



UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA BUDIARTO - CURUG



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA



**KANTOR UNIT PENYELENGGARA
BANDAR UDARA BUDIARTO
LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP)
TAHUN 2025**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah Yang Maha Esa, karena hanya atas karunia-Nya penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025 dapat terselesaikan dengan baik.

Laporan Kinerja Kantor UPBU Budiarto ini merupakan bentuk pertanggungjawaban tugas pokok dan fungsi dalam rangka mewujudkan visi dan misi organisasi melalui pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025 juga merupakan salah satu perwujudan tekad untuk senantiasa bersungguh-sungguh mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan negara dan pembangunan yang didasarkan pada prinsip-prinsip *Good Governance*, sebagai langkah tindak lanjut Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme dan Instruksi Presiden RI Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah serta Instruksi Presiden RI Nomor 5 Tahun 2004 Tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi.

Dengan telah disusunnya Laporan Kinerja Tahun 2025 ini, diharapkan akan memberikan manfaat nyata sehingga pada masa depan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kantor UPBU dapat diselenggarakan lebih efektif dan efisien.

Kami menyadari dalam penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025 ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kami mengharapkan tanggapan dan kritik serta saran dari instansi yang memerlukan bagi perbaikan penyusunan Laporan Kinerja di masa mendatang.

Tangerang, Januari 2026

KEPALA KANTOR UPBU BUDIARTO

IMRON JAZULI

Pembina Tk. I (IV/b)

NIP. 19700711 199703 1 007

No	Proses	Nama	Jabatan	Tanggal	Paraf
1	Dikonsep	Muhammad Iqbal	Rencana dan Program		
		Muhammad Achyar	Rencana dan Program		
2	Diperiksa	Heru Purnomo	Kasubag TU		

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GRAFIK	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
RINGKASAN EKSEKUTIF	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi	1
B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (<i>Strategic Issue</i>)	5
C. Sistematika Penyajian	6
BAB II PERENCANAAN KINERJA	8
A. Rencana Strategis Tahun 2025-2029	8
B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) DJPU	9
C. Perjanjian Kinerja	10
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	13
A. Capaian Kinerja	13
B. Analisis Efisiensi Sumber Daya	34
C. Realisasi Daya Serap	40
BAB IV PENUTUP	44
A. Kesimpulan	44
B. Saran	45
BAB V LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Budiarto	1
Tabel 2.1 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Renstra Kantor UPBU Budiarto 2025-2029.....	9
Tabel 2.2 Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025.....	10
Tabel 2.3 Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025	11
Tabel 2.4 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2025	11
Tabel 2.5 Matriks Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025	12
Tabel 2.6 Alokasi Anggaran Tahun 2024 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2024	12
Tabel 3.1 Perbandingan Target dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025.....	14
Tabel 3.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2021-2025.....	16
Tabel 3.3 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis dari Tahun 2021 sampai dengan Tahun 2025	18
Tabel 3.4 Rincian Kegiatan Padat Karya Tahun 2025	34
Tabel 3.5 Rincian Pagu Awal dan Pagu Efektif TA 2025 berdasarkan Sumber Dana	34
Tabel 3.6 Rincian Pagu Awal, Pagu Efektif, dan Pagu Blokir berdasarkan Program Kegiatan	35
Tabel 3.7 Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Budiarto dari Tahun 2021-2025.....	36
Tabel 3.8 Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 per Bulan	37
Tabel 3.9 Matriks Penghitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran ..	38
Tabel 3.10 Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Budiarto Tahun 2021-2025 .	39
Tabel 3.11 Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025	40
Tabel 3.12 Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Budiarto dari Tahun 2021-2025.....	42
Tabel 3.13 Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan.....	42



DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Grafik 1.1 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jenis Jabatan	3
Grafik 1.2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan Pada Unit Kerja	4
Grafik 1.3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan	4
Grafik 1.4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan	5
Grafik 3.1 Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2021-2025	20
Grafik 3.2 Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat yang Dilayani”	21
Grafik 3.3 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat yang Dilayani” Tahun 2021-2025	21
Grafik 3.4 Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara”	22
Grafik 3.5 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” Tahun 2021-2025	22
Grafik 3.6 Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2021-2025	23
Grafik 3.7 Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara”	24
Grafik 3.8 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2021-2025	24
Grafik 3.9 Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara”	25
Grafik 3.10 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2021-2025	26
Grafik 3.11 Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2021-2025	26
Grafik 3.12 Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah dokumen Sistem AKuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”	27
Grafik 3.13 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2021-2025	28
Grafik 3.14 Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”	29
Grafik 3.15 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2021-2025	29



Grafik 3.16	Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”	30
Grafik 3.17	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2021-2025	30
Grafik 3.18	Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”	31
Grafik 3.19	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2021-2025	32
Grafik 3.20	Target dan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”	32
Grafik 3.21	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2021-2025.	33
Grafik 3.22	Rincian Pagu Anggaran Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Budiarto Tahun 2025 Berdasarkan Sumber Dana	35
Grafik 3.23	Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Budiarto dari Tahun 2021-2025	36
Grafik 3.24	Trend Nilai Efisiensi Kantor UPBU Budiarto Periode Tahun 2021-2025	39
Grafik 3.25	Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja	40
Grafik 3.26	Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2021-2025	41

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kantor UPBU Budiarto	2



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Rencana Kinerja Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025
Lampiran II	Revisi Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025
Lampiran III	Rencana Aksi Revisi Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025
Lampiran IV	Pengukuran Kinerja Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025
Lampiran V	Dokumentasi Kegiatan



RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025 disusun sebagai gambaran tolak ukur keberhasilan dan kurang berhasil Kantor UPBU Budiarto dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya pada tahun 2025. Laporan Kinerja ini pada dasarnya adalah gambaran secara transparan pencapaian kinerja selama tahun anggaran 2025 dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis dalam kerangka pemenuhan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Dalam mewujudkan Visi dan menjalankan Misi, Kantor UPBU Budiarto mempunyai tujuan dan sasaran sebagaimana tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025 – 2029 sebagai berikut:

a. Tujuan

Sebagai penjabaran atas Visi dan Misi Kantor UPBU Budiarto, maka tujuan yang hendak dicapai adalah:

- a. Mewujudkan keselamatan dan keamanan penyelenggaraan pelayanan transportasi udara;
- b. Mewujudkan peningkatan kapasitas pelayanan sarana dan prasarana transportasi udara;
- c. Meningkatkan profesionalisme SDM transportasi udara dan pemanfaatan ilmu pengetahuan dan teknologi;
- d. Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik



b. Sasaran Kegiatan

1. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara

a) Jumlah Pergerakan Pesawat yang Dilayani

Target	Realisasi	Capaian
11.500 pergerakan	12.154 pergerakan	105,7%

b) Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara

Target	Realisasi	Capaian
89	92,15	103,5

2. Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara

a) Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara

Target	Realisasi	Capaian
100%	100%	100%

b) Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara

Target	Realisasi	Capaian
100%	100%	100%

3. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang Baik

a) Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)

Target	Realisasi	Capaian
6	6	100%

b) Jumlah Dokumen SPIP

Target	Realisasi	Capaian
3	3	100%

c) Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara

Target	Realisasi	Capaian
98%	98,8%	100,8%

d) Nilai Aset Bandar Udara yang Berhasil Diinventarisasi

Target	Realisasi	Capaian
Rp. 11.556.469.529.861	Rp. 11.556.469.529.861	100%

e) Persentase Pencapaian Target Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP)

Target	Realisasi	Capaian
100%	130%	130%



BAB I PENDAHULUAN

Dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari KKN menuju tercapainya tata Kelola pemerintahan yang baik (*Good Governance*) perlu adanya pertanggungjawaban dari penyelenggara negara yang dilaporkan pada setiap akhir tahun anggaran dalam suatu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP), yang disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 41 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Kantor UPBU Budiarto mempunyai tugas dan fungsi sebagai berikut:

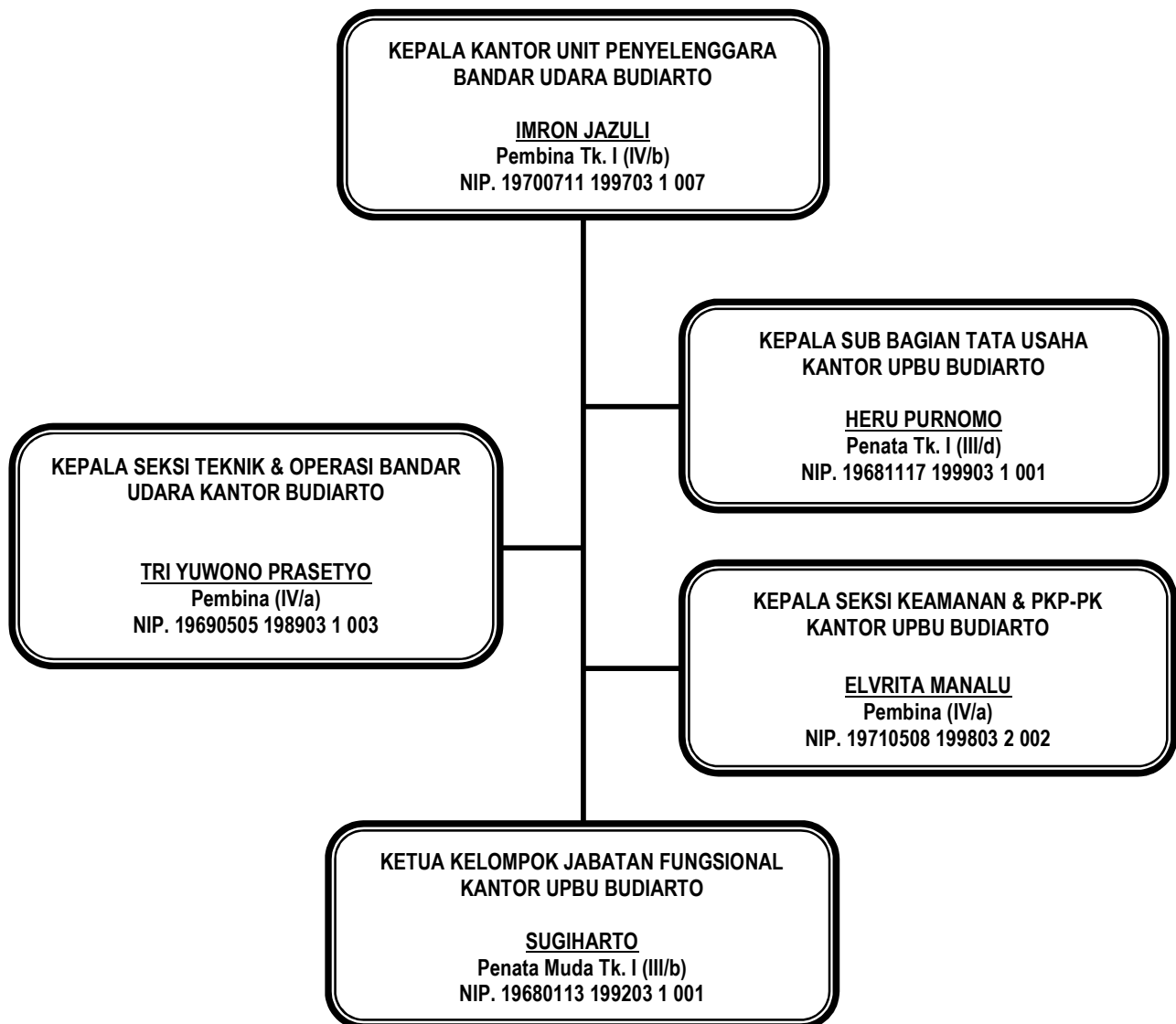
Tabel 1.1 Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Budiarto

Tugas	Fungsi
Melaksanakan pelayanan jasa kebandarudaraan dan jasa terkait Bandar Udara, kegiatan keamanan, keselamatan dan ketertiban penerbangan pada Bandar Udara yang belum diusahakan secara komersial	1. Pelaksanaan penyusunan rencana dan program; 2. Pelaksanaan penyediaan prasarana penelitian dan pengembangan; 3. Pelaksanaan penyediaan prasarana pendidikan dan pelatihan penerbangan; 4. Pelaksanaan kegiatan keamanan dan keselamatan penerbangan; 5. Pelaksanaan pengoperasian fasilitas keamanan, sisi udara, sisi darat, alat-alat besar Bandar Udara, fasilitas penunjang, serta fasilitas keamanan penerbangan dan pelayanan darurat Bandar Udara; 6. Pelaksanaan perawatan dan perbaikan fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat, alat-alat besar bandar udara, fasilitas penunjang, serta fasilitas keamanan penerbangan dan pelayanan darurat bandar udara; 7. Pelaksanaan pelayanan pengaturan pergerakan pesawat udara (<i>Apron Movement Control/AMC</i>) serta penyusunan jadwal penerbangan (<i>Slot Time</i>); 8. Pelaksanaan pengawasan, pengendalian keamanan dan ketertiban di lingkungan



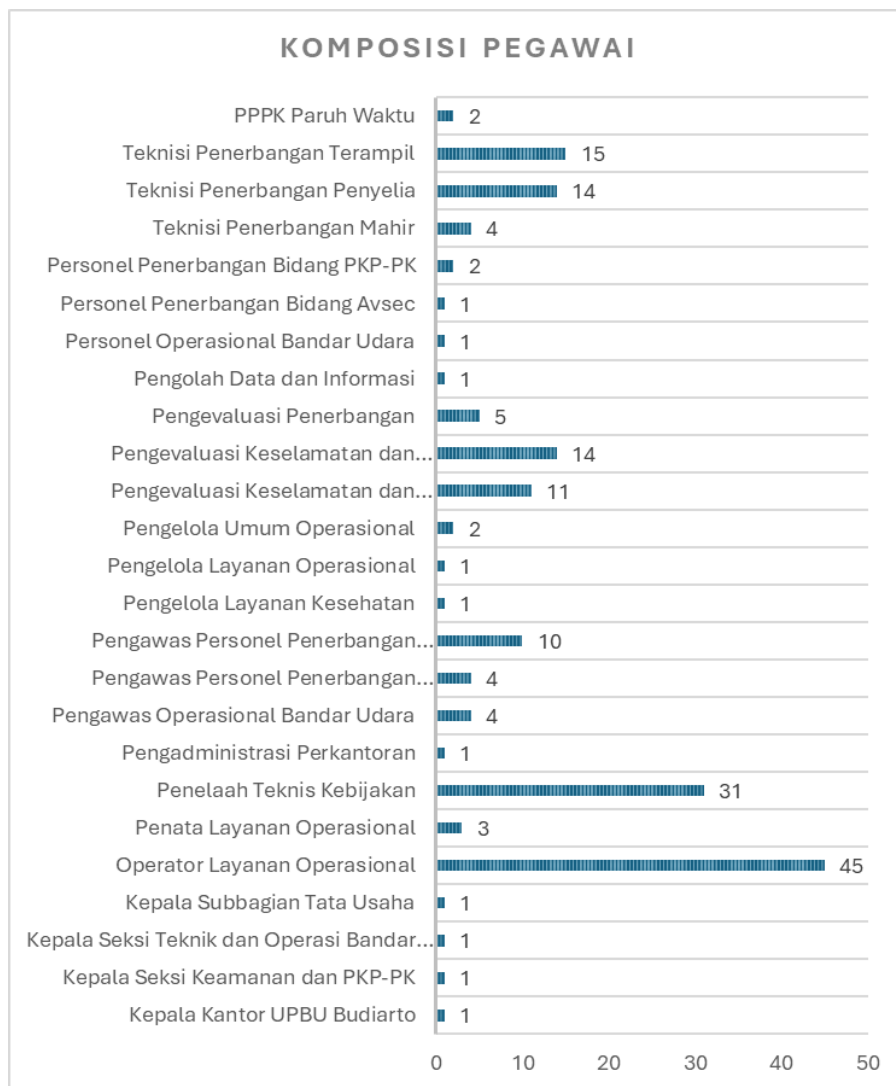
- kerja;
9. Pelaksanaan urusan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum dan hubungan masyarakat; dan
 10. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan.

Adapun struktur organisasi Kantor UPBU Budiarto sesuai dengan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 41 Tahun 2014 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara adalah sebagai berikut:



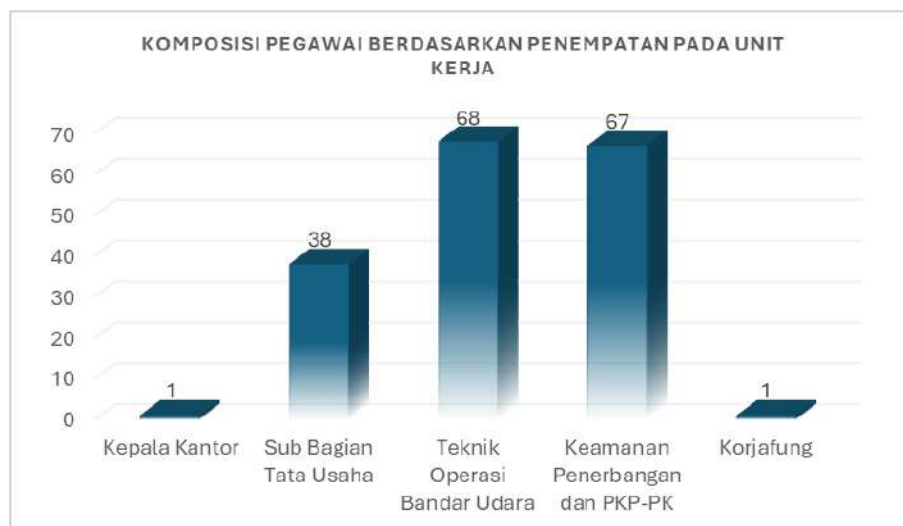
Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kantor UPBU Budiarto

Sumber daya manusia merupakan salah satu faktor pendukung dalam rangka tercapainya tujuan suatu organisasi. Kantor UPBU Budiarto memiliki pegawai sejumlah 176 orang dengan komposisi jumlah pegawai menurut Jenis Jabatan dan penempatan pada unit kerja sebagai berikut:



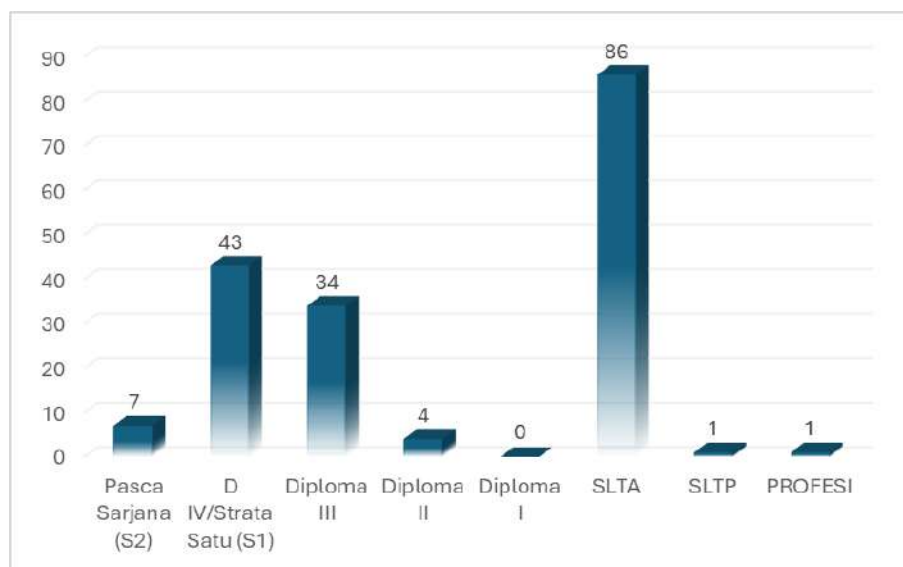
Grafik 1.1 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan

Pada tahun 2025, Kantor UPBU Budiarto mengalami perubahan jumlah pegawai berupa penambahan dan pengurangan. Tercatat penambahan pegawai sejumlah 63 orang serta pengurangan pegawai sejumlah 4 orang akibat mutasi, pensiun, dan meninggal. Perubahan tersebut dilakukan untuk mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan pelayanan.

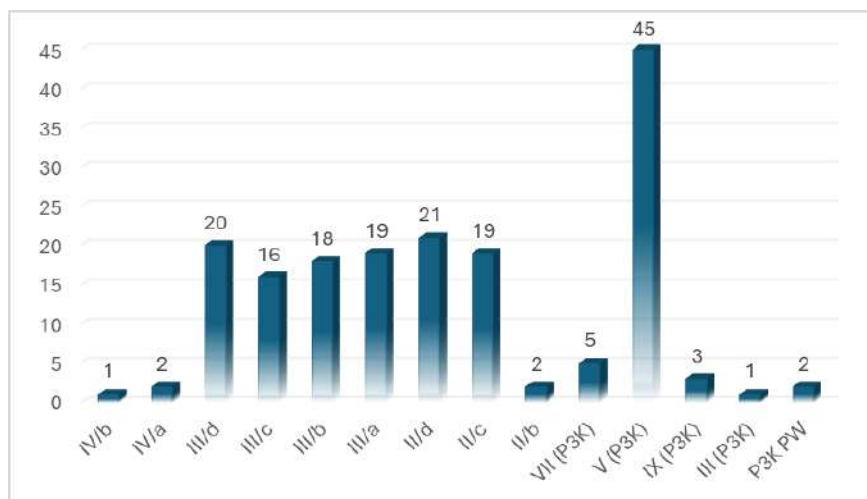


Grafik 1.2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan pada Unit Kerja

No	Kualifikasi Pendidikan Pegawai	Jumlah
1	Pasca Sarjana (S2)	7
2	D.IV/Strata Satu (S1)	43
3	Diploma III	34
4	Diploma II	4
5	Diploma I	0
6	SLTA	86
7	SLTP	1
8	Profesi	1
TOTAL JUMLAH		176



Grafik 1.3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan



Grafik 1.4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan

B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (*Strategic Issue*)

a. Pengembangan Bandar Udara

UPBU Budiarto sebagai salah satu unit kerja di Lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara yang terletak di Kabupaten Tangerang memiliki segala potensi untuk menjalankan program-program pemerintah dalam rangka memberi dampak dan manfaat seluas-luasnya bagi masyarakat. Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Budiarto memiliki potensi besar untuk menjadi bandar udara tempat beroperasinya *General Aviation, Maintenance, Repair and Overhaul* (MRO) dan kargo

Rencana Pengembangan Bandar Udara Budiarto sudah dilakukan secara optimal baik dari segi tugas dan fungsi masing-masing Direktorat Teknis dan berdasarkan *timeline* yang sudah ditetapkan harus selaras dengan *masterplan* dan dikelola secara terintegrasi, izin pemanfaatan idealnya diajukan sebagai satu kesatuan untuk memastikan arah pemanfaatan yang jelas.

b. Permasalahan/Kendala

Kantor UPBU Budiarto memiliki rencana pengembangan untuk meningkatkan kapasitas dan kualitas pelayanan kebandarudaraan. Namun demikian, pelaksanaan pengembangan tersebut masih menghadapi kendala regulasi, khususnya terkait ketentuan dalam Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 41 Tahun 2014. Regulasi tersebut membatasi ruang gerak pengembangan pada aspek tertentu, sehingga diperlukan penyesuaian perencanaan serta koordinasi lebih lanjut agar rencana pengembangan dapat tetap berjalan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.



C. Sistematika Penyajian

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

- **Kata Pengantar**
- **Ringkasan Eksekutif (*Executive Summary*)**
- **Bab I Pendahuluan.**

Pada Bab I disajikan penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issues*) yang sedang dihadapi organisasi.

- **Bab II Perencanaan Kinerja**

Pada Bab II diuraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan. Perencanaan Kinerja merupakan proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator Kinerja berdasarkan program, kebijakan, dan sasaran yang telah ditetapkan. Ini merupakan proses penyusunan rencana Kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Renstra, yang akan dilaksanakan oleh instansi pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan.

- **Bab III Akuntabilitas Kinerja**

Pada Bab III menjelaskan beberapa hal sebagai berikut:

a. Capaian kinerja untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis sesuai dengan hasil pengukuran kinerja Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025 dan dilakukan analisis capaian kinerja dengan cara sebagai berikut:

- 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja Tahun 2025 dan analisis penyebab keberhasilan/kegagalan serta solusi yang telah dilakukan;
- 2) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan tahun-tahun sebelumnya;
- 3) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan target Renstra periode Tahun 2025-2029;
- 4) Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya;

b. Realisasi Anggaran

Dalam sub bab ini diuraikan realisasi anggaran yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja sesuai dengan Dokumen Perjanjian Kinerja.



- **Bab IV Penutup**

Pada Bab ini diuraikan kesimpulan atas capaian kinerja Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025 serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan untuk meningkatkan kinerja.

- **Lampiran**

Lampiran ini berupa sebagai berikut:

- a. Matriks Rencana Strategis Tahun 2025-2029;
- b. Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025 Revisi;
- c. Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Revisi;
- d. Matriks Pengukuran Kinerja Tahun 2025;
- e. Dokumentasi kegiatan yang mendukung pencapaian kinerja Tahun 2025;



BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Rencana Strategis Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025-2029

Rencana Strategis (RENSTRA) Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025-2029 disusun atas dasar Rencana Strategis (RENSTRA) Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025-2029. Rencana Strategis Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025-2029 memuat visi, misi, tujuan, sasaran dan indikator yang ditetapkan berbasis kinerja serta berorientasi *outcome*.

1. Visi dan Misi

Visi Kantor UPBU Budiarto adalah:

Terwujudnya Penyelenggaraan Transportasi Udara yang Andal, Berdaya Saing dan Memberikan Nilai Tambah.

Untuk mewujudkan visi tersebut, dirumuskan misi Kantor UPBU Budiarto yaitu:

- a. Memenuhi standar keamanan dan keselamatan penerbangan, pelayanan jasa yang optimal, serta menyediakan sarana dan prasarana.
- b. Mewujudkan iklim usaha bidang transportasi udara yang kompetitif dan berkelanjutan.
- c. Mewujudkan kelembagaan yang efektif dan efisien didukung oleh SDM yang profesional dan peraturan perundang-undangan yang komprehensif serta menjamin kepastian hukum.

2. Tujuan

Sebagai penjabaran atas Visi dan Misi Kantor UPBU Budiarto, maka tujuan yang hendak dicapai adalah:

- a. Mewujudkan keselamatan dan keamanan penyelenggaraan pelayanan transportasi udara;
- b. Mewujudkan peningkatan kapasitas pelayanan sarana dan prasarana transportasi udara;
- c. Meningkatkan profesionalisme SDM transportasi udara dan pemanfaatan ilmu pengetahuan dan teknologi;
- d. Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik.



3. Sasaran dan Indikator Kinerja

Dalam rangka mencapai tujuan organisasi, diperlukan sasaran dan indikator yang dapat mengukur pencapaian keberhasilan.

Tabel 2.1 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Strategis Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025-2029

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Keterangan
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	Indikator Kinerja Utama
		2	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	Indikator Kinerja Penunjang
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	

Sasaran dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Budiarto dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan sebagai berikut:

Program	Kegiatan
Program Infrastruktur Konektivitas	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara
	Penunjang Teknis Transportasi Udara
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara
	Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara

B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Direktorat Jenderal Perhubungan Udara

Dalam rangka mengoperasionalkan rencana strategis, setiap tahunnya Perencanaan Strategis dituangkan dalam suatu Rencana Kinerja Tahunan (*Annual Performance Plan*). Rencana kinerja tahunan sebagai penjabaran lebih lanjut dari perencanaan strategis berisikan informasi mengenai sasaran, indikator kinerja dan target yang akan dicapai pada periode bersangkutan sesuai dengan target yang ditetapkan dalam rencana strategis.



Target Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Kinerja Tahunan Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025 sama dengan Target yang ada pada Rencana Strategis untuk periode Tahun 2025, secara garis besar sebagai berikut:

Tabel 2.2 Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	12.400
		2	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	88
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	98
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	12.481.826.766.346
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

C. Perjanjian Kinerja

Pada konteks implementasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP), Perjanjian Kinerja merupakan dokumen kontrak antara Kepala Kantor UPBU Budiarto dengan Direktur Jenderal Perhubungan Udara selaku atasan langsung. Dokumen ini memperjelas target-target kinerja yang akan dicapai dalam kurun waktu satu tahun yang disesuaikan dengan sumber daya dan anggaran yang telah ditetapkan (pagu definitif/DIPA). Pada tahun 2025, Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Budiarto terdapat revisi pada perubahan Anggaran pada UPBU Budiarto yang diakibatkan:

1. Automatic Adjustment dan Revisi Anggaran selama TA. 2025;
2. Penambahan Pagu Anggaran pada Belanja Pegawai di UPBU Budiarto TA. 2025.



Adapun Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Budiarto pada Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel 2.3 Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	12.400
		2	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	89
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	98
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	12.481.826.766.000
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Pencapaian target sasaran dan indikator kinerja kegiatan diatas melalui pelaksanaan program dan kegiatan dengan rincian alokasi anggaran sesuai dengan DIPA Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel 2.4 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2025

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	Rp. 479.668.000,-
	Penunjang Teknis Transportasi Udara	Rp.2.546.349.000,-
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara	Rp.26.879.248.000,-
	Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara	Rp.448.505.000,-
TOTAL ANGGARAN 2025		Rp.30.346.770.000,-



Selama tahun 2025 telah dilakukan 17 kali revisi anggaran yang menyebabkan pergeseran alokasi anggaran. Kondisi tersebut berdampak pada perubahan target dan pelaksanaan kegiatan, sehingga diperlukan revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025 agar tetap selaras dengan kondisi anggaran yang berlaku.

Tabel 2.5 Matriks Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	11.500
		2	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	89
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	98
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	11.556.469.529.861
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Pencapaian target sasaran dan indikator kinerja kegiatan diatas melalui pelaksanaan program dan kegiatan dengan rincian alokasi anggaran sesuai dengan DIPA Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel 2.6 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2025

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Penunjang Teknis Transportasi Udara	Rp.3.496.349.000,-
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara	Rp.26.633.664.000,-
	Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara	Rp.15.001.000,-
TOTAL ANGGARAN 2025		Rp.30.145.014.000,-



BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja

Pengukuran kinerja dapat dilakukan menggunakan 2 (dua) cara penghitungan seperti berikut:

1. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin baik, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

2. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin buruk, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$



Tabel 3.1 Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi					% Capaian Kinerja
						TW I	TW 2	TW 3	TW 4	Total	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	11.500	1.748	2.917	4.274	3.215	12.154	105,7
		2	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	89	91,21	90	92,21	92,15	92,15	103,5
Rata-rata Capaian Sasaran					104,6%						
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran					100%						
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	4	0	0	2	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	1	2	0	0	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	98	22,6	43,27	72,57	98,82	98,82	100,8
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	11.556.46 9.529.861	11.556.10 9.546.800	11.556.10 9.546.800	11.556.48 6.569.400	11.556.46 9.529.861	11.556.46 9.529.861	100
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	36	67	91	130	130	130
Rata-rata Capaian Sasaran					106,2%						
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU BUDIARTO					103,6%						



Dari Hasil Brenchmarking yang dilakukan pada Tabel 3.1 masih terdapat GAP Analysis pada beberapa indikator antara Kantor UPBU Budiarto dan Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon yaitu:

Jumlah Pergerakan Pesawat yang Dilayani

Data Pergerakan Pesawat					
Kantor UPBU Budiarto			Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon		
Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%
11.500	12.154	105,7	4.680	5.014	107,14

Berdasarkan tabel perbandingan Jumlah Pergerakan Pesawat yang Dilayani, dapat diketahui bahwa baik Kantor UPBU Budiarto maupun Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon sama-sama melayani penerbangan *flying school* dan mampu melampaui target yang telah ditetapkan. Kantor UPBU Budiarto memiliki target pelayanan sebanyak 11.500 pergerakan pesawat, dengan realisasi mencapai 12.154 pergerakan. Capaian tersebut setara dengan 105,7% dari target, yang menunjukkan kinerja pelayanan pergerakan pesawat telah berjalan efektif dan melampaui rencana awal.

Sementara itu, Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon menetapkan target 4.680 pergerakan pesawat, dengan realisasi sebesar 5.014 pergerakan. Persentase pencapaian mencapai 107,14%, yang berarti kinerja pelayanan di kantor ini juga melampaui target dan secara persentase lebih tinggi dibandingkan Kantor UPBU Budiarto.

Secara keseluruhan, hasil benchmarking menunjukkan bahwa kedua kantor UPBU memiliki kinerja yang baik dalam melayani pergerakan pesawat. Namun demikian, dari sisi persentase pencapaian target, Kantor UPBU Kelas III Cakrabhuwana Cirebon menunjukkan kinerja relatif lebih unggul, yang menjadi salah satu indikator adanya perbedaan capaian dan potensi GAP kinerja antara kedua unit kerja tersebut.

Tabel 3.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2021 sampai dengan Tahun 2025

No	SasaranKegiatan n	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	2021			2022			2023			2024			2025		
					Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	12.000	14.314	119,28	12.000	15.247	127,05	12.500	16,730	133,84	12.600	14.022	111,29	11.500	12.154	105,7
		2	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	80	105	113	85	92,64	108,98	86	95,84	111,44	87	95,91	110,24	89	92,15	103,5
Rata-rata Capaian Sasaran					116,14%			118,01%			122,64%			110,76			104,6%		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran					100%			100%			100%			100%			100%		
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100	6	6	100	6	6	100	6	6	100	6	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	0	0	3	0	0	3	1	33,33	3	3	100	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	95	97,75	102,89	100	99,42	99,42	100	100,07	100,07	100	99,02	99,02	98	98,8	100,8
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	15.549.994.534.285	11.592.475.804.324	74,54	11.519.075.501.562	11.519.075.501.562	100	11.590.149.750.042	11.590.149.750.042	100	11.590.149.750.042	12.031.826.766.346	103,81	11.556.469.529.861	11.556.469.529.861	100



		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	117,5	117,5	100	75	75	100	137	137	100	93	93	100	130	130
Rata-rata Capaian Sasaran					78,98%			74,88%			94,15%			99,17%			106,2%		
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU BUDIARTO					98,37%			97,63%			105,59%			103,31%			103,6%		



Tabel 3.3 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Target pada Rencana Strategis dari Tahun 2021 sampai dengan Tahun 2025

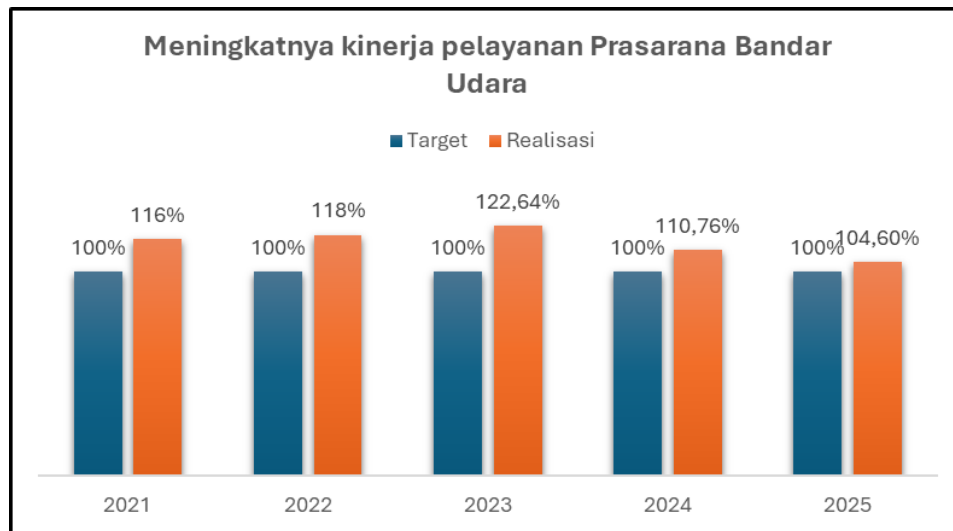
No	SasaranKegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	2021			2022			2023			2024			2025		
					Target Renstra	Realisasi	%	Target Renstra	Realisasi	%	Target Renstra	Realisasi	%	Target Renstra	Realisasi	%	Target Renstra	Realisasi	%
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	12.000	14.314	119,28	12.000	15.247	127,05	12.500	16.730	133,84	12.500	16.730	133,84	12.400	12.154	98,01
		2	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	80	105	113	85	92,64	108,98	86	95,84	111,44	86	95,84	111,44	88	92,15	104,7
Rata-rata Capaian Sasaran					116,14%			118,01%			122,64%			122,64%			101,35%		
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran					100%			100%			100%			100%			100%		
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100	6	6	100	6	6	100	6	6	100	6	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	1	33,33	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	95	97,75	102,89	100	99,42	99,42	100	100,07	100,07	100	99,02	99,02	98	98,8	108,8
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	15.549.994.534.285	11.592.475.804.324	74,54	11.519.075.501.562	11.519.075.501.562	100	11.590.149.750.042	11.590.149.750.042	100,33	11.590.149.750.042	12.031.826.766.346	103,81 %	12.481.826.766.346	11.556.469.529.861	92,6



		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	117,5	117,5	100	75	75	100	137	137	100	93	93%	100	130	130
Rata-rata Capaian Sasaran					78,98%			74,88%			74,88%			94,15%			106,28%		
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU BUDIARTO					98,37%			97,63%			97,63%			105,59%			102,54%		



1. Sasaran “Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara”



Grafik 3.1 Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2021 - 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” dalam kurun waktu 5 tahun (Periode Tahun 2021 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 114,4%, sementara tingkat kegagalan mencapai nilai 0%.

Pencapaian sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas/program dukungan manajemen melalui:

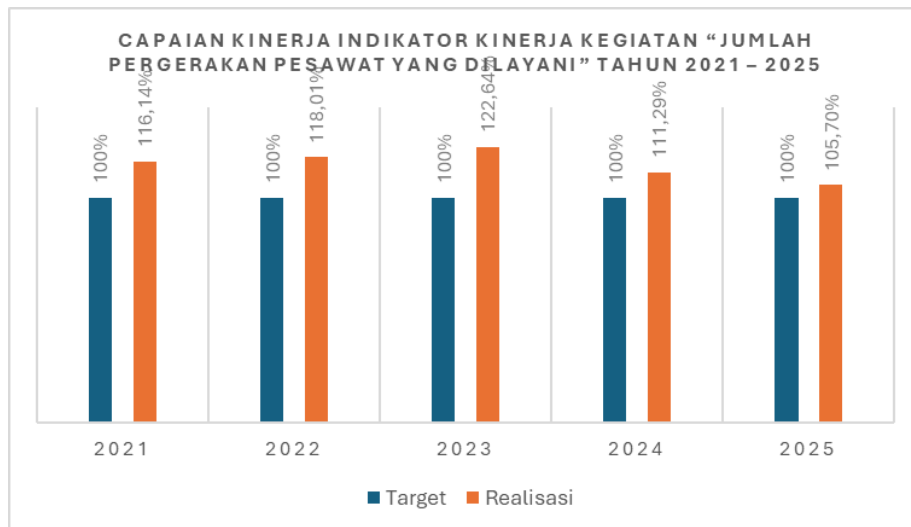
1. Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara.
2. Kegiatan Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN, dan Umum Transportasi Udara.

Berikut adalah penjelasan detail terkait indikator pembentuknya:

a. Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani



Grafik 3.2 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”



Grafik 3.3 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani sebesar 105,7% dengan nilai realisasi sebesar 12.154 terhadap target sebesar 11.500.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Adanya Training Flight;
2. Adanya MRO;

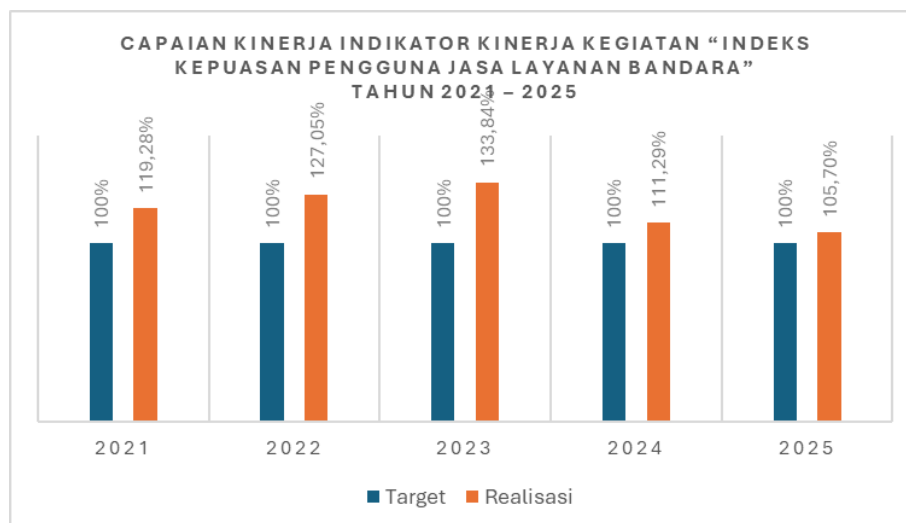


3. Adanya Penerbangan VIP dan misi kalibrasi dari BBKFP;
4. Charter Flight;
5. TMC;
6. Medifac;
7. Military.

b. Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara



Grafik 3.4 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara”



Grafik 3.5 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, target Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandara ditetapkan sebesar 89, dengan realisasi mencapai 92,15, sehingga tingkat capaian kinerja mencapai 105,70%. Capaian ini menunjukkan bahwa kualitas layanan bandara yang diberikan mampu memenuhi bahkan melampaui ekspektasi pengguna jasa.

Tingginya capaian indeks kepuasan tersebut dipengaruhi oleh peningkatan kualitas pelayanan operasional bandara, keandalan fasilitas, serta responsivitas petugas dalam melayani pengguna jasa. Selain itu, konsistensi perbaikan layanan dari tahun ke tahun turut berkontribusi terhadap terjaganya tingkat kepuasan pengguna jasa layanan bandara.

2. Sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara”



Grafik 3.6 Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2021 - 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” dalam kurun waktu 5 tahun (Periode Tahun 2021 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 100%, sementara tingkat kegagalan mencapai nilai 0%.

Pencapaian sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas/program dukungan manajemen melalui:

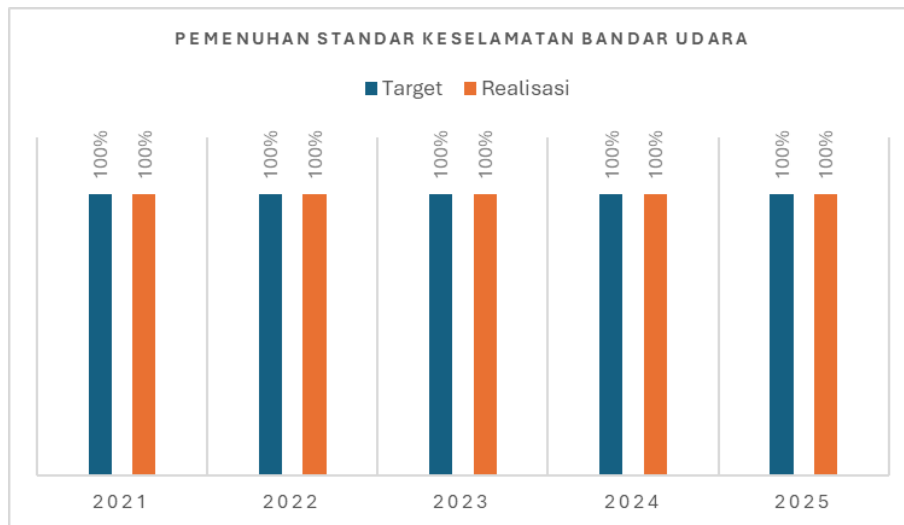
1. Kegiatan Pemenuhan Dokumen AEP
2. Kegiatan Pemenuhan Fasilitas Pelayanan Darurat



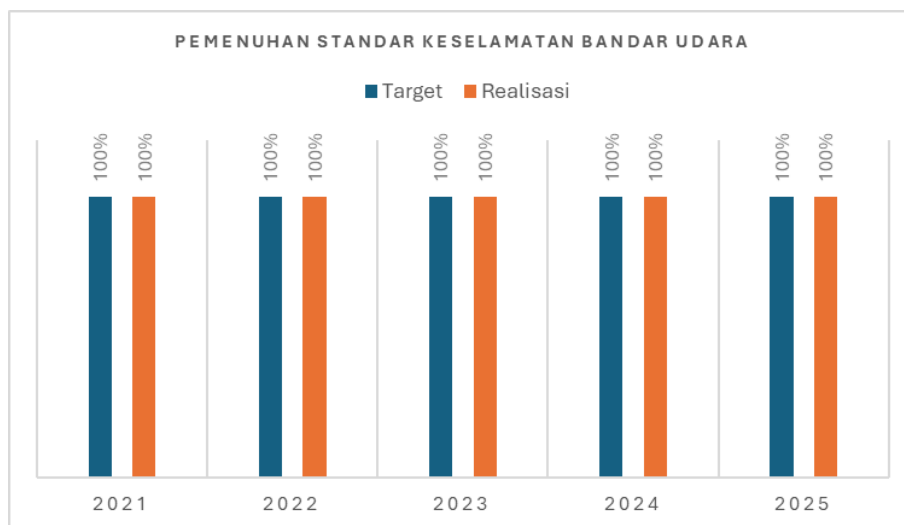
3. Kegiatan Pemenuhan Sarana Fasilitas Sisi Udara
4. Kegiatan Pemenuhan Dokumen ASP
5. Kegiatan Pemenuhan Standar Fasilitas Keamanan Penerbangan

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 2 (dua) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

1. Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara



Grafik 3.7 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara”



Grafik 3.8 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025

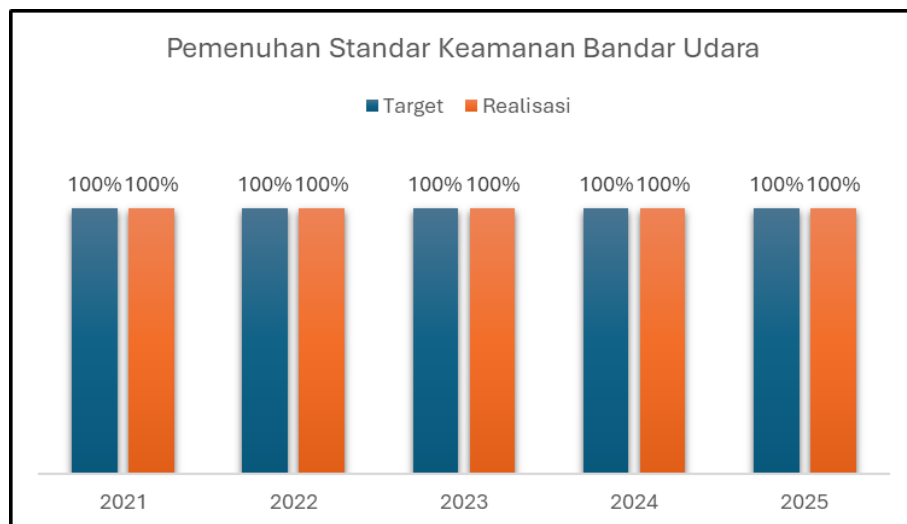


Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 100%.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Pemenuhan Keselamatan Sisi Udara
2. Pemeliharaan Fasilitas Sisi Udara
3. Pemeliharaan Fasilitas Sisi Darat
4. Pemenuhan Lisensi/Rating SDM
5. Pemenuhan Dokumen Operasi Bandar Udara
6. Pemenuhan Dokumen AEP

2. Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara



Grafik 3.9 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara”



Grafik 3.10 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100% terhadap target sebesar 100%.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Pemeliharaan Fasilitas Keamanan
2. Pemenuhan Standar Fasilitas Keamanan Penerbangan
3. Pemenuhan Lisensi/Rating SDM
4. Pemenuhan Dokumen ASP

3. Sasaran “Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”



Grafik 3.11 Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2021 – 2025

Capaian Sasaran **“Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”** dalam kurun waktu 5 tahun (Periode Tahun 2021 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 90,67%, sementara tingkat kegagalan mencapai nilai 9,33%. Adapun kegagalan dikontribusi oleh kegagalan pada tahun 2021-2023 sebagaimana ditunjukkan pada grafik di atas. Hal ini dikarenakan Kegiatan kegagalan pencapaian pada indikator Jumlah Dokumen SPIP dimana pada tahun 2021-2022 tercapai 0% dan tahun 2023 tercapai 33% yang diakibatkan oleh hal-hal sebagai berikut:

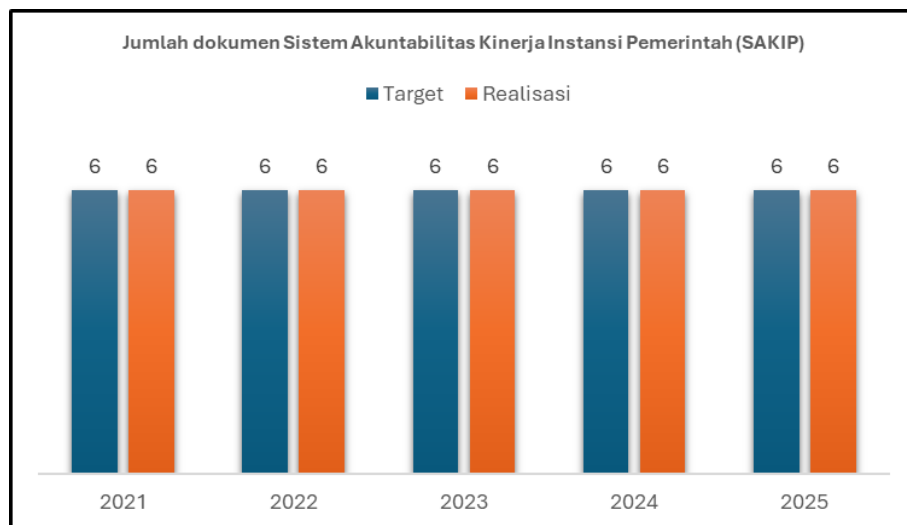
1. Belum adanya sosialisasi terkait SPIP;
2. Belum adanya operator SPIP

Pencapaian sasaran **“Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”** didukung oleh program infrastruktur konektivitas/program dukungan manajemen melalui:

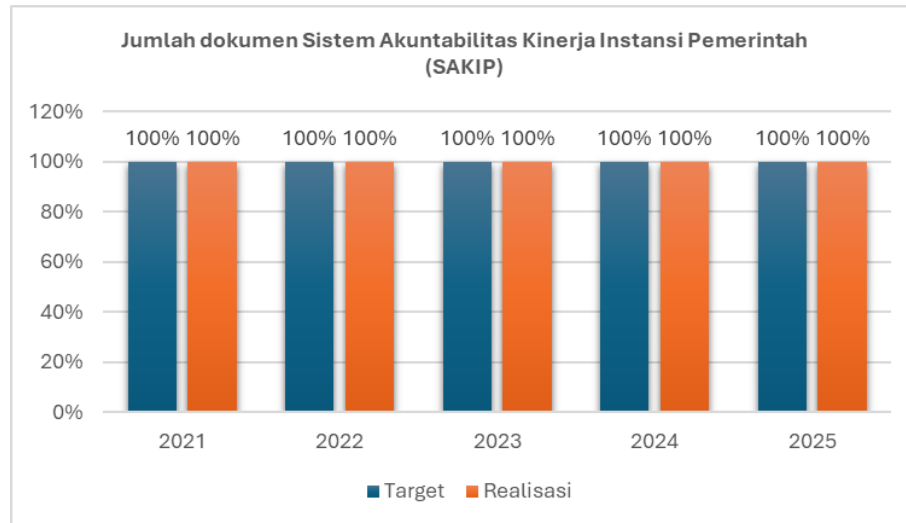
1. Terpenuhinya dokumen SAKIP
2. Terpenuhinya realisasi anggaran belanja Bandar Udara
3. Terpenuhinya realisasi daya serap PNB
4. Terpenuhinya Nilai Aset yang Bershasil di Inventarisasi

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 5 (lima) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

1. Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)



Grafik 3.12 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”



Grafik 3.13 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 6 terhadap target sebesar 6. Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

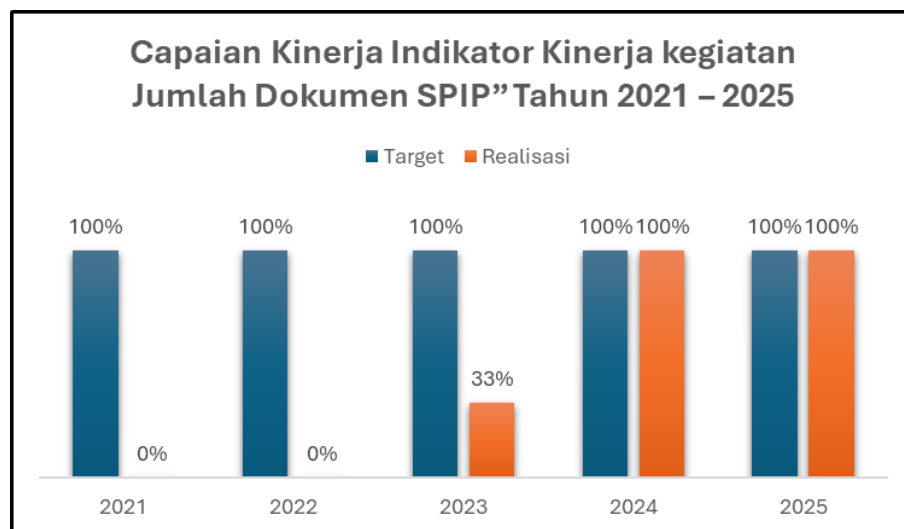
1. Terpenuhinya dokumen Perjanjian Kinerja dan Perjanjian Kinerja Revisi;
2. Terpenuhinya dokumen Rencana Aksi atas Perjanjian Kinerja dan Revisi Rencana Aksi atas Revisi Perjanjian Kinerja;
3. Terpenuhinya dokumen Rencana Kinerja Tahunan;
4. Terpenuhinya dokumen LAKIP;
5. Terpenuhinya dokumen Triwulan LAKIP;
6. Terpenuhinya dokumen Rencana Strategis.



2. Jumlah Dokumen SPIP



Grafik 3.14 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan
Jumlah Dokumen SPIP



Grafik 3.15 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan
Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 3 terhadap target sebesar 3.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Terpenuhinya dokumen Peta Risiko;
2. Terpenuhinya dokumen CEE

3. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara



Grafik 3.16 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”



Grafik 3.17 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara sebesar 100,8% dengan nilai realisasi sebesar 98,8% terhadap target sebesar 98%.

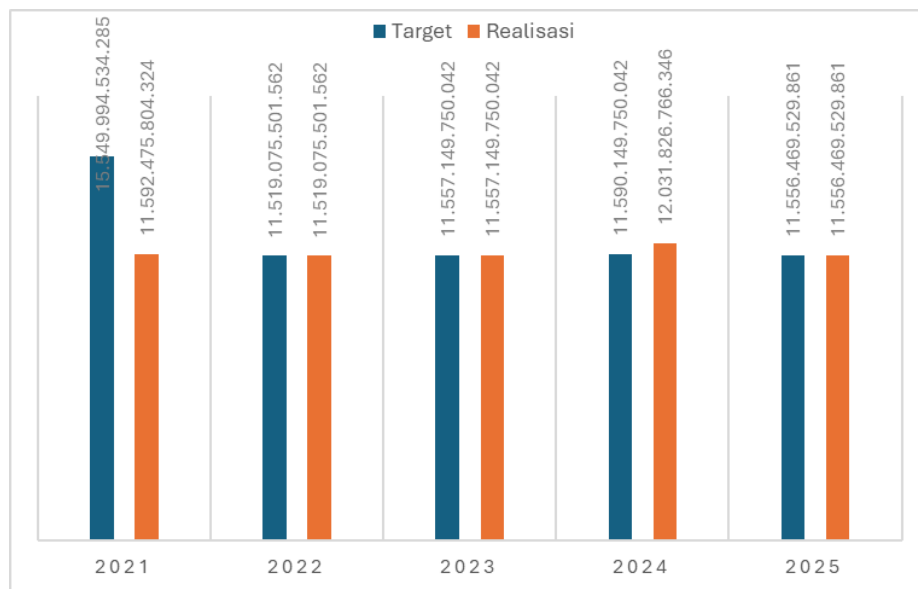


Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun berikutnya adalah sebagai berikut:

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut:

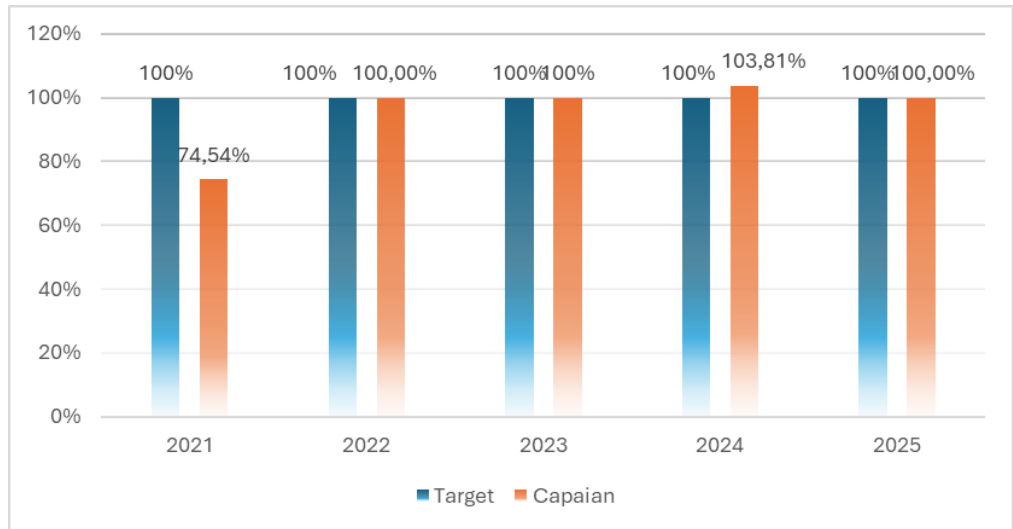
1. Perlunya melakukan perencanaan dalam penyusunan RPD;
2. Perlunya melakukan perencanaan dalam percepatan penyerapan anggaran;
3. Perlunya koordinasi dengan pimpinan dalam penyerapan anggaran;
4. Perlunya koordinasi dengan Bagian Keuangan DJPU terkait belanja yang terblokir atau Automatic Adjustment (AA).

4. Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi



Grafik 3.18 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”





Grafik 3.19 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar Rp.11.556.469.529.861,- terhadap target sebesar Rp. 11.556.469.529.861,-.

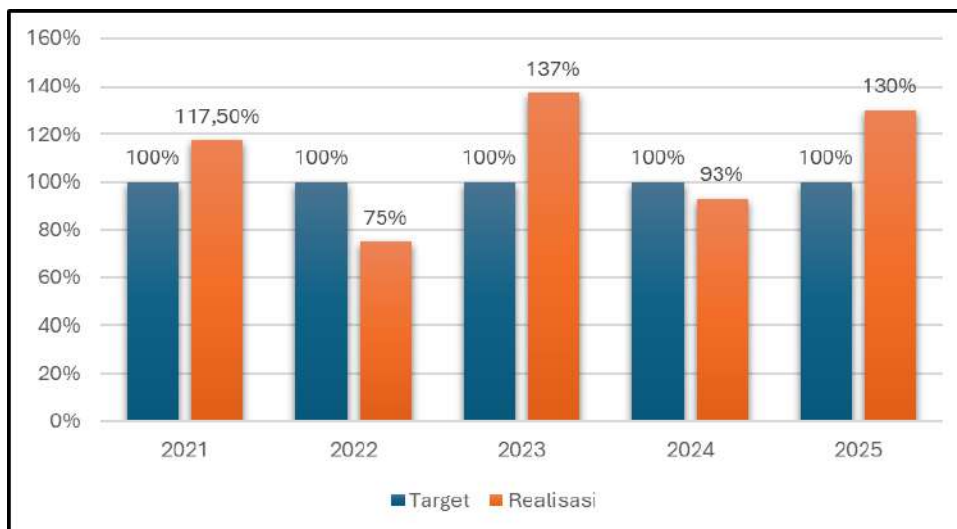
Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Melakukan inventarisasi asset;
2. Melakukan monitoring dan evaluasi;
3. Melakukan rekonsiliasi.

5. Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)



Grafik 3.20 Target dan Realiasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)



Grafik 3.21 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2021 – 2025

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar 130% dengan nilai realisasi sebesar 130% terhadap target sebesar 100%.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Pembayaran parkir pesawat oleh pihak swasta;
2. Banyaknya ruangan yang disewakan kepada pihak ketiga.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target tahun 2024 sebagai berikut:

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP), diantaranya sebagai berikut:

- Kegiatan monitoring dan evaluasi PNBP secara berkala;
- Melaksanakan kegiatan koordinasi dan konsultasi dengan bagian PNBP Direktorat Jenderal Perhubungan Udara Kementerian Perhubungan dan pihak KPKNL;
- Memaksimalkan aset BMN yang memiliki potensi sebagai sumber lain Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP).



4. Capaian Lainnya

Pada tahun 2025, Kantor UPBU Budiarto melaksanakan kegiatan Padat Karya (PEN) yang meliputi pekerjaan pemeliharaan pagar batas lahan, pemeliharaan jalan masuk bandara, serta pemeliharaan drainase. Pelaksanaan kegiatan ini bertujuan untuk meningkatkan kualitas infrastruktur bandara sekaligus memberikan dampak positif terhadap penyerapan tenaga kerja dan perekonomian masyarakat sekitar. Berikut adalah tabel rincian kegiatan pekerjaan padat karya di UPBU Budiarto:

Tabel 3.4 Rincian Kegiatan Padat Karya Tahun 2025

No	Nama Kegiatan	Pagu	Realisasi	%
1	Pagar Batas Lahan	Rp. 54.000.000,-	Rp. 53.840.000,-	99,71
2	Jalan Masuk Bandara	Rp. 55.000.000,-	Rp. 54.958.000,-	99,92
3	Drainase	Rp. 91.000.000,-	Rp. 90.687.000,-	99,66
	Total	Rp. 200.000.000,-	Rp. 199.485.800,-	99,74

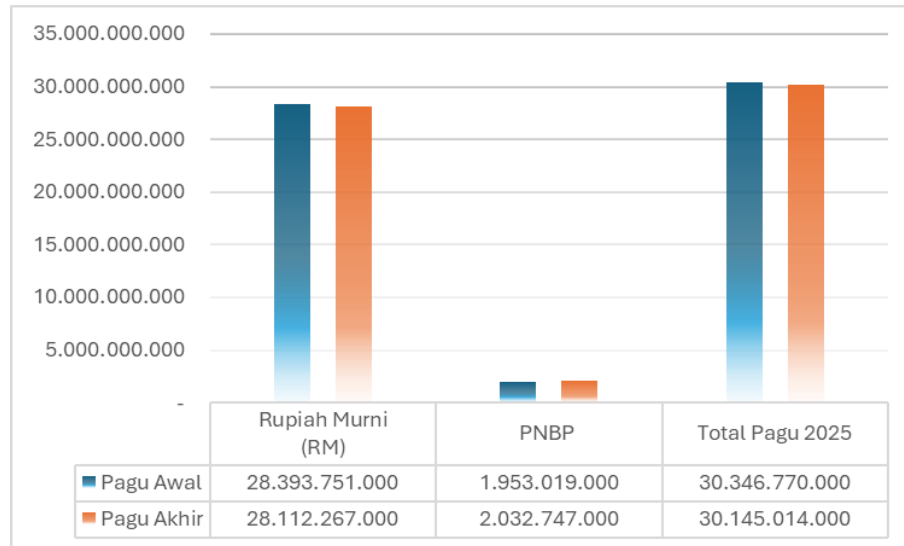
B. Analisis Efisiensi Sumber Daya

1. Pagu Tahun 2025

Pada awal tahun 2025, Kantor UPBU Budiarto mendapatkan alokasi anggaran (pagu anggaran) sebesar Rp.30.346.770.000,- namun selama periode tahun 2025 berjalan terdapat 17 (tujuh belas) kali perubahan/revisi yang menyebabkan perubahan pagu anggaran tahun 2025 menjadi Rp.30.145.014.000,- secara efektif dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 3.5 Rincian Pagu Awal dan Efektif 2025 berdasarkan Sumber Dana

No	Sumber Dana	Pagu Awal	Pagu Efektif
1	Rupiah Murni (RM)	Rp.28.393.751.000,-	Rp.28.112.267.000,-
2	PNBP	Rp. 1.953.019.000,-	Rp. 2.032.747.000,-
3	TOTAL	Rp.30.346.770.000,-	Rp.30.145.014.000,-



Grafik 3.22 Rincian Pagu Anggaran Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Budiarto Tahun 2025 Berdasarkan Sumber Dana

Pagu tersebut dipergunakan untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan yang ada dalam DIPA Tahun Anggaran 2025 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 3.6 Rincian Pagu Awal, Pagu Efektif, dan Pagu Blokir Berdasarkan Program Kegiatan

No	Program	Pagu Awal (Rp)	Pagu Efektif (Rp)	Pagu Blokir (Rp)
1	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara	479.668.000,-	0	479.668.000,-
2	Penunjang Teknis Transportasi Udara	2.546.349.000,-	3.496.349.000,-	400.000.000,-
3	Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN, dan Umum Transportasi Udara	26.872.248.000,-	26.633.664.000,-	4.438.815.000,-
4	Pengelolaan Organisasi dan SDM Transportasi Udara	448.505.000,-	15.001.000,-	433.504.000,-
	TOTAL	30.346.770.000,-	30.145.014.000,-	5.751.987.000,-

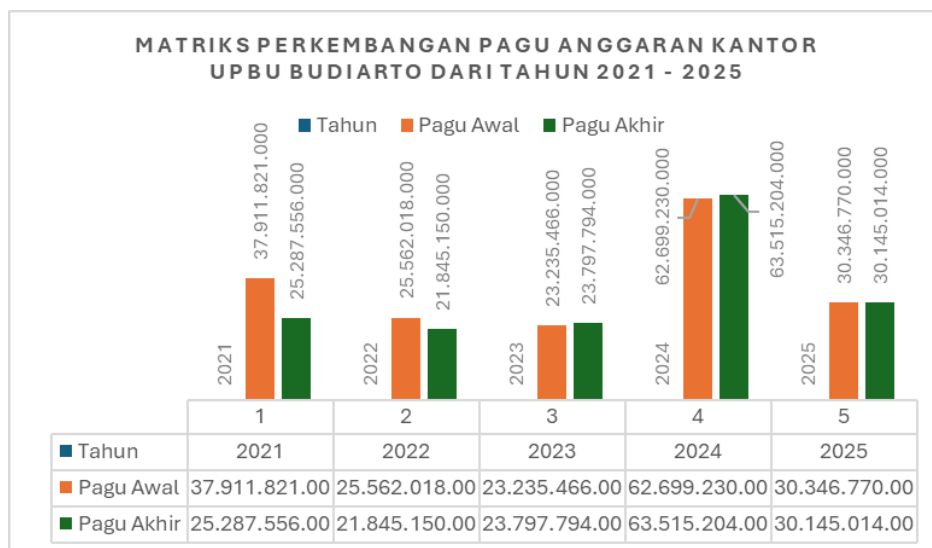
Berdasarkan tabel pagu anggaran DIPA Tahun Anggaran 2025, anggaran Kantor UPBU Budiarto dengan total pagu awal sebesar Rp. 30.346.770.000,-, pagu efektif sebesar Rp. 30.145.014.000,-, dan pagu blokir sebesar Rp. 5.751.987.000,-.



Perkembangan pagu anggaran pada Kantor UPBU Budiarto dari Tahun 2021-2025 dalam rangka pelaksanaan program pengelolaan dan penyelenggaraan transportasi udara disajikan pada tabel dan grafik berikut ini:

Tabel 3.7 Matriks Perkembangan Pagu Anggaran UPBU Budiarto dari Tahun 2021 - 2025

Tahun	Pagu Awal	Pagu Akhir
2021	Rp.37.911.821.000,-	Rp.25.287.556.000,-
2022	Rp.25.562.018.000,-	Rp.21.845.150.000,-
2023	Rp.23.235.466.000,-	Rp.23.797.794.000,-
2024	Rp.62.699.230.000,-	Rp.63.515.204.000,-
2025	Rp.30.346.770.000,-	Rp.30.145.014.000,-



Grafik 3.23 Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Budiarto dari Tahun 2021 - 2025

Berdasarkan penyerapan anggaran Tahun 2024 dapat ditentukan tingkat penyerapan dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Penyerapan} = \frac{\sum_{j=1}^2 \text{RA bulan ke } j}{\sum_{j=1}^2 \text{RPD bulan ke } j} \times 100\%$$

Dari rumus tersebut dapat diperoleh hasil penghitungan seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

Tabel 3.8 Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan

No.	Bulan	RPD (Rp.)	Realisasi (Rp.)	Persentase %
1	Januari	1.611.316.000	1.207.928.509	74,96%
2	Februari	1.541.378.000	1.486.108.372	96,41%
3	Maret	2.811.944.000	3.109.851.591	110,59%
4	April	2.029.786.000	1.676.734.194	82,60%
5	Mei	1.733.482.000	1.776.675.142	102,49%
6	Juni	2.408.800.000	3.061.187.154	127,08%
7	Juli	3.041.114.000	2.627.759.940	86,40%
8	Agustus	2.736.947.000	2.958.761.757	108,10%
9	September	2.606.436.000	2.501.288.806	95,96%
10	Oktober	2.915.187.000	2.580.883.398	88,53%
11	November	3.416.288.000	2.808.174.050	82,19%
12	Desember	3.292.335.000	3.986.800.724	121,09%
TOTAL		30.145.014.000	29.782.153.637	98,8%

Dari pengalokasian anggaran dan penyerapan tersebut dapat diukur konsistensi antara perencanaan dan implementasi dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$K = \frac{\sum_{i=1}^n \left(\frac{\sum_{j=1}^i RAbulankej}{\sum_{j=1}^i RPDbulanke j} \times 100\% \right)}{n}$$

Dari tabel dan rumus diatas penghitungan pengukuran konsistensi sebagai berikut:

$$K = \frac{74,96\% + 96,41\% + 110,59\% + 82,60\% + 102,49\% + 127,08\% + 86,40\% + 108,10\% + 95,96\% + 88,53\% + 82,19\% + 121,09\%}{12}$$

$$K = 98,03\%$$

Jadi, nilai pengukuran konsistensi antara perencanaan dan implementasi selama tahun 2025 sebesar 98,03%.



Tabel 3.9 Matriks Penghitungan Capaian Akuntabilitas Pada Setiap Sasaran

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi	% Capaian Kinerja	Pagu	Realisasi Keuangan	% Capaian Keuangan	A= RAK/RVK	B= PAK/TVK	A/B	(1-A/B) x 100
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	11.500	12.154	105,7%	1.263.602.000	1.262.781.041	99,93%	103.898	109.878	0,945576002	5,44%
		2	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	89	92,15	103,5%	150.000.000	150.000.000	100%	1.627.780	1.685.393	0,965816281	3,41%
Rata - rata Capaian Sasaran							104,6%							
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100%	2.065.440.000	2.063.559.377	99,90%	20.635.593	20.654.400	0,999089443	0,09%
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100%	3.721.599.000	3.611.255.839	97,03%	36.112.558	37.215.990	0,970350593	2,96%
Rata - rata Capaian Sasaran							100%							
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100%	42.539.000	42.538.850	99,9%	7.089.808	7.089.833	0,999996473	0,00%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100%	15.001.000	15.001.000	100%	5.000.333	5.000.333	1	0%
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	98	98,8	100,8%	20.826.425.000	20.581.081.009	98,82%	208.310.536	212.514.540	0,980217805	1,97%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	11.556.469.529.861	11.556.469.529.861	100%	405.661.000	404.683.160	99,75%	0	0	0	0%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	130	130%	1.654.747.000	1.652.413.732	99,85%	12.710.874	16.547.470	0,768146067	23,18%
Rata - rata Capaian Sasaran								106,2%						



Selain nilai pengukuran konsistensi, perlu diketahui efisiensi dan nilai efisiensi terhadap pemanfaatan sumber daya dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$E = \frac{\sum_{i=1}^n \left(1 - \frac{RAK_{kei} / RVK_{kei}}{PAK_{kei} / TVK_{kei}} \right) \times 100\%}{n} = 4,11\%$$

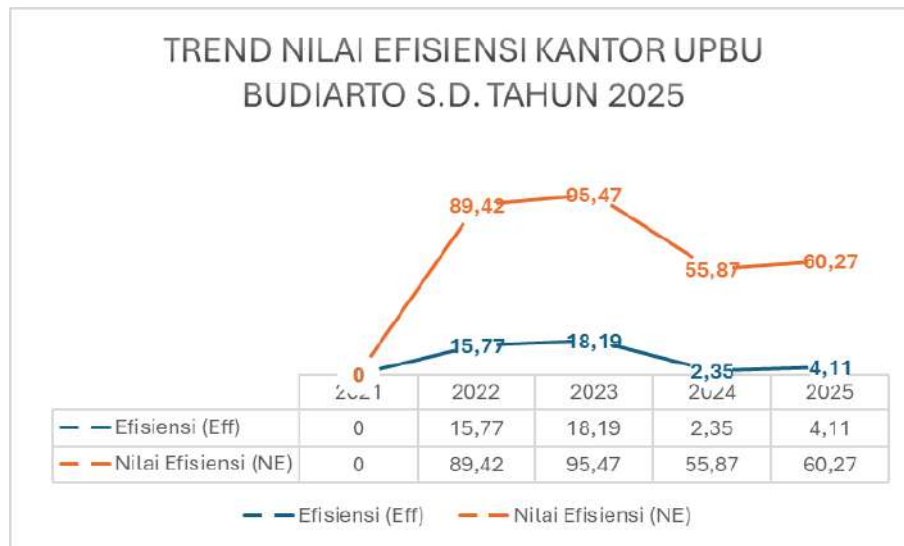
$$NE = 50\% + \left(\frac{E}{20} \times 50 \right) = 50\% + 10,27\% = 60,27\%$$

Berdasarkan tabel dan rumus diatas dapat diketahui **Efisiensi (E)** dalam pelaksanaan kegiatan yang didukung oleh alokasi anggaran berdasarkan perencanaan pada Tahun 2025 sebesar 4,11% dan Nilai Efisiensi (NE) sebesar 60,27%.

Jika nilai efisiensi tersebut dibandingkan dengan tahun 2021 - 2025 seperti yang ditampilkan pada tabel berikut:

Tabel 3.10 Efisiensi dan Nilai Efisien Kantor UPBU Budiarto Tahun 2021-2025

Tahun	Efisiensi (Eff)	Nilai Efisiensi (NE)
2021	0	0
2022	15,77	89,42
2023	18,19	95,47
2024	2,35	55,87
2025	4,11	60,27
Rata-rata	8,08	60,20

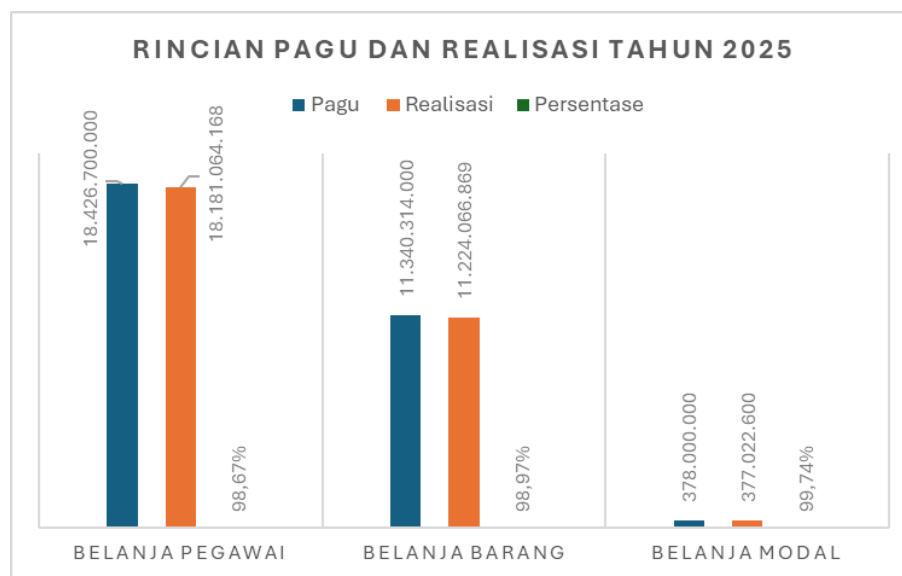


Grafik 3.24 Trend Nilai Efisiensi Kantor UPBU Budiarto
Periode Tahun 2021 – 2025

C. Realisasi Daya Serap

Realisasi penyerapan anggaran Tahun 2025 dengan pagu total Rp.30.145.014.000,- Berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2024 sebesar Rp.29.782.153.637,- atau 98,8%. Realisasi anggaran per jenis belanja tahun anggaran 2025 adalah sebagai berikut:

Jenis Belanja	Pagu	Realisasi SPAN	% Keu
Pegawai	18.426.700.000	18.181.064.168	98,67%
Barang	11.340.314.000	11.224.066.869	98,97%
Modal	378.000.000	377.022.600	99,74%
Total	30.145.014.000	29.782.153.637	98,8%



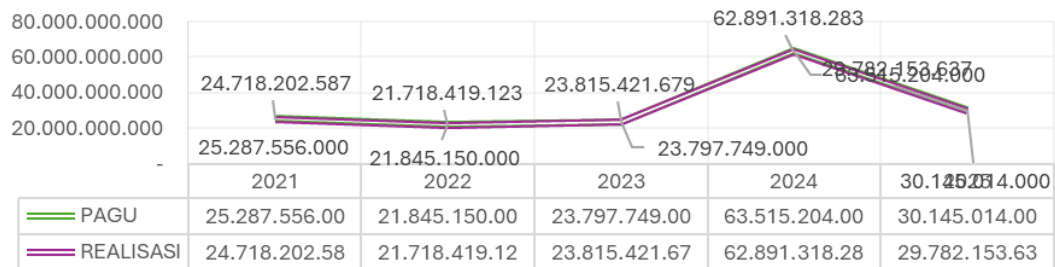
Grafik 3.25 Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja

Sumber Dana	Pagu	Realisasi	%
RM	28.112.267.000	27.752.717.305	98,72%
PNBP	2.032.747.000	2.029.436.332	99,83%
Total	30.145.014.000	29.782.153.637	98,8%

Tabel 3.11 Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025

Realisasi anggaran dapat ditampilkan dengan membandingkan dengan realisasi daya serap pada tahun 2021 - 2025 seperti pada grafik berikut ini:

GRAFIK DAYA SERAP ANGGARAN UPBU BUDIARTO TAHUN 2021 S.D 2025



Grafik 3.26 Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2021 - 2025

Dari grafik di atas, dapat dijelaskan bahwa nilai target dan realisasi keuangan Kantor UPBU Budiarto sampai dengan akhir tahun anggaran 2025 **sangat baik dimana garis realisasi (berwarna merah) memiliki kecenderungan berimpit terhadap garis target (berwarna hijau). Sejak bulan Januari 2025 sampai dengan bulan Desember 2025 (dicek dengan grafik) dapat dicapai presentase realisasi anggaran sebesar 98,8% dari target 98%.** Hal itupun jika dibandingkan dengan pencapaian presentase realisasi anggaran tahun sebelumnya maka pada tahun 2025 mengalami **penurunan** sebesar 0,22%.

Adapun langkah langkah strategis yang dilakukan Kantor UPBU Budiarto untuk meningkatkan pencapaian target penyerapan pada tahun anggaran selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Melakukan langkah-langkah penyusunan Rencana Penarikan Dana (RPD);
2. Melakukan langkah-langkah penyerapan anggaran pada akhir tahun;
3. Melaksanakan Rekonsiliasi dan Konsultasi dengan Bagian Keuangan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara Kementerian Perhubungan.

2. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi/Terserap

Berdasarkan jenis belanja, anggaran yang tidak terserap tahun 2025 berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

Tahun	Pagu Anggaran	Realisasi Keuangan		% Fisik	Sisa Yang Tidak Terealisasi	
		Rupiah	% Keu		Rupiah	% Keu
2021	25.287.556.000	24.718.202.587	97,75%	97,75%	569.353.413	2,25%
2022	21.845.150.000	21.718.419.123	99,42%	99,42%	126.730.877	0,58%
2023	23.797.749.000	23.815.421.679	100,07%	100,07%	- 17.627.679	0%
2024	63.515.204.000	62.891.318.283	99,02%	99,02%	623.885.717	0,98%
2025	30.145.014.000	29.782.153.637	98,80%	98,80%	362.860.363	1,20%

Tabel 3.12 Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Budiarto dari Tahun 2021 – 2025

- a. Belanja Barang
Belanja barang pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp.116.247.131,- atau sebesar 1,03%. Jumlah ini lebih rendah dari tahun sebelumnya.
- b. Belanja Modal
Belanja modal pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp.977.400,- atau sebesar 0,26% dari pagu tahun 2025. Jumlah ini lebih tinggi dari tahun sebelumnya.
- c. Belanja Pegawai
Belanja pegawai pada tahun 2024 tidak terserap sebesar Rp.245.635.832,- atau sebesar 1,33%. Jumlah ini lebih tinggi dari tahun sebelumnya.

Berdasarkan sumber pendanaan, belanja tahun 2025 yang tidak terserap terdiri dari seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:

Tabel 3.10 Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025 Berdasarkan Sumber Pendanaan

No.	Sumber Pendanaan	Sisa (Rp.)	Keterangan
1.	RM	Rp.359.549.695,-	Terdapat sisa anggaran pada kegiatan: - Belanja Pegawai Rp.245.635.832,- - Belanja Barang Rp.113.931.863,-
3.	PNBP	Rp.3.310.668,-	Terdapat sisa anggaran pada - Belanja Barang Rp. 2.333.268,- - Belanja Modal Rp. 977.400,-
Total		Rp.362.860.363,-	



D. INOVASI

Kantor UPBU Budiarto telah mengimplementasikan beberapa inovasi untuk meningkatkan kinerja, diantaranya yaitu:

1. Penggunaan aplikasi berbasis Google SpreadSheet untuk pelaporan kerusakan kendaraan dinas dan alat berat pada unit Alat-Alat Berat;
2. Penggunaan aplikasi berbasis web sederhana untuk pelaporan fasilitas listrik pada unit Listrik Bandara;
3. Absensi menggunakan *finger print* dan *face recognition* yang setiap bulannya digunakan sebagai pendukung pemberian Tunjangan Kinerja;
4. Pemanfaatan *Google Drive* untuk penyimpanan dokumen untuk memudahkan pencarian dan penyimpanan pada unit Perlengkapan dan Rumah Tangga;
5. Penggunaan aplikasi SRIKANDI untuk persuratan;
6. Implementasi laporan bulanan UPBU Budiarto dengan aplikasi ICAP;
7. Bekerjasama dalam periklanan dengan Kementerian Keuangan menggunakan aplikasi berbasis website Lembaga Manajemen Aset Negara (LMAN).



BAB IV

PENUTUP

A. Kesimpulan

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Budiarto pada Tahun 2025 sebesar 103,6%. Dari 3 (tiga) sasaran strategis yang ditetapkan dalam Laporan Kinerja Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025, secara umum kinerja telah melampaui target. Namun demikian, masih terdapat 1 (satu) sasaran yang belum sepenuhnya optimal, yaitu sebagai berikut:

1. Persentase Pencapaian Target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) menunjukkan capaian 130%, namun pencapaian ini masih belum didukung oleh pemanfaatan aset BMN secara optimal dan berkelanjutan.
2. Pemanfaatan aset BMN sebagai sumber pemasukan PNBP masih memerlukan peningkatan agar dapat memberikan kontribusi yang lebih stabil dan berkesinambungan terhadap penerimaan negara.
3. UPBU Budiarto memiliki potensi khususnya *General Aviation*, namun pengembangannya masih memerlukan dukungan kebijakan dan koordinasi lintas unit yang lebih kuat;
4. Perencanaan program dan anggaran belum sepenuhnya matang sehingga berpotensi mempengaruhi optimalisasi pelaksanaan kegiatan dan pemanfaatan anggaran;

Berdasarkan hasil tersebut, dapat disimpulkan bahwa kinerja Kantor UPBU Budiarto Tahun 2025 berada pada kategori sangat baik, khususnya pada sasaran peningkatan kinerja pelayanan prasarana bandar udara dan peningkatan keselamatan serta keamanan bandar udara yang secara konsisten mencapai target 100%. Ke depan, sasaran dan kinerja Kantor UPBU Budiarto akan terus diarahkan dan diselaraskan dengan target pembangunan yang tercantum dalam Rencana Strategis Kantor UPBU Budiarto, dengan fokus pada peningkatan efektivitas pengelolaan anggaran serta optimalisasi pemanfaatan aset BMN.



B. Saran dan Tindak Lanjut

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun berikutnya adalah sebagai berikut:

1. Melakukan inventarisasi dan evaluasi menyeluruh terhadap aset BMN guna mengidentifikasi peluang pemanfaatan yang dapat meningkatkan PNBPN secara berkesinambungan;
2. Menyusun dan mengimplementasikan skema pemanfaatan aset BMN yang sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan, seperti kerja sama pemanfaatan atau sewa, untuk mendukung stabilitas penerimaan PNBPN, dan Optimalisasi penggunaan anggaran baik yang bersumber rupiah murni (RM) maupun PNBPN;
3. Meningkatkan koordinasi dengan unit terkait dan pemangku kepentingan guna mendorong optimalisasi pemanfaatan aset BMN secara efektif dan berkelanjutan;
4. Melakukan koordinasi dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara untuk percepatan pengembangan UPBU Budiarto sebagai bandara yang melayani *General Aviation*;
5. Perlunya perencanaan yang lebih matang dalam menyusun rencana anggaran agar setiap kegiatan bisa terlaksana dengan baik dan perlu pengupayaan dalam penyusunan anggaran dapat mempertimbangkan sistem distribusi anggaran berbasis kinerja dan perencanaan.



LAMPIRAN I



**RENCANA KINERJA TAHUNAN
KANTOR UPBU BUDIARTO
TAHUN 2025**

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	12.400
		2	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	88
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	98
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	12.481.826.766.346
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

LAMPIRAN II



REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU BUDIARTO

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	11.500
		2	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	89
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	98
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	11.556.469.529.861
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

KEGIATAN

1. Penunjang Teknis Transportasi Udara
2. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN Dan Umum Transportasi Udara
3. Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara

Total

ANGGARAN

Rp. 3.496.349.000,-
 Rp.26.633.664.000,-
 Rp. 15.001.000,-
Rp.30.145.014.000,-

LAMPIRAN III



REVISI RENCANA AKSI ATAS REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU BUDIARTO

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												Anggaran	Penanggung jawab
						Bulan 1	Bulan 2	Bulan 3	Bulan 4	Bulan 5	Bulan 6	Bulan 7	Bulan 8	Bulan 9	Bulan 10	Bulan 11	Bulan 12		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	11.500	1. 4647.CDE.001 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara - Pemeliharaan Fasilitas Sisi Udara	1.033	1.033	1.033	1.033	1.033	1.033	1.033	1.033	768	768	767	1.263.602.000	KABANDARA, KASI TOBU & KASI KKP
		2	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	89	1. 4611.EBA.994 Layanan Perkantoran - Operasional dan Pemeliharaan Kantor	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	150.000.000	KABANDARA & KTU
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	1. 4647.CDE.003 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara (PEN) - Pemeliharaan Fasilitas Sisi Udara (PEN) 2. 4611.EBA.994 Layanan Perkantoran - Operasional dan Pemeliharaan Kantor	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	2.065.440.000	KABANDARA & KASI TOBU
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	1. 4611.EBA.994 Layanan Perkantoran - Operasional dan Pemeliharaan	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	3.721.599.000	KABANDARA & KASI KEAMANAN DAN PKP-PK

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												Anggaran	Penanggung jawab	
						Bulan 1	Bulan 2	Bulan 3	Bulan 4	Bulan 5	Bulan 6	Bulan 7	Bulan 8	Bulan 9	Bulan 10	Bulan 11	Bulan 12			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik				Kantor															
		1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	1. 4611.EBD.952 Layanan Perencanaan dan Penganggaran - Penyusunan Rencana Program dan Anggaran	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	42.539.000	KABANDARA & KTU
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	1. 4613.EBA.960 Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - Pelaksanaan Evaluasi dan Pengembangan SDM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	15.001.000	KABANDARA & KTU
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	98	1. 4611.EBA.994 Layanan Perkantoran - Gaji dan Tunjangan - Operasional dan Pemeliharaan Kantor 2. 4611.EBD.955. Layanan Manajemen Keuangan - Pengelolaan Akuntansi dan Perbendaharaan	6,79	6,55	7,42	9,36	11,53	4,78	7,28	5,76	9,03	9,84	9,84	9,83	20.826.425.000	KABANDARA & KTU
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	11.556.469.529.861	1. 4647.CDE.001 Operasional dan Pemeliharaan Prasarana Bandar Udara - Dukungan Layanan Publik 2. 4611.EBA.956 Layanan BMN - Layanan Barang Milik Negara	12.481.826.766.346	12.481.826.766.346	12.481.826.766.346	12.481.826.766.346	12.481.826.766.346	12.481.826.766.346	12.481.826.766.346	12.481.826.766.346	12.481.826.766.346	11.556.469.529.861	11.556.469.528.861	11.556.469.528.861	405.561.000	KABANDARA & KTU
5	Persentase Pencapaian target Penerimaan	Persentase	100	1. 4647.CDE.001 Operasional dan Pemeliharaan	3	2	5	5	5	17	10	10	12	9	12	10	1.654.747.000	KABANDARA & KTU		

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Rencana Pelaksanaan												Anggaran	Penanggungjawab
						Bulan 1	Bulan 2	Bulan 3	Bulan 4	Bulan 5	Bulan 6	Bulan 7	Bulan 8	Bulan 9	Bulan 10	Bulan 11	Bulan 12		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
		Negara Bukan Pajak (PNBP)			Prasarana Bandar Udara - Pemeliharaan Fasilitas Sisi Udara - Dukungan Pelayanan Publik														

Tangerang, Januari 2026

KEPALA KANTOR UPBU BUDIARTO



MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 **KANTOR UPBU BUDIARTO**

Bulan Desember Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Bulan Desember				Realisasi Bulan Desember		% Capaian Bulan Desember		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung Jawab
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output	Realisasi Anggaran	Capaian Output	Capaian Anggaran			
								Volume	%	Volume	%	Volume	Volume	%	%			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	Meningkatnya kinerja pelayanan pelayan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	11.500	Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan	11.500	12		1.263.602.000		12	1.262.781.041	100	99,93	Mempertahankan kegiatan rekapitulasi data secara berkala setiap bulan	Meningkatkan pelaporan secara berkala setiap bulan, triwulan, tahunan	KABANDAR A, KTU, KASI TOBU, KASI KEAMANAN DAN PKP-PK
						Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat		12				12		100				
						Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat		12				12		100				
		2	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	89	Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara	89	12		150.000.000		12	150.000.000	100	100	Mempertahankan serta meningkatkan kinerja pelayanan terhadap kepuasan jasa layanan bandar udara	Meningkatkan kegiatan jasa layanan bandar udara	KABANDAR A, KTU
						Monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara		12				12		100				
						Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara		12				12		100				

2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	100			2.065.440.000			2.063.559.377		99,90		Melakukan perencanaan dalam pemenuhan standar keselamatan bandar udara	KABANDAR A, KASI TOBU, KASI KEAMANAN DAN PKP-PK
						Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara									Mempertahankan kinerja untuk keselamatan pengguna jasa bandar udara			
						Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara												
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	100			3.721.599.000			3.611.255.839		97,03	Mempertahankan kinerja untuk keamanan pengguna jasa bandar udara	KABANDAR A, KASI TOBU, KASI KEAMANAN DAN PKP-PK	
						Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara												
						Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara												

3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	Koordinasi dalam penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja	Jumlah laporan Koordinasi penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan yang dilaksanakan	6	6	42.539.000	6	42.538.850	100	99,9	Mempertahankan konsistensi kegiatan penyusunan dan pelaporan setiap bulannya	Merencanakan proses rekonsiliasi penyusunan dan pelaporan dan pencapaian target kinerja bulanan, triwulan, dan tahunan.	KABANDARA, KTU, KASITOBU, KASI KEAMANAN DAN PKP-PK
						Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target kinerja		12			12	100				
						Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan capaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku		6			6	100				
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP	Jumlah laporan Koordinasi penyusunan dokumen SPIP yang dilaksanakan	3	3	15.001.000	3	15.001.000	100	100	Pencapaian target dipengaruhi oleh tersusunnya dokumen CEE, peta risiko, dan rencana tindak pengendalian	Mempertahankan kinerja penyusunan dokumen SPIP secara aktif serta berkoordinasi dengan Bagian Perencanaan DJPU sebagai pembina teknis	KABANDARA, KTU, KASITOBU, KASI KEAMANAN DAN PKP-PK
						Melakukan pelaporan dokumen SPIP	Jumlah laporan dokumen SPIP		3			3	100				
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persen-tase	98	Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran	Jumlah laporan koordinasi penyusunan target penyerapan anggaran yang dilaksanakan	98	12	20.826.425.000	12	20.581.081.009	100	98,82	Terdapat sisa belanja pegawai, belanja barang yang tidak dapat direalisasikan hingga akhir tahun	Merencanakan serta memaksimalkan rencana penyusunan RPD, mempercayakan proses kontraktual maupun swakelola	KABANDARA DAN KTU
						Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara		12			12	100				

					Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku		12			12		100				
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	11.556.469.529.861	Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi aset	11.556.469.529.861	12		405.661.000	12	404.683.160	100	99,75	Mempertahankan konsistensi kegiatan penyusunan dan pelaporan serta melaksanakan rekonsiliasi secara berkala	Menata kembali proses rekonsiliasi penyusunan dan pelaporan, perencanaan, dan pencapaian target kinerja bulanan, triwulan, tahunan	KABANDARA DAN KTU
					Melakukan monitoring pencatatan aset bandar udara	Jumlah laporan monitoring pencatatan aset bandar udara		12			12		100				
					Melakukan pelaporan nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku		12			12		100				
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	Koordinasi dalam penyusunan target PNBP	100	12		1.654.747.000	12	1.652.413.732	100	99,85	Melakukan koordinasi dengan Bagkeu DJPU terkait piutang dari pihak ketiga	Melaksanakan koordinasi serta menata kembali kontrak perjanjian dan memaksimalkan penyerapan PNBP	KABANDARA DAN KTU
					Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNBP	Jumlah laporan monitoring pencapaian target PNBP		12			12		100				
					Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku		12			12		100				

LAMPIRAN IV

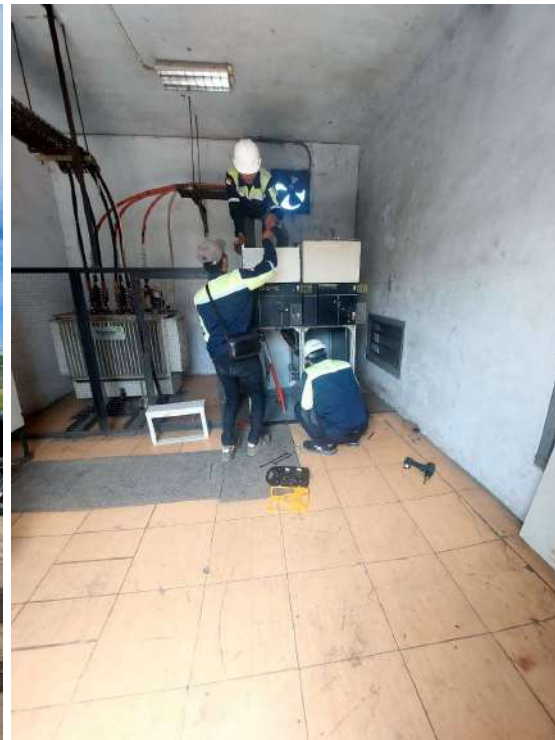
**PENGUKURAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU BUDIARTO**

N0	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN (%)
1	2	3		4	5	6	7
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	11.500	12.154	105,7
		2	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	89	92,15	103,5
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	98	98,8	100,8
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	11.556.469.529.861	11.556.469.529.861	100
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	130	130

Jumlah Anggaran Tahun 2025 : Rp.30.145.014.000,-
Realisasi Pagu Anggaran Tahun 2025 : Rp.29.782.153.637,-

LAMPIRAN V

PENGADAAN KUBIKAL



PEMELIHARAAN DRAINASE (PEN)



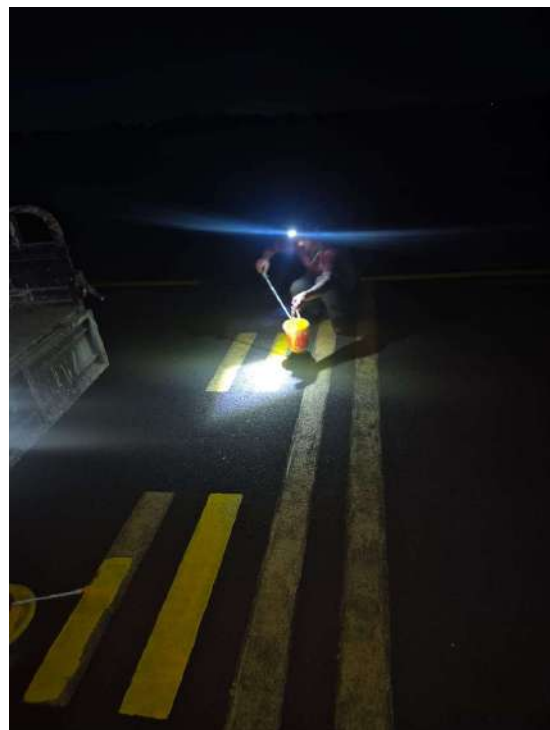
PEMELIHARAAN JALAN AKSES MASUK (PEN)



PEMELIHARAAN PAGAR BATAS LAHAN (PEN)



MARKING TAXIWAY DAN APRON



PEMELIHARAAN PAGAR SISI UDARA



PEMELIHARAAN AREA SISI UDARA



PEMELIHARAAN GEDUNG KANTOR



PEMELIHARAAN GEDUNG OPERASIONAL CURUG 2



PEMELIHARAAN GEDUNG OPERASIONAL EX-PPSDMPU



PEMELIHARAAN GEDUNG OPERASIONAL PKP-PK



PEMELIHARAAN GEDUNG WORKSHOP



PEMELIHARAAN JALAN MASUK LINGKUNGAN DAN JALAN INSPEKSI



PEMELIHARAAN KANOPI TERMINAL





PEMELIHARAAN SHOULDER RUNWAY 12-30



PEMELIHARAAN RUMAH NEGARA TYPE D

