Jenis Jabatan dan penempatan pada unit kerja sebagai berikut :



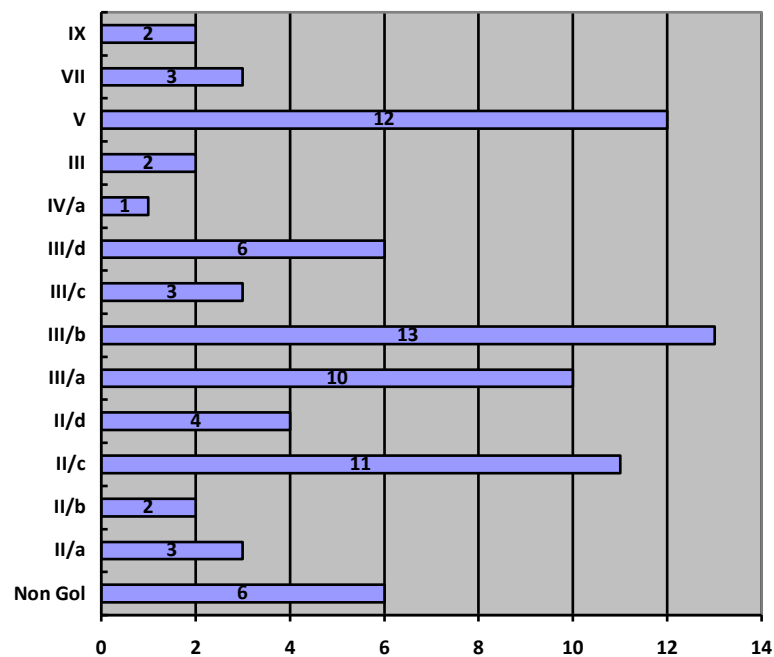
**Grafik 1.1** Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan



**Grafik 1.2** Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan pada Unit Kerja



**Grafik 1.3** Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan



**Grafik 1.4** Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan

## **B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (*Strategic Issue*)**

### **a. Sumber Daya Manusia**

Sektor transportasi merupakan sektor yang dalam implementasinya melibatkan banyak pihak lintas sektor serta berbagai disiplin ilmu. Oleh karena itu, upaya untuk memfokuskan perhatian pada aspek sumber daya manusia dalam meningkatkan keselamatan transportasi memerlukan suatu sistem pengelolaan yang terintegrasi. Agar sistem tersebut dapat berjalan dengan baik, pengelolaannya harus memperhatikan berbagai aspek penting, seperti pelatihan, pengembangan, motivasi, serta aspek pendukung lainnya.

Dengan demikian, manajemen sumber daya manusia menjadi salah satu indikator penting dalam pencapaian tujuan organisasi secara efektif dan efisien. Sumber daya manusia merupakan aset organisasi yang sangat vital, karena peran dan fungsinya tidak dapat digantikan oleh sumber daya lainnya. Seberapa pun modern teknologi yang digunakan dan sebesar apa pun dana yang disediakan, tanpa sumber daya manusia yang profesional, seluruh upaya tersebut tidak akan memberikan hasil yang optimal.

### **b. Regulasi**

Kepemilikan lahan bandar udara berada di bawah Pemerintah Daerah Kota Cirebon, Pemerintah Daerah Kabupaten Cirebon, serta TNI Angkatan Udara. Kondisi ini menyebabkan pengembangan bandar udara menghadapi kendala, khususnya yang berkaitan dengan regulasi pertanahan.

## **C. Sistematika Penyajian**

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

- **Kata Pengantar**
- **Ringkasan Eksekutif (*Executive Summary*)**
- **Bab I Pendahuluan.**

Pada Bab I disajikan penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issues*) yang sedang dihadapi organisasi.

- **Bab II Perencanaan Kinerja**

Pada Bab II diuraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan. Perencanaan Kinerja merupakan proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator Kinerja berdasarkan program, kebijakan, dan sasaran yang telah ditetapkan. Ini merupakan proses penyusunan rencana Kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam



Renstra, yang akan dilaksanakan oleh instansi pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan.

- **Bab III Akuntabilitas Kinerja**

Pada Bab III menjelaskan beberapa hal sebagai berikut:

- a. Capaian kinerja untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis sesuai dengan hasil pengukuran kinerja Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025 dan dilakukan analisis capaian kinerja dengan cara sebagai berikut:
    - 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja Tahun 2025 dan analisis penyebab keberhasilan/kegagalan serta solusi yang telah dilakukan;
    - 2) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan tahun-tahun sebelumnya;
    - 3) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan target Renstra periode Tahun 2025-2029;
    - 4) Analisis Perbandingan Capaian IKK dengan Capaian Nasional/ Internasional
  - b. Analisis Efisiensi Sumber Daya
  - c. Penghargaan yang diperoleh
  - d. Capaian Lainnya (Program Prioritas Pemerintah seperti RPJMN, Padat Karya, PSN, Stimulus Diskon Tarif Nataru 2025/2026, Simonev KSP, PN, dan Wilayah Perbatasan)
  - e. Realisasi Anggaran
- Dalam sub bab ini diuraikan realisasi anggaran yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja sesuai dengan Dokumen Perjanjian Kinerja.

- **Bab IV Penutup**

Pada Bab ini diuraikan kesimpulan atas capaian kinerja Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025 serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan untuk meningkatkan kinerja.

- **Lampiran**

Lampiran ini berupa sebagai berikut:

- a. Matriks Rencana Strategis Tahun 2025-2029;
- b. Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025 Revisi;
- c. Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Revisi;

- d. Matriks Pengukuran Kinerja Tahun 2025;
- e. Dokumentasi kegiatan yang mendukung pencapaian kinerja Tahun 2025;
- f. Lampiran lain yang dianggap perlu.



## **BAB II**

### **PERENCANAAN KINERJA**

#### **A. Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025-2029**

Rencana Strategis (RENSTRA) Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025-2029 disusun atas dasar Rencana Strategis (RENSTRA) Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025-2029. Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025-2029 memuat visi, misi, tujuan, sasaran dan indikator yang ditetapkan berbasis kinerja serta berorientasi *outcome*.

##### **1. Visi dan Misi**

Visi Kantor UPBU kelas III Cakrabhuwana Cirebon adalah :

“Terwujudnya Penyelenggaraan Jasa Kebandarudaraan Sesuai Dengan Standar Keselamatan, Keamanan dan Pelayanan Bandar Udara Dalam Mewujudkan Visi dan Misi Direktorat Jenderal Perhubungan Udara Yaitu Konektivitas Transportasi Udara Yang Handal, Berdaya Saing, dan Memberikan Nilai Tambah Guna Mendukung Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden”

Untuk mewujudkan visi tersebut, dirumuskan misi Kantor UPBU kelas III Cakrabhuwana Cirebon yaitu :

1. Mewujudkan keselamatan dan keamanan penerbangan di Bandar Udara Cakrabhuwana;
2. Meningkatkan sarana dan prasarana bandar udara yang andal dan optimal;
3. Mewujudkan pelayanan jasa kebandarudaraan yang berkualitas, dengan didukung oleh SDM yang professional;
4. Meningkatkan kinerja administrasi dan keuangan yang terukur dan akuntabel.

##### **2. Tujuan**

Sebagai penjabaran atas Visi dan Misi Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon, maka tujuan yang hendak dicapai adalah :

- 1) Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan;
- 2) Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan;
- 3) Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas SDM;



- 4) Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien.

### 3. Sasaran dan Indikator Kinerja

Dalam rangka mencapai tujuan organisasi, diperlukan sasaran dan indikator yang dapat mengukur pencapaian keberhasilan.

**Tabel 2.1** Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025-2029

| No | Sasaran Kegiatan                                         | Indikator Kinerja Kegiatan |                                                                         | Satuan     | Keterangan                  |
|----|----------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------|
| 1  | Meningkatnya kinerja pelayanan prasarana bandar udara    | 1                          | Jumlah penumpang yang dilayani                                          | Orang      | Indikator Kinerja Utama     |
|    |                                                          | 2                          | Jumlah kargo yang dilayani                                              | Kg         |                             |
|    |                                                          | 3                          | Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani                                 | Angka      |                             |
|    |                                                          | 4                          | Indeks kepuasan pengguna jasa layanan bandar udara                      | Nilai      |                             |
| 2  | Meningkatnya keselamatan dan keamanan bandar udara       | 1                          | Persentase pemenuhan standart keselamatan bandar udara                  | %          | Indikator Kinerja Utama     |
|    |                                                          | 2                          | Persentase pemenuhan standart keamanan bandar udara                     | %          |                             |
| 3  | Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik | 1                          | Jumlah dokumen sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah (SAKIP) | Dokumen    | Indikator Kinerja Penunjang |
|    |                                                          | 2                          | Jumlah dokumen SPIP                                                     | Dokumen    |                             |
|    |                                                          | 3                          | Persentase realisasi anggaran belanja bandar udara                      | Persentase |                             |
|    |                                                          | 4                          | Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi                   | Rupiah     |                             |
|    |                                                          | 5                          | Persentase pencapaian target penerimaan negara bukan pajak (PNBP)       | Persentase |                             |

Sasaran dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan sebagai berikut :

| Program                            | Kegiatan                                                           |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Program Infrastruktur Konektivitas | Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara                      |
|                                    | Penunjang Teknis transportasi Udara                                |
| Program Dukungan Manajemen         | Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara |



## B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon

Dalam rangka mengoperasionalkan rencana strategis, setiap tahunnya Perencanaan Strategis dituangkan dalam suatu Rencana Kinerja Tahunan (*Annual Performance Plan*). Rencana kinerja tahunan sebagai penjabaran lebih lanjut dari perencanaan strategis berisikan informasi mengenai sasaran, indikator kinerja dan target yang akan dicapai pada periode bersangkutan sesuai dengan target yang ditetapkan dalam rencana strategis.

Target Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Kinerja Tahunan Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025 sama dengan Target yang ada pada Rencana Strategis untuk periode Tahun 2025 yaitu target yang diusulkan pada pembahasan pagu indikatif (satuan 1) Tahun 2025, secara garis besar sebagai berikut:

**Tabel 2.2** Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025

| No | Sasaran Kegiatan                                         | Indikator Kinerja Kegiatan |                                                                         | Satuan     | Target         |
|----|----------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|
| 1  | Meningkatnya kinerja pelayanan prasarana bandar udara    | 1                          | Jumlah penumpang yang dilayani                                          | Orang      | 647            |
|    |                                                          | 2                          | Jumlah kargo yang dilayani                                              | Kg         | 5              |
|    |                                                          | 3                          | jumlah pergerakan pesawat yang dilayani                                 | Angka      | 5.500          |
|    |                                                          | 4                          | Indeks kepuasan pengguna jasa layanan bandar udara                      | Nilai      | 87             |
| 2  | Meningkatnya keselamatan dan keamanan bandar udara       | 1                          | Persentase pemenuhan standart keselamatan bandar udara                  | %          | 100            |
|    |                                                          | 2                          | Persentase pemenuhan standart keamanan bandar udara                     | %          | 100            |
| 3  | Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik | 1                          | Jumlah dokumen sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah (SAKIP) | Dokumen    | 6              |
|    |                                                          | 2                          | Jumlah dokumen SPIP                                                     | Dokumen    | 3              |
|    |                                                          | 3                          | Persentase realisasi anggaran belanja bandar udara                      | Persentase | 100            |
|    |                                                          | 4                          | Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi                   | Rupiah     | 52.483.215.802 |
|    |                                                          | 5                          | persentase pencapaian target penerimaan negara bukan pajak (PNBP)       | Persentase | 100            |

### C. Perjanjian Kinerja

Pada konteks implementasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP), Perjanjian Kinerja merupakan dokumen kontrak antara Kepala Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon dengan Direktur Jenderal Perhubungan Udara selaku atasan langsung. Dokumen ini memperjelas target-target kinerja yang akan dicapai dalam kurun waktu satu tahun yang disesuaikan dengan sumber daya dan anggaran yang telah ditetapkan (pagu definitif/DIPA). Pada tahun 2025, Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon telah mengalami satu kali revisi. Revisi tersebut dilakukan pada indikator jumlah penumpang yang dilayani, dari target semula sebesar 155 orang menjadi 81 orang, dikarenakan tidak adanya penerbangan reguler di Bandar Udara Cakrabhuwana. Selain itu, indikator pergerakan pesawat yang dilayani direvisi dari target 5.500 pergerakan menjadi 4.680 pergerakan, sebagai dampak dari menurunnya frekuensi penerbangan di Bandar Udara Cakrabhuwana akibat berkurangnya jumlah siswa serta adanya kondisi cuaca buruk pada triwulan III dan triwulan IV. Dan indikator nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi direvisi dari target sebesar Rp 52.483.215.802 menjadi Rp 51.483.215.802. Revisi tersebut dilakukan berdasarkan data Barang Milik Negara (BMN) yang menunjukkan adanya penyusutan nilai aset setiap tahunnya. Adapun Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon pada Tahun 2025 sebagai berikut:

**Tabel 2.3** Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025

| No | Sasaran Kegiatan                                         | Indikator Kinerja Kegiatan |                                                                         | Satuan     | Target         |
|----|----------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|
| 1  | Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara    | 1                          | Jumlah Penumpang yang dilayani                                          | Orang      | 81             |
|    |                                                          | 3                          | Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani                                 | Angka      | 4.680          |
|    |                                                          | 4                          | Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara                      | Nilai      | 87             |
| 2  | Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara       | 1                          | Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara                  | %          | 100            |
|    |                                                          | 2                          | Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara                     | %          | 100            |
| 3  | Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik | 1                          | Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) | Dokumen    | 6              |
|    |                                                          | 2                          | Jumlah Dokumen SPIP                                                     | Dokumen    | 3              |
|    |                                                          | 3                          | Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                      | Persentase | 100            |
|    |                                                          | 4                          | Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi                   | Rupiah     | 51.483.215.802 |
|    |                                                          | 5                          | Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)       | Persentase | 100            |



Pencapaian target sasaran dan indikator kinerja kegiatan diatas melalui pelaksanaan program dan kegiatan dengan rincian alokasi anggaran sesuai dengan DIPA Tahun 2025 sebagai berikut:

**Tabel 2.4** Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2025

| Program                            | Kegiatan                                                         | Anggaran       |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|
| Program Infrastruktur Konektivitas | Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara                    | 200.000.000    |
|                                    | Penunjang Teknis Transportasi Udara                              | 2.047.249.000  |
| Program Dukungan Manajemen         | Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara | 19.219.027.000 |

**Tabel 2.5** Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2025

| Program                            | Kegiatan                                                         | Anggaran       |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|
| Program Infrastruktur Konektivitas | Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara                    | 200.000.000    |
|                                    | Penunjang Teknis Transportasi Udara                              | 2.047.249.000  |
| Program Dukungan Manajemen         | Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara | 20.941.502.000 |

**Tabel 2.6** Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan Pagu Efektif Tahun 2025

| Program                            | Kegiatan                                                           | Anggaran          |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Program Infrastruktur Konektivitas | Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara                      | Rp 200.000.000    |
|                                    | Penunjang Teknis Transportasi Udara                                | Rp. 1.847.249.000 |
| Program Dukungan Manajemen         | Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara | Rp 16.117.751.000 |



### BAB III

#### AKUNTABILITAS KINERJA

##### A. Capaian Kinerja

Pengukuran kinerja dapat dilakukan menggunakan 2 (dua) cara penghitungan seperti berikut:

1. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin baik, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

2. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin buruk, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$



**Tabel 3.1** Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025

| No                                                                   | Sasaran Kegiatan                                         | Indikator Kinerja Kegiatan |                                                                         | Satuan     | Target         | Realisasi      |                |                |                |                | % Capaian Kinerja |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
|                                                                      |                                                          |                            |                                                                         |            |                | TW I           | TW 2           | TW 3           | TW 4           | Total          |                   |
| 1                                                                    | Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara    | 1                          | Jumlah Penumpang yang dilayani                                          | Orang      | 81             | 19             | 31             | 10             | 29             | 89             | 109,88            |
|                                                                      |                                                          | 2                          | Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani                                 | Angka      | 4.680          | 685            | 803            | 2.128          | 1.398          | 5.014          | 107,14            |
|                                                                      |                                                          | 3                          | Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara                      | Nilai      | 87             | 95,71          | 81,18          | 86,34          | 88,64          | 88,64          | 101,89            |
| Rata-rata Capaian Sasaran                                            |                                                          |                            |                                                                         |            |                |                |                |                |                |                | 106,30            |
| 2                                                                    | Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara       | 1                          | Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara                  | %          | 100            | 100            | 100            | 100            | 100            | 100            | 100               |
|                                                                      |                                                          | 2                          | Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara                     | %          | 100            | 100            | 100            | 100            | 100            | 100            | 100               |
| Rata-rata Capaian Sasaran                                            |                                                          |                            |                                                                         |            |                |                |                |                |                |                | 100               |
| 3                                                                    | Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik | 1                          | Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) | Dokumen    | 6              | 5              | 0              | 0              | 1              | 6              | 100               |
|                                                                      |                                                          | 2                          | Jumlah Dokumen SPIP                                                     | Dokumen    | 3              | 1              | 2              | 0              | 0              | 3              | 100               |
|                                                                      |                                                          | 3                          | Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                      | Persentase | 100            | 28,38          | 50,80          | 75,02          | 99,14          | 99,14          | 99,14             |
|                                                                      |                                                          | 4                          | Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi                   | Rupiah     | 51.483.215.802 | 61.692.327.581 | 56.448.790.114 | 56.448.790.114 | 52.696.619.190 | 52.696.619.190 | 102,36            |
|                                                                      |                                                          | 5                          | Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)       | Persentase | 100            | 48,17          | 62,18          | 75,7           | 90,24          | 90,24          | 90,24             |
| Rata-rata Capaian Sasaran                                            |                                                          |                            |                                                                         |            |                |                |                |                |                |                | 98,35             |
| CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III CAKRABHUWANA CIREBON |                                                          |                            |                                                                         |            |                |                |                |                |                |                | 101,07            |



**Tabel 3.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2021 sampai dengan Tahun 2025**

| No                        | Sasaran Kegiatan                                      | Indikator Kinerja Kegiatan |                                                        | Satuan | 2021      |           |        | 2022      |           |        | 2023      |           |        | 2024      |           |        | 2025      |           |        |
|---------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------|--------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|
|                           |                                                       |                            |                                                        |        | Target PK | Realisasi | %      | Target PK | Realisasi | %      | Target PK | Realisasi | %      | Target PK | Realisasi | %      | Target PK | Realisasi | %      |
| 1                         | Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara | 1                          | Jumlah Penumpang yang dilayani                         | Orang  | 90        | 134       | 148,89 | 50        | 92        | 184    | 90        | 154       | 171,11 | 630       | 647       | 102,7  | 81        | 89        | 109,88 |
|                           |                                                       | 2                          | Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani                | Angka  | 4000      | 5085      | 127,13 | 4.500     | 5.912     | 131,38 | 5.500     | 10.245    | 186,27 | 5.340     | 5.497     | 102,94 | 4.680     | 5.014     | 107,14 |
|                           |                                                       | 3                          | Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara     | Nilai  | 83        | -         | 0      | 85        | 90,38     | 106,33 | 86        | 88,74     | 103,18 | 87        | 88,45     | 101,67 | 87        | 88,64     | 101,89 |
| Rata-rata Capaian Sasaran |                                                       |                            |                                                        |        | 92,01     |           |        | 140,57    |           |        | 153,52    |           |        | 102,44    |           |        | 106,30    |           |        |
| 2                         | Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara    | 1                          | Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara | %      | 100       | 100       | 100    | 100       | 100       | 100    | 100       | 100       | 100    | 100       | 100       | 100    | 100       | 100       | 100    |
|                           |                                                       | 2                          | Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara    | %      | 100       | 100       | 100    | 100       | 100       | 100    | 100       | 100       | 100    | 100       | 100       | 100    | 100       | 100       | 100    |
| Rata-rata Capaian Sasaran |                                                       |                            |                                                        |        | 100       |           |        | 100       |           |        | 100       |           |        | 100       |           |        | 100       |           |        |
| 3                         | Meningkatnya                                          | 1                          | Jumlah                                                 | Dokum  | 6         | 6         | 100    | 6         | 5         | 83,    | 6         | 6         | 100    | 6         | 6         | 100    | 6         | 6         | 100    |



| No                                                                   | Sasaran Kegiatan                            | Indikator Kinerja Kegiatan |                                                                   | Satuan     | 2021            |                 |        | 2022           |                |        | 2023           |                |       | 2024           |                |       | 2025           |                |        |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|--------|----------------|----------------|--------|----------------|----------------|-------|----------------|----------------|-------|----------------|----------------|--------|
|                                                                      |                                             |                            |                                                                   |            | Target PK       | Realisasi       | %      | Target PK      | Realisasi      | %      | Target PK      | Realisasi      | %     | Target PK      | Realisasi      | %     | Target PK      | Realisasi      | %      |
|                                                                      | Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik |                            | dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)  | en         |                 |                 |        |                |                | 33     |                |                |       |                |                |       |                |                |        |
|                                                                      |                                             | 2                          | Jumlah Dokumen SPIP                                               | Dokumen    | 3               | 1               | 33,33  | 3              | 3              | 100    | 3              | 3              | 100   | 3              | 3              | 100   | 3              | 3              | 100    |
|                                                                      |                                             | 3                          | Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                | Persentase | 100             | 91,44           | 91,44  | 100            | 90,15          | 90,15  | 100            | 97,34          | 97,34 | 100            | 91,36          | 91,36 | 100            | 99,14          | 99,14  |
|                                                                      |                                             | 4                          | Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi             | Rupiah     | 216.000.000.000 | 220.445.311.985 | 102,06 | 83.181.647.324 | 84.730.567.431 | 101,86 | 84.730.567.431 | 72.456.407.560 | 85,51 | 62.561.637.457 | 61.692.327.581 | 98,61 | 51.483.215.802 | 52.696.619.190 | 102,36 |
|                                                                      |                                             | 5                          | Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) | Persentase | 100             | 108             | 108    | 100            | 113            | 113    | 100            | 90             | 90    | 100            | 96             | 96    | 100            | 90,24          | 90,24  |
| Rata-rata Capaian Sasaran                                            |                                             |                            |                                                                   |            | 86,97           |                 |        | 97,67          |                |        | 94,57          |                |       | 97,19          |                |       | 98,35          |                |        |
| CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III CAKRABHUWANA CIREBON |                                             |                            |                                                                   |            | 91,09           |                 |        | 111,01         |                |        | 113,34         |                |       | 99,33          |                |       | 101,07         |                |        |



**Tabel 3.3 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis dari Tahun 2021 sampai dengan Tahun 2025**

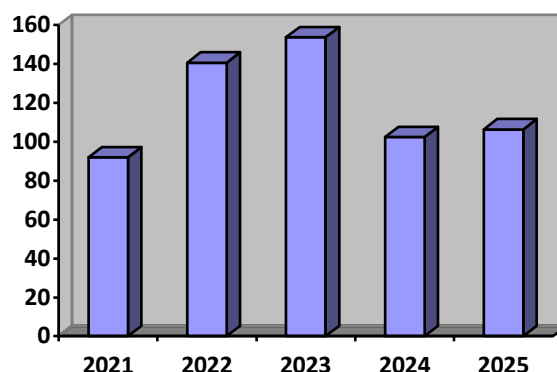
| No                        | Sasaran Kegiatan                                      | Indikator Kinerja Kegiatan |                                                        | Satuan  | 2021           |           |        | 2022           |           |        | 2023           |           |        | 2024           |           |        | 2025           |           |        |
|---------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------|---------|----------------|-----------|--------|----------------|-----------|--------|----------------|-----------|--------|----------------|-----------|--------|----------------|-----------|--------|
|                           |                                                       |                            |                                                        |         | Target Renstra | Realisasi | %      | Target Renstra | Realisasi | %      | Target Renstra | Realisasi | %      | Target Renstra | Realisasi | %      | Target Renstra | Realisasi | %      |
| 1                         | Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara | 1                          | Jumlah Penumpang yang dilayani                         | Orang   | 90             | 134       | 148,89 | 50             | 92        | 184    | 50             | 154       | 308    | 50             | 647       | 1.294  | 647            | 89        | 13,76  |
|                           |                                                       | 2                          | Jumlah kargo yang dilayani                             | Kg      | -              | -         | -      | -              | -         | -      | -              | -         | -      | -              | -         | -      | 5              | 0         | 0      |
|                           |                                                       | 3                          | Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani                | Angka   | 4000           | 5085      | 127,13 | 4.500          | 5.912     | 131,38 | 5.000          | 10.245    | 204,9  | 5.000          | 5.497     | 109,94 | 5.500          | 5.014     | 91,16  |
|                           |                                                       | 4                          | Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara     | Nilai   | 81             | -         | 0      | 81             | 90,38     | 111,58 | 81             | 97,5      | 120,37 | 81             | 88,45     | 109,2  | 87             | 88,64     | 101,89 |
| Rata-rata Capaian Sasaran |                                                       |                            |                                                        |         | 92,01          |           |        | 142,32         |           |        | 211,09         |           |        | 504,38         |           |        | 51,70          |           |        |
| 2                         | Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara    | 1                          | Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara | %       | 100            | 100       | 100    | 100            | 100       | 100    | 100            | 100       | 100    | 100            | 100       | 100    | 100            | 100       | 100    |
|                           |                                                       | 2                          | Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara    | %       | 100            | 100       | 100    | 100            | 100       | 100    | 100            | 100       | 100    | 100            | 100       | 100    | 100            | 100       | 100    |
| Rata-rata Capaian Sasaran |                                                       |                            |                                                        |         | 100            |           |        | 100            |           |        | 100            |           |        | 100            |           |        | 100            |           |        |
| 3                         | Meningkatnya Kualitas Tata kelola                     | 1                          | Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas                    | Dokumen | 6              | 6         | 100    | 6              | 5         | 83,33  | 6              | 6         | 100    | 6              | 6         | 100    | 6              | 6         | 100    |



| No                                                                   | Sasaran Kegiatan       | Indikator Kinerja Kegiatan |                                                                   | Satuan     | 2021            |                 |        | 2022            |                |       | 2023            |                |        | 2024            |                |       | 2025           |                |        |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|--------|-----------------|----------------|-------|-----------------|----------------|--------|-----------------|----------------|-------|----------------|----------------|--------|
|                                                                      |                        |                            |                                                                   |            | Target Renstra  | Realisasi       | %      | Target Renstra  | Realisasi      | %     | Target Renstra  | Realisasi      | %      | Target Renstra  | Realisasi      | %     | Target Renstra | Realisasi      | %      |
|                                                                      | pemerintahan yang Baik |                            | Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)                               |            |                 |                 |        |                 |                |       |                 |                |        |                 |                |       |                |                |        |
|                                                                      |                        | 2                          | Jumlah Dokumen SPIP                                               | Dokumen    | 3               | 1               | 33,33  | 3               | 3              | 100   | 3               | 3              | 100    | 3               | 3              | 100   | 3              | 3              | 100    |
|                                                                      |                        | 3                          | Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                | Persentase | 96              | 91,44           | 95,25  | 96              | 90,15          | 93,91 | 96              | 97,34          | 101,39 | 96              | 91,36          | 95,17 | 100            | 99,14          | 99,14  |
|                                                                      |                        | 4                          | Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi             | Rupiah     | 216.000.000.000 | 220.445.311.985 | 102,05 | 218.000.000.000 | 84.730.567.431 | 38,87 | 221.000.000.000 | 72.456.407.560 | 32,78  | 223.000.000.000 | 61.692.327.581 | 27,66 | 52.483.215.802 | 52.696.619.190 | 100,41 |
|                                                                      |                        | 5                          | Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) | Persentase | 100             | 108             | 108    | 100             | 113            | 113   | 100             | 90             | 90     | 100             | 96             | 96    | 100            | 90,24          | 90,24  |
| Rata-rata Capaian Sasaran                                            |                        |                            |                                                                   |            | 87,73           |                 |        | 85,82           |                |       | 84,83           |                |        | 83,77           |                |       | 97,96          |                |        |
| CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III CAKRABHUWANA CIREBON |                        |                            |                                                                   |            | 91,47           |                 |        | 105,61          |                |       | 125,74          |                |        | 213,20          |                |       | 81,51          |                |        |



## 1. Sasaran “Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara”



**Grafik 3.1** Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2021 - 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” dalam kurun waktu 5 tahun (Periode Tahun 2021 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 118,97 %. Adapun keberhasilan dikontribusi pada tahun 2022 sampai dengan 2025 sebagaimana ditunjukkan pada grafik di atas. Kegiatan pencapaian dikarenakan hal-hal sebagai berikut :

1. Penyelenggaraan angkutan udara tidak berjadwal, baik sebagai bandar udara terbang latihan maupun penerbangan charter.
2. Penyelenggaraan pelayanan angkutan udara VVIP.
3. Pelaksanaan monitoring data manifest arus lalu lintas udara.
4. Pelaksanaan monitoring data pergerakan arus lalu lintas udara.
5. Pelaksanaan survei kepuasan masyarakat secara berkala setiap satu bulan sekali.
6. Penyusunan laporan hasil survei kepuasan masyarakat secara rutin.
7. Jumlah penumpang pada periode Tahun 2021–2025 yang melampaui target, terutama dipengaruhi oleh adanya penumpang dari penerbangan charter.

Keberhasilan capaian sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui:

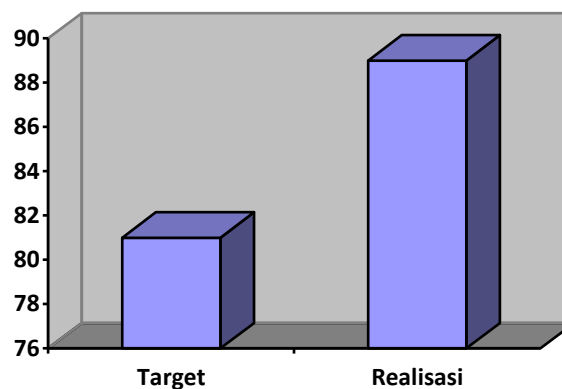
1. Kegiatan Penyelenggaraan angkutan udara tidak berjadwal (sebagai bandar udara terbang latihan & charter)



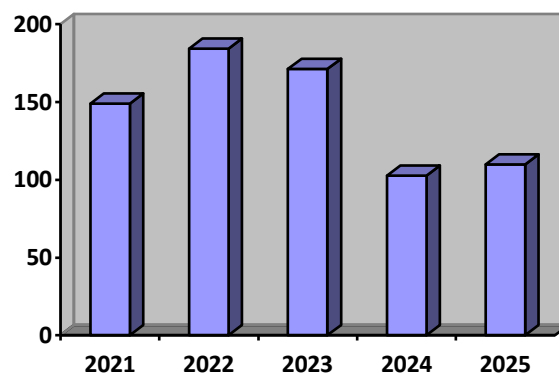
2. Kegiatan Monitoring data manifest arus lalu lintas udara
3. Kegiatan Penyelenggaraan angkutan VVIP
4. Kegiatan Monitoring data arus lalu lintas udara
5. Melakukan survey kepuasan masyarakat secara berkala minimal 1 (satu) kali setahun
6. Menyusun laporan hasil survey

Berikut adalah penjelasan detail terkait indikator pembentuknya :

**a. Jumlah Penumpang yang dilayani**



**Grafik 3.2** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan Jumlah Penumpang yang dilayani



**Grafik 3.3** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2021 - 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Penumpang yang dilayani sebesar 109,88 % dengan nilai realisasi sebesar 89 penumpang terhadap target sebesar 81 penumpang.



Keberhasilan pencapaian target tersebut dipengaruhi oleh beberapa faktor, antara lain:

1. Adanya penumpang dari penerbangan tidak berjadwal (charter flight), seperti Wiseair, Air Pasific, dan Transwisata, pada Triwulan II.
2. Adanya penumpang dari penerbangan tidak berjadwal (charter flight) pada Triwulan IV, baik penumpang charter umum maupun penumpang charter dalam rangka kegiatan pemerintahan, seperti kunjungan Kapolri, Menteri Koordinator, dan Menteri.

Pada indikator kinerja Jumlah Penumpang yang Dilayani telah dilakukan penyesuaian target kinerja, dari target awal sebesar 155 penumpang menjadi 81 penumpang. Penyesuaian target tersebut dipengaruhi oleh beberapa faktor, yaitu:

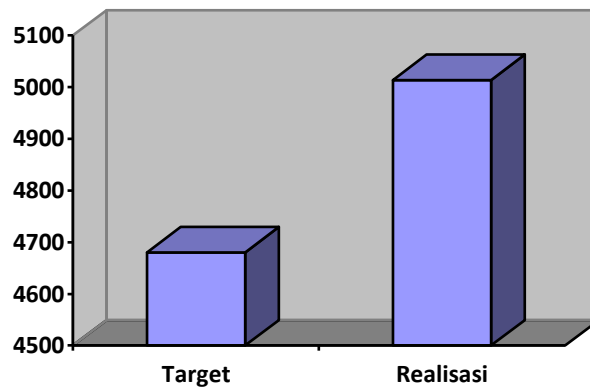
1. Tidak adanya penumpang dari penerbangan tidak berjadwal (charter flight) pada Triwulan I.
2. Berkurangnya jumlah penumpang dari penerbangan tidak berjadwal (charter flight) pada Triwulan III.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah penumpang yang dilayani, diantaranya sebagai berikut:

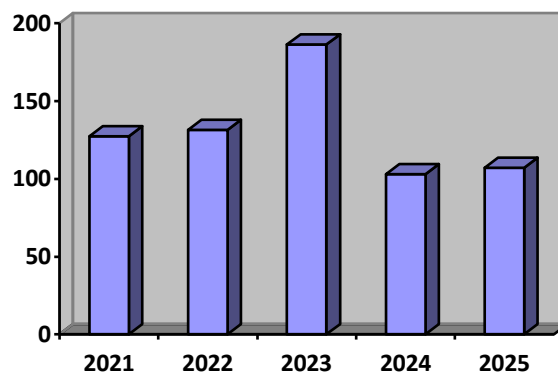
- Kegiatan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang
- Kegiatan Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang
- Kegiatan Rekapitulasi Jumlah penumpang
- Melakukan pemeliharaan AC di terminal
- Penyediaan listrik untuk pelayanan penumpang di terminal
- Melakukan kebersihan di ruang tunggu keberangkatan VIP dan VVIP secara rutin



**b. Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani**



**Grafik 3.4** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”



**Grafik 3.5** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat yang Dilayani mencapai 107,14%, dengan realisasi sebesar 5.014 pergerakan pesawat dari target 4.680 pergerakan pesawat.

Keberhasilan pencapaian target tersebut dipengaruhi oleh beberapa faktor, antara lain:

1. Meningkatnya kegiatan lepas landas dan pendaratan (take off dan landing) pesawat latih, seiring dengan mulai lebih aktifnya beberapa sekolah penerbangan (flying school) dalam kegiatan terbang pada Triwulan III.
2. Adanya kegiatan penerbangan tidak berjadwal (charter flight) pada Triwulan III dan Triwulan IV.



Pada indikator kinerja Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani telah dilakukan penyesuaian target kinerja, dari target awal sebesar 5.500 pergerakan menjadi 4.680 pergerakan pesawat. Penyesuaian target tersebut dipengaruhi oleh beberapa faktor, yaitu:

1. Terjadinya penurunan jumlah pergerakan pesawat di Bandar Udara Cakrabhuwana Cirebon akibat berkurangnya jumlah pesawat pada beberapa sekolah penerbangan (flying school) pada Triwulan I.
2. Penurunan pergerakan pesawat di Bandar Udara Cakrabhuwana Cirebon yang disebabkan oleh kondisi cuaca yang tidak menentu pada Triwulan I.
3. Penurunan pergerakan pesawat akibat faktor angin yang kurang mendukung kegiatan penerbangan pesawat latih di Kota Cirebon pada Triwulan II.
4. Berkurangnya jumlah siswa pada sekolah penerbangan (flying school) pada Triwulan II.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat yang Dilayani, diantaranya sebagai berikut:

- Kegiatan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan
- Kegiatan Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat
- Kegiatan Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat

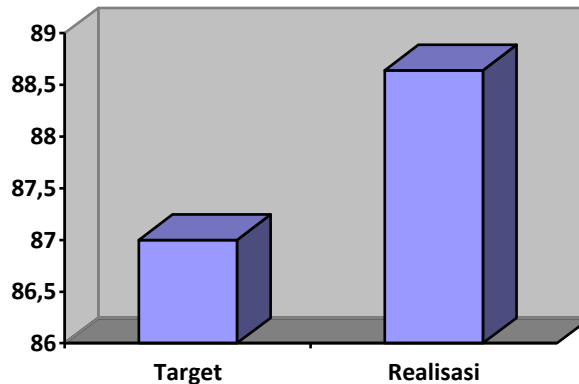
Untuk itu pada tahun 2025, Kantor UPBU Cakrabhuwana membuat benchmark kinerja dengan Kantor UPBU Budiarto dengan hasil sebagai berikut.

1. Kantor UPBU Budiarto memiliki 5 flying school aktif dengan total pergerakan pada tahun 2025 adalah 12.154 pergerakan pesawat, sedangkan Kantor UPBU Cakrabhuwana memiliki 3 flying school aktif dengan total pergerakan pada tahun 2025 adalah 5.014 pergerakan pesawat sehingga Kantor UPBU Cakrabhuwana perlu membuka kerja sama baru dengan flying school yang belum memiliki homebase di bandar udara Cakrabhuwana.
2. Kantor UPBU Budiarto memiliki penerbangan dari operator airlines sedangkan Kantor UPBU Cakrabhuwana belum memiliki penerbangan dari operator airline sehingga Kantor UPBU Cakrabhuwana perlu

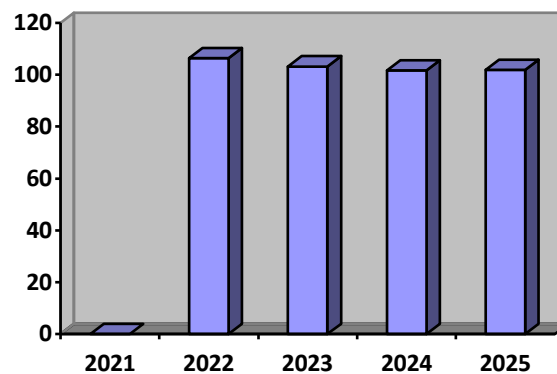


bekerja sama dengan Pemda Kota/Kabupaten Cirebon untuk membuka penerbangan reguler di bandar udara Cakrabhuwana Cirebon.

**c. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara**



**Grafik 3.6** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara”



**Grafik 3.7** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara sebesar 101,89 % dengan nilai realisasi sebesar 88,64 terhadap target sebesar 87.

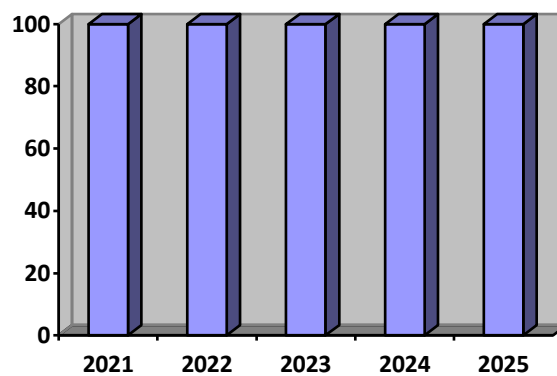
Keberhasilan capaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, antara lain:

1. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara telah memenuhi target seiring dengan meningkatnya jumlah responden.



2. Pelaksanaan survei kepuasan masyarakat yang dilakukan secara rutin setiap bulan.
3. Kemudahan akses bagi responden dalam menggunakan layanan survei Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara.
4. Pelaksanaan survei Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) di Bandar Udara Cakrabhuwana Cirebon pada tahun 2025 melalui tautan SKM.

## 2. Sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara”



**Grafik 3.8** Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2021 - 2025

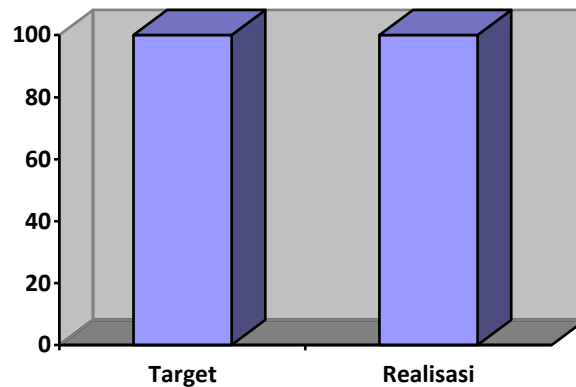
Capaian Sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” dalam kurun waktu 5 tahun (Periode Tahun 2021 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 100 %. Keberhasilan capaian sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara” Hal ini dikarenakan oleh hal-hal sebagai berikut :

1. Telah dilakukan program pemenuhan standar keselamatan Bandar udara.
2. Telah dilakukan program pemenuhan standar keamanan Bandar udara.

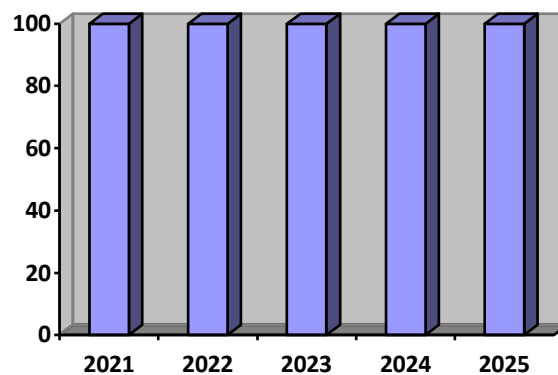
Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 2 (dua) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:



1. Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara



**Grafik 3.9** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara”



**Grafik 3.10** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara sebesar 100 % dengan nilai realisasi sebesar 100 % terhadap target sebesar 100 %.

Keberhasilan capaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

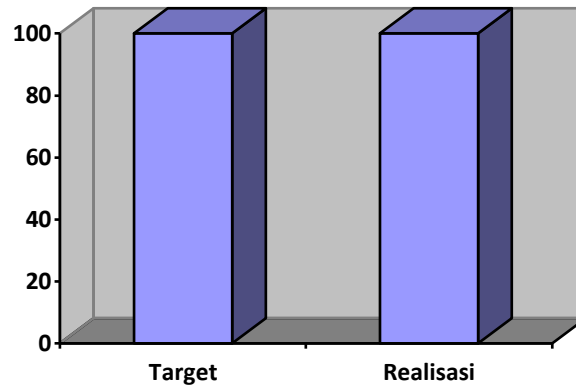
1. Pemeliharaan rumput di area sisi udara.
2. Pemeliharaan drainase di sisi udara.
3. Pemeliharaan pagar kawasan keselamatan bandar udara (DLKR/DKT), termasuk pemasangan razor blade.



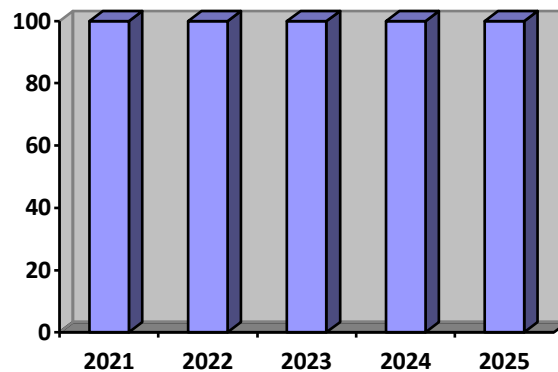
4. Pemeliharaan dan peningkatan akses jalan operasional PKP-PK dan terminal (overlay access road).
5. Pengecatan marka runway.
6. Pemeliharaan fasilitas listrik secara berkala.
7. Perawatan rutin kendaraan operasional PKP-PK.
8. Uji handal kendaraan operasional PKP-PK.
9. Perawatan rutin peralatan pendukung dan penunjang operasional PKP-PK.
10. Pengujian mutu foam PKP-PK.
11. Pemeriksaan tabung APAR di seluruh unit bandar udara.
12. Rapat Komite Penanggulangan Keadaan Darurat.
13. Pelaksanaan latihan dan pelatihan PKP-PK, meliputi:
  - Latihan tanggap personel/response time,
  - Teknik dan taktik pemadaman api,
  - Familiarisasi pesawat dan kendaraan,
  - Airport topography,
  - Evakuasi korban,
  - Table Top Exercise,
  - Partial Exercise,
  - Building fire.
14. Pelaksanaan latihan penanggulangan keadaan darurat full scale, meliputi:
15. Sosialisasi pencegahan bahaya kebakaran dan latihan penggunaan APAR.



## 2. Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara



**Grafik 3.11** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara”



**Grafik 3.12** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara sebesar 100 % dengan nilai realisasi sebesar 100 % terhadap target sebesar 100 %.

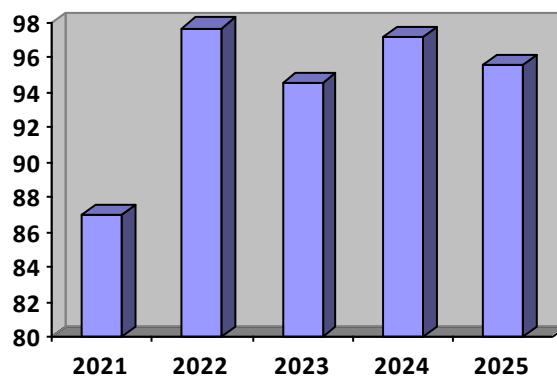
Keberhasilan capaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Perbaikan Infrastruktur
  - Perbaikan kanstin bandara.
2. Pemeliharaan dan Penjaminan Keamanan Penerbangan
  - Melakukan pemeliharaan fasilitas keamanan penerbangan.



- Menjamin pelaksanaan keamanan sesuai dengan peraturan yang berlaku.
3. Kegiatan Pengawasan dan Pemantauan Keamanan
- Melaksanakan kegiatan patroli keamanan.
  - Melaksanakan pemantauan melalui CCTV.
  - Melaksanakan kegiatan pemantauan terhadap fasilitas bandar udara.

### 3. Sasaran “Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”



**Grafik 3.13** Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2021 – 2025

Capaian Sasaran “Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang Baik” selama kurun waktu lima tahun (Periode 2021–2025) menunjukkan rata-rata persentase keberhasilan sebesar 94,95%, sementara tingkat kegagalan tercatat sebesar 5,05%. Kegagalan tersebut merupakan akumulasi dari capaian yang belum optimal pada periode 2021–2025 sebagaimana ditunjukkan pada grafik di atas.

Kegagalan capaian terutama disebabkan oleh belum terpenuhinya target pada beberapa indikator, yaitu:

1. Jumlah dokumen SAKIP tahun 2022 yang hanya tercapai sebesar 83,33%;
2. Jumlah dokumen SPIP tahun 2021 yang hanya tercapai sebesar 33,33%;
3. Realisasi anggaran tahun 2021–2025 yang rata-rata hanya mencapai 93,89%;
4. Pencapaian target PNBK tahun 2023–2025 yang masing-masing hanya tercapai sebesar 90%, 96%, dan 90,24%.

Adapun faktor-faktor yang menyebabkan belum tercapainya target indikator tersebut adalah sebagai berikut:



1. Tidak tersedianya dokumen Rencana Strategis (Renstra) pada tahun 2022;
2. Tidak terpenuhinya dokumen Peta Risiko dan Control Environment Evaluation (CEE) pada target jumlah dokumen SPIP tahun 2021;
3. Pada tahun 2023–2024, nilai aset belum mencapai target yang ditetapkan;
4. Pada tahun 2023–2025, realisasi anggaran dan penerimaan negara belum mencapai target yang direncanakan.

Capaian sasaran “**Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui:

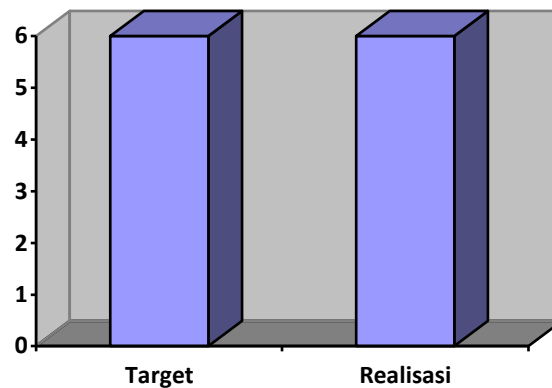
1. Bidang Perencanaan dan Kinerja
  - Koordinasi dalam penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja.
  - Melakukan monitoring pencapaian target kinerja.
  - Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
2. Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP)
  - Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP.
  - Melakukan pelaporan dokumen SPIP sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Pengelolaan Anggaran
  - Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran.
  - Melakukan monitoring pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara.
  - Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
4. Pengelolaan Aset
  - Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset bandar udara.
  - Melakukan monitoring pencatatan aset bandar udara.
  - Melakukan pelaporan nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
5. Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)
  - Koordinasi dalam penyusunan target PNBP.



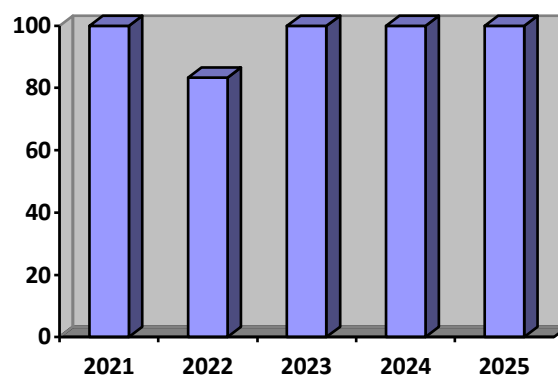
- Melakukan monitoring pencapaian target PNBP.
- Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 5 (lima) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

1. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)



**Grafik 3.14** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”



**Grafik 3.15** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebesar 100 % dengan nilai realisasi sebesar 6 dokumen terhadap target sebesar 6 dokumen. Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:



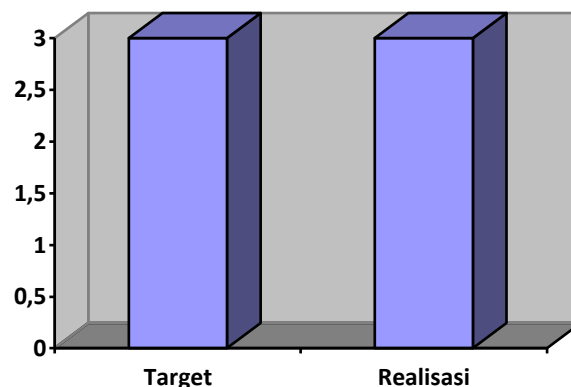
1. Telah disusunnya dokumen Laporan Kinerja tahun 2024
2. Telah disusunnya dokumen Perjanjian Kinerja tahun 2025
3. Telah disusunnya dokumen Rencana Aksi tahun 2025
4. Telah disusunnya dokumen Rencana Kinerja Tahunan tahun 2025
5. Telah disusunnya draft dokumen Renstra 2025-2029
6. Telah disusunnya dokumen Triwulan Lakip 2025

**Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2025 sebagai berikut :**

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), diantaranya sebagai berikut:

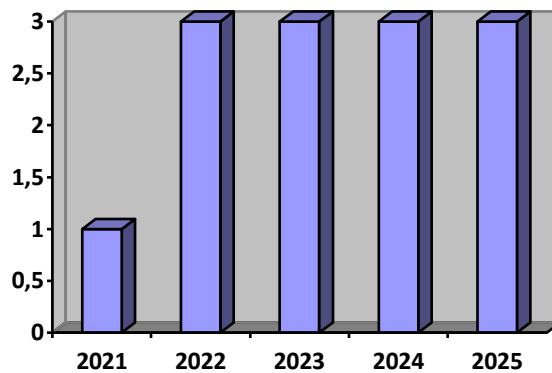
- Koordinasi dalam penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja
- Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja
- Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku

## 2. Jumlah Dokumen SPIP



**Grafik 3.16** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”





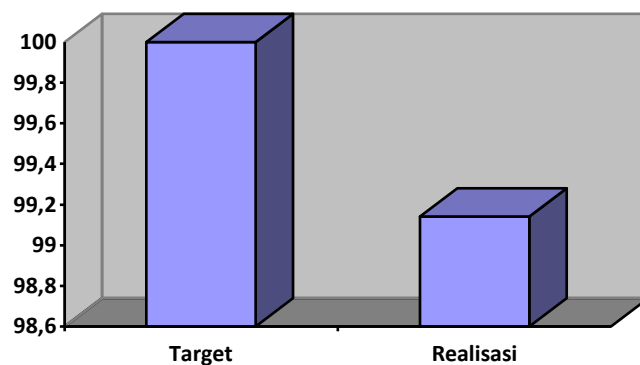
**Grafik 3.17** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP sebesar 100 % dengan nilai realisasi sebesar 3 dokumen terhadap target sebesar 3 dokumen.

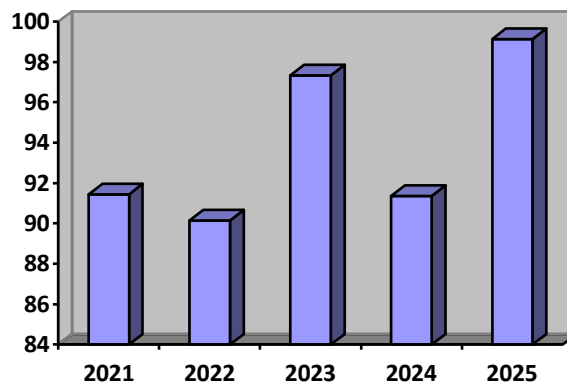
Keberhasilan capaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Penunjukan Satuan Tugas (Satgas) SPIP untuk mendukung penyusunan dokumen.
2. Penyusunan dokumen Peta Risiko secara lengkap dan tepat waktu.
3. Penyusunan dokumen Control Environment Evaluation (CEE) sesuai ketentuan yang berlaku.

### 3. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara



**Grafik 3.18** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”



**Grafik 3.19** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara sebesar 99,14 % dengan nilai realisasi sebesar 99,14 % terhadap target sebesar 100 %.

Kegagalan capaian target dipengaruhi oleh faktor, sebagai berikut:

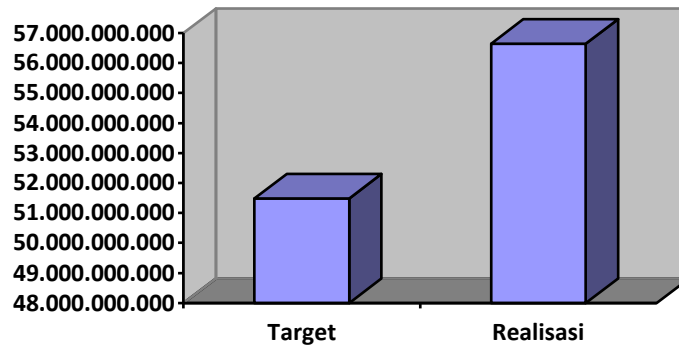
1. Anggaran belanja pegawai tidak terserap sebesar 24.579.859 dikarenakan ada beberapa pegawai yang mutasi dan pensiun di tahun 2025.
2. Anggaran belanja barang tidak terserap sebesar 130.246.604 dikarenakan sisa dari anggaran penunjang teknis transportasi udara.
3. Anggaran belanja modal tidak terserap sebesar 1.200.000 dikarenakan sisa anggaran dari pengadaan pemasangan jaringan control desk ke tower baru di bandar udara Wiriadinata Tasikmalaya.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut:

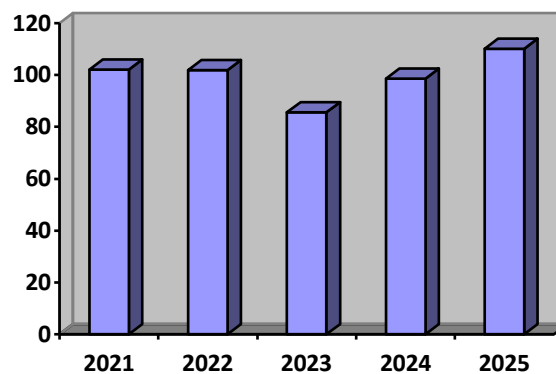
- Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran
- Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara
- Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku



4. Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi



**Grafik 3.20** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”



**Grafik 3.21** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sebesar 102,36 % dengan nilai realisasi sebesar Rp. 52.696.619.190 terhadap target sebesar Rp. 51.483.215.802.

Keberhasilan capaian target dipengaruhi faktor sebagai berikut:

1. Penyusutan nilai aset pada Triwulan IV relatif kecil, sehingga tidak berdampak signifikan terhadap total nilai aset yang tercatat.
2. Petugas Barang Milik Negara (BMN) secara konsisten melakukan inventarisasi dan pencatatan aset bandar udara setiap bulan, sehingga data aset tercatat secara akurat dan mutakhir.

Pada indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi telah dilakukan penyesuaian target kinerja, dari target awal



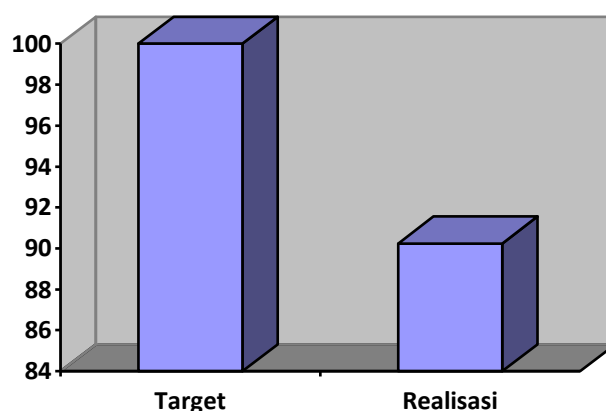
sebesar 52.483.215.802 pergerakan menjadi 51.483.215.802 pergerakan pesawat. Penyesuaian target tersebut dipengaruhi oleh beberapa faktor, yaitu:

1. Adanya penyusutan nilai aset tetap  
Penyesuaian target mempertimbangkan nilai penyusutan aset tetap bandar udara yang terjadi secara periodik sesuai ketentuan akuntansi pemerintahan, sehingga nilai buku aset mengalami penurunan.
2. Reklasifikasi dan penataan aset Barang Milik Negara (BMN)  
Dilakukan penyesuaian terhadap klasifikasi aset, termasuk pemindahan kategori, penghapusan aset rusak berat, atau aset yang sudah tidak memenuhi kriteria pencatatan sebagai aset aktif.
3. Penyesuaian hasil inventarisasi dan verifikasi fisik aset  
Hasil inventarisasi dan verifikasi lapangan menunjukkan adanya perbedaan antara data awal dengan kondisi aktual aset, sehingga target disesuaikan agar mencerminkan nilai aset yang realistis dan akuntabel.

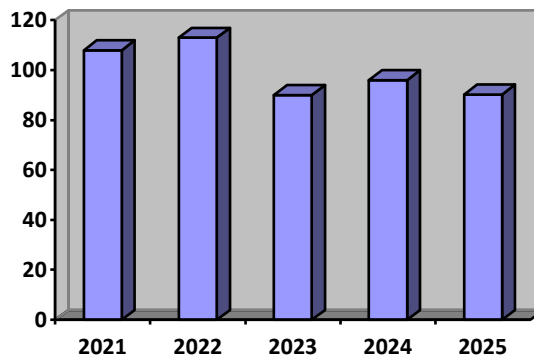
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi, diantaranya sebagai berikut:

- Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset
- Melakukan monitoring pencatatan aset bandar udara
- Melakukan pelaporan nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku.

5. Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)



**Grafik 3.22** Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”



**Grafik 3.23** Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar 90,24 % dengan nilai realisasi sebesar 90,24 % terhadap target sebesar 100 %

Kegagalan pencapaian target dipengaruhi oleh faktor, sebagai berikut:

1. Piutang jasa kebandarudaraan yang belum terbayarkan pada Triwulan III dan IV.
2. Beberapa aset yang belum optimal dimanfaatkan untuk menghasilkan pemasukan PNBP.
3. Kurangnya frekuensi penerbangan flying school atau pesawat latih di Bandar Udara Cakrabhuwana, yang disebabkan oleh :
  - Faktor angin pada bulan Agustus dan September 2025.
  - Faktor cuaca hujan dengan intensitas tinggi pada bulan Desember 2025.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP), diantaranya sebagai berikut:

- Melakukan koordinasi dalam penyusunan target PNBP tahunan
- Melakukan pemantauan secara rutin terhadap pencapaian target PNBP.
- Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
- Melakukan penagihan jasa kebandarudaraan kepada pengguna jasa di Bandar Udara Cakrabhuwana.

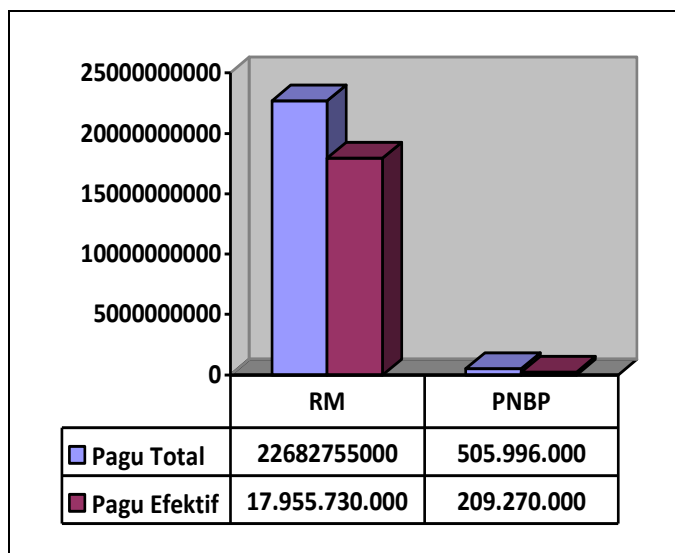


## B. Analisis Efisiensi Sumber Daya

### 1. Pagu Tahun 2025

Pada awal tahun 2025, Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon memperoleh alokasi anggaran (pagu anggaran) sebesar Rp 21.466.276.000. Namun, selama periode pelaksanaan anggaran hingga akhir Tahun 2025, telah dilakukan 14 (empat belas) kali perubahan/revisi DIPA yang berdampak pada perubahan pagu anggaran Tahun Anggaran 2025 menjadi sebesar Rp 23.188.751.000.

Dari total pagu anggaran tersebut, pagu efektif yang dapat dimanfaatkan untuk mendukung pelaksanaan program dan kegiatan operasional pada Tahun Anggaran 2025 adalah sebesar Rp 18.165.000.000, setelah memperhitungkan penyesuaian kebijakan anggaran, alokasi khusus, serta pembatasan penggunaan anggaran sesuai ketentuan yang berlaku dengan rincian sebagai berikut:



**Grafik 3.24** Rincian Pagu Anggaran Kantor UPBU Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025 Berdasarkan Sumber Dana

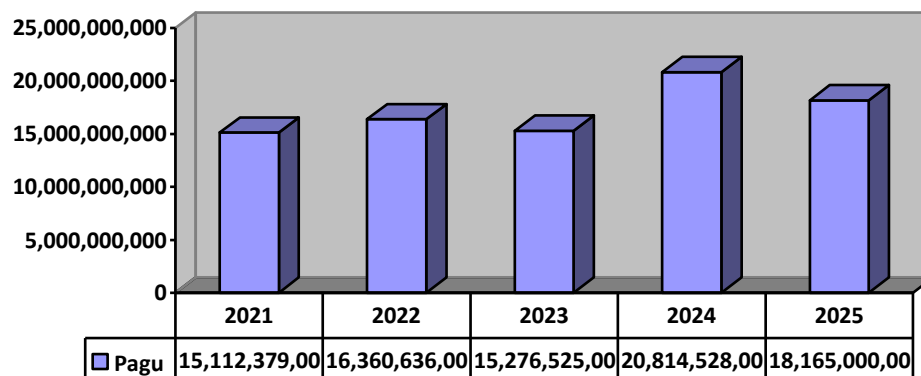
Pagu efektif tersebut dipergunakan untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan yang ada dalam DIPA Tahun Anggaran 2025 dengan rincian sebagai berikut:

1. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara sebesar Rp. 200.000.000
2. Penunjang Teknis Transportasi Udara sebesar Rp. 1.847.249.000
3. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara sebesar Rp. 16.117.751.000

Perkembangan pagu anggaran pada Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon dari Tahun 2021 – 2025 dalam rangka pelaksanaan program pengelolaan dan penyelenggaraan transportasi udara disajikan pada tabel dan grafik berikut ini:

**Tabel 3.4** Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Cakrabhuwana Cirebon dari Tahun 2021 - 2025

| Tahun | Pagu Awal      | Pagu Akhir     |
|-------|----------------|----------------|
| 2021  | 31.319.800.000 | 15.112.379.000 |
| 2022  | 18.133.091.000 | 16.360.636.000 |
| 2023  | 17.400.371.000 | 15.276.525.000 |
| 2024  | 19.380.093.000 | 20.814.528.000 |
| 2025  | 21.466.276.000 | 18.165.000.000 |



**Grafik 3.25** Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Cakrabhuwana Cirebon dari Tahun 2021 - 2025

Berdasarkan penyerapan anggaran Tahun 2025 dapat ditentukan tingkat penyerapan dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Penyerapan} = \frac{\sum_{j=1}^2 RA \text{ bulan ke } - j}{\sum_{j=1}^2 RPD \text{ bulan ke } - j} \times 100\%$$

Dari rumus tersebut dapat diperoleh hasil penghitungan seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:



**Tabel 3.5** Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan

| N<br>o | Bulan        | RPD                   | RPD<br>KOMULATIF      | REALISASI<br>ANGGARAN | TINGKAT<br>PENYERAPAN<br>(%) |
|--------|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------|
| 1      | Januari      | 942.716.628           | 942.716.628           | 844.574.946           | 89,59                        |
| 2      | Februari     | 965.493.119           | 1.908.209.747         | 1.052.420.618         | 109,00                       |
| 3      | Maret        | 1.767.234.151         | 3.675.443.898         | 1.944.390.056         | 110,02                       |
| 4      | April        | 891.490.286           | 4.566.934.184         | 969.090.845           | 108,70                       |
| 5      | Mei          | 949.619.822           | 5.516.554.006         | 1.011.439.815         | 106,51                       |
| 6      | Juni         | 1.720.829.201         | 7.237.383.207         | 1.707.960.032         | 99,25                        |
| 7      | Juli         | 1.424.482.780         | 8.661.865.987         | 1.397.908.017         | 98,13                        |
| 8      | Agustus      | 1.238.590.246         | 9.900.456.233         | 1.462.205.868         | 118,05                       |
| 9      | September    | 1.944.972.854         | 11.845.429.087        | 1.738.701.358         | 89,39                        |
| 10     | Oktober      | 1.530.857.551         | 13.375.764.071        | 2.448.362.821         | 159,93                       |
| 11     | November     | 2.043.581.951         | 15.419.346.022        | 1.639.072.101         | 80,21                        |
| 12     | Desember     | 7.769.404.978         | 23.188.751.000        | 1.792.847.060         | 23,08                        |
|        | <b>Total</b> | <b>23.188.751.000</b> | <b>23.188.751.000</b> | <b>18.008.973.537</b> |                              |

Dari pengalokasian anggaran dan penyerapan tersebut dapat diukur konsistensi antara perencanaan dan implementasi dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$K = \frac{\sum_{i=1}^n \left( \frac{\sum_{j=1}^i RAbulankej}{\sum_{j=1}^i RPDbulankj} \times 100\% \right)}{n}$$

Dari tabel dan rumus diatas penghitungan pengukuran konsistensi sebagai berikut:

$$K = \frac{1191,86 \%}{12}$$

$$K = 99,32 \%$$

Jadi, nilai pengukuran konsistensi antara perencanaan dan implementasi selama tahun 2025 sebesar 99,32 %.



**Tabel 3.6** Matriks Penghitungan Perhitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran

| No                          | Sasaran Kegiatan                                         | Indikator Kinerja Kegiatan |                                                                         | Satuan     | Target         | Realisasi      | % Capaian Kinerja | Pagu           | Realisasi Keuangan | % Capaian Keuangan | A= RAK/RVK     | B= PAK/TVK     | A/B  | (1-A/B) x 100 |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------|----------------|------|---------------|
| 1                           | 2                                                        | 3                          |                                                                         | 4          | 5              | 6              | 7                 | 8              | 9                  | 10                 | 11             | 12             | 13   | 14            |
| 1                           | Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara    | 1                          | Jumlah Penumpang yang dilayani                                          | Orang      | 81             | 89             | 109,88            | 555.334.000    | 554.736.213        | 99,89              | 6.232.991,16   | 6.855.975,31   | 0,91 | 9,09%         |
|                             |                                                          | 2                          | Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani                                 | Angka      | 4.680          | 5.014          | 107,14            | 1.267.641.000  | 1.256.805.750      | 99,15              | 250.659,30     | 270.863,46     | 0,93 | 7,46%         |
|                             |                                                          | 3                          | Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara                      | Nilai      | 87             | 88.64          | 101,89            | 217.140.000    | 216.158.730        | 99,55              | 2.438.613,83   | 2.495.862,07   | 0,98 | 2,29%         |
| Rata – rata Capaian Sasaran |                                                          |                            |                                                                         |            |                |                | 106,30            |                |                    |                    |                |                |      |               |
| 2                           | Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara       | 1                          | Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara                  | Persentase | 100            | 100            | 100               | 508.500.000    | 507.066.743        | 99,72              | 5.070.667,43   | 5.085.000,00   | 1,00 | 0,28%         |
|                             |                                                          | 2                          | Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara                     | Persentase | 100            | 100            | 100               | 561.461.000    | 488.060.740        | 86,93              | 4.880.607,40   | 5.614.610,00   | 0,87 | 13,07%        |
| Rata – rata Capaian Sasaran |                                                          |                            |                                                                         |            |                |                | 100               |                |                    |                    |                |                |      |               |
| 3                           | Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik | 1                          | Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) | Dokumen    | 6              | 6              | 100               | 10.000.000     | 10.000.000         | 100,00             | 1.666.666,67   | 1.666.666,67   | 1,00 | 0,00%         |
|                             |                                                          | 2                          | Jumlah Dokumen SPIP                                                     | Dokumen    | 3              | 3              | 100               | 10.000.000     | 10.000.000         | 100,00             | 3.333.333,33   | 3.333.333,33   | 1,00 | 0,00%         |
|                             |                                                          | 3                          | Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                      | Persentase | 100            | 99,14          | 99,14             | 14.824.654.000 | 14.755.946.872     | 99,54              | 148.839.488,32 | 148.246.540,00 | 1,00 | -0,40%        |
|                             |                                                          | 4                          | Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi                   | Rupiah     | 51.483.215.802 | 52.696.619.190 | 102,36            | 1.000.000      | 1.000.000          | 100,00             | 0,00002        | 0,00002        | 0,98 | 2,30%         |
|                             |                                                          | 5                          | Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)       | Persentase | 100            | 90,24          | 90,24             | 209.270.000    | 209.198.489        | 99,97              | 2.318.245,67   | 2.092.700,00   | 1,11 | -10,78%       |
| Rata – rata Capaian Sasaran |                                                          |                            |                                                                         |            |                |                | 98,35             |                |                    |                    |                |                |      | 23,32%        |



Selain nilai pengukuran konsistensi, perlu diketahui efisiensi dan nilai efisiensi terhadap pemanfaatan sumber daya dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$E = \frac{\sum_{i=1}^n \left( 1 - \frac{RAK_{kei} / RVK_{kei}}{PAK_{kei} / TVK_{kei}} \right) \times 100\%}{n} = 2,33 \%$$

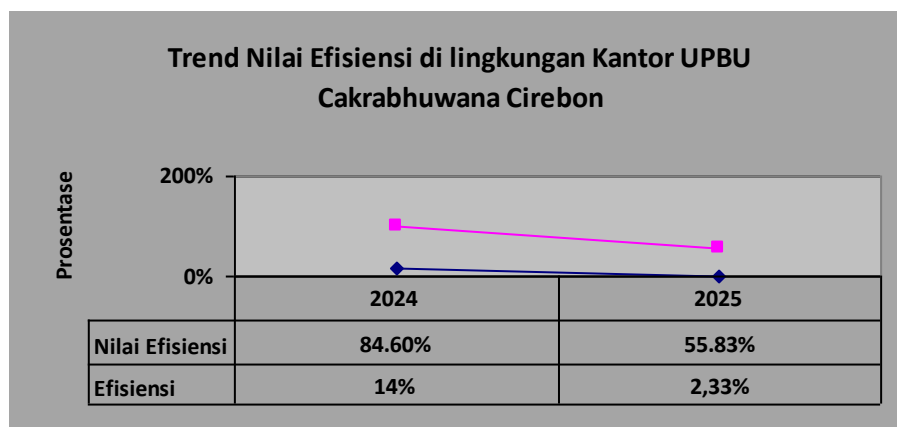
$$NE = 50\% + \left( \frac{E}{20} \times 50 \right) = 50\% + 5,83 \% = 55,83 \%$$

Berdasarkan tabel dan rumus diatas dapat diketahui Efisiensi (E) dalam pelaksanaan kegiatan yang didukung oleh alokasi anggaran berdasarkan perencanaan pada Tahun 2025 sebesar 2,33 % dan Nilai Efisiensi (NE) sebesar 55,83 % yang menunjukkan kategori efisiensi yang baik.

Jika nilai efisiensi tersebut dibandingkan dengan tahun 2021 - 2025 seperti yang ditampilkan pada tabel berikut:

**Tabel 3.7** Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon  
Tahun 2024 - 2025

| Tahun            | Efisiensi (Eff) | Nilai Efisiensi (NE) |
|------------------|-----------------|----------------------|
| 2024             | 13.45 %         | 83.63 %              |
| 2025             | 2.33 %          | 55.83 %              |
| <b>Rata-rata</b> | 7,89%           | 69,73%               |



**Grafik 3.26** Trend Nilai Efisiensi Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon.  
Periode Tahun 2024 – 2025



### **C. Penghargaan yang Diperoleh**

Pada Tahun 2025, Bandar Udara Cakrabhuwana berhasil memperoleh beberapa penghargaan, antara lain:

1. Penghargaan Peringkat II sebagai Laporan Pajak Terbaik se-Wilayah KPP Pratama Cirebon I.
2. Penghargaan Peringkat II sebagai Satuan Kerja dengan Kinerja Terbaik dalam Digitalisasi Pembayaran melalui Kartu Kredit Pemerintah (KKP).

### **D. Capaian Lainnya**

Selama Tahun 2025, Bandar Udara Cakrabhuwana telah melaksanakan program prioritas pemerintah, salah satunya melalui kegiatan padat karya. Pelaksanaan kegiatan padat karya tersebut bertujuan untuk mendukung pemeliharaan fasilitas bandar udara sekaligus memberikan manfaat ekonomi bagi masyarakat sekitar.

Adapun kegiatan padat karya yang dilaksanakan pada Tahun 2025 meliputi:

1. Pemeliharaan runway strip.
2. Pemeliharaan fasilitas sisi darat.
3. Pemeliharaan drainase sisi udara.

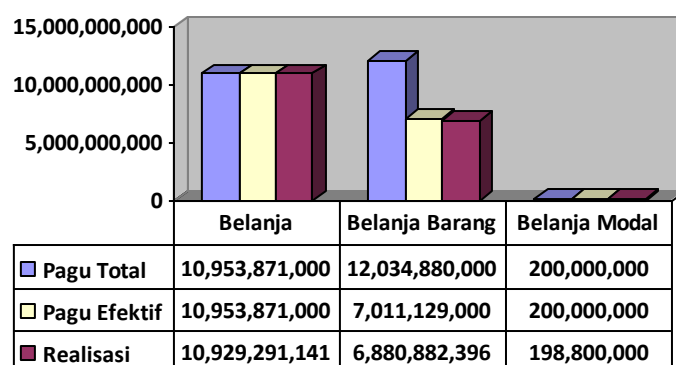
### **E. Realisasi Daya Serap**

#### **1. Dana yang terserap**

Realisasi penyerapan anggaran sampai dengan Triwulan IV Tahun 2025 terhadap pagu total sebesar Rp 23.188.751.000 berdasarkan aplikasi OM SPAN per Desember Tahun 2025 tercatat sebesar Rp 18.008.973.537 atau 77,66%.

Selanjutnya, apabila ditinjau berdasarkan pagu efisiensi/pagu efektif sebesar Rp 18.165.000.000, maka realisasi anggaran mencapai Rp 18.008.973.537 atau setara dengan 99,14%, yang menunjukkan tingkat optimalisasi pelaksanaan anggaran yang sangat baik hingga akhir Tahun Anggaran 2025. Realisasi anggaran per jenis belanja tahun anggaran 2025 adalah sebagai berikut:



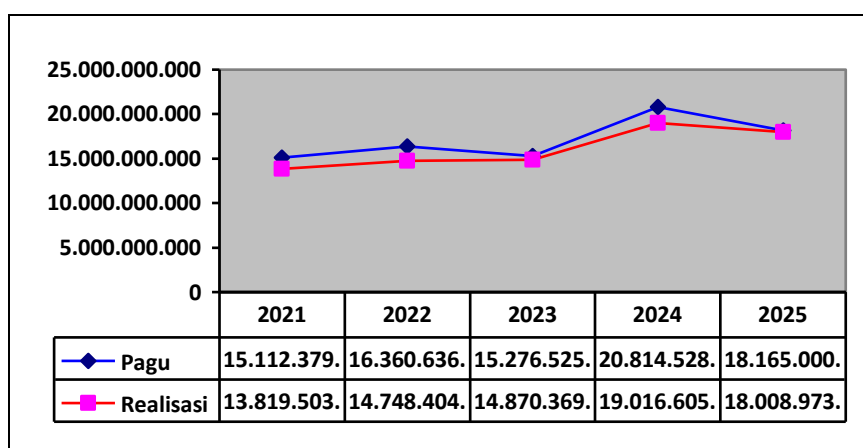


**Grafik 3.27 Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja**

**Tabel 3.8 Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025**

| Sumber Dana | Anggaran Total     | Anggaran Efektif   | Realisasi          | %     |
|-------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------|
| (A) RM      | Rp. 22.682.755.000 | Rp. 17.955.730.000 | Rp. 17.799.775.048 | 99,13 |
| (D) PNBP    | Rp. 505.996.000    | Rp. 209.270.000    | Rp. 209,198,489    | 99,97 |

Realisasi anggaran dapat ditampilkan dengan membandingkan dengan realisasi daya serap pada tahun 2021 - 2025 seperti pada grafik berikut ini:



**Grafik 3.28 Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2021 – 2025**

Dari grafik di atas, capaian pagu dan realisasi keuangan Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon selama tahun 2021–2025 menunjukkan kinerja yang cukup baik. Secara umum, garis realisasi anggaran (merah) terlihat berhimpit dengan garis pagu anggaran (biru), menandakan penyerapan anggaran yang optimal.

Pada tahun 2025, total pagu anggaran adalah Rp23.188.751.000, dengan realisasi sebesar Rp18.008.973.537, atau 77,66% dari total pagu. Penurunan



persentase realisasi dibandingkan tahun-tahun sebelumnya terutama dipengaruhi oleh anggaran terblokir sebesar Rp5.023.751.000, sehingga memengaruhi tingkat penyerapan dari total pagu.

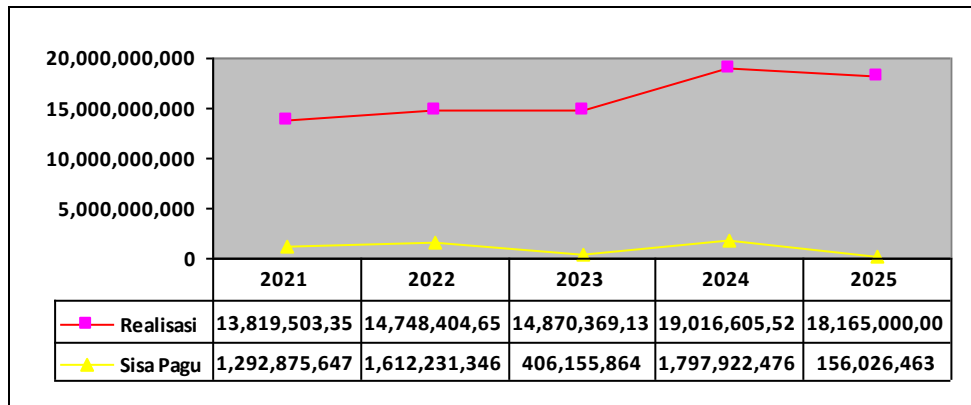
Jika dilihat dari pagu efektif yang tersedia sebesar Rp18.165.000.000, realisasi mencapai Rp18.008.973.537, atau 99,14% dari pagu efektif, sehingga garis realisasi pada tahun 2025 tetap hampir berhimpit dengan garis pagu. Hal ini menunjukkan bahwa penurunan persentase terhadap pagu total tidak mencerminkan penurunan kinerja, melainkan dipengaruhi oleh kebijakan pemblokiran anggaran yang berlaku.

Adapun langkah-langkah strategis yang dilakukan Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon untuk meningkatkan pencapaian target penyerapan pada tahun anggaran selanjutnya antara lain:

1. Melaksanakan percepatan pelaksanaan anggaran, agar dana dapat segera digunakan sesuai rencana.
2. Perencanaan pelaksanaan anggaran sesuai kebutuhan, sehingga anggaran yang disiapkan lebih realistis dan tepat sasaran.
3. Koordinasi lebih awal dengan pihak terkait, untuk memastikan proses pengadaan dan pelaksanaan kegiatan berjalan lancar.
4. Monitoring dan evaluasi berkala, untuk mendeteksi hambatan atau keterlambatan dalam penyerapan anggaran.
5. Optimalisasi pemanfaatan aset, agar aset yang ada dapat digunakan sebagai sumber PNBPN tambahan.
6. Peningkatan kapasitas SDM terkait pengelolaan anggaran, melalui pelatihan atau bimbingan teknis agar proses pengelolaan lebih efisien.
7. Pemanfaatan teknologi informasi untuk mendukung pencatatan, pelaporan, dan monitoring realisasi anggaran secara lebih cepat dan akurat.



## 2. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi / Terserap



**Grafik 3.29** Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon dari Tahun 2021 - 2025

Berdasarkan jenis belanja anggaran yang tidak terserap tahun 2025 berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

a. Belanja Pegawai

Belanja pegawai pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp. 24.579.859 atau sebesar 0.22 % dari pagu tahun 2025. Jumlah ini lebih tinggi dari tahun sebelumnya yaitu 6.77 % dari pagu tahun 2024.

b. Belanja Barang

Belanja barang pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp. 5.153.997.604 atau sebesar 42.83 % dari pagu tahun 2025. Jumlah ini lebih tinggi dari tahun sebelumnya yaitu 10.52 % dari pagu tahun 2024. Namun bila berdasarkan pagu efektif, maka belanja barang yang tidak terserap sebesar Rp. 130.246.604 atau sebesar 1,86 %.

c. Belanja Modal

Belanja modal pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp. 1.200.000 atau sebesar 0.6 % dari pagu tahun 2025. Jumlah ini lebih tinggi dari tahun sebelumnya yaitu 0.97 % dari pagu tahun 2024.

Berdasarkan sumber pendanaan, belanja tahun 2025 yang tidak terserap terdiri dari seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

**Tabel 3.9** Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan

| No.          | Sumber Pendanaan | Sisa Anggaran terhadap Pagu Total (Rp) | Sisa Anggaran terhadap Pagu Efektif (Rp) | Keterangan |
|--------------|------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|------------|
| 1.           | RM               | 4.882.979.952                          | 155.954.952                              |            |
| 2.           | PNBP             | 296.797.511                            | 71.511                                   |            |
| <b>Total</b> |                  | <b>5.179.777.463</b>                   | <b>156.026.463</b>                       |            |



## **BAB IV**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon pada tahun 2025 sebesar **101,07 %**. Dari 3 (tiga) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon Tahun 2025, terdapat satu sasaran yang belum memenuhi target yaitu sasaran Meningkatkan Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik, yang dikarenakan terdapat indikator kinerja kegiatan yang belum memenuhi target sebagai berikut :

1. Indikator kinerja kegiatan Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara dikarenakan Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara tidak tercapai akibat tidak terserapnya 0.86 % dari pagu efektif yang terdiri dari belanja modal, belanja barang dan belanja pegawai.
2. Indikator kinerja kegiatan Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP).

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon tahun 2025 masih sangat baik. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon tahun 2025-2029.

#### **Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja tahun 2025 diantaranya sebagai berikut:**

1. Tidak terdapat belanja terkait revitalisasi aset maupun pengadaan yang mengakibatkan tidak bertambahnya nilai aset
2. Terjadi pengurangan masa manfaat terhadap aset yang mengakibatkan penyusutan terhadap nilai aset
3. Beberapa flying school di bandar udara Cakrabhuwana Cirebon belum aktif kembali sehingga pendapatan jasa kebandarudaraan menurun.
4. Adanya beberapa aset di bandara yang belum disewa kembali sehingga mengurangi pendapatan

## **B. Saran dan Tindak Lanjut**

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2026 sebagai berikut:

1. Target indikator kinerja hendaknya mempertimbangkan terhadap capaian kinerja tahun lalu sebagai acuan dan hendaknya dalam menetapkan nilai target kinerja dapat mengakomodir terhadap perhitungan sumber daya yang dimiliki (SDM, Biaya dan Infrastruktur/Sarana dan Prasarana).
2. Bandar udara Cakrabhuwana Cirebon melakukan pendekatan terhadap pemerintah daerah dan operator penerbangan agar pergerakan pesawat di bandar udara Cakrabhuwana Cirebon dapat bertambah.
3. Melakukan promosi dan Kerjasama terkait penggunaan fasilitas bandar udara yang belum optimal sehingga dapat meningkatkan PNBP bandar udara Cakrabhuwana.
4. Menindaklanjuti pengurusan hak guna pakai lahan bandara ke pemerintah daerah kota dan kabupaten Cirebon agar Kantor UPBU Cakrabhuwana Cirebon memiliki aset tanah untuk dikembangkan lebih lanjut.





**RENCANA KINERJA TAHUNAN  
KANTOR UPBU KELAS III CAKRABHUWANA CIREBON  
TAHUN 2025**

| <b>N0</b> | <b>SASARAN KEGIATAN</b>                                  | <b>INDIKATOR KINERJA</b> |                                                                         | <b>SATUAN</b> | <b>TARGET</b>  |
|-----------|----------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>1</b>  | <b>2</b>                                                 | <b>3</b>                 |                                                                         | <b>4</b>      | <b>5</b>       |
| 1         | Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara    | 1                        | Jumlah Penumpang yang dilayani                                          | Orang         | 647            |
|           |                                                          | 2                        | Jumlah Kargo yang dilayani                                              | Kg            | 5              |
|           |                                                          | 2                        | Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani                                 | Angka         | 5.500          |
|           |                                                          | 3                        | Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara                      | Nilai         | 87             |
| 2.        | Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara       | 1                        | Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara                  | %             | 100            |
|           |                                                          | 2                        | Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara                     | %             | 100            |
| 3.        | Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik | 1                        | Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) | Dokumen       | 6              |
|           |                                                          | 2                        | Jumlah Dokumen SPIP                                                     | Dokumen       | 3              |
|           |                                                          | 3                        | Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                      | Persentase    | 100            |
|           |                                                          | 4                        | Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi                   | Rupiah        | 52.483.215.802 |
|           |                                                          | 5                        | Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)       | Persentase    | 100            |

Cirebon, Januari 2025

**Kepala Kantor UPBU Kelas III  
Cakrabhuwana Cirebon**



**FALATEHAN HASUDUNGAN, S.E., M.Sc.**

Pembina (IV/a)

NIP. 19790908 200604 1 001

**REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025**  
**KANTOR UPBU KELAS III CAKRABHUWANA CIREBON**

| N0 | SASARAN KEGIATAN                                         | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                         | SATUAN     | TARGET         |
|----|----------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|
| 1  | 2                                                        | 3                          |                                                                         | 4          | 5              |
| 1  | Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara    | 1                          | Jumlah penumpang yang dilayani                                          | Orang      | 81             |
|    |                                                          | 2                          | Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani                                 | Angka      | 4.680          |
|    |                                                          | 3                          | Indeks kepuasan pengguna jasa layanan bandar udara                      | Nilai      | 87             |
| 2. | Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara       | 1                          | Persentase pemenuhan standart keselamatan bandar udara                  | %          | 100            |
|    |                                                          | 2                          | Persentase pemenuhan standart keamanan bandar udara                     | %          | 100            |
| 3. | Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik | 1                          | Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) | Dokumen    | 6              |
|    |                                                          | 2                          | Jumlah dokumen SPIP                                                     | Dokumen    | 3              |
|    |                                                          | 3                          | Persentase realisasi anggaran belanja bandar udara                      | Persentase | 100            |
|    |                                                          | 4                          | Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi                   | Rupiah     | 51.483.215.802 |
|    |                                                          | 5                          | Persentase pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)       | Persentase | 100            |

| KEGIATAN |                                                                    | ANGGARAN          |
|----------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1.       | Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara                      | Rp 200.000.000    |
| 2.       | Penunjang Teknis Transportasi Udara                                | Rp. 1.847.249.000 |
| 3.       | Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara | Rp 16.117.751.000 |

Disetujui  
**Direktur Jenderal Perhubungan Udara**

**LUKMAN F. LAISA**  
Pembina Utama Muda (IV/c)  
NIP. 19680306 199303 1 001

Cirebon, Desember 2025  
**Kepala Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon**  
  
**PINTO MUSA PERSADANTA**  
Penata Tk. I (III/d)  
NIP. 19850707 201012 1 002



**REVISI RENCANA AKSI ATAS  
PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025  
KANTOR UPBU KELAS III CAKRABHUWANA CIREBON**

| No | Sasaran Kegiatan                                      | Indikator Kinerja                                        | Satuan | Target Dalam PK | Kegiatan                                                                                                                                   | Rencana Pelaksanaan |         |         |         |         |         |         |         |         |          |          |          | Anggaran (Rp) | Penanggung jawab |
|----|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|---------------|------------------|
|    |                                                       |                                                          |        |                 |                                                                                                                                            | Bulan 1             | Bulan 2 | Bulan 3 | Bulan 4 | Bulan 5 | Bulan 6 | Bulan 7 | Bulan 8 | Bulan 9 | Bulan 10 | Bulan 11 | Bulan 12 |               |                  |
| 1  | 2                                                     | 3                                                        | 4      | 5               | 6                                                                                                                                          | 7                   | 8       | 9       | 10      | 11      | 12      | 13      | 14      | 15      | 16       | 17       | 18       | 19            | 20               |
| 1  | Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara | 1 Jumlah Penumpang yang dilayani                         | Orang  | 81              | 4611.EBA.994 Layanan Perkantoran                                                                                                           | 6                   | 0       | 13      | 9       | 22      | 0       | 8       | 0       | 2       | 0        | 14       | 7        | 555.334.000   | Kabandara        |
|    |                                                       | 2 Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani                | Angka  | 4.680           | 4647.CDE.001 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara<br>4647.CDE.003 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara (PEN) | 210                 | 247     | 228     | 210     | 190     | 403     | 659     | 931     | 538     | 654      | 310      | 100      | 1.267.641.000 | Kabandara        |
|    |                                                       | 3 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara     | Nilai  | 87              | 4611.EBA.994 Layanan Perkantoran                                                                                                           | 87                  | 87      | 87      | 87      | 87      | 87      | 87      | 87      | 87      | 87       | 87       | 87       | 217.140.000   | Kabandara        |
| 2. | Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar          | 1 Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara | %      | 100             | 4645.CBE.001 Bandar Udara<br>4611.EBA.994 Layanan Perkantoran                                                                              | 100                 | 100     | 100     | 100     | 100     | 100     | 100     | 100     | 100     | 100      | 100      | 100      | 508.500.000   | Kabandara        |

|    |                                                          |   |                                                                         |            |                |                                                                                                                                                                                                                           |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |           |
|----|----------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------|
|    | Udara                                                    | 2 | Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara                     | %          | 100            | 4647.CDE.001 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara<br>4647.CDE.003 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara (PEN)<br>4611.EBA.994 Layanan Perkantoran                                            | 100            | 100            | 100            | 100            | 100            | 100            | 100            | 100            | 100            | 100            | 100            | 100            | 561.461.000    | Kabandara |
| 3. | Meningkatnya Kualitas Tata Kelola pemerintahan yang Baik | 1 | Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) | Dokumen    | 6              | 4611.EBA.994 Layanan Perkantoran                                                                                                                                                                                          | 4              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 2              | 10.000.000     | Kabandara |
|    |                                                          | 2 | Jumlah Dokumen SPIP                                                     | Dokumen    | 3              | 4611.EBA.994 Layanan Perkantoran                                                                                                                                                                                          | 1              | 0              | 0              | 0              | 0              | 2              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 10.000.000     | Kabandara |
|    |                                                          | 3 | Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                      | Persentase | 100            | 4647.CDE.001 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara<br>4647.CDE.003 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara (PEN)<br>4611.EBA.994 Layanan Perkantoran<br>4611.EBD.955 Layanan Manajemen Keuangan | 3,5            | 8,8            | 15             | 25,5           | 33,5           | 40             | 48,5           | 56,5           | 63             | 75,5           | 95             | 100            | 14.824.654.000 | Kabandara |
|    |                                                          | 4 | Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi                   | Rupiah     | 51.483.215.802 | 4611.EBA.956 Layanan BMN                                                                                                                                                                                                  | 61.692.327.581 | 61.692.327.581 | 61.692.327.581 | 61.692.327.581 | 61.692.327.581 | 56.448.790.114 | 56.448.790.114 | 56.448.790.114 | 56.448.790.114 | 56.651.644.494 | 56.651.644.494 | 51.483.215.802 | 1.000.000      | Kabandara |

|  |  |   |                                                                                     |            |     |                                                                              |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |             |           |
|--|--|---|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----|------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-------------|-----------|
|  |  | 5 | Persentase<br>Pencapaian<br>target<br>Penerimaan<br>Negara<br>Bukan Pajak<br>(PNBP) | Persentase | 100 | 4647.CDE.001<br>Operasional dan<br>Pemeliharaan<br>Prasarana Bandar<br>Udara | 30 | 36 | 40 | 46 | 51 | 55 | 62 | 69 | 89 | 93 | 97 | 100 | 209.270.000 | Kabandara |
|--|--|---|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----|------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-------------|-----------|



Desember 2025

KEPALA KANTOR UPBU KELAS III  
CAKRABHUKANA CIREBON

PINTANUGRA PERSADANTA.

Penata Tk. I (III/d)  
NIP. 19850707 201012 1 002

## MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III CAKRABHUWANA CIREBON

Bulan Juni Tahun 2025

| No | Sasaran Kegiatan                                      | Indikator Kinerja | Satuan                                  | Target Dalam PK | Kegiatan | Indikator Kinerja Output                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Target Kinerja Output | Target Sampai Dengan Bulan Desember |     |                 |     | Realisasi Sampai Dengan Bulan Desember |                    | % Capaian Sampai Dengan Bulan Desember |                  | Evaluasi | Rencana Tindak lanjut | Penanggung jawab |
|----|-------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|-----------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|-----|-----------------|-----|----------------------------------------|--------------------|----------------------------------------|------------------|----------|-----------------------|------------------|
|    |                                                       |                   |                                         |                 |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       | Target Output                       |     | Target Anggaran |     | Realisasi Output                       | Realisasi Anggaran | Capaian Output                         | Capaian Anggaran |          |                       |                  |
|    |                                                       |                   |                                         |                 |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       | Volume                              | %   | Volume          | %   | Volume                                 | Volume             | %                                      | %                |          |                       |                  |
| 1  | 2                                                     | 3                 | 4                                       | 5               | 6        | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 8                     | 9                                   | 10  | 11              | 12  | 13                                     | 14                 | 15                                     | 16               | 17       | 18                    | 19               |
| 1. | Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara | 1                 | Jumlah Penumpang yang dilayani          | Orang           | 81       | 4611.EBA.94 Layanan Perkantoran<br>- Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang yang dilaksanakan<br>- Jumlah laporan monitoring lalu lintas angkutan penumpang<br>- Jumlah laporan rekapitulasi penumpang                                                                                                                   | 81                    | 81                                  | 100 | 555.334.000     | 100 | 50                                     | 59.081.189         | 61,73                                  | 10,64            | -        | -                     | Kabandara        |
|    |                                                       | 2                 | Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani | Angka           | 4.680    | 4647.CDE.001 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara<br>- Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan yang dilaksanakan<br>- Jumlah laporan monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat<br>4647.CDE.003 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara (PEN)<br>- Jumlah laporan rekapitulasi pergerakan pesawat | 4.680                 | 4.680                               | 100 | 1.267.641.000   | 100 | 1.488                                  | 381.023.780        | 31,79                                  | 30,06            | -        | -                     | Kabandara        |
|    |                                                       | 3                 | Indeks                                  | Nilai           | 87       | 4611.EBA.94 Layanan Perkantoran<br>- Jumlah laporan                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 87                    | 87                                  | 100 | 217.140.000     | 100 | 81,18                                  | 372.000            | 93,31                                  | 0,17             | -        | -                     | Kabandara        |



|    |                                                    |   |                                                        |   |     |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |     |     |             |     |     |             |     |       |   |   |           |
|----|----------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------|---|-----|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-------------|-----|-----|-------------|-----|-------|---|---|-----------|
|    |                                                    |   | Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara            |   |     | 94 Layanan Perkantoran                                                           | koordinasi pemenuhan layanan bandar udara yang dilaksanakan<br>Jumlah laporan monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara<br>Jumlah laporan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara yang dilaksanakan                                                                                             |     |     |     | 00          |     |     |             |     |       |   |   |           |
| 2. | Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara | 1 | Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara | % | 100 | 4645.CBE.001 Bandar Udara<br>4611.EBA.994 Layanan Perkantoran                    | Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan<br>Jumlah laporan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara<br>Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara | 100 | 100 | 100 | 508.500.000 | 100 | 100 | 154.103.360 | 100 | 30,31 | - | - | Kabandara |
|    |                                                    | 2 | Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara    | % | 100 | 4647.CDE.001 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara<br>4647.CDE.003 | Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan<br>Jumlah laporan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi                                                                                                                                                 | 100 | 100 | 100 | 561.461.000 | 100 | 100 | 52.682.040  | 100 | 9,38  | - | - | Kabandara |

|    |                                                          |   |                                                                         |            |     |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                |     |     |     |                |     |       |               |       |       |   |   |           |
|----|----------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|----------------|-----|-------|---------------|-------|-------|---|---|-----------|
|    |                                                          |   |                                                                         |            |     | Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara (PEN)<br>4611.EBA.994 Layanan Perkantoran                 | fasilitas di bidang keamanan bandar udara<br>Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara                                                                                      |     |     |     |                |     |       |               |       |       |   |   |           |
| 3. | Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik | 1 | Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) | Dokumen    | 6   | 4611.EBA.994 Layanan Perkantoran                                                                              | Jumlah laporan Koordinasi penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan yang dilaksanakan<br>Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target kinerja<br>Jumlah laporan capaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku | 6   | 6   | 100 | 10.000.000     | 100 | 5     | 5.000.000     | 83,33 | 50    | - | - | Kabandara |
|    |                                                          | 2 | Jumlah Dokumen SPIP                                                     | Dokumen    | 3   | 4611.EBA.994 Layanan Perkantoran                                                                              | Jumlah laporan Koordinasi penyusunan dokumen SPIP yang dilaksanakan<br>Jumlah pelaporan dokumen SPIP                                                                                                                           | 3   | 3   | 100 | 10.000.000     | 100 | 3     | 10.000.000    | 100   | 100   | - | - | Kabandara |
|    |                                                          | 3 | Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                      | Persentase | 100 | 4647.CDE.001 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara<br>4647.CDE.003 Operasional dan Pemeliharaan | Jumlah laporan koordinasi penyusunan target penyerapan anggaran yang dilaksanakan<br>Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara<br>Jumlah laporan realisasi anggaran            | 100 | 100 | 100 | 14.824.654.000 | 100 | 50,80 | 7.553.813.584 | 50,80 | 50,95 | - | - | Kabandara |

|  |  |   |                                                                   |            |                                         |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                |     |             |     |                |            |        |       |   |   |           |
|--|--|---|-------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----|-------------|-----|----------------|------------|--------|-------|---|---|-----------|
|  |  |   |                                                                   |            | an Prasarana Bandar Udara (PEN)         | belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku           |                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                |     |             |     |                |            |        |       |   |   |           |
|  |  |   |                                                                   |            | 4611.EBA.994 Layanan Perkantoran        |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                |     |             |     |                |            |        |       |   |   |           |
|  |  |   |                                                                   |            | 4611.EBD.955 Layanan Manajemen Keuangan |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                |     |             |     |                |            |        |       |   |   |           |
|  |  | 4 | Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi             | Rupiah     | 51.483.215.802                          | 4611.EBA.956 Layanan BMN                                         | Jumlah laporan koordinasi pelaksanaan inventarisasi asset yang dilaksanakan<br>Jumlah laporan monitoring pencatatan asset bandar udara<br>Jumlah laporan nilai asset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku | 51.483.215.802 | 51.483.215.802 | 100 | 1.000.000   | 100 | 56.448.790.114 | 1.000.000  | 109,65 | 100   | - | - | Kabandara |
|  |  | 5 | Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) | Persentase | 100                                     | 4647.CDE.001 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara | Jumlah laporan koordinasi penyusunan target PNBP yang dilaksanakan<br>Jumlah laporan monitoring pencapaian target PNBP                                                                                                                            | 100            | 100            | 100 | 209.270.000 | 100 | 62,18          | 34.437.750 | 62,18  | 16,46 | - | - | Kabandara |

## Bulan Desember Tahun 2025

| No | Sasaran Kegiatan                                      | Indikator Kinerja | Satuan                                             | Target Dalam PK | Kegiatan | Indikator Kinerja Output                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Target Kinerja Output | Target Sampai Dengan Bulan Desember |     |                 |     | Realisasi Sampai Dengan Bulan Desember |                    | % Capaian Sampai Dengan Bulan Desember |                  | Evaluasi | Rencana Tindak lanjut | Penanggung jawab |
|----|-------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------|-----------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|-----|-----------------|-----|----------------------------------------|--------------------|----------------------------------------|------------------|----------|-----------------------|------------------|
|    |                                                       |                   |                                                    |                 |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                       | Target Output                       |     | Target Anggaran |     | Realisasi Output                       | Realisasi Anggaran | Capaian Output                         | Capaian Anggaran |          |                       |                  |
|    |                                                       |                   |                                                    |                 |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                       | Volume                              | %   | Volume          | %   | Volume                                 | Volume             | %                                      | %                |          |                       |                  |
| 1  | 2                                                     | 3                 | 4                                                  | 5               | 6        | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 8                     | 9                                   | 10  | 11              | 12  | 13                                     | 14                 | 15                                     | 16               | 17       | 18                    | 19               |
| 1. | Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara | 1                 | Jumlah Penumpang yang dilayani                     | Orang           | 81       | 4611.EBA.994 Layanan Perkantoran<br>Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang yang dilaksanakan<br>Jumlah laporan monitoring lalu lintas angkutan penumpang<br>Jumlah laporan rekapitulasi penumpang                                                                                                                  | 81                    | 81                                  | 100 | 555.334.000     | 100 | 89                                     | 554.736.213        | 109,88                                 | 99,89            | -        | -                     | Kabandara        |
|    |                                                       | 2                 | Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani            | Angka           | 4.680    | 4647.CDE.001 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara<br>4647.CDE.003 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara (PEN)<br>Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan yang dilaksanakan<br>Jumlah laporan monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat<br>Jumlah laporan rekapitulasi pergerakan pesawat | 4.680                 | 4.680                               | 100 | 1.267.641.000   | 100 | 5.014                                  | 1.256.805.750      | 107,14                                 | 99,15            | -        | -                     | Kabandara        |
|    |                                                       | 3                 | Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara | Nilai           | 87       | 4611.EBA.994 Layanan Perkantoran<br>Jumlah laporan koordinasi pemenuhan layanan bandar udara yang dilaksanakan<br>Jumlah laporan monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara                                                                                                                                                                         | 87                    | 87                                  | 100 | 217.140.000     | 100 | 88,64                                  | 216.158.730        | 101,89                                 | 99,55            | -        | -                     | Kabandara        |

|    |                                                    |   |                                                       |   |     |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |     |             |     |     |             |     |       |   |   |           |
|----|----------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------|---|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-------------|-----|-----|-------------|-----|-------|---|---|-----------|
|    |                                                    |   |                                                       |   |     |                                                                                                                                                                                | Jumlah laporan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara yang dilaksanakan                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |             |     |     |             |     |       |   |   |           |
| 2. | Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara | 1 | Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara | % | 100 | 4645.CBE.001 Bandar Udara<br>4611.EBA.994 Layanan Perkantoran                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan</li> <li>Jumlah laporan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara</li> <li>Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara</li> </ul> | 100 | 100 | 100 | 508.500.000 | 100 | 100 | 507.066.743 | 100 | 99,72 | - | - | Kabandara |
|    |                                                    | 2 | Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara    | % | 100 | 4647.CDE.001 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara<br>4647.CDE.003 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara (PEN)<br>4611.EBA.994 Layanan Perkantoran | <ul style="list-style-type: none"> <li>Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan</li> <li>Jumlah laporan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara</li> <li>Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara</li> </ul>       | 100 | 100 | 100 | 561.461.000 | 100 | 100 | 488.060.740 | 100 | 86,93 | - | - | Kabandara |

|    |                                                          |   |                                                                         |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                |     |                |     |                |                |        |        |   |   |           |
|----|----------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----|----------------|-----|----------------|----------------|--------|--------|---|---|-----------|
| 3. | Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik | 1 | Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) | Dokumen    | 6              | 4611.EBA.994 Layanan Perkantoran                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Jumlah laporan koordinasi penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan yang dilaksanakan</li> <li>Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target kinerja</li> <li>Jumlah laporan capaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku</li> </ul>                                             | 6              | 6              | 100 | 10.000.000     | 100 | 6              | 10.000.000     | 100    | 100,00 | - | - | Kabandara |
|    |                                                          | 2 | Jumlah Dokumen SPIP                                                     | Dokumen    | 3              | 4611.EBA.994 Layanan Perkantoran                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Jumlah laporan koordinasi penyusunan dokumen SPIP yang dilaksanakan</li> <li>Jumlah pelaporan dokumen SPIP</li> </ul>                                                                                                                                                                             | 3              | 3              | 100 | 10.000.000     | 100 | 3              | 10.000.000     | 100    | 100,00 | - | - | Kabandara |
|    |                                                          | 3 | Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                      | Persentase | 100            | <ul style="list-style-type: none"> <li>4647.CDE.001 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara</li> <li>4647.CDE.003 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara (PEN)</li> <li>4611.EBA.994 Layanan Perkantoran</li> <li>4611.EBD.955 Layanan Manajemen Keuangan</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Jumlah laporan koordinasi penyusunan target penyerapan anggaran yang dilaksanakan</li> <li>Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara</li> <li>Jumlah laporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku</li> </ul> | 100            | 100            | 100 | 14.824.654.000 | 100 | 99,14          | 14.755.946.872 | 99,14  | 99,54  | - | - | Kabandara |
|    |                                                          | 4 | Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi                   | Rupiah     | 51.483.215.802 | 4611.EBA.956 Layanan BMN                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Jumlah laporan koordinasi pelaksanaan inventarisasi aset yang dilaksanakan</li> <li>Jumlah laporan monitoring pencatatan aset</li> </ul>                                                                                                                                                          | 51.483.215.802 | 51.483.215.802 | 100 | 1.000.000      | 100 | 52.696.619.190 | 1.000.000      | 102,36 | 100,00 | - | - | Kabandara |

|  |  |   |                                                                                        |            |     |                                                                                                                                              |                                                                                                                                             |     |     |     |             |     |       |             |       |       |   |   |           |
|--|--|---|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-------------|-----|-------|-------------|-------|-------|---|---|-----------|
|  |  |   |                                                                                        |            |     | bandar udara<br>Jumlah laporan<br>nilai asset bandar<br>udara yang<br>berhasil<br>diinventarisasi<br>sesuai dengan<br>aturan yang<br>berlaku |                                                                                                                                             |     |     |     |             |     |       |             |       |       |   |   |           |
|  |  | 5 | Persentase<br>Pencapaian<br>target<br>Penerimaan<br>Negara<br>Bukan<br>Pajak<br>(PNBP) | Persentase | 100 | 4647.CDE.001<br>Operasional dan<br>Pemeliharaan<br>Prasarana Bandar<br>Udara                                                                 | Jumlah laporan<br>koordinasi<br>penyusunan target<br>PNBP yang<br>dilaksanakan<br>Jumlah laporan<br>monitoring<br>pencapaian target<br>PNBP | 100 | 100 | 100 | 209.270.000 | 100 | 90,24 | 209.198.489 | 90,24 | 99,97 | - | - | Kabandara |

**PENGUKURAN KINERJA TAHUN 2025**  
**KANTOR UPBU KELAS III CAKRABHUWANA CIREBON**

| N0 | SASARAN KEGIATAN                                         | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                         | SATUAN     | TARGET         | REALISASI      | CAPAIAN (%) |
|----|----------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|----------------|-------------|
| 1  | 2                                                        | 3                          |                                                                         | 4          | 5              | 6              | 7           |
| 1  | Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara    | 1                          | Jumlah Penumpang yang dilayani                                          | Orang      | 81             | 89             | 109,88      |
|    |                                                          | 2                          | Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani                                 | Angka      | 4.680          | 5.014          | 107,14      |
|    |                                                          | 3                          | Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara                      | Nilai      | 87             | 88,64          | 101,89      |
| 2. | Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara       | 1                          | Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara                  | %          | 100            | 100            | 100         |
|    |                                                          | 2                          | Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara                     | %          | 100            | 100            | 100         |
| 3. | Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik | 1                          | Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) | Dokumen    | 6              | 6              | 100         |
|    |                                                          | 2                          | Jumlah Dokumen SPIP                                                     | Dokumen    | 3              | 3              | 100         |
|    |                                                          | 3                          | Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara                      | Persentase | 100            | 99,14          | 99,14       |
|    |                                                          | 4                          | Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi                   | Rupiah     | 51.483.215.802 | 52.696.619.190 | 102,36      |
|    |                                                          | 5                          | Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)       | Persentase | 100            | 90,24          | 90,24       |

Jumlah Pagu Anggaran Total Tahun 2025 : Rp. 23.188.751.000  
Jumlah Pagu Anggaran Efektif Tahun 2025 : Rp. 18.165.000.000  
Realisasi Pagu Anggaran Tahun 2025 : Rp. 18.008.973.537

**Dokumentasi Kegiatan**  
**Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Cakrabhuwana Cirebon**

**Penyusunan dan Penyerahan Dokumen SAKIP Tahun 2025 dan LAKIP Tahun 2024**



## Zoom Penilaian Mandiri SPIP dan Bimbingan Teknis Manajemen Risiko Tahun 2025



**Manajemen Risiko**

Filter: Cari: NIP atau Nama Peran: Sater: Direktorat Kelakudaraan dan Pengoperasian Pesawat Udara

Daftar Pengelola Layanan

| NO. | NIP                | NAMA                            | SATER                                                   | PERAN                 | AKSI                    |
|-----|--------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| 1   | 19720731195011001  | SOKHIB AL ROKHMAN, ST, S.ST, MT | Direktorat Kelakudaraan dan Pengoperasian Pesawat Udara | Penilai Risiko        | [Link Penilai Risiko]   |
| 2   | 199506022016121001 | AMRULLAH TAHRI, A.MG            | Direktorat Kelakudaraan dan Pengoperasian Pesawat Udara | Link Manajemen Risiko | [Link Manajemen Risiko] |
| 3   | 198412262010121004 | HIDAYAT, A.MG                   | Direktorat Kelakudaraan dan Pengoperasian Pesawat Udara | Link Manajemen Risiko | [Link Manajemen Risiko] |
| 4   | 19709032007121001  | ANAK AGUNG GEDE RAI, ST, MT     | Direktorat Kelakudaraan dan Pengoperasian Pesawat Udara | Link Pengelola Risiko | [Link Pengelola Risiko] |
| 5   | 198706242010121002 | ANDREAS MARCJAHAN TAMBA, ST     | Direktorat Kelakudaraan dan Pengoperasian Pesawat Udara | Link Pengelola Risiko | [Link Pengelola Risiko] |

## Kegiatan Pelatihan Penanggulangan Keadaan Darurat Full Scale Tahun 2025



## Penyusunan Dokumen PK, RKT dan RA Tahun 2025-2026



**Overlay Access Road PKP-PK dan Terminal Serta Pemasangan Razor Blade Pagar DKT**



### Kegiatan Padat Karya Pemeliharaan Runway Strip



### Kegiatan Padat Karya Pemeliharaan Drainase Sisi Udara



### Kegiatan Padat Karya Pemeliharaan Fasilitas Sisi Darat



**Penghargaan Peringkat II sebagai Laporan Pajak Terbaik se-Wilayah KPP Pratama Cirebon I**



**Penghargaan Peringkat II sebagai Satuan Kerja dengan Kinerja Terbaik dalam Digitalisasi Pembayaran melalui Kartu Kredit Pemerintah (KKP)**



# LAPORAN KETERSEDIAAN DANA DETAIL TA 2025

Per Program; Kegiatan; Output; SubOutput; Komponen; SubKomponen; Akun; Item;

Periode Desember 2025

Kementerian : 022 KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
Unit Organisasi : 05 DITJEN PERHUBUNGAN UDARA  
Satuan Kerja : 568601 KANTOR UPBU CAKRABHUWANA

Hal 1 dari 11

| Uraian                                                                       | Pagu Revisi           | Lock Pagu | Realisasi TA 2025     |                    |                       |                | SISA<br>ANGGARAN   |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|-----------------------|--------------------|-----------------------|----------------|--------------------|
|                                                                              |                       |           | Periode Lalu          | Periode Ini        | s.d. Periode          | %              |                    |
| <b>JUMLAH SELURUHNYA</b>                                                     | <b>18,165,000,000</b> | <b>0</b>  | <b>17,295,069,101</b> | <b>713,904,436</b> | <b>18,008,973,537</b> | <b>99.14 %</b> | <b>156,026,463</b> |
| GA Program Infrastruktur Konektivitas                                        | 2,047,249,000         | 0         | 1,883,209,494         | 150,650,073        | 2,033,859,567         | 99.35 %        | 13,389,433         |
| GA.4645 Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara                        | 200,000,000           | 0         | 198,800,000           | 0                  | 198,800,000           | 99.40 %        | 1,200,000          |
| CBE Prasarana Bidang Konektivitas Udara                                      | 200,000,000           | 0         | 198,800,000           | 0                  | 198,800,000           | 99.40 %        | 1,200,000          |
| CBE.001 Bandar Udara                                                         | 200,000,000           | 0         | 198,800,000           | 0                  | 198,800,000           | 99.40 %        | 1,200,000          |
| 056 Pengadaan peralatan penunjang operasional bandara                        | 200,000,000           | 0         | 198,800,000           | 0                  | 198,800,000           | 99.40 %        | 1,200,000          |
| 056.0A JARINGAN CONTROL DESK ( WIRADINATA)                                   | 200,000,000           | 0         | 198,800,000           | 0                  | 198,800,000           | 99.40 %        | 1,200,000          |
| 532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin                                     | 200,000,000           | 0         | 198,800,000           | 0                  | 198,800,000           | 99.40 %        | 1,200,000          |
| 000001. Pemasangan Jaringan Control Desk ke Tower Baru (Bandara Wiriadinata) | 200,000,000           | 0         | 198,800,000           | 0                  | 198,800,000           | 99.40 %        | 1,200,000          |
| GA.4647 Penunjang Teknis Transportasi Udara                                  | 1,847,249,000         | 0         | 1,684,409,494         | 150,650,073        | 1,835,059,567         | 99.34 %        | 12,189,433         |
| CDE OM Prasarana Bidang Konektivitas Udara                                   | 1,847,249,000         | 0         | 1,684,409,494         | 150,650,073        | 1,835,059,567         | 99.34 %        | 12,189,433         |
| CDE.001 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara                  | 1,643,249,000         | 0         | 1,480,409,494         | 150,650,073        | 1,631,059,567         | 99.26 %        | 12,189,433         |
| 051 Pemeliharaan Fasilitas Sisi Udara                                        | 1,433,979,000         | 0         | 1,271,211,005         | 150,650,073        | 1,421,861,078         | 99.15 %        | 12,117,922         |
| 051.0A Bandara Cakrabhuwana                                                  | 875,444,000           | 0         | 763,963,410           | 107,790,555        | 871,753,965           | 99.58 %        | 3,690,035          |
| 523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan                              | 58,066,000            | 0         | 56,308,000            | 1,230,000          | 57,538,000            | 99.09 %        | 528,000            |
| 000005. Pagar Sisi Udara                                                     | 40,272,000            | 0         | 39,845,000            | 0                  | 39,845,000            | 98.94 %        | 427,000            |
| 000006. Pagar Sisi Darat                                                     | 17,794,000            | 0         | 16,463,000            | 1,230,000          | 17,693,000            | 99.43 %        | 101,000            |
| 523132 Belanja Pemeliharaan Irigasi                                          | 84,000,000            | 0         | 83,572,800            | 0                  | 83,572,800            | 99.49 %        | 427,200            |
| 000007. Drainase Sisi Udara                                                  | 84,000,000            | 0         | 83,572,800            | 0                  | 83,572,800            | 99.49 %        | 427,200            |
| 523133 Belanja Pemeliharaan Jaringan                                         | 733,378,000           | 0         | 624,082,610           | 106,560,555        | 730,643,165           | 99.63 %        | 2,734,835          |
| 000008. Runway                                                               | 434,368,000           | 0         | 394,958,340           | 39,037,035         | 433,995,375           | 99.91 %        | 372,625            |
| 000009. Apron                                                                | 142,800,000           | 0         | 110,001,190           | 31,651,650         | 141,652,840           | 99.20 %        | 1,147,160          |
| 000010. Taxiway                                                              | 36,210,000            | 0         | 0                     | 35,871,870         | 35,871,870            | 99.07 %        | 338,130            |
| 000011. Strip                                                                | 120,000,000           | 0         | 119,123,080           | 0                  | 119,123,080           | 99.27 %        | 876,920            |
| 051.0B Satpel Wiriadianata                                                   | 558,535,000           | 0         | 507,247,595           | 42,859,518         | 550,107,113           | 98.49 %        | 8,427,887          |
| 523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan                              | 70,272,000            | 0         | 70,241,540            | 0                  | 70,241,540            | 99.96 %        | 30,460             |

\*Lock Pagu adalah jumlah pagu yang sedang dalam proses usulan revisi DIPA atau POK. Lock pagu akan hilang setelah usulan revisi DIPA/POK selesai menjadi DIPA.

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN  
UPBU KELAS III CAKRABHUANA

HASIL AGREGAT SURVEI JANUARI S.D DESEMBER 2025

 **IPK**  
**17.16 / 17.50**  
**98.05/100 3.92/4**

 **IKM**  
**16.92 / 17.50**  
**96.68/100 3.87/4**

 **Responden**  
**117**

III. PERILAKU PENYIMPANGAN PELAYANAN - IPK

| Variabel     | Indek | Indek 100 | Indek 4 | Predikat    |
|--------------|-------|-----------|---------|-------------|
| Diskriminasi | 17.19 | 98.20     | 3.93    | Sangat Baik |
| Kecurangan   | 17.19 | 98.20     | 3.93    | Sangat Baik |
| Gratifikasi  | 17.12 | 97.86     | 3.91    | Sangat Baik |
| Pungli       | 17.14 | 97.92     | 3.92    | Sangat Baik |
| Calo         | 17.16 | 98.07     | 3.92    | Sangat Baik |



II. KUALITAS PELAYANAN - IKM

**REKAPITULASI BULANAN LALU LINTAS ANGKUTAN UDARA**  
**UPBU CAKRABHUWANA CIREBON**

Bulan : Desember

Tahun : 2025

| No            | Operator                       | Tipe Pesawat | Pesawat    |            | Pax       |           |          | Keterangan     |
|---------------|--------------------------------|--------------|------------|------------|-----------|-----------|----------|----------------|
|               |                                |              | Datang     | Berangkat  | Datang    | Berangkat | Transit  |                |
| 1             | PT. Angkasa Aviation Academy   | Cessna 172   | 23         | 23         |           |           |          |                |
| 2             |                                | Baron G58    |            |            |           |           |          |                |
| 3             | PT.Aero Prayer Institute       | Cessna 172   | 163        | 163        |           |           |          |                |
| 4             |                                | PA-34 Seneca | 11         | 11         |           |           |          |                |
| 5             | PT.Pro Flight Pilot School     | Cessna 172   | 10         | 10         |           |           |          |                |
| 6             | PT.Pelita Air                  | Sikorsy S76  | 3          | 3          |           |           |          | Charter Flight |
| 7             |                                | Bell 412     |            |            |           |           |          |                |
| 8             | PT. Air Pasific Utama          | EC 130 T     | 1          | 1          | 1         | 2         |          | Charter Flight |
| 9             | PT.Global Aviation Flying Scho | Cessna 172   | 1          | 1          |           |           |          |                |
| 10            | PT.Indonesia Air               | ATR 42-500   | 2          | 2          | 21        | 14        |          | Charter Flight |
| 11            | POLISI                         | CN 295       | 1          | 1          | 18        | 18        |          | KAPOLRI        |
| 12            |                                | AW 169       | 1          | 1          |           | 6         |          | KAPOLDA        |
| 13            | PT.Premi Air                   | Cessna 172   | 1          | 1          | 3         | 2         |          | Charter Flight |
| <b>JUMLAH</b> |                                |              | <b>217</b> | <b>217</b> | <b>43</b> | <b>42</b> | <b>0</b> |                |