

2025

# LAPORAN TAHUNAN



# **K**ata Pengantar

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas limpahan rahmat dan karunia-Nya penyusunan Laporan Kinerja Otoritas Bandar Udara V Makassar Triwulan IV tahun 2025 dapat terselesaikan.

Laporan Kinerja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar ini merupakan bentuk pertanggungjawaban tugas pokok dan fungsi dalam rangka mewujudkan visi dan misi organisasi melalui pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Penyusunan Laporan Tahunan Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar Tahun 2025 juga merupakan salah satu perwujudan tekad untuk senantiasa bersungguh-sungguh mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan yang didasarkan pada prinsip-prinsip *Good Governance*, sebagai langkah tindak lanjut Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, dan Instruksi Presiden RI Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, serta Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) di Lingkungan Kementerian Perhubungan.

Dengan telah disusunnya Laporan Tahunan Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar Tahun 2025 ini, diharapkan akan memberikan manfaat nyata sehingga pada masa yang akan datang, pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar dapat diselenggarakan lebih efektif dan efisien. Laporan Tahunan Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar Tahun 2025 ini juga diharapkan dapat memberikan gambaran objektif tentang kegiatan selama Tahun 2025 yang telah dihasilkan Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar.

Kami menyadari dalam Laporan Tahunan Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar Tahun 2025 ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kami mengharapkan tanggapan dan kritik serta saran dari instansi yang memerlukan bagi perbaikan penyusunan Laporan ini di masa mendatang.

Makassar, Januari 2026



**KERALA KANTOR**

**CAPT. M. MAULUDIN**

**Pembina Utama Muda (IV/c)**

**NIP. 19670613 199112 1 001**

## DAFTAR ISI

|                                                                                                               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| KATA PENGANTAR.....                                                                                           | i             |
| DAFTAR ISI.....                                                                                               | iii           |
| <b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>                                                                               | <b>1</b>      |
| A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi .....                                                                | 1             |
| B. Perjanjian Kinerja .....                                                                                   | 5             |
| C. Sistematika Penyajian .....                                                                                | 7             |
| <br><b>BAB II. AKUNTABILITAS KINERJA KANTOR OTORITAS BANDAR UDARA<br/>WILAYAH V MAKASSAR TAHUN 2025 .....</b> | <br><b>9</b>  |
| A. Capaian Kinerja.....                                                                                       | 9             |
| B. Realisasi Daya Serap .....                                                                                 | 33            |
| <br><b>BAB III. PENUTUP.....</b>                                                                              | <br><b>36</b> |
| A. Kesimpulan.....                                                                                            | 36            |
| B. Saran dan Tindak Lanjut .....                                                                              | 38            |

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

Dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari KKN menuju tercapainya tata kelola pemerintahan yang baik (*Good Governance*) perlu adanya pertanggungjawaban dari penyelenggara negara yang dilaporkan pada setiap akhir tahun anggaran dalam suatu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) dan dimonitor pencapaian kinerjanya secara periodik per triwulan berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

#### **A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi**

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor: PM. 41 Tahun 2011 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Otoritas Bandar Udara, merupakan Unit Pelaksana Teknis Direktorat Jenderal Perhubungan Udara. Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar, mempunyai tugas melaksanakan pengaturan, pengendalian, dan pengawasan kegiatan penerbangan di bandar udara sebagaimana dijabarkan lebih lanjut melalui Peraturan Direktur Jenderal Perhubungan Udara Nomor KP. 459 Tahun 2015 tentang Petunjuk Pelaksanaan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 41 Tahun 2011 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Otoritas Bandar Udara, Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar mempunyai tugas dan fungsi sebagai berikut :

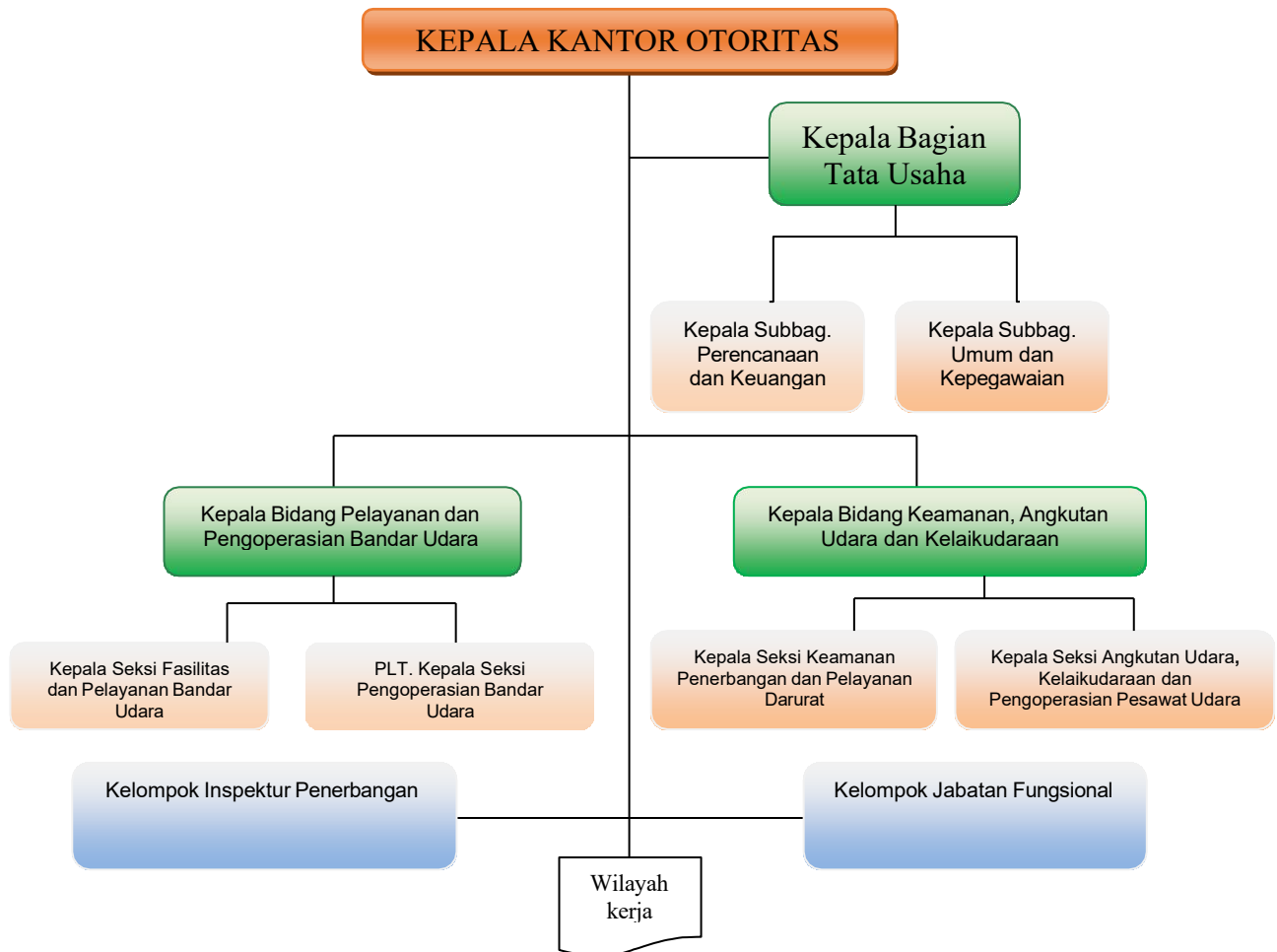


**Tabel 1.1** Tugas dan Fungsi Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar

| Tugas                                                                                      | Fungsi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Melaksanakan pengaturan, pengendalian, dan pengawasan kegiatan penerbangan di bandar udara | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melaksanakan pengaturan, pengendalian, dan pengawasan terhadap keselamatan, keamanan, kelancaran, serta kenyamanan penerbangan di bandar udara;</li> <li>2. Melaksanakan koordinasi kegiatan pemerintahan di bandar udara;</li> <li>3. Melaksanakan pengaturan, pengendalian dan pengawasan di bidang fasilitas, pelayanan dan pengoperasian bandar udara;</li> <li>4. Melaksanakan pengaturan, pengendalian, dan pengawasan penggunaan lahan daratan dan/ atau perairan bandar udara sesuai dengan rencana induk bandar udara</li> <li>5. Melaksanakan pengaturan, pengendalian, dan pengawasan penggunaan Kawasan Keselamatan Operasi Penerbangan (KKOP) dan Daerah Lingkungan Kerja (DLKr) serta Daerah Lingkungan Kepentingan Bandar Udara (DLKP);</li> <li>6. Melaksanakan pengaturan, pengendalian, dan pengawasan pelaksanaan standar kinerja operasional pelayanan bandar udara, angkutan udara, keamanan penerbangan, pesawat udara dan navigasi penerbangan;</li> <li>7. Melaksanakan pengaturan, pengendalian, dan pengawasan pelaksanaan pelestarian lingkungan bandar udara.</li> <li>8. Melaksanakan pengaturan, pengendalian, dan pengawasan di bidang angkutan udara, kelaikudaraan dan pengoperasian pesawat udara di bandar udara, pelaksanaan ketentuan mengenai organisasi perawatan pesawat udara, serta sertifikat kompetensi dan lisensi personel pengoperasian pesawat udara</li> <li>9. Memberikan sertifikat kelaikudaraan standar lanjutan (<i>continous airworthiness certificate</i>) untuk pesawat udara bukan kategori transport (<i>non transport category</i>) atau bukan niaga (<i>non commercial</i>)</li> <li>10. Melaksanakan pengaturan, pengendalian dan pengawasan di bidang keamanan penerbangan dan pelayanan darurat di bandar udara; dan</li> <li>11. Melaksanakan urusan administrasi dan kerumahtanggaan Kantor Otoritas Bandar Udara</li> </ol> |

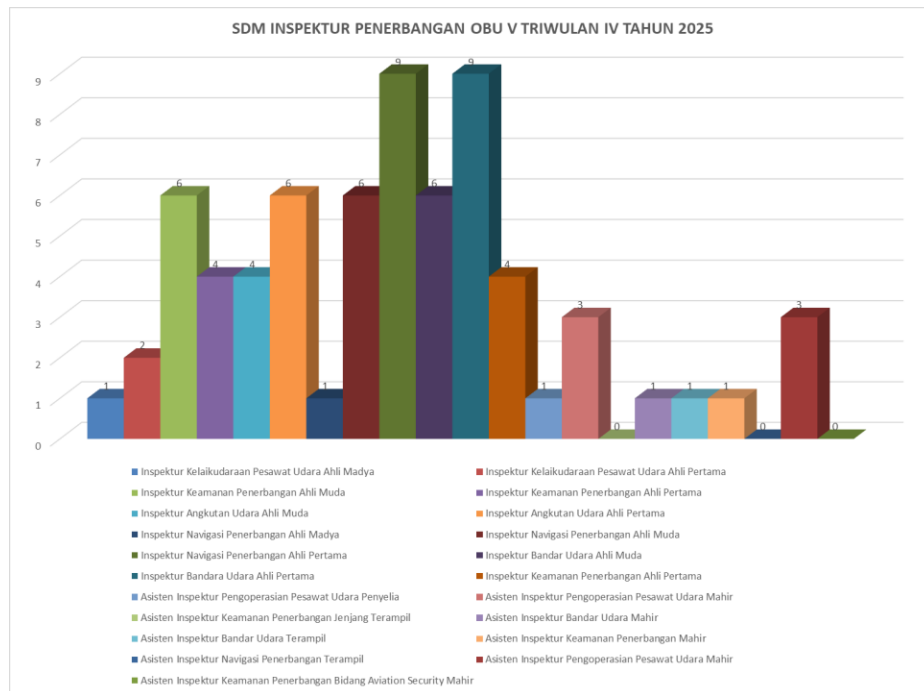


Adapun struktur organisasi Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar sesuai dengan Keputusan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor KM 155 Tahun 2019 tentang Peta Jabatan dan Uraian Jenis Kegiatan Jabatan Unit Pelaksana Teknis di Lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara adalah sebagai berikut :



**Gambar 1.1** Struktur Organisasi Kantor Otoritas Bandar Udara

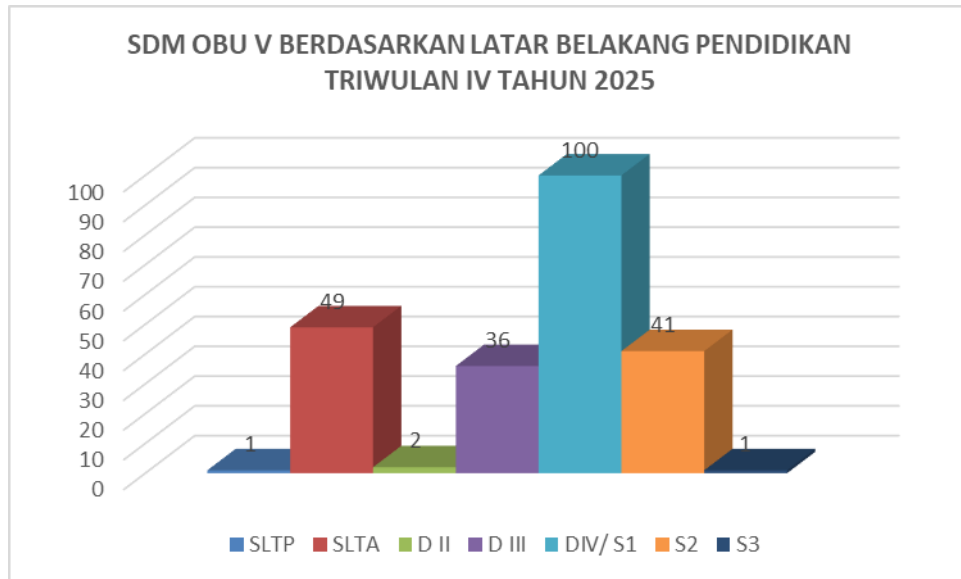
Sumber daya manusia merupakan salah satu faktor pendukung dalam rangka tercapainya tujuan suatu organisasi. Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar memiliki pegawai sejumlah 230 yang terdiri dari 177 PNS, 49 P3K dan 4 P3K Paruh Waktu. Komposisi jumlah pegawai menurut Jenis Jabatan dan penempatan pada unit kerja sebagai berikut:



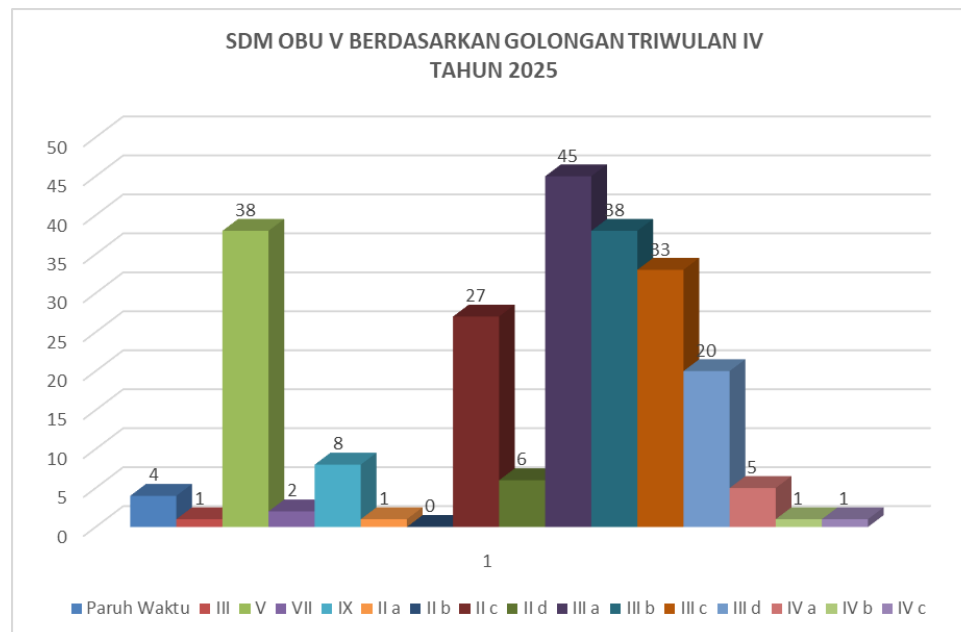
**Grafik 1.1** Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan Inspektur



**Grafik 1.2** Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan pada Unit Kerja



**Grafik 1.3** Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan



**Grafik 1.4** Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan

## B. Perjanjian Kinerja

Pada konteks implementasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP), Perjanjian Kinerja merupakan dokumen kontrak antara Kepala Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar dengan Direktur Jenderal Perhubungan Udara selaku atasan langsung. Dokumen ini memperjelas target-target kinerja yang akan dicapai dalam kurun waktu satu tahun yang disesuaikan dengan sumber daya dan anggaran yang telah ditetapkan (Pagu Definitif/ DIPA). Pada tahun 2025, Perjanjian Kinerja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar terdapat revisi yang diakibatkan adanya pergantian pimpinan dan pemotongan anggaran, sehingga perlu



dilakukan revisi Perjanjian Kinerja. Adapun Revisi Perjanjian Kinerja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar pada Tahun 2025 sebagai berikut:

**Tabel 1.2** Matriks Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025

| No. | Sasaran Program/Kegiatan                                 | Indikator Kinerja                                                                                                                   | SATUAN | TARGET  |         |         |         |         |
|-----|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
|     |                                                          |                                                                                                                                     |        | TW 1    | TW 2    | TW 3    | TW 4    | TOTAL   |
| 1.  | Meningkatnya Konektivitas Transportasi Udara             | 1. Persentase kepatuhan dalam penyelenggaraan pengangkutan penumpang, kargo, dan/ pos di wilayah kerja kantor otoritas bandar udara | %      | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| 2.  | Meningkatnya kinerja layanan transportasi udara          | 2. Persentase pemenuhan standar pelayanan bandar udara                                                                              | %      | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
|     |                                                          | 3. Persentase pemenuhan standar pelayanan penumpang angkutan udara                                                                  | %      | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| 3.  | Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara | 4. Persentase pemenuhan standar keselamatan penerbangan                                                                             | %      | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
|     |                                                          | 5. Persentase pemenuhan standar keamanan penerbangan                                                                                | %      | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| 4.  | Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik | 6. Persentase pemenuhan dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Kantor Otoritas Bandar Udara               | %      | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
|     |                                                          | 7. Persentase Pemenuhan Tingkat Maturitas SPIP Kantor Otoritas Bandar Udara                                                         | %      | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
|     |                                                          | 8. Persentase Pemenuhan realisasi anggaran Kantor Otoritas Bandar Udara                                                             | %      | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 85,00%  | 100,00% |



Pencapaian target sasaran dan indikator kinerja kegiatan di atas melalui pelaksanaan program dan kegiatan dengan rincian alokasi anggaran sesuai dengan DIPA Tahun 2025 sebagai berikut :

**Tabel 1.3** Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2025

| Program                            | Kegiatan                                                         | Anggaran           |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Program Infrastruktur Konektivitas | Pelayanan Transportasi Udara                                     | Rp. 1.758.212.000  |
|                                    | Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara                    | Rp. 5.309.044.000  |
|                                    | Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara                      | Rp. 7.243.646.000  |
|                                    | Penunjang Teknis Transportasi Udara                              | Rp. 241.649.000    |
| Program Dukungan Manajemen         | Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara | Rp. 41.980.500.000 |
|                                    | Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara                | Rp. 351.143.000    |
|                                    | Pengelolaan Kemitraan dan Kerjasama Transportasi Udara           | Rp. 240.000.000    |

**Tabel 1.4** Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Akhir Tahun 2025  
(Pagu Efektif)

| Program                            | Kegiatan                                                         | Anggaran           |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Program Infrastruktur Konektivitas | Pelayanan Transportasi Udara                                     | Rp. 856.390.000    |
|                                    | Infrastruktur Konektivitas Transportasi Udara                    | Rp. 3.254.563.000  |
|                                    | Keselamatan dan Keamanan Transportasi Udara                      | Rp. 3.705.208.000  |
|                                    | Penunjang Teknis Transportasi Udara                              | Rp. 1.602.100.000  |
| Program Dukungan Manajemen         | Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara | Rp. 36.285.245.000 |
|                                    | Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara                | Rp. 53.387.000     |
|                                    | Pengelolaan Kemitraan dan Kerjasama Transportasi Udara           | Rp. 70.000.000     |

### C. Sistematika Penyajian

Sistematika penyajian Laporan Monitoring Capaian Kinerja Pertriwulan Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

- **Kata Pengantar**
- **Bab I Pendahuluan.**

Pada Bab I disajikan penjelasan Pada bab ini disajikan penjelasan umum latar belakang, maksud dan tujuan penyusunan laporan, struktur organisasi serta penjelasan singkat mengenai perjanjian kinerja organisasi.



- **Bab II Capaian Kinerja Triwulan**

Pada Bab II menjelaskan beberapa hal sebagai berikut:

- a. Capaian kinerja untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis sesuai dengan hasil pengukuran kinerja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar Tahun 2025 dan dilakukan analisis capaian kinerja dengan cara sebagai berikut :
  - 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja triwulan dan analisis penyebab keberhasilan/ kegagalan serta solusi yang telah dilakukan;
  - 2) Membandingkan antara realisasi kinerja triwulan dengan target tahunan;
  - 3) Realisasi anggaran yang telah digunakan sesuai dengan dokumen perjanjian kinerja;
  - 4) Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

- **Bab III Penutup**

Pada Bab ini diuraikan kesimpulan atas capaian kinerja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar Tahun 2025 serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan untuk meningkatkan kinerja.

- **Lampiran**

Lampiran ini berupa sebagai berikut:

- a. Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025
- b. Matriks Pengukuran Kinerja Tahun 2025
- c. Dokumentasi kegiatan yang mendukung pencapaian kinerja Tahun 2025;
- d. Lampiran lain yang dianggap perlu.



## BAB II

### CAPAIAN KINERJA TRIWULANAN

#### A. Capaian Kinerja

Pengukuran kinerja dapat dilakukan menggunakan 2 (dua) cara penghitungan seperti berikut:

1. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin baik, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

2. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin buruk, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$



**Tabel 2.1** Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Triwulan IV Tahun 2025

| No.                       | Sasaran Kegiatan                                         | Indikator Kinerja Kegiatan |                                                                                                                                 | Satuan | Target Triwulan IV | Realisasi Triwulan IV | % Capaian Kinerja |
|---------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------|-----------------------|-------------------|
| 1.                        | Meningkatnya Konektivitas Transportasi Udara             | 1.                         | Persentase kepatuhan dalam penyelenggaraan pengangkutan penumpang, kargo dan/ pos di wilayah kerja kantor otoritas bandar udara | %      | 100%               | 96,71%                | 96,71%            |
| Rata-rata Capaian Sasaran |                                                          |                            |                                                                                                                                 |        | 96,71 %            |                       |                   |
| 2.                        | Meningkatnya kinerja layanan transportasi udara          | 2.                         | Persentase pemenuhan standar pelayanan bandar udara                                                                             | %      | 100%               | 100%                  | 100%              |
|                           |                                                          | 3.                         | Persentase pemenuhan standar pelayanan penumpang angkutan udara                                                                 | %      | 100%               | 99,02%                | 99,02%            |
| Rata-rata Capaian Sasaran |                                                          |                            |                                                                                                                                 |        | 99,51 %            |                       |                   |
| 3.                        | Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara | 4.                         | Persentase pemenuhan standar keselamatan penerbangan                                                                            | %      | 100%               | 93,52%                | 93,52%            |
|                           |                                                          | 5.                         | Persentase pemenuhan standar keamanan penerbangan                                                                               | %      | 100%               | 97,02%                | 97,02%            |
| Rata-rata Capaian Sasaran |                                                          |                            |                                                                                                                                 |        | 95,27 %            |                       |                   |



| No.                       | Sasaran Kegiatan                                         | Indikator Kinerja Kegiatan |                                                                                                                    | Satuan | Target Triwulan IV | Realisasi Triwulan IV | % Capaian Kinerja |
|---------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------|-----------------------|-------------------|
| 4.                        | Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik | 6.                         | Persentase pemenuhan dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Kantor Otoritas Bandar Udara | %      | 100%               | 100%                  | 100%              |
|                           |                                                          | 7.                         | Persentase Pemenuhan Tingkat Maturitas SPIP Kantor Otoritas Bandar Udara                                           | %      | 100%               | 118,17%               | 118,17%           |
|                           |                                                          | 8.                         | Persentase pemenuhan realisasi anggaran Kantor Otoritas Bandar Udara                                               | %      | 100%               | 99,61%                | 99,61%            |
| Rata-rata Capaian Sasaran |                                                          |                            |                                                                                                                    |        | 105,93 %           |                       |                   |



**Tabel 2.2** Perbandingan Target Tahun 2025 Dengan Realisasi Kinerja Triwulan IV Tahun 2025

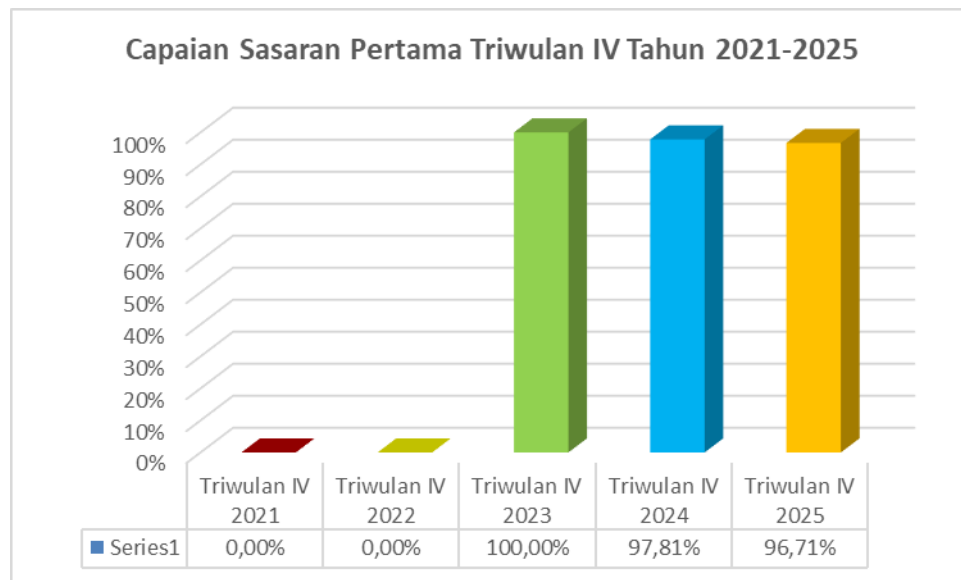
| No.                       | Sasaran Kegiatan                                         | Indikator Kinerja Kegiatan |                                                                                                                                 | Satuan | Target Tahun 2025 | Realisasi Triwulan IV | % Capaian Kinerja |
|---------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| 1.                        | Meningkatnya Konektivitas Transportasi Udara             | 1.                         | Persentase kepatuhan dalam penyelenggaraan pengangkutan penumpang, kargo dan/ pos di wilayah kerja kantor otoritas bandar udara | %      | 100,00 %          | 96,71%                | 96,71%            |
| Rata-rata Capaian Sasaran |                                                          |                            |                                                                                                                                 |        | 96,71 %           |                       |                   |
| 2.                        | Meningkatnya kinerja layanan transportasi udara          | 2.                         | Persentase pemenuhan standar pelayanan bandar udara                                                                             | %      | 100,00 %          | 100,00 %              | 100,00 %          |
|                           |                                                          | 3.                         | Persentase pemenuhan standar pelayanan penumpang angkutan udara                                                                 | %      | 100,00 %          | 99,02%                | 99,02%            |
| Rata-rata Capaian Sasaran |                                                          |                            |                                                                                                                                 |        | 99,51 %           |                       |                   |
| 3.                        | Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara | 4.                         | Persentase pemenuhan standar keselamatan penerbangan                                                                            | %      | 100,00 %          | 93,52%                | 93,52%            |
|                           |                                                          | 5.                         | Persentase pemenuhan standar keamanan penerbangan                                                                               | %      | 100,00 %          | 97,02%                | 97,02%            |
| Rata-rata Capaian Sasaran |                                                          |                            |                                                                                                                                 |        | 95,27 %           |                       |                   |



| No.                       | Sasaran Kegiatan                                         | Indikator Kinerja Kegiatan |                                                                                                                    | Satuan | Target Tahun 2025 | Realisasi Triwulan IV | % Capaian Kinerja |
|---------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| 4.                        | Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik | 6.                         | Persentase pemenuhan Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Kantor Otoritas Bandar Udara | %      | 100%              | 100%                  | 100%              |
|                           |                                                          | 7.                         | Persentase Pemenuhan Tingkat Maturitas SPIP Kantor Otoritas Bandar Udara                                           | %      | 100%              | 118,17%               | 118,17%           |
|                           |                                                          | 8.                         | Persentase pemenuhan realisasi anggaran Kantor Otoritas Bandar Udara                                               | %      | 100%              | 99,61%                | 99,61%            |
| Rata-rata Capaian Sasaran |                                                          |                            |                                                                                                                    |        | 105,93 %          |                       |                   |



## 1. Sasaran “Meningkatnya Konektivitas Transportasi Udara”



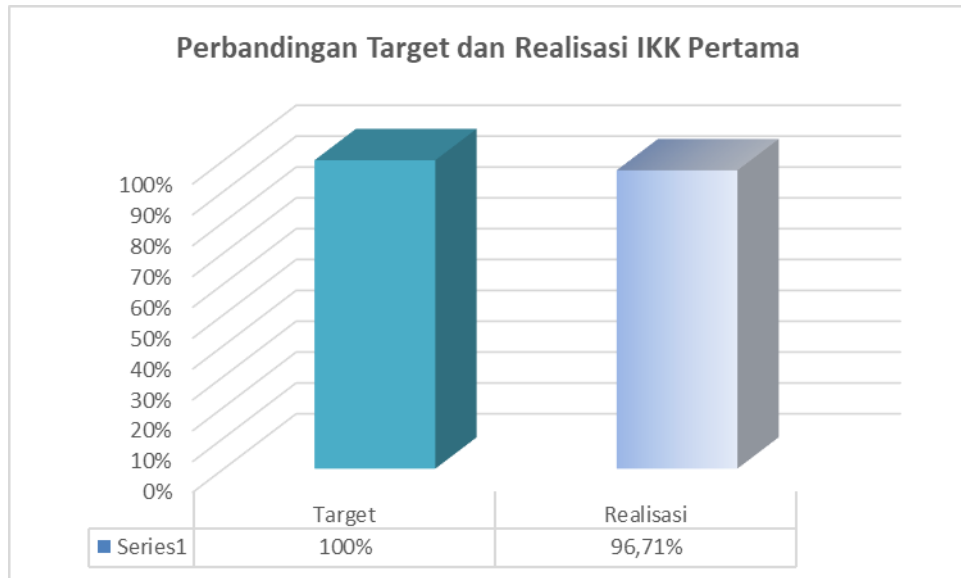
**Grafik 2.1** Rata-rata Capaian Sasaran I Triwulan IV Tahun 2021 - 2025

Capaian Sasaran Triwulan IV “**Meningkatnya Konektivitas Transportasi Udara**” dalam kurun waktu 5 tahun (Periode Tahun 2021 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar **58,90%**, sementara tingkat ketidakberhasilan mencapai nilai 41,10%. Adapun ketidakberhasilan dikontribusi oleh perubahan IKK pada awal tahun 2023 dimana pada tahun 2021 sampai dengan 2022 Indikator Kinerja Kegiatan Kantor Otoritas Bandar Udara berupa indikator kinerja keluaran (output) kemudian pada tahun 2023 Indikator Kinerja Kegiatan diubah berupa indikator kinerja manfaat (outcome) sebagaimana ditunjukkan pada grafik di atas. Pencapaian pada indikator Persentase kepatuhan dalam penyelenggaraan pengangkutan penumpang, kargo dan/ pos di wilayah kerja kantor otoritas bandar udara dimana pada Triwulan IV tahun 2024 tercapai 96,71% dari target triwulan IV sebesar 100%.

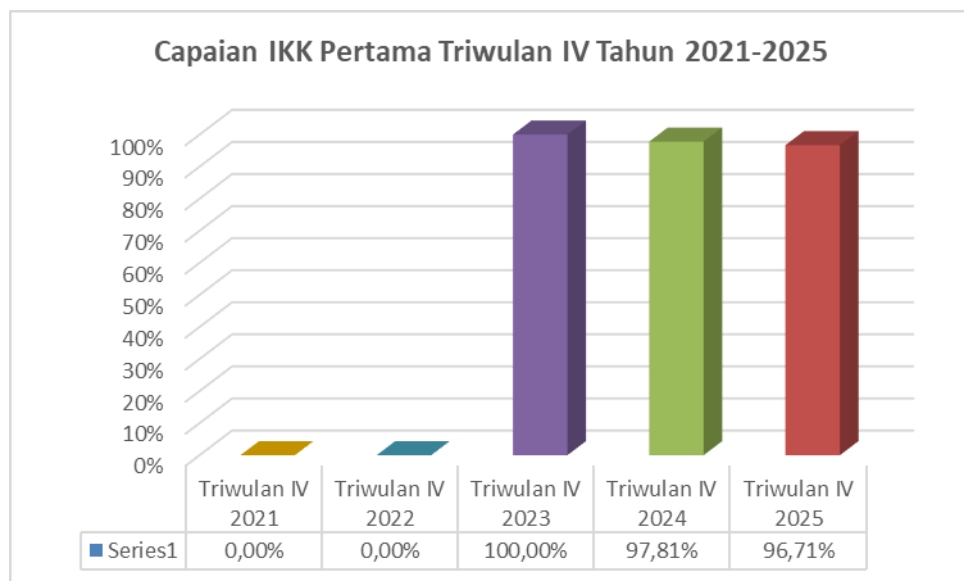
Pencapaian sasaran “**Meningkatnya Konektivitas Transportasi Udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas melalui:

1. Kegiatan pelayanan transportasi udara
2. Kegiatan penunjang teknis transportasi udara





**Grafik 2.2** Target dan Realisasi Triwulan IV Tahun 2025 Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Kepatuhan dalam Penyelenggaraan Pengangkutan Penumpang, Kargo dan/ Pos di Wilayah Kerja Kantor Otoritas Bandar Udara”



**Grafik 2.3** Capaian Kinerja Triwulan IV Indikator Kinerja kegiatan Persentase Kepatuhan dalam Penyelenggaraan Pengangkutan Penumpang, Kargo dan/ Pos di Wilayah Kerja Kantor Otoritas Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Jika Realisasi sampai dengan bulan Desember (Periode sampai dengan Triwulan IV) adalah sebesar 96,71% dibandingkan terhadap target tahunan sebesar 100%, maka capaian kinerja sampai dengan bulan Desember periode Triwulan IV adalah sebesar 96,71%.

**Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 sebagai berikut :**

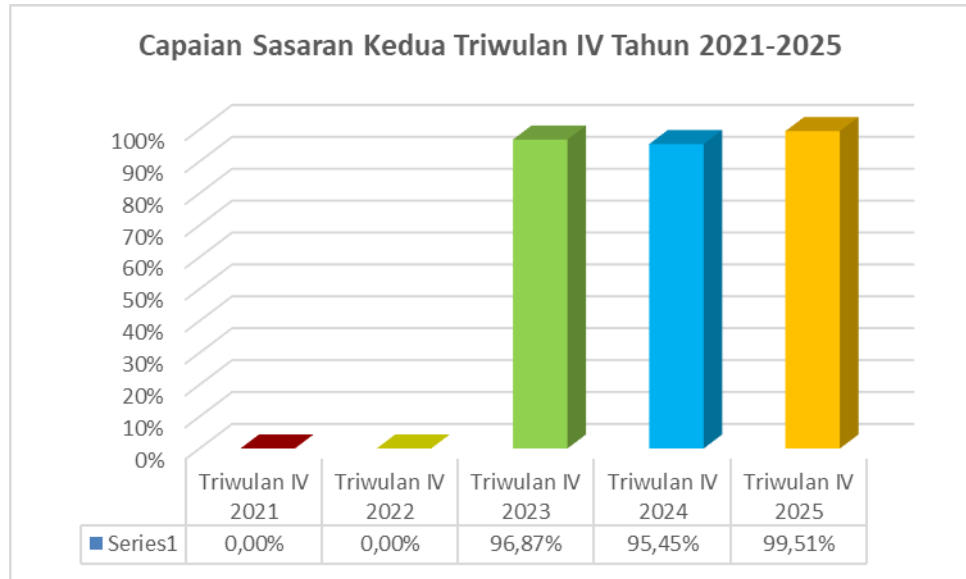
1. Melakukan perencanaan yang baik dalam penyusunan program kegiatan tahunan;
2. Melaksanakan kegiatan berdasarkan program kerja tahunan yang telah disusun sebagai dasar dalam pelaksanaan kegiatan pengawasan;
3. Pelaksanaan kegiatan disesuaikan dengan anggaran yang ada, sehingga kegiatan pengawasan dapat berjalan dengan optimal;
4. Memberikan fasilitas yang dibutuhkan oleh inspektur dalam menunjang pelaksanaan pengawasan, inspeksi dan surveillance.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Kepatuhan dalam Penyelenggaraan Pengangkutan Penumpang, Kargo dan/ Pos di Wilayah Kerja Kantor Otoritas Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut:

- Kegiatan pengawasan terhadap penerbangan komersil di wilayah kerja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar;
- Kegiatan pengawasan penerbangan perintis di UPBU Andi Jemma Masamba, UPBU Rampi, UPBU Seko, UPBU Pongtiku Toraja;
- Kegiatan pengawasan Angkutan Lebaran, Angkutan Haji serta Angkutan Natal dan Tahun Baru.



## 2. Sasaran “Meningkatnya kinerja layanan transportasi udara”



**Grafik 2.4** Rata-rata Capaian Sasaran II Triwulan IV Tahun 2021 - 2025

Capaian Sasaran Triwulan IV “**Meningkatnya kinerja layanan transportasi udara**” dalam kurun waktu 5 tahun (Periode Tahun 2021 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar **58,36%**, sementara tingkat ketidakberhasilan mencapai nilai 41,64%. Adapun ketidakberhasilan dikontribusi oleh perubahan IKK pada awal tahun 2023 dimana pada tahun 2021 sampai dengan tahun 2022 Indikator Kinerja Kegiatan Kantor Otoritas Bandar Udara berupa indikator kinerja keluaran (output) kemudian pada tahun 2023 Indikator Kinerja Kegiatan diubah berupa indikator kinerja manfaat (outcome) sebagaimana ditunjukkan pada grafik di atas.

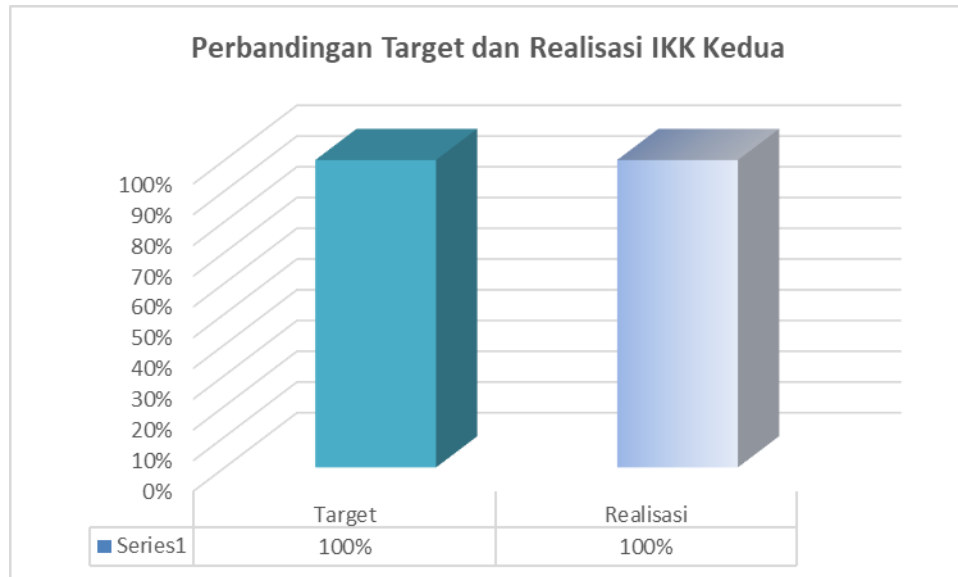
Pencapaian sasaran “**Meningkatnya kinerja layanan transportasi udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui :

1. Kegiatan infrastruktur konektivitas transportasi udara
2. Kegiatan penunjang teknis transportasi udara

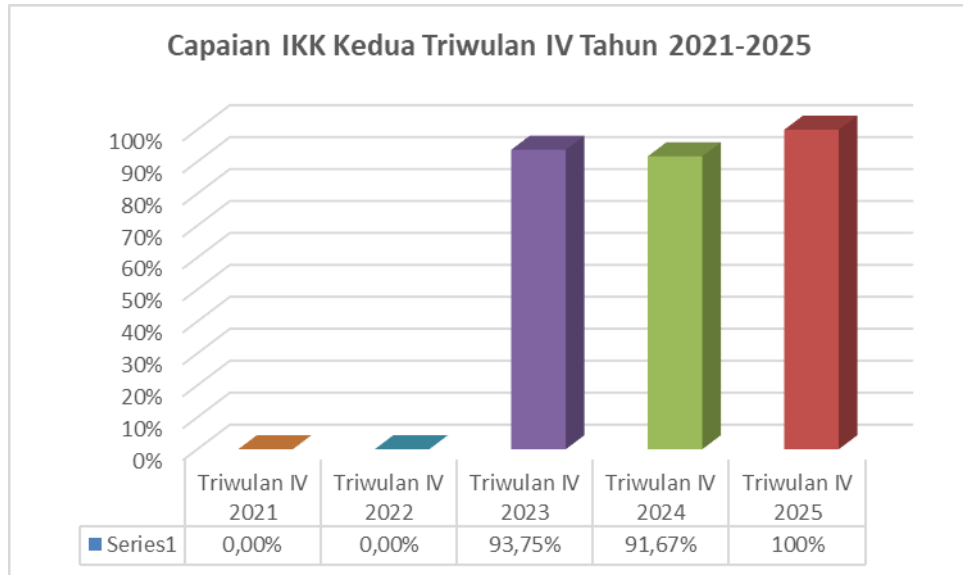


Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

1. Persentase pemenuhan standar pelayanan bandar udara



**Grafik 2.5** Target dan Realisasi Triwulan IV Tahun 2025 Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase pemenuhan standar pelayanan bandar udara”



**Grafik 2.6** Capaian Kinerja Triwulan IV Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase pemenuhan standar pelayanan bandar udara” Tahun 2021 – 2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Jika Realisasi sampai dengan bulan Desember (Periode sampai dengan Triwulan IV) adalah sebesar 100% dibandingkan terhadap target tahunan sebesar 100%, maka capaian kinerja sampai dengan bulan Desember periode Triwulan IV adalah sebesar 100%.

**Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 sebagai berikut :**

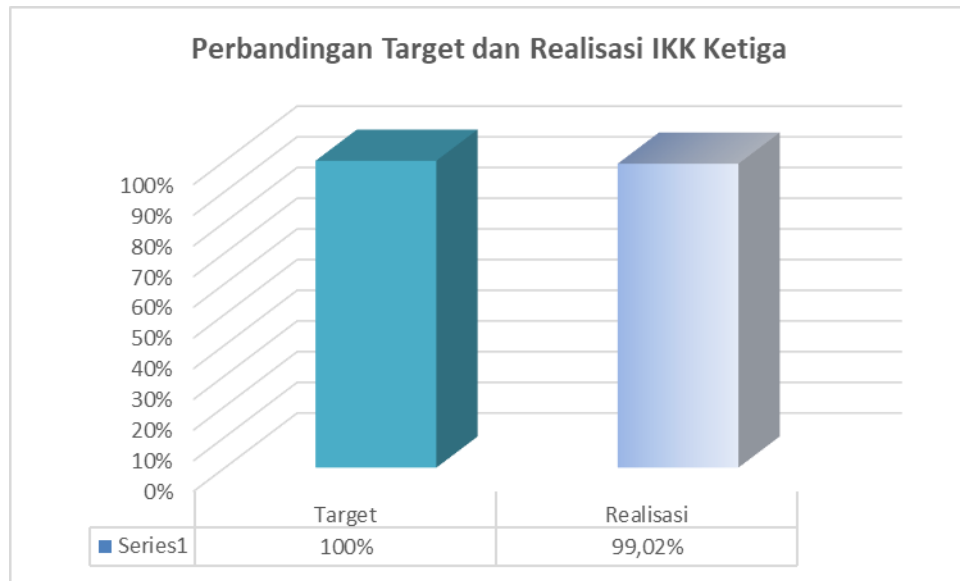
1. Melakukan perencanaan yang baik dalam penyusunan program kegiatan tahunan;
2. Melaksanakan kegiatan berdasarkan program kerja tahunan yang telah disusun sebagai dasar dalam pelaksanaan kegiatan pengawasan;
3. Pelaksanaan kegiatan di sesuaikan dengan anggaran yang ada, sehingga kegiatan pengawasan dapat berjalan dengan optimal;
4. Memberikan fasilitas yang dibutuhkan oleh inspektur dalam menunjang pelaksanaan pengawasan, inspeksi dan surveillance.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase pemenuhan standar pelayanan bandar udara, diantaranya sebagai berikut:

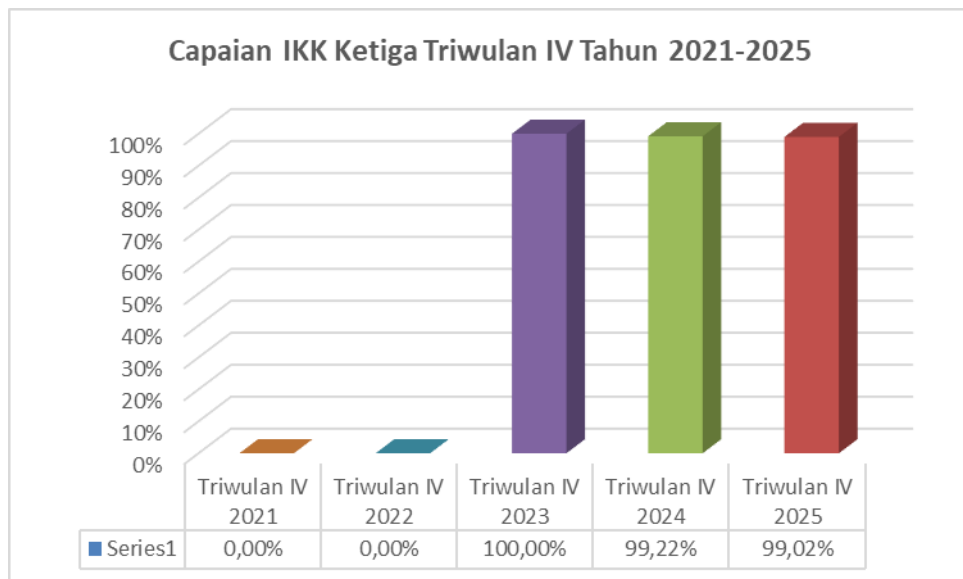
- Kegiatan Pengawasan Pemenuhan standar pelayanan bandar udara terkait prosedur, fasilitas dan services di bandara udara dalam lingkup wilayah kerja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar.
- Kegiatan pengawasan Angkutan Lebaran, Angkutan Haji serta Angkutan Natal dan Tahun Baru.



2. Persentase pemenuhan standar pelayanan penumpang angkutan udara



**Grafik 2.7** Target dan Realisasi Triwulan IV Tahun 2025 Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase pemenuhan standar pelayanan penumpang angkutan udara”



**Grafik 2.8** Capaian Kinerja Triwulan IV Indikator Kinerja kegiatan ““Persentase pemenuhan standar pelayanan penumpang angkutan udara” Tahun 2021 – 2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Jika Realisasi sampai dengan bulan Desember (Periode sampai dengan Triwulan IV) adalah sebesar 99,02% dibandingkan terhadap target tahunan sebesar 100%, maka capaian kinerja sampai dengan bulan Desember periode Triwulan IV adalah sebesar 99,02%.

**Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 sebagai berikut :**

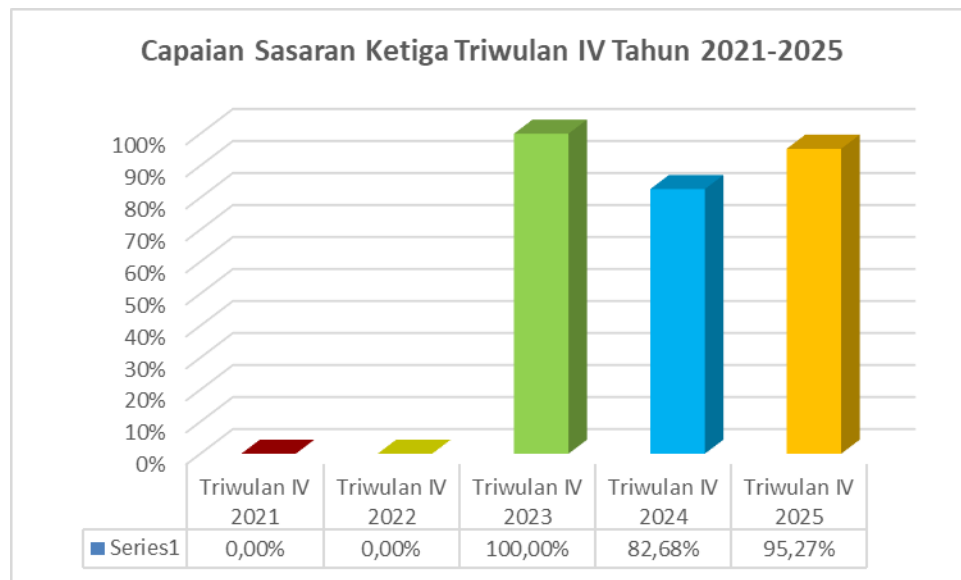
1. Melakukan perencanaan yang baik dalam penyusunan program kegiatan tahunan;
2. Melaksanakan kegiatan berdasarkan program kerja tahunan yang telah disusun sebagai dasar dalam pelaksanaan kegiatan pengawasan;
3. Pelaksanaan kegiatan di sesuaikan dengan anggaran yang ada, sehingga kegiatan pengawasan dapat berjalan dengan optimal;
4. Memberikan fasilitas yang dibutuhkan oleh inspektur dalam menunjang pelaksanaan pengawasan, inspeksi dan surveillance.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase pemenuhan standar pelayanan penumpang angkutan udara, diantaranya sebagai berikut:

- Kegiatan pengawasan pemenuhan standar pelayanan penumpang angkutan udara terkait prosedur, fasilitas dan services di bandar bandara Sultan Hasanuddin Makassar, UPBU Lagaligo Bua, UPBU Morowali UPBU, UPBU Haluoleo Kendari, UPBU Tanjung Api Ampana, UPBU Sangia Ni Bandera, UPBU Syukuran Aminuddin Amir Luwuk, UPBU Betoambari BauBau, UPBU Tampa Padang Mamuju, UPBU Andi Jemma Masamba, UPBU Rampi, UPBU Seko, UPBU Matohara Wakatobi, UPBU Pogogul Buol, UPBU H.Aroeppala Selayar, UPBU Pongtiku Toraja.
- Kegiatan pengawasan Angkutan Lebaran, Angkutan Haji serta Angkutan Natal dan Tahun Baru



### 3. Sasaran “Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara”



**Grafik 2.9** Rata-rata Capaian Sasaran III Triwulan IV Tahun 2021 - 2025

Capaian Sasaran Triwulan III “Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara” dalam kurun waktu 5 tahun (Periode Tahun 2021 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 55,59%, sementara tingkat ketidakberhasilan mencapai nilai 44,41%. Adapun ketidakberhasilan dikontribusi oleh perubahan IKK pada awal tahun 2023 dimana pada tahun 2021 sampai dengan tahun 2022 Indikator Kinerja Kegiatan Kantor Otoritas Bandar Udara berupa indikator kinerja keluaran (*output*) kemudian pada tahun 2023 Indikator Kinerja Kegiatan diubah berupa indikator kinerja manfaat (*outcome*) sebagaimana ditunjukkan pada grafik di atas.

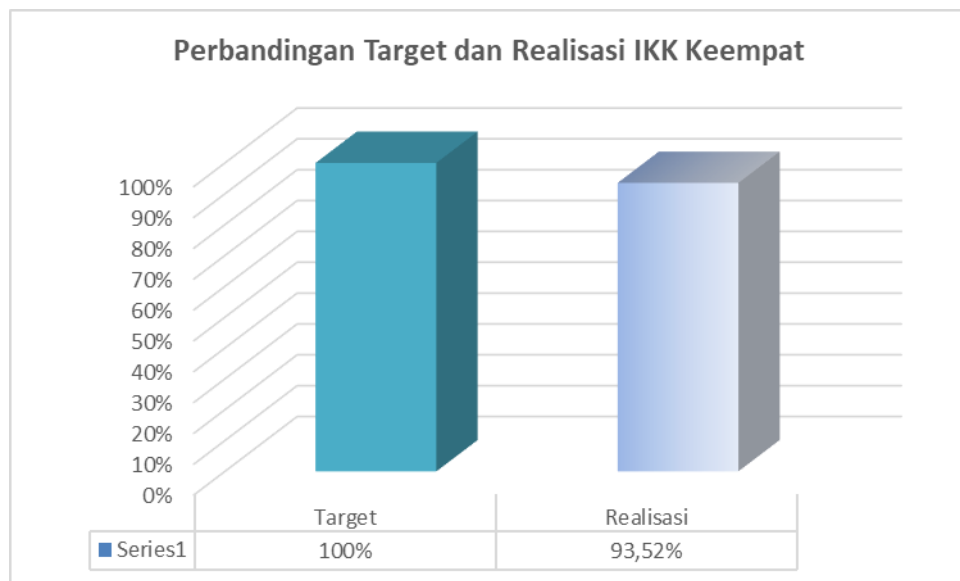
Pencapaian sasaran “**Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui:

1. Kegiatan infrastruktur konektivitas transportasi udara;
2. Kegiatan keselamatan dan keamanan transportasi udara;
3. Kegiatan penunjang teknis transportasi udara



Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran :

1. Persentase pemenuhan standar keselamatan penerbangan



**Grafik 2.10** Target dan Realisasi Triwulan IV Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Persentase pemenuhan standar keselamatan penerbangan”



**Grafik 2.11** Capaian Kinerja Triwulan IV Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase pemenuhan standar keselamatan penerbangan” Tahun 2021 – 2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Jika Realisasi sampai dengan bulan Desember (Periode sampai dengan Triwulan IV) adalah sebesar 93,52% dibandingkan terhadap target tahunan sebesar 100%, maka capaian kinerja sampai dengan bulan Desember periode Triwulan IV adalah sebesar 93,52%.

**Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 sebagai berikut :**

1. Melakukan perencanaan yang baik dalam penyusunan program kegiatan tahunan;
2. Melaksanakan kegiatan berdasarkan program kerja tahunan yang telah disusun sebagai dasar dalam pelaksanaan kegiatan pengawasan;
3. Pelaksanaan kegiatan di sesuaikan dengan anggaran yang ada, sehingga kegiatan pengawasan dapat berjalan dengan optimal;
4. Memberikan fasilitas yang dibutuhkan oleh inspektur dalam menunjang pelaksanaan pengawasan, inspeksi dan surveillance.
5. Melakukan pembaharuan diklat kompetensi Inspektur dan melaksanakan OJT ITS.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase pemenuhan standar keselamatan penerbangan, diantaranya sebagai berikut :

- Kegiatan surveillance melalui fase I, II dan III untuk pengawasan kelaikudaraan dan pengoperasian pesawat udara di Bandar Udara Internasional Sultan Hasanuddin;
- Kegiatan inspeksi yang sifatnya random check;
- Kegiatan surveillance melalui fase I, dan II untuk pengawasan kelaikudaraan dan pengoperasian pesawat udara di wilayah kerja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar.



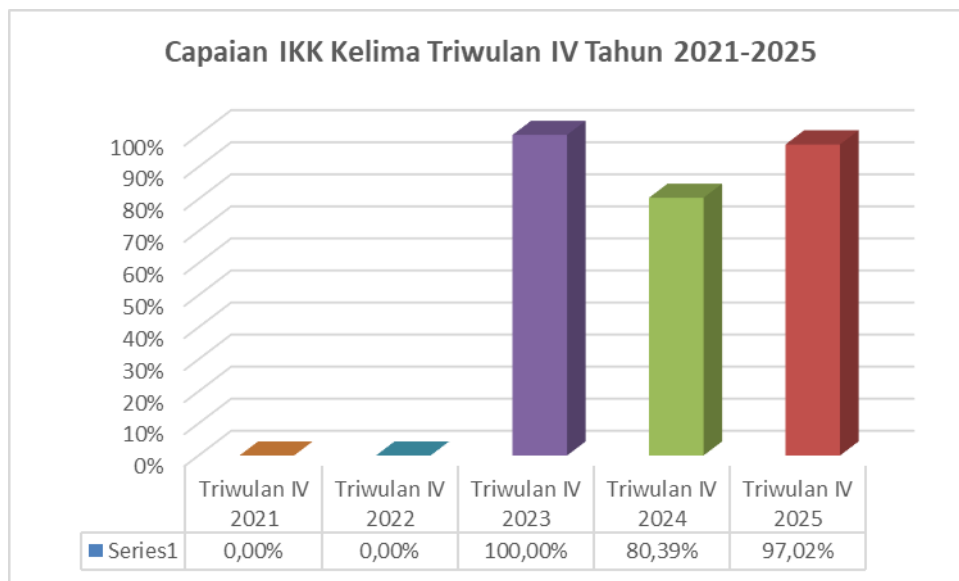
- Kegiatan Pengawasan navigasi penerbangan meliputi bidang pelayanan lalu lintas udara, bidang teknik telekomunikasi penerbangan dan bidang pelayanan informasi aeronautika;
- Kegiatan Pengawasan keselamatan operasi bandar udara di lakukan di wilayah kerja bandar udara wilayah V Makassar yang meliputi; Perum LPPNPI Cabang MATSC, Cabang Kendari, Cabang pembantu Palu, Cabang Pembantu Luwuk, UPNP Bua, UPNP Masamba, UPNP Tana Toraja, UPNP Poso, UPNP Bau bau, UPNP Kendari, UPNP Palu, UPNP Luwuk, UPNP Selayar, UPNP Sangia Ni Bandera, UPNP Mamuju, UPNP Raha, Satpel Mamasa, Bandara Sorowako, UPNP Morowali UPNP Tanjung Api Ampana, UPNP Rampi, UPNP Seko, UPNP Buol, UPNP ToliToli, Bandara Tomia, UPNP Bahodopi IMIP.
- Kegiatan Pengawasan keselamatan operasi bandar udara dilakukan berdasarkan ruang lingkup pengawasan bandar udara yang meliputi Manajemen Operasi Bandar Udara, Manaejmen Keselamatan Apron, Pemeriksaan Daerah Pergerakan dan OLS, Visual Aid dan Sistem Kelistrikan, Terminal Penumpang (Kapasitas, Pelayanan Penumpang dan Fasilitas/Peralatan);
- Kegiatan Pengawasan keselamatan operasi bandar udara di lakukan di wilayah kerja bandar udara wilayah V Makassar yang meliputi; 1). Bandara Internasional Sultan Hasanuddin – Makassar, UPBU Pongtiku - Tana Toraja, UPBU Andi Djemma - Masamba', UPBU H. Aroeppala – Selayar, UPBU Seko, UPBU Rampi, UPBU Lagaligo – Bua, UPBU Arung Palakka – Bone, UPBU Mutiara Sis Al- Jufri – Palu, UPBU Syukuran Aminuddin Amir – Luwuk, UPBU Pogogul – Buol, UPBU Sultan Bantilan - Toli Toli, UPBU Tanjung Api – Ampana, UPBU Kasiguncu – Poso, UPBU Tampa Padang – Mamuju, UPBU Sumarorong – Mamasa, UPBU Haluoleo – Kendari, UPBU Beto Ambari - Bau Bau, UPBU Matahora – Wakatobi, UPBU Sangia Nibandera – Kolaka, UPBU Sugimanuru – Muna, Bandara Khusus PT. IMIP, UPBU Maranggo – Tomia, Bandara Sorowako;
- Kegiatan pengawasan Angkutan Lebaran, Angkutan Haji serta Angkutan Natal dan Tahun Baru.



2. Persentase pemenuhan standar keamanan penerbangan



**Grafik 2.12** Target dan Realisasi Triwulan IV Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Persentase pemenuhan standar keamanan penerbangan”



**Grafik 2.13** Capaian Kinerja Triwulan IV Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase pemenuhan standar keamanan penerbangan” Tahun 2021 – 2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Jika Realisasi sampai dengan bulan Desember (Periode sampai dengan Triwulan IV) adalah sebesar 97,02% dibandingkan terhadap target tahunan sebesar 100%, maka capaian kinerja sampai dengan bulan Desember periode Triwulan IV adalah sebesar 97,02%.

**Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 sebagai berikut :**

1. Melakukan perencanaan yang baik dalam penyusunan program kegiatan tahunan;
2. Melaksanakan kegiatan berdasarkan program kerja tahunan yang telah disusun sebagai dasar dalam pelaksanaan kegiatan pengawasan;
3. Pelaksanaan kegiatan di sesuaikan dengan anggaran yang ada, sehingga kegiatan pengawasan dapat berjalan dengan optimal;
4. Memberikan fasilitas yang dibutuhkan oleh inspektur dalam menunjang pelaksanaan pengawasan, inspeksi dan surveillance.

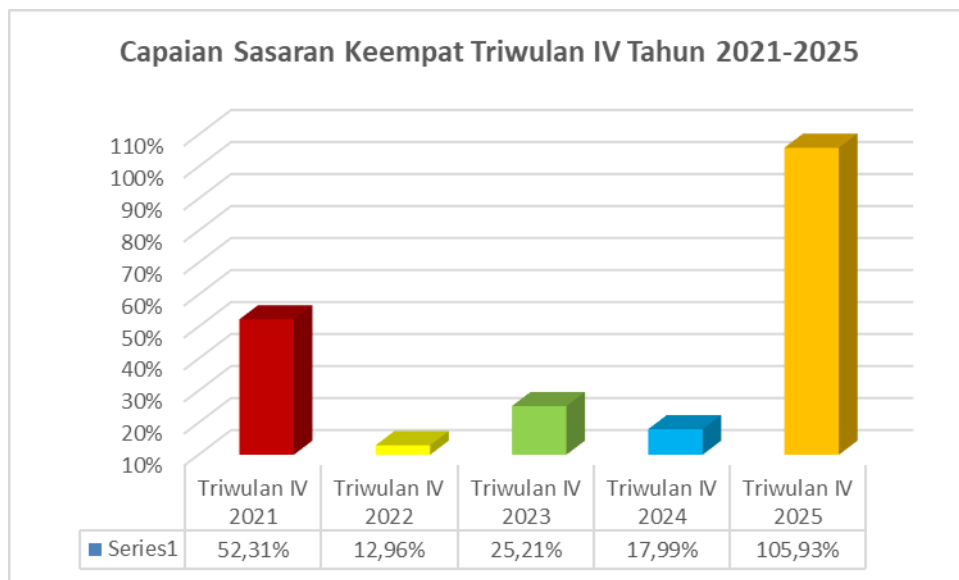
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase pemenuhan standar keamanan penerbangan, diantaranya sebagai berikut:

- Kegiatan pengawasan yang dilakukan di wilayah kerja Kantor Bandar Udara Wilayah V Makassar (UPBU Lagaligo Bua, UPBU Tampa Padang Mamuju, UPBU Morowali, UPBU Syukuran Aminuddin Amir Luwuk, UPBU H.Aroepala Selayar, Sis Al Jufri Palu, UPBU Betoambari BauBau, UPBU Sangiani bandera Kolaka, UPBU Toraja, UPBU Sugimanuru Raha, UPBU Andi djemma Masamba dan Bandar Udara Internasional Sultan Hasanuddin Makassar;
- Kegiatan pengawasan Angkutan Udara (Lion Wings, Batik Citilink di wilayah kerja Kantor Bandar Udara Wilayah V Makassar ;
- Kegiatan Pengawasan LPPNPI Luwuk, BauBau, Bua dan MATSC Makassar;



- Kegiatan Pengawasan Regulated Agent dan Lembaga diklat (global airlines aviation education center, PT. Triando Mandiri Investama/pspp, Poltekbang makassar, PT. Mentari Learning Center.

#### 4. Sasaran “Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”



**Grafik 2.14** Rata-rata Capaian Sasaran IV Triwulan IV Tahun 2021 – 2025

Capaian Sasaran Triwulan IV “**Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik**” dalam kurun waktu 5 tahun (Periode Tahun 2021 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 42,88%, sementara tingkat kegagalan mencapai nilai 57,12%. Adapun ketidakberhasilan dikontribusi oleh perubahan IKK pada awal tahun 2023 dimana pada tahun 2021 sampai dengan tahun 2022 Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase laporan pemenuhan pendidikan dan pelatihan kompetensi SDM Kantor Otoritas Bandar Udara” diganti menjadi Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase pemenuhan realisasi anggaran Kantor Otoritas Bandar Udara”.

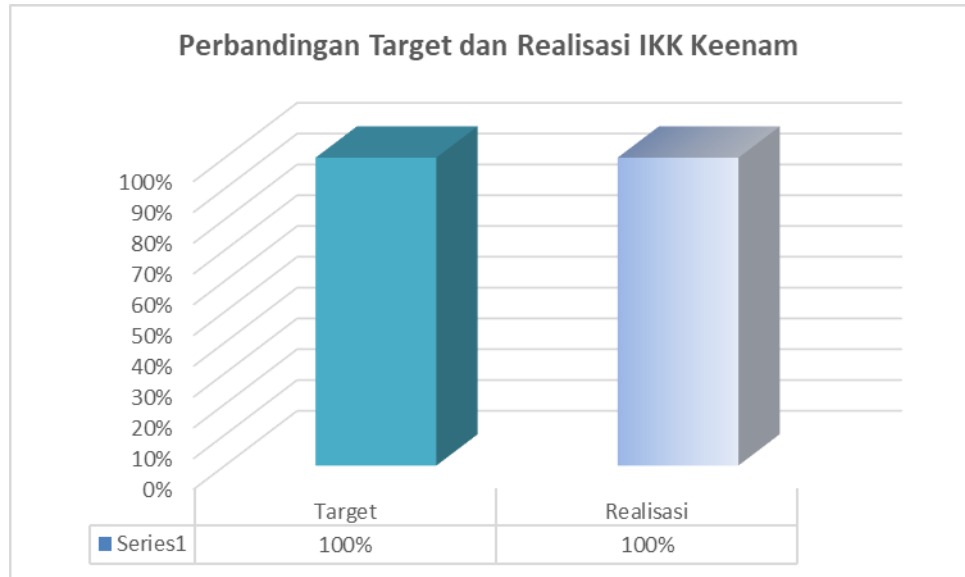
Pencapaian sasaran “**Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas / program dukungan manajemen melalui:

1. Kegiatan pengelolaan perencanaan, keuangan dan BMN dan umum transportasi udara;
2. Kegiatan pengelolaan organisasi dan SDM transportasi udara.

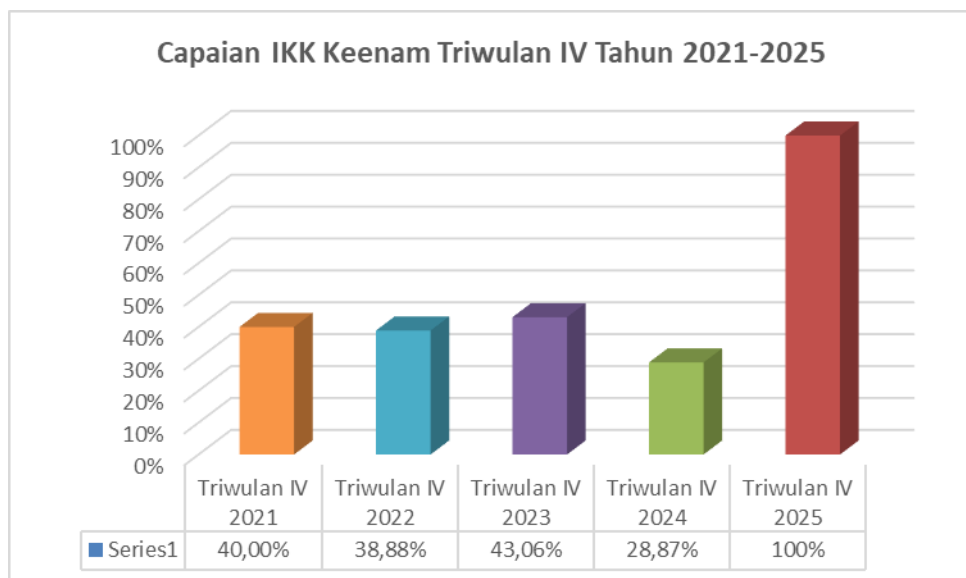


Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 3 (tiga) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran :

1. Presentase pemenuhan Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Kantor Otoritas Bandar Udara



**Grafik 2.15** Target dan Realisasi Triwulan IV Tahun 2025 Indikator Kinerja kegiatan “Presentase pemenuhan Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Kantor Otoritas Bandar Udara”



**Grafik 2.16** Capaian Kinerja Triwulan IV Indikator Kinerja kegiatan “Presentase pemenuhan Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Kantor Otoritas Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Jika Realisasi sampai dengan bulan Desember (Periode sampai dengan Triwulan IV) adalah sebesar 100% dibandingkan terhadap target tahunan sebesar 100%, maka capaian kinerja sampai dengan bulan Desember periode Triwulan IV adalah sebesar 100%.

Pencapaian target dipengaruhi karena dokumen yang telah ditargetkan diawal tahun yaitu dokumen SAKIP dapat terpenuhi.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Presentase pemenuhan dokumen SAKIP, diantaranya sebagai berikut:

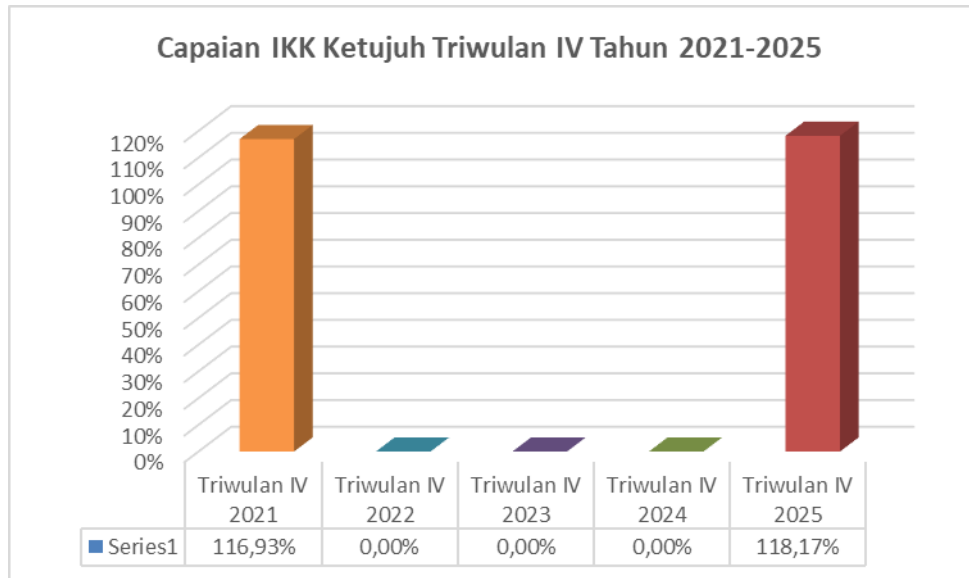
- Kegiatan pengelolaan perencanaan, keuangan dan BMN dan umum transportasi udara, yaitu dengan melaksanakan kegiatan penyusunan Dokumen SAKIP, serta bimtek terkait IKK (Indikator kinerja kegiatan).

## 2. Presentase Pemenuhan Tingkat Maturitas SPIP Kantor Otoritas Bandar Udara



**Grafik 2.17** Target dan Realisasi Triwulan IV Tahun 2025 Indikator Kinerja Kegiatan “Presentase Pemenuhan Tingkat Maturitas SPIP Kantor Otoritas Bandar Udara”





**Grafik 2.18** Capaian Kinerja Triwulan IV Indikator Kinerja Kegiatan “Presentase Pemenuhan Tingkat Maturitas SPIP Kantor Otoritas Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut :

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

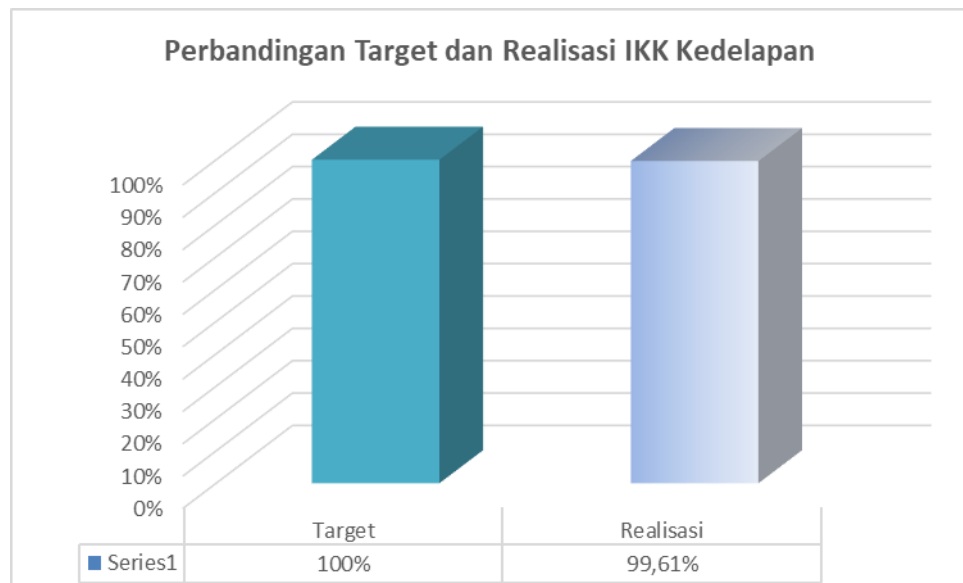
Jika Realisasi sampai dengan bulan Desember (Periode sampai dengan Triwulan IV) adalah sebesar 118,17% dibandingkan terhadap target tahunan sebesar 100%, maka capaian kinerja sampai dengan bulan Desember periode Triwulan IV adalah sebesar 118,17%.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja kegiatan Presentase Pemenuhan Tingkat Maturitas SPIP Kantor Otoritas Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut:

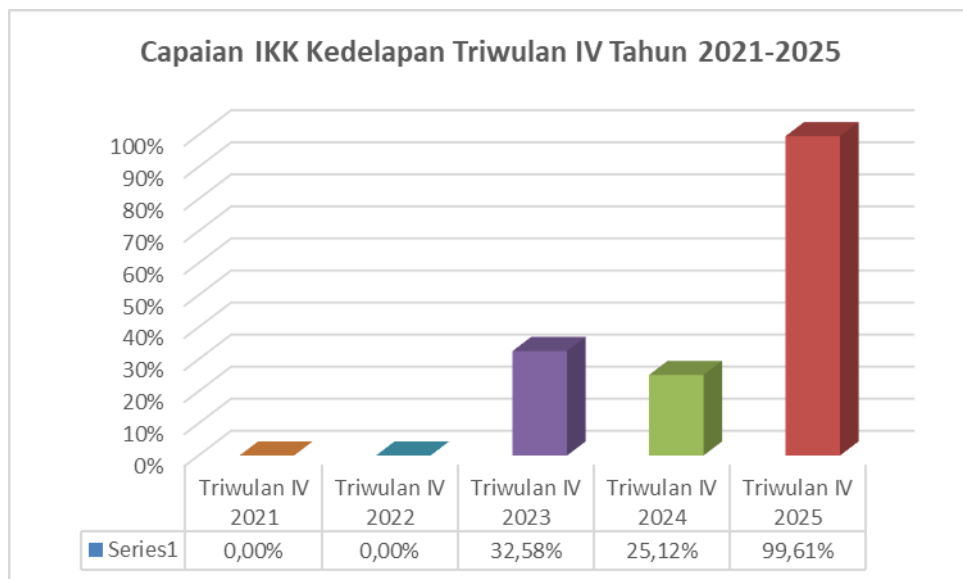
- Kegiatan pengelolaan perencanaan, keuangan dan BMN dan umum transportasi udara, yaitu dengan melaksanakan kegiatan bimtek/ sosialisasi terkait SPIP serta penyusunan SPIP.



3. Persentase Pemenuhan Realisasi Anggaran Kantor Otoritas Bandar Udara



**Grafik 2.19** Target dan Realisasi Triwulan IV Tahun 2025 Indikator Kinerja Kegiatan “Persentase Pemenuhan Realisasi Anggaran Kantor Otoritas Bandar Udara”



**Grafik 2.20** Capaian Kinerja Triwulan IV Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Realisasi Anggaran Kantor Otoritas Bandar Udara” Tahun 2021 – 2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Jika Realisasi sampai dengan bulan Desember (Periode sampai dengan Triwulan IV) adalah sebesar 99,61% dibandingkan terhadap target tahunan sebesar 100%, maka capaian kinerja sampai dengan bulan Desember periode Triwulan IV adalah sebesar 99,61%.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Pelaksanaan kegiatan disesuaikan dengan program yang telah ditetapkan di awal tahun;
2. Pelaksanaan kegiatan menyesuaikan dengan anggaran yang ada.

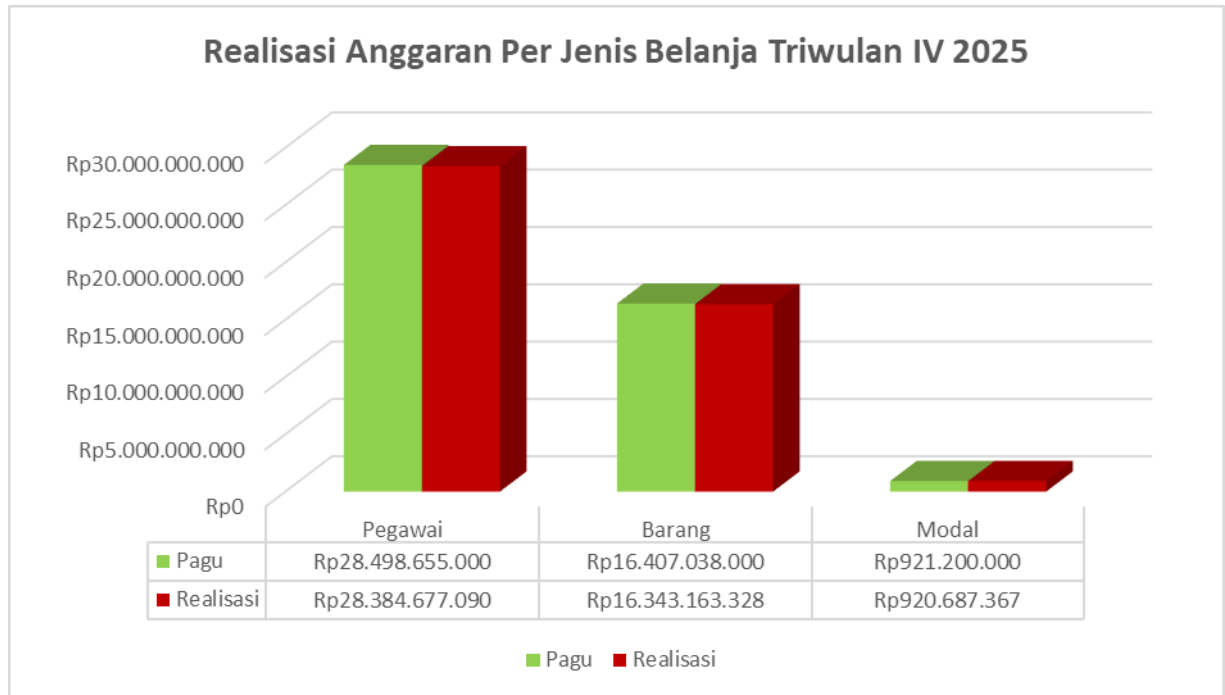
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pemenuhan Realisasi Anggaran Kantor Otoritas Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut :

- Pelaksanaan kegiatan disesuaikan dengan program yang telah ditetapkan di awal tahun;
- Pelaksanaan kegiatan menyesuaikan dengan anggaran yang ada.

## **B. Realisasi Daya Serap**

Realisasi penyerapan anggaran Triwulan IV Tahun 2025 dengan pagu efektif **Rp. 45.826.893.000,-**, Berdasarkan aplikasi OM SPAN per Triwulan IV 2025 sebesar **Rp 45.648.527.785,-**. Realisasi anggaran per jenis belanja tahun anggaran 2025 Triwulan IV adalah sebagai berikut :





**Grafik 2.21 Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Triwulan IV Tahun 2025 per Jenis Belanja**

**Tabel 2.4 Realisasi Anggaran per Sumber Dana s.d. Triwulan IV TA 2025**

| (Kode) Sumber Dana | Anggaran           | Realisasi          | %     |
|--------------------|--------------------|--------------------|-------|
| (A) RM             | Rp. 43.023.318.000 | Rp. 42.847.793.622 | 99,59 |
| (B) PNPB           | Rp 2.803.575.000   | Rp 2.800.734.163   | 99,89 |

Dari grafik di atas, dapat dijelaskan bahwa nilai target dan realisasi keuangan Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar sampai dengan Triwulan IV tahun anggaran 2025 sangat baik dimana prosentase realisasi anggaran sebesar **99,61%** dari target Triwulan IV sebesar **100 %** dari total anggaran 100% untuk tahun 2025.

Adapun langkah-langkah strategis yang dilakukan Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar untuk meningkatkan pencapaian target penyerapan pada tahun anggaran selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Optimalisasi belanja yang dibutuhkan oleh Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar;
2. Pemanfaatan belanja produk dalam negeri;
3. Mempercepat proses pengadaan barang dan jasa.



4. Melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala terhadap pelaksanaan kegiatan yang telah dilakukan;
5. Mempergunakan anggaran belanja sesuai dengan target kinerja bulanan yang telah disusun pada awal tahun.



## BAB III

### PENUTUP

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dan evaluasi pada Bab II, terdapat beberapa indikator yang capaiannya mendekati target tahunan pada periode Triwulan IV tahun 2025. Adapun Capaian kinerja rata-rata sampai dengan Triwulan IV Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar pada tahun 2025 sebesar **100,51%**. Dari 4 (empat) sasaran yang ditargetkan dalam Laporan Kinerja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar Tahun 2025, terdapat 4 indikator kinerja kegiatan yang belum memenuhi target triwulan yang dikarenakan terdapat indikator kinerja kegiatan yang belum memenuhi target sebagai berikut :

- Indikator kinerja kegiatan *Persentase kepatuhan dalam penyelenggaraan pengangkutan penumpang, kargo dan/ pos di wilayah kerja kantor otoritas bandar udara* telah dilaksanakan sesuai dengan program kerja pengawasan tahun 2025 dengan capaian nilai persentase kepatuhan sebesar 96,71% terhadap target triwulan IV sebesar 100% dikarenakan adanya *findings/ remarks* dari hasil inspeksi yang telah dilaksanakan pada Triwulan IV tahun 2025 dan *finding/ remarks* telah disampaikan ke Direktorat terkait. Hal ini mencerminkan sinergi positif antara kebijakan, pengawasan, dan pelaksanaan di lapangan. Namun, tetap perlu diingat bahwa margin 3,29% pada IKK 1 yang belum tercapai harus dianalisis lebih lanjut untuk perbaikan ke depan.
- Indikator kinerja kegiatan *Persentase pemenuhan standar pelayanan penumpang angkutan udara* telah dilaksanakan sesuai dengan program kerja pengawasan tahun 2025 dengan capaian nilai persentase kepatuhan sebesar 99,02% terhadap target triwulan IV sebesar 100% dikarenakan adanya *findings/ remarks* dari hasil inspeksi yang ditargetkan pada Triwulan IV tahun 2025 dan *finding/ remarks* telah disampaikan ke Direktorat terkait. Hal ini mencerminkan sinergi positif antara kebijakan, pengawasan, dan pelaksanaan di lapangan. Namun, tetap perlu diingat bahwa margin 0,98% pada IKK 3 yang belum tercapai harus dianalisis lebih lanjut untuk perbaikan ke depan.
- Indikator kinerja kegiatan *Persentase pemenuhan standar keselamatan penerbangan* telah dilaksanakan sesuai dengan program kerja pengawasan tahun 2025 dengan capaian nilai persentase kepatuhan sebesar 93,52% terhadap target triwulan IV sebesar 100% dikarenakan adanya *findings/*



*remarks* dari hasil inspeksi yang ditargetkan pada Triwulan IV tahun 2025 dan *findings/ remarks* telah disampaikan ke Direktorat terkait.

- Indikator kinerja kegiatan *Persentase pemenuhan standar keamanan penerbangan* telah dilaksanakan sesuai dengan program kerja pengawasan tahun 2025 dengan capaian nilai persentase kepatuhan sebesar 97,02% terhadap target triwulan IV sebesar 100% dikarenakan adanya *findings/ remarks* dari hasil inspeksi yang ditargetkan pada Triwulan IV tahun 2025 dan *findings/ remarks* telah disampaikan ke Direktorat terkait.

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar sampai dengan Triwulan IV tahun 2025 masih cukup baik. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar Tahun 2025 akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Reviu Rencana Strategis Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar Tahun 2025 periode 2025-2029.

**Permasalahan secara umum dalam pencapaian target dan kinerja s.d. Triwulan IV tahun 2025 diantaranya sebagai berikut:**

1. Pemenuhan terhadap compliance (kepatuhan) pada checklist instrument pengawasan belum sepenuhnya terpenuhi ;
2. Fasilitas yang kurang memadai dalam menunjang pelaksanaan pengawasan, inspeksi dan surveillance ;



## **B. Saran dan Tindak Lanjut**

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja guna pencapaian target kinerja tahun 2025 sebagai berikut:

1. Melaksanakan penyesuaian target indikator kinerja pada perjanjian kinerja tahun berjalan baik penurunan maupun penambahan target dari target awal tahun.
2. Target indikator kinerja hendaknya mempertimbangkan terhadap capaian kinerja tahun lalu sebagai acuan dan hendaknya dalam menetapkan nilai target kinerja dapat mengakomodir terhadap perhitungan sumber daya yang dimiliki (SDM, Biaya dan Infrastruktur/ Sarana dan Prasarana).
3. Mengoptimalkan pelaksanaan kegiatan pengawasan dan pengendalian yang menjadi tugas utama dari Kantor Otoritas Bandar Udara dengan memperhatikan target yang telah ditetapkan dalam tahun berjalan.
4. Diupayakan dalam penyusunan anggaran Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar dapat mempertimbangkan resiko pekerjaan dalam alokasi anggaran berbasis kinerja dan perencanaan.



**Dokumentasi Kegiatan Triwulan IV Tahun 2025 Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah V Makassar :**



Kegiatan Pengawasan Triwulan IV 2025 oleh Inspektur Navigasi Penerbangan







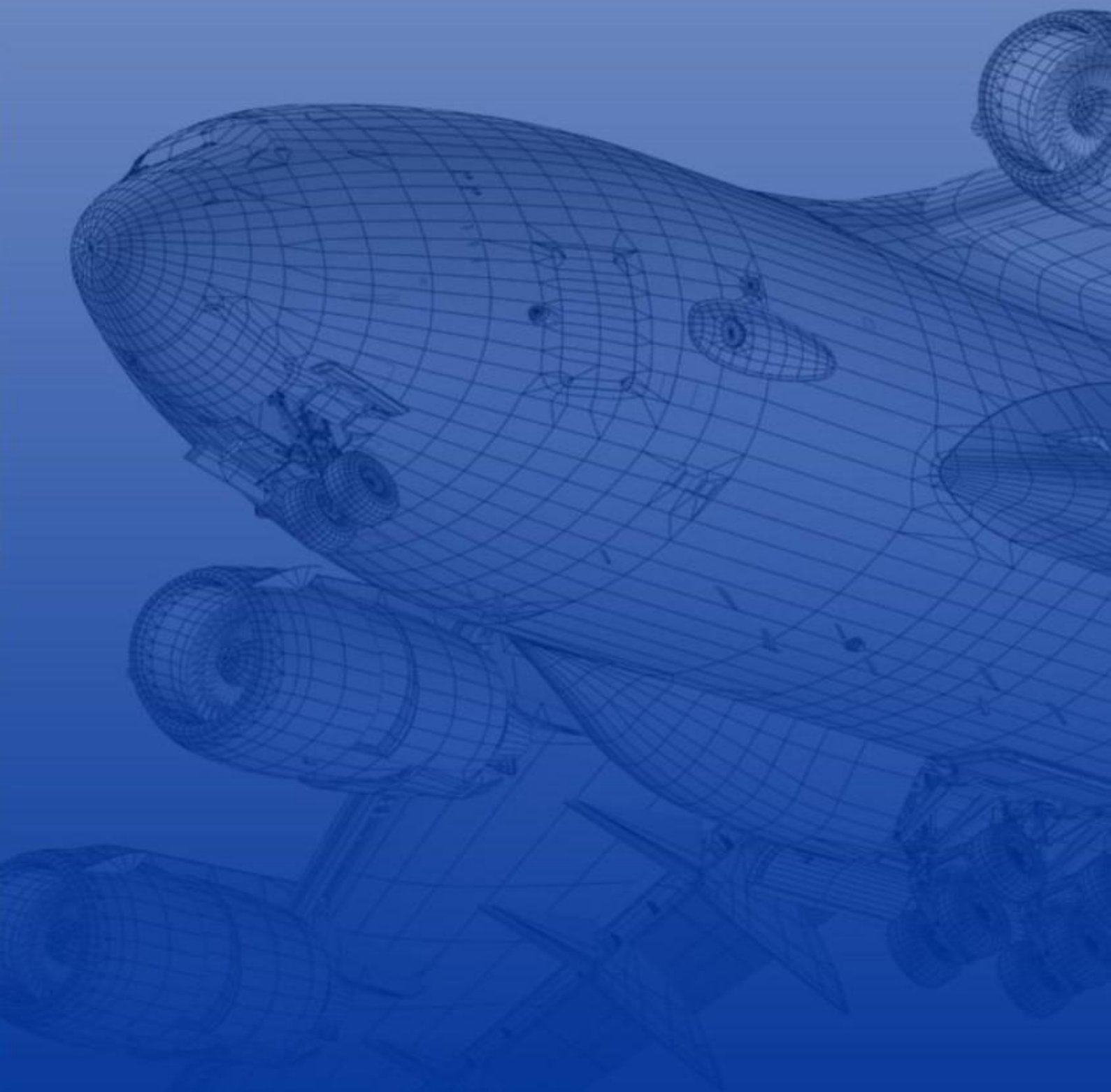
Kegiatan Pengawasan Triwulan IV 2025 oleh Inspektur AUKPPU





Kegiatan Pengawasan Triwulan IV 2025 oleh Inspektur Keamanan Penerbangan





IKUTI MEDIA SOSIAL

KANTOR OTORITAS BANDAR UDARA WILAYAH V MAKASSAR

 @obu5mks  @otban5\_mks  Otoritas Bandara Wilayah V



**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN RI  
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA  
KANTOR OTORITAS BANDAR UDARA WILAYAH V MAKASSAR**

Alamat : Jl. Otoritas Bandara No. 5 - Bandara Baru - Perintis Kemerdekaan KM. 20 Makassar 90552  
Telepon : (0411) 3656 223  
Faksimile : (0411) 3656 221  
Email : obu5.mks@gmail.com

